

# ALCALDES <sup>15</sup> AÑIVERSARIO DE MEXICO

## Movilidad inteligente

Impulso al bienestar familiar

**FORO ALCALDES:  
MUNICIPIOS,  
PROTAGONISTAS  
DEL DESARROLLO**

**La nueva ley en la materia promueve el uso progresivo de sistemas de control y vigilancia del tránsito para aumentar la seguridad vial**

**TRATAMIENTO DE AGUA  
CON INNOVACIÓN**

**Ranking:  
Los 100 municipios  
con más gasto  
en Protección Civil**

[www.alcaldesdemexico.com](http://www.alcaldesdemexico.com)





## Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

### DATOS DE CONTACTO

**René Roque**  
roque@estrategob.com

**Móvil**  
55 3334 2122

# Movilidad segura, eje transversal del bienestar social

**E**n los municipios de México, hablar de movilidad urbana ya no puede limitarse al tránsito vehicular. Hoy, el enfoque integral exige conectar la seguridad vial con temas como la sostenibilidad, la equidad de género, la justicia social y la eficiencia administrativa. No se trata solo de trasladarse por el territorio o la metrópoli, sino también de cómo, por qué y para quién se construyen espacios seguros para transitar.

Los datos nos recuerdan que los accidentes viales siguen siendo una de las principales causas de muerte entre niños y jóvenes. La infraestructura deficiente, la falta de cultura vial y la desigualdad territorial en el acceso al transporte público exponen a los más vulnerables: peatones, ciclistas, madres de familia y adultos mayores. Frente a esto, los gobiernos municipales tienen la responsabilidad, pero también la oportunidad, de innovar en políticas que salven vidas y mejoren los entornos urbanos.

Cómo implementar y aprovechar las tecnologías existentes para mejorar la seguridad vial es el tema que desarrollamos en esta edición, así como las recomendaciones de expertos en la materia y ejemplos de su uso en distintas localidades mexicanas.

Abordar la seguridad vial también es un asunto de protección a los más vulnerables, como es el caso de las infancias. Por ejemplo, al implementar calles completas con banquetas, pasos seguros y zonas escolares protegidas, se favorece la asistencia escolar, se combate el trabajo infantil —especialmente cuando los menores deben desplazarse por su cuenta en contextos de riesgo— y se mejora el acceso a servicios sociales. En este número también exploramos

otras acciones necesarias para proteger a este sector, principalmente en el combate al trabajo infantil.

Diseñar ciudades y comunidades caminables y accesibles también significa apoyar los derechos ciudadanos y reducir cargas invisibles que perpetúan la desigualdad, algo que se refuerza con el acceso a programas sociales dirigidos principalmente a madres de familia, muchas de ellas jefas de hogar, un tema que abordamos en esta edición.

De igual manera, la gestión del agua, desde su distribución hasta el tratamiento, depende de una infraestructura accesible, pero también segura. El acceso equitativo no puede asegurarse si no se cuenta con las herramientas que garanticen el derecho a este recurso en la actualidad y para el porvenir; por ello, su tratamiento adecuado juega un papel importante en el futuro hídrico de las localidades, para lo cual se requieren normas claras y herramientas avanzadas, un tema que exponemos en estas páginas.

Con todo esto, es posible afirmar que los municipios son protagonistas del desarrollo porque, desde diferentes frentes, los gobiernos de dichas localidades, en colaboración con la iniciativa privada, tienen la posibilidad de impulsar el bienestar y compartir sus experiencias para llevar sus políticas a otros territorios, como se pudo atestiguar en la décimo quinta edición del *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*, que reseñamos en esta edición.

Que disfrute la lectura de estos y otros temas que complementan este número.

Los editores.

# ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva  
**Gladis López Blanco**  
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General  
**Norma Pérez Vences**  
nperez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe  
**Isaías Ocampo Gaona**

Coeditora  
**Martha Palma Montes**

Coordinadora de Arte  
**Eréndira C. Castillo Ceballos**

Coordinadora de Fotografía  
**Rosalía Morales Flores**

Editora Web  
**Lucero Almanza Escalante**

Webmaster  
**Armando Arellano García**

Colaboradores  
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, Ana Paula Hernández Alday, David Ramírez Vera, Erika Uribe, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial  
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez, Julieta del Río, María Elena Morera, Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chirrés**

Coordinadora Comercial y Estrategia  
**Karla Aguila Juvera**  
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad  
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones  
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Foto de portada  
**Shutterstock**

*Alcaldes de México*®, año 15, número 182, Junio 2025, es una publicación mensual editada y distribuida por Cazonci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Molire 330-401, colonia Polanco Reforma, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, CP 11550, teléfono 55 55 45 81 04. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Alcaldes de México. Reserva de derechos al uso exclusivo del título 04-2022-102013320200-102 otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Número de certificado de licitud de título y de contenido: 17742. Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: en trámite. Impresión: Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, C.P. 03910, Ciudad de México, Tels. 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Este número se terminó de imprimir el día 25 de mayo de 2025 con un tiraje de 9,000 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Editora responsable: Gladis López Blanco. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



## Antesala 1

Movilidad segura, eje transversal del bienestar social

## Desde la Urna 4

Después de la elección, urge cuidar la agenda

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

## Expediente Abierto

► Movilidad • Reportaje

6 Movilidad inteligente

Por Martha Palma Montes

10 La ciudad inteligente empieza en el transporte

Por Edgar Vásquez Cruz

► Tratamiento del Agua • Reportaje

12 Tratamiento de agua con innovación

Por Noemí Andrade Castañón

16 Fortalecer al municipio para la seguridad hídrica

Por Oscar Ocampo

► Desarrollo Económico

18 Emprendedores al Centro impulsa el talento local

Por Redacción Alcaldes de México



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes • Reseña

20 Municipios, protagonistas del desarrollo

Por Martha Palma Montes

► Ranking

26 Los 100 municipios con más gasto en Protección Civil

Por Isaías Ocampo

## El Municipio Hoy

Mérida

32 Orden y cohesión social ante la expansión urbana

Por Isaías Ocampo

Gustavo A. Madero

34 IA al servicio ciudadano

Por Isaías Ocampo

Amecameca

36 Atención comunitaria con recursos móviles

Por Isaías Ocampo

## Tips de Gestión

38 Impulso al bienestar familiar

Por Martha Palma Montes

40 Soluciones para combatir el trabajo infantil

Por Martha Palma Montes

42 Predial, clave de la autonomía financiera

Por Isaías Ocampo

## De Estados

► Secretarios • Entrevista

44 Hacia un sector agropecuario resiliente

Por Martha Palma Montes

## Congresos

► Legisladores • Entrevista

46 Ley de renta

Por Martha Palma Montes

## 48 Gadgets

Por Aramis Flores Carranza



# Plan Salamanca: Sostenibilidad y seguridad ambiental

El gobierno municipal de Salamanca, Guanajuato, encabezado por Julio César Ernesto Prieto Gallardo, da pasos firmes hacia la sostenibilidad ambiental con la construcción de una Planta Tratadora de Aguas Residuales, cuyo objetivo es reutilizar el recurso en actividades como el riego de áreas verdes, el llenado de lagos artificiales y la limpieza de pisos.

Este tipo de infraestructura representa un avance significativo en materia ambiental, ya que cumple con la Norma Oficial Mexicana NOM-003-SEMARNAT-1997, lo que garantiza un tratamiento adecuado de las aguas residuales. Además, se contempla que el agua tratada pueda ser adquirida por Petróleos Mexicanos (Pemex), con el objetivo de aumentar su capacidad de tratamiento y reducir la descarga de agua al río Lerma, contribuyendo a su saneamiento.

## AGUA POTABLE, UNA GARANTÍA

La administración local también trabaja en la operación de una planta purificadora municipal, que ofrecerá agua potable en garrafones a un costo accesible para la población, como parte de los esfuerzos para asegurar el acceso al agua en condiciones asequibles.

A su vez, Salamanca ha implementado medidas adicionales para garantizar el suministro de agua potable en comunidades, entre estas acciones, destacan el abastecimiento mediante pipas y la gestión de proyectos técnicos orientados a establecer un servicio continuo y de calidad.

Asimismo, a través del Plan de Obra Pública, se desarrollan proyectos de infraestructura hidráulica que permitirán

garantizar el servicio de agua potable en todas las colonias y comunidades de Salamanca; también se realizan estudios especializados para ubicar nuevas fuentes de abastecimiento. En paralelo, el Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca (CMAPAS) avanza en su programa anual de rehabilitación y mantenimiento de líneas de drenaje, fortaleciendo así la infraestructura sanitaria del municipio.

Estas acciones forman parte del Plan Salamanca, que da seguimiento a estrategias clave en materia ambiental, como el monitoreo permanente del cumplimiento de las obligaciones ambientales por parte de las empresas y el saneamiento de predios contaminados.

Dentro de este Plan destacan los trabajos concluidos del Gobierno Federal para la remediación del predio donde se ubicaba la empresa Tekchem, donde se construyeron tres celdas para confirmar los pasivos ambientales que permanecían en el lugar.

## SEGURIDAD PÚBLICA

Para fortalecer la seguridad en el municipio, César Prieto encabezó la inauguración de las instalaciones que servirán como base para la Guardia Nacional, las cuales cuentan con una superficie de 20 mil metros cuadrados y están diseñadas para albergar a nuevos elementos.

La consolidación de este proyecto forma parte del compromiso que tiene el Presidente Municipal con la tranquilidad de los salmantinos, y que enfoca sus esfuerzos en brindar condiciones de trabajo idóneas que permitan a los elementos de Seguridad Pública municipal desempeñar sus funciones eficientemente.



## Después de la elección, urge cuidar la agenda

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez\*

La pasada elección del Poder Judicial cumple uno de los caprichos más ominosos de Andrés Manuel López Obrador, aplicado por la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. De ahora en adelante, todo será consecuencias, ajustes y sorpresas, cuando conozcamos resultados de las 881 personas electas. Lo que sigue debería ser un debate serio sobre la perspectiva de nuestra ya muy dañada democracia. Para la Presidenta ya somos el país más democrático del mundo y poco importa que todo el mundo piense lo contrario. Para el expresidente Ernesto Zedillo la democracia mexicana ha muerto y su dicho no ha tenido una respuesta con argumentos, sino con descalificaciones.

Abrir un debate serio urge porque está en ciernes un proyecto de reforma electoral que, además de tocar al Instituto Nacional Electoral (INE) en su línea de flotación (prácticamente destruir el Servicio Profesional Electoral), propone cambiar el modelo de representación política en el país, pues elimina el método de representación proporcional para elegir parcialmente a los Poderes legislativos, federal y locales. Tan solo esa propuesta lastimaría seriamente nuestro sistema electoral y nos regresaría a los años 70 del siglo pasado, cuando el sistema estaba cerrado para la oposición y no se podía hablar de democracia en México. De hecho, no dialogar con la oposición hoy, anuncia una “democracia” en la que la fuerza mayoritaria gobierne solo para quienes la apoyan.

Sin duda, parte de la responsabilidad sigue radicando en la ausencia de una oposición capaz de reaccionar ante los embates (como la nueva ley de telecomunicaciones), pero que no ofrece una perspectiva pragmática, con fortaleza ideológica, que seduzca a los electores.

Abrir un debate serio urge porque la elección de 2027 será mucho más compleja que la experiencia del reciente ejercicio. De no haber una verdadera reforma electoral, 2027 traerá complicaciones nunca antes vistas en México. En ese año, además de renovar la Cámara de Diputados federal, habrá elecciones concurrentes en las 32 entidades federativas y se elegirán 16 gobernadores. De acuerdo con la Ley vigente, el 7 de junio de 2027 se tendrán que instalar más de las 173 mil casillas que debían operar el pasado 1 de junio. Adicionalmente, ese mismo día, deberán colocarse otras tantas para las elecciones del Poder Judicial, casi 350 mil en total. Este año, el INE apenas pudo instalar 84 mil, con muchos problemas y un presupuesto recortado.

Abrir un debate serio sobre la perspectiva de nuestra democracia es una urgencia para enfrentar todos los problemas técnicos que habrá que resolver, pero también para decidir qué tipo de régimen se busca instaurar en México y con qué tipo de instituciones. De hecho, ya ahora el INE y el Tribunal Electoral tendrían que reforzar su credibilidad para mantener su autoridad moral ante los embates de la reforma que viene.

Pareciera temprano para debatir sobre estas cuestiones, pues la elección de 2027 está a dos años de distancia. Sin embargo, el proceso electoral para esa elección empieza en la primera semana de 2026 y cualquier reforma que quisiera aprobarse, tendría que estar lista, de acuerdo con la Ley, 90 días antes. En otras palabras, para finales de mayo del año que entra, debería existir una nueva reforma constitucional con su ley reglamentaria. Morena sabe de los problemas en que podría meterse si apresura los cambios violando los procedimientos. También es evidente el riesgo de volver a imponer una reforma sin contar con el consenso de las demás fuerzas electorales. El tono democrático o autoritario de la reforma dependerá de las mayorías del Congreso, pero también de la participación ciudadana en el necesario nuevo debate, que, con argumentos serios, no ideológicos, deberá resolver los problemas que ya tiene nuestra democracia.

\*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.  
X: @ArturoSanchezG  
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)

# Pachuca, ejemplo de desarrollo y competitividad



Jorge Alberto Reyes Hernández, Presidente Municipal de Pachuca de Soto, Hidalgo, participó como ponente en el panel Competitividad y Desarrollo del *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*, en el que compartió experiencias y visiones sobre el impulso al desarrollo local, así como estrategias para mejorar y proyectar a los municipios, en un espacio de diálogo e intercambio con otros gobernantes y autoridades locales.

“No podemos hablar de una ciudad en desarrollo si no hay orden desde lo más básico, el cambio comienza con la organización, con tener una visión clara de hacia dónde queremos llevar a nuestro municipio. Este no es un trabajo que se logre desde el gobierno únicamente, requiere de una población participativa, consciente y comprometida. Para avanzar debemos tomar acciones claras, firmes y alineadas a las verdaderas necesidades de las personas”, expuso el alcalde.

“Hoy, Pachuca tiene una proyección importante a nivel estatal y nacional, y es momento de aprovechar esa visibilidad para consolidarnos como una ciudad moderna, eficiente y con calidad de vida para todos”, agregó.

Durante el encuentro, Pachuca destacó por presentar un trabajo basado en orden, medición y monitoreo, ya que son fundamentales para crear las estrategias de trabajo en beneficio de la ciudadanía. “Estamos en un mundo donde los gobernantes están llamados a poner en el centro de todo al ciudadano y su bienestar. Reconocemos la importancia de generar espacios de diálogo donde las administraciones locales fortalezcan sus capacidades para transformar positivamente la vida de las personas”, señaló al respecto Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de la revista *Alcaldes de México*.

Espacios como este promueven el intercambio de ideas y la construcción de soluciones conjuntas para los retos comunes que enfrentan las ciudades, reafirmando el compromiso del edil pachuqueño con el fortalecimiento institucional y la búsqueda constante de alianzas estratégicas que permitan a la Capital de la Transformación consolidarse como un municipio moderno, competitivo y orientado a resultados.



# Seguridad vial BAJO CONTROL MUNICIPAL

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: SHUTTERSTOCK

Los accidentes de tránsito en México cobraron la vida de más de 4 mil personas y dejaron 90 mil 500 heridos en 381 mil siniestros reportados en zonas urbanas y suburbanas durante 2023, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Asimismo, dos de cada tres conductores (el 66 por ciento) no respetan los límites de velocidad, lo que incrementa no solo la posibilidad de ocasionar un siniestro, sino también el riesgo de lesiones graves o fallecimiento. Además, el 36.2 por ciento de los conductores que se ven involucrados en un siniestro vial tiene como distractor el uso de un dispositivo móvil, lo anterior con base en información del Secretariado Técnico del Consejo Nacional para la Prevención de Accidentes (STConapra), de la Secretaría de Salud federal.

La dependencia estima que el 84 por ciento de los menores de 12 años que estaba en un vehículo automotor en el momento del siniestro no usaba un sistema de retención, y que solo el 58 por ciento de las personas conductoras de motocicleta usa cascos certificados.

Advierte que los accidentes de tránsito son la primera causa de deceso en menores de cinco a 14 años, y la segunda en jóvenes de 15 a 34 años. En promedio, cada día fallecen 44 personas a consecuencia de un siniestro vial; de ellas, el 40 por ciento corresponde a adultos jóvenes, es decir, en edad productiva.

*Los gobiernos locales están facultados para implementar dispositivos de control de tránsito y prevención de accidentes a través del uso de nuevas tecnologías, según la nueva ley en la materia*



Los accidentes viales son considerados una epidemia en el país, debido a la alta incidencia de muertes y lesiones. Con la intención de mitigar esta situación, en 2022 fue expedida la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, la cual confiere a los tres órdenes de gobierno la atribución de utilizar dispositivos de control del tránsito y de seguridad vial de manera progresiva.

La implementación de estos dispositivos se basa en la Norma Oficial Mexicana NOM-034-SCT2/SEDATU-2022 y se clasifican en Sistemas de Transporte Inteligente (ITS, por sus siglas en inglés), sensores, cámaras de televisión de circuito cerrado (CCTV) y controladores de semáforos, entre otros.

## MOVILIDAD INTELIGENTE

Los ITS están en desarrollo continuo, su objetivo es informar, en tiempo real, sobre la existencia de un peligro en el camino y su naturaleza, el estado del tránsito y toda indicación relacionada con la seguridad vial. Los componen equipos de *software* y *hardware* diseñados específicamente para diferentes propósitos de automatización y control del tránsito.

Otros dispositivos disponibles actualmente en el mercado son los paneles LED de mensajes variables, los cuales informan, en tiempo real, a los conductores sobre accidentes, obras en construcción o condiciones climáticas adversas.

Por su parte, la columna láser peatonal sonora alerta tanto a peatones como conductores de la presencia de un cruce; el sistema emite señales sonoras y proyecta láseres para crear un perímetro visible, alertando a los conductores de la necesidad de detenerse cuando un peatón intenta pasar.

Asimismo, los cruces peatonales inteligentes usan sensores que detectan la velocidad y la dirección de los vehículos que se acercan, lo que permite al sistema ajustar el tiempo de la señal para garantizar cruces seguros.

El semáforo LED de piso proyecta luces visibles, incluso durante el día, lo que es útil para captar la atención de peatones distraídos.

En tanto, los Sistemas Centralizados de Semáforos miden, en tiempo real, los volúmenes del tránsito y ajustan los tiempos de los semáforos conforme a la demanda vehicular, es decir, sincronizan progresivamente las luces verdes, dan menos tiempo a las luces rojas, reducen las paradas consecutivas en un mismo cruce, arrojan información estadística permanente y simulan el tránsito.

Aunado a lo anterior, los radares de velocidad y cámaras de monitoreo recopilan datos, también en tiempo real, que ayudan a predecir accidentes de tránsito, bajo el uso de algoritmos, los cuales identifican patrones de comportamiento y factores de riesgo.



### Beneficios del sistema de semáforo LED inteligente

- ▶ Optimiza la infraestructura vial existente.
- ▶ Acorta los tiempos de recorrido.
- ▶ Adecúa la coordinación de los semáforos.
- ▶ Reduce el número de paradas y arranques.
- ▶ Consulta la información del tránsito (aforo vehicular).
- ▶ Otorga mayor seguridad al cruce peatonal y vía pública al detectar situaciones de emergencia, tanto policiaca como de auxilio médico.

Fuente: Semáforos.com.mx

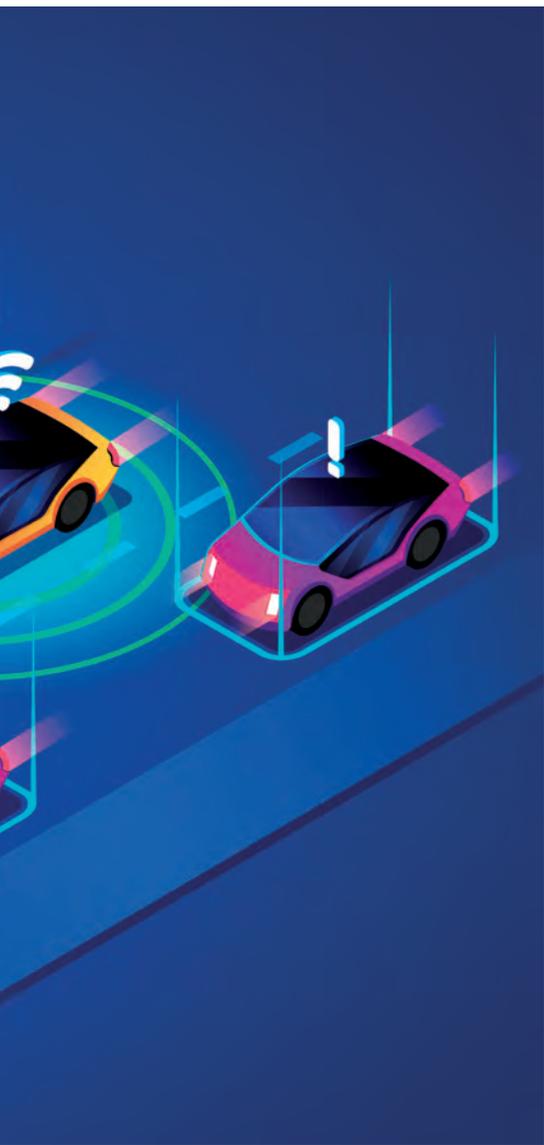
FOTO: DREAMSTIME

## ANÁLISIS DE DATOS

El municipio de Corregidora, Querétaro, es parte del programa piloto Protocolo VIDA (Verificación e Intervención Después de un Accidente), iniciativa que promueve la Cooperación Técnica Alemana (GIZ, por sus siglas en alemán) en México y el Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés).

Este protocolo consiste en analizar las causas de un siniestro grave y prevenir que no se repita, mediante el uso de señalética, reductores de velocidad o proyecto de obra, según el resultado del análisis correspondiente hecho en comité.

“Recientemente, decidimos poner un reductor de velocidad y restringir el tránsito a vehículos pesados en un puente, donde se volcó una pipa por la conducción imprudente del chofer; también buscamos prevenir este tipo de incidentes, en coordinación con la ciudadanía y los parques industriales, sobre todo cuando las unidades de transporte de carga circulan cerca de centros educativos”, explica David Sánchez Padilla, Secretario de Movilidad de Corregidora.



Añade que la administración municipal tiene un programa de entornos escolares seguros, con el objetivo de identificar los principales problemas de tránsito y ejecutar la pinta de señalética, además de mejoras en infraestructura, cambios de sentido en vías o capacitaciones en cultura vial con maestros y padres de familia.

El funcionario refiere que, diariamente, la unidad de balizamiento verifica que toda la señalética esté correctamente marcada, a fin de cumplir con la normatividad y, en su caso, actualizar la misma conforme a tamaño y color.

“También evaluamos hacer modificaciones, como crear o eliminar algún retorno y todo aquello que nos permita garantizar una movilidad segura, accesible y amable.”

Cabe mencionar que Corregidora participa en el Cabildo Metropolitano junto a los municipios de Querétaro, El Marqués y Huimilpan, donde igualmente se trabaja en la normatividad y planeación de la movilidad, en especial para homologar señalética.

### INFRAESTRUCTURA ADECUADA

Con base en la Ley, los municipios están facultados para diseñar infraestructuras seguras en zonas con mayor afluencia de peatones, principalmente aquellas

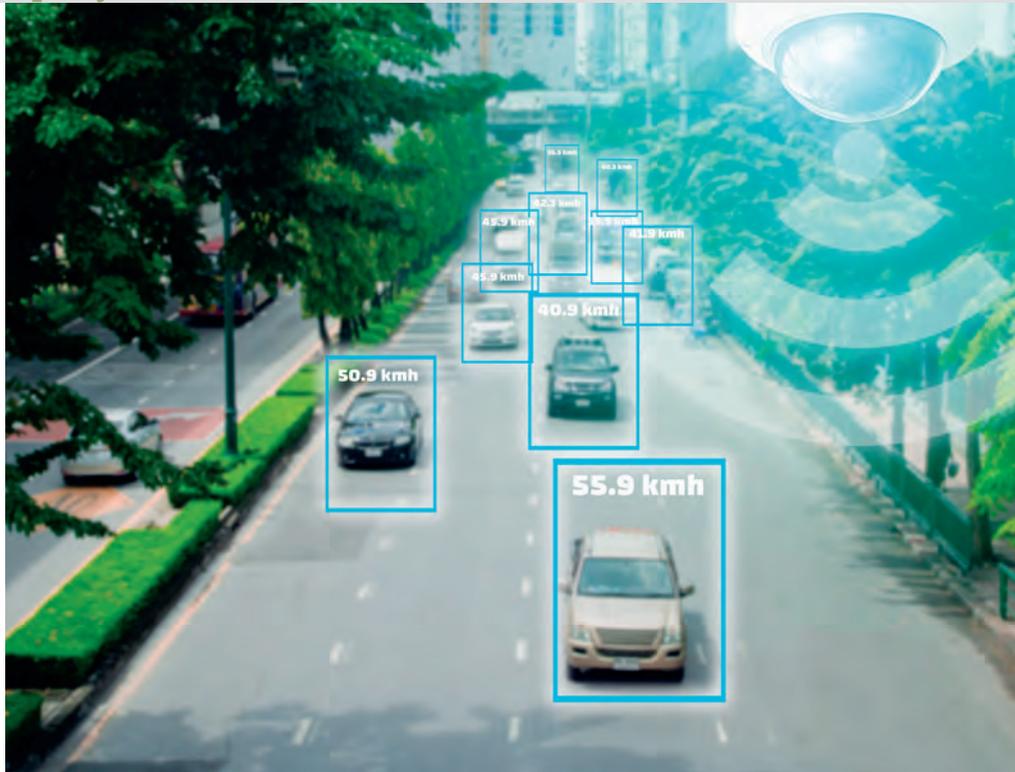


FOTO: DREAMSTIME

**México registra** alrededor de 380 mil siniestros viales anualmente, en zonas urbanas y suburbanas, esta alta incidencia los cataloga como una epidemia

susceptibles a siniestros viales, lo anterior conlleva elaborar estudios de movilidad, ejecutar operativos de seguridad vial y campañas de prevención.

Es así que las áreas de desarrollo urbano, territorial y tránsito deben coordinarse para ejecutar diagnósticos que permitan diseñar un programa municipal de movilidad urbana y seguridad vial.

“Lo primero es inventariar el número de calles, su extensión en kilómetros, evaluar las condiciones de la infraestructura vial, saber los patrones de movilidad de las personas mediante encuestas de origen y destino, los tipos de vehículos existentes y las rutas de transporte público; posteriormente, monitorear la siniestralidad, los lesionados graves, si mayormente son motociclistas o peatones, lo anterior permite definir líneas de acción”, refiere Rodrigo Rosas Osuna, asesor en movilidad

segura en la Alianza Nacional por la Seguridad Vial (ANASEVI).

Respecto al uso de dispositivos tecnológicos de seguridad vial, el especialista comenta que la falta de presupuesto y personal técnico limita la capacidad de los municipios para operar y mantener los mismos, en esos casos, la señalética vertical y horizontal, incluso pintar adecuadamente un paso peatonal, son soluciones eficientes y asequibles.

“Ante las restricciones financieras, las asociaciones público privadas son un catalizador para mejorar la seguridad vial, por ejemplo, al instalar sistemas de monitoreo como las conocidas fotomultas, sin embargo, el funcionamiento de estas debe basarse en criterios claros y transparentes, cuyo objetivo sea reducir el número de fatalidades y lesionados graves y no solo para recaudar ingresos”, concluye. ▲



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE CORREGIDORA

▶ **David Sánchez Padilla**

# FORO 2025

ALCALDES HABLANDO CON ALCALDES

• Municipios, protagonistas del desarrollo •



FOTON®

FULONGMA

# La ciudad inteligente empieza en el transporte

▶ Por Edgar Vásquez Cruz\*

La movilidad urbana en México enfrenta desafíos importantes, desde la congestión vehicular hasta la inseguridad vial; sin embargo, la digitalización y la inteligencia artificial (IA) están emergiendo como herramientas clave para transformar el transporte público y hacerlo seguro y sostenible.

## Del boleto al bit: La movilidad pública se reinventa

Una de las tendencias más relevantes es la integración de distintos medios de transporte bajo un mismo sistema de pago. En la Ciudad de México, la Tarjeta de Movilidad Integrada facilita el acceso al Metro, Metrobús, Cablebús, Trolebús, Tren Ligero y Ecobici con un solo medio de pago. Esta estrategia no solo simplifica el uso del transporte público, sino que también impulsa la digitalización de los servicios urbanos.

El desarrollo de aplicaciones móviles oficiales, como las del Metro y el Metrobús, ha mejorado la experiencia del usuario al proporcionar información en tiempo real sobre rutas, horarios y conexiones. Sin embargo, plataformas privadas como Citymapper ofrecen servicios avanzados de planificación de viajes y monitoreo en tiempo real. Esto muestra una oportunidad para que el Estado mexicano optimice aún más sus propias plataformas públicas, perfeccionando geolocalización, optimización de trayectos y alertas dinámicas.

## Más allá del volante: Hacia una movilidad conectada y sostenible

El concepto de Movilidad como Servicio (MaaS) representa un paso adelante en la integración del transporte multimodal. En este modelo, los usuarios pueden planificar, reservar y pagar diferentes modos de transporte desde una sola plataforma digital. Aunque en México todavía no se implementa una plataforma pública de MaaS a gran escala, empresas privadas han analizado el potencial de este enfoque para el futuro urbano del país.

En paralelo, la adopción de vehículos eléctricos para el transporte público sigue creciendo. Diversos gobiernos locales están incorporando unidades eléctricas para reducir las emisiones y avanzar hacia una movilidad más sostenible, como en Guadalupe y Mérida.

## Mérida y más allá: Laboratorios vivos de innovación en transporte

Mérida, Yucatán, destaca como un caso de innovación. Su sistema Va y Ven ha modernizado el transporte urbano al incorporar pago con tarjeta bancaria y electrónica, monitoreo en tiempo real y aplicaciones móviles que informan sobre rutas y horarios. Este proyecto, sumado al trabajo del laboratorio de innovación Ideamos.mx, muestra que la transformación digital del transporte es posible desde una estrategia pública y centrada en el usuario, aunque aún haya varias áreas de oportunidad que atender como lo es la educación digital para que las personas puedan acceder con facilidad a los servicios.

La digitalización y la IA no solo permiten modernizar los sistemas de transporte, sino que también abren posibilidades para crear ciudades más conectadas y accesibles. Desde plataformas de pago propias hasta sistemas de optimización de rutas y vehículos eléctricos, el Estado mexicano tiene la oportunidad de liderar la transformación de la movilidad urbana, adaptando tecnologías disponibles para fortalecer el transporte público del siglo XXI.

La construcción de una movilidad inteligente depende de una apuesta pública estratégica que ponga a las personas en el centro del diseño urbano y la innovación.

*\*Maestro en Administración Pública por el INAP y licenciado en Ciencias de la Informática por el Instituto Politécnico Nacional, así como doctorante por la Universidad Anáhuac. Es especialista en tecnologías de la información, telecomunicaciones y seguridad informática en gobierno, con experiencia de 30 años. Sitio web: edgarvasquez.com. Correo: contacto@edgarvasquez.com.*

# SAN NICOLÁS DE LOS GARZA,

## MODELO EN SEGURIDAD VIAL Y MOVILIDAD

Daniel Carrillo Martínez, alcalde de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, mantiene firme su visión de conseguir que el municipio se convierta en el mejor lugar para el desarrollo familiar, por ello, implementó un plan de trabajo con acciones puntuales y efectivas para atender uno de los principales desafíos que enfrentan las urbes: una movilidad segura y accesible.

Carrillo Martínez sostiene que, pese a las dificultades económicas presentadas en los últimos años, la ciudad ha salido adelante con un trabajo en equipo, donde destaca el pago del impuesto predial por parte de los nicolaítas. Además, el apoyo de empresarios que han invertido en la rehabilitación de vialidades, incluyendo su alumbrado y reforestación, convirtiéndolas en áreas seguras y accesibles de transitar.

Asimismo, con la inversión en nuevo equipamiento, obras y un ajuste en su sistema de justicia cívica, la administración apuesta por una ciudad con movilidad y seguridad vial para todas las personas, asegurando que todos regresen a salvo a su hogar. Carrillo Martínez estima invertir durante este año alrededor de 300 millones de pesos en la ampliación y rehabilitación de vialidades en distintos puntos de la ciudad, que permitirán una mejor movilidad de miles de neoleonenses y visitantes.

### OBRAS EN SAN NICOLÁS

La administración municipal trabaja en la reconstrucción de las avenidas López Mateos, República Mexicana, Vía Matamoros y la Privada Fundadores, con concreto hidráulico, brindando mayor duración a las vialidades. También se rehabilita la avenida Universidad, principal corredor comercial de la ciudad, y más de 20 vialidades principales y secundarias.

### ACCIONES DE SEGURIDAD VIAL

- Renovación de la imagen y operatividad de los agentes de movilidad.
- Incremento de patrullas, y más de 100 cámaras pectorales, así como aumentos salariales a oficiales y capacitación.
- En junio se implementará el Sistema de Justicia Cívica Vial, con el cual los automovilistas infractores tendrán oportunidad de una audiencia.

Fuente: Gobierno de San Nicolás de los Garza.

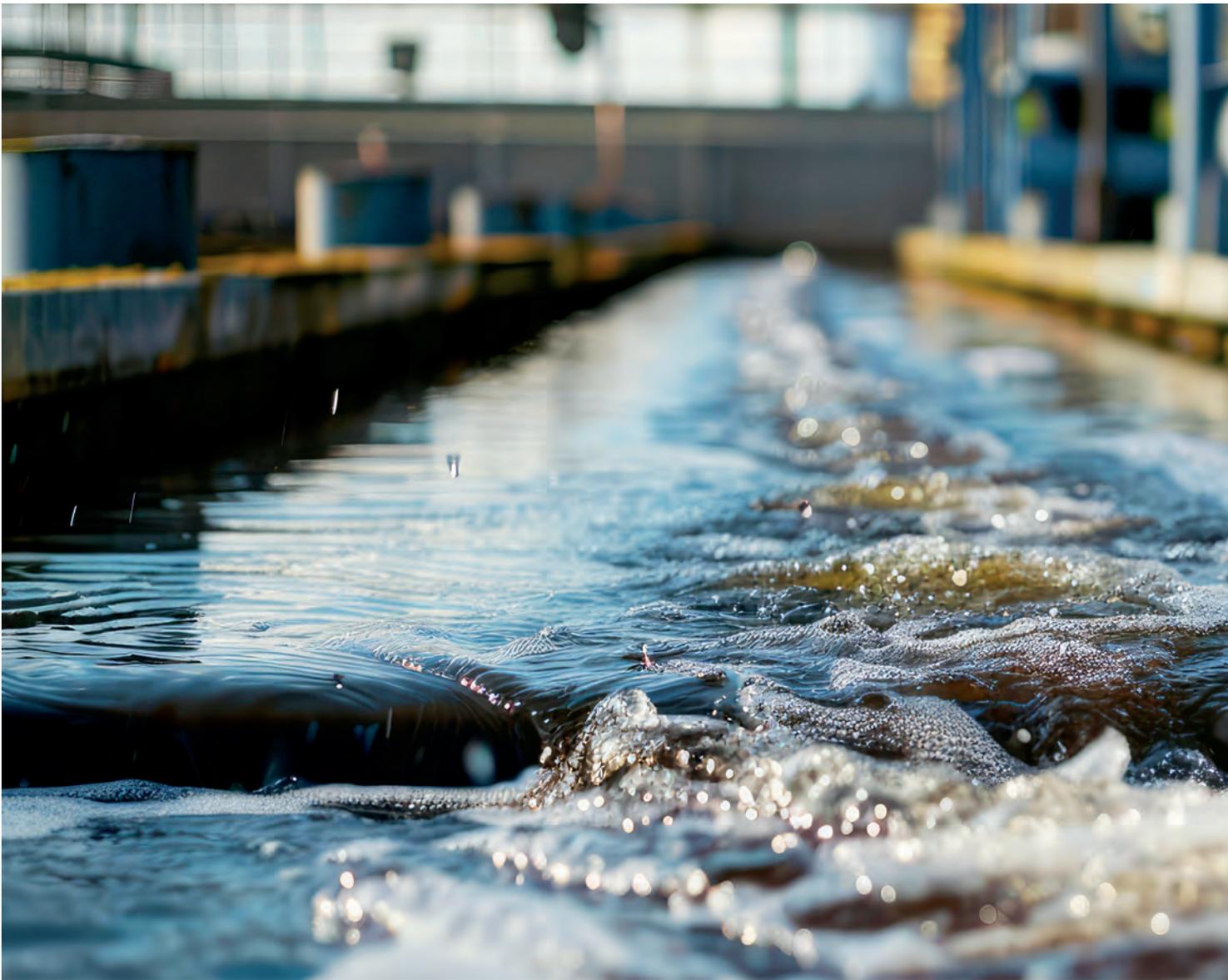
Junto a la transformación en materia de movilidad, existe un trabajo en conjunto con la ciudadanía en el que se promueve y garantiza la seguridad vial de la ciudad, logrando que San Nicolás de los Garza, desde 2022, se mantenga con saldo blanco en hechos fatales de tránsito por conductores ebrios. Además, se promueven programas de concientización en la población, como son Llévatela Tranqui y Zona Escolar Segura, con los que se ofrecen pláticas y simulacros de las consecuencias al conducir alcoholizado.

Aunado a ello, la administración reformó su Reglamento de Tránsito para evitar que los choques menores bloqueen la vialidad, al permitir que los vehículos puedan moverse del lugar del suceso, previo acuerdo; con ello, se reduce alrededor de 30 minutos la congestión vial que provoca esta clase de incidentes viales, también conocidos como “choquecitos”.

El gobierno de Carrillo Martínez busca continuar mejorando la ciudad con ayuda de la ciudadanía, por lo que mantiene comunicación constante con los habitantes, escuchando sus peticiones y haciéndolos partícipes de la construcción de una mejor ciudad para vivir.

# Herramientas avanzadas para la **RECUPERACIÓN HÍDRICA**

*Cumplir con las normas y leyes en materia de tratamiento de agua municipal, así como la tecnificación de dicho proceso, son indispensables para el futuro sostenible de este recurso*



► **POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN**

FOTOS: DREAMSTIME

**A**nte la situación hídrica que enfrenta México, el Gobierno Federal diseñó el Plan Nacional Hídrico (PNH) 2024-2030, como una estrategia integral para gestionar el agua, enfocada en asegurar el acceso equitativo y el uso responsable del recurso, reconociéndola como un derecho humano y un bien de la nación.

A través de este plan se busca trabajar en coordinación con estados y municipios para el desarrollo de infraestructura de

agua potable, atender regiones con mayor necesidad de acceso al agua y proyectos de saneamiento, e impulsar la tecnificación del riego para aumentar la eficiencia en la agricultura.

Juan Manuel López Hoyos, Director General y fundador de Novákua internacional, explica que a las plantas para tratamiento de aguas residuales (PTAR) municipales pueden llegar aguas de tres diferentes tipos: ordinarias, también conocidas como aguas negras o residuales; de comercios y pequeñas industrias, originadas en centros comerciales, locales de productos de origen animal, restaurantes y



### Ejemplo en el cuidado del agua

- El Departamento de Cultura del Agua del OPDAPAS Zinacantepec da pláticas escolares y comunitarias a distintos sectores de la población, con énfasis en niños y jóvenes.
- Se busca generar conciencia sobre el valor del recurso hídrico.
- Impulsa la adopción de hábitos responsables en el uso cotidiano del agua.
- Imparte pláticas alineadas con principios de educación ambiental.
- Genera una comunicación permanente con la ciudadanía en redes sociales institucionales sobre la cultura del agua.

**Fuente:** Elaboración propia con información de OPDAPAS Zinacantepec.

centros de salud, por mencionar algunos, y aguas residuales industriales, generadas en plantas de producción de alimentos y bebidas, destilerías, rastros y empresas de conservas, entre otros.

### PLANES Y REGLAMENTACIÓN

De acuerdo con la empresa Novákua, para que la PTAR municipal opere bien, de manera económica y eficiente, es indispensable contar con un Plan Maestro de Alcantarillado Municipal en el que se contemple, de manera gradual, la separación de agua de lluvia de los colectores de aguas residuales; es por eso que la legislación municipal debe incluir en la aprobación de nuevos desarrollos habitacionales, comerciales e industriales, la separación y aprovechamiento del agua de lluvia, ya que presenta una calidad excelente para su uso inmediato.

Además, para los comercios e industrias que deseen ser parte del colector municipal, la legislación del país previene que dichos usuarios están obligados a cumplir con lo





FOTO: DREAMSTIME

establecido en la Norma Oficial Mexicana NOM-003-SEMARNAT-1997, a fin de poder autorizarles el uso del colector municipal y el posterior tratamiento de sus aguas residuales en la PTAR municipal.

Cabe resaltar que los municipios se rigen por un Plan de Desarrollo y normatividad vigente, buscando que el agua tratada pueda ser reutilizada en actividades como lo indica la NOM-003-SEMARNAT-1997, que establece los límites máximos permisibles de contaminantes para las aguas residuales tratadas que se reúsen

en servicios al público y que, además, el sistema que se autorice o construya sea operativamente costeable.

### **INFRAESTRUCTURA MODERNA**

Bajo este contexto, el Organismo Público Descentralizado para la prestación de los servicios de Agua Potable, Drenaje, Alcantarillado y Saneamiento (OPDAPAS) de Zinacantepec destaca que sus nuevos desarrollos hídricos siguen la norma más avanzada para el tratamiento. En el municipio se extraen anualmente alrededor de

seis millones de metros cúbicos de aguas y se descarga el 75 por ciento de estas, el porcentaje de tratamiento oscila actualmente entre el 20 y 25 por ciento.

El Director de Desarrollo Municipal & BOTs de Veolia México, Humberto Méndez Olmos, comparte que los gobiernos cuentan con herramientas como *softwares* para el diseño del proceso de tratamiento de agua y para la rehabilitación de infraestructura existente, e inclusive, para la modernización de esta. Al mismo tiempo, hay tecnología de monitoreo en tiempo real que mide la calidad del agua, sea urbana o industrial, la cual ingresa a cada una de las instalaciones o infraestructuras.

“Veolia, en particular, cuenta con soluciones y herramientas que van encaminadas para la gestión del proyecto, la instalación de infraestructuras adecuadas, la operación de redes y la operación de las instalaciones de plantas, todo ello para brindar un buen servicio para el entorno público y privado”, menciona Méndez Olmos.

### **PROCESOS AUTOMATIZADOS**

Desde hace varios años, Novákua cuenta con sistemas automáticos para control de flujo y pH en las diferentes etapas del proceso de tratamiento de agua, así como el control de oxígeno en los sistemas aerobios, observación de cloro libre y turbidez.



FOTO: CORTESÍA DE VEOLIA MÉXICO

▶ Humberto Méndez Olmos.



FOTO: CORTESÍA DE NOVÁKUA

▶ Juan Manuel López Hoyos.



**Para contar** con recursos y tecnología en la implementación de sistemas suficientes de tratamiento de agua, es fundamental analizar desde el sector público y privado estrategias que coadyuven con esta tarea

Toda la información suministrada por los sistemas automáticos se envía a un Controlador Lógico Programable (PLC, por sus siglas en inglés) y a una pantalla HMI (Human Machine Interface), desde la cual puede visualizarse, local o remotamente, el funcionamiento de la PTAR.

Por su parte, Veolia se ayuda de diferentes tecnologías para la gestión y tratamiento del agua residual y de desalinización, con la intención de permitir al recurso residual y potable potenciar su uso y con ello afectar lo menos posible a los mantos acuíferos y tener una mayor recuperación de estos.

“Grupo Veolia busca que la parte del medioambiente dependa menos del subsuelo y más de las aguas existentes o superficiales, y que las aguas tratadas permitan que la disponibilidad de agua potable sea mayor”, sostiene Olmos.

En tanto, Iván Saucedo Sánchez, Director de OPDAPAS Zinacantepec, comparte que el municipio cuenta con sus propios pozos y no depende de ningún otro sistema; sin embargo, su relación con los tres órdenes de gobierno es fundamental, ya que la Comisión Nacional del Agua (Conagua) es la instancia federal que otorga los permisos de extracción y aprovechamiento.

Además, a nivel estatal, conjuntamente con la Comisión del Agua del Estado de México (CAEM), el Instituto de Salud del Estado de México (ISEM) y la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), por mencionar algunos, vigilan la calidad del agua. “Estamos buscando también algunos convenios con la iniciativa privada, como Coca-Cola de Ojuelos, para aprovechar el agua tratada en algunos proyectos de orden ecológico”, señala el funcionario.

### **ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA**

Durante más de 20 años, Novákua se ha encargado de diseñar, construir y poner en operación diversas plantas de tratamiento municipales para algunas entidades, como la PTAR de Pedro Escobedo, en Querétaro; de Tarimoro y Ocampo, en Guanajuato, y Tapachula, en Chiapas, así como en Lagunillas y El Vegil, también en Querétaro. Además, ha capacitado a personal de varios Organismos Operadores de Agua y Saneamiento en toda la República Mexicana.

Desde la empresa, se ofrecen charlas de sensibilización, de capacitación y de formación respecto a las alternativas al tratamiento de las aguas residuales. Aquí se muestran a los participantes, las ventajas y desventajas de las diferentes opciones tecnológicas existentes en el país, de manera que puedan tener mejores herramientas de decisión al invertir en una PTAR para su municipio.

Por su parte, Veolia busca sinergias con los gobiernos federal, estatales o municipales; en dichas colaboraciones se establecen cuáles son los sitios relevantes por atender desde el gobierno, es decir, cuál es su necesidad y sobre esta se firman los acuerdos correspondientes y, en función de ello, se desarrolla el proyecto, siempre cuidando que los trabajos sean amigables con el medioambiente y con una cultura sostenible.

Además, Veolia aconseja a autoridades gubernamentales buscar esquemas de proyectos que siempre estén encaminados en la tecnología y que el agua que se va a tratar tenga una segunda, tercera o cuarta vida o reúso, y con ello darle sostenibilidad al proyecto. 

**MÁS DE  
2,000**

**Plantas de  
Tratamiento**

  
**ASA Jet**  
Plantas de Tratamiento

**¡CONTÁCTANOS!**

**Tel.(33) 3180 2780**



# Fortalecer al municipio para la seguridad hídrica

▶ Por Oscar Ocampo\*

Los sistemas de agua en México padecen una problemática que tiene que ver, en lo fundamental, con el acceso a recursos para invertir en infraestructura y los incentivos políticos para llevar a cabo estas inversiones.

La autoridad sobre el agua se encuentra fragmentada entre la federación, las entidades y los municipios. Esta división de facultades tiene como consecuencia que sea fácil para los distintos órdenes de gobierno evadir la responsabilidad sobre los sistemas hídricos.

Esto es especialmente notable en el nivel municipal, el orden de gobierno más relevante para los ciudadanos, no únicamente en términos hídricos, sino también de bienestar general. El Artículo 115 Constitucional plasma la obligación de los municipios de encargarse de los servicios públicos de agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales.

En un país con 2,478 municipios, pocos están en condiciones para cumplir a cabalidad con su responsabilidad de proveer bienes y servicios públicos de calidad (agua, alumbrado, seguridad y recolección de basura, entre otros). Las razones centrales de ello son económicas y políticas.

Desde el ángulo hídrico, pocos municipios cuentan con recursos suficientes para contar con un organismo operador que dé mantenimiento adecuado a la infraestructura de aguas y brinde un servicio público eficiente.

Los municipios deben incrementar su autonomía fiscal. Actualmente, alrededor del 11 por ciento de los ingresos de los municipios es generado por ellos mismos. Esto es resultado de un andamiaje institucional que no es propicio para que los municipios cuenten con recursos propios que les permitan tener una planeación de infraestructura de largo plazo. Los municipios proveen los servicios, pero los recursos provienen de la federación o del estado. Bajo este arreglo, al no depender del ciudadano para sus ingresos, los gobiernos municipales no tienen incentivos para proveer servicios públicos de calidad. Este es el caso del servicio público del suministro del agua.

Políticamente, los gobiernos municipales no tienden a planear más allá de un trienio. Esto se debe, esencialmente, a la ausencia de la posibilidad de reelección durante la mayor parte de la vida democrática de México. La reelección es una recompensa del ciudadano por una buena gestión. La reciente eliminación de la reelección de presidentes municipales es, en este sentido, contraproducente. Un nuevo mandato de tres años es un objetivo poderoso y un incentivo legítimo para hacer un buen trabajo en la gestión municipal. Eliminarlo reduce el horizonte de los gobiernos a tres años, poco tiempo para modernizar la infraestructura hídrica de cualquier municipio.

Es necesario cambiar los incentivos de los gobiernos municipales para alinearlos con las necesidades de la ciudadanía. El impuesto predial es clave para ello. Una recaudación más eficiente del impuesto predial es el mejor aliado de los municipios para contar con sistemas hídricos funcionales que benefician a su población.

Aumentar la recaudación predial permitiría a los municipios invertir mayores recursos en sus organismos operadores de agua —así como de otros servicios públicos básicos— y reducir su dependencia de las transferencias de otros órdenes de gobierno. Por ello, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) realizó un estudio sobre las mejores prácticas que los municipios pueden adoptar para modernizar su catastro e incrementar su recaudación del impuesto predial (<https://imco.org.mx/el-impuesto-predial-esta-desaprovechado-en-mexico/>). Destaca la implementación de sistemas tecnológicos para facilitar el acceso a información, trámites y pagos para los ciudadanos, el seguimiento a métricas de control de calidad, así como la promoción de un servicio civil de carrera.

*\*Director de Desarrollo Económico del IMCO. Experto en temas de energía y comercio exterior, especialmente relacionados con la implementación del Tratado México-Estados Unidos-Canadá. Correo: oscar.ocampo@imco.org.mx*



## Alcalde de San Luis Potosí destaca resultados eficientes en *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*

**El Presidente Municipal de San Luis Potosí**, Enrique Francisco Galindo Ceballos, participó en la décimo quinta edición del *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*, organizado por la revista *Alcaldes de México*, donde asistieron ediles de 24 ciudades del país, empresas y funcionarios públicos para intercambiar buenas prácticas y soluciones a retos frecuentes.

Galindo Ceballos presentó los resultados de sus políticas públicas en materia de servicios municipales, seguridad, agua y espacios públicos, como ejemplo de gestión eficiente reconocida a nivel internacional, y cuyas acciones han posicionado a San Luis Potosí como referente nacional.

Asimismo, resaltó programas como Domingo de Pilas, con más de 170 jornadas realizadas a la fecha en 320 colonias; Capital al 100, con 3.5 millones de metros cuadrados de espacios rehabilitados; y Alumbrado Táctico, que ha iluminado más de 140 zonas estratégicas. En seguridad, destacó la instalación de más de 690 Comités de Inteligencia Social y la aplicación del Modelo de Justicia Cívica.

En materia hídrica, expuso el Plan Emergente de Agua, con nuevas perforaciones, modernización de plantas potabilizadoras y programas como Fuga Cero y el Escuadrón Especializado en el Uso y Cuidado del Agua. También

informó que el municipio cuenta con más de 200 puntos de wifi público y herramientas digitales como el chatbot Güicho.

Además, el alcalde destacó la disciplina financiera de su administración, con la que se ha conseguido un aumento del 40 por ciento en recaudación, así como la ejecución de 190 obras de pavimentación en más de 1.5 millones de metros cuadrados, a través del programa Vialidades Potosinas.

Enrique Galindo participó en el panel Servicios Públicos Eficientes, en donde estuvo acompañado de Julio César Ernesto Prieto Gallardo, Presidente Municipal de Salamanca, Guanajuato; Felipe Fernando Macías Olvera, Presidente Municipal de la capital de Querétaro; Miguel Ángel Garrido Solar, Gerente de Infraestructura y Gobierno en Grupo Construlita; Ricardo Cordero de Ávila, Director General de 399 Táctico; José Manuel Armenta Rodríguez, Vicepresidente Corporativo Comercial y de Relaciones Institucionales de LDR Solutions; Raúl Rodríguez Márquez, Presidente del Consejo Consultivo del Agua, y Víctor Manuel Báez Melo, Director General de Sistema Aguas de Huixquilucan y Vicepresidente de la Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento de México (ANEAS).



### Políticas públicas de San Luis Potosí:

- Atención a pueblos originarios.
- Reducción de la pobreza.
- Educación, cultura y deporte de calidad.
- Inclusión social, salud, seguridad y justicia.
- Infraestructura y agenda urbana.
- Economía sostenible.

Fuente: Gobierno municipal de San Luis Potosí.

**Emprendedores al Centro****IMPULSA EL TALENTO LOCAL**

*Este programa destaca como una acción de desarrollo económico que refleja en cada componente un gobierno que escucha y cree en la capacidad de su gente para transformar su entorno*

**Módulos de Emprendedores al Centro**

1. Desarrollo personal y proyecto de vida.
2. Administración y mercadotecnia.
3. Finanzas, aspectos fiscales y legales.
4. Ventas, servicio al cliente y redes sociales.
5. Elaboración del plan de negocios.

**Fuente:** Gobierno municipal de Centro, Tabasco.

▶ **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE CENTRO

**L**a administración municipal de Centro, Tabasco, encabezada por Yolanda Osuna Huerta, impulsa el programa Emprendedores al Centro, una acción escalable, replicable, inclusiva y concurrente que se adapta a las particularidades de cada comunidad, lo que significa una puerta abierta a nuevas posibilidades.

Esta política pública innovadora apuesta por las personas como el motor del desarrollo sostenible y se vincula con otros esfuerzos institucionales y comunitarios, promoviendo sinergias que fortalecen el tejido social y económico.

Con una visión clara de empoderar a la ciudadanía y detonar el desarrollo económico desde las comunidades, el gobierno de Yolanda Osuna ha puesto en marcha este programa, el cual es una estrategia integral de formación que impulsa el talento, la creatividad y la capacidad productiva de los habitantes del municipio.

Esta iniciativa responde de manera concreta a las demandas ciudadanas de contar con más y mejores oportunidades de autoempleo, fortalecimiento de habilidades y acompañamiento para transformar ideas

en modelos de negocio exitosos. Cabe destacar que, desde su convocatoria, el programa generó un notable interés social, registrando más del doble de solicitudes respecto al cupo inicialmente previsto.

**HUMANISMO Y TRANSFORMACIÓN**

Para la Presidenta Municipal Yolanda Osuna, Emprendedores al Centro es una manifestación clara de su visión de gobierno, basada en la cercanía, la inclusión y el impulso de capacidades humanas. “Queremos que quienes tienen un sueño encuentren en el gobierno municipal a un aliado, con capacitación y apoyos, donde generamos nuevas oportunidades de crecimiento para nuestras familias y nuestras comunidades”, señala la alcaldesa.

Este programa está alineado al Eje 3 del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, que proyecta un municipio competitivo y promotor de las vocaciones productivas, poniendo a la ciudadanía al centro de las estrategias de transformación económica y social.

Además, ha sido diseñado para ofrecer a los participantes una formación sólida, tanto en el ámbito personal como profesional, a través de un esquema de capacitación estruc-

turado en cinco módulos temáticos, impartidos de forma presencial, los fines de semana, entre marzo y julio de 2025.

Cada módulo tiene una duración de 10 horas, que dan un total de 50 horas de formación presencial, con el propósito de ofrecer herramientas prácticas y actualizadas que permitan a los participantes estructurar y hacer crecer su emprendimiento.

Como parte del acompañamiento integral, el ayuntamiento de Centro otorga un apoyo económico de 4 mil pesos por persona beneficiaria, una parte se entrega al concluir el primer módulo y otra al finalizar el programa, este incentivo representa una inversión directa en el talento local, y sirve como herramienta para apoyar los primeros pasos de cada emprendimiento.

En su primera generación, Emprendedores al Centro beneficia a 240 personas, distribuidas en ocho grupos de 30 participantes, atendidos en cuatro sedes estratégicamente ubicadas; además, se incluyen 17 personas con discapacidad visual, quienes se han integrado con entusiasmo al proceso de formación. **▲**



# SMARTCITY

## EXPO LATAM CONGRESS

10 - 12 JUNIO 2025  
 PUEBLA, MÉXICO  
 CENTRO EXPOSITOR  
 Y DE CONVENCIONES

En el 2025 celebramos 10 ediciones de pensar en grande, de presentar las ideas más innovadoras, de reunir a investigadores, empresarios y líderes políticos para implementar acciones que dejen huella en nuestras comunidades, creando sociedades sostenibles, innovadoras, tecnológicas e inclusivas. Juntos, forjamos el futuro que América Latina necesita.

**+1,000**  
Alcaldes

**+300**  
Ciudades  
Nacionales e  
Internacionales

**+200**  
Instituciones  
y Empresas

**+300**  
Ponentes

**+50**  
Medios de  
comunicación

**+10,000**  
Asistentes

**+20,000 m<sup>2</sup>**  
de evento



CONGRESO

ZONA EXPO

NETWORKING



**Contáctanos**

+52 (55) 2697 8336

info@smartcityexpolatam.com

[www.smartcityexpolatam.com](http://www.smartcityexpolatam.com)



Escanea y  
regístrate

ANFITRIÓN



SEDE



ORGANIZADO POR



UN EVENTO DE



# MUNICIPIOS, PROTAGONISTAS DEL DESARROLLO



► Gladis López, Presidenta Ejecutiva de Alcaldes de México.

*Alcaldes, empresas y funcionarios públicos de todo el país se reunieron en la décimo quinta edición del Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes, para intercambiar buenas prácticas de gobierno y soluciones a retos comunes*



► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTOS: ROSALÍA MORALES



► Regina Vega, conductora.

**P**residentes municipales de todo el país y funcionarios públicos de los tres órdenes de gobierno intercambiaron casos de éxito en competitividad y desarrollo, modernización de la gestión pública, *smart cities* y servicios públicos eficientes, durante el *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes: Municipios, protagonistas del desarrollo*, organizado por la revista *Alcaldes de México*.

En su mensaje inaugural, el Coordinador General del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), Armando Quintero Martínez, indicó que los presidentes municipales deben aprovechar el tiempo de su gestión y tener humildad para abrirse

a nuevas prácticas y adaptarlas a las circunstancias de cada territorio. En ese sentido, reiteró la importancia de tener espacios como este, a fin de reconocer los avances en políticas públicas e intercambiar soluciones.

Al dar la bienvenida al Foro, Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*, señaló que “en un mundo donde los municipios están llamados a desarrollar un mayor protagonismo, lo que importa para lograrlo es que fortalezcan su competitividad, que modernicen su gestión a través del uso de nuevas tecnologías; que planeen integralmente para convertir espacios en entornos inteligentes, y que ofrezcan servicios públicos cada vez más eficientes, poniendo en el centro de todo al ciudadano y su bienestar”.

Esta décimo quinta edición contó con la participación de 27 panelistas, entre ellos el alcalde de Nicoya, Costa Rica, Carlos Armando Martínez Arias, quien expuso los proyectos Mueve y Calle Convivencia, los cuales promueven una movilidad sostenible y forman espacios públicos en las comunidades.

### **GESTIÓN PÚBLICA MODERNA**

En el panel Modernización de la gestión pública, Fabiola Ricci Diestel, Presidenta Municipal de San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, compartió cómo su administración logró disminuir en un 62 por ciento los delitos de alto impacto, mediante la capacitación de los policías en derechos humanos y equipamiento táctico, así como el registro de negocios a través de una aplicación móvil, detectando así puntos de narcomenudeo.

En tanto, el Presidente Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, Daniel Carrillo Martínez, explicó las estrategias para reconstruir el tejido social, ante el gran número de reportes derivados de conflictos vecinales, a las que se suma la vigilancia aérea con drones para prevenir el delito y las tareas de inteligencia que realiza el Centro de Comando, Control, Comunicación y Cómputo (C4).

Por su parte, el alcalde de Gustavo A. Madero, Ciudad de México, Ricardo Jane-

carlo Lozano Reynoso, resaltó que, gracias al uso de tecnologías e inteligencia artificial (IA), es posible atender, diariamente, la demanda de servicios y adelantarse a la misma mediante el análisis de datos, además de los reportes ciudadanos y los comentarios en redes sociales.

También participaron en el panel Federico Santos Cernuda, Director General de Toka Fintech; Eduardo Aguirre Díaz, Director General de Impulso B2B, y César Augurio Rodríguez Ruíz, Director de Ventas y Relaciones con Gobierno en Círculo de Crédito, quienes presentaron sus soluciones para digitalizar pagos con códigos QR, capacitar a funcionarios y ciudadanos en tecnología adaptativa y para mejorar la recaudación mediante la ciencia de datos. La moderación del panel estuvo a cargo de Rafael Flores Mendoza, Director General del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (Copladem).

### **COMPETITIVIDAD**

Durante el panel Competitividad y desarrollo, Javier Díaz González, Presidente Municipal de Saltillo, Coahuila, comentó que sus estrategias de gobierno en torno al desarrollo sostenible son mejorar la percepción de seguridad, incentivar el uso de transporte público en beneficio del medioambiente y la calidad de vida, además de llevar servicios a las colonias vulnerables, mediante jornadas itinerantes.

En su intervención, el Presidente Municipal de la capital de Aguascalientes, Leonardo Montañez Castro, expresó que la apuesta de su administración es promover un turismo médico seguro a nivel nacional e internacional, ya que la ciudad tiene una infraestructura hospitalaria diversa que ofrece 19 especialidades, entre las que se encuentra la colocación de implantes con tecnología robótica. Además, los tratamientos médicos en la localidad son un 50 por ciento más económicos que en Estados Unidos, por lo que difunden información de dichos servicios en inglés, francés, alemán y japonés para atraer el turismo médico.



► Armando Quintero, Coordinador General del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal.

Para Jorge Alberto Reyes Hernández, Presidente Municipal de Pachuca de Soto, Hidalgo, lo prioritario para elevar la competitividad es poner orden y disciplina en la prestación de servicios como la recolección de basura, iluminación, rehabilitación de vialidades y sistema de alcantarillado, para lo cual fue necesario actualizar el catastro, a fin de incrementar los ingresos propios, logrando un aumento en la recaudación del 30 por ciento en 3 meses.

Por su parte, Juan Antonio Ixtláhuac Orihuela, Presidente Municipal de Zitácuaro, Michoacán, comentó que trabaja en construir una nueva imagen de la localidad y ser el epicentro de grandes eventos turísticos, culturales y deportivos, a través de la mejora regulatoria, modernización de la ciudad, conectividad terrestre y rehabilitación de espacios públicos, además de prácticas sostenibles en la agricultura y participación ciudadana.

Gerardo Raúl Díaz Valora, Director de Desarrollo Comercial de Banca de Gobierno BBVA México, y Lauro Cantú Frías, Vicepresidente y Director General de American Tower, agregaron los beneficios de implementar ventanillas únicas digitales, soluciones tecnológicas multipago y desplegar infraestructura de torres de telecomunicaciones, a fin de robustecer la competitividad de los municipios. Este panel fue moderado por Jesús Carrillo Castillo, consultor en Economía y Políticas Públicas.

## CIUDADES INTELIGENTES

En el panel *Smart Cities*, la Presidenta Municipal de Mérida, Yucatán, Cecilia Patrón Laviada, señaló que el camino para consolidar la capital como una ciudad inteligente es georreferenciar las necesidades ciudadanas y solventar los rezagos de servicios mediante la digitalización de procesos. “Pongo a disposición de otros municipios nuestro catastro digital, porque la simplificación administrativa es fundamental para ser eficientes en beneficio de la población”, subrayó.

En tanto, el Presidente Municipal de General Escobedo, Nuevo León, Andrés Concepción Mijes Llovera, comentó que creó el modelo 4T Norteña para combinar el humanismo con el sector empresarial. Los principales logros del modelo son otorgar permisos de construcción en solo tres días, digitalizar los trámites de desarrollo urbano y dar certeza jurídica al uso de suelo industrial y logístico. A ello se suma la inversión de 1,500 millones de pesos para ampliar y certificar el C4, además de crear la división de la Policía de Investigación, lo cual, aseguró, ha generado un círculo virtuoso para atraer inversiones y generar empleo.

Gerardo Quirino Velázquez Chávez, Presidente Municipal de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, dijo que la meta es con-

vertir la ciudad en la más competitiva del occidente del país, para lo cual es indispensable conectar el transporte público de forma efectiva, mediante las Líneas 4 y 5 del Tren Ligerero, además de ampliar la avenida que conecta con el Aeropuerto Internacional de Guadalajara y continuar con la gestión de servicios a través de aplicaciones móviles.

Por su parte, el Presidente Municipal de Mineral de la Reforma, Hidalgo, Eduardo Medécigo Rubio, expuso que su visión de *smart city* es usar la tecnología para el desarrollo comunitario, como ejemplo nombró el lanzamiento de Comuniapp, que incluye una diversidad de servicios, desde atención a reportes hasta temas de bienestar animal.

Axel Vera del Castillo, especialista en Ciudades Inteligentes de Smart Global Lighting; Santiago Rosas Garibay, Gerente de Soluciones de Gestión de Movilidad de Kapsch, y Salvador Vega Casillas, Socio Director de Estrategob SC, compartieron las ventajas del uso de *software* en luminarias y semáforos, así como en la automatización y revisión de procesos internos. Este



► Daniel Carrillo, Fabiola Ricci, Federico Santos, Gladis López, Norma Pérez, Eduardo Aguirre, Ricardo Janecarlo Lozano, César Augurio Rodríguez y Rafael Flores.



► Gerardo Raúl Díaz, Leonardo Montañez, Gladis López, Jorge Alberto Reyes, Norma Pérez, Lauro Cantú, Javier Díaz, Juan Antonio Ixtláhuac, Carlos Armando Martínez y Jesús Carrillo.



► Enrique Francisco Galindo, Ricardo Cordero, Carlos Alejandró León, José Manuel Armenta, Gladis López, Raúl Rodríguez, Norma Pérez, Julio César Prieto, Miguel Ángel Garrido y Víctor Manuel Báez.



► Salvador Vega, Axel Vera, Cecilia Patrón, Andrés Concepción Mijes, Norma Pérez, Fernanda Lonar doni, Gerardo Quirino Velázquez, Eduardo Medécigo y Santiago Rosas.

panel fue moderado por Fernanda Lonar doni, Jefa del Programa para México, Cuba y Centroamérica, de ONU-Habitat.

**MAYOR EFICIENCIA**

Sobre el tema Servicios públicos eficientes, el Presidente Municipal de San Luis Potosí, Enrique Francisco Galindo Ceballos, explicó cómo su administración enfrentó la crisis de falta de suministro de agua, al promover el reúso de la misma y hacer nuevos pozos, además de ejecutar un programa de alumbrado en banquetas y mejorar las calles con los pagos oportunos del impuesto predial.

Felipe Fernando Macías Olvera, Presidente Municipal de Querétaro, Querétaro, confirmó que triplicar el presupuesto en

servicios permitió a su administración garantizar el mantenimiento permanente de los espacios públicos. “Es muy importante cambiar la imagen urbana de una colonia para tener entornos seguros, nuestra filosofía es hacer lo que dicta la Constitución y velar que la ciudad esté en óptimas condiciones”, señaló.

De Salamanca, Guanajuato, el alcalde Julio César Ernesto Prieto Gallardo explicó que se trabaja en un proyecto para que la Refinería Ing. Antonio M. Amor, de Petróleos Mexicanos (Pemex), utilice agua tratada, ya que, actualmente, extrae 700 litros por segundo. “También construiremos un mercado, una Academia de Policía con adiestramiento virtual y adquiriremos reserva territorial para continuar con más obras que mejoren la calidad de vida de los habitantes”.

Víctor Manuel Báez Melo, Director General del Sistema Aguas de Huixquilucan, Estado de México, refirió que, ante la disminución del líquido en el Sistema Cutzamala, el municipio ahora tiene 16 pozos equipados con bombas y tanques de almacenamiento, lo que ha aumentado la eficiencia del suministro un 78 por ciento.

En el panel, moderado por Raúl Rodríguez Márquez, Presidente del Consejo Consultivo del Agua, también participaron Ricardo Cordero de Ávila, Director General de 399 Tactical; José Manuel Armenta Rodríguez, Vicepresidente Corporativo Comercial y de Relaciones Institucionales de LDR Solutions, y Miguel Ángel Garrido Solar, Gerente de Infraestructura y Gobierno en Grupo Construlita. ▲



# LA SOLUCIÓN EFICIENTE Y SEGURA PARA LA DISPERSIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS



Con las **soluciones Toka**, entrega, dispersa programas y apoyos sociales directamente a los beneficiarios de manera **simple, segura y eficiente.**

CONTACTANOS



claudia.flores@toka.mx 55 1402 9310

Certificaciones ISO, PCI-DSS, ESR





powered by | **Alipay+**

## Innovación digital al servicio de los municipios y sus ciudadanos

**Tokapay powered by Alipay+** es la innovación tecnológica y financiera para la **entrega** y **dispersión** de apoyos y programas sociales en México.



**Tokapay powered by Alipay+** apoya emprendimientos locales, permitiendo que más personas se beneficien de los recursos públicos. Cualquier persona o negocio puede recibir recursos (cobros, transferencias). El recurso público circula localmente, beneficiando a los trabajadores independientes y micronegocios.

Genera inclusión financiera, ofrece seguridad garantizada (sin fraudes ni clonaciones), no requiere tarjeta física, impulsa la economía local y promueve el desarrollo en la comunidad. El gobierno dispersa los recursos de los programas sociales a tarjetas virtuales dentro de la Super App Tokapay powered by Alipay+.





# LOS 100 MUNICIPIOS CON MÁS INVERSIÓN EN PROTECCIÓN CIVIL

*La localidad chiapaneca de Pijijiapan es la que mayor presupuesto destinó para la atención y prevención de desastres, con casi 600 mdp aportados en un año*

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: PRESIDENCIA/CUARTOSCURO

**E**n 2022, los municipios mexicanos invirtieron, en conjunto, 8 mil 296 millones 658 mil 369 pesos en Protección Civil. Esta cifra corresponde a la inversión total realizada por 1,390 localidades, mientras que de 1,085 demarcaciones no se cuenta con la información, según el Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2023, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

La mayor inversión en 2022 se realizó en Pijijiapan, Chiapas, un municipio en constante estado de alerta debido a desastres naturales recurrentes como inundaciones, sismos y deslizamientos. En dicho periodo, esta localidad destinó 595 millones 481 mil 693 pesos para atender 102 eventos de riesgo, sin embargo, no reportó contar con un Atlas de Riesgo al momento del Censo ni la instalación de refugios temporales.

Los eventos de riesgo atendidos en la localidad chiapaneca fueron cuatro sismos, seis inundaciones, cinco incendios estructurales, siete incendios forestales, 70 accidentes terrestres y 10 concentraciones masivas de población.

En Pijijiapan también se realizó una inversión mayor a la que efectuaron en conjunto los municipios de la mayoría de estados del país, como en Veracruz, los cuales destinaron 577.8 millones

de pesos (mdp); Zacatecas (403.7 mdp), Michoacán de Ocampo (276.7 mdp), Ciudad de México (226.9 mdp), Nayarit (216.3 mdp) y Guanajuato (213.8 mdp), entre otros.

Entre los municipios con el mayor monto de inversión en Protección Civil en 2022, destacan Valle de Bravo, Estado de México (530.8 mdp); Tezontepec de Aldama, Hidalgo (489.8 mdp); Villanueva, Zacatecas (385.7 mdp), y Cocula, Jalisco (359.1 mdp).

El municipio con el menor monto de inversión reportado en el Censo del Inegi, es Los Reyes de Juárez, Puebla, con un gasto de 152 pesos para atender dos eventos de riesgo catalogados como tormentas de nieve, granizo, polvo y electricidad. Este municipio sí reportó contar con un Atlas de Riesgo, además de implementar dos refugios temporales y una sola persona empleada en la Unidad Municipal de Protección Civil u homóloga.

Le siguen los municipios Panindícuaro, Michoacán (493 pesos); Lampazos de Naranjo, Nuevo León (2 mil 200 pesos); Piaxtla, Puebla (3 mil pesos) y Zacualtipán de Ángeles, Hidalgo (3 mil 955 pesos).

En conjunto, los municipios del país reportaron la instalación de 26 mil 292 refugios temporales, la existencia de Atlas de Riesgo en 1,947 localidades, 896 mil 364 eventos atendidos y 79 mil 710 personas empleadas en la Protección Civil municipal.

## 100 municipios con más inversión en Protección Civil

	Municipio	Estado	Inversión total	Refugios temporales	Atlas de Riesgo	Eventos atendidos	Personal de Protección Civil total
1	Pijijiapan	Chiapas	\$595,481,693.00	0	NO	102	30
2	Valle de Bravo	Estado de México	\$530,835,511.00	0	SÍ	6	26
3	Tezontepec de Aldama	Hidalgo	\$489,892,184.00	10	NO	-	17
4	Villanueva	Zacatecas	\$385,737,148.00	1	NO	2	10
5	Cocula	Jalisco	\$359,121,604.00	0	NO	527	17
6	Juan R. Escudero	Guerrero	\$346,767,536.00	3	NO	71	17
7	Coatepec	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$245,926,754.28	2	SÍ	810	9
8	Benito Juárez	Ciudad de México	\$165,000,000.00	1	SÍ	1	42
9	Tuxpan	Nayarit	\$147,049,123.10	10	SÍ	2	9
10	Tepetlaoxtoc	Estado de México	\$129,295,315.11	-	SÍ	227	24
11	Juárez	Chihuahua	\$128,888,496.23	1	SÍ	19,959	293
12	Tlalnepantla de Baz	Estado de México	\$98,278,988.21	1	SÍ	2	223
13	Yecapixtla	Morelos	\$87,770,747.03	5	SÍ	-	6
14	Naucalpan de Juárez	Estado de México	\$76,046,198.79	6	NO	184	164
15	Guadalajara	Jalisco	\$75,288,463.00	9	SÍ	7,599	429
16	Tlapacoyan	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$74,242,729.08	27	SÍ	8	9
17	Tecate	Baja California	\$72,658,514.30	9	*	3	98
18	Aguascalientes	Aguascalientes	\$66,755,347.34	2	SÍ	3,675	166
19	Acapulco de Juárez	Guerrero	\$66,502,111.50	73	SÍ	1	216
20	Saltillo	Coahuila de Zaragoza	\$62,873,177.35	7	SÍ	1,073	163
21	León	Guanajuato	\$58,653,366.00	0	SÍ	744	143
22	La Piedad	Michoacán de Ocampo	\$58,597,267.98	7	NO	-	5
23	Toluca	Estado de México	\$57,041,654.72	8	SÍ	829	224
24	Tecámac	Estado de México	\$55,941,321.00	13	SÍ	-	68
25	El Marqués	Querétaro	\$53,932,016.95	8	SÍ	574	74
26	Coyuca de Benítez	Guerrero	\$48,691,676.31	12	NO	3	29
27	Playas de Rosarito	Baja California	\$46,095,231.61	2	SÍ	60	68
28	San Pedro Tlaquepaque	Jalisco	\$45,795,317.82	0	SÍ	4,653	105
29	Durango	Durango	\$40,304,239.00	0	SÍ	1,972	121
30	Atizapán de Zaragoza	Estado de México	\$38,633,413.51	4	SÍ	368	131
31	Solidaridad	Quintana Roo	\$38,481,829.64	38	SÍ	5,172	154
32	Texcoco	Estado de México	\$34,909,890.38	2	SÍ	13	52
33	Ixtapaluca	Estado de México	\$34,907,078.09	15	SÍ	-	97
34	Tuxtla Gutiérrez	Chiapas	\$34,181,233.78	9	SÍ	4,404	183
35	Puerto Vallarta	Jalisco	\$32,034,545.89	19	*	-	175
36	Los Reyes	Michoacán de Ocampo	\$31,605,518.00	0	NO	-	17
37	San Nicolás de los Garza	Nuevo León	\$31,518,535.60	1	*	2,169	48
38	Ciudad Victoria	Tamaulipas	\$29,401,514.74	1	SÍ	1,302	123
39	Chimalhuacán	Estado de México	\$28,928,690.95	0	SÍ	3,591	54
40	Celaya	Guanajuato	\$28,314,687.00	0	SÍ	1	76
41	Tlanchinol	Hidalgo	\$28,223,729.73	29	*	183	8
42	Ario	Michoacán de Ocampo	\$26,981,473.34	4	NO	83	11
43	Zapopan	Jalisco	\$26,922,843.54	0	SÍ	8,644	420
44	Hermenegildo Galeana	Puebla	\$26,719,476.71	4	NO	-	1
45	Sabinas Hidalgo	Nuevo León	\$26,589,992.99	1	NO	-	15
46	San Mateo Atenco	Estado de México	\$26,297,850.30	0	SÍ	67	26
47	Ciudad del Carmen	Campeche	\$26,033,561.00	21	SÍ	3	48
48	Irapuato	Guanajuato	\$25,675,246.09	3	SÍ	73	92
49	Monterrey	Nuevo León	\$24,376,421.06	1	SÍ	71	44
50	Bácum	Sonora	\$24,121,031.00	12	SÍ	47	9
51	Chilpancingo de los Bravo	Guerrero	\$23,239,059.90	12	SÍ	867	182

Municipio	Estado	Inversión total	Refugios temporales	Atlas de Riesgo	Eventos atendidos	Personal de Protección Civil total	
52	Bahía de Banderas	Nayarit	\$21,265,269.00	22	SÍ	1	51
53	Santa Catarina	Nuevo León	\$20,750,254.12	0	SÍ	2,822	48
54	Las Margaritas	Chiapas	\$20,370,425.54	0	NO	1	100
55	Santiago Pinotepa Nacional	Oaxaca	\$20,000,000.00	0	*	45	17
56	Othón P. Blanco	Quintana Roo	\$19,989,720.78	77	SÍ	130	113
57	Acaponeta	Nayarit	\$19,885,740.88	13	NO	2	12
58	Chamula	Chiapas	\$19,670,930.39	2	NO	3	14
59	San Luis Potosí	San Luis Potosí	\$19,103,459.00	1	SÍ	538	59
60	Comitán de Domínguez	Chiapas	\$19,000,000.00	1	SÍ	477	50
61	Quimixtlán	Puebla	\$18,672,410.00	8	NO	5	16
62	Cozumel	Quintana Roo	\$17,685,252.57	12	SÍ	92	87
63	Veracruz	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$17,416,263.05	1	SÍ	1,474	73
64	Huixquilucan	Estado de México	\$17,097,338.00	7	SÍ	185	35
65	Tepotztlán	Estado de México	\$17,060,609.00	0	SÍ	7,852	50
66	Matamoros	Tamaulipas	\$16,979,000.00	2	*	-	83
67	Los Cabos	Baja California Sur	\$16,795,033.00	47	SÍ	621	84
68	San Pedro Garza García	Nuevo León	\$16,359,751.64	0	SÍ	9	38
69	Nogales	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$15,813,855.00	10	SÍ	150	11
70	Acultzingo	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$15,679,413.00	4	NO	95	3
71	Culiacán	Sinaloa	\$15,520,000.00	20	SÍ	19	35
72	Yajalón	Chiapas	\$15,491,539.00	2	*	-	22
73	Corregidora	Querétaro	\$15,472,435.34	8	SÍ	1,388	33
74	Iztapalapa	Ciudad de México	\$15,000,000.00	3	SÍ	6,393	196
75	Tijuana	Baja California	\$14,210,377.47	0	SÍ	58	33
76	Arteaga	Coahuila de Zaragoza	\$13,981,660.19	0	SÍ	165	25
77	Tultitlán	Estado de México	\$13,947,980.48	6	*	9	48
78	Campeche	Campeche	\$13,478,526.57	107	SÍ	348	35
79	Amozoc	Puebla	\$13,287,905.00	0	NO	1	18
80	Tapachula	Chiapas	\$13,153,771.13	0	SÍ	2,519	50
81	Monclova	Coahuila de Zaragoza	\$12,910,658.99	5	SÍ	32	62
82	Acuña	Coahuila de Zaragoza	\$12,780,684.42	0	SÍ	924	32
83	Xalapa	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$12,631,612.41	3	SÍ	2,159	72
84	Zihuatanejo de Azueta	Guerrero	\$12,333,422.05	9	SÍ	831	73
85	Chicoloapan	Estado de México	\$12,288,045.28	0	SÍ	-	27
86	Autlán de Navarro	Jalisco	\$12,253,720.00	4	SÍ	955	64
87	Acolman	Estado de México	\$12,172,401.46	1	*	1	32
88	Villa Victoria	Estado de México	\$12,121,484.59	8	SÍ	-	31
89	Ocozocoautla de Espinosa	Chiapas	\$12,096,277.48	3	NO	75	61
90	Apaseo el Alto	Guanajuato	\$12,045,566.00	0	SÍ	-	28
91	Turicato	Michoacán de Ocampo	\$11,706,940.39	0	NO	1	9
92	Paraíso	Tabasco	\$11,424,106.49	8	*	2	39
93	Atacomulco	Estado de México	\$11,381,082.00	7	*	-	28
94	Ixtapa	Chiapas	\$11,288,566.00	0	NO	4	26
95	Simojovel	Chiapas	\$11,211,554.66	3	*	1	47
96	García	Nuevo León	\$11,210,193.00	2	SÍ	10,696	56
97	Cunduacán	Tabasco	\$11,099,105.14	38	NO	234	48
98	Villa de Reyes	San Luis Potosí	\$10,923,819.26	1	SÍ	78	7
99	Ahuacatlán	Nayarit	\$10,859,200.00	14	SÍ	-	7
100	Tarímbaro	Michoacán de Ocampo	\$10,761,864.67	3	SÍ	435	59

(-): Sin información disponible.

(\*): El Atlas de Riesgo se encontraba en proceso de integración.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2023.

## 100 municipios con menos inversión en Protección Civil

	Municipio	Estado	Inversión total	Refugios temporales	Atlas de Riesgo	Eventos atendidos	Personal de Protección Civil total
1	Los Reyes de Juárez	Puebla	\$152.00	2	SÍ	2	1
2	Panindícuaro	Michoacán de Ocampo	\$493.00	0	NO	3	10
3	Lampazos de Naranjo	Nuevo León	\$2,200.01	1	SÍ	-	5
4	Piaxtla	Puebla	\$3,000.00	1	NO	1	0
5	Zacualtipán de Ángeles	Hidalgo	\$3,955.00	4	NO	-	7
6	Tepanco de López	Puebla	\$4,000.00	1	NO	2	2
7	Cosolapa	Oaxaca	\$5,000.00	4	SÍ	1	3
8	Cuzamá	Yucatán	\$6,800.00	10	NO	-	7
9	Santa Cruz Quilehtla	Tlaxcala	\$8,288.50	0	NO	-	1
10	Santiago Tamazola	Oaxaca	\$10,000.00	0	NO	6	0
11	Juan Aldama	Zacatecas	\$10,000.00	0	NO	275	8
12	Sanahcat	Yucatán	\$11,015.83	6	NO	-	8
13	Akil	Yucatán	\$11,484.00	5	NO	25	3
14	Mecatlán	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$14,160.00	14	SÍ	-	5
15	Zoquitlán	Puebla	\$15,000.00	3	SÍ	27	0
16	Santiago Sochiapan	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$17,017.00	4	SÍ	20	2
17	Mama	Yucatán	\$17,630.25	4	NO	2	1
18	Ebano	San Luis Potosí	\$19,267.01	1	*	-	3
19	Ixcaquixtla	Puebla	\$19,592.00	1	*	3	0
20	Tenabo	Campeche	\$20,000.00	18	NO	-	13
21	Urique	Chihuahua	\$20,000.00	3	NO	18	0
22	San Nicolás	Tamaulipas	\$20,000.00	0	NO	-	1
23	Chietla	Puebla	\$24,188.24	2	*	-	4
24	Tulcingo	Puebla	\$24,754.60	1	NO	-	0
25	Cuapixtla de Madero	Puebla	\$25,000.00	2	NO	2	0
26	Comala	Colima	\$28,044.02	12	SÍ	4	11
27	Ixtepec	Puebla	\$28,486.13	5	NO	3	1
28	Candela	Coahuila de Zaragoza	\$30,000.00	2	*	12	4
29	Santa Isabel Cholula	Puebla	\$30,000.00	1	NO	-	1
30	Santa Catarina	San Luis Potosí	\$30,000.00	4	*	2	1
31	Eloxochitlán	Hidalgo	\$31,187.08	4	NO	3	8
32	Tancoco	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$37,140.00	2	SÍ	16	3
33	Cherán	Michoacán de Ocampo	\$40,000.00	1	NO	73	8
34	Numarán	Michoacán de Ocampo	\$41,000.03	0	NO	-	1
35	Tanlajás	San Luis Potosí	\$48,195.00	0	NO	30	1
36	San Bartolo Tutotepec	Hidalgo	\$50,000.00	0	*	-	7
37	Telchac Puerto	Yucatán	\$53,455.19	3	NO	-	0
38	Zautla	Puebla	\$54,578.52	3	NO	1	3
39	Timilpan	Estado de México	\$55,524.65	0	NO	59	7
40	Ocuituco	Morelos	\$60,000.00	2	NO	-	4
41	Chila	Puebla	\$60,000.00	0	*	20	3
42	San Pedro Cholula	Puebla	\$60,000.00	7	SÍ	1,381	27
43	Sacalum	Yucatán	\$61,780.60	8	NO	10	1
44	San Sebastián Tlacotepec	Puebla	\$62,111.25	0	NO	-	1
45	Tinum	Yucatán	\$63,547.69	15	NO	-	3
46	Dzilam González	Yucatán	\$65,000.00	5	*	26	1
47	San Javier	Sonora	\$72,000.00	-	NO	-	0
48	Maxcanú	Yucatán	\$72,000.00	12	NO	-	1
49	Hecelchakán	Campeche	\$72,327.66	26	*	13	9
50	Chankom	Yucatán	\$74,000.00	11	NO	-	0
51	Huhí	Yucatán	\$74,528.00	5	NO	-	2

	Municipio	Estado	Inversión total	Refugios temporales	Atlas de Riesgo	Eventos atendidos	Personal de Protección Civil total
52	Villagrán	Guanajuato	\$76,210.00	0	SÍ	18	10
53	Buctzotz	Yucatán	\$78,092.00	9	NO	21	2
54	Ónavas	Sonora	\$78,667.00	0	NO	-	1
55	Carbó	Sonora	\$78,966.67	1	*	-	0
56	Tuxpan	Jalisco	\$80,000.00	9	*	295	40
57	Mocochá	Yucatán	\$80,508.44	5	NO	16	2
58	San Juan Atenco	Puebla	\$81,000.00	4	NO	104	6
59	Sucilá	Yucatán	\$83,065.73	3	SÍ	19	0
60	Guadalupe Victoria	Puebla	\$83,258.00	1	NO	-	9
61	Jerécuaro	Guanajuato	\$83,965.00	1	SÍ	158	14
62	San Jerónimo Zacualpan	Tlaxcala	\$84,219.19	0	NO	22	0
63	Hueyapan	Morelos	\$85,529.40	1	NO	29	0
64	Sunuapa	Chiapas	\$86,673.35	1	NO	1	12
65	Cuajinicuilapa	Guerrero	\$90,000.00	11	*	9	9
66	Huandacareo	Michoacán de Ocampo	\$90,000.00	3	SÍ	40	6
67	Chumayel	Yucatán	\$91,999.08	6	NO	5	1
68	Abalá	Yucatán	\$95,210.92	22	NO	21	4
69	Cusihuirachi	Chihuahua	\$96,000.00	7	*	-	17
70	Jiménez	Michoacán de Ocampo	\$98,000.00	0	NO	-	8
71	Tahmek	Yucatán	\$98,460.00	4	NO	-	0
72	Benjamín Hill	Sonora	\$98,880.00	0	*	-	0
73	Lagunillas	San Luis Potosí	\$99,421.50	0	NO	-	0
74	Tlacotepec de Benito Juárez	Puebla	\$99,826.96	2	NO	139	11
75	Zináparo	Michoacán de Ocampo	\$100,000.00	0	NO	1	1
76	Santa María Coyotepec	Oaxaca	\$100,000.00	0	NO	-	4
77	Villa de Zaachila	Oaxaca	\$100,000.00	0	SÍ	250	13
78	Kinchil	Yucatán	\$102,975.38	3	NO	15	3
79	Tocatlán	Tlaxcala	\$103,666.00	0	*	4	2
80	Cuncunul	Yucatán	\$105,961.84	9	NO	-	6
81	Mayapán	Yucatán	\$106,441.64	2	NO	-	1
82	Muxupip	Yucatán	\$109,400.00	6	NO	6	4
83	Acapetahua	Chiapas	\$110,000.00	0	SÍ	1	39
84	Bokobá	Yucatán	\$112,400.00	5	NO	19	8
85	San Pablo Villa de Mitla	Oaxaca	\$113,200.00	0	NO	25	1
86	Hueyapan	Puebla	\$113,221.00	8	*	8	1
87	Xochiapulco	Puebla	\$116,500.00	10	SÍ	5	0
88	Ometepec	Guerrero	\$116,563.25	25	SÍ	10	30
89	Yaxcabá	Yucatán	\$116,914.73	24	NO	2	3
90	Monte Escobedo	Zacatecas	\$116,954.60	5	SÍ	15	7
91	Aquixtla	Puebla	\$118,061.00	1	SÍ	-	0
92	Agua Prieta	Sonora	\$118,118.55	3	NO	93	4
93	Zihuateutla	Puebla	\$119,373.69	4	NO	4	0
94	Guazapares	Chihuahua	\$120,000.00	6	SÍ	16	1
95	Concordia	Sinaloa	\$120,000.00	10	SÍ	194	0
96	Sahuaripa	Sonora	\$120,000.00	0	SÍ	1	1
97	Ixhuatlancillo	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$120,000.00	3	NO	12	0
98	Magdalena	Veracruz de Ignacio de la Llave	\$120,000.00	2	*	4	1
99	Tekom	Yucatán	\$120,290.44	9	NO	-	2
100	Kantunil	Yucatán	\$123,407.98	3	NO	1	3

(-): Sin información disponible.

(\*): El Atlas de Riesgo se encontraba en proceso de integración.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2023. 

# APP FOX SPORTS MX



# SUSCRÍBETE

FOX SPORTS

FOX SPORTS 2

FOX SPORTS 3

FS PREMIUM

## DISFRUTA LA EXPERIENCIA COMPLETA

*Esta localidad enfrenta un rápido crecimiento poblacional y, en consecuencia, un aumento en la demanda de servicios, por lo que el gobierno municipal trabaja con enfoque de escucha al ciudadano*

# Orden y cohesión social ante la expansión urbana

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

**M**érida, Yuc.- La capital de Yucatán ha sido reconocida durante años como una de las ciudades más seguras, limpias y con mejor calidad de vida en México. Esta localidad, ubicada al noroeste de la península, se asienta sobre el cráter de Chicxulub, resultado del impacto de un asteroide hace 65 millones de años.

También conocida como la Ciudad Blanca, Mérida posee una arquitectura moderna, pero sin perder su aspecto colonial, en la que se desarrollan sus tradiciones y una vibrante escena artística. También ha sido nombrada Capital Americana de la Cultura en dos ocasiones y forma parte de la Red de Ciudades Creativas de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), en la categoría de gastronomía.

Todo lo anterior ha resultado un gran atractivo para nacionales y extranjeros, quienes buscan mejorar su calidad de vida asentándose en esta ciudad, por lo que su población ha crecido un 22 por ciento en la última década. Por ello, el municipio enfrenta nuevos retos que exigen un enfoque estratégico en el desarrollo urbano y la gestión de los servicios públicos.

## **UN DESAFÍO CRECIENTE**

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la ciudad contaba, en ese año, con una población de 921 mil 771 habitantes, y una

zona metropolitana que supera los 1.3 millones de personas; en tanto, en 2010, el número de habitantes era de 830 mil 732 en todo el municipio.

La Presidenta Municipal de Mérida, Cecilia Anunciación Patrón Laviada, ha dejado claro que el principal desafío de su gobierno es atender el acelerado crecimiento de la ciudad. “La localidad ha crecido muy rápido hacia las periferias, lo que encarece y complica la prestación de los servicios públicos”, explica en entrevista con *Alcaldes de México*.

En este primer año de gobierno, en lugar de enfocarse en obras de gran visibilidad, la prioridad de la administración que encabeza Patrón Laviada es el mantenimiento urbano, como la limpieza, iluminación de vialidades y recuperación de espacios públicos.

La alcaldesa ha hecho diversos recorridos por el municipio, en los que ha registrado reportes de baches, solicitudes de repavimentación de calles, mejora del alumbrado público y atención a casos de ambulante, entre otras peticiones ciudadanas.

En los primeros meses de gobierno, se han realizado cambios de lámparas de vapor de sodio por luminarias LED y se han atendido más de 130 mil baches en 318 colonias y comisarías, con base en reportes ciudadanos.

## **MEJORA DE SERVICIOS PÚBLICOS**

La administración actual ha centrado sus esfuerzos en mejorar



► Cecilia Anunciación Patrón Laviada.

la calidad de los servicios públicos, piedra angular del quehacer municipal. Patrón Laviada destaca la participación activa de la ciudadanía, especialmente en el pago del predial. “Tenemos los descuentos más altos del país en los primeros tres meses del año. Queremos que el ciudadano vea en qué se invierte su predial: calles repavimentadas, luminarias nuevas y espacios públicos renovados”.

Una de las apuestas más visibles es la modernización del alumbrado público, con la referida sustitución de luminarias de vapor de sodio por tecnología LED. Esta medida no

solo mejora la seguridad, sino que también representa un ahorro energético y económico que permite reinvertir en más infraestructura social y ambiental, asegura la alcaldesa.

### **SEGURIDAD Y SOSTENIBILIDAD**

Mérida sigue siendo la ciudad más segura de México, y mantener ese estatus es una prioridad. La alcaldesa destaca el trabajo coordinado entre la Policía municipal, los programas de prevención del delito y la participación comunitaria. Iniciativas como los “vecinos vigilantes” y la presencia de guardaparques fortalecen el tejido social. A esto se suma una oferta constante de eventos culturales gratuitos, que fomentan la identidad y la pertenencia ciudadana. “La cultura nos une y da sentido de comunidad”, enfatiza.

Para el futuro, Cecilia Patrón vislumbra una Mérida “más chula”, con espacios limpios, modernos y ordenados, ya que uno de los temas clave es la gestión de residuos. Su administración trabaja en soluciones tecnológicas para reducir el volumen de basura que se deposita en el relleno sanitario. “La basura también es un tema de salud pública, de seguridad y hasta de estado de ánimo. Estamos promoviendo una cultura de corresponsabilidad ciudadana”.

Asimismo, el gobierno municipal avanza en la digitalización, con un enfoque en la innovación para acercar los servicios a la población, mejorar la eficiencia administrativa y fortalecer la transparencia.

### **INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS**

La Presidenta Municipal valora positivamente la oportunidad de participar en espacios de intercambio de buenas prácticas entre alcaldes,

como en su reciente participación en la décimo quinta edición del *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*. “No hay que inventar el hilo negro. Compartir experiencias nos permite avanzar más rápido y aplicar soluciones comprobadas en otros municipios”.

De acuerdo con Cecilia Patrón, Mérida enfrenta su expansión demográfica con una visión clara: ser una ciudad ordenada, segura, limpia y participativa, donde el desarrollo no comprometa la calidad de vida. Y en palabras de la edil, todo esto solo será posible con el trabajo conjunto entre gobierno y sociedad. **A**

*La administración de Gustavo A. Madero apuesta por la innovación con inteligencia artificial para transformar el servicio público*

# IA al servicio ciudadano

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

**G**ustavo A. Madero, CDMX.— Esta localidad, ubicada al norte de la Ciudad de México, es una de las más grandes y pobladas de la capital mexicana. Con una extensión de aproximadamente 94.07 kilómetros cuadrados, limita al norte con los municipios mexiquenses de Tlalnepantla de Baz y Ecatepec de Morelos, y al sur con las demarcaciones Cuauhtémoc y Venustiano Carranza.

Este territorio es hogar de más de 1.1 millones de habitantes, según datos del Censo de Población y Vivienda 2020, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), lo que la convierte en la segunda demarcación más poblada de la ciudad. Se distingue por su diversidad en la que coexisten zonas de alta densidad urbana, áreas de conservación ecológica (como la Sierra de Guadalupe) y polos económicos en desarrollo.

En términos económicos, Gustavo A. Madero es un nodo de gran importancia. Alberga corredores industriales y comerciales, como el de Cien Metros, así como significativos centros de abasto y comercio popular, como el Mercado de la Villa y la Central de Abasto de Cuauhtémoc. También es sede de instituciones académicas y de salud de relevancia regional, incluyendo el Hospital La Raza, del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), y el Instituto Politécnico Nacional (IPN).

Además, la demarcación es un importante centro cultural y religioso, en su territorio se encuentra la Basílica de Guadalupe,

uno de los sitios de peregrinación más frecuentados del mundo, con más de 20 millones de visitantes anuales.

## **ANÁLISIS PREDICTIVO**

En este contexto, la alcaldía, encabezada por Ricardo Janecarlo Lozano Reynoso, presentó un enfoque vanguardista para la gestión pública, basado en la innovación tecnológica y el uso de inteligencia artificial (IA), por lo que, en un entorno urbano complejo, caracterizado por una amplia diversidad social, económica y territorial, esta alcaldía se posiciona como un laboratorio de transformación dentro de la capital del país.

Consciente de la magnitud y complejidad de los retos locales, el alcalde señala, en entrevista con *Alcaldes de México*, que los gobiernos deben “salirse de la caja” y dejar atrás el enfoque tradicional centrado únicamente en servicios básicos. “No puedes decir que el mayor problema son los baches o la inseguridad. Eso es lo mínimo que un gobierno debe ofrecer. Nosotros queremos transformar la vida de las personas”, afirma.

La herramienta clave de esta transformación es el uso de IA para mejorar la toma de decisiones, anticiparse a las problemáticas urbanas y responder de forma ágil y precisa a las necesidades de la ciudadanía. “Hoy en Gustavo A. Madero no esperamos que llegue el problema: nos anticipamos. Nuestra IA nos dice dónde va



► Ricardo Janecarlo Lozano Reynoso.

a faltar agua, qué colonia tiene riesgo de colapsar en servicios de basura o transporte”, explica el funcionario.

De acuerdo con el alcalde, esta plataforma tecnológica no solo analiza grandes volúmenes de datos (“el ruido digital”), sino que, además, permite incorporar las voces de sectores tradicionalmente marginados en los procesos de consulta y diagnóstico, como jóvenes o mujeres. “Los jóvenes expresan sus necesidades desde el celular; las mujeres nos dicen que no se sienten seguras cuando caminan solas, y la IA nos permite escuchar a todos y atender mejor”, añade.

Asimismo, se está construyendo un nuevo centro de inteligencia en la demarcación, con tecnologías de vanguardia enfocadas en la pronta detección de personas extraviadas y la

atención prioritaria a emergencias, lo cual refuerza las capacidades de prevención y reacción ante riesgos sociales.

“Lo que estamos haciendo es apostar al gusto por el desarrollo tecnológico. Nuestro centro de inteligencia no es algo que comúnmente se conoce, solo con cámaras, sino que tenemos las mejores tecnologías del mundo para que exista una pronta detección de personas extraviadas o ausentes, para que lleguemos, insisto, antes de que se lastime o lesione. Con esto cuidamos lo más importante que es el patrimonio, la familia y la vida de los madeirenses, apostando hoy por la implementación de nuevas tecnologías para poder garantizar una transformación de fondo en la comunidad”, detalla Lozano Reynoso.

### **APUESTA A LARGO PLAZO**

En un llamado a sus pares, el alcalde sostiene que gobernar una alcaldía no debe significar “atrincherarse en el territorio”. Por el contrario, subraya la necesidad de una cooperación constante entre demarcaciones y con el gobierno central para atender de forma coordinada problemáticas metropolitanas como la seguridad, el abasto de agua, el transporte y la movilidad.

“Hoy no se trata de ser el mejor en tu propio pedacito. Se trata de cómo generamos un mejor país, una mejor ciudad, una mejor versión del servicio público”, expresa.

El ejemplo de Gustavo A. Madero muestra cómo la innovación y la tecnología pueden convertirse en herramientas fundamentales para mejorar la gestión pública en una de las zonas urbanas más densamente pobladas y complejas del país. Al apostar por soluciones digitales avanzadas, esta alcaldía

busca no solo resolver los problemas del presente, sino también anticiparse al futuro.

“Para nosotros el invertir en tecnología no es un gasto, es una necesidad. Entonces, si hoy no se apuesta a los desarrollos tecnológicos, estás apostando a hacer lo mismo de siempre: tapan el bache, recoger la basura, limpiar el parque o cambiar un equipo del 2000 por uno de 2025, pero nada más; estás apostando a un tema cíclico, por eso nosotros desarrollamos nuestra inteligencia artificial y hoy la ponemos a disposición de los demás junto a nuestra experiencia para que sepan cómo estamos mejorando la calidad del servicio público”, finaliza Janecarlo Lozano. ▲

*El gobierno municipal de Amecameca impulsa el desarrollo local y turístico mediante programas innovadores de salud, seguridad y cultura, bajo el liderazgo de Ivette Topete García*

## Atención comunitaria con recursos móviles

▶ POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

**A**meameca, Méx.- Esta localidad ubicada al oriente del Estado de México conjuga tradición, riqueza natural y un fuerte impulso hacia el desarrollo social. Rodeado por los imponentes volcanes Popocatepetl e Iztaccíhuatl, este enclave serrano no solo destaca por su belleza paisajística, sino también por su relevancia como centro turístico, agroproductivo y cultural.

Amecameca conserva una economía profundamente ligada al campo. La producción de nuez de Castilla, frutas templadas y hongos silvestres sigue siendo uno de los pilares de su sustento. A ello se suma un creciente dinamismo turístico impulsado por festivales gastronómicos y naturales, como el Festival de la Luciérnaga, el Festival del Hongo Silvestre en San Pedro Nexapa y el Festival de la Nuez de Castilla, que atraen a visitantes de todo el país.

Además, el municipio ha sabido posicionarse como un punto estratégico de conexión entre el Estado de México, Puebla, Morelos y la Ciudad de México, lo cual refuerza su papel en el comercio regional.

Amecameca es también una joya para el ecoturismo y el turismo religioso. La Parroquia de la Asunción, construida en 1608, es un sitio histórico de gran valor cultural. Su cercanía con el Parque Nacional Iztaccíhuatl-Popocatepetl lo convierte en un destino predilecto para practicantes de senderismo, ciclismo de montaña y alpinismo.

“Tenemos una diversidad turística impresionante, con naturaleza, gastronomía, historia, cultura y deporte; todo esto sin salir del municipio”, comenta Ivette Topete García, Presidenta Municipal de Amecameca, en entrevista para *Alcaldes de México*.

### VISIÓN SOCIAL

La alcaldesa destaca que uno de sus principales desafíos ha sido garantizar servicios básicos a las comunidades más alejadas y marginadas del municipio. “Tenemos zonas con graves carencias de salud y alimentación. Por eso estamos llevando caravanas de salud y abasto popular, con farmacia móvil, atención dental gratuita y alimentos a precios subsidiados”, detalla.

Uno de los programas más innovadores ha sido Médico de noche hasta tu casa, en operación desde hace tres años, ya que inició en la primera gestión de Topete García. Este servicio ofrece atención médica gratuita, con ambulancia y medicamento básico, durante la noche y madrugada en zonas rurales. “Funciona los 365 días del año. Solo con una llamada, el médico acude hasta el domicilio”, explica la edil.

“Este programa ha sido uno de los principales ejes desde que empecé el servicio público, incluso antes de ser alcaldesa; consiste en comprar las ambulancias, dotarlas de un médico y llevarlas hasta estas comunidades”, agrega Ivette Topete.



► Ivette Topete García.

## HERRAMIENTAS ADECUADAS

Con recursos limitados, pero acciones puntuales, el municipio ha fortalecido la seguridad pública mediante la adquisición de torres de videovigilancia móviles y cámaras estratégicamente ubicadas. “Hacemos más con menos. La clave está en tener claro cuáles son las prioridades”, afirma la munícipe.

“Esto nos ayuda, por ejemplo, a los municipios que son medianos o pequeños como el mío, ya que podemos mover estas herramientas. Si hay alguna fiesta patronal o concentración popular, podemos reubicar las torres de vigilancia y, entonces, hacemos

eficiente la administración con pocos recursos; es un reto, pero no es imposible. Se necesita estrategia y mucha visión”, remarca.

Gracias a estas medidas, Amecameca ha logrado reducir los índices delictivos y mejorar la percepción de seguridad tanto de los habitantes como de los visitantes. “Sabemos quién entra y quién sale. Y si es alguien ajeno, nuestras rondas policiacas lo detectan. Eso da tranquilidad”, puntualiza.

## DESAFÍOS

Con una población de alrededor de 50 mil habitantes, el municipio enfrenta retos asociados al rezago social, especialmente en comunidades indígenas y rurales. La administración local ha implementado políticas públicas centradas en la salud mental, la cultura y el acceso a la alimentación, como la próxima apertura de un comedor comunitario.

“Hacer un municipio seguro también implica garantizar el acceso a lo esencial. Cuando las personas tienen lo necesario para vivir con dignidad, no delinquen”, reflexiona la Presidenta Municipal.

Amecameca forma parte de la zona metropolitana del Valle de México, lo que abre nuevas oportunidades de desarrollo a través de la coordinación intergubernamental. “Somos un nodo clave: por aquí pasan quienes van hacia Puebla, Morelos o la Ciudad de México; eso nos vuelve estratégicos”, señala Topete García.

De acuerdo con la alcaldesa, su administración aprovecha las ventajas de Amecameca con el impulso de programas innovadores, festivales culturales de alto impacto y

una gestión eficiente de los recursos. “Es un ejemplo de cómo los municipios pequeños pueden generar bienestar y seguridad a través de la participación ciudadana, el enfoque territorial y visión a largo plazo”, puntualiza.

Aunado a lo anterior, la administración municipal busca crear espacios de paz mediante actividades como Cine en tu barrio y otras opciones culturales, así como la mejora y cercanía de los servicios públicos. “Eso construye comunidad, cohesión social y un entorno donde vivir mejor es posible”, concluye la Presidenta Municipal. ▲

# Acciones locales para **PROTEGER A LAS FAMILIAS**

*Las administraciones públicas pueden diseñar programas sociales, dirigidos a madres solteras y jefas de familia, que compensen las desigualdades de género e impulsen el acceso a mejores oportunidades*

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

**E**n 2020, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) censó 35 millones 219 mil 141 hogares, de los cuales, el 61.5 por ciento es de hogares familiares nucleares, de estos, el 26.9 por ciento tiene como jefa a una mujer; el 24.3 por ciento es de hogares familiares ampliados, en donde el 40.9 por ciento tiene como jefa a una mujer; el 12.4 por ciento corresponde a hogares no familiares unipersonales, de los cuales, el 43.6 por ciento es de mujeres que viven solas.

Asimismo, hay 2.8 millones de hogares indígenas, entre ellos, el 26.1 por ciento tiene jefatura femenina; de las jefas de hogares indígenas, el 45.6 por ciento habita en zonas rurales.

En total, el 32.6 por ciento de los hogares tiene a una mujer como jefa de hogar, y el 67.4 por ciento a un hombre. Por grupo de edad, un 8.8 por ciento de las jefas tiene 20 a 29 años, por 10.5 por ciento de los hombres; el 58.1 por ciento de las jefas tiene 30 a 59 años, por 64.9 por

ciento de los hombres y el 32.2 por ciento de las jefas tiene 60 y más por el 24 por ciento de los hombres.

Las entidades federativas con más mujeres declaradas como jefas de vivienda son: Estado de México con un millón 463 mil 108; Ciudad de México, un millón 98 mil 365; Veracruz, 813 mil 74; Jalisco, 794 mil 181, y Puebla con 543 mil 681.

## **APOYO A MUJERES**

Ante este panorama nacional, investigadores coinciden en que diseñar políticas públicas en beneficio de jefas de familia y madres solteras es una forma de compensar las desigualdades de género presentes en las tareas de cuidados, asumidas generalmente por las mujeres, lo que su vez les impide acceder a un empleo competitivo.

Estas políticas también permiten paliar la falta de mecanismos de protección social que mitiguen las responsabilidades históricas generadas desde la división sexual del trabajo, opina Paloma Villagómez Ornelas, profesora investigadora en el Departamento de Sociología de la Universidad de Guadalajara.

“El diseño de programas sociales desde lo local contra esta problemática histórica estructural requiere de un sentido de urgencia, a fin de otorgar recursos y tiempo libre a las mujeres para que atiendan su desarrollo personal y tomen decisiones que contribuyan a su bienestar y el de su familia. En ese sentido, los bienes y servicios que otorguen los gobiernos deben atender los derechos a la educación, salud, y seguridad social, como pueden ser las guarderías, comedores comunitarios, escuelas de tiempo completo o consultas médicas gratuitas.”

La académica refiere que, más allá de otorgar apoyos económicos a las jefas de familia y madres solteras, es importante apoyarlas en las tareas de cuidados, mediante prestaciones institucionales.

Por ejemplo, las escuelas de educación básica de tiempo completo aminoraban el estrés económico de las mujeres de escasos recursos porque, al dar alimentos, cubrían una necesidad básica, reflexiona.





## Aspectos a cubrir

Los apoyos y programas sociales para jefas de familia y madres solteras deben enfocarse en:

- ▶ Reducir la pobreza y vulnerabilidad.
- ▶ Garantizar el acceso a educación y empleo.
- ▶ Otorgar protección social y acceso a servicios básicos.
- ▶ Velar por el bienestar infantil y desarrollo social.
- ▶ Impulsar la equidad de género y empoderamiento.

Fuente: Elaboración propia con información de los entrevistados.

FOTO: MICHAEL BALAM, CUARTOSCURO

“Todas las iniciativas relacionadas al cuidado alimentario tienen impactos positivos, incluso las empresas pueden contribuir al bienestar de los trabajadores a través de comedores. Jalisco tiene el plan de abrir nuevamente escuelas de tiempo completo, habrá que darle seguimiento porque es una política que pueden replicar los municipios.”

Las guarderías y escuelas de tiempo completo también mejoran la calidad de vida de los menores porque, al brindar oportunidades de educación y mejor alimentación, evitan que el ciclo de pobreza se repita en las siguientes generaciones, reflexiona Delia Ávila Barrios, Directora General de la Consultoría para el Desarrollo Económico, Cultural y Social Sustentable (CODECSS).

“En los municipios hay alimentos naturales poco procesados, de acceso inmediato como frutas y verduras, si los ayuntamientos apoyan a distribuirlos en las escuelas, a su vez benefician a los productores locales, a los niños y a las madres.”

### EDUCACIÓN Y EMPLEO

Las políticas públicas de inclusión laboral, capacitación, formación de habilidades técnicas y profesionales permiten a las

mujeres jefas de familia y madres solteras acceder a mejores oportunidades laborales para aumentar sus ingresos, comenta Delia Ávila.

“A través de alianzas con instituciones educativas, los gobiernos locales pueden promover horarios de clases flexibles que se adapten a las necesidades de las mujeres, así como incentivos en centros de trabajo para la contratación, capacitación, emprendimiento y equidad salarial. Si las madres solteras reciben educación y empleos de calidad, fortalecen su independencia económica, desarrollo personal y profesional, lo que también beneficia a sus hijos porque crecen en un entorno más estable con mayores oportunidades”, añade la especialista.

Asimismo, comenta que los programas de transferencias condicionadas, como los créditos para el emprendimiento, contribuyen a un desarrollo equitativo de género, fortalecen la autonomía económica y participación en la sociedad, por tanto, empoderar a las jefas de familia y

madres solteras es una estrategia clave para el desarrollo sostenible.

### PROGRAMAS

En Tepic, Nayarit, el gobierno municipal tiene el programa Alimentando Sonrisas, dirigido a madres solteras y jefas de familia, especialmente de las localidades rurales, indígenas y urbanas en condición de vulnerabilidad.

Por otro lado, el ayuntamiento de Tlaquepaque, Jalisco, aprobó las reglas de operación del programa Líderes de Esperanza, orientado a jefas de familia, con una inversión de 55 millones de pesos, a fin de beneficiar a cinco mil 500 personas mediante un apoyo bimestral de 2 mil 500 pesos.

Mientras que en Tlajomulco de Zúñiga existe el apoyo denominado 1000 Días de Vida, enfocado principalmente a madres solteras y menores de edad, el cual consiste en una entrega mensual de raciones alimenticias o dotaciones nutritivas, a fin de fomentar la educación nutricional, la lactancia materna y prácticas adecuadas de cuidado, higiene y estimulación temprana. ▲



17 - 19 JUNIO 2025  
CENTRO BANAMEX  
CIUDAD DE MÉXICO / MX

Sé parte del evento que está transformando el futuro y descubre las últimas tendencias en movilidad inteligente.

¡REGÍSTRATE GRATIS!



POR TIEMPO LIMITADO

Tu entrada incluye todas las sesiones de la conferencia

Ahorro de ~~\$5,700~~ MXN

Asociaciones:



# Soluciones para COMBATIR EL TRABAJO INFANTIL

*A través de sinergias institucionales y mecanismos de supervisión y vigilancia, los gobiernos pueden contribuir a salvaguardar el desarrollo de los menores de 18 años*

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) declaró el 12 de junio como Día Mundial Contra el Trabajo Infantil, con el objetivo de reflexionar y actuar para que la niñez se desarrolle de forma integral y plena.

En México, 3.7 millones de niñas, niños y adolescentes de 5 a 17 años se encuentran en condición de trabajo infantil, de los cuales, el 58.8 por ciento tiene una ocupación no permitida con base en la Ley Federal del Trabajo, mientras que el 31.7 por ciento realiza quehaceres domésticos en condiciones no adecuadas por horarios prolongados, según datos de la Encuesta Nacional de Trabajo Infantil (ENTI) 2022.

Los estados con mayor tasa de trabajo infantil son: Guerrero (24.5), Chiapas (20.8), Nayarit (19.1), Oaxaca (18.5), Michoacán (18), Puebla (17.9), Colima (17), Zacatecas (16.7), Veracruz (16.3) y Guanajuato (15.9).

## CONTEXTO FAMILIAR

En la mayoría de los casos, el trabajo infantil surge debido a que las familias requieren solventar sus necesidades diarias como alimentación, por ello, para abordar la problemática, es necesario conocer el contexto, a fin de evitar prejuicios.

En ese sentido, la Ley Federal del Trabajo establece que los menores de 18 años pueden laborar en industrias familiares o dentro del círculo familiar, siempre que la actividad no sea peligrosa para su salud, su seguridad o su moralidad, o que afecte

el ejercicio de sus derechos y, con ello, su desarrollo integral.

Por ello, es importante diferenciar entre la actividad económica de las familias y la explotación laboral ejercida por terceros, ya que la primera no implica la persecución de un delito; en consecuencia, las intervenciones por parte de las autoridades deben proteger los derechos humanos, enfatiza Juan Martín Pérez García, Coordinador de Tejiendo Redes Infancia en América Latina y el Caribe.

“Hay que partir del principio de que ningún padre quiere dañar a sus hijos, entonces es importante que los gobiernos locales ayuden a crear instancias o refugios tempo-

rales en zonas turísticas y de alta densidad comercial para que los menores no pasen tiempo en la vía pública, a consecuencia de la actividad económica de sus familias.”

## UNA RESPONSABILIDAD LOCAL

Respecto a instaurar comisiones municipales para la prevención y erradicación del trabajo infantil, el especialista resalta que estas tienen la posibilidad de extender mecanismos de supervisión y vigilancia en horarios nocturnos, donde existen actividades de riesgo hacia los menores, identificadas en la ley.

“Es importante resaltar que los operativos de supervisión dirigidos a los infan-



► Juan Martín Pérez García.



► Juan Miguel Ramírez Sandi.

tes y sus familias no deben realizarse en camionetas o patrullas, ya que esto es discriminatorio y criminaliza sus actividades económicas en el espacio público. También hay que evitar el chantaje emocional hacia los padres al culparlos de que sus hijos trabajen, ya que, en la mayoría de los casos, es consecuencia de su precaria situación financiera”, enfatiza Pérez García.

Reitera como buenas prácticas de gobierno, el crear diagnósticos participativos con los menores que realizan actividades económicas en espacios públicos y articular esfuerzos con organizaciones civiles que ya ejecutan intervenciones, a fin de consolidar sinergias e invertir recursos en programas existentes. Además de diseñar campañas que promuevan los derechos, la dignidad y la crianza positiva de las niñas, niños y adolescentes.

Aunado a lo anterior, el ayuntamiento de Jilotepec, Estado de México, tiene la Comisión Municipal de Erradicación de Trabajo Infantil, donde participan diferentes dependencias, las cuales definen actividades de prevención y vigilancia.

“Nuestros protocolos se basan en hacer visitas domiciliarias a las familias que presentan un caso de trabajo infantil y determinar si es necesaria la intervención de la Procuraduría o Fiscalía al detectarse algún delito. Asimismo, brindamos talle-

res en escuelas con alumnos y padres de familia, así como campañas de sensibilización mediante trípticos y polifonía”, señala Dolores Beatriz Barajas Licea, Presidenta del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF).

### ALIANZAS

La organización internacional Save the Children forma parte de la Comisión Intersecretarial para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil y la Protección de Adolescentes Trabajadores (CITI), que encabeza la Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS) del Gobierno Federal. Con base en esta colaboración, mantiene una vinculación con estados y municipios para prevenir y erradicar el trabajo infantil, a través de campañas de sensibilización, capacitación a servidores públicos sobre los derechos de la niñez, revisión de política pública y creación de protocolos.

Juan Miguel Ramírez Sandi, Coordinador de Incidencia Política y Temas Legislativos en Save The Children, resalta que la capacitación es esencial para lograr un primer acercamiento y diálogo con los infantes, ya que, aprender a modular las expresiones faciales y tono de voz, permite una comunicación exitosa.

La organización también cuenta con el Atlas sobre Riesgo de Trabajo Infan-



► Dolores Beatriz Barajas Licea.



► Diana Rosales Espinosa.



### Acciones a favor de la infancia

Los gobiernos locales pueden contribuir a mitigar el trabajo infantil por medio de:

- Programas sociales.
- Comedores comunitarios.
- Seguimiento a la formación educativa de los menores.
- Cooperación intersectorial con otros órdenes de gobierno.
- Creación de estancias infantiles o refugios en zonas turísticas y comerciales.

**Fuente:** Elaboración propia con información de los entrevistados.

FOTO: DREAMSTIME

til en México, un documento que identifica y visibiliza las condiciones que colocan a las niñas, niños y adolescentes en riesgo de realizar esta actividad, al comparar los contextos específicos en las entidades federativas respecto a carencias sociales básicas, incidencia de la desigualdad y entornos de inseguridad y violencia.

En tanto, la organización internacional Aldeas Infantiles SOS lleva 50 años apoyando a las autoridades locales en México, con servicios de acogimiento residencial cuando los menores pierden en cuidado parental, especialmente en comunidades de extrema vulnerabilidad.

“Buscamos mejorar las condiciones de los niños, por ello, trabajamos en conjunto con gobiernos, Procuradurías y los SiPINNA, tanto federal como estatales, para desarrollar planes y capacitar adecuadamente a las familias, a fin de evitar que abandonen a sus hijos o se separen por diversas problemáticas”, explica Diana Rosales Espinosa, Directora Ejecutiva y Representante de Aldeas Infantiles SOS en México.

Añade que, en las tareas de prevención, es fundamental también sensibilizar a las autoridades sobre el derecho a vivir en familia, acceso a la educación y salud digna. **▲**

# Predial, CLAVE DE LA AUTONOMÍA FINANCIERA

*Este impuesto, bien aprovechado, puede ser el camino hacia municipios más fuertes, profesionales, con mayor capacidad de respuesta y menor dependencia de los recursos federales*

► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: DANIEL AUGUSTO CUARTOSCURO

**E**n México, los municipios apenas generan, en promedio, el 11 por ciento de sus ingresos por medios propios, de acuerdo con datos del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO). El resto de sus recursos —casi el 90 por ciento— proviene de transferencias federales y estatales. Esta dependencia estructural limita seriamente la autonomía fiscal municipal, la planeación a largo plazo y la calidad de los servicios públicos, señalan expertos.

Uno de los impuestos clave para revertir esta situación es el impuesto predial, un tributo local sobre la propiedad inmobiliaria que representa una fuente potencialmente estable y creciente de ingresos propios. Sin embargo, su recaudación en México es baja, ya que promedia menos del 0.3 por ciento del producto interno bruto (PIB), muy por debajo de la media latinoamericana, que ronda el 0.6 por ciento, y mucho más lejos del promedio en países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), donde supera el 1 por ciento del PIB.

## AUTONOMÍA FISCAL

Oscar Bernardo Ocampo Albarrán, Director de Desarrollo Económico del IMCO, subraya en entrevista que la baja recaudación del predial no es solo un problema financiero, sino también estructural. “Esto implica que el municipio no puede planear a largo plazo y se desincentiva la profesionalización del gobierno local. No tiene aliados para ofrecer mejores servicios a sus ciudadanos”.



Los servicios públicos más básicos —como recolección de basura, alumbrado, agua potable, drenaje o seguridad— dependen directamente de estos recursos. “El predial es la forma más eficiente para que un municipio se haga de ingresos propios”, enfatiza Ocampo Albarrán.

## RECAUDACIÓN EFICIENTE

El caso de Mérida, Yucatán, es uno de los ejemplos más destacados de modernización catastral y mejora en la recaudación predial.

Según Oscar Ocampo, el éxito de la capital yucateca se basa en varios factores clave, como la profesionalización del personal, al contar con un servicio civil de carrera estructurado y técnico, con espe-

cialistas en cartografía y catastro; una ventanilla única digital para trámites catastrales, seguimiento de gestiones y actualización de datos, y la revisión periódica del catastro, ya que se realizan vuelos fotogramétricos cada 3 o 4 años para registrar cambios urbanos.

El municipio también destaca por ofrecer incentivos al ciudadano: si una omisión es detectada sin haber sido reportada, se asigna un valor catastral genérico mayor, lo que motiva a los ciudadanos a mantener actualizado su predio, y la consolidación de datos accesibles al público mediante una plataforma digital que permite consultar características por predio, promoviendo transparencia y eficiencia.

## Soluciones para la Gestión Inteligente de la Movilidad Urbana

- Centralización semafórica
- Prioridad Inteligente del Transporte Público
- Optimización adaptativa de semáforos y señales
- Sistema de Gestión Integrada de la Movilidad

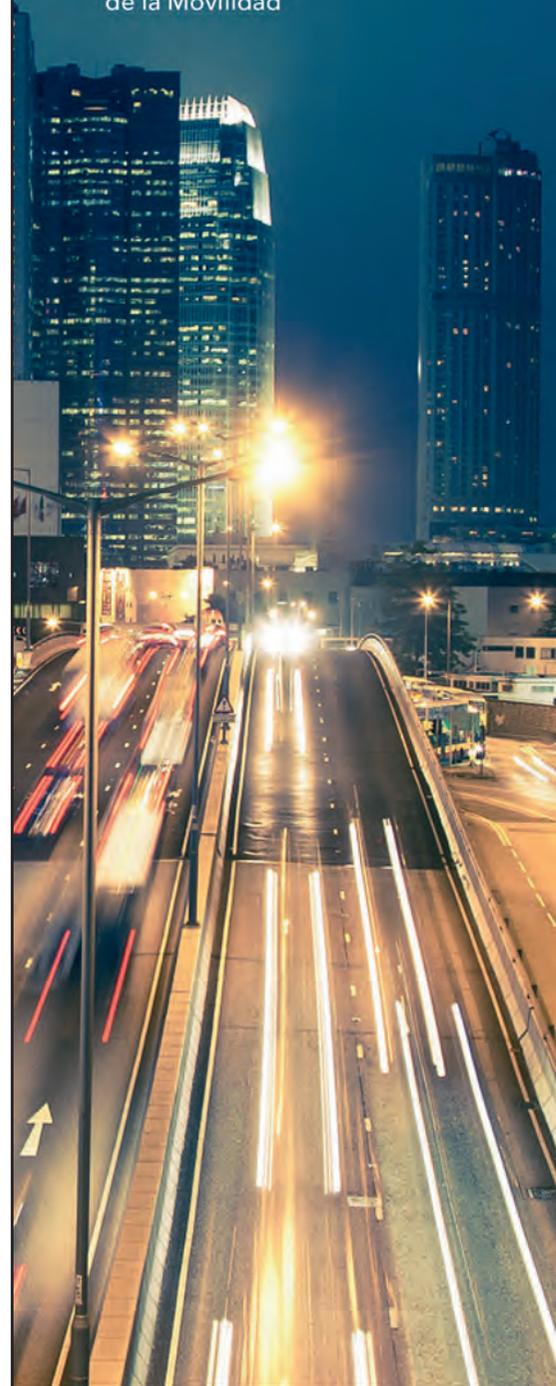


FOTO: DREAMSTIME

### APOYO Y CLARIDAD LOCAL

Muchos municipios en México carecen de la infraestructura mínima para gestionar su propio catastro. En esos casos, explica Ocampo Albarrán, “los gobiernos estatales deben jugar un papel clave, ofreciendo capacitación, asesoría técnica e incluso asumiendo temporalmente el cobro del predial bajo un principio de subsidiaridad”.

“Por otro lado, también se debe tener mucha más claridad sobre la situación de tu municipio, es decir, conocer las características de los inmuebles para tener claro los derechos de propiedad pública, privada y comunal, y eso te lleva también a que tú puedas dar mejores servicios”, agrega.

El especialista también recomienda tener un diagnóstico de la posición en que se encuentra actualmente el municipio, qué cambios ha tenido y cómo se han diversificado las vocaciones de cada zona de la localidad, todo ello capturado en un catastro bien actualizado.

### PASOS FIRMES

Para los municipios que buscan mejorar su recaudación predial, el IMCO recomienda facilitar el pago mediante tecnología, como la creación de plataformas digitales, enviar recordatorios por SMS o WhatsApp, y ofrecer opciones accesibles de pago.

También, tener un control de calidad y seguimiento para verificar el cumplimiento de trámites y analizar causas de



### Cómo modernizar los catastros

Para mejorar y actualizar la capacidad recaudatoria de los municipios, el IMCO propone:

1. Contar con una estructura clara y documentada sobre los procesos catastrales, donde participen funcionarios públicos expertos que sean contratados bajo un esquema de servicio profesional de carrera.
2. Uso estratégico de tecnologías para el manejo de datos, reportes y servicios, con la finalidad de hacer posible un monitoreo constante que ubique en qué dependencia se encuentra un servicio y dar seguimiento en tiempo real.
3. Incentivos e innovación para la actualización catastral, que impulsen estrategias como los vuelos fotogramétricos para que la información catastral sea completa y acorde con la realidad del crecimiento urbano.

Fuente: El impuesto predial está desaprovechado en México, IMCO, 2025.

retraso, así como despolitizar y profesionalizar el catastro, apostando por perfiles técnicos y evitar la rotación por motivos políticos.

Sobre el punto anterior, Oscar Ocampo advierte que la propuesta de eliminar la reelección inmediata de presidentes municipales “es una equivocación, ya que, si un alcalde hace un buen trabajo, debe poder continuar. Quitar la reelección desincentiva la gestión eficiente y borra avances institucionales cada tres años”.

En tanto, remarca que, además de sus investigaciones, el IMCO colabora directamente con los gobiernos locales. “En mayo realizamos un taller virtual con representantes de catastro de todo el país para intercambiar mejores prácticas y compartir propuestas de modernización”. 

FOTO: CORTESÍA DEL IMCO



► Oscar Bernardo Ocampo Albarrán.

# HACIA UN SECTOR AGROPECUARIO RESILIENTE

*Garantizar la producción de cultivos y ganadería en temporada de sequía es una prioridad en Chihuahua, asegura Mauro Parada Muñoz*

▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL (SDR)

**C**hihuhua presenta variedad de climas de acuerdo a la latitud y altitud de cada región, en verano registra temperaturas extremas de 40 grados centígrados (°C), en zona serrana, la temperatura oscila entre 10 y 26 °C hasta la entrada del otoño.

Sin embargo, predominan los climas muy secos, los cuales abarcan el 40 por ciento de la superficie estatal, principalmente en la mitad noreste; les siguen los semisecos, con un 17.65 por ciento de noroeste a sursureste, y los secos, que comprenden el 14.98 por ciento y se localizan en los terrenos situados entre los climas antes citados.

Tener el recurso hídrico suficiente para la producción de alimentos agropecuarios representa un reto, por ello, la Secretaría de Desarrollo Rural (SDR) estatal realiza monitoreos constantes, en colaboración con la Universidad de Ciudad Juárez y la Comisión Nacional del Agua (Conagua), a fin de activar alertas o declaratorias de sequía que permitan aplicar las estrategias adecuadas.

“El Programa Estatal de Atención a la Sequía contempla atender la infraestructura hidroagrícola en los distritos de riego, los caminos rurales y entrega de subsidios e insumos como forrajes, semillas mejoradas y créditos a bajo costo. Pero lo más importante es la conservación de los bosques en la Sierra Tarahumara”, explica el Secretario Mauro Parada Muñoz.

## **OBRAS PRIORITARIAS**

El Gobierno del Estado invertirá alrededor de 200 millones de pesos (mdp) en el mantenimiento de la infraestructura



▶ Mauro Parada Muñoz.



## Programas para productores de Chihuahua

- ▶ Subsidios a la Producción, Equipamiento e Infraestructura.
- ▶ Atención a Siniestros Agrícolas en el Sector Rural.
- ▶ Desarrollo Forestal Sustentable.
- ▶ Uso Sustentable del Agua.
- ▶ Mecanización del Campo.
- ▶ Fomento Agrícola.
- ▶ Fomento de los Agronegocios y del Valor Agregado.
- ▶ Desarrollo de Productores Agropecuarios, Agroindustriales y Forestales (PRODAAF).
- ▶ Desarrollo Rural Sustentable.
- ▶ Atención a la Sequía.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Rural de Chihuahua.

de las presas, es decir, los canales, válvulas y compuertas, a fin de administrar correctamente el líquido debido a la baja precipitación.

“Nosotros valoramos cada gota de agua, y desde la Secretaría impulsamos la tecnificación de riego, generar sensores de humedad que nos permitan monitorear la cantidad exacta que requiere cada cultivo y supervisar el correcto funcionamiento de los canales de irrigación”, comenta Parada Muñoz.

### APOYO A PRODUCTORES

La SDR ofrece opciones financieras a los productores, en coordinación con el gobierno estatal, las cuales suman 5 mil mdp, distribuidos entre las bancas locales o Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (SOFOM), los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) y el Banco de México.

Es así que un productor chihuahuense puede solicitar un crédito desde un millón 200 mil pesos hasta los 30 mdp, y si requiere apoyo en garantías, la SDR aporta el 12 por ciento de estas, colocando a la fecha mil mdp en créditos ante la sequía, refiere Mauro Parada.

“Los créditos tienen 5 por ciento de interés, algo realmente muy bajo, especialmente para aquellos productores que solicitan insumos para mantener su hato ganadero o cultivos, por un monto de 250 mil pesos. Nuestro programa de banca es con el apoyo del Fideicomiso Estatal para el Fomento de las Actividades Productivas en Chihuahua (FIDEAPECH).”

### SOSTENIBILIDAD

Chihuahua posee más de siete millones de hectáreas para la actividad ganadera,

sin embargo, ante el fenómeno de sequía, es necesario administrar adecuadamente los pastizales por medio de obras de tierra compactada, denominadas fresones, las cuales permiten captar el agua de lluvia y administrarla rumbo al próximo año.

“En conjunto con la Facultad de Zootecnia de la Universidad Autónoma de Chihuahua, también estamos actualizando la capacidad de agostaderos, es decir, cuántas hectáreas se requieren para conservar una unidad animal y poder decirle a cada propietario el número ideal de cabezas de ganado que debería tener, a fin de que su actividad sea sostenible a corto plazo”, comenta el Secretario.

Agrega que la dependencia pone a disposición placas solares que permiten distribuir el agua en los pastizales, las cuales fortalecen a los agostaderos; adicionalmente, se entrega maíz concentrado y rastrojos para alimentar al ganado.

“Tenemos programas de mejoramiento genético que mantienen la producción de carne; con las referidas acciones, buscamos la sostenibilidad de la productividad ganadera en la entidad.”

### SANIDAD

El funcionario confirma que la ganadería de Chihuahua cumple con los protocolos sanitarios requeridos para su exportación; asimismo, el aretado electrónico a través del Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIIGA) arroja datos sobre el origen de cada animal que se comercializa, lo que también inhibe el abigeato.

“El gobierno estatal invierte anualmente alrededor de 60 mdp en sanidad, a fin de

continuar con la calidad que nos distingue a nivel nacional e internacional; reconoczo, además, las grandes aportaciones de la Unión Ganadera Regional y el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA).”

### COORDINACIÓN

Mauro Parada confirma lo importante que es la coordinación con los presidentes municipales, especialmente cuando la Gobernadora María Eugenia Campos Galván fue alcaldesa de la capital; por tanto, la SDR siempre comparte las convocatorias y programas a los ayuntamientos, a fin de captar mayor número de beneficiarios.

Asimismo, presta maquinaria para rehabilitar caminos, rellenos sanitarios y optimizar la infraestructura de los servicios públicos.

“Siempre procuramos ponerles a disposición los recursos del Estado, porque los municipios proporcionan la hoja de ruta de las necesidades de cada región y es indispensable trabajar en conjunto en beneficio de la ciudadanía”, concluye. ▲

# IMPULSO A LA VIVIENDA

## asequible y sostenible

*El legislador local de Jalisco, Enrique Cervantes, prepara una ley para que los ciudadanos paguen rentas acordes a su salario y que estas correspondan a espacios dignos*

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DEL DIP. OMAR CERVANTES

**E**n el Área Metropolitana de Guadalajara, Jalisco, el precio promedio de las viviendas es de siete millones 898 mil pesos, con un precio máximo de 100 millones de pesos (mdp), en tanto, el costo promedio de las rentas es de 26 mil 856 pesos, siendo el valor máximo de 100 mil pesos mensuales; lo anterior con base en el reporte del sector inmobiliario 2024, elaborado por el Instituto de Información Estadística y Geográfica de Jalisco (IIEG).

A fin de determinar el futuro de la renta de vivienda en la entidad, el Diputado local, Omar Enrique Cervantes Rivera, promueve mesas de trabajo tituladas Hablemos de Renta Social, donde participan representantes de la sociedad civil, academia, jóvenes profesionistas, empresarios y arrendatarios, de las cuales se derivará la creación de la Ley de Rentas en Jalisco.

“Si bien la entidad fue beneficiada con la política de vivienda social impulsada desde 1997, actualmente hay desarrollos habitacionales desocupados, debido a que carecen de servicios básicos y su ubicación es lejana con respecto a escuelas y centros de trabajo. Por ejemplo, en el municipio de Tlajomulco de Zúñiga, se calcula que alrededor del 27 por ciento de las viviendas está deshabitada por diversos factores”, resalta el legislador.

Uno de los propósitos de la Ley de Rentas es volver a colocar las viviendas abandonadas en el mercado, a través de instituciones gubernamentales y equiparar el precio de las rentas conforme a la percepción salarial, donde el costo de estas aumente de forma proporcional.

### ■ Omar Enrique Cervantes Rivera.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Guadalajara. Se ha desempeñado como Secretario Técnico, Director de Participación Ciudadana, Coordinador General de Participación Ciudadana y Secretario General del ayuntamiento de Tlajomulco de Zúñiga; así como Coordinador de Campaña de los entonces candidatos a la Presidencia Municipal, Ismael del Toro Castro, Alberto Uribe Camacho y Salvador Zamora Zamora, y Secretario Técnico de la campaña electoral de Jesús Pablo Lemus Navarro a la gubernatura de Jalisco.





FOTO: DREAMSTIME

En ese sentido, Omar Cervantes refiere que es necesario estabilizar el mercado de bienes raíces y hacer un traje a la medida para Jalisco, con base en el Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza, y con la participación de diferentes actores.

Comenta que las mesas de trabajo también abordarán el uso de plataformas digitales de renta como Airbnb, debido a que algunos vacacionistas realizan eventos sociales dentro de zonas habitacionales, causando conflictos entre vecinos.

“Este tipo de plataformas no paga impuestos ni tramita licencia de giros, por tanto, carecen de esquemas de protección civil o medioambiental, es un asunto importante a discutir porque es necesario adaptarse a las nuevas modalidades del mercado, pero sin evadir contribuciones.”

### **EMPLEO DIGNO**

El derecho a la vivienda y el empleo son elementos fundamentales que el legislador contempla en sus iniciativas, ya que asegura, ambos contribuyen a la construcción de paz. “Un empleo digno da prestaciones, días de descanso, jornada laboral de 40 horas, estabilidad emocional y salario competitivo, también te permite acceder a una vivienda acorde a las necesidades; entonces vamos

a tratar estos dos temas como un binomio para que la ciudadanía obtenga bienestar en igualdad de oportunidades”.

Resalta que homologar los salarios sin importar la región del estado es otro gran pendiente legislativo. Y adicionalmente, el Diputado prepara una iniciativa de seguro de desempleo.

### **CULTURA DE LA DONACIÓN**

Con el objetivo de visibilizar la urgencia de que pacientes reciban trasplantes de células madre, el legislador jalisciense llevó a cabo la rueda de prensa titulada Cada día cuenta, cada día importa, donde anunció que planea una mesa de trabajo con sus homólogos federales y con la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), a fin de llegar a una solución que disminuya la temporalidad para recibir una donación.

Asimismo, busca construir una agenda en materia de trasplantes y reducir las muertes de pacientes en espera, ya que, en México, actualmente se requieren alrededor de siete mil trasplantes de médula ósea, lo que ocasiona que el cáncer infantil sea la segunda causa de muerte en el país, comentó.

Otra acción a futuro es instalar una mesa permanente en el Palacio Legisla-

tivo para que aquellas personas de entre 18 y 45 años que deseen donar células madre puedan hacerlo.

### **SUMINISTRO DE AGUA**

Como integrante de la Comisión de Planeación, Ordenamiento Territorial y de la Gestión del Agua, Cervantes Rivera explica que se han revisado iniciativas importantes, a fin de garantizar el desarrollo sostenible con calidad en los servicios como es el suministro del agua.

“La administración anterior invirtió miles de millones de pesos en el tratamiento, abastecimiento y uso del agua, esto es un asunto recurrente, y yo estoy orgulloso de pertenecer a la Comisión porque abordamos temas esenciales en cuanto a la planeación territorial y la prestación de servicios.”

El Diputado invita a los presidentes municipales a trabajar de manera disruptiva para conformar administraciones útiles al servicio de los intereses sociales. “Yo vengo de un municipio que fue muy vapuleado, Tlajomulco de Zúñiga, pero logramos convertirlo en un referente estatal y nacional en materia de transparencia, finanzas sanas y combate a la corrupción”, concluye. ▲

# Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA  
IG: @NEVERMINDMEXICO

**(1) Gamer.** El *smartphone* REDMAGIC 10 Air redefine la experiencia de *gaming* móvil con un diseño ultraligero y un rendimiento de élite. Está equipado con el Snapdragon 8 Gen 3, el chip RedCore R3 y la innovadora tecnología Energy Cube, maximizando la potencia sin comprometer la comodidad. Su pantalla AMOLED de 6.8 pulgadas, con 120 Hz de refresco y 2000 Hz de respuesta táctil, garantiza una fluidez excepcional en los juegos más exigentes.

**(2) Trendy.** Los audífonos realme Buds Air 7 ofrecen un sonido con bajos potentes, medios cálidos y agudos cristalinos. Cuentan con certificación Hi-Res, tecnología LHDC y 360° Spatial Audio, brindando una experiencia auditiva envolvente, impulsada por un algoritmo HRTF de última generación. Además, incorporan un driver de 12.4 mm con diafragma de titanio, bobina de cobre SHTW y magneto N52, garantizando una calidad de sonido excepcional.

**(3) Home.** La pantalla TCL QM6K combina tecnología QD-Mini LED, resolución 4K Ultra HD y Quantum Dot. Gracias a su panel HVA, con una relación de contraste de hasta 7000:1, los negros son más profundos y los detalles más definidos. Además, integra la tecnología HDR Dolby Vision y una frecuencia de actualización de 144 Hz, ofreciendo imágenes fluidas incluso en escenas rápidas como películas de acción o videojuegos.

**(4) Entretenimiento.** Los dispositivos de *streaming* de Roku incluyen el Stick Plus, con el cual puedes disfrutar de una imagen 4K brillante y colores HDR vívidos dondequiera que vayas. Con acceso a miles de canales de *streaming* y recomendaciones personalizadas, este dispositivo compacto es perfecto para llevarlo de viaje. Transforma sin esfuerzo tu televisor inteligente 4K en uno aún más inteligente.

**(5) Party.** La bocina Sony ULTFIELD5 es la opción portátil ideal para quienes buscan graves profundos y un sonido envolvente. Su diseño resistente al agua y al polvo (IP66) la hace perfecta para exteriores, mientras que su batería de hasta 25 horas permite largas sesiones de música sin interrupciones. Además, cuenta con luces de fiesta de 360° y la función Party Connect, que permite sincronizar hasta 100 altavoces compatibles.



■ 2



■ 3



■ 4



■ 5



# ALCALDES<sup>15</sup> ANIVERSARIO DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

[alcaldesdemexico.com/revista](http://alcaldesdemexico.com/revista)



**Alcaldes TV** es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN  
**[www.alcaldesdemexico.com/tv](http://www.alcaldesdemexico.com/tv)**



**NotiAlcaldes**

Todos los lunes a las 11:15 hrs



**Soluciones para Gobernar**

Todos los martes a las 9:30 hrs