

CONGRESOS:
Fortalecer a policías locales

13
aniversario

ALCALDES DE MÉXICO

Los Cabos: SOSTENIBLE Y SEGURO

El alcalde Óscar Leggs detalla logros
en turismo, seguridad pública y
protección al medioambiente

Alumbrado público
con infraestructura
inteligente

FUERZAS ARMADAS:
¿AYUDA O DESVENTAJA?

RANKING
100 MUNICIPIOS
CON MÁS EGRESOS

Bonos de Carbono,
oportunidad
para localidades

www.alcaldesdemexico.com



NÚM. 151 / NOV 2022
\$50.00 20-12-2022



► Entrevistas con Raymundo Martínez de Toluca y Adolfo Cerqueda de Neza

Comex®

División Profesional

Donde lo apliques se aplica

Esmalte Acqua 100 TOTAL

Multisuperficies

Lámina
galvanizada

Azulejo

Aluminio

Metal



Nuevo

- Gran adherencia
- Protección anticorrosiva
- Sin uso de solventes

¡Ponlo a prueba!

divisionprofesional.comex.com.mx
divisionprofesional@ppg.com



Protección medioambiental, responsabilidad local

Con la responsabilidad que les confiere la Constitución a los municipios, como el correcto manejo y disposición de la basura y residuos sólidos urbanos, gestión del agua, la creación y administración de zonas verdes o ecológicas, espacios públicos y el ordenamiento territorial que debe desarrollarse bajo una visión que proteja la tierra y los recursos naturales, está claro que las localidades tienen un papel fundamental en la protección del medioambiente y el desarrollo sostenible.

Una de las responsabilidades, pero también ventajas, de la participación local en materia de cuidado medioambiental está en la asumida por los países firmantes del Protocolo de Kioto, donde se promueve el desarrollo sostenible y acciones para atenuar los efectos del cambio climático. Entre los países firmantes está México, que lo hizo en el año 2000 y ratificó su compromiso en 2005.

Nos referimos a las ventajas que surgen de las responsabilidades en la materia, porque a partir del compromiso de contribuir a reducir los gases de efecto invernadero, surge el mecanismo internacional conocido como bonos de carbono (también nombrados *offsets* en inglés o créditos de compensación), los cuales pueden aprovecharse como un complemento de ingresos para las finanzas municipales, al ser responsables de zonas verdes que pueden ser susceptibles de participar en dicho mecanismo.

En ese sentido, esta edición aborda el tema de los bonos de carbono y las ventajas que representa para los gobiernos locales adherirse a este tipo de mecanismos para proteger el medioambiente y, además, captar recursos económicos que pueden destinarse a la generación de más y mejores zonas verdes que atenúen el impacto del cambio climático.

También, en materia de desarrollo sostenible, el Presidente Municipal de Los Cabos, Óscar Leggs Castro, nos habla de cómo se relacionan en su administración los temas de protección ambiental, turismo y seguridad, rubros en los que ha destacado la localidad y han repercutido en la atracción de turistas y recuperación económica, según da cuenta el alcalde.

Otra de las responsabilidades de los gobiernos municipales y que también tiene que ver con la sostenibilidad de los recursos es el alumbrado público, por medio del cual se pueden generar ahorros energéticos, con los consecuentes beneficios que puede generar el uso de energías renovables y la transformación de la infraestructura existente en servicios inteligentes con la adopción del Internet de las Cosas.

Al respecto, esta edición aborda el tema del alumbrado público como herramienta para comenzar a transformar a las ciudades en redes inteligentes y sostenibles, gracias a la multifuncionalidad de recursos tecnológicos que pueden convertir a la infraestructura en un recurso transversal que, además de proveer confianza y seguridad al contar con calles y espacios iluminados, permite ahorros de energía y generación de datos para mejores políticas públicas y toma de decisiones.

Entre otros temas, en esta edición nos referimos a la generación de acciones en materia cultural, un tema esencial para el desarrollo de la sociedad, donde los gobiernos locales juegan también un papel fundamental de cara a los desafíos de los próximos años, principalmente al encontrarnos en una etapa de recuperación de las actividades culturales tras la pandemia de Covid-19.

Por otro lado, pero como parte de estas tareas fundamentales que se deben apoyar con más fuerza en lo local, está la recuperación de los recursos económicos que requieren los gobiernos municipales para reforzar las tareas de seguridad pública, en un contexto donde cada vez se destinan más recursos a las fuerzas federales, como la Guardia Nacional y las Fuerzas Armadas. Por ello, detallamos la iniciativa de diputados federales en materia de Gasto Federalizado destinado a estas acciones y la recuperación de fondos importantes para continuar con las labores de seguridad desde lo local.

Que disfrute este número.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Coordinador Editorial
Isaías Ocampo Gaona

Coeditor
Luis Alberto Hernández Valencia

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, Ana Paula Hernández Alday, David Ramírez Vera, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Mario López, Martha Mejía

Consejo Editorial
Gabriela Alarcón, Lucía Álvarez, Eduardo Bohórquez, Julieta del Río Venegas, Víctor Alejandro Espinoza Valle, Otto Granados, Amalia García, María Elena Morera, Patricia Mercado, Antonio Ocaranza Fernández, Teresita Rendón, Romy Rojas Garrido, María Cristina Rosas, Joel Salas Suárez, Arturo Sánchez Gutiérrez, Leticia Santín, Martha Tagle, Alicia Ziccardi

Coordinadora Comercial y Estrategia
Karla Águila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Director de Administración
Enrique Lorenzana Zarco
elorenzana@alcaldesdemexico.com

Foto de portada
Gabriel González/mercurypphoto

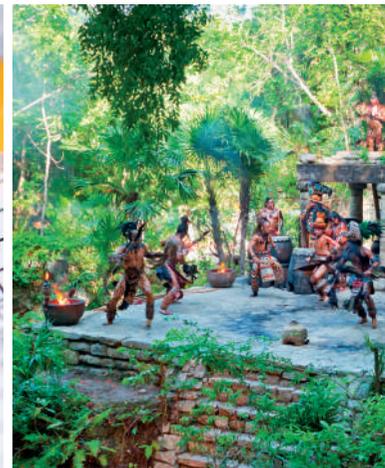
Alcaldes de México®, año 13, número 151, noviembre 2022, es una publicación mensual editada y distribuida por Cazonci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Moliere 330, desp. 401, col. Polanco Reforma, alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11550, CDMX, Tel. 55 5545 8104. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Alcaldes de México. ISSN: En trámite. Número de certificado de reserva de derechos al uso exclusivo del título 04-2016-011914010500-102, otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Número de certificado de licitud de título: 14454. Número de certificado de licitud de contenido: 12027. Impresión: Smartpress S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, C.P. 03910, Alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México, Tel. 55 5611 9653. Este número se terminó de imprimir el día 25 de octubre de 2022 con un tiraje de 9,000 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Editor responsable: Norma Pérez Vences. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



10



30



Antesala 1

Protección medioambiental, responsabilidad local

Minuta Local 4

Claroscuro Municipal 6

Desde la urna 8

Hacia la Reforma Electoral

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Economía y Medioambiente •

Entrevista

10 Los Cabos: Sostenible y seguro

Por Luis Alberto Hernández

► Bonos de Carbono • Reportaje

14 Bonos de carbono, oportunidad para localidades

Por Martha Palma Montes

18 El cambio climático preocupa a los seres humanos

Por Areli Zarai Rojas Rivera

► Alumbrado Público • Reportaje

20 Alumbrado público con infraestructura inteligente

Por Luis Alberto Hernández

24 Suministro de electricidad para municipios

Por José Arellano

Enroque Político 26

Participación ciudadana para combatir la corrupción

Por Jorge Luis Martínez Ocampo



Registro Moctezuma & Asociados número 25



3



► Seguridad Pública

28 Fuerzas armadas ¿Ayuda o desventaja?

Por Isaías Ocampo

► Ranking

30 100 municipios con más egresos

Por Isaías Ocampo

► Salud Pública

38 Querétaro refuerza la detección del cáncer mamario a través de Médico Contigo

Por Redacción Alcaldes de México

El Municipio Hoy

Toluca

40 Reconstruir tejido social, la meta

Por Luis Alberto Hernández

Nezahualcóyotl

42 Retroalimentación ciudadana para una administración eficiente

Por Isaías Ocampo

Tips de Gestión

44 Estrategias para impulsar la cultura en el desarrollo sostenible

Por Martha Palma Montes

► Congresos • Iniciativa • Ley de Coordinación Fiscal

46 Fortalecer a policías locales

Por Isaías Ocampo

48 De Todo



48

Combate gobierno municipal de Naucalpan el cambio climático

Miembros del consorcio global del proyecto Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC) y autoridades del municipio de Naucalpan refrendaron el compromiso conjunto y la participación de actores de la cuenca del Río Hondo para la transformación de la región, a través de acciones para mitigar el cambio climático.

“Estamos trabajando cada quien en su ámbito de competencias para lograr que estos proyectos se potencien y puedan llevarse a cabo”, dijo la Presidenta Municipal de Naucalpan, Angélica Moya Marín, luego de escuchar la presentación sobre los avances de TUC en la localidad, mediante los trabajos de un Laboratorio Urbano que sesiona desde mayo.

Pablo Lazo, Director de Desarrollo Urbano del Instituto de Recursos Mundiales (WRI) México y líder global de TUC en WRI global, precisó que, en el Laboratorio Urbano de Naucalpan participan actores de diferentes sectores de relevancia local, quienes eligieron la cuenca del Río Hondo como la zona de trabajo del proyecto y definieron una visión conjunta sobre el cambio a realizar en la zona.

TUC cuenta con el financiamiento de la Iniciativa Internacional de Protección del Clima (IKI) del Ministerio de Ambiente, Conservación y Seguridad Nuclear (BUM) del gobierno alemán.

Naucalpan es una de las cinco ciudades, junto con León, Guanajuato, Buenos Aires, Recife y Teresina, donde el proyecto está probando nuevos modelos de gobernanza para identificar y promover acciones de descarbonización que contribuyan a combatir las desigualdades provocadas por la urbanización intensiva y proteger a los más vulnerables de los impactos del cambio climático.

La Universidad de las Naciones Unidas, el Instituto para el Medio Ambiente y la Seguridad Humana (UNU-EHS), el WRI, el Instituto Internacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo (IIED) y el Instituto Alemán de Desarrollo (DIE) integran el consorcio encargado de la implementación de TUC en Argentina, Brasil y México.



FOTO: DREAMSTIME

Firman convenios de colaboración en política digital

La Coordinación de Desarrollo Municipal, de la Secretaría de Coordinación de Gabinete de Chihuahua, convocó a alcaldes de todos los municipios de la entidad a firmar diversos convenios de colaboración entre la Coordinación de Política Digital y la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción, con el objetivo de proveerlos de herramientas e instrumentos para servir mejor a la ciudadanía.

Dichos acuerdos contemplan cinco proyectos de modernización tecnológica que se implementarán en los 67 municipios chihuahuenses. Entre estos se encuentra el proyecto de Internet público con un enfoque inclusivo para reducir la brecha digital, mejorar la conectividad y dar a la ciudadanía Internet digno.

“Nuestra gobernadora, entre otras cosas, tiene un compromiso en el tema de desarrollo tecnológico, siempre pensando en quienes están más cercanos, la primera línea de batalla con respecto al servicio público, referente a servir a los ciudadanos, que son las administraciones municipales”, comentó Jorge Soto, titular de la Coordinación de Desarrollo Municipal.

Otro proyecto son los portales municipales, los cuales establecerán un canal de comunicación entre la ciudadanía y el gobierno para realizar trámites y servicios de manera más sencilla.

“Estos proyectos se desprenden de la consigna de Maru Campos, de introducir una cultura digital en el estado, de la cual cada uno de los municipios será participe. Con estas acciones podremos contribuir al beneficio de las familias, de las empresas, de las comunidades de cada rincón del estado, todo esto es parte del proyecto humanista de la gobernadora, buscando mejorar su calidad de vida”, puntualizó Rafael Cárdenas, Coordinador de Política Digital.

También participó la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción (SESEA), con la que ediles firmaron un convenio para suministro de datos al sistema de evolución patrimonial, de declaración de intereses y constancia de presentación de declaración fiscal, del Sistema Estatal de Información del Sistema Anticorrupción de Chihuahua.

“Orgullosamente, les puedo comentar que Chihuahua ocupa el quinto lugar a nivel nacional con la mayor cantidad de declaraciones patrimoniales y de intereses en la Plataforma Nacional Anticorrupción. Los invito a que nos comprometamos a continuar avanzando para llegar al tercero, luego al segundo y por qué no, al primer lugar”, comentó Jocabed Portillo, Secretaria Ejecutiva del SESEA.



FOTO: DREAMSTIME

Lanza Sedatu curso de planeación territorial

El curso “Planeación territorial: rumbo a la gestión ordenada de los municipios” apoyará a los gobiernos locales con insumos técnicos y metodológicos en la elaboración y actualización de los planes o programas municipales de Desarrollo Urbano, y forma parte de la Estrategia General por la Planeación Territorial, a fin de combatir las desigualdades en las comunidades donde no hay servicios suficientes, con la integración de herramientas eficientes que garanticen el bienestar de los habitantes.

Román Meyer Falcón, titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), destacó que la Secretaría tiene como meta actualizar alrededor de 350 planes al término del sexenio, y subrayó que la planeación es un legado a las futuras generaciones, ya que no es una política de corto plazo.

“Se estima que alrededor de 200 mil millones de pesos se pierden anualmente en México por una falta de planeación en los territorios, en los municipios, en los estados, por ello es tan importante aprovechar esta inversión en planeación para que obtengamos resultados palpables en un futuro, como el combate a las grandes desigualdades territoriales”, comentó.

Por su parte, la Subsecretaria de Ordenamiento Territorial y Agrario, Edna Vega Rangel, celebró el interés de los tres órdenes de gobierno para brindar instrumentos técnicos y normativos que permitan avanzar en la planeación territorial, con ello garantizar una mejor gestión en los municipios con un cambio de visión que integre la movilidad, sustentabilidad y resiliencia de las ciudades.



FOTO: DREAMSTIME

Los materiales están realizados por la Sedatu, en coordinación con ONU Habitat y la Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable en México (GIZ). Tiene una duración de 32 semanas y consta de cinco módulos que se impartirán de manera virtual, los cuales incluyen clases magistrales, talleres, foros, ejercicios prácticos y paquetes de información territorial, estadística y geográfica.

En la inauguración del curso también asistieron Liliana Ximena López Cruz, Directora de Programas Nacionales Estratégicos del Conacyt; Guadalupe Wallace, Directora de Proyectos de Ciudades de GIZ; Elkin Velásquez, Director Regional de ONU-Habitat para América Latina y el Caribe; y Samie Raichs Tovany, analista de Programas y Proyectos de ONU Habitat.

Llaman a mejorar Ley de Ciberseguridad

La Senadora Alejandra Lagunes, del Partido Verde, señaló que es urgente contar con una estrategia integral que atienda el fenómeno de la ciberseguridad en México, por lo que deben hacerse cambios en las leyes y en la política pública para establecer objetivos y prioridades que integren al sector público, privado, académico y social, con la finalidad de establecer un protocolo de prevención, acción y respuesta ante cualquier amenaza doméstica o internacional.

En la Mesa Permanente de Trabajo para analizar el marco jurídico y propuestas legislativas en materia de ciberseguridad, de las comisiones de Ciencia y Tecnología del Senado de la República y de la Cámara de Diputados, la Senadora detalló que México está quedándose atrás en el tema de ciberseguridad, pues bajó 19 escalones en el Índice de Ciberse-

guridad Nacional, con una calificación de 37.66 puntos de 100, cuando la media global es de 80 puntos.

En ese sentido, expuso las conclusiones de expertos nacionales e internacionales durante el Conversatorio “Los Irreductibles de una Nueva ley de Ciberseguridad”, realizado en el Senado de la República.

Entre estos puntos está reconocer que la ciberdelincuencia es crimen organizado transnacional y altamente especializado, por lo cual, para su prevención y combate la cooperación internacional y formación de especialistas es fundamental.

Asimismo, en el boletín de prensa del Congreso se informa que México no se ha adherido al Convenio de Budapest, tratado internacional que busca proteger a la sociedad frente a los delitos informáticos y los delitos en Internet, además de que faltan al menos 130 mil especialistas en ciberseguridad, lo que representa un área de oportunidad en el tema de educación.

“Internet no es el problema, sino la conducta, y no debe perder de vista ni contradecir los principios con los que se fundó: abierto, interoperable, descentralizado, horizontal y escalable”, señala el comunicado.

La legisladora aseguró que debe crearse una cultura de protección de grupos vulnerables (niños, niñas, adolescentes y adultos mayores) que son los más expuestos y desprotegidos.

Finalmente, dijo que la nueva Ley de Ciberseguridad debe ser una política de Estado, que trascienda sexenios, por lo que hay que involucrar a los tomadores de decisiones de más alto nivel.



FOTO: DREAMSTIME

Vicios

Lo negativo

► La Diputada plurinominal Gabriela Marín Sánchez, del Partido Morelos Progresista, murió tras un ataque directo en su contra, minutos después de concluir la Sesión Ordinaria del Congreso estatal de Morelos.

► La Fiscalía General del Estado (FGE) en Guerrero identificó oficialmente a las 20 víctimas mortales que dejó el ataque armado en San Miguel Totolapan, municipio de la región Tierra Caliente de la entidad. Entre las víctimas se encuentra Conrado Mendoza Alameda, quien fuera alcalde de la demarcación. Asimismo, se confirmó que dos individuos identificados como Richard “N” y Jesús “N” resultaron lesionados por arma de fuego.

► Un total de cuatro organismos del gobierno de Sonora y 17 ayuntamientos reprobaron sus informes de la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2021, confirmando que tienen observaciones sin aclarar que pueden representar un daño patrimonial y un desorden financiero.

► Los presidentes municipales de Tonalá y Chanal, Natividad de los Santos Miranda y Roberto Pérez Rodríguez, respectivamente, fueron amonestados públicamente por el Instituto de Elecciones y Participación Ciudadana (IEPC) por violencia política contra las mujeres en razón de género. El edil de Tonalá deberá ofrecer una disculpa pública a la regidora Amalia Reyes Hipólito, quien lo denunció por no convocarla a dos sesiones del cabildo ordinarias y a ocho extraordinarias. En el caso de Chanal, el IEPC acreditó violaciones en contra de la regidora plurinominal Rosalinda Díaz López, debido a que no se le tomó protesta de ley el 1 de octubre de 2021, sino hasta el 7 de febrero de 2022, y a que no le pagó su salario.

► En una serie de cateos a cuatro tiendas en Ciudad Victoria, Tamaulipas, agentes de la Fiscalía General de la República aseguraron artículos militares apócrifos, así como municiones y cargadores para armas de fuego de uso exclusivo del Ejército. También se aseguraron 600 insignias, 100 brazaletes, 19 piezas de ropa táctica, mil 90 cartuchos, así como 120 cargadores para arma de fuego de uso exclusivo de las Fuerzas Armadas.

Beneficios

Lo positivo

En el ámbito local

► Activistas de la diversidad sexual consiguieron, mediante amparo, un primer avance en el reconocimiento de los derechos LGBT en Guanajuato, con la resolución de la justicia federal para obligar al Congreso local a destinar presupuesto exclusivo para la atención de las necesidades de la comunidad. “Esto es un momento histórico para la comunidad en Guanajuato, es la primera vez que el Congreso del Estado tomará una decisión favorable relacionada con nuestros derechos”, manifestó Juan Pablo Delgado, Director de Amicus, organización que promovió el amparo.

► Con la firma del Acuerdo de Paz entre las comunidades mixtecas de Zimatlán de Lázaro Cárdenas y San Sebastián Nopalera, Oaxaca, se pone fin a un conflicto de tres décadas que enlutó hogares ante los permanentes ataques armados provocados por disputas agrario territoriales. La firma fue calificada como un hecho histórico porque con ello se pone fin al enfrentamiento entre ambas comunidades y se hace un mutuo reconocimiento de sus derechos a la libre autodeterminación de los pueblos indígenas y el establecimiento de sus límites territoriales.

► La Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) en México se reunió con autoridades municipales, mujeres, muxhes y personas LGBTIQ+ para la construcción de una agenda regional e implementación de proyectos en las áreas de educación, ciencia, cultura y comunicación. La jornada de actividades de dos días inició con un diálogo público en Juchitán, por parte del representante de la UNESCO en México con las autoridades municipales de Asunción Ixtaltepec, Yuridia Toledo Piñón; de la Heroica Ciudad de Juchitán de Zaragoza, Emilio Montero Pérez; de Santa María Mixtequilla, Juan Carlos García Salud; y de Santiago Niltepec, Froylán Medina Santos.

► Rubén Rocha Moya, gobernador de Sinaloa, inauguró un nuevo acceso a Mocorito, con la intención de embellecer la entrada a este Pueblo Mágico. La Presidenta Municipal, María Elizalde Ruelas, y la Diputada local Verónica Avilés Rochín, entregaron junto con el Secretario de Obras Públicas, José Luis Zavala Cabanillas, este bulevar en el que se invirtieron 6.5 millones de pesos en la rehabilitación de sus 2.14 kilómetros.



San Miguel de Allende, el corazón que hace latir a México

La administración que encabeza el Presidente Municipal, Mauricio Trejo Pureco, ha logrado, en 365 días, detonar la economía del municipio gracias a su visión empresarial, cumpliendo con el impulso de todos los sectores como se lo propuso al inicio de su gobierno.

“Hoy dimos un brinco más, somos un oasis en México y el corazón que lo hace latir; mientras muchas cosas malas están pasando en otros lugares, aquí están pasando muchas cosas buenas”, dijo el alcalde durante el evento público “365 Días: Dónde estamos y hacia dónde vamos”.

Los resultados obtenidos por el gobierno municipal de San Miguel de Allende son resultado de la unión de los gremios, de la sociedad y de una estrategia empresarial con visión de futuro, fortalecida con acciones en materia de seguridad pública, desarrollo social, economía y gobernanza. “Es una administración con visión empresarial, que nos permite entender qué es lo que necesitamos para poder detonar la economía, como lo acabamos de hacer en 365 días, sin romper los equilibrios ni la magia de San Miguel de Allende”, expuso el edil sanmiguelense.

MUNICIPIO CONFIABLE

Las acciones integrales del gobierno de San Miguel de Allende, en materia de vinculación de la seguridad pública con la economía y el desarrollo social, se han visto reflejadas en la confianza que tienen los inversionistas nacionales y extranjeros para instalarse en el municipio, lo que repercute en la economía y calidad de vida de las familias de la localidad.

“Con un territorio seguro, con la economía que se refleja en la mesa de las familias sanmiguelenses, con la recuperación de los servicios

básicos, como el agua, y un compromiso con la gente de las colonias y comunidades se cierra un año de una administración eficiente a favor de los ciudadanos”, expresaron las autoridades locales.

Como resultado, San Miguel de Allende se ha convertido en el principal centro de atracción de inversiones de Guanajuato, al superar los 800 millones de dólares, gracias a la confianza de los inversionistas en la localidad y los jóvenes del municipio.

“Se está cumpliendo lo que dijimos hace un año: la unión de los sectores; esa fue nuestra apuesta y hoy está dando resultado con esta visión empresarial que convierte al municipio en el número uno de todo el estado en inversión extranjera y nacional”, comentó el primer edil.

Junto a su familia y miembros del ayuntamiento de San Miguel de Allende, Mauricio Trejo aseguró que, a 365 días de encabezar el gobierno municipal, la localidad ha vuelto a los buenos tiempos y está mejor cada día.

Además, frente a funcionarios de los tres niveles de gobierno y miembros de diversos partidos políticos, instituciones federales y estatales, así como representantes del sector empresarial de Guanajuato y de Querétaro, y en especial ante los ciudadanos de colonias y comunidades del municipio, Mauricio Trejo expuso las razones por las que San Miguel de Allende es más seguro, más próspero, ordenado y con un fuerte desarrollo social, acompañado de la confianza de inversiones extranjeras y nacionales, herramientas internacionales y el reconocimiento como el “Mejor Destino de Bodas en México” y ser la “Mejor Ciudad Pequeña del Mundo”.



Hacia la reforma electoral

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

El año termina con muchos pendientes e incertidumbre en la vida política y económica del país. Los próximos debates están a la vista y noviembre será el escenario de la pugna por el presupuesto, las reformas propuestas en el Congreso de la Unión y los posibles cambios en los objetivos para 2023. Lo cierto es que el año que entra ya es un año electoral y, como opinó Tatiana Clouthier después de su renuncia, todos parecen estar metidos en la sucesión presidencial.

Preocupa, en particular, la cada vez más cercana reforma electoral. Quienes la impulsan pasan por alto algunas premisas básicas: (1) una reforma electoral de profundidad no se hace antes de la elección presidencial, pues se requiere hacer ajustes para corregir políticas ante la elección; (2) cualquier reforma en esta materia requiere del consenso de todas las fuerzas políticas, pues son las reglas con las que todos participarán, y no hacerlo así solo presagia conflictos; y (3) si se realizan cambios constitucionales, la construcción de la confianza requiere que las reformas legales se pacten al mismo tiempo y así evitar sorpresas por parte de las mayorías.

El sello de este gobierno no ha sido la negociación parlamentaria, por lo que buena parte del futuro de nuestra democracia radica en los votos que se acumulen para aprobar las reformas a través de alianzas entre partidos. Por lo pronto, la iniciativa presidencial y las propuestas de algunos partidos tienden a tratar de acotar la autonomía de las autoridades electorales, reducir su tamaño y trasladar a otras instancias algunas de sus funciones. No en balde los actuales Consejeros Electorales han empezado a pronunciarse por el respeto a la integridad de las normas que han permitido, por más de 30 años, la organización de las elecciones.

Varios temas electorales podrían estar a debate durante este mes en el Congreso, que será necesario defender. Por principio, la autonomía en la toma de decisiones del Instituto Nacional Electoral (INE) y el Tribunal Electoral. Ello implica, por ejemplo, que permanezca la facultad del Consejo General del INE para nombrar a los funcionarios de todo el instituto, a los miembros del Servicio Profesional Electoral y a los integrantes de los Consejos de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLES), entre otras muchas funciones. En segundo lugar, mantener la estructura, funcionamiento y operación permanente del Servicio Profesional Electoral. Es en esa estructura donde se basa la experiencia y capacidad para el éxito de la organización electoral en cada rincón del país. En tercer lugar, el INE debe mantener el control de la elaboración, incorporación y baja de personas en el Registro Federal de Electores, así como la información contenida en éste, incluyendo los datos biométricos de todos los inscritos. Finalmente, la calidad de las elecciones sigue dependiendo de un conjunto de candados que permiten la vigilancia permanente de los ciudadanos y partidos en cada etapa del proceso.

Se trata de procedimientos complejos, pero necesarios para seguir generando confianza en la ciudadanía sobre la actuación del INE. Por lo pronto, alterar artificialmente los procedimientos actuales, a pesar de su costo, no abona al fortalecimiento de la democracia. Quizá sea posible avanzar en formas electrónicas de votación, de forma gradual y ordenada, para construir a futuro nuevos mecanismos, pero, en un primer momento, no necesariamente serían más baratos.

Es mucho lo que se puede perder con una reforma electoral que busque, en muy poco tiempo, transformar nuestro sistema electoral y, por ejemplo, eliminar a los OPLES y a los tribunales electorales estatales. Este noviembre se abrirá este debate y solo con un verdadero espíritu democrático se podrán construir y fortalecer nuestras instituciones. Lo demás solo serán parches que no ponen el objetivo donde debe de estar.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
Twitter: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)

David de la Peña, comprometido a fortalecer los Pueblos Mágicos



David de la Peña Marroquín, alcalde de Santiago, Nuevo León, es el nuevo Presidente de la Red Nacional de Alcaldes de Pueblos Mágicos, luego de la toma de protesta que tuvo lugar en la Ciudad de México, donde se comprometió a fortalecer estos 132 destinos turísticos.

De la Peña Marroquín rindió protesta ante el titular de la Secretaría de Turismo (Sectur), Miguel Torruco Marqués, y releva en el cargo al expresidente municipal de Orizaba, Veracruz, Igor Fidel Rojí López.

El acto se llevó a cabo durante la segunda reunión nacional de esta asociación, a la que fueron convocados los alcaldes de los 132 Pueblos Mágicos de México y que forman parte de la Conferencia Nacional de Municipios de México (CONAMM).

Ante presidentes municipales, legisladores y dirigentes empresariales, David de la Peña se comprometió al fortalecimiento de las 132 localidades que tienen este nombramiento, a través de la unidad entre los tres órdenes de gobierno y la iniciativa privada.

Llamó a los integrantes de la Red a unir esfuerzos con la Secretaría de Turismo con el objetivo de fortalecer, enaltecer e impulsar el concepto de Pueblos Mágicos y que sea un sinónimo de hospitalidad, así como de diversión responsable, sostenible y seguridad para sus visitantes.

El Presidente Municipal santiaguense exhortó a sus pares para la creación de una plataforma de promoción en la que todos los Pueblos Mágicos se promuevan. “Les propongo crear un concepto de promoción conjunta que podamos establecer en cada una de nuestras poblaciones, en la que apostemos por un ganar-ganar, en donde

tú me promociones, yo te promociono y todos nos promocionamos al mismo tiempo”.

Por su parte, el titular de la Sectur destacó que las localidades impulsan el desarrollo del turismo carretero y el turismo doméstico, por lo que resulta necesario promover su patrimonio natural y cultural, así como sus productos turísticos en todas las latitudes del mundo.

Torruco Marqués refirió que las unidades económicas en materia de turismo en los Pueblos Mágicos han crecido a una media anual de 5.5 por ciento, y hasta 2018 se registraron 61 mil 532 unidades.

El Secretario de Turismo federal hizo un recuento de este programa surgido en 2001, durante la gestión de Leticia Navarro, así como las diferentes estrategias que se han impulsado en la actual administración para diversificar la actividad turística hacia estas 132 plazas.

En el mismo tenor, mencionó la puesta en marcha del Tianguis de Pueblos Mágicos, siendo Hidalgo el primer anfitrión, y que fue elegido como sede bienal. La cuarta edición se realizará en la ciudad de Oaxaca del 11 al 14 de octubre de 2022.

“También tendremos la segunda edición del Tianguis Internacional de Pueblos Mágicos, que se efectuará en el segundo semestre del próximo año, en la ciudad de Los Ángeles, California”, mencionó, y refirió que, además, la edición 47 del Tianguis Turístico de México se realizará del 26 al 29 de marzo, por primera vez, en la Ciudad de México.

Asimismo, puntualizó que la plataforma de promoción Pueblos Mágicos, México Desconocido está renovada y más actualizada que nunca.

GOBIERNO CON SENTIDO HUMANO Y VISIÓN SOSTENIBLE

La administración municipal de Óscar Leggs Castro ha enfocado sus esfuerzos en potenciar la capacidad turística de la región, paralelo a políticas públicas medioambientales, de distribución del agua, de recuperación económica y seguridad pública

▶ **POR LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURYPHOTO

Los Cabos, B.C.S.- La riqueza turística es un privilegio en todo México. Año con año, acuden cientos de vacacionistas, tanto nacionales como internacionales, a disfrutar de la belleza inigualable e inconfundible que caracteriza a los destinos mexicanos.

Si bien la pandemia azotó al sector turismo, poco a poco se ha ido recuperando con la flexibilidad de las medidas establecidas por las autoridades de salud, mundiales y mexicanas.

Es en este escenario de recuperación que la competitividad de cada uno de los municipios con vocación turística se pone a prueba, y para explotar al máximo las fortalezas de cada demarcación, los gobiernos deben implementar programas y políticas públicas que vayan más allá de una playa “bonita” o una “bella” ciudad.

Es el caso de la actual administración municipal de Los Cabos, encabezada por Óscar Leggs Castro, quien tiene claro que impulsar el turismo debe ir de la mano con acciones para salvaguardar la seguridad pública, proteger el medioambiente y el recurso hídrico, así como apoyar a las comunidades vulnerables y menos favorecidas del municipio para que no sea en vano la riqueza de la demarcación y se

atiendan las áreas de oportunidad que aquejan en la localidad bajacaliforniana.

En entrevista con *Alcaldes de México*, el edil comenta que, a nivel mundial, una de las industrias más afectadas fue la turística, y Los Cabos no fue la excepción. “Somos uno de los destinos turísticos más importantes de México y durante un año el sector turístico quedó paralizado con graves consecuencias económicas. Afortunadamente, como gobierno hemos encontrado gran solidaridad por parte de los empresarios hoteleros, restauranteros y turísticos, y se logró mantener el empleo de miles de ciudadanos, incluidos quienes habitan en colonias vulnerables”.

Asimismo, señala que, en colaboración con hoteleros, se han enfocado en mantener la certificación Blue Flag, que tienen prácticamente todas las playas públicas de Los Cabos. “Orgullosamente, hoy por hoy, la ciudad cuenta con 25 playas Blue Flag y el primer lugar a nivel nacional de playa con esta certificación, lo cual nos obliga a mantener un operativo de limpieza constante, así como una infraestructura de primer mundo para el disfrute de los bañistas, y lo más importante, con inclusión para nuestros visitantes que presentan alguna discapacidad”.

Añade que, siguiendo con el tema de sostenibilidad y cuidado del medioambiente, la meta es que, en un período de 15 años, 80 por ciento del uso de la energía sea generada de manera sostenible o renovable, principalmente solar, que es el recurso de mayor disponibilidad en Los Cabos.

En dicho contexto, puntualiza, se establecieron, en conjunto con la iniciativa privada, programas asistenciales para llevar víveres y mercancías más elementales a quienes menos tienen, ya que, en palabras de Óscar Leggs: “Para nosotros el turismo es una actividad económica muy noble y generosa. Y así como fuimos de los más afectados económicamente por la pandemia, también fuimos de los primeros municipios del país en lograr la recuperación. Actualmente, la Secretaría de Turismo federal nos ubica como el segundo lugar de playa, con una ocupación promedio de 79 por ciento durante los primeros siete meses de 2022”.

Como gobierno municipal se ha logrado una gran sinergia con la iniciativa privada para la recuperación económica, lo que el entrevistado califica como “rápida y constante”.

“La riqueza económica generada por el turismo se está traduciendo en una mejor



Buenas prácticas gubernamentales

Entre las acciones para impulsar el desarrollo del municipio, destacan:

- ▶ El Pacto por Los Cabos para garantizar el derecho fundamental al agua.
- ▶ Los esfuerzos por cumplir las metas de Desarrollo Sostenible a través de la gestión del agua de manera sustentable, la conservación de áreas naturales y reforestación, así como la disposición final de residuos sólidos urbanos (RSU) y la atención y prevención de riesgos por fenómenos naturales.
- ▶ Las acciones de desazolve de caminos, con más de 40 unidades y 400 trabajadores, con el fin de que ninguna comunidad quede incomunicada.
- ▶ El programa de reforestación Sembrando un Futuro.
- ▶ El Centro de Justicia para las Mujeres, donde se atenderá a las víctimas de violencia de género y a sus hijos, con atención especializada, prevención y acceso a la justicia y a los derechos humanos.
- ▶ El operativo interinstitucional Zona Rural y Rancherías, con el que se brinda protección a la ciudadanía, servicios médicos y entrega de despensas.

Fuente: Elaboración propia con información del Ayuntamiento de Los Cabos.

FOTO: CORTESÍA/DELH. AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS

calidad de vida para los ciudadanos, a través de la mejora de los servicios públicos básicos: seguridad y mejor distribución del agua.”

ACCIONES CLAVE ANTE CRISIS

Óscar Leggs denomina a su administración como un gobierno con sentido humano, ya

■ **Óscar Leggs Castro.** Profesor por la Escuela Benemérita Normal Urbana de La Paz. Se ha desempeñado como Coordinador General de Albergues Escolares de B.C.S. y como Coordinador de Servicios Públicos en la delegación de Cabo San Lucas, durante el gobierno de Antonio Agúndez Montaña de 2011 a 2015. Actualmente, es Presidente Municipal de Los Cabos para el periodo 2021-2024.



que se ha fijado como máximo objetivo que la riqueza de Los Cabos se vea reflejada en los hogares de toda la ciudadanía cabeña, que se ha visto afectada por el alza en los niveles de inflación en todo el territorio mexicano.

Por ello, insiste que el motor de la ciudad que gobierna es la actividad turística. “A través de la Dirección de Desarrollo Urbano y otras áreas complementarias, buscamos ser facilitadores de varios proyectos turísticos e inmobiliarios, que son los que generan mayor derrama económica para el municipio”.

También, añade el munícipe, Los Cabos es uno de los principales destinos turísticos a nivel mundial en la categoría tiempo compartido, lo cual ha permitido ocupaciones prácticamente aseguradas por varias décadas, tomando en cuenta que las vacaciones son necesidades humanas y con este modelo de hotelería se contratan habitaciones de hotel por años. “Sin embargo, en esta administración estamos apostando por ampliar y diversificar nuestra economía, por lo que hemos destinado muchos recursos de apoyos directos a actividades agrícolas y ganaderas en las zonas rurales, donde tenemos casos de éxito de producción que se destinan en su totalidad a la exportación de productos de alta calidad, como lo es el mango”.

En dicho escenario, la actual administración municipal apuesta al turismo como actividad económica preponderante en destinos como Cabo San Lucas, San José del Cabo y Cabo del Este, al mismo tiempo que apuntalan a productores primarios de zonas rurales, con el objetivo de contar con una economía sana y sólida para enfrentar eventuales crisis económicas.

Desde lo social —continuando con el tema de la inflación—, para apoyar a las familias de escasos recursos existen programas de atención ciudadana que ofrecen apoyos en problemáticas de vulnerabilidad, como son las despensas, material de construcción, apoyos económicos en caso de enfermedad y materiales como

equipo de cómputo y tabletas para los estudiantes.

“Gracias a la industria turística y a la producción agrícola de exportación, el crecimiento económico sostenido es una realidad en nuestro municipio. Nuestro reto como gobierno es lograr el desarrollo social sostenible, y en eso nos hemos enfocado como administración local. Por ello, nuestro Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 está sustentado en los 17 Objetivos de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), enfocándonos en dos puntos primordiales: mejorar el desarrollo social de nuestros ciudadanos y procurar que el desarrollo económico sea armónico con el medioambiente.”

Adicional a ello, expone el alcalde Óscar Leggs, en cabildo se aprobó la creación de la Dirección de Desarrollo Sostenible, con el fin de que la gran riqueza económica que se ha logrado se vea reflejada en cada uno de los hogares de las familias cabeñas, principalmente las colonias donde habitan quienes ofrecen su mano de obra.

“En ese sentido, mi reflexión es que en los municipios debemos enfocarnos en cinco

grandes retos para lograr un desarrollo económico sostenible. Uno, convertir el desarrollo económico en desarrollo social, eso es primordial para nosotros. Dos, vincular nuestras comunidades y productores locales con la actividad económica preponderante. Tres, el cuidado del medioambiente por sobre cualquier inversión. Cuatro, un desarrollo urbano y movilidad planeados. Y cinco, involucrar a la iniciativa privada y a la sociedad civil organizada en las acciones de gobierno.”

COORDINACIÓN CON GOBIERNOS ESTATAL Y FEDERAL

Óscar Leggs afirma que su administración ha logrado —como no se había hecho en mucho tiempo— tener un amplio entendimiento con el Gobierno Federal y estatal, “ya que todos somos gobiernos emanados de la 4T y tenemos el mismo objetivo: procurar la justicia social para todos los sectores”.

El entrevistado asegura que desde el ayuntamiento trabajan coordinados con los otros niveles de gobierno para llevar programas de apoyo asistencial a los grupos más vulnerables y realizar acciones que



FOTO: ROSALÍA MORALES

Para Óscar Leggs es fundamental aplicar políticas medioambientales en todas las acciones que atañen a su administración, ya que su máximo objetivo como alcalde es consolidar un desarrollo sostenible, no solo como destino turístico, sino también como demarcación que busca el desarrollo económico

permitan fortalecer la seguridad pública, ya que es una de las principales cartas de presentación como destino turístico.

“Tenemos el segundo lugar como municipio seguro a nivel nacional, lo cual se ha logrado gracias a la unión de esfuerzos entre las diferentes corporaciones policíacas y las Fuerzas Armadas, pero, sobre todo, integrando también a la sociedad civil y a los empresarios en una mesa de seguridad que se reúne todos los días a las ocho de la mañana para saber dónde estamos, dónde tenemos focos rojos, dónde vamos avanzando, y así analizar las estrategias que se están utilizando; si funcionan o no funcionan; cambiar lo que no funcione y reforzar lo que sí funciona, por ejemplo, las cámaras de seguridad, que antes solo estaban en la zona turística, las estamos extendiendo hacia varias colonias en las zonas más vulnerables y eso nos ha permitido bajar los índices delictivos.”

Aunado a ello, en colaboración con el Gobierno Federal, se ha establecido una tienda de Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex), que permite a las familias de escasos recursos obtener productos a menor precio para contribuir a la economía familiar, “y entre los tres niveles de gobierno también realizamos una feria del empleo, en conjunto con la iniciativa privada, donde hemos logrado colocar empleo digno para miles de cabeños”.

GESTIÓN DEL AGUA

“Desde el inicio de nuestra administración asumimos como principal compromiso mejorar sustancialmente el suministro de agua, sobre todo en la delegación de Cabo

San Lucas, que es donde más se batalla por el líquido. En ese sentido, tenemos como herencia una desatención de muchos años y la falta de capacidad de pasadas administraciones para un servicio de agua eficiente. Actualmente, las comunidades que se encuentran sin servicio de agua potable son las subdelegaciones de la zona rural, y en el caso de Cabo San Lucas, tenemos 15 colonias populares sin el servicio. En San José del Cabo son alrededor de seis colonias, que representan 25 por ciento de ciudadanos sin acceso a la red. Sin embargo, en esta administración hemos asumido el compromiso de dotar de agua a las familias, por lo que a estas colonias les llevamos agua en pipas de manera gratuita, sumado al tanqueo a través de la red.”

En este escenario, el edil expone dos grandes retos: la autorización de Hacienda para la construcción de una planta desaladora, que es un compromiso del Presidente Andrés Manuel López Obrador, de 200 litros por segundo. Y como segundo reto, la ampliación de la ya existente a 405 litros más por segundo, en los próximos dos años.

Lo anterior, reporta el alcalde, implica una inversión por encima de los 3 mil 500 millones de pesos (mdp), paralelo a la exploración de nuevos pozos en la zona de Cabo San Lucas. “Ya entregamos un pozo que nos va a dar 50 litros, conectado al acueducto número uno que surte las principales colonias del centro la ciudad, que implicó una inversión cercana a los 4 mdp”.

Sumado a ello, el trabajo del Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (Oomsapas) ha permitido tener

cinco pozos exploratorios autorizados por la Comisión Nacional del Agua (Conagua), que van a reforzar las labores que se están haciendo a través del acueducto número dos y que llega a una de las colonias más populares que es Lomas del Sol. “Vamos a incrementar a 150 litros por segundo si sumamos en batería a estos cinco pozos donde iniciaremos la exploración a la brevedad”, puntualiza.

“Estamos trabajando en asociación público privada para la planta desaladora de Cabo San Lucas, que tiene operando aproximadamente una década, y bajo este modelo trabajamos en su ampliación, lo cual nos permitirá contar, en los próximos dos años, con 405 litros más por segundo de agua, aunado a la nueva desaladora que viene también con 250 litros más.”

También, Óscar Leggs comparte que la represa del arroyo Salto Seco permitirá captar el agua de lluvia y la posibilidad de instalar una planta potabilizadora para dotar de al menos otros 100 litros por segundo en Cabo San Lucas.

En materia de alcantarillado y saneamiento, la actual gestión municipal se encontró con una infraestructura deficiente, por ejemplo, derrames de aguas negras que implicaban problemas de salud. “Estamos gestionando la construcción de tres nuevas plantas de tratamiento. Dos en la delegación de Cabo San Lucas y una más en San José del Cabo, además apoyamos al Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) para la rehabilitación de su planta, con el objetivo de erradicar los malos olores en la zona centro de San José del Cabo”.

EXPECTATIVAS

Para finalizar, Óscar Leggs comenta que viene un segundo año de gobierno con muchas mejoras para la comunidad: “Vamos a resolver el problema del agua en 70 u 80 por ciento en Cabo San Lucas, antes de que llegue la desaladora. Nuestro gobierno se enfoca en más agua, más obras de pavimentaciones y, sobre todo, servicios públicos eficientes”, concluye el alcalde. ▲

Los gobiernos locales **EN EL MERCADO DE BONOS DE CARBONO**

Existe la posibilidad de que las administraciones públicas participen como oferentes de créditos de GEI, al tener bajo su resguardo bosques y arbolado urbano

▶ POR **MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: DREAMSTIME

Desde el año 2000, en México empezaron a vislumbrarse los primeros proyectos forestales de captura de carbono, donde propietarios de la tierra han estudiado el potencial de captura de carbono de un bosque, con base en ecuaciones de crecimiento de los árboles, para garantizar la conservación de la biodiversidad.

Los proyectos de captura de carbono son certificados por instancias internacionales como la Reserva de Acción Climática (CAR, por sus siglas en inglés) y el Estándar de Carbono Verificado (Verra Standard). Una vez que los proyectos cumplen con los requisitos que marca cada metodología, son autorizados a emitir créditos de gases de efecto invernadero (GEI) negociables, denominados Unidades de Carbono Verificadas (VCU, por sus siglas en inglés) o bonos de carbono.

Esas unidades o bonos de carbono pueden venderse en el mercado abierto y retirarse por individuos y empresas, como un medio para compensar sus propias emisiones. Cada bono representa una tonelada métrica de emisiones de gases de efecto invernadero reducidas o eliminadas de la atmósfera.

La Bolsa Mexicana de Valores registra la transacción de entre 700 mil y 800 mil bonos de carbono por año, una cantidad muy inferior a la meta fijada en el Acuerdo de París para reducir 27 millones de toneladas de carbono anuales en México.



OPORTUNIDADES DEL MERCADO DE CARBONO PARA GOBIERNOS LOCALES

La Ley General de Cambio Climático, promulgada en junio de 2012, determina la implementación progresiva y gradual de un Sistema de Comercio de Emisiones (SCE), con el objetivo de promover reducciones de GEI.

Los participantes del SCE podrán llevar a cabo operaciones y transacciones que se vinculen con el comercio de emisiones de

otros países o que puedan ser utilizadas en mercados de carbono internacionales.

Lo anterior posibilita a los gobiernos locales a ser oferentes de bonos de carbono, al tener bajo su resguardo bosques y arbolado urbano.

El Gobierno de la Ciudad de México fue el primer gobierno local en emitir bonos de carbono forestal en América Latina, en 2018. Recaudando 46 mil 908 dólares para apoyar la conservación y mantenimiento del bosque del Ejido San Nicolás Totolapan.

En 2019, el ayuntamiento de Toluca lanzó a la venta los primeros mil 887 bonos de carbono forestal, correspondientes al proyecto del Nevado de Toluca, en conjunto con los Bienes Comunales de Santiago Tlacotepec.

Un bono de carbono se cotiza entre 10 a 15 dólares en México y hasta 80 euros a nivel internacional, dependiendo de la magnitud del proyecto oferente.

“Necesitamos muchos proyectos que capturen emisiones de carbono, que involucren a las comunidades y a los municipios con el arbolado urbano. Queremos que los estados y municipios entiendan que el mercado de carbono es una fuente de financiamiento adicional”, comenta Eduardo Piquero, Director General de MexiCO2: Plataforma Mexicana de Carbono.

La plataforma es una empresa subsidiaria del Grupo Bolsa Mexicana de Valo-

res, que apoya a gobiernos locales a desarrollar proyectos que capturen emisiones de carbono, no solo forestales, sino también en disposición de residuos sólidos, eficiencia energética, uso de paneles solares y transporte limpio. Actualmente, se encuentra asesorando el desarrollo de diversos proyectos de captura de carbono con gobiernos municipales y estatales.

“El mercado de carbono crea empleos sustentables, que son los empleos del futuro porque apoyan a la distribución de ingresos y a la economía circular”, agrega el directivo.

PROYECTO CARBIOIN

Desde el año 2000, la Integradora de Comunidades Indígenas y Campesinas de Oaxaca, AC (ICICO) opera el Proyecto Carbioin: Carbono, Agua y Biodiversidad Indígena, el cual se origina en las comunidades productoras de café para la reducción de gases de efecto invernadero, principalmente de CO₂, y su posterior comercialización en mercados voluntarios nacionales e internacionales de carbono.

De 2008 a 2020, la superficie del Proyecto Carbioin era de un poco más de tres mil 500 hectáreas. Bajo un estándar ISO, logró secuestrar 246 mil 342.25 toneladas de CO₂e, con un ingreso directo para las comunidades de 22 millones 416 mil 375.88 pesos.

Proyecto Carbioin. Ventas CAR (2020-2022)

CARID	Nombre del proyecto	Superficie (hectáreas)	Toneladas de carbono capturadas	Ingresos (dólares)
CAR1399	Carbioin la Trinidad	777.35	18,299.00	207,847.00
CAR1443	Carbioin Maninaltepec	2,015.60	31,774.00	355,326.50
CAR1411	Carbioin Xiacuí	1,566.75	38,668.00	479,315.00
CAR1415	Carbioin Capulálpam	1,106.80	16,562.00	186,120.00
CAR1461	Carbioin Ixtlán	4,841.11	55,403.00	645,202.00
CAR1462	Carbioin Metaltepec	1,643.26	7,895.00	110,530.00
CAR1531	Carbioin Jaltianguis	1,324.52	13,062.00	182,868.00
CAR1463	Carbioin Peñoles	4,878.38	47,196.00	660,744.00
CAR1532	Carbioin Comaltepec	3,075.26	46,000.00	644,000.00
TOTALES		21,229.03	274,859.00	3,471,952.50

Fuente: Integradora de Comunidades Indígenas y Campesinas de Oaxaca, AC (ICICO).

En 2020, el proyecto obtuvo financiamiento de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés), lo que permitió aumentar la superficie a 21 mil 229.03 hectáreas.

Logrando secuestrar 274 mil 859 toneladas de CO₂e, solo de 2020 a 2022, usando la metodología CAR, que es más de lo capturado en 13 años.

“Solo en esos dos años, ocho comunidades recibieron 3.4 millones de dólares; gracias a este trabajo, el proyecto está sobredemandado, prácticamente tenemos vendida toda la captura de carbono que podemos generar hasta 2026. Lo que nos dará ingresos superiores a 3.4 millones de dólares, porque los precios de los bonos de carbono se están incrementando”, refiere Rosendo Pérez Antonio, enlace internacional de ICICO.

Explica que el recurso se distribuye en la conservación y reforestación de los bosques y obras de beneficio social, desde compra de medicamentos hasta contratación de médicos e infraestructura de agua potable.

CASO HIDALGO

La Asociación de Silvicultores de la Región Forestal Pachuca y Tulancingo AC abarca 19 municipios y está integrada por cuatro mil 300 silvicultores que poseen ejidos y pequeñas propiedades, cuyo objetivo es el manejo y aprovechamiento forestal sustentable.

En su primera venta de bonos de carbono colocaron 37 mil unidades, con una inversión de 2 millones de pesos (mdp), obtuvieron un ingreso aproximado de 7 mdp, el cual se dividió entre 28 ejidos, que juntos suman cuatro mil hectáreas de bosques.

En su segunda venta, la asociación puso a disposición 20 mil bonos, que ya se están ofertando en el mercado voluntario de carbono.

“Lo que nosotros demostramos son los beneficios sociales y ambientales que conlleva el proyecto, porque no es obtener dinero, sino mejorar la condición de las personas que viven en los bosques y garan-



FOTO: DREAMSTIME

Un bono de carbono se cotiza entre 10 a 15 dólares en México y hasta 80 euros a nivel internacional, dependiendo de la magnitud del proyecto oferente

tizar la conservación de los mismos”, señala Ángel Fernando López Barrios, Director Técnico de la asociación.

Advierte que no todos los predios son aptos para la comercialización, aunque capturen carbono, deben someterse a un procedimiento y si no cumplen con las garantías de salvaguarda de la metodología CAR, por ejemplo, no están en condiciones de colocar los créditos de carbono, aunque biológicamente el bosque haga esa función.

VISIBILIDAD DE PROYECTOS DE CAPTURA DE CARBONO

En los mercados voluntarios de carbono, diversas empresas o individuos que desarrollan actividades que generan emisiones de GEI hacia la atmósfera adquieren el número correspondiente de reducciones de emisiones certificadas y verificadas mediante la compra de bonos de carbono, sin embargo, es complicado conocer qué proyectos son los más rentables y en dónde se ubican.

Por ello, la empresa mexicana Toroto desarrolló la plataforma digital Metaregistro, que funciona como un mapa web para ubicar los proyectos y asignar visualmente una parcela que equivale a un bono, gracias al uso de sistemas de información geográfica y análisis territorial.

“Esta herramienta es innovadora porque cada bono tiene coordenadas geográficas y un color para diferenciar aquellos ya comprados por empresas o que están disponibles para venta. Entonces es prácticamente imposible que dos empresas tengan el mismo bono de carbono”, explica David Camhi de la Tejera, Director de Desarrollo de Tecnología y cofundador de Toroto.

Además, a través del *blockchain* puede verse el histórico de las transacciones y descargar los certificados de compra.

“La idea es que el Metaregistro lo usen todos los actores del mercado y así registrar el mayor número de proyectos en México y Latinoamérica, a fin de darles un mayor valor mediante la transparencia”, concluye. ▲

Cicasa y sus soluciones para la medición del agua potable

Las tecnologías bien aprovechadas y aplicadas pueden convertirse en un coadyuvante esencial para mejorar servicios como el suministro de agua potable, donde es posible optimizar los recursos y, en algunos casos, incrementar los ingresos de los organismos operadores y de los ayuntamientos.

Este es el caso de **Cicasa**, empresa líder fundada en 1953, pionera en diversas tecnologías de medición y sistemas de comunicación en territorio mexicano, que desde 2014 es miembro de Grupo Arad, uno de los consorcios más importantes del mundo en materia de medidores para agua potable.

Solución de ingeniería mexicana

Actualmente, **Cicasa** cuenta con medidores que soportan condiciones adversas de instalación y son resistentes al tandeo, explica Víctor Vega del Castillo, Director General de la empresa y representante de Grupo Arad en México.

“Nuestros productos, como los medidores de tipo chorro múltiple, están diseñados por ingenieros mexicanos que buscan no solo cumplir con los estándares nacionales e internacionales, sino también contar con un medidor que logre un desempeño confiable y duradero por más años que el promedio”, detalla el especialista.

Cicasa también cuenta “con medidores ultrasónicos marca Arad que, al igual que los mecánicos, están equipados para una lectura remota, lo que facilita a los Organismos Operadores de agua monitorear y gestionar lo que sucede con el consumo de los usuarios de forma más precisa y confiable”, resalta Víctor Vega.

Solución a problemas actuales

La empresa es consciente de las necesidades presentes, que tienen que ver con fugas de agua, tomas clandestinas y escasez en zonas amplias de diversas regiones del país. Ante ello, **Cicasa** ofrece sistemas de gestión de la medición del agua que están pensados para que los Organismos Operadores logren una administración proactiva del recurso.

Con su sistema, **Cicasa** permite “anticipar cualquier problema en el suministro del agua, incluso antes de que el usuario tenga que reportarlo”, explica Víctor Vega, quien reconoce que, a lo largo



de los 70 años de existencia de la empresa, conocen los problemas que enfrentan los encargados de gestionar el agua. “Incluso tenemos conocimiento de sus limitaciones, por lo que sabemos que este tipo de ventajas no solo pueden ayudar a mejorar el servicio, sino también a optimizar de mejor forma los recursos”.

Además, existen limitantes para las administraciones locales en cuanto a la recaudación de recursos por concepto de suministro de agua potable, lo que repercute en las finanzas de estados y municipios que deben destinar una cantidad importante de su presupuesto al suministro y gestión del agua.

Las soluciones de **Cicasa** “no solo pueden ayudar a mejorar el servicio, sino también a optimizar los recursos y, en algunos casos, hasta incrementar sus ingresos para que puedan destinarlos a otros rubros que ayuden a tratar los problemas”, refiere el directivo de la empresa.

De acuerdo con Víctor Vega, **Cicasa** continuará su expansión mundial con su medidor de chorro múltiple MS Delaunet, “ya que Grupo Arad nos ha abierto la puerta a mercados como Vietnam, Guatemala e Israel, por mencionar algunos”. Además, señala, la empresa busca incursionar con tecnología de Internet de las cosas (IoT) en sus productos.

“Lo que no se mide no se puede controlar y lo que no se controla se pierde, por eso en **Cicasa** decimos que ‘Cuidamos el Agua de América’, aunque con estas nuevas operaciones, también cuidamos la del resto del mundo”, concluye.

El cambio climático preocupa a los seres humanos

▶ Por Areli Zarai Rojas Rivera*

De acuerdo con los datos que se reflejan en el informe Pew Research Center's Spring 2018 Global Attitudes, la temática del cambio climático se posiciona como la principal preocupación a nivel mundial, incluso por delante del terrorismo, los ciberataques o las problemáticas relacionadas con la economía.

Durante décadas, el ser humano llevó a cabo una explotación irracional y compulsiva de todos los recursos naturales, pues mientras se celebraban las revoluciones industriales, se dejó al margen el cuidado de ambientes sanos para los seres humanos y las futuras generaciones; por ello, parece lógico que el cambio climático se haya detonado y esté en incremento con todas las problemáticas que conlleva hoy en día.

En estos tiempos y después de varias advertencias, el cambio climático es la principal preocupación a nivel global, ya que desencadena una crisis ecosocial que exige un cambio urgente de sistema, y este fenómeno es un motor de terribles consecuencias, como la multiplicación de desastres naturales, la desertificación de los suelos, el calentamiento global, la subida del nivel del mar, la carencia de agua para consumo humano o la extinción masiva de especies.

La cuestión aquí es qué podemos hacer todos los seres humanos desde nuestra trinchera, que implica nuestra vida cotidiana. No es fácil, pero es lo justo, y por seguridad de todos: el reflexionar y procurar llevar una dieta más vegetariana, optar por una vida sin coche y tener menos hijos.

En el informe previamente citado, que se compone por encuestas realizadas entre mayo y agosto de 2018, 27 mil 612 personas procedentes de 26 países, es decir, dos tercios de la población (67 por ciento), revelaron su temor ante esta nueva era del Antropoceno, señalando que tenían temor a fenómenos vinculados al cambio climático, como sequías, olas de calor, incendios, inundaciones y huracanes, entre otros.

Además, el informe revela que la preocupación es creciente respecto a encuestas anteriores. Desglosando el perfil del ciudadano preocupado ante el cambio climático, las regiones más concienciadas al respecto resultaron ser Grecia, Corea del Sur, España y México.

Otros países, como Rusia, Francia, Nigeria e Indonesia, tienen como mayor temor el terrorismo, por razones geopolíticas de amenazas que les han afectado como nación; mientras que en Estados Unidos o Japón los ciberataques lideran las preocupaciones de la ciudadanía.

Ante las alarmas y preocupaciones, debemos optar por una ciudadanía activa que inste a la movilización social de todos los sectores, pues tanto los gobiernos como la sociedad civil deben actuar en consecuencia.

Se debe apostar por nuevos modelos tecnológicos y económicos que sean sustentables y sostenibles; reducir consumos, difundir información y optar por una transición energética al modelo basado en renovables, así como proteger especies de flora y fauna, y apostar por una dieta basada, sobre todo, en vegetales de consumo local para reducir la ganadería, que es agresiva con los ambientes sanos.

**Presidenta de la ONG Y Quién Habla por Mí AC. Estudió Ciencia Política en el Tecnológico de Monterrey y se ha dedicado al fortalecimiento de políticas públicas, proyectos y legislación en materia de derechos humanos, especialmente en temas de seguridad, género y de protección de derechos de niñas, niños y adolescentes.*



CAMINA Y LIBÉRATE DEL ESTRÉS

#CuandoTeActivasTeLiberas

ACTÍVATE
30 **MINUTOS**
5 DÍAS
DE TU SEMANA

ILUMINACIÓN COMO POLÍTICA transversal

Las luminarias se han convertido en una herramienta que, además de alumbrar las calles, permiten a los gobiernos contar con datos para la toma de decisiones, gracias a la conectividad con la que cuentan los focos LED, al mismo tiempo, tienen un efecto positivo en la seguridad pública

▶ POR LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ

FOTO: RASHIDE FRIAS / CUARTOSCURO

El funcionamiento correcto del alumbrado público es de gran protagonismo en los espacios urbanos, por tener influencia en la movilidad, el embellecimiento de atractivos turísticos y en la seguridad pública. De este modo, debido

a su impacto positivo en dichos rubros, las luminarias de última generación representan también un elemento clave para transitar hacia ciudades inteligentes, ya que es gracias a herramientas tecnológicas que el alumbrado público se vuelve multifuncional.



Ventajas de las luminarias LED

- ▶ No utilizan gases ni metales considerados peligrosos o nocivos para el medioambiente.
- ▶ Cuentan con sistemas de telegestión. Se constituyen por el poste, foco y un nodo que se conecta a Internet para enlistar en una plataforma el desempeño de la luminaria y medir el consumo de la energía eléctrica.
- ▶ Sus sensores permiten que los postes de luz no se limiten solo a alumbrar, sino que también funcionen para conocer información sobre movilidad o seguridad pública.
- ▶ Cuentan con control remoto para atenuar la luz en distintas horas.
- ▶ Se consolidan como una plataforma para que los gobiernos municipales puedan ir transitando al modelo de ciudades inteligentes o *smart cities*.

Fuente: Elaboración propia con información de los especialistas consultados.

FOTO: DREAMSTIME



En este contexto, la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) opera el Proyecto Nacional de Eficiencia Energética en Alumbrado Público Municipal, con el objetivo de apoyar a los ayuntamientos interesados en modernizarse.

De acuerdo con información proporcionada a *Alcaldes de México*, por parte de la comisión, la tecnología predominante para modernizar los sistemas de alumbrado público son los diodos emisores de luz —lo que se conoce como LED—, que han venido a desplazar los aditivos cerámicos metálicos y el vapor de alta presión.

La electrónica de los LED los hace compatibles con Tecnologías de la información y comunicación (TIC) para convertirse en sistemas de telegestión, lo cual mejora la operación de los sistemas de alumbrado público, además de facilitar mediciones

sobre el desempeño del equipo y cuánta energía está consumiendo, por lo que se vuelve una plataforma para que los gobiernos municipales puedan ir transitando al modelo de ciudades inteligentes o *smart cities*.

Citando a la comisión: “Los sistemas de telegestión consisten en dispositivos que van conectados a las luminarias LED, que ofrecen la posibilidad de vincularse a servidores con Internet para generar una importante fuente de datos, los cuales, desde el celular o computadora, pueden analizarse para conocer cómo operan los sistemas”.

LOS GOBIERNOS COMO PROVEEDORES DE SERVICIOS

Jorge Ávila, Director Comercial del canal profesional de Signify México, expone en entrevista que México es un reflejo de que

las ciudades se están poblando cada vez más. “Sabemos que las áreas rurales se están reduciendo y si vemos un aumento significativo en los espacios urbanos, no solo grandes, sino también en los medianos e incluso pequeños. ¿A qué obedece este fenómeno? A que las ciudades ofrecen servicios. Los servicios nos atraen y esto tiene que ver con fuentes de empleo, disponibilidad de alimentos y diversos insumos”.

Entonces, explica el entrevistado, esto genera diversidad de población, como es el caso de Querétaro, donde, después del sismo de 1985, llegó a instalarse mucha gente de la Ciudad de México, y recientemente llegan de ciudades del norte, como Tijuana, Chihuahua o Monterrey.

“Esta diversificación da una identidad y costumbres diferentes con las que los gobiernos tienen que lidiar en materia de



 **citelum**
México

ILUMINACIÓN INTELIGENTE

Operación y mantenimiento optimizado en tiempo real con Gestión del Mantenimiento, asistida por Telegestión

**TRANSFORMAMOS
CIUDADES**

www.citelummexico.com



oferta de servicios públicos, lo cual tiene influencia en el diseño de estrategias para, por ejemplo, salvaguardar la seguridad de la población, uno de los máximos desafíos a nivel nacional.”

Jorge Ávila comparte que, de acuerdo con una encuesta de la CONUEE realizada a funcionarios de varios niveles, cuando se les preguntó qué buscaban al invertir en iluminación de espacios públicos, contestaron que, primero, reducir la inseguridad más que un ahorro de energía. Segundo, mantener los equipos de alumbrado funcionando bien, y finalmente, ahorro de electricidad.

En dicho contexto, Arturo Granados, Director de la unidad de Digital Energy de Schneider Electric México y Centroamérica, comenta que el principal beneficio que reciben, tanto gobiernos como población, al contar con tecnologías para el control y monitoreo de la red de alumbrado público es seguridad en las comunidades o colonias, ahorro energético, detección de fallas y mantenimiento oportuno.

Por su parte, Jorge Ávila agrega que el reto es que las administraciones públicas desembolsen inversiones de mediano y largo plazo, ya que implica equipos o proyectos con equipos más seguros, con menos fallas y sostenibles, que disminu-

De acuerdo con una encuesta de la CONUEE, con el alumbrado público los gobiernos buscan reducir la inseguridad, mantener los equipos de alumbrado funcionando bien y, finalmente, ahorro de energía

yen emisiones de CO2, que hoy es exigible a todos los municipios la contribución que tienen para el medioambiente.

Un ejemplo son las tecnologías de conectividad, ya que las luminarias modernas cuentan con sensores que las convierten en puntos de contacto para obtener datos y proporcionarlos al municipio.

“Los datos siempre están, la diferencia es cómo los conviertes en información que te ayude a tomar decisiones. Arrojamus mucha información, que se va haciendo adaptable de acuerdo con lo que el municipio vaya requiriendo: en qué horarios transitan más personas, cuántos delitos se cometen en la zona y en qué horarios”, ya que parte de los beneficios que ofrecen las luminarias de última generación es el control remoto para atenuar la luz en distintas horas, como ya se mencionó, basándose en la información que envían los sensores a los centros de control.

CASO DE ÉXITO

En el municipio de Atizapán de Zaragoza, Estado de México, las autoridades locales lograron la participación activa de la población mediante los Consejos de Participación Ciudadana (COPACIS) y de las asociaciones de colonos, como parte del Programa Iluminando Atizapán, el cual recibió el Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales que otorga *Alcaldes de México*, entre otros resultados positivos, por identificar los puntos rojos donde se necesitaba iluminar y/o reforzar el alumbrado o ubicar luminarias en áreas verdes o recreativas.

La implementación de alumbrado público LED de última generación ha permitido la recuperación de espacios públicos en la demarcación mexiquense, como el Parque de los Pájaros, en el Fraccionamiento Las Arboledas, lugar de esparci-

miento y de paso a la colonia San Miguel Xochimanga que, gracias a la actual administración encabezada por Pedro Rodríguez Villegas, ya está iluminada y donde el ayuntamiento reporta que los vecinos pueden transitar y ahorrarse el costo de un transporte y cerca de 30 minutos de traslado.

Asimismo, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU), del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) de este año, la percepción ciudadana sobre inseguridad en Atizapán de Zaragoza disminuyó de 75 a 63.7 por ciento, lo que equivale a una reducción de 11.3 por ciento.

LUZ SOLAR = POTENCIAL

De acuerdo con el sitio de la empresa SunMaster Solar Lights Manufacturer, el alumbrado público solar es independiente de la red eléctrica, lo que resulta en una disminución de los costos de operación. Esto significa que se trata de luces inalámbricas que no están conectadas a su proveedor de electricidad. Las luces son independientes de la energía térmica del sol.

Asimismo, la empresa señala que las luminarias solares requieren menos mantenimiento que las convencionales, tienen menos posibilidades de sobrecalentamiento y debido a que no tienen cables externos, el riesgo de accidentes se minimiza.

Por ejemplo, en Ensenada, Baja California, están instaladas 25 mil lámparas LED para alumbrado público. El proyecto lo realizó la firma Óptima Energía, que recibió un préstamo por 15.34 millones de dólares de BID Invest. Con ello, el municipio, sin tocar su presupuesto, logró un ahorro anual de 54 por ciento en el consumo y gasto por energía; además de brindar servicio de alumbrado público a las 650 colonias de la ciudad. **▲**

FOTO: CORTESÍA DE SIGNIFY MÉXICO



▶ Jorge Ávila.



FUTURE INTELLIGENT MOBILITY

INTERTRAFFIC

8 - 10 NOV 2022 CDMX

Intertraffic Mexico conecta a todos los interesados en el espectro de la movilidad. La inversión ideal para mejorar **CARRETERAS, CALLES y CICLOVÍAS ESTÁ AQUÍ**

¡ASISTE!

Tenemos un **Programa de Conferencias** enfocadas a las ciudades y municipios del país con expertos nacionales e internacionales.

CONOCE LA OFERTA EN:



INFRAESTRUCTURA



ESTACIONAMIENTOS



GESTIÓN DE TRÁFICO



MOVILIDAD INTELIGENTE



SEGURIDAD VIAL

Exposición:
11:00 hrs - 18:00 hrs

Conferencias:
A partir de las 10:00hrs

Informes y registro a conferencias
conferencias@farsus.mx

REGÍSTRATE SIN COSTO

www.intertraffic.com/mexico

Síguenos en:   

Patrocinador Platino: 

Organizado por:  

Apoyado por:       

Suministro de electricidad para municipios

▶ Por José Arellano*

Hablar de estrategias de suministro de energía nos lleva necesariamente a resaltar las oportunidades y herramientas con las que cuentan los gobiernos locales para desarrollar acciones integrales que contribuyan a una posible disminución de costos y, más importante aún, a obtener el control y certidumbre presupuestal necesaria para la administración de este importante gasto.

Una de las consecuencias de la apertura del sector eléctrico en México es la presencia de un número importante de alternativas de suministro por parte de empresas del sector público y privado. Estas alternativas tienen su origen en el tipo de tecnología que se utiliza para generar electricidad, así como en los diferentes marcos legales o regulatorios que rigen su generación y comercialización.

Existe un par de consejos que siempre ofrecemos en Energyby5 a quienes nos dan la oportunidad de escucharnos. El primero es buscar opciones de suministro, ya que analizar y evaluar alternativas en el mercado eléctrico mexicano abre la posibilidad de encontrar una solución que ofrezca los beneficios mencionados anteriormente. La búsqueda de alternativas de suministro no representa ningún riesgo, pero la pérdida de una oportunidad podría ser costosa.

El segundo consejo es contratar los servicios de un asesor con la experiencia necesaria para llevar a cabo el análisis y la evaluación de alternativas. La variedad de opciones, la diversidad en las condiciones técnicas y financieras con las que se presentan las propuestas de suministro hacen del análisis y la evaluación una tarea compleja. La firma de un contrato de suministro representa un compromiso financiero muy importante y es por esta razón que quienes tienen bajo su responsabilidad esta decisión requieren tener la visibilidad financiera necesaria, misma que solo un asesor con experiencia puede ofrecer.

Existen dos retos a los que se enfrentan los gobiernos estatales y municipales si desean concretar un contrato de suministro de electricidad. Uno de ellos, son los plazos en los contratos de suministro. Mientras que es posible encontrar soluciones de tres a cinco años, la realidad es que las ofertas a 10 y 15 años representan las condiciones más atractivas.

Todos sabemos que los estados y municipios seguirán operando y funcionando por muchas generaciones más, ese no es el problema, el lío es la permanencia del contrato durante el plazo total del mismo, aun cuando se den cambios en la administración de la localidad.

El segundo reto va de la mano con la permanencia del contrato y tiene que ver con la garantía de pago. Es importante para los suministradores garantizar estas dos condiciones: la permanencia del contrato y los pagos del servicio.

Afortunadamente, existen esquemas jurídico-financieros disponibles para gobiernos estatales y municipales que permiten la seguridad jurídica para el cumplimiento de contratos y pagos. Estos esquemas vienen utilizándose en México desde hace muchos años y con mucho éxito.

La combinación de una estrategia de suministro de electricidad, acompañada de un esquema jurídico-financiero, les da a los gobiernos estatales y municipales la oportunidad de mejorar y controlar sus costos de electricidad.

**Vicepresidente Senior de Energyby5.*

Noviembre 5Y6

PARQUE EL RELIZ

GASTRONOMÍA

MÚSICA

CULTURA

Fiesta



Chihuahua
capital de trabajo
y resultados
Gobierno Municipal 2021-2024

CUULNARIA

FESTIVAL DEL BUEN COMER

CHIHUAHUA





Participación ciudadana para combatir la corrupción

► Por Jorge Luis Martínez Ocampo*

FOTO: ROSALÍA MORALES

Para combatir la corrupción se puede incentivar el interés de los Órganos Internos de Control. Para ello, estar a la vanguardia en la materia y la transparencia son factores clave, por lo que se debe lograr que los órganos de control sean parte del proceso e involucrarlos desde el inicio para hacerles saber que son corresponsables en sus municipios.

Fomentar la participación ciudadana como una herramienta para combatir la corrupción es, sin duda, otro factor clave en la materia. La ciudadanía es el ente más importante, no se puede imaginar una administración pública y municipal donde no se tome en cuenta a los ciudadanos, sencillamente porque no se puede pensar en un Reglamento de Participación Ciudadana donde los ciudadanos no tengan una figura trascendental o protagónica para poder velar que el trabajo se lleve a cabo y de la mejor manera.

Lo vanguardista de este Reglamento de Participación Ciudadana es que tiene un Consejo de Participación Ciudadana, integrado por ciudadanos participativos del municipio con voz y voto; este órgano de control interno puede, incluso, tener inferencia de una manera vinculante con el gobierno municipal. Las decisiones que tome el Consejo Municipal de Participación Ciudadana las debe de acatar el gobierno sí o sí, no es un asunto de voluntad política, sino un asunto de voluntad jurídica.

El programa de cumplimiento o *compliance* parte de la participación del pueblo, por ello, para tener un buen gobierno, debe haber comunicación con los ciudadanos y trabajar con ellos como un asunto de corresponsabilidad.

Las autoridades municipales deben fomentar la participación de la sociedad como observadores anticorrupción. En la toma de decisiones se invita a la ciudadanía y también a expertos independientes en cada materia para ayudar en la mejor toma de decisiones, con ello se puede direccionar el uso de los recursos públicos y los programas gubernamentales de una manera eficaz, transparente y, sobre todo, que esté bien pensada.

Lo que se busca con el *compliance* no es el formato, no es la metodología, es el resultado que vas a presentar. La diferencia está en que, cuando das un resultado, se traduce en confianza y recursos ciudadanos, porque la intención del ciudadano es continuar apoyando la gestión gubernamental.

El combate a la corrupción requiere de la voluntad política, pero ésta no es condición suficiente si lo que se busca es lograr resultados reales y duraderos. Si el objetivo es disminuir y hasta erradicar por completo los niveles de corrupción en México y en cualquier parte del mundo, es indispensable hacer cambios, pero estos no deben depender de una persona o grupo de funcionarios públicos, la idea es que deba trascender sin importar quién esté al frente del gobierno.

La ruta que se propone para comenzar el combate de la corrupción se articula en el modelo de *compliance*, que se caracteriza por ser un sistema de integridad pública para que una entidad cumpla con su función de forma transparente y eficaz en la rendición de cuentas, y en la que pueden participar el gobierno, la sociedad civil y la ciudadanía en su conjunto, por lo que es de vital importancia la participación ciudadana para combatir la corrupción, ya que el ente gubernamental no puede solo.



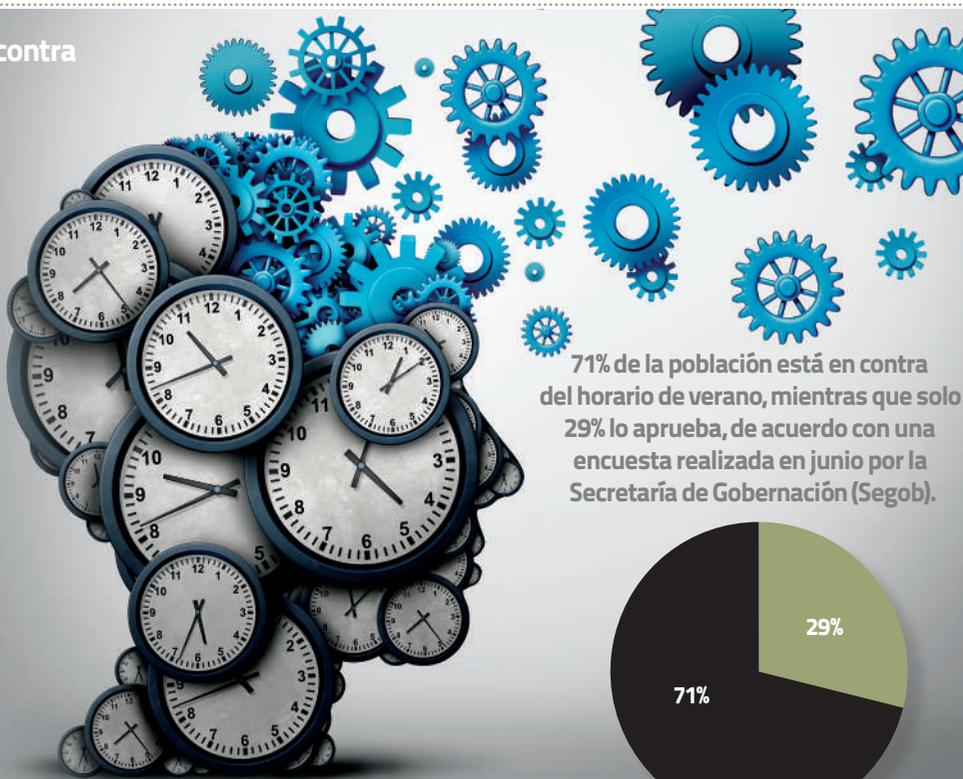
Este artículo fue elaborado en colaboración con Ángela Aidé Colmenares Pacheco, Abogada Junior en Martínez Ocampo & Chávez Vaca, SC.
Correo: angela.colmenares@mo-c.mx

*Abogado postulante en derecho penal acusatorio. Cuenta con especialidad en concursos mercantiles, delitos fiscales y derecho penal por la Escuela Libre de Derecho. Contacto: 55-7155-2011 / jorge.martinez@mo-c.mx / @AbogadoOcampo

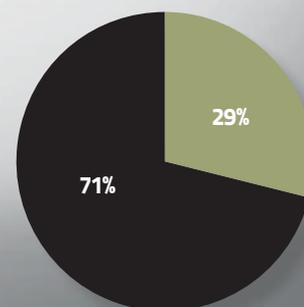
Se elimina el horario de verano

La Cámara de Diputados aprobó en septiembre la eliminación del horario de verano, iniciativa impulsada por el Presidente Andrés Manuel López Obrador, quien argumenta que los cambios de horario no generan ahorros sustanciales de energía y causan efectos adversos en la salud

Con 445 votos a favor, 8 en contra y 33 abstenciones, el Pleno de la Cámara de Diputados aprobó la eliminación del horario de verano en la mayor parte del territorio mexicano.



71% de la población está en contra del horario de verano, mientras que solo 29% lo aprueba, de acuerdo con una encuesta realizada en junio por la Secretaría de Gobernación (Segob).



Resultados limitados

- Desde 2001 hubo más de 40 iniciativas de ley para eliminar el horario de verano.
- Durante el horario de verano de 2021, el ahorro de energía fue de 537 Gw por hora, equivalente a 0.16% del consumo nacional repartido entre los 45 millones de usuarios de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).
- El Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias (INEEL), el Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE) y la CFE informaron que la reducción de emisiones de dióxido de carbono durante el horario de verano, en 2019, fue de 0.07% a nivel nacional.
- En 2018, la Comisión Europea encuestó a 4.6 millones de personas sobre eliminar el horario de verano y 84% aprobó su desaparición.

Salud y cambios de horario

De acuerdo con la Sociedad Mexicana para la Investigación y Medicina del Sueño:

- 30% de la población adulta en México presenta algún problema al dormir, situación que impacta directamente en el sistema inmunológico, lo cual provoca presión arterial alta, enfermedades cardíacas, obesidad y diabetes.
- Al retrasarse una hora el reloj, se produce una restricción de sueño porque es difícil dormirse una hora antes de lo habitual. Asimismo, detalla que las personas vulnerables son las que más tardan en adaptarse, principalmente quienes ya tienen algún trastorno de sueño previo, así como niños y adultos mayores.

Municipios donde continuará el horario de verano o estacional

Coahuila	Nuevo León
■ Acuña.	■ Anáhuac.
■ Allende.	■ Tamaulipas
■ Guerrero.	■ Nuevo Laredo.
■ Hidalgo.	■ Guerrero.
■ Jiménez.	■ Mier.
■ Morelos.	■ Miguel Alemán.
■ Nava.	■ Camargo.
■ Ocampo.	■ Gustavo Díaz Ordaz.
■ Piedras Negras.	■ Reynosa.
■ Villa Unión.	■ Río Bravo.
■ Zaragoza.	■ Valle Hermoso.
	■ Matamoros.

Fuentes: Canal del Congreso, CFE, Comunicación Social de la Cámara de Diputados.

Ejército en las calles, **PERO POLICÍAS LOCALES EN DESAMPARO**

Mientras que la Guardia Nacional y las Fuerzas Armadas reciben cada vez más recursos para ejecutar acciones de seguridad y nuevas atribuciones, las corporaciones municipales sufren recortes presupuestales cada año, ¿cómo enfrentarlo?

▶ POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: ROGELIO MORALES PONCE / CUARTOSCURO

Si bien en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) 2023 se contempla un aumento de 9.9 por ciento en el Gasto Federalizado para estados y municipios, respecto a lo aprobado en 2022, el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) se ha mantenido estancado en términos reales en los últimos tres años, mientras que el Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (Fortaseg) desapareció por completo.

De acuerdo con el PPEF 2023, las entidades federativas tendrían una asignación de 2 billones 432 mil 771 millones de pesos (mdp) que, en términos nominales, equivale a un aumento de 323 mil 901.9 mdp respecto a lo destinado a través del Gasto Federalizado en 2022.

Según el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, para 2023 se proyecta un alza en la distribución de cada uno de los fondos del Ramo 33, como el Fondo

de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), el Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), y el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF), en todos ellos se muestra una tasa de crecimiento de 13.5 por ciento en términos reales.

En cuanto a la seguridad pública, el Gobierno de México propuso un gasto de 252 mil mdp para 2023, con aumentos para las secretarías de la Defensa Nacional, Marina y la Seguridad Pública federal. En tanto, la Guardia Nacional recibiría 34 mil 525 millones 322 mil 208 pesos, los cuales se transferirán a la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) si se concreta el traslado de dicha corporación de seguridad a las Fuerzas Armadas.

A su vez, el FASP para 2023 contempla 8 mil 786.9 mdp para las entidades federativas, un incremento de 798.9 mdp respecto a 2022, que equivale a 4.8 por ciento de aumento en términos reales. Por tercer año consecutivo, no se contemplan recursos para el Fortaseg.

GUARDIA NACIONAL Y MANDO MILITAR

Cobijar a la Guardia Nacional en detrimento de las Policías municipales es una parte del problema que acarrea el centrarse





▶ Francisco Rivas.

en solo un aspecto de la seguridad pública, como es el combate al crimen organizado, sino que no existe una estrategia de fondo para que dicha corporación federal continúe ejerciendo labores de seguridad pública, consideran expertos en la materia.

“En la medida en que las Policías estatales perdieron sus recursos y todo se destinó al Ejército, parece que las Fuerzas Armadas juegan negativamente contra las Policías, porque se llevan el recurso que debería ser destinado a la construcción institucional”, comenta en entrevista Francisco Rivas, Director General del Observatorio Nacional Ciudadano (ONC).

Sin embargo, el entrevistado señala que no es un tema de buenos y malos, sino que deja ver que las declaraciones del Ejecutivo Federal de que las cosas van por buen camino son fundamentalmente falsas. “Si fuéramos bien, no habría necesidad de mantener a las Fuerzas Armadas en tareas de seguridad, cuando no están formadas para ello y que la Guardia Nacional no funcionó”.

En ese sentido, explica que no existe una acción de rendición de cuentas sobre los recursos extraordinarios para la Guardia Nacional ni sobre su permanencia en labores de seguridad pública hasta 2028. “¿Qué va a ser diferente en 2028? ¿Por qué no hasta 2032 o 2029 o 2026? ¿Dónde está el plan que nos va a decir qué va a ser diferente esta vez? Esos son los aspectos que

como sociedad nos deberíamos preguntar”, expone Francisco Rivas.

Por otra parte, el especialista del ONC señala que las Policías municipales, al depender de los recursos federales, se encuentran en colapso al no contar con el presupuesto necesario para la capacitación, equipamiento o armamento. “Evidentemente, eso tiene un efecto negativo en la seguridad de los ciudadanos, y hay que recordar que la mayoría de los delitos que se cometen son delitos del fuero común, que ocurren en la vía pública, en lo cotidiano”.

Existe, además, una diferencia en el debate sobre la permanencia de la Guardia Nacional en tareas de seguridad y que cuenta con un mando militar, lo cual ha sido poco claro en la discusión, señala la Diputada federal Sue Ellen Bernal Bolnik.

“Son dos temas que se han distorsionado, uno es el tema del mando, que es lo que debe resolver la Suprema Corte ante las acciones de inconstitucionalidad, porque la seguridad pública debe estar bajo mando civil, según la Constitución”, explica.

“Creo que las Fuerzas Armadas han apoyado en su momento muy bien a la Guardia Nacional en ciertos puntos y temas, pero no podemos seguir ampliando plazos si no damos herramientas para que ellos puedan regresar y atender lo que deben estar atendiendo; no podemos seguir ampliando plazos si no tenemos la disposición de fortalecer a las Policías locales”, considera la legisladora priista.

FORTALECER FINANZAS LOCALES, LA ALTERNATIVA

Para que las corporaciones policiales locales puedan hacer frente a los recortes presupuestales y fortalecer la seguridad pública local mientras la Guardia Nacional atiende temas a cargo de la Federación, es necesario que las administraciones municipales fortalezcan su recaudación para mejorar las finanzas locales sin depender mayoritariamente del Gasto Federalizado.

“Uno de los grandes errores que hemos tenido en México es que todos los recursos provienen de las aportaciones federales, y en estados y municipios han optado por recaudar lo mínimo”, refiere Francisco Rivas.



Consulta sin repercusiones

- ▶ El Secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, anunció la realización de una consulta cuya convocación sería apoyada por los gobiernos estatales y municipales.
- ▶ La encuesta sería realizada en enero de 2023, sin la participación del Instituto Nacional Electoral (INE).
- ▶ No sería una consulta popular, sino un ejercicio de participación ciudadana organizado por la Secretaría de Gobernación.
- ▶ La razón de que no fuera denominada “consulta popular” es que la Ley Federal en la materia especifica que no se puede someter a consulta, entre otros temas, la adscripción de las instituciones de seguridad y el desempeño o reformas a las labores permanentes de las Fuerzas Armadas.
- ▶ El ejercicio de consulta sobre la permanencia de las Fuerzas Armadas en labores de seguridad pública quedó descartado con la aprobación, el 12 de octubre, de la Cámara de Diputados de mantener su presencia en las calles hasta 2028.
- ▶ El dictamen pasó a las legislaturas de los estados y el Congreso de la Ciudad de México para los efectos correspondientes.

Fuente: Elaboración propia con información de los expertos entrevistados.

Finalmente, comenta que, aunque suelen ser medidas impopulares, los gobiernos locales están obligados a aumentar la recaudación y depender menos de las aportaciones federales. “Se necesita empezar a ser responsables en términos de diseño y desempeño de las políticas públicas y lo que conlleva”, concluye. ▲



LOS 100 MUNICIPIOS CON MÁS Y MENOS EGRESOS

Los datos de las finanzas públicas estatales y municipales muestran la disparidad en el gasto público que ejercen los municipios en las diferentes regiones del territorio nacional

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: DREAMSTIME

Durante 2021, los municipios ejercieron un gasto de 471 mil 860 millones 843 mil 465 pesos, según cifras preliminares del Subsistema Nacional de Información Económica, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Si bien es natural que los municipios urbanos y de zonas metropolitanas ejerzan un mayor gasto que municipios pequeños y de menor población, las cifras reflejan la disparidad de recursos que pueden destinar los gobiernos locales en obras y servicios para la ciudadanía.

De esta forma, un municipio como Zapopan, en Jalisco, con casi 1.5 millones de habitantes, es capaz de ejercer un gasto de 9 mil 350 millones de pesos (mdp) durante un año, mientras que San Juan Chicomezúchil, uno de los municipios de la Sierra Norte de Oaxaca, apenas rebasa el millón y medio de pesos en egresos.

La disparidad del gasto también puede notarse entre municipios con un número de población similar, por ejemplo, Ecatepec, Estado de México, con más de 1.6 millones de habitantes, ejerció

en 2021 casi la mitad del presupuesto que gastó Zapopan en el mismo periodo, que se encuentra también por encima de ciudades como León, Guanajuato, o la capital de Puebla, que superan al municipio jalisciense en población.

Por otra parte, más de 400 municipios oaxaqueños se encuentran entre los que menor gasto realizaron en 2021, entre estos, los primeros 100 municipios con menos egresos ejercieron un gasto de entre 1.5 y 6.5 mdp, todos pertenecientes a Oaxaca. En tanto, la capital oaxaqueña ejerció mil 745 mdp en el periodo señalado, ubicándose en el lugar 52 de las localidades con más egresos.

Los rubros en los que más gastan los municipios, en orden del mayor al menor destino de recursos son: servicios personales, con un gasto total destinado de más de 172 mil mdp; en inversión pública, más de 97 mil mdp; en materiales y suministros, más de 38 mil mdp; en servicios generales, más de 76 mil mdp; en transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, más de 48 mil mdp, y en bienes muebles, inmuebles e intangibles, más de 7 mil mdp.

100 municipios con más egresos

	Municipio	Estado	Total de egresos
1	Zapopan	Jalisco	\$9,350,937,591
2	Tijuana	Baja California	\$9,090,860,125
3	Guadalajara	Jalisco	\$9,026,036,692
4	Monterrey	Nuevo León	\$7,008,731,464
5	León	Guanajuato	\$6,638,396,192
6	Querétaro	Querétaro	\$6,563,728,246
7	Juárez	Chihuahua	\$6,008,071,811
8	Puebla	Puebla	\$5,432,560,485
9	Hermosillo	Sonora	\$5,024,567,669
10	Ecatepec de Morelos	Estado de México	\$4,854,780,950
11	Mexicali	Baja California	\$4,793,317,721
12	Toluca	Estado de México	\$4,761,412,302
13	Benito Juárez	Quintana Roo	\$4,407,808,788
14	Tlalnepantla de Baz	Estado de México	\$4,277,358,076
15	Naucalpan de Juárez	Estado de México	\$4,120,553,442
16	Chihuahua	Chihuahua	\$4,059,982,721
17	Culiacán	Sinaloa	\$4,024,704,450
18	Acapulco de Juárez	Guerrero	\$4,014,604,066
19	Aguascalientes	Aguascalientes	\$3,816,440,228
20	Mérida	Yucatán	\$3,811,896,220
21	Nezahualcóyotl	Estado de México	\$3,731,941,609
22	Nuevo Laredo	Tamaulipas	\$3,482,972,415
23	San Luis Potosí	San Luis Potosí	\$3,348,054,279
24	San Pedro Garza García	Nuevo León	\$3,142,218,487
25	Saltillo	Coahuila de Zaragoza	\$3,104,239,649
26	Atizapán de Zaragoza	Estado de México	\$3,034,158,311
27	Torreón	Coahuila de Zaragoza	\$2,923,065,790
28	Puerto Vallarta	Jalisco	\$2,719,316,783
29	Veracruz	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$2,665,634,605
30	Tuxtla Gutiérrez	Chiapas	\$2,643,280,442
31	Huixquilucan	Estado de México	\$2,637,970,312
32	Solidaridad	Quintana Roo	\$2,623,688,991
33	Mazatlán	Sinaloa	\$2,608,931,067
34	Durango	Durango	\$2,575,106,120
35	Cuautitlán Izcalli	Estado de México	\$2,533,015,552
36	Morelia	Michoacán de Ocampo	\$2,479,176,629
37	San Nicolás de los Garza	Nuevo León	\$2,479,005,602
38	El Marqués	Querétaro	\$2,447,414,648
39	San Pedro Tlaquepaque	Jalisco	\$2,409,046,312
40	Apodaca	Nuevo León	\$2,328,307,996
41	Reynosa	Tamaulipas	\$2,326,208,042
42	Chimalhuacán	Estado de México	\$2,308,596,637
43	Irapuato	Guanajuato	\$2,295,183,118
44	Guadalupe	Nuevo León	\$2,219,811,648
45	Ensenada	Baja California	\$2,185,600,664
46	Celaya	Guanajuato	\$2,139,209,844
47	Tultitlán	Estado de México	\$2,104,965,868
48	Tecámac	Estado de México	\$1,984,394,159
49	Juárez	Nuevo León	\$1,926,485,057
50	Tonalá	Jalisco	\$1,838,470,024
51	Ixtapalca	Estado de México	\$1,833,441,560

	Municipio	Estado	Total de egresos
52	Oaxaca de Juárez	Oaxaca	\$1,745,277,394
53	Gómez Palacio	Durango	\$1,743,280,655
54	Ahome	Sinaloa	\$1,741,981,380
55	Xalapa	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$1,739,275,981
56	Coatzacoalcos	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$1,706,674,991
57	Carmen	Campeche	\$1,706,156,245
58	Matamoros	Tamaulipas	\$1,675,784,385
59	Metepéc	Estado de México	\$1,661,716,664
60	Corregidora	Querétaro	\$1,600,887,564
61	Tepic	Nayarit	\$1,578,830,686
62	Cajeme	Sonora	\$1,571,372,845
63	Cuernavaca	Morelos	\$1,553,090,302
64	General Escobedo	Nuevo León	\$1,534,594,974
65	Campeche	Campeche	\$1,530,925,073
66	La Paz	Baja California Sur	\$1,438,232,623
67	Chalco	Estado de México	\$1,430,404,572
68	Ocosingo	Chiapas	\$1,403,829,771
69	San Miguel de Allende	Guanajuato	\$1,382,060,828
70	Santa Catarina	Nuevo León	\$1,352,030,209
71	Texcoco	Estado de México	\$1,340,325,664
72	Tampico	Tamaulipas	\$1,327,595,830
73	Bahía de Banderas	Nayarit	\$1,299,925,951
74	San Juan del Río	Querétaro	\$1,287,742,557
75	La Paz	Estado de México	\$1,255,920,003
76	Altamira	Tamaulipas	\$1,255,754,848
77	Coacalco de Berriozábal	Estado de México	\$1,249,727,732
78	Tapachula	Chiapas	\$1,241,515,818
79	Valle de Chalco Solidaridad	Estado de México	\$1,199,286,522
80	Nicolás Romero	Estado de México	\$1,180,112,728
81	Manzanillo	Colima	\$1,173,884,776
82	García	Nuevo León	\$1,139,805,037
83	Nogales	Sonora	\$1,126,184,542
84	Guasave	Sinaloa	\$1,068,975,109
85	Victoria	Tamaulipas	\$1,032,090,921
86	Tehuacán	Puebla	\$1,020,118,418
87	Pachuca de Soto	Hidalgo	\$1,011,884,683
88	Soledad de Graciano Sánchez	San Luis Potosí	\$961,605,923
89	Zihuatanejo de Azueta	Guerrero	\$949,608,566
90	Fresnillo	Zacatecas	\$938,705,954
91	Chilón	Chiapas	\$932,215,056
92	Comalcalco	Tabasco	\$926,856,101
93	Othón P. Blanco	Quintana Roo	\$922,972,168
94	Lázaro Cárdenas	Michoacán de Ocampo	\$907,978,109
95	Lerma	Estado de México	\$906,710,083
96	Chilpancingo de los Bravo	Guerrero	\$893,843,222
97	Cuautitlán	Estado de México	\$888,008,906
98	Uruapan	Michoacán de Ocampo	\$885,796,399
99	Tulum	Quintana Roo	\$861,845,718
100	Guanajuato	Guanajuato	\$860,570,012

Fuente: Inegi. Finanzas públicas estatales y municipales.



JUGANU: TECNOLOGÍA DE PUNTA PARA ILUMINAR CIUDADES INTELIGENTES

Con su plataforma sostenible que utiliza la infraestructura de iluminación existente, Juganu permite la transformación digital con entornos totalmente conectados a través de una gran cantidad de aplicaciones para *smart cities*.

La red de luminarias de Juganu es una de las plataformas más reconocidas en ciudades inteligentes de México y Latinoamérica desde hace 8 años; siempre innovando junto con gobiernos municipales y estatales en la implantación de ciudades y entornos más seguros para la ciudadanía.

Dicha plataforma se ha implementado en proyectos de gran relevancia en algunas demarcaciones de la Ciudad de México, Puebla, Veracruz, Sonora, Querétaro y Monterrey, entre otros, en temas de alumbrado público.

Asimismo, ha intervenido en la iluminación de carreteras y puentes federales, así como algunos hospitales del sector salud donde, a través de la aplicación de nuevas tecnologías, ha logrado impactar de forma positiva los índices de seguridad con cámaras y sensores integrados donde se recolecta información y se procesa, en tiempo real, las 24 horas del día, los 7 días de la semana.

Dicha plataforma está equipada con sensores, *softwares* y componentes de transmisión que forman una red inteligente a través de la infraestructura del alumbrado público, que tiene el potencial de transmitir la señal de Internet wifi a toda la población.

Al respecto, Eran Ben Shmuel, CEO y cofundador de Juganu, refiere que “los postes de alumbrado público son un bien inmueble sumamente valioso, y actualmente subutilizado; se encienden 24 horas al día, 7 días a la semana y se pueden aprovechar para habilitar una infinidad de servicios digitales”.

Cabe recordar que, hace 10 años, Juganu desarrolló innovadoras redes de alumbrado público, ofreciendo conectividad inalámbrica entre luminarias para su control y administración. Ahora lo llevan al siguiente nivel, transformando esa iluminación en una red de procesamiento distribuido (Edge Compute), lo que permite habilitar servicios digitales avanzados.

Entre los retos de la empresa está digitalizar los espacios públicos para el bienestar de los ciudadanos y el cuidado de los bienes municipales, dando como resultado una ciudad más segura, limpia, eficiente y totalmente conectada.

La plataforma se puede implementar tan solo cambiando la luminaria tradicional por un accesorio inteligente (SMART), con una instalación que tarda alrededor de 20 minutos en quedar lista para conectarse a la red inalámbrica. En una alcaldía, por ejemplo, la plataforma puede entrar en funcionamiento en cuestión de días.

Son muchas las bondades que ofrece la plataforma de Juganu, y una de éstas es ser a prueba de humo, ya que, al disminuir el consumo de energía, se contribuye a reducir los costos y, por ende, interrumpir un ciclo de contaminación del medioambiente, creando un entorno más limpio al eliminar la necesidad de una infraestructura masiva e intrusiva.

La compañía señala que el mundo se mueve rápidamente hacia servicios avanzados para “dirigir la ciudad” de manera eficiente, y la red de Juganu apoya completamente este objetivo, además de garantizar la igualdad digital y un entorno verde sostenible, es decir, menos uso de materiales y recursos, menor consumo de energía y servicios públicos más eficaces.



100 municipios con menos egresos

	Municipio	Estado	Total de egresos
1	San Juan Chicomezúchil	Oaxaca	\$1,510,227
2	Santiago Tepetlapa	Oaxaca	\$1,933,619
3	Santa Magdalena Jicotlán	Oaxaca	\$2,398,749
4	San Miguel del Río	Oaxaca	\$2,663,519
5	Santo Domingo Yodohino	Oaxaca	\$2,797,056
6	San Francisco Teopan	Oaxaca	\$2,831,637
7	Santa María Yavesía	Oaxaca	\$2,842,046
8	San Pedro Topiltepec	Oaxaca	\$2,898,421
9	Santa María Yalina	Oaxaca	\$3,068,111
10	Santa Cruz de Bravo	Oaxaca	\$3,091,730
11	San Juan Achiutla	Oaxaca	\$3,102,044
12	La Trinidad Vista Hermosa	Oaxaca	\$3,114,800
13	Santo Domingo Tonaltepec	Oaxaca	\$3,209,130
14	San Miguel Tecomatlán	Oaxaca	\$3,219,054
15	Magdalena Zahuatlán	Oaxaca	\$3,279,012
16	Santa María Tataltepec	Oaxaca	\$3,319,637
17	Santiago Nejapilla	Oaxaca	\$3,362,062
18	Santo Domingo Tlatayápam	Oaxaca	\$3,540,005
19	San Francisco Chindúa	Oaxaca	\$3,586,845
20	Santiago Miltepec	Oaxaca	\$3,592,049
21	San Francisco Cajonos	Oaxaca	\$3,597,279
22	San Juan Evangelista Analco	Oaxaca	\$3,619,335
23	Tlacotepec Plumas	Oaxaca	\$3,659,734
24	Santa María Jaltianguis	Oaxaca	\$3,770,944
25	Santiago Lalopa	Oaxaca	\$3,836,951
26	Santiago Ihuitlán Plumas	Oaxaca	\$3,911,071
27	San Mateo Cajonos	Oaxaca	\$3,919,699
28	San Andrés Lagunas	Oaxaca	\$4,007,365
29	San Bartolo Soyaltepec	Oaxaca	\$4,030,725
30	San Pedro Jaltepetongo	Oaxaca	\$4,047,646
31	Santa María Nduayaco	Oaxaca	\$4,060,231
32	San Bartolomé Zoogocho	Oaxaca	\$4,110,115
33	San Juan Cieneguilla	Oaxaca	\$4,118,105
34	Santa Cruz Tayata	Oaxaca	\$4,176,006
35	San Vicente Nuñú	Oaxaca	\$4,211,684
36	San Juan Bautista Suchitepec	Oaxaca	\$4,220,475
37	Santiago Tillo	Oaxaca	\$4,234,880
38	San Bartolomé Yucuañe	Oaxaca	\$4,267,683
39	San Pedro Molinos	Oaxaca	\$4,291,947
40	San Juan Yucuita	Oaxaca	\$4,345,870
41	San Antonio Nanahuatípam	Oaxaca	\$4,354,527
42	San Miguel Yotao	Oaxaca	\$4,454,155
43	San Bartolo Yautepec	Oaxaca	\$4,578,399
44	Asunción Cuyotepeji	Oaxaca	\$4,607,680
45	San Andrés Sinaxtla	Oaxaca	\$4,683,838
46	San Pablo Macuiltianguis	Oaxaca	\$4,731,964
47	San Juan Ihualtepec	Oaxaca	\$4,733,043
48	San Andrés Yaá	Oaxaca	\$4,773,816
49	San Nicolás Hidalgo	Oaxaca	\$4,774,915
50	San Lorenzo Victoria	Oaxaca	\$4,790,985
51	Natividad	Oaxaca	\$4,804,223



Red 5G, impulsora de ciudades inteligentes

La expansión del Internet de las Cosas (IoT) y el inminente desarrollo de la conectividad de la **red 5G** está evolucionando la vida de la sociedad hacia ciudades inteligentes, el futuro del desarrollo urbano.

La red de conectividad móvil de quinta generación, mejor conocida como **5G Telcel**, es clave en el desarrollo para la masificación e impulso de las ciudades inteligentes como un nuevo concepto de desarrollo urbano para mejorar los aspectos ambientales, financieros y sociales de la vida urbana, ya que dicha red básicamente elimina uno de los frenos al desarrollo del IoT.

Cuando se fusiona en profundidad con las tecnologías de la información (TI) de próxima generación, como la computación en la nube, *big data*, inteligencia artificial (IA) e IoT, la **red 5G** puede asignar de forma flexible recursos de red a diferentes escenarios de uso para satisfacer las necesidades de servicios de red diferenciados en una ciudad inteligente.

El uso de estas soluciones digitales, tecnología y datos mejora significativamente varios indicadores clave de la calidad de vida, lo que se traduce en una mejora del tráfico y de los desplazamientos al trabajo, en la aceleración del tiempo de respuesta a las emergencias, la reducción de los costes sanitarios, la disminución del consumo de agua, de los residuos no reciclados y de las emisiones nocivas y, en definitiva, en un enorme potencial de ahorro.

La llegada de la **red 5G** ha significado que las ciudades inteligentes puedan utilizar la IA para analizar las enormes cantidades de datos que se recopilan en una urbe y que esta información resultante pueda utilizarse para automatizar procesos que en la actualidad se realizan manualmente.

Otro ejemplo de los grandes beneficios de esta red es que, hoy en día, en lugares de vacaciones abarrotados o en estadios, la conexión puede empeorar a veces, y con esta red ya no será así: se podrá tener un enorme número (hasta un millón) de conexiones simultáneas por cada kilómetro cuadrado.

El pronóstico para 2030 —prevé la empresa— es que todos estos datos, casos de uso y tendencia formarán un panorama muy alentador para las sociedades de la próxima década. El uso de la **red 5G** en las ciudades inteligentes transformará la manera en que las habitamos.

Además, aumentará masivamente la escala y la inteligencia de la conectividad móvil que soporta el IoT y ayudará a respaldar una nueva categoría de servicios de misión crítica, como las fábricas inteligentes y las redes de energía inteligentes.

Al respecto, un análisis de la consultora McKinsey refiere que la implementación del **5G** podría mejorar los puestos de trabajo de hasta una quinta parte de la mano de obra, sobre todo los que trabajan en campo e industriales. Como consecuencia de que el **5G** es compatible con una base más amplia de ocupaciones y estilos de trabajo que los anteriores sistemas móviles y, por tanto, debido a su amplio impacto en toda una serie de sectores, la consultora prevé que habrá 10 millones de puestos de trabajo que dependan directamente del **5G** en 2030.

El corporativo advierte que el arribo de las redes **5G** está transformando por completo la forma en que nuestras ciudades operan y la forma en que vivimos y convivimos en ellas. **Telcel** cuenta ya con soluciones que permiten a los negocios desplegar iniciativas de ciudades, empresa e industria inteligente bajo esta red.

Conoce más en [telcel.com](https://www.telcel.com)

	Municipio	Estado	Total de egresos
52	San Juan Lajarcia	Oaxaca	\$4,825,280
53	San Baltazar Yatzachi el Bajo	Oaxaca	\$4,833,297
54	San Andrés Tepetlapa	Oaxaca	\$4,854,572
55	Sitio de Xitlapehua	Oaxaca	\$4,939,151
56	Concepción Buenavista	Oaxaca	\$4,995,763
57	San Pedro Cajonos	Oaxaca	\$5,011,925
58	San José Estancia Grande	Oaxaca	\$5,031,826
59	San Pedro Nopala	Oaxaca	\$5,105,029
60	San Miguel Amatlán	Oaxaca	\$5,147,778
61	San Miguel Ejutla	Oaxaca	\$5,306,747
62	Santiago del Río	Oaxaca	\$5,336,438
63	Santa María Nativitas	Oaxaca	\$5,344,596
64	Santiago Yucuyachi	Oaxaca	\$5,359,715
65	San Miguel Achiutla	Oaxaca	\$5,363,628
66	San Juan Teita	Oaxaca	\$5,421,354
67	Cosoltepec	Oaxaca	\$5,454,051
68	San Andrés Zabache	Oaxaca	\$5,491,984
69	Santa María Chachoápam	Oaxaca	\$5,531,182
70	San Pablo Yaganiza	Oaxaca	\$5,595,543
71	San Juan Sayultepec	Oaxaca	\$5,602,370
72	San Miguel Tenango	Oaxaca	\$5,603,024
73	San Pedro Yaneri	Oaxaca	\$5,656,905
74	San Nicolás	Oaxaca	\$5,734,452
75	Santa María Yolotepec	Oaxaca	\$5,765,403
76	Santa María Cortijo	Oaxaca	\$5,765,871
77	Fresnillo de Trujano	Oaxaca	\$5,788,469
78	Santo Domingo Chihuitán	Oaxaca	\$5,823,297
79	Taniche	Oaxaca	\$5,837,684
80	San Martín de los Cansecos	Oaxaca	\$5,844,615
81	Magdalena Ocotlán	Oaxaca	\$5,846,279
82	San Francisco Huehuetlán	Oaxaca	\$5,885,376
83	San Pedro Mixtepec	Oaxaca	\$5,905,188
84	Guadalupe de Ramírez	Oaxaca	\$5,915,830
85	Calihualá	Oaxaca	\$6,001,861
86	San Lorenzo Cuaunecuiltitla	Oaxaca	\$6,013,586
87	San Pedro Ocopetatillo	Oaxaca	\$6,022,329
88	Teotongo	Oaxaca	\$6,036,432
89	San Martín Zacatepec	Oaxaca	\$6,039,320
90	San Martín Lachilá	Oaxaca	\$6,041,513
91	Santa Ana Yareni	Oaxaca	\$6,049,740
92	Santo Domingo Ozolotepec	Oaxaca	\$6,112,549
93	San Francisco Nuxaño	Oaxaca	\$6,150,237
94	San Cristóbal Suchixtlahuaca	Oaxaca	\$6,187,672
95	Mártires de Tacubaya	Oaxaca	\$6,208,609
96	San Francisco Jaltepetongo	Oaxaca	\$6,250,335
97	San Juan Tabaá	Oaxaca	\$6,335,024
98	Santos Reyes Tepejillo	Oaxaca	\$6,335,508
99	Santiago Comaltepec	Oaxaca	\$6,498,064
100	Capulálpam de Méndez	Oaxaca	\$6,505,991

Fuente: Inegi. Finanzas públicas estatales y municipales. 



¡Descarga digital gratis!

Desata visor de realidad mixta de Apple's gran frenesi

FONDOS IRÁN A GI Disponirá el gobierno de cuentas inactivas en la banca.

Logra con nosotros lo que sueñas.

EL FINANCIERO 40 ANIVERSARIO

ARQ.XU.11P111111 - CIUDAD DE MÉXICO - JUEVES 12 DE OCTUBRE DE 2022 - 110 M.M. - elfinanciero.com.mx

'Receta' FMI dar apoyo alimentario generoso

MONITOR FISCAL. Alerta de subsidios generalizados en energía por su alto costo presupuestal

Tratar de mantener precios de energéticos "no es sensato (...) ni tampoco viable"

VICTOR GARCÍA

Los gobiernos deberán ser selectivos en la forma en la que darán apoyo a diferentes sectores ante el alza de precios. En la presentación del Informe Monitor Fiscal, en el subsección, el FMI sugirió ser generosos con los subsidios y específicos con los sectores, para disminuir el déficit presupuestal a energéticos sin costo e inflación. Victor García, director del Departamento de Asesoría Fiscal del FMI, dijo que se deben ser más generosos en subsidios porque se debe hacer con la asimetría de precios, pero se debe ser más selectivo en subsidios que se focalizan en los sectores más vulnerables. Reconoció que el aumento en la pobreza extrema y la desigualdad de la pandemia, requiere apoyo urgente.

SE ESTANCA LA INDUSTRIA

La actividad industrial en México se estancó en agosto, según el INEGI.

Actividad Industrial
Variación % mensual

Mes	Variación % mensual
AGO	0.0
SEP	0.0
OCT	0.0
NOV	0.0
DIC	0.0
ENE	0.0
FEB	0.0
MAR	0.0
ABR	0.0
MAY	0.0
JUN	0.0
JUL	0.0

ADIÓS A LOS CUBREBOCAS EN AVIONES Y AEROPUERTOS

Desde ayer, el flujo de cubrebocas y otros artículos de protección personal cesará en los aeropuertos y terminales aéreas del país y en los puertos marítimos. Así lo anunció el AFOC, el organismo que regula el comercio exterior y permisos de importación y exportación de mercancías. El AFOC sugiere consultar cuando sea necesario.

DEJA HORACIO CUARTE ADUANAS PARA IRSE CON DELFINA GÓMEZ.

Va 4T por reformas eléctrica y electoral en acuerdo con PRI

El secretario de Gobernación, Adolfo López Obrador, dijo que el gobierno del presidente López Obrador está "en la ruta" de lograr acuerdos con el PRI para las reformas eléctrica y electoral.

Si embargo, el secretario del PRI, Ricardo Anaya, rechazó que haya acuerdos con el gobierno para aprobar las reformas eléctrica y electoral.

"Que yo sepa, no, pero es lo que él está haciendo", dijo.

Walter Chávez / @WalterChavez

SUMA VOTOS DEL PRD 'AMARRA' MORENA APROBACIÓN DE LA LEY MILITARISTA.

ACUSA LA COHIN HACINAMIENTO Y CONTROL DEL CRIMEN EN CARCELES DE MORELOS.

MUSICA ENTERTAINMENT Presenta IP: agencia a Raquel Buenrostro para darle continuidad.

¿QUIÉNS SON? RECORRER LA INVERSIÓN, CLAVES PARA CRECER EN 2023.



Descarga Gratis El Financiero

www.elfinanciero.com.mx



QUERÉTARO REFUERZA LA DETECCIÓN DEL CÁNCER MAMARIO a través de Médico Contigo

El municipio realizó más de 1,300 diagnósticos tan solo en octubre, llevando el programa a 22 puntos estratégicos de la localidad



► POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO

Querétaro, Qro.- Como parte del programa Médico Contigo, del municipio de Querétaro, que encabeza Luis Bernardo Nava Guerrero, durante octubre, mes de la lucha contra el cáncer de mama —el de mayor incidencia en mujeres a nivel mundial—, se llevó a cabo la Campaña de Escáner Mamario, para que mujeres de escasos recursos, de edades entre los 16 y 85 años, puedan tener acceso gratuito a uno de los 60 diagnósticos diarios.

“Es la oportunidad de reforzar el mensaje del cuidado y la exploración para prevenir o detectar a tiempo el cáncer de mama y que las mujeres y sus familias vivan tranquilas”, dijo el Presidente Municipal, Luis Nava, al referir que con esta acción sigue reforzándose el programa Médico Contigo, a fin de seguir brindando atención a quien más lo requiere, como son las mujeres en este caso.

A la Campaña de Escáner Mamario se sumó la esposa del alcalde y Presidenta del patronato del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) municipal, Arahí Domínguez.

Para ello, el DIF municipal de Querétaro puso en marcha 22 jornadas en puntos estratégicos como son: las delegaciones municipales, plazas comerciales, mercados, universidades o plazas públicas de tránsito común donde, a través de una unidad móvil equipada con dos escáneres mamarios, se ponen a disposición de las mujeres 60 fichas por día.

Nava Guerrero señaló que la meta fue la aplicación de más de mil 300 diagnósticos tan solo en octubre, pues hay que recalcar que, al tratarse de un servicio abierto y dirigido a procurar el acceso a la salud de las mujeres queretanas, se prevé sumar un total de cuatro mil diagnósticos a lo largo de todo 2022.

El programa Médico Contigo ha llevado más de 20 mil 300 consultas médicas de manera gratuita y hasta el domicilio de personas adultas mayores, con alguna discapacidad, mujeres embarazadas, así como a familias en general.

Este programa, enfocado en procurar la salud preventiva en los distintos grupos de población vulnerable que más lo requieren y en apoyo a su economía familiar, incluyó la entrega gratuita de más de siete mil 300 medicamentos y hasta tres mil 100 estudios de laboratorio.

En aras de la salud integral de la población, otra acción que destaca el municipio es el nuevo servicio de atención gratuita para el bienestar psíquico y emocional de la ciudadanía, que se brinda con los Consultorios Contigo, donde se brinda atención psicológica a la población en situación de calle, pero también a las personas que ya han recibido atención a través de la línea de primeros auxilios psicológicos con que cuenta el municipio, a través del 070, y que requieren de un mayor seguimiento.

Con el Instituto para Prevenir Conductas de Riesgo, el municipio de Querétaro impulsa programas y políticas públicas que beneficien a los queretanos en su derecho a la salud física y mental, en particular para la población expuesta con mayor vulnerabilidad.

“Queremos apoyarlos a descubrirse y redescubrirse a sí mismos, a imaginarse de nuevas maneras, a sanar heridas, a superar historias que pueden estarlos reteniendo”, refirió el Presidente Municipal de Querétaro durante la inauguración de dichos espacios. ▲



Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv

 **NotiAlcaldes**
Todos los lunes a las 9:00 hrs

 **Soluciones para Gobernar**
Todos los miércoles 9:30 am

 **La Entrevista**
Todos los viernes a las 11:00 hrs

El gobierno toluqueño tiene como prioridad utilizar los recursos que recauda para invertirlos en obra pública, generación de empleo y seguridad pública, y así salir del estancamiento en el que se encontraba y posicionarse nuevamente como una ciudad faro

Reconstruir tejido social, la meta

▶ POR LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ

FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

Toluca, Méx.- Raymundo Martínez Carbajal describe a la localidad que gobierna como un sitio clave para todo el país, ya que funciona como conexión para distintas regiones de todos los puntos cardinales. Sin embargo, pese a esta importancia que tiene Toluca en materia geográfica, económica y política para el país —al ser también la capital del Estado de México—, era una ciudad que estaba “en ruinas”.

“El 29 de diciembre, Toluca era una ciudad con camiones en llamas, basura por todas las calles, sin energía eléctrica, con la Policía de brazos caídos, quienes junto con bomberos y trabajadores de limpia estaban manifestándose o sin regresar a laborar porque no se les habían pagado siete quincenas. Estamos hablando de más de seis mil trabajadores en una situación de esa naturaleza.”

Sumado a ello, relata el entrevistado, se les debía a los proveedores más de mil millones de pesos (mdp). En consecuencia, recibió una administración pública no debilitada, no mermada, sino desaparecida. La Tesorería tenía 2 mil 800 pesos en caja y una deuda de mil 656 mdp y el compromiso de pagar una nómina de 56 millones en 15 días.

¿CÓMO SE REVIRTIÓ EL DAÑO?

“De acuerdo con la propia revista *Alcaldes de México*, Toluca tiene el sistema catastral más moderno del país. Hicimos todo un proyecto de fotogrametría que lo que está planteando es revalorar el valor catastral de las propiedades. Normalmente, se recaudaban 480 mdp al año, hoy nosotros vamos por esos 480 más. Es decir, por lo menos el doble. Tenemos la expectativa de llevar la recaudación en materia de predial hasta cerca de los mil millones”.

En materia de agua, señala el edil, hicieron un programa de borrón y cuenta nueva para que 180 mil habitantes puedan abo-

nar algo a su deuda y que esos mismos no deban cantidades estratosféricas. “Dicha estrategia ya nos permitió una recaudación que nos hizo incrementar nuestros ingresos en 20 por ciento. No figurábamos ni entre los 10 municipios más recaudadores a nivel nacional y ahora estamos en tercer lugar”.

LA PRIORIDAD

El foco principal de la actual gestión municipal se concentra en la recuperación del tejido social, “y no es una frase retórica, no es un discurso manido. Se trata de una estrategia de fondo que ya estamos articulando de la mano con la ciudadanía, casa por casa, que nos está generando información muy importante para lograr que la población se haga de nuevo de las de las zonas de uso común”.

Asimismo, se creó la Policía denominada Pie a Tierra. “Normalmente, en los conceptos de seguridad pública, los diseños te hablan siempre de Policía de proximidad. Yo quise rebasar ese esquema para entrar a lo que le llamo Policía de integración social. Comienza por hacer un trabajo comunitario que llamo Pie a Tierra y nos ha funcionado muy bien, porque los uniformados han tenido mucha plasticidad de adaptarse a lo que hemos planteado, y lo que hoy tenemos es un ejercicio social de gran calado que, junto con las áreas de desarrollo social, anteriormente enfocadas más al asistencialismo que a otra cosa, estamos haciendo diagnósticos de fondo para encontrar las causalidades de los problemas y generamos políticas gubernamentales de última generación”.

OBRA PÚBLICA

“Estamos haciendo una radiografía de involucramiento con la comunidad. En la zona centro, donde están 10 de las 48 delegaciones que componen al municipio, hemos concentrado el esfuerzo en



► Raymundo Martínez Carbajal.

materia de bacheo, rehabilitación, pavimentación y alumbrado público. Yo vengo de ser Secretario de Movilidad y es un tema siempre de discusión a nivel global respecto de la jerarquía, la cual dice que debes dar prioridad a los peatones, luego a los ciclistas, al transporte público de pasajeros, al transporte de carga, y finalmente al transporte individual en automóvil. Acá estamos al revés, es decir, la presión es para que resolvamos el problema de los baches y de los arroyos vehiculares.”

En cuanto a bacheo, normalmente se programaban 30 mil metros cuadrados, pero la actual administración ya lleva más de

70 mil, con miras a llegar a los 100 mil metros cuadrados.

En materia de alumbrado, por el descuido de los últimos años, el gobierno municipal, según reporta el edil, tuvo que sustituir más de 10 mil luminarias de las 58 mil que tiene la capital mexiquense, y al cierre de esta edición, ya llevan más de cuatro mil 500 sustituidas.

“Ya tenemos 250 obras en ejecución o inaugurando buena parte de éstas. El plan es culminar 100 a fin de año, poniendo atención en proyectos para el deporte y benéficos para la juventud, lo cual nos va a llevar a intervenir 19 unidades deportivas. La idea es recuperarlas y que se consolide un programa de deporte comunitario”, señala.

ATENCIÓN A LA MUJER

El mayor número de viajes a pie lo hacen las mujeres y normalmente viajan con bolsas, maletas, en zapatillas, con un niño, un bebé o un adulto, siempre llevando la proveeduría de la casa. “Entonces, poner una atención especial, con énfasis en la visión de género para rehabilitar las banquetas es un tema que yo traigo porque hice un compromiso con las mujeres del municipio”.

En dicho escenario, el edil reconoce que, durante los últimos 10 años, Toluca ha sido una de las ciudades con el índice de violencia intrafamiliar más alto del país. “Junto con todo el sistema de procuración de justicia y de seguridad, estamos rearticulando las estrategias para resolver el problema, en una coordinación muy estrecha con el gobierno estatal y federal, sentados a la mesa de construcción de paz”.

También, agrega, hay refugios para situaciones extremas para el aislamiento de la víctima, junto con toda una articulación que ha permitido nueve meses sin feminicidios en Toluca.

Para finalizar, comenta que su gobierno emprende una estrategia integral. “Se trata de llevar los recursos de manera ordenada hacia todos los ámbitos y todos los campos de interés de las comunidades. Si queremos resolver los problemas de fondo, debemos hacerlo desde lo comunitario. La visión que tenemos debe partir desde una estrategia, porque no puedes entrarle a todo de manera irrestricta. Hay que ir ponderando estratégicamente, pero con equilibrio”, concluye. ▲

Un gobierno cercano a las personas, a través de los medios de comunicación y a pie de calle, tiene que ver con escuchar, principalmente, las críticas para atender lo que se debe mejorar, explica Adolfo Cerqueda Rebollo

Retroalimentación ciudadana para una administración eficiente

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE NEZAHUALCÓYOTL

Nezahualcóyotl, Méx.— El Presidente Municipal de esta localidad mexiquense, Adolfo Cerqueda Rebollo, considera que interactuar con los ciudadanos es una tarea que permite escuchar, no solamente si va por buen camino: las críticas que le hacen llegar es lo que se puede aprovechar para corregir los pasos.

“Generalmente, hay un hartazgo, desánimo y decepción hacia el político en general, por ello creo que tener esta conexión, no solamente en el campo, porque voy muchísimo a la calle, sino también a través de redes sociales, me permite tener una constante retroalimentación”, considera Cerqueda Rebollo en entrevista para *Alcaldes de México*.

Explica que a quienes más agradece lo que dicen es a los críticos de su administración, porque le permiten conocer en dónde debe poner mayor atención o conocer los tipos de conflictos que existen al interior del municipio.

COMUNICACIÓN ORGÁNICA

Asegura que, hasta la fecha, no ha invertido en impulsar sus contenidos. “Ha sido orgánico porque no tengo seguidores pagados, y eso también me da una doble responsabilidad de atender no solamente lo que ocurre en la calle, sino también lo que va surgiendo en las redes sociales”.

Gracias a esta interacción con la ciudadanía, la administración municipal ha logrado detectar cuáles son los principales problemas que aquejan a los ciudadanos, principalmente en temas de seguridad y, dependiendo de la temporada, afectaciones por la lluvia o falta de agua en época de estiaje.

“Creo que una de las prioridades es el reordenamiento urbano que se necesita para poder limpiar las calles y avenidas, independientemente de las necesidades básicas de bacheo o repavimentación”, comenta el alcalde.

DATOS PARA PREVENIR

En esta constante comunicación, el Presidente Municipal nezatlense resalta una ventaja más, que es el contar con datos específicos para construir programas o políticas de prevención, principalmente en temas de seguridad pública.

“La prevención no solamente es pensar en cómo evitar conductas delictivas o antisociales, sino también es otorgar herramientas para diversificar lo que la gente puede realizar al exterior de sus hogares, y para ello tenemos toda una planeación”, explica Adolfo Cerqueda.

En ese sentido, la administración municipal ha desarrollado eventos como la Feria de la Paz, donde se promueve el desarme voluntario con apoyo de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana del Gobierno Federal, y torneos deportivos de boxeo urbano y fútbol. “Son temas para construir la paz y reconstruir el tejido social, así como diferentes jornadas de atención en diferentes puntos del municipio, formadas gracias a la identificación del mapa termo-delincuencial”.

PROXIMIDAD SOCIAL

Entre las estrategias que implementa el gobierno de Nezahualcóyotl se encuentra la Policía de Proximidad, uno de los modelos que se le han reconocido a nivel nacional al municipio a lo largo de los



► Adolfo Cerqueda Rebollo.

años y que ahora aplica la administración de Adolfo Cerqueda de una forma evolutiva.

“A partir del 1 de enero, cuando asumo la responsabilidad como Presidente Municipal, retomo el modelo de proximidad social y de Policía vecinal, pero hago algunos ajustes evolutivos que radican en un entendimiento distinto de lo que es la proximidad social”, refiere el edil.

Su modelo radica en que los policías sean copartícipes de las acciones en conjunto con los vecinos, además de incorporar una nueva figura conocida como Coordinaciones Territoriales, que se

encargan de recibir las solicitudes y demandas vecinales y gestionar su respuesta ante las instancias correspondientes. “Son una representación del Presidente Municipal en campo”, remarca el entrevistado.

A este modelo evolutivo, detalla, se le suman las más de 11 mil redes vecinales, las cuales mantienen comunicación a través de WhatsApp y en contacto con los policías asignados a su comunidad o colonia.

“En las redes vecinales también tenemos un nuevo esquema de intervención y tiene que ver con que algunos temas se llevan en charlas con los vecinos, sobre cómo poder mediar los conflictos sociales con apoyo de personas certificadas, pues muchas veces estos conflictos no necesariamente son delitos, sino conflictos familiares o vecinales”, explica el entrevistado.

Como resultado de estas acciones, refiere el edil mexiquense, la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), ha colocado al municipio de Nezahualcóyotl como uno de los mejor evaluados, obteniendo el primer lugar entre las localidades donde 7 de cada 10 ciudadanos sienten mayor cercanía con sus policías.

ADMINISTRACIÓN EFICIENTE, EL LEGADO

Para Adolfo Cerqueda, dejar una administración eficiente como legado es el gran reto de su gobierno, que esté a la altura de los tiempos actuales mediante el uso de herramientas tecnológicas.

Uno de los primeros pasos es la implementación de una plataforma para realizar trámites de manera más sencilla y rápida, que además evitará la corrupción por coyotaje

o por la intervención de personas que cooptan a los ciudadanos para resolver alguna diligencia que muchas veces no tiene costo.

“La coordinación, la eficiencia y la rigurosidad son banderas muy importantes. Me refiero a que todas las áreas siempre tengan o entiendan el concepto de transversalidad, que unas dependen de otras, que se debe trabajar en equipo y dar el máximo; yo creo que para mí esos son temas torales que siempre me mueven y la pasión al trabajo, yo creo que ese es el legado que me gustaría dejar”, concluye. ▀

ESTRATEGIAS PARA IMPULSAR LA CULTURA

en el desarrollo sostenible

Promotores, gestores y funcionarios de alto nivel encargados de las políticas culturales en diversos países coinciden en la necesidad de promover el tema en los ODS de las Naciones Unidas

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTOS: DREAMSTIME

Después de 40 años, México fue nuevamente sede de la Conferencia Mundial de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) sobre las Políticas Culturales y Desarrollo Sostenible (Mondiacult), donde participaron 135 ministros de Cultura de los 193 países miembro.

De la conferencia surgió una declaración final en la que se afirma, por primera vez, que la cultura es un bien público mundial y se pide su integración como un objetivo específico, entre los próximos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

El texto adoptado por secretarios y ministros de Cultura define un conjunto de derechos culturales que deben incluirse en las políticas públicas, que van desde los derechos sociales y económicos de los artistas, pasando por la libertad artística, hasta

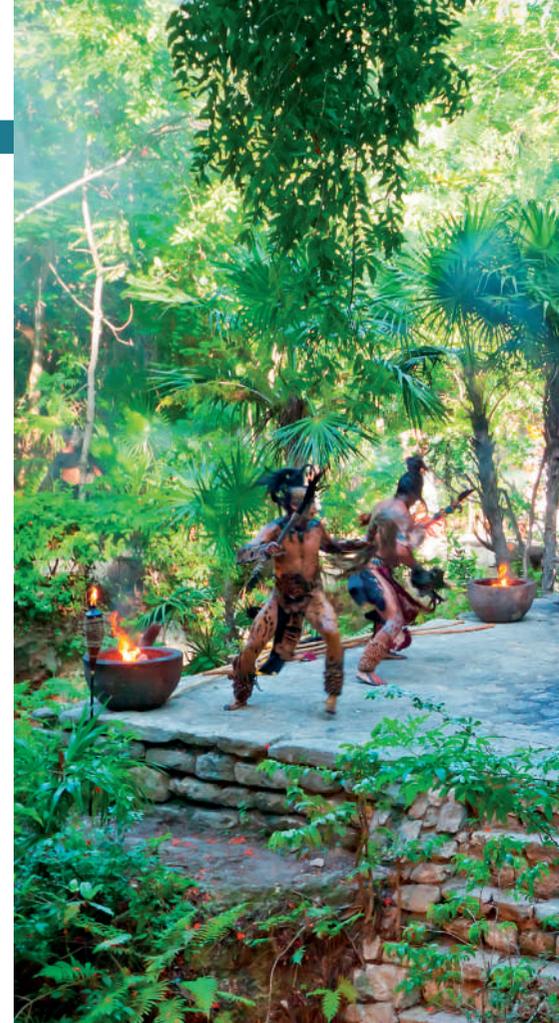
el derecho de las comunidades indígenas de salvaguardar y transmitir sus conocimientos ancestrales, y la protección y promoción del patrimonio cultural y natural.

DE LO GLOBAL A LO LOCAL

En Mondiacult, las ministras de Cultura de Honduras, Perú y República Dominicana compartieron estrategias a favor de la preservación del patrimonio y la diversidad cultural.

La Secretaría de las Culturas, las Artes y los Patrimonios de los Pueblos de Honduras ha instalado Casas de Cultura en las comunidades, principalmente en aquellas históricamente marginadas por los gobiernos anteriores.

“Trabajaremos para que realmente las Casas de Cultura sean ese mecanismo y puente que debe tenderse entre las comu-



nidades. Que las comunidades sepan que estamos para servir, que somos funcionarios públicos comprometidos con la preservación de nuestras culturas y saberes patrimoniales”, dijo en entrevista para *Alcaldes de México*, Annarella Vélez Osejo, titular de la Secretaría.

La meta es extender las Casas de la Cultura con una mirada inclusiva, respetuosa a los derechos humanos, equidad, igualdad, de la diversidad cultural y de género.

Otros proyectos a desarrollarse este año en Honduras son conformar nuevamente la Orquesta Sinfónica Nacional de la Victoria y una Orquesta Mesoamericana de Mujeres.

Además, por ley, las alcaldías tienen la obligación de otorgar uno por ciento del presupuesto a las actividades culturales y artísticas, de preservación del patrimonio de los pueblos indígenas y afrodescendientes, comenta Annarella Vélez.

En Perú, la inclusión es considerada una constante en la cultura, por ello, existen recorridos en lengua de señas, sistema braille y rampas para personas con discapacidad, en los sitios de patrimonio arqueológico.



FOTO: CORTESÍA MINISTERIO DE CULTURA DE PERÚ

► Betssy Betzabet Chavez Chino.



FOTO: CORTESÍA SECRETARÍA DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS PATRIMONIOS DE LOS PUEBLOS DE HONDURAS

► Annarella Vélez Osejo.



Acciones a favor de la cultura

- ▶ Fomentar Casas de Cultura en las localidades.
- ▶ Reunir a la comunidad en actividades como círculos de lectura, poesía o cine foro.
- ▶ Conformar orquestas sinfónicas.
- ▶ Utilizar sistemas de lengua inclusivos.
- ▶ Considerar a los líderes de pueblos originarios como gestores interculturales.
- ▶ Buscar apoyo del sector privado para generar una reactivación económica a favor de la cultura.
- ▶ Crear extensiones fiscales, leyes y mecanismos que permitan el desarrollo de proyectos e industrias culturales.

Fuente: Elaborado con información de los entrevistados.

El Ministerio de Cultura de Perú también mantiene vigentes a los gestores interculturales, que son los apus, los jefes de los grupos humanos de lengua originaria, quienes ayudaron en la estrategia de vacunación contra el Covid-19 y siguen difundiendo las iniciativas de gobierno, maximizando su alcance.

“Adicionalmente, tenemos el programa Ruraq Maki, Hecho a Mano, dirigido a creadores de arte tradicional, con el propósito de renovar y fortalecer el circuito de producción, comercialización, conocimiento y disfrute del arte popular tradicional”, explica en entrevista la Ministra Betsy Betzabet Chávez Chino.

Recuerda que el país andino financia con más de medio millón de dólares al Centro Regional para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial de América Latina (CRESPIAL), bajo el auspicio de la UNESCO, institución encargada de fomentar la cooperación internacional entre 16 países de Latinoamérica, a fin de promover la diversidad cultural, el desarrollo sostenible y la gobernanza cultural.

“La cultura no debe verse como un gasto, sino como una inversión, esa es la tarea de las autoridades locales, regionales y nacionales. Indudablemente, necesitamos del apoyo del sector privado para generar toda una reactivación económica a favor de la cultura, porque, a su vez, ésta genera turismo, ventas de artesanías, de comida; que hacen que las sociedades anexas a un patrimonio arqueológico puedan desarrollarse”, enfatiza la ministra peruana.

Milagros Germán Olalla, Ministra de Cultura de la República Dominicana, coincide en ver a la cultura como una inversión, y bajo esa lógica, crear extensiones fiscales, leyes y mecanismos económicos que permitan el desarrollo de proyectos e industrias culturales.

“En la capital, Santo Domingo, promovimos la Ley de Mecenazgo que nos permite financiar proyectos culturales con recursos del estado, mediante extensiones fiscales. Asimismo, La Ley de Cine dio paso al desarrollo de la industria, llevándola a una segunda etapa de cine independiente, ahora somos un *hub* cinematográfico en América.”

Abel Aronátegui, Coordinador de Cultura del Sistema de Integración Centroamericana (SICA), recomienda a los gobiernos locales aplicar acciones concretas de gran impacto social y de bajo costo para reunir a la comunidad, como círculos de lectura, poesía, proyección de películas o un cine foro para reflexionar sobre una temática, y en ese ejercicio, fortalecer las capacidades de análisis, crítica, síntesis, observación e interpretación, especialmente en niños y jóvenes.

“Los gobiernos locales tienen un rol fundamental, porque la diversidad cultural, las expresiones artísticas, el patrimonio y la memoria histórica, todo parte de la gente, no viene de arriba hacia abajo. Es muy importante que desarrollen sus unidades administrativas de cultura y que éstas sean dotadas de presupuesto suficiente para responder a las necesidades culturales de las comunidades”, concluye. ▲

Hacia la recuperación del PRESUPUESTO PARA LA SEGURIDAD LOCAL

Ante el estancamiento de los recursos para fortalecer a las Policías locales y la desaparición del Fortaseg, legisladores del PRI lanzan una iniciativa para recuperar los fondos destinados a las corporaciones estatales y municipales

► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: MOISÉS PABLO / CUARTOSCURO

En el contexto de la discusión sobre el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2023, la Diputada federal Sue Ellen Bernal Bolnik y el Diputado Miguel Sámano Peralta proponen una iniciativa para modificar la Ley de Coordinación Fiscal, con el objetivo de crear el Fondo para la Seguridad Pública Municipal.

Los legisladores del Grupo Parlamentario del Partido Revolucionario Institucional (PRI), en la LXV Legislatura de la Cámara de Diputados, presentaron en septiembre pasado la iniciativa con proyecto de decreto por el que buscan adicionar diversas disposiciones a la Ley de Coordinación Fiscal.

En su exposición de motivos, los diputados explican que, sin respaldo presupuestal, debido a la falta de asignación de recursos suficientes en el PEF, así como la eliminación de fondos destinados específicamente al rubro de la seguridad pública local, se hace casi imposible que los municipios puedan cumplir con la función que les mandata el Artículo 21 Constitucional.

La iniciativa propone adicionar la Fracción IX del Artículo 25 y los Artículos 45 Bis 1 y 45 Bis 2 a la Ley de Coordinación Fiscal para crear el Fondo para la Seguridad Pública Municipal, con disposiciones y recursos similares a los que aportaba el Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (Fortaseg).



IMPLICACIONES DEL FIN DEL FORTASEG

“La seguridad pública a cargo de las Policías locales ha sufrido muchos recortes presupuestales en los últimos tres años. Al crearse la Guardia Nacional, se le empieza a

dirigir todo el presupuesto, descobijando a las Policías locales”, comenta la Diputada Sue Bernal.

En entrevista con *Alcaldes de México*, la legisladora explica que el presupuesto destinado a través del Fondo de Aportacio-

nes para la Seguridad Pública (FASP) no ha crecido en términos reales en los últimos años, y es ahí donde se han concentrado los recursos para las corporaciones policíacas estatales y municipales.

Al respecto, la Diputada señala: “No podemos concentrar todo en una Guardia Nacional, porque la Policía de proximidad, la más cercana a la ciudadanía, siempre va a ser la municipal, es con la que tenemos el primer contacto y son nuestras Policías de reacción, que atienden delitos comunes”.

En ese contexto, explica que el Fortaseg atendía a los municipios que concentraban 95 por ciento de la incidencia delictiva del país y se basaba en resultados medibles y comprobables. “Sobre esos resultados se ratificaba o no el convenio para la seguridad, dando un presupuesto que obligaba a los municipios a generar las políticas públicas correspondientes para que pudieran obtenerse resultados en la materia”.

Por ello, la iniciativa de la Diputada Sue Bernal y el Diputado Miguel Sámano busca retomar el fondo bajo las mismas reglas, pero estableciendo mecanismos más eficientes para vigilar la entrega, uso y destino final de los recursos, atendiendo a los criterios de transparencia y rendición de cuentas.

“Hay que recordar que el Fortaseg, así como lo estamos proponiendo, era un recurso que se manejaba desde el Gobierno Federal, no pasaba por los estados para ver si llegaba a los municipios, sino que se entregaba directamente a los ayuntamientos y permitía ver que las localidades atendieran la demanda y las necesidades de la población en materia de seguridad pública”, refiere la legisladora.

LA META

La Diputada Sue Bernal espera que su iniciativa sea tomada en cuenta en el contexto de la discusión del PEF 2023 y sea integrado el fondo que proponen para el Gasto Federalizado del próximo año.

“La propuesta fue turnada a la Comisión de Hacienda y Crédito Público, esperamos que se pueda considerar para el

próximo presupuesto; estamos peleando por ello y que se puedan considerar las iniciativas similares en la materia, de todos los grupos parlamentarios, porque todos estamos conscientes de que tenemos que fortalecer lo local; no podemos atacar lo general si no empezamos desde lo local”, señala la legisladora.

De acuerdo con el Artículo 45 Bis 2, las aportaciones federales que se realicen a través del Fondo para la Seguridad Pública Municipal deberán destinarse a la profesionalización, certificación y capacitación de los elementos policiales y de las instituciones de seguridad pública; equipamiento de los elementos policiales; tecnologías, equipamiento e infraestructura para las instituciones de seguridad pública; diseño e implementación de políticas públicas para la prevención social de la violencia y la delincuencia, y para el Fortalecimiento del Sistema Nacional de Información para la seguridad pública.

Uno de los rubros que resalta la Diputada Sue Bernal son los controles de confianza: “Hay municipios que no pueden estar pagando los controles de confianza de sus elementos policiales y por ello dejan de hacerlo; esto es parte de lo que tienen que hacer estos fondos de seguridad pública”.

Resalta que las corporaciones municipales no deben tener patrullas que no pueden andar porque ya no funcionan o no tienen gasolina para moverse por falta de fondos como el Fortaseg, “eso es lo que estamos proponiendo, que todo el recurso se destine a única y exclusivamente para atender la seguridad pública y poder generar infraestructura en la materia, como Centros de Control y Comando, con más tecnologías y lo que vayan requiriendo los municipios de acuerdo con su población y tamaño”, comenta la Diputada priista.

“En caso de que no sea considerada para 2023, vamos a seguir presionando para que pueda ser dictaminada y buscaremos a los compañeros que tengan iniciativas similares, porque los municipios no pueden estar sin recursos para poder atender las necesidades de seguridad pública local”, refiere Sue Bernal. 



Puntos clave de la iniciativa

La propuesta para crear el Fondo para la Seguridad Pública Municipal estipula:

- ▶ Su integración anual al Presupuesto de Egresos de la Federación.
- ▶ El monto no deberá ser inferior a 0.00145 por ciento de la Recaudación Federal Participable, ni menor al ejercicio fiscal anterior inmediato.
- ▶ Beneficiará a 300 municipios, alcaldías de la Ciudad de México y, en su caso, entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función de seguridad pública a nivel municipal.
- ▶ Además de los 300 municipios, se seleccionarán 80 para atención prioritaria con perspectiva de prevención, considerando variables como la incidencia delictiva, el rezago social y la desigualdad económica.
- ▶ Los recursos se entregarán de manera trimestral, a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, directamente a los beneficiarios.
- ▶ Las localidades seleccionadas deberán aportar una coparticipación equivalente a 20 por ciento del monto asignado.
- ▶ Los municipios beneficiarios deberán presentar ante la Secretaría de Gobernación, a través del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, reportes trimestrales del ejercicio de los recursos y el avance del cumplimiento de las metas.
- ▶ Los beneficiarios deberán informar a sus habitantes, de manera trimestral, la cantidad, uso y destino de los recursos recibidos del fondo, así como los resultados obtenidos.

Fuente: Artículo 45 Bis 1 de la propuesta presentada por los diputados Sue Ellen Bernal Bolnik y Miguel Sámano Peralta.



Destino idílico. El Royalton CHIC Antigua abrirá a finales de 2023, en la bahía de Dickenson Playa, Antigua. Este nuevo resort de cinco estrellas frente a la playa traerá una experiencia única de vacaciones sociales solo para adultos a esta región del Caribe, donde solteros, parejas, amigos y grupos pueden festejar a su manera. Convenientemente ubicado a solo 18 minutos del Aeropuerto Internacional V. C. Bird, este complejo completamente renovado estará lleno de ofertas vivaces que lo convertirán en el mejor destino de escapadas para adultos.



Homenaje musical. Rémy Martin presenta una nueva botella de edición limitada, Rémy Martin VSOP Mixtape Volume 2, que rinde homenaje a la intensidad atemporal de su cognac VSOP y a la excelencia de la cultura musical de los 80 y 90. Tras el lanzamiento de la primera botella VSOP Mixtape Volume 1, el Volume 2 revisita las vibrantes tonalidades de los mixtapes y de los gráficos eternamente elegantes de aquellas dos décadas, convirtiéndola en un verdadero artículo de colección.



Modernidad interna. Covestro desarrolló un material de policarbonato ideal para los interiores de automóviles, el cual puede equilibrar la rigidez del vidrio y la flexibilidad del termoplástico, manteniendo el efecto de transparencia de la estructura, y que ofrece no solo una coloración homogénea, numerosos tonos y grados de transparencia y translucidez, sino que también su grosor optimizado reduce el peso, mejora el rendimiento, minimiza el consumo de componentes y contribuye a reducir los costos del sistema.

Sonrisa en toda temporada. La tecnología ha avanzado en el campo de la salud dental, facilitando y abaratando los tratamientos de alineación dental, como los ofrecidos por Wizz, que al ser invisibles se convierten en un método estético y que nadie notará que los estás usando. Esta startup ha logrado un tratamiento *low cost* gracias a la producción *in house* de sus insumos, y a la aplicación de inteligencia artificial e impresión 3D, que ayudan a obtener resultados hasta en 6 meses.



Noche Rosa. El restaurante Zeru Lomas realizó una cena maridaje con el objetivo de recaudar fondos y crear conciencia sobre el cáncer de mama. Fue el pasado 27 de septiembre cuando la jefa de cocina Gabriela Guitrón recibió a las chefs Paulina Abascal y Gabriela Ruiz, junto a la poeta María Milo, para una colaboración de gastronomía, arte y conciencia. Los fondos recaudados por la cena se destinarán a fundaciones, personas y organizaciones que luchan contra el cáncer de mama.



ALCALDES

DE MÉXICO

Pionero del periodismo de soluciones en México

Medio de comunicación multiplataforma,
utilitario para servidores públicos

Escaparate de la buena obra de gobierno y el
liderazgo útil de los tomadores de decisión

Promueve la adopción de soluciones y
herramientas para mejorar la gestión pública

Canal directo, confiable y efectivo
con gobiernos locales de todo el país

Un referente con impacto positivo
en la toma de decisión
con los gobiernos locales

www.alcaldesdemexico.com

 [FB/AlcaldesdeMexico](https://www.facebook.com/AlcaldesdeMexico)  [@AlcaldesMexico](https://twitter.com/AlcaldesMexico)



Moliere No.330 Desp. 401, Col. Polanco Reforma,
Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11550, Ciudad de México.

Tel. (55) 55 45 81 04

www.alcaldesdemexico.com

contacto@alcaldesdemexico.com



cicasa®

Cuidamos el agua de América

70 años ofreciendo soluciones para la gestión de la **Medición** del Agua

- ❁ Medición inteligente y confiable
- ❁ Análisis de datos y monitoreo de consumos a través de sistemas de lectura remota
- ❁ Únicos fabricantes de medidores en México



A Member of the
ARADGROUP
Integrated Metering Technologies

www.cicasa.com Tel: 55 5078 0400 ventas@cicasa.com

Poniente 134 No. 779, Col. Industrial Vallejo C.P. 02300, CDMX.

 /cicasaMX  /cicasa-medidores

*Atendemos toda la República Mexicana