

Congresos:  
Reformas en movilidad

# ALCALDES <sup>15</sup> AÑIVERSARIO DE MEXICO

## Turismo sostenible y economía local

El impulso de este sector se traduce en ingresos para las comunidades, cuidado del medioambiente y conservación cultural

**BENEFICIOS DE LA  
AGRICULTURA  
PROTEGIDA**

**MONITOREO URBANO  
INTELIGENTE**

**Elecciones: Nuevos ediles  
en Veracruz y Durango**

[www.alcaldesdemexico.com](http://www.alcaldesdemexico.com)



► Entrevistas con los alcaldes de Cortazar, Gto.; Pachuca, Hgo., y Tlajomulco, Jal.



# ALCALDES<sup>15</sup> ANIVERSARIO DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

[alcaldesdemexico.com/revista](http://alcaldesdemexico.com/revista)

# Desarrollo económico con turismo responsable

**E**l Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, por sus siglas en inglés) estima que, este año, el sector turístico de México podría alcanzar una contribución de 281 mil millones de dólares al producto interno bruto (PIB) nacional, equivalente al 15.1 por ciento del total.

Una de las ramas de dicho sector es el ecoturismo, donde el país posee un gran potencial, al contar con más de 180 áreas naturales protegidas y comunidades cercanas que tienen la posibilidad de desarrollar actividades como senderismo, observación de flora y fauna, y ciclismo de montaña, entre otras, para atraer a visitantes.

Diseñar proyectos ecoturísticos exitosos requiere la participación de diversos actores, con el fin de atender las necesidades propias de las comunidades y garantizar la estancia segura de los viajeros. Por ello, en esta edición abordamos los factores clave a considerar, acotados por la opinión de expertos en el tema.

Uno de los elementos que contribuyen a atraer a turistas nacionales y extranjeros es la seguridad pública, y para fortalecerla, las policías locales pueden apoyarse en herramientas digitales que potencien y hagan más eficiente su trabajo. En este número presentamos las estrategias implementadas por municipios, así como las soluciones tecnológicas desarrolladas por empresas especializadas en prevención y atención de emergencias.

Por otro lado, la digitalización aporta agilidad a los procesos administrativos y ofrece a los municipios la posibilidad de mejorar su recaudación y reducir la dependencia de recursos federales. Un ejemplo es la implementación de las Ventanillas Únicas Digitales, las cuales transforman la interacción entre gobiernos y ciudadanía, al hacer más

eficiente la gestión de ingresos propios. En estas páginas exploramos sus beneficios y ventajas.

Además de la digitalización, otro factor que contribuye al bienestar social es el trabajo de los Sistemas para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), ya que promueven la protección de los derechos de niños y adolescentes, así como del desarrollo integral del individuo, la familia y la comunidad. Adicionalmente, enfrentan el reto de restituir derechos a los grupos prioritarios. En este número analizamos la ruta que deben seguir estos organismos para su fortalecimiento institucional.

La coyuntura electoral de este año estuvo marcada por los comicios en Durango y Veracruz, el proceso extraordinario en Puebla, y la elección histórica —la primera de este tipo en el país— de ministros, magistrados y jueces del Poder Judicial. Las elecciones trajeron cambios en la configuración de cargos locales en México, donde ahora habrá 631 presidentes municipales y alcaldesas (25.4 por ciento) y mil 847 ediles y alcaldes (74.6 por ciento) en las 32 entidades federativas. Desafortunadamente, también se registraron hechos violentos contra candidatos y funcionarios, información que le invitamos a consultar en el presente número, estimado lector.

Complementamos esta edición con temas como la agricultura protegida para garantizar la seguridad alimentaria, la importancia del despliegue de infraestructura ciclista en los municipios; y recomendaciones de expertos para transformar ideas ambientales en proyectos reales y financiables, entre otros temas.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

# ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva  
**Gladis López Blanco**  
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General  
**Norma Pérez Vences**  
nperez@alcaldesdemexico.com

Editor en Jefe  
**Isafas Ocampo Gaona**

Coeditora  
**Martha Palma Montes**

Coordinadora de Arte  
**Eréndira C. Castillo Ceballos**

Coordinadora de Fotografía  
**Rosalía Morales Flores**

Editora Web  
**Lucero Almanza Escalante**

Webmaster  
**Armando Arellano García**

Colaboradores  
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, Ana Paula Hernández Alday, David Ramírez Vera, Erika Uribe, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial  
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez, Julieta del Río, María Elena Morera, Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chiprés**

Coordinadora Comercial y Estrategia  
**Karla Aguila Juvera**  
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad  
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones  
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Foto de portada  
**DREAMSTIME**

*Alcaldes de México*®, año 15, número 183, Julio 2025, es una publicación mensual editada y distribuida por Cazonci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Molinere 330-401, colonia Polanco Reforma, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, CP 11550, teléfono 55 55 45 81 04. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Alcaldes de México. Reserva de derechos al uso exclusivo del título 04-2022-102013320200-102 otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Número de certificado de licitud de título y de contenido: 17742. Actualización de registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de mayo de 2025. Impresión: Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, C.P. 03910, Ciudad de México, Tels. 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Este número se terminó de imprimir el día 25 de mayo de 2025 con un tiraje de 9,000 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Editora responsable: Gladis López Blanco. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



8



24



## Antesala 1

Desarrollo económico con turismo responsable

## Minuta Local 4

## Claro oscuro Municipal 6

## Desde la Urna 7

Más lecciones de la elección judicial  
*Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

## Expediente Abierto

► Ecoturismo • Reportaje

8 Turismo sostenible y economía local

*Por Martha Palma Montes*

12 Impulso a la infraestructura ecoturística

*Por Heidi Rangel Piñón*

► Seguridad Pública • Reportaje

14 Monitoreo urbano inteligente

*Por Noemí Andrade Castañón*

17 Videomonitoring forense ante las desapariciones

*Por Salvador Guerrero Chiprés*

► Gobierno Digital

18 BBVA y eGov impulsan municipios digitales

*Por Redacción Alcaldes de México*

► DesCifrando

20 Características de la población en México

► Infraestructura Ciclista

22 Ciclovías, prioridad en movilidad urbana

*Por Ilse González Ruiz*

► Desarrollo Social

24 DIF profesionales, un pendiente municipal

*Por Martha Palma Montes*



Registro Moctezuma & Asociados número 25



14



18



3

22



26



28



38

► Seguridad Alimentaria

26 Beneficios de la agricultura protegida  
Por Martha Palma Montes

► Elecciones 2025

28 Nuevos ediles en Veracruz y Durango  
Por Isaías Ocampo

**El Municipio Hoy**

Tlajomulco  
32 Urbe prioritaria para el rescate de viviendas  
Por Isaías Ocampo

Pachuca  
34 Obras de movilidad con visión metropolitana  
Por Redacción Alcaldes de México

Cortazar  
36 Ruta clara para recuperar la calidad de vida  
Por Isaías Ocampo

**Tips de Gestión**

38 Innovación y sostenibilidad en limpieza urbana  
Por Noemí Andrade Castañón

40 Cómo estructurar proyectos climáticos subnacionales  
Por Martha Palma Montes

42 Exposiciones, vía para la modernización local  
Por Isaías Ocampo

**De Estados**

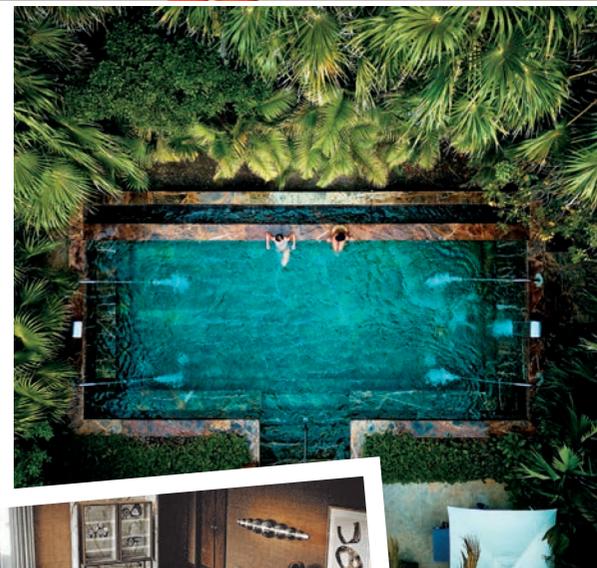
► Secretarios • Entrevista  
44 Economía competitiva con crecimiento sostenible  
Por Martha Palma Montes

**Congresos**

► Legisladores • Entrevista  
46 Reformas en movilidad  
Por Martha Palma Montes

**De Todo**

48 Para el buen vivir



48





## Toluca prepara Atlas de Bosque Urbano

El Presidente Municipal de Toluca, Ricardo Moreno Bastida, y la Secretaria del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible del Estado de México, Alhely Rubio Arronis, firmaron un convenio de colaboración para georreferenciar los árboles, saber cuántos hay, su condición y en dónde es necesario plantar más para disminuir la temperatura de la ciudad.

El alcalde explicó que el Atlas y Manejo del Bosque Urbano es un ejercicio transversal, al que se sumarán los servidores públicos que participan cada fin de semana en la iniciativa Yo pongo guapa a Toluca, a fin de socializar el tema con la ciudadanía, que coadyuvará también a plantar árboles y mantenerlos en buen estado, por lo que se espera que, al final de la administración, haya ejemplares de dos metros de altura.

Por su parte, el Director General de Innovación, Planeación y Gestión Urbana, Gabriel Medina Peralta, señaló que este esfuerzo consolida una estrategia asertiva para bajar la temperatura del territorio municipal, principalmente en las zonas registradas en rojo en el mapa de calor, mejorar la calidad del aire y generar bienestar para todas las personas. El Atlas contará con distintas etapas y estará listo en seis meses aproximadamente.

La titular de la Secretaría, Alhely Rubio, destacó que este proyecto apuntala a Toluca como una *ciudad esponja* y aseguró que se trabajará de la mano con el gobierno municipal, por lo que, en una primera etapa, se sembrarán 20 mil árboles en lugares estratégicos, aunado a jardines polinizadores, de cactáceas y espacios verdes que, de manera integral, lleven a Toluca a ser un municipio más sostenible y resiliente ante el cambio climático.

## El Marqués refuerza combate a la corrupción

La administración municipal de El Marqués, Querétaro, encabezada por Rodrigo Monsalvo Castelán, fue reconocida por el Sistema Estatal Anticorrupción por lograr que el 100 por ciento de los funcionarios públicos concluyera satisfactoriamente la capacitación Municipios Anticorrupción.

Desde el inicio de la actual administración, tres mil 107 colaboradores han sido instruidos en materia de combate a la corrupción. En ese sentido, el alcalde reiteró su compromiso por contribuir desde lo local a consolidar una política estatal anticorrupción. Además, reconoció el trabajo que los servidores públicos han realizado para posicionar a El Marqués como un municipio anticorrupción.

“En mi gobierno seguimos asumiendo esta tarea con resultados permanentes. Gracias al esfuerzo de cada uno de todos ustedes, logramos que el 100 por ciento de la planilla laboral activa concluyera esta capacitación, acreditándonos como un municipio anticorrupción. En El Marqués seguiremos cumpliendo con Querétaro y con México, con respeto al combate a la corrupción y la fortaleza institucional”, señaló.

Asimismo, el titular de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción, Jorge Sánchez Martínez, hizo un llamado a los servidores públicos para seguir trabajando en favor del desarrollo de las comunidades, subrayando que la lucha contra la corrupción no es una tarea aislada, sino un esfuerzo colectivo y continuo que impacta directamente en la calidad de vida de la ciudadanía.

## Zacatecas y PNUD combaten la desinformación

El Gobernador de Zacatecas, David Monreal Ávila, en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), presentaron la herramienta Ponle filtro a la desinformación, con el objetivo de prevenir los efectos de la infodemia, mediante guías prácticas.

Durante un evento en el Museo Rafael Coronel, el mandatario dijo que, ante cientos de historias de ciudadanos afectados por la desinformación y la mentira, decidió atender la problemática mediante cuatro guías elaboradas por la Secretaría General de Gobierno y el PNUD.

La primera de estas, explicó, tiene que ver con fortalecer la integridad de la información gubernamental en temas de seguridad, por lo que está dirigida a oficinas de comunicación social y funcionarios públicos, ya que establece lineamientos para responder eficazmente ante una crisis de desinformación.

Una segunda guía es para mujeres, quienes, mediante esquemas fraudulentos, han sido víctimas de la infodemia y de extorsión que se genera en las redes sociales, lo que a su vez daña su economía, especialmente al ser madres solteras, por lo que esta herramienta busca ayudarlas a reconocer, prevenir y frenar la desinformación.

La tercera guía es un decálogo por la integridad de la información, orientado a medios de comunicación, a fin de exhortarlos a que promuevan buenas prácticas periodísticas en favor de una sociedad más crítica, consciente y mejor informada.

La cuarta guía, añadió el Gobernador, está dirigida al sector joven, de modo que tengan una herramienta que les ayude a reconocer, frenar y prevenir la desinformación en temas de seguridad, al ser capaces de filtrar datos y convertirse en agentes de cambio frente a los efectos negativos de la infodemia, debido a que las redes sociales se han convertido en un instrumento de la delincuencia organizada como mecanismo de reclutamiento.



## Altamira avanza en saneamiento de agua

El Gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal Anaya, puso la primera piedra de la Planta Tratadora de Aguas Residuales La Pedrera, en el municipio de Altamira.

El mandatario mencionó que esta planta, en la que se invertirán 502 millones de pesos, también contribuirá para que la entidad siga ofreciendo el recurso de agua y tenga la oportunidad de crecer y fomentar el desarrollo económico.

“Gracias al interés de nuestros presidentes municipales en destinar recursos para infraestructura hídrica, somos el segundo estado a nivel nacional con mayor inversión en manejo sostenible del agua”, dijo.

Por su parte, el Presidente Municipal de Altamira, Armando Martínez Manríquez, explicó que la Planta contribuirá al tratamiento del 71 por ciento de las aguas residuales de la localidad, lo que permitirá, junto con otras acciones, alcanzar la meta del 100 por ciento en saneamiento para 2027.

“Tenemos mucho que celebrar, pero lo principal que debemos aplaudir es la unidad y el trabajo que estamos haciendo conjuntamente el sector social, el sector privado y la alianza entre los tres órdenes de gobierno”, expresó.

## Cuautitlán Izcalli busca frenar el abuso policial

El Presidente Municipal de Cuautitlán Izcalli, Estado de México, Luis Daniel Serrano Palacios, presentó un protocolo diseñado para que los habitantes puedan presentar quejas o denuncias en caso de ser víctimas de malas acciones por parte de elementos de la Comisaría de Seguridad Ciudadana.

Precisó que, a través de una línea telefónica y un *call center* operado por abogados, estos “serán los encargados de orientar a la población acerca de cómo deben realizar su denuncia, fundamentarla y darle cauce, ante cualquier caso de abuso o de corrupción por parte de algún integrante de la Policía Municipal”.

El titular de la Unidad de Asuntos Internos de la Comisaría de Seguridad Ciudadana, Rodrigo Díaz Pérez, explicó que “el objetivo es establecer los lineamientos para la recepción y seguimiento de quejas y denuncias ciudadanas, a través de una línea telefónica de la Unidad a mi cargo, garantizando un servicio profesional, confidencial y orientado a la mejora del desempeño institucional”.

Para garantizar la confidencialidad de los datos personales del denunciante, el marco normativo de la línea está basado en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General de Responsabilidades Administrativas, la Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados, la Ley de Seguridad del Estado de México y los reglamentos internos de la administración municipal.

El número para presentar quejas o denuncias es 55 2466 1399, en un horario de 9:00 a 18:00 horas.



## Querétaro lanza plataforma Bus Municipal

Con la nueva plataforma digital Bus Municipal, los ciudadanos podrán registrarse de forma ágil y segura, evitar traslados, filas y el uso de papel, a fin de acceder a los programas de movilidad gratuita del municipio de Querétaro, entre ellos: Transporte Escolar Gratuito, Transporte Universitario Gratuito y Transporte Domiciliario (modalidad Escolar); así como Transporte Nocturno, Transporte Comunitario y Transporte Acercándote (modalidad Extendida).

El Secretario de Movilidad, Pedro Manuel Ángeles Luján, destacó que con la implementación de Bus Municipal ([www.busmunicipal.municipio-dequeretaro.gob.mx](http://www.busmunicipal.municipio-dequeretaro.gob.mx)) un solo usuario podrá crear múltiples perfiles, lo que permitirá que más integrantes de una misma familia accedan a alguno de los seis sistemas de transporte gratuito del municipio.

Para registrarse, los interesados deben contar con una tarjeta del sistema de transporte Qrobús, ser habitantes de la ciudad, presentar su CURP con código QR y un comprobante de domicilio con una antigüedad no mayor a dos meses al momento del trámite.

# Vicios

## Lo negativo

## En el ámbito local

► El Presidente Municipal de Elota, **Sinaloa**, Richard Millán Vázquez, recibió críticas del Gobernador, Rubén Rocha Moya, por viajar a París, Francia, para asistir al Foro Mundial de Alcaldes, mientras la inseguridad prevalece en el municipio y en el marco de la detención de 12 personas en junio, producto de un operativo conjunto entre autoridades federales. El mandatario calificó la decisión del edil como “poco afortunada”.

► El Presidente Municipal de Tehuacán, **Puebla**, Alejandro Barroso Chávez, incurrió en reincidencia de desacato a una orden judicial federal con efectos definitivos, la cual prohíbe el uso de pirotecnia, ya que permitió la detonación de la misma en un evento oficial en el Palacio Municipal. Ante esta situación, el alcalde podría ser sancionado con nueve años de prisión, destitución de su cargo o inhabilitación para ejercer funciones.

► La Presidenta Municipal de Zapotitlán Palmas, **Oaxaca**, Inés Martínez Reyes, denunció ser víctima de violencia política por razón de género. Señaló que actores políticos y autoridades estatales buscan desaparecer los poderes en su municipio, pese a que existe una sentencia del Tribunal Electoral del Estado de Oaxaca (TEEO) que reconoce que ha sido objeto de dicha violencia. La edil asegura que las acusaciones en su contra por desvío de recursos carecen de pruebas y están motivadas por prejuicios de género y resistencia de algunos regidores a que una mujer indígena ejerza el poder.

► La Presidenta Municipal de Tepeji del Río, **Hidalgo**, Tania Valdez Cuellar, interpuso una denuncia ante la Procuraduría General de Justicia de Hidalgo (PGJEH) por amenazas recibidas en redes sociales. “Da miedo ser funcionario, da miedo ser servidor y me rompe la vida todos los días un mensaje de miedo”, señaló.

► La Presidenta Municipal de Acapulco, **Guerrero**, Abelina López Rodríguez, interpuso un juicio de amparo ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) frente a las investigaciones de la Auditoría Superior del estado, por presuntas irregularidades en el manejo de 898 millones de pesos destinados a la reconstrucción tras el paso del huracán Otis.

# Beneficios

## Lo positivo

► El Presidente Municipal de El Marqués, **Querétaro**, Rodrigo Monsalvo Castelán, entrega vales por 10 mil pesos a las familias, como parte del programa Mejora tu Vivienda, el cual suma una inversión de 15 millones de pesos. En su primera etapa, el apoyo llegará a mil 500 habitantes de todas las comunidades, para la compra de materiales que les permitan rehabilitar o ampliar su casa.

► Tras 50 años de espera, se pavimentaron cinco calles en la Colonia Buenos Aires, en Culiacán, **Sinaloa**, con recursos estatales y municipales, los cuales representan una inversión total de 40 millones 645 mil 15 pesos. El alcalde, Juan de Dios Gámez Mendivil afirmó que estas acciones representan la transición del olvido a obras con sentido social, ya que el propósito de ambos gobiernos es mejorar la vida de los culiacanenses.

► El Presidente Municipal de Nezahualcóyotl, **Estado de México**, Adolfo Cerqueda Rebollo, sostuvo una reunión con el Director General del Sistema de Transporte Colectivo Metro (STC-Metro), Adrián Rubalcava Suárez, a fin de generar un convenio de colaboración que estipule mejores condiciones de viaje en temas como seguridad, desazolve, pintura de estaciones, señalética, protección civil y acciones específicas para contrarrestar el comercio informal en las instalaciones.

► En el marco del Día Mundial contra el Trabajo Infantil, el gobierno municipal de San Mateo Atenco y su Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) fueron reconocidos, por cuarto año consecutivo, con el Distintivo EDOMEXSTI “Estado de México sin Trabajo Infantil”. Este galardón destaca el compromiso continuo del municipio con la protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

► El gobierno municipal de Hermosillo, **Sonora**, recibió el reconocimiento de Tree Cities of the World, una distinción internacional promovida por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Arbor Day Foundation. Esta distinción coloca a la ciudad dentro de una red global comprometida con el desarrollo urbano sostenible, con acciones como la plantación de 70 mil árboles nativos.



## Más lecciones de la elección judicial

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez\*

No dejan de surgir lecciones tras la elección judicial del pasado 1 de junio. La estrategia seguida por el oficialismo para distribuir los *acordeones* los días previos a la jornada electoral es, en sí misma, cuestionable, dado que, evidentemente, buscaba inducir el voto fuera de los marcos legales. Incluso, el Instituto Nacional Electoral (INE) debió emitir medidas cautelares para limitar su uso. Sin embargo, de poco valió ese esfuerzo.

Lo realmente sorprendente es que todos los nombres incluidos en los *acordeones* oficiales resultaron electos —al menos en las principales posiciones—. Lo menos que puede concluirse es que, en una elección tan compleja, que requería de un estudio y preparación sofisticados por parte de la ciudadanía, los resultados fueron diseñados previamente a la jornada, en un supuesto ejercicio democrático.

Esta es una lección importante para la oposición partidista y para cualquier demócrata en México. El hecho de que estas prácticas persistan y se consideren válidas para elegir a integrantes de uno de los tres Poderes de la Unión socava cualquier intento de fortalecer la democracia y muestra signos evidentes de la pérdida de la división de poderes. Desde un punto de vista técnico y operativo, seguramente vendrán reformas que busquen perfeccionar los procedimientos electorales de cara a 2027. Sin embargo, el cúmulo de irregularidades que tuvieron lugar desde el inicio del proceso electoral hace necesario tomar con seriedad las conclusiones a las que llega el informe preliminar presentado por la Organización de los Estados Americanos (OEA) en su misión de observación. Tal fue la gravedad de sus observaciones que, como mínimo, propusieron que este tipo de elecciones no se replique en otros países de la región.

La siguiente lección de la elección tiene dos caras. Para la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el proceso fue todo un éxito: México, según su narrativa, se ha convertido en el país más democrático del mundo por elegir al Poder Judicial, aunque la participación ciudadana haya sido de apenas el 13 por ciento. El problema es que el oficialismo considere como exitosa la jornada del 1 de junio —una elección de *acordeones*—, porque bajo esa concepción podrían replicarse comicios con escasa infraestructura, pocas casillas, limitando el voto a mexicanos en el extranjero y a personas en condición de prisión preventiva, con cómputos que ya no realizarán nuestros vecinos y sin un Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) que otorgue certeza a los resultados.

Por otro lado, la participación de solo el 13 por ciento de 100 millones de posibles votantes manda una seria lección por parte de la ciudadanía. Esta optó por no participar, debido a la forma en que se diseñó la elección desde el Poder Legislativo; a la escasa cantidad de recursos asignados por la Cámara de Diputados al INE; al breve tiempo destinado para organizar una elección inédita; a la poca o nula información disponible para los ciudadanos; y al uso de *acordeones* que prefiguraron los resultados. No se trata de una lección poco importante. En un extremo, bajo estas condiciones, las elecciones pierden sentido y se abre la puerta a una transición no pacífica de los poderes. Es un mensaje que debería activar las alertas para que la próxima reforma electoral se diseñe con cuidado, integrando la opinión de todas las fuerzas políticas del país y de la sociedad civil.

No se percibe, sin embargo, en el oficialismo el menor intento de reconocer o corregir los errores cometidos. Al contrario, el ánimo es de festejo y se avanza a una mayor concentración del poder. Por ello, la oposición y la sociedad civil tienen mucho trabajo por delante. En este agosto sabremos si se anuncia, para septiembre, la reforma electoral y en qué condiciones se convoca. Morena continuará con sus mayorías calificadas, y veremos si las lecciones se atienden o simplemente se desechan.

\*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.  
X: @ArturoSanchezG  
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)

# Desarrollo local CON TURISMO RESPONSABLE

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

**E**l ecoturismo consiste en realizar viajes responsables a áreas naturales, con el objetivo de conservar los ecosistemas y mejorar el bienestar de la población local. La Organización Mundial del Turismo de las Naciones Unidas (UNWTO) señala como requisitos del ecoturismo: el amor por la naturaleza, la observación e interpretación del entorno, el respeto por las culturas tradicionales de las zonas naturales y la contribución a su preservación, generando empleo y beneficios en la comunidad.

Entre las actividades características del ecoturismo se encuentran el ciclismo de montaña, senderismo, observación de aves y fauna, buceo y esnórquel, visitas a parques y reservas naturales, así como la participación en talleres culturales, entre otras.

Especialistas en promoción turística coinciden en que México tiene un gran potencial en ecoturismo, al contar con más de 180 áreas naturales protegidas y ser considerado como uno de los países más megadiversos del mundo.

Plataformas especializadas en reserva de viajes como Booking reportan que el 73 por ciento de los usuarios prefiere conocer destinos al aire libre y gastar su dinero en comercios locales. Asimismo, están cada vez más conscientes de la huella ecológica que deja su visita y de la generación de residuos sólidos.

Esta tendencia incrementó después de la pandemia por Covid-19, cuando los viajeros comenzaron a buscar experiencias

*El ecoturismo puede ser aprovechado como un sector estratégico para generar derrama económica en las comunidades, además de promover la conservación cultural y medioambiental*



naturales, principalmente de observación de la flora y fauna, además de interactuar con grupos originarios para elaborar artesanías, participar en rituales, fiestas populares y probar la gastronomía.

“Es importante fortalecer un turismo responsable, que no solo conserve los sitios naturales, sino que también retribuya y construya junto con las comunidades”, opina Karla Alejandra Rivera del Águila, Líder de Proyectos en La Mano del Mono (LMDM), organización especializada en proyectos de turismo.

### FACTORES DE ÉXITO

El primer paso para el desarrollo de proyectos ecoturísticos en comunidades es identificar necesidades y, posteriormente, determinar los aspectos que benefician a los destinos.

“Robustecer habilidades en áreas de comunicación o marketing ayuda a crear marcas turísticas con identidad regional. Por su parte, el área operativa debe detectar el tipo de infraestructura necesaria para garantizar que los turistas lleguen de forma segura a los destinos, como son las vialidades y construcción de senderos”, explica Rivera Del Águila.

Sin embargo, advierte que es importante sensibilizar al visitante, ya que en ciertos lugares no es posible instalar sanitarios o estacionamientos, debido a los regla-

mentos establecidos para áreas naturales protegidas.

Según su experiencia, el factor más importante para el éxito de los proyectos es la sinergia efectiva entre el sector público, el privado, las organizaciones no gubernamentales, hoteleros, agencias de viaje, comunidades y la academia. Esta colaboración permite combinar recursos, conocimientos técnicos, capacidades de implementación y normatividad.

“La certeza normativa facilita la inversión en infraestructura básica y en políticas a largo plazo; el sector privado aporta innovación de los canales de comercialización y estándares de calidad, mientras que la contribución más valiosa desde la comunidad es el arraigo territorial e identidad, para brindar al viajero un conocimiento del entorno.”

### VISITAS CON VALOR

Los proyectos ecoturísticos deben aportar soluciones a retos que enfrentan las comunidades, por ejemplo, la migración de jóvenes o la deforestación, a fin de generar empleos y restaurar ecosistemas dañados, reflexiona Vicente Ferreyra Acosta, Fundador y Director de Sustentur.

“En ocasiones, los habitantes no están interesados en recibir turistas porque desconocen los beneficios que pueden obtener, pero una vez que se identifican las oportunidades, ya no hay rechazos, y el viajero se siente cómodo.”

Asimismo, los guías son responsables de informar y capacitar a los turistas sobre las actividades prohibidas y permitidas en áreas sensibles, aunado a la colocación de señalética que indica códigos de conducta y el diseño de campañas de promoción cuyo objetivo sea concientizar e involucrar al viajero en actividades de conservación, refiere el experto en turismo sostenible.

Ferreyra Acosta considera que existe una gran área de oportunidad para que los presidentes municipales consideren al turismo como un sector estratégico que genera derrama económica y además



### Características de las instalaciones ecoturísticas

- ▶ La ubicación de las instalaciones no deteriora el hábitat ni interrumpe los procesos biológicos de especies silvestres, respetando y fortaleciendo la continuidad de los corredores biológicos.
- ▶ En las instalaciones se consideran aspectos de diseño bioclimático, elementos de arquitectura vernácula y de paisaje.
- ▶ Los miradores y torres se configuran armónicamente con el entorno para las acciones de observación de ecosistemas y fauna silvestre.
- ▶ Se previene la erosión y sedimentación en la construcción u operación de los muelles y embarcaderos utilizados para las actividades del prestador de servicios turísticos.
- ▶ En áreas deterioradas dentro del sitio del prestador de servicios turísticos se realizan acciones de protección, control y/o restauración en coordinación con las autoridades.
- ▶ Se prioriza el uso eficiente de energías renovables.
- ▶ Se aplica diseño bioclimático que considere aspectos de orientación, soleamiento y protección solar, aislamiento térmico y ventilación cruzada en las construcciones.
- ▶ Se promueven buenas prácticas en el manejo de residuos sólidos urbanos.
- ▶ Se favorece la compra a productores locales con buenas prácticas ambientales y sociales.

**Fuente:** Norma Mexicana NMX-AA-133-SCFI-2013. Requisitos y Especificaciones de Sustentabilidad del Ecoturismo.



▶ César Fernando Medina Cervantes.

contribuye a resolver problemas sociales y medioambientales.

“Los proyectos más exitosos que conozco son aquellos donde hay un fuerte compromiso tanto de las comunidades como de los ayuntamientos. Por ello, es fundamental alinear el ecoturismo con los planes de desarrollo.”

### **DERRAMA ECONÓMICA**

Se estima que en México se registran anualmente 80 millones de viajes de turismo de naturaleza, y que 8 de cada 10 dólares se quedan en las localidades que ofrecen estas experiencias.

Karla Rivera invita a no ver el ecoturismo bajo objetivos numéricos, sino con un enfoque de beneficio social, donde la derrama económica es para las propias comunidades que ofrecen servicios de alojamiento, alimentación, transporte y guía.

“Invertir en turismo de naturaleza operado localmente no solo es una estrategia de conservación, sino también de desarrollo económico con justicia social; necesitamos avanzar en la construcción de mecanismos y estrategias que permitan medir mejor ese impacto local para alinear las políticas públicas y programas de apoyo.”

Agrega que el 80 por ciento de las organizaciones con las que colabora LMDM no genera más de 150 mil dólares al año



FOTO: DREAMSTIME

## Los proyectos ecoturísticos exitosos son aquellos que solventan necesidades específicas de las comunidades

por sus servicios de turismo de aventura y experiencial.

### **ECOTURISMO LOCAL**

En Jesús María habitan 129 mil 929 personas, es el segundo municipio con mayor población en Aguascalientes, después de la capital, y constituye el 8.96 por ciento del territorio del estado.

Dentro de su patrimonio cultural está la representación de la batalla de los Chichahuales, celebrada en julio, también conocida como moros contra cristianos, una tradición de más de un siglo que también se realiza en honor a Santiago Apóstol. Asimismo, la Feria de los Chichahuales es la segunda de mayor importancia, después de la Feria de San Marcos.

Por otro lado, el municipio posee seis áreas naturales protegidas, entre ellas la Cuenca Alimentadora del Distrito Nacional de Riego 001 Pabellón, la Sierra Fría, la Sierra del Laurel y el Cerro del Muerto.

Para impulsar la actividad ecoturística, el Presidente Municipal, César Fernando Medina Cervantes, refiere que en los últimos años se han intensificado las rutas de ciclismo de montaña en las comunidades de Gracias a Dios y la Tomatina, incluso en zonas aledañas a la presa Abelardo L. Rodríguez y los Sapitos, donde también se practica el senderismo.

“El ayuntamiento colabora con los vecinos para abrir caminos de terracería hacia estos atractivos naturales, incluso he pensado en colocar alumbrado, porque al concluir la jornada laboral, las personas buscan hacer ejercicio en zonas iluminadas.”

El edil explica que no hay un estimado de la derrama económica derivada del ecoturismo en beneficio de las comunidades, debido a que estas actividades se realizan de forma permanente, por lo que la población local ha habilitado cabañas, temascales, albercas y otros sitios de descanso, los cuales contribuyen a la generación de empleo.

“Sabemos que la participación de la iniciativa privada es muy importante para consolidar proyectos ecoturísticos, en consecuencia, el gobierno municipal debe ser un facilitador y poner las condiciones para que estos sean viables”, concluye. **A**



FOTO: CORTESÍA DE LMDM

▶ Karla Alejandra Rivera del Águila.



FOTO: CORTESÍA DE SUSTENTUR

▶ Vicente Ferreyra Acosta.



## Mexicaltzingo impulsa la cultura y el bienestar social

El gobierno municipal de Mexicaltzingo, Estado de México, encabezado por Saray Benítez Espinoza, se conduce bajo los valores de transparencia y honestidad al implementar distintas acciones para fortalecer el desarrollo municipal e impulsar la infraestructura cultural.

La principal actividad económica de la localidad es la venta de productos derivados del cerdo, principalmente chicharrón, siendo esta administración la primera en darle una amplia difusión y promoción a nivel estatal y federal. Además, se garantiza que los comerciantes cumplan con todas las normas de operación y salubridad.

### IMPULSO CULTURAL

Entre las acciones destacadas en materia de infraestructura para el desarrollo cultural, se encuentran la rehabilitación de la Casa de Cultura de Mexicaltzingo y de la Unidad Deportiva, espacios que han favorecido al municipio al brindar lugares adecuados para que niños, jóvenes y adultos practiquen deportes y participen en actividades recreativas.

Por otro lado, la Casita del Adulto Mayor Hilos de Plata ofrece atención médica, recreativa, psicológica y emocional, a través de paseos a Valle de Bravo e Ixtapan de la Sal, cursos, celebraciones y cuidado especializado a cargo de una gerontóloga.

Como parte de los compromisos con el municipio, el gobierno local implementó la Tarjeta Salud Familiar para Adultos Mayores, con la cual se dota de medicamento a personas con enfermedades crónicas degenerativas. Este programa es el primero en su tipo y se consolida como una política pública ejemplar en el municipio.

### OTRAS ACCIONES

En apoyo a las mujeres, el municipio ofrece cursos de capacitación, un Bazar Municipal y, actualmente, un Bazar Intermunicipal

con emprendedoras de seis municipios, beneficiando a más de 200 familias. Además, en el Bando Municipal 2025, por primera vez se establece la Coordinación de Ordenamiento Vial, conformada por mujeres comprometidas para una movilidad más segura.

En temas de saneamiento y limpieza, se desarrollan actividades para beneficio del municipio como el programa permanente Barriendo Mexicaltzingo, que por tercer año consecutivo convoca a todos los servidores de la administración municipal para participar semanalmente en la limpieza de las calles.

Con la visita de Alhely Rubio Arronis, Secretaria del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible del Estado de México, se inauguró el Centro de Control y Bienestar Animal, y en Coordinación con el Instituto de Salud del Estado de México, se aplicaron más de dos mil 400 vacunas y se realizaron más de 150 esterilizaciones, lo que convirtió a este centro en sede de la primera jornada de esterilización masiva, con el objetivo de proteger la salud de mascotas y familias.

Esta obra ha sido reconocida como un modelo replicable por otros municipios. "Somos un gobierno responsable con la salud de nuestra sociedad y sensible con nuestros animalitos", destaca la Presidenta Municipal Saray Benítez.



# Impulso a la infraestructura ecoturística

▶ Por Heidi Rangel Piñón\*

El ecoturismo en México ya no es una simple tendencia, sino un pilar fundamental de desarrollo económico y social, especialmente en comunidades rurales y áreas con alto valor natural.

Este segmento turístico, que privilegia la conservación del medioambiente y el bienestar de las poblaciones locales, no solo atrae a un número creciente de viajeros conscientes, sino que también ofrece una oportunidad invaluable para la diversificación económica y la revalorización del patrimonio natural y cultural del país. De hecho, en 2022, la llegada a México de turistas internacionales interesados en actividades de aventura y ecoturismo aumentó un 15 por ciento respecto al año anterior, según datos del Consejo de Promoción Turística de México, consolidando al país como un destino líder en este sector.

Según registros del Sustainable Travel Report de Booking.com, el 87 por ciento de los viajeros a nivel mundial desean hacerlo a través de un turismo sostenible, con bajo impacto medioambiental sobre las comunidades que visitan y sobre el planeta en general. Asimismo, de acuerdo con estimaciones de Allied Market Research, el tamaño del mercado del ecoturismo se encontraba alrededor de 181 mil millones de dólares (mdd) en 2019 y se espera que alcance los 333 mdd para 2027. Por ejemplo, en la Ciudad de México, el Fondo Nacional de Fomento al Turismo identificó más de 20 atractivos en los 12 pueblos de Milpa Alta, susceptibles de ser aprovechados para mejorar la calidad de vida de sus pobladores con proyectos turísticos sostenibles y con respeto a sus comunidades originarias e indígenas residentes.

Sin embargo, para que el ecoturismo alcance su máximo potencial y se convierta en un verdadero motor de desarrollo local, es indispensable abordar la brecha en infraestructura. A menudo, las joyas ecoturísticas de México se encuentran en zonas remotas, donde el acceso y los servicios básicos son limitados. La infraestructura necesaria para un ecoturismo responsable va más allá de caminos pavimentados; implica una visión integral que respete el entorno natural y beneficie a las comunidades.

Por lo anterior, los destinos deben incluir vías de acceso y conectividad, con carreteras en buen estado que permitan el acceso seguro a los destinos, sin impactar negativamente los ecosistemas; servicios básicos sostenibles como el abastecimiento de agua potable, manejo adecuado de residuos, sistemas de energía renovable y tratamiento de aguas residuales.

Además, debe haber alojamientos y servicios turísticos ecorresponsables, como cabañas, campamentos o pequeños hoteles que utilicen materiales locales, diseños bioclimáticos, sistemas de ahorro de agua y energía, y que involucren activamente a la comunidad en su operación; señalización e interpretación ambiental, con senderos bien delimitados, miradores seguros y señalética clara que eduque a los visitantes sobre la flora, fauna y cultura local, fomentando un comportamiento respetuoso con el entorno.

También, financiamiento verde para la movilización de capital financiero destinado específicamente a proyectos y actividades que generan beneficios ambientales y climáticos, y educación, capacitación y empoderamiento comunitario, con formación de guías locales, promotores turísticos y prestadores de servicios, asegurando que las comunidades sean las principales beneficiarias del desarrollo ecoturístico y guardianas de sus recursos.

Por último, no debemos olvidar que los ayuntamientos y gobiernos estatales juegan un papel crucial en este escenario. Son los primeros respondientes ante las necesidades de sus comunidades y tienen la facultad de impulsar políticas públicas que favorezcan el ecoturismo.

*\*Especialista en Comunicación Estratégica, Directora y fundadora de Typ Media. Correo: heidi.rp@typmedia.agency. Sitio web: <https://typmedia.agency/>.*

# CHIHUAHUA CAPITAL AVANZA CON PASO FIRME:

Seguridad, tecnología y resultados  
que se notan.



[www.municipiochihuahua.gob.mx](http://www.municipiochihuahua.gob.mx)

Chihuahua Capital es hoy una ciudad más tranquila y a la vanguardia si de seguridad se trata, y eso no es casualidad, pues durante los primeros tres años de administración del alcalde Marco Bonilla, se ha destacado una inversión sin precedentes de más de 3 mil 500 millones de pesos en seguridad. ¿El resultado? Menos delitos, mejor tecnología y cuerpos policíacos más preparados.

Uno de los grandes aliados en esta transformación ha sido la tecnología. La Plataforma Escudo Chihuahua Capital (PECUU) se fortaleció con la integración de más de 1,400 cámaras ciudadanas, muchas instaladas cerca de escuelas, avenidas principales y en puntos de interés, sumando ojos atentos en sitios clave de la ciudad. A esto se suma la adquisición de patrullas de última generación con reconocimiento facial, motocicletas, vehículos todo terreno y bicicletas para el patrullaje cercano.

Para el segundo periodo de gobierno del alcalde Marco Bonilla, este 2025, se reforzó el parque vehicular con la entrega 154 patrullas a elementos de la Dirección de Seguridad Pública Municipal (DSPM), para mejorar el patrullajes, prevenir la incidencia delictiva y así mejorar la seguridad, donde, con una inversión cercana a los 160 millones de pesos al año, se adquirieron dichas unidades: 106 son pick-ups para tareas de prevención, 20 para investigación, cuatro para grupos de reacción, así como 24 SUV'S para revisión.

Además, se dio un paso firme hacia la profesionalización con la creación del Instituto Superior de Seguridad Chihuahua (ISSCUU). En su primera etapa, ya cuenta con instalaciones de primer nivel, como un pabellón de tiro certificado por estándares internacionales. Este centro formará a los policías y bomberos del futuro, con una visión moderna y técnica.



En este segundo período de gobierno de Marco Bonilla se inauguró la segunda etapa de dicho instituto de formación que cuenta con un pueblo táctico, en el cual, elementos de policía y bomberos simulan prácticas de detenciones y persecuciones, así como apagar incendios en inmuebles para una mejor respuesta y rápida atención. Teniendo como visión una policía más profesionalizada y con mejores resultados para las y los chihuahuenses

Pero la estrategia también ha sido humana. Gracias a la confianza entre gobierno y sociedad, los alumnos del Instituto Tecnológico de Chihuahua crearon un robot que cuida a las familias llamado "Pantera" que trabaja en las filas de la Policía Municipal, y su utilidad es amplia en los operativos con toma de rehenes, o acceso a lugares más complejos de manera remota, salvaguardando la integridad de nuestros elementos de seguridad.



**“UNA CIUDAD SEGURA ES  
UNA CIUDAD COMPETITIVA”**

Y detrás de ese objetivo, hay un equipo que trabaja todos los días por la tranquilidad de las familias chihuahuenses, uniformados con la firme convicción de servir y proteger.

# Contra la inseguridad, **MONITOREO INTELIGENTE**

*La innovación digital puede potenciar el trabajo de las fuerzas de seguridad con herramientas tecnológicas que aumenten la capacidad de atención, respuesta, prevención y reducción de delitos*



► **POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN**

FOTOS: DREAMSTIME

**E**n México, más del 70 por ciento de los delitos ocurre en zonas urbanas, y muchas veces en municipios que no cuentan con la infraestructura ni con el presupuesto suficiente para atender las demandas en materia de seguridad, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), y del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

La disparidad entre municipios grandes y pequeños se refleja en la cobertura tecnológica, ya que mientras algunas ciudades cuentan con Centros de Comando (C4, C5 o incluso C7), otros municipios apenas comienzan con la instalación de cámaras o sistemas de iluminación inteligente.

La falta de coordinación interinstitucional, la escasez de personal capacitado y los recursos limitados son obstáculos comunes. Sin embargo, algunos gobiernos locales están apostando por alianzas público-privadas y herramientas tecnológicas innovadoras para revertir la situación.

En localidades como Huasca de Ocampo, Hidalgo, se desarrollan estrategias para fortalecer la comunicación y la cercanía con los ciudadanos a través de recorridos y presencia permanente en las calles por parte de las autoridades, además de nuevos mecanismos de comunicación remota y móvil, que permiten atender de manera oportuna los reportes ante cualquier situación de riesgo. Asimismo, se promueve el uso responsable de la tecnología y se enfatiza en la importancia de respetar los derechos de los demás, así como la relevancia de denunciar situaciones de riesgo.

De acuerdo con la Dirección de Seguridad Pública y Tránsito Municipal de Huasca de Ocampo, entre las acciones implementadas para salvaguardar la integridad de la población destacan: la instalación de cámaras de seguridad en zonas estratégicas para monitorear la actividad y prevenir delitos, una iluminación adecuada en las calles para aumentar la visibilidad y disuadir a delincuentes, y la colocación de alarmas vecinales para alertar a los vecinos en caso de situaciones de riesgo.

## ALIADOS ESTRATÉGICOS

Para contribuir con la implementación de herramientas digitales y proteger a la ciudadanía, Grupo Kabat, empresa mexicana especializada en ofrecer servicios de seguridad pública, desarrolló la plataforma Kabat One, la cual integra y optimiza respuestas a emergencias y operaciones urbanas con inteligencia artificial, así como análisis de datos en tiempo real para mejorar la toma de decisiones, reducir tiempos de respuesta y hacer más eficiente la coordinación entre agencias o instituciones públicas.

Asimismo, Securitech, una empresa de integración tecnológica de soluciones de misión crítica, principalmente en el ámbito de seguridad y telecomunicaciones, tiene como objetivo ofrecer estrategias de seguridad al sector público, a fin de mejorar los métodos y políticas públicas para protección ciudadana.

## TECNOLOGÍA APLICADA

Una de las funciones de la plataforma Kabat One está relacionada con la seguridad vial, ya que, a través de una serie de recursos de apoyo, realiza una lectura de placas y, mediante sistemas GPS, detecta situaciones particulares. Asimismo, identifica condiciones de tráfico y manifestaciones, lo cual permite a la autoridad modificar protocolos o controles de semaforización, así como movilizar servicios y gestionar el tránsito vial.

“Nuestros usuarios son principalmente los centros de comando y los centros de atención de emergencia, como los C5 y C4, en donde comúnmente se reciben peticiones de demanda ciudadana, es decir, notificaciones de emergencia o situaciones que las personas tienen que reportar para que la autoridad responda”, menciona Arturo Jiménez Brito, Director Comercial de Grupo Kabat.

Esta herramienta, gracias a sus notificaciones de emergencias, facilita que las situaciones se atiendan en tiempo y forma, lo que ayuda a la autoridad a mejorar sus indicadores de gestión; es decir, va reportando de manera simplificada, y sus tiempos



## Recursos digitales para la seguridad local

- Videovigilancia inteligente con analítica de video (reconocimiento facial, detección de movimientos sospechosos y lectura de placas vehiculares).
- Sistemas de geolocalización y patrullaje inteligente a través de GPS y mapas de calor delictivo, que permiten dirigir recursos policiales a zonas con mayor incidencia.
- Aplicaciones móviles ciudadanas para reportar en tiempo real delitos, emergencias o actividades sospechosas.
- Sistemas de inteligencia policial con análisis de *big data* y minería de datos.
- Inteligencia artificial y *machine learning* para predecir delitos con base en patrones históricos.
- Botones de pánico y alarmas vecinales instalados en postes o viviendas y conectados a centros de monitoreo.
- Drones y vehículos autónomos para vigilancia aérea, control de multitudes o persecuciones.
- Iluminación inteligente y sensores urbanos como farolas con sensores de movimiento y cámaras integradas.
- Control de acceso y videovigilancia en espacios públicos.
- Plataformas de participación y denuncia ciudadana, con foros o redes comunitarias digitales para vigilancia vecinal.

**Fuente:** Elaboración propia con información de los entrevistados.

pos de respuesta son más rápidos, lo que contribuye a optimizar sus números de rendimiento.

Por su parte, Ariel Zeev Picker Schatz, CEO de Securitech, destaca que la mayoría

de los C4, C5 y C7 que tiene el país son operados por ellos. “La denominación C5 es un invento de Securitech, cuando se le agregó al C4 la quinta C. Ahora, con la integración del C7, tenemos el significado completo: comando, control, cómputo, comunicación, coordinación, ciudadanía y *computing*; la séptima C hace referencia a lo computacional, que va más relacionado con la inteligencia artificial, la cual ya es parte de todas nuestras plataformas”.

Securitech no solo utiliza *software* de distintos proveedores, sino que también se apoya de la información proporcionada, misma que procesa para que sus clientes puedan explotar al máximo sus herramientas, con la intención de prevenir, disuadir y, sobre todo, para construir estrategias puntuales y desarrollar políticas públicas que contribuyan con la seguridad.

Adicionalmente, la empresa desarrolla el sistema *cloud computing* para resguardar todo tipo de información en la nube, evitando que esté almacenada únicamente en un disco duro. De esta forma, los datos se alojan en un entorno accesible y seguro. “Nosotros facilitamos que esta información pueda cotejarse entre sistemas y así generar una alerta temprana que permita prevenir, combatir y originar las acciones correspondientes ante algún delito”, destaca Ariel Picker.



FOTO: DREAMSTIME

**Soluciones de** misión crítica, plataformas de atención inmediata y sistemas de análisis de datos en tiempo real son algunas de las tecnologías que están contribuyendo a fortalecer la seguridad pública

### CASOS DE ÉXITO

Desde 2019, Grupo Kabat tiene presencia tecnológica en el Centro de Atención de Emergencias de la Ciudad de México con Kabat One, la cual comparte información con diferentes subcentros. De manera complementaria, la plataforma recibe información y notificaciones ciudadanas, con aproximadamente 40 mil llamadas al día, y tiene la finalidad de ayudar al ciudadano a reportar los hechos de manera eficiente, así como apoyar al gobierno de la Ciudad de México a disminuir sus tiempos de respuesta.

Además, la empresa tiene presencia en más de 60 municipios y en más de 12 estados, entre ellos Naucalpan y Ecatepec, en el Estado de México, que son municipios con retos de movilidad y seguridad; también operan en Nayarit, que tiene retos de tránsito y comunicación.

Por su parte, Securitech desarrolla tecnologías que apoyan tanto al sector público como al privado; tal es el caso del sistema Simon-Tech, que garantiza la detección proactiva de incidentes y la máxima disponibilidad de servicios digitales, además supervisa los diversos componentes de infraestructura y optimiza la operación de principio a fin.

Igualmente, cubren gran parte de estados y municipios del país con postes de monitoreo inteligente. Su ubicación estratégica en las ciudades permite incorporar dispositivos tecnológicos como videocámaras, altavoces y botones de pánico, con el objetivo de brindar protección a la ciudadanía. Adicionalmente, cuentan con botones de emergencia, como la alarma vecinal, que permite tener un enlace directo con la Central de Monitoreo Regional o C5 Estatal para que, ante cualquier situación crítica, se generen acciones rápidas y efectivas para la atención ciudadana. ▲



FOTO: CORTESÍA DE SECURITECH

▶ Ariel Zeev Picker Schatz

# Videomonitoreo forense ante las desapariciones

▶ Por Salvador Guerrero Chiprés\*

En la revisión inmediata de un video está la oportunidad de conocer el paradero de una persona extraviada o desaparecida, y también de contribuir a erradicar la impunidad. El videomonitoreo forense se ha convertido en una herramienta crucial para la recolección de pruebas, la identificación de sospechosos, la reconstrucción de hechos delictivos y la búsqueda ante reportes de desaparición.

Este tipo de monitoreo, realizado desde el Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano (C5), permite a los investigadores recuperar grabaciones de las cámaras de seguridad cercanas al lugar de los hechos y reconstruir los momentos previos y posteriores.

El análisis forense digital posibilita, incluso, establecer patrones de comportamiento y detectar movimientos sospechosos, lo que puede llevar a identificar a los culpables y las rutas tomadas tanto para su ingreso a la escena del crimen como para su escape.

En su desesperación por obtener respuestas, las familias han tomado la responsabilidad del rastreo. Lo han hecho desde la década de los 70, como ocurrió recientemente en Jalisco, con los hallazgos en el Rancho Izaguirre, en la localidad de Teuchitlán.

Junto con los familiares, existe una comunidad solidaria capaz de proporcionar datos conducentes al descubrimiento de predios, aunque requieren de acompañamiento de las autoridades.

En la construcción de esquemas de búsqueda está la operación del C5 de la Ciudad de México, con el videomonitoreo forense de las 83 mil 414 cámaras.

Ante los reportes al número de emergencias 911, se detona un protocolo para conocer las características de la persona e informar a unidades policiales para comenzar la búsqueda, al tiempo que se hace la revisión de cámaras cercanas.

El mayor número de llamadas se registra entre las 15:00 y las 18:00 horas, principalmente los sábados y domingos. Las alcaldías Venustiano Carranza y Cuauhtémoc presentan la tasa más alta de reportes por cada 100 mil habitantes, con 260 y 125, respectivamente.

Una vez que se ha presentado la denuncia ministerial, los familiares de las víctimas, acompañados por agentes de la Policía de Investigación, pueden revisar las cámaras en las instalaciones del C5.

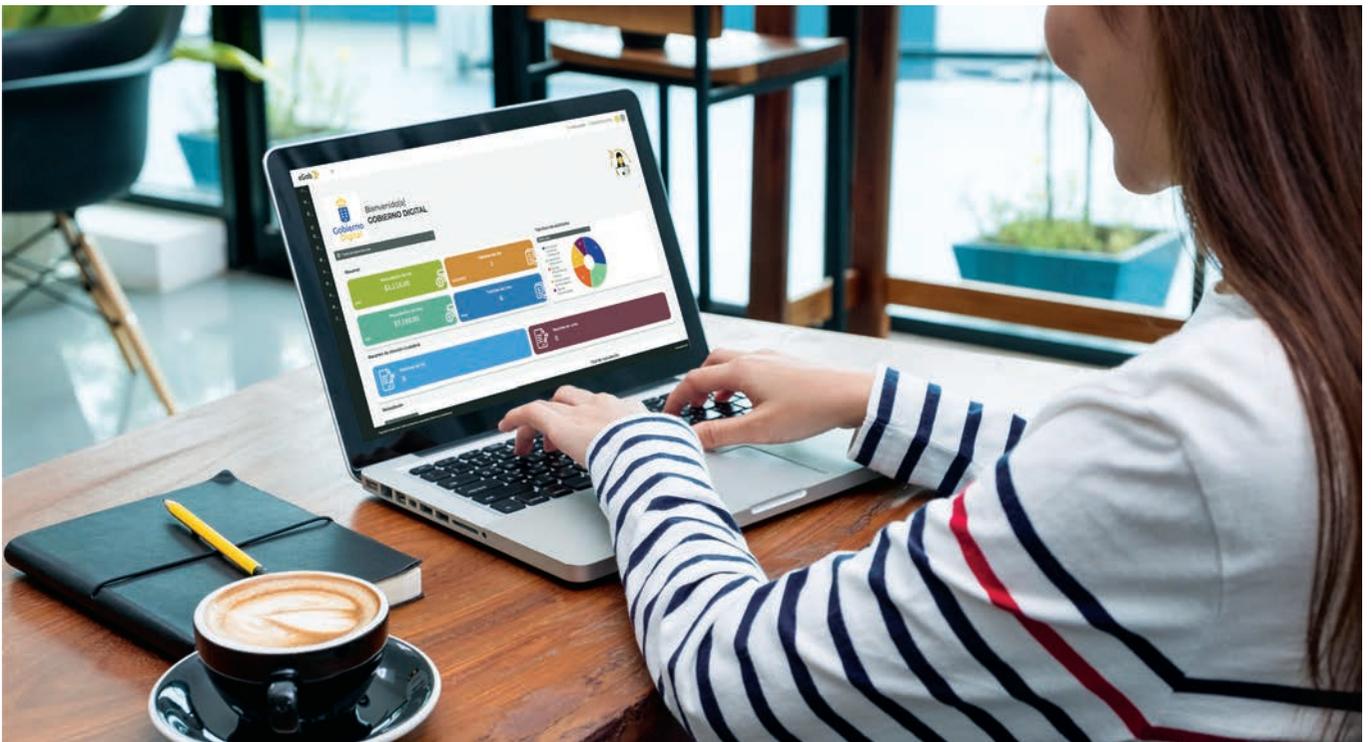
Los registros visuales se utilizan en conjunto con otras pruebas, como los testimonios de testigos, a fin de integrar un panorama más claro de lo sucedido. Estas acciones forman parte del compromiso del gobierno de Clara Brugada, en la Ciudad de México, por fortalecer la capacidad técnica mediante la creación del Gabinete para la Búsqueda de Personas Desaparecidas.

El videomonitoreo forense y la voluntad ciudadana son vitales ante las desapariciones.

*\*Doctor en Teoría Política por la Universidad de Essex, Inglaterra; maestro en Comunicación por la Universidad Iberoamericana y licenciado en Derecho y en Comunicación por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Es Coordinador General del C5 de la Ciudad de México.*

# BBVA Y EGOB IMPULSAN MUNICIPIOS DIGITALES

*Con soluciones integrales, los gobiernos locales tienen una mayor posibilidad de mejorar su autonomía financiera y el nivel de digitalización gubernamental, aunado a servicios financieros adaptados a cada necesidad*



▶ **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DE BBVA MÉXICO

**E**n un país donde el 83 por ciento de los ingresos municipales proviene de recursos federales y solo el 17 por ciento de ingresos propios, los gobiernos locales enfrentan grandes obstáculos para lograr una verdadera autonomía financiera, señalan datos de BBVA México.

La falta de infraestructura tecnológica, los largos procesos de licitación y la escasa disponibilidad de trámites en línea agravan aún más la situación. Frente a este panorama, la digitalización emerge como una vía clave para moder-

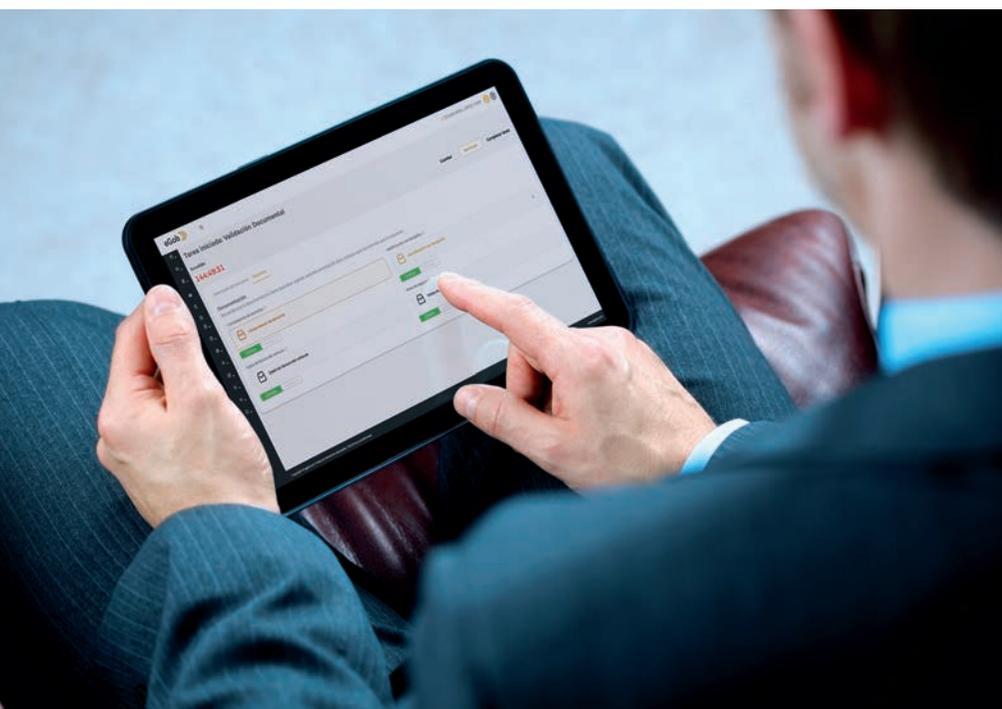
nizar la gestión pública y fortalecer las finanzas locales.

La transformación digital ha avanzado en diversos sectores, pero en los gobiernos municipales sigue siendo un desafío. Muchas administraciones locales carecen de los medios necesarios para digitalizar sus servicios, lo que resulta en procesos lentos, costosos y poco accesibles para la ciudadanía. Esta falta de modernización limita no solo la eficiencia operativa, sino también la posibilidad de mejorar la recaudación propia y reducir la dependencia de los recursos federales.

## **VENTANILLA DIGITAL**

Conscientes de esta necesidad urgente, BBVA México y la empresa tecnológica eGob han unido fuerzas para ofrecer una solución integral: la Ventanilla Única Digital BBVA, una plataforma que promete revolucionar la forma en que los municipios interactúan con sus ciudadanos y gestionan sus recursos.

La alianza entre BBVA y eGob ofrece una solución integral de transformación digital, con la intención de que los municipios puedan atender todos sus trámites y servicios en un solo portal web o aplicación móvil, así



## Soluciones digitales BBVA

- ▶ Cobro de trámites, impuestos y servicios.
- ▶ Portal ciudadano de trámites y servicios.
- ▶ Gestión de trámites con validación documental, etapas y flujos.
- ▶ Comprobantes oficiales de la entidad (QR y firma digital).
- ▶ Seguimiento de facturas.
- ▶ Atención de solicitudes y reportes ciudadanos.
- ▶ Chat de ayuda ciudadana.
- ▶ Integración con sistemas externos.

**Fuente:** Elaboración propia con información de BBVA México.

como gestionar pagos de impuestos, servicios y derechos desde cualquier lugar, además de implementar cobros en canales como PractiCajas, oficinas municipales, kioscos y hasta en redes sociales, y obtener información en tiempo real para una mejor toma de decisiones.

La ventanilla única digital BBVA permite a los ciudadanos tener acceso a trámites y servicios en segundos, de una manera sencilla, además de realizar pagos y recibir comprobantes digitales al instante. También se simplifica la gestión de procedimientos sin necesidad de visitar oficinas, y todo puede manejarse desde la aplicación, la cual está disponible 24/7.

Con esta herramienta, los ciudadanos pueden efectuar trámites o pagos desde sus hogares, dar seguimiento a solicitudes y procesos, revisar el historial de lo solicitado y descargar la documentación que se genere por los trámites realizados. También se generan comprobantes digitales con firma y QR, expedientes electrónicos y seguimiento de peticiones en línea, todo desde una interfaz amigable tanto para el gobierno como para el usuario.

### **BENEFICIOS Y VENTAJAS**

Ante los múltiples obstáculos que las

administraciones municipales enfrentan para su transformación digital, empresas como BBVA trabajan en conseguir la automatización y digitalización de trámites mediante soluciones de fácil implementación, que permiten integrarse rápidamente a los sistemas existentes sin procesos complejos de instalación o configuración.

Entre las ventajas que ofrece la tecnología de BBVA destacan: una mayor recaudación gracias a la gestión más eficiente y accesible; ahorro de tiempo y recursos al reducir trámites presenciales y el uso de papel; una mejor experiencia ciudadana, lo que fortalece la imagen del gobierno local, y acceso a tecnologías de punta sin necesidad de grandes inversiones iniciales.

Como dato adicional de ahorro económico para los gobiernos locales, BBVA considera que, si cada trámite representa aproximadamente un costo de entre 30 y 40 pesos, se lograría un ahorro a nivel nacional de hasta mil millones de pesos. “En nuestra experiencia, los clientes que digitalizan sus procesos de cobranza logran aumentar su recaudación al menos cuatro veces”, señalan expertos de BBVA México.

### **MEJORES FINANZAS**

BBVA, también ofrece soluciones de deuda

estructurada adaptadas a diversas entidades públicas: a estados, mediante créditos bancarios estructurados y certificados bursátiles; a municipios, con créditos bancarios estructurados y líneas globales de crédito municipales; y a Organismos Públicos Descentralizados, a través de créditos bancarios estructurados y certificados bursátiles.

Además, se impulsa la modernización tributaria municipal con un portafolio escalable de soluciones tecnológicas, adaptadas al nivel de digitalización y presupuesto de cada entidad, desde Pago Municipal Digital para municipios con capacidades limitadas hasta plataformas web avanzadas, y canales de cobro seguros y accesibles, como aplicaciones móviles, CoDi y ventanillas digitales, reduciendo el uso de efectivo y mejorando la transparencia.

La alianza entre BBVA y eGob representa un paso firme hacia la modernización del gobierno local en México. En una era donde la tecnología redefine las expectativas ciudadanas, los municipios tienen la oportunidad de evolucionar hacia un modelo más ágil, eficiente y centrado en el servicio. 

# Características de la población en México

*Cada 11 de julio se conmemora el Día Mundial de la Población, una fecha en la que se hace un llamado a los gobiernos para utilizar datos demográficos y estadísticos en el diseño de políticas públicas que respondan a las necesidades de sus habitantes. Este año se pone énfasis en la importancia de la igualdad de género como factor clave para el crecimiento poblacional y el desarrollo económico*

## Población total en México

**Nacional:** 129.7 millones\*

**Hombres:** 62.5 millones

**Mujeres:** 66.9 millones

\*Estimación del Banco Mundial (2023)



### Entidades más pobladas

Entidad	Población total	Hombres	Mujeres
Estado de México	17,510,972	48.3%	51.7%
Ciudad de México	9,302,174	47.4%	52.6%
Jalisco	8,598,675	48.9%	51.1%
Veracruz	8,133,038	47.5%	52.5%
Puebla	6,625,071	47.5%	52.5%

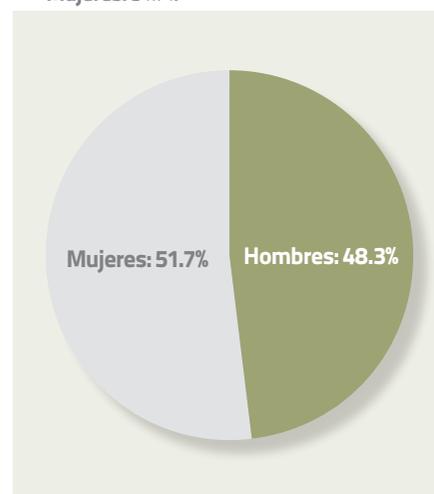
### Municipios más poblados

Municipio	Población total	Hombres	Mujeres
Tijuana, B.C.	1,922,523	50%	50%
Iztapalapa, CDMX	1,835,486	48%	52%
León, Gto.	1,721,215	49%	51%
Puebla, Pue.	1,692,181	48%	52%
Ecatepec, Edomex.	1,645,352	49%	51%

### Porcentaje de la población total

**Hombres:** 48.3%

**Mujeres:** 51.7%



Fuente: Elaboración propia con información del Banco Mundial y del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), a través del Censo de Población y Vivienda 2020 y la Encuesta Nacional de la Dinámica Demográfica (ENADID) 2023.

FOTO: DREAMSTIME

**PARA GENERAR**

**+ EMPLEOS**

**México necesita  
EMPRESAS.**

**PEPE  
y TOÑO**



*Voz de las Empresas*

Consejo de la Comunicación



# CICLOVÍAS, prioridad en movilidad urbana

*Conscientes de su importancia, los gobiernos locales apuestan por una mayor cobertura de infraestructura ciclista, con el fin de mejorar los traslados de las personas y la seguridad vial en las urbes*

“Mientras haya más personas en bicicleta, hay menos siniestros proporcionales a la cantidad total de ciclistas. Al haber más ciclistas, se les da más espacio, los conductores aprenden a respetarlos y se genera esta condición donde hay menos situaciones de choques”, añade Gonzalo Peón.

## **LA MAYOR RED CICLISTA**

En 2004, fue inaugurada la primera ciclovia

► **POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ**

FOTOS: DREAMSTIME

**C**onstruir ciclovías en las ciudades, además de tener un impacto positivo en la salud de las personas y reducir gases contaminantes, genera mayor valor a las propiedades, atrae el comercio y mejora la calidad de vida. Por ello, los gobiernos avanzan en la ampliación de la red ciclista al resultar una inversión rentable en términos sociales y económicos.

Gonzalo Peón Carballo, Director del Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo (ITDP), señala que actualmente se invierte en redes de ciclovías segregadas en ciudades con gran uso de vehículos motorizados y altas velocidades.

“Cuando no hay ciclovías segregadas, solamente un porcentaje minúsculo de la población se sube a una bicicleta, por la percepción de riesgo, particularmente en vías de más de 50 kilómetros por hora”, señala Peón.

En este sentido, reconoce la importancia de construir ciclovías más atractivas para todos los sectores de la población y tener metas claras en el diseño de carriles confinados para medios de transporte no motorizados.

## **CICLOVÍAS DE CALIDAD**

Para la construcción de una red de ciclovías eficiente, el Director del ITDP recomienda apearse a los lineamientos de la Guía Global de Diseño de Calles, de la Iniciativa Global de Diseño de las Ciudades (GDCCI, por sus siglas en inglés), que establece las medidas de los carriles y el tipo de vivienda que se requiere para facilitar los traslados.



en la Ciudad de México, con una longitud de 74 kilómetros. Veinte años después, la extensión llega a los 553 kilómetros, como parte del Plan Maestro de Incremento de la Infraestructura Ciclista.

Héctor Ulises García Nieto, Secretario de Movilidad de la capital mexicana, resalta la importancia de ampliar los carriles confinados en las ciudades, para vehículos no motores, como alternativa de medio de



transporte, no solamente para paseos dominicales, sino también para alimentar a otros sistemas de transporte colectivo.

En coordinación con la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina, se acordó para este año la construcción de 80 kilómetros nuevos de ciclovías, con el fin de conectar circuitos existentes y extender la red hacia niños, jóvenes y adultos mayores, mediante el uso compartido del espacio público.

Para este proyecto, la Secretaría de Movilidad realizará los diseños y estudios de ingeniería de tránsito para que puedan convivir los distintos medios de transporte.

“Hoy la ciclovía debe pasar de la zona céntrica hacia las zonas que no cubre actualmente y fortalecer las vías en la periferia”, subraya García Nieto.

En cuanto al sistema Ecobici, actualmente se generan más de 70 mil viajes diarios en trayectos cortos. Debido al incremento en la demanda, se prevé incorporar 15 mil bicicletas nuevas el próximo año.

“La Ciudad de México cuenta con ocho mil 300 bicicletas al servicio del sistema Ecobici, sin embargo, la alta demanda de este medio de transporte nos motiva a añadir más unidades para el uso de trayectos cortos”, explica.

### PROYECTO PRIORITARIO

La actual administración del Estado de México considera a la bicicleta como un proyecto prioritario, y trabaja en un plan de infraestructura ciclista que será lanzado en 2026, con el objetivo de ampliar la red de ciclovías de la entidad, que actualmente es de 222 kilómetros y abarca 34 municipios.

Adrián Alberto Echeverría Millán, responsable de Movilidad Activa de la Secretaría de Movilidad del Estado de México, detalla que en este plan se contempla la planificación de toda la infraestructura de la entidad para encontrar las vialidades que atiendan la demanda de los ciclistas.

“La prioridad es dotar de infraestructura para que los usuarios de este medio de transporte tengan opciones seguras para transitar”, recalca.

Asimismo, adelanta que se prevé incorporar un sistema de bicicleta compartida, ya que, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), uno de cada cuatro hogares en el Estado de México tiene acceso a una bicicleta, una minoría con respecto al total de la población.

“El objetivo es volver las calles un espacio más seguro para transitar, aumentar la demanda de los usuarios y colocar infraestructura adecuada para reducir accidentes”, enfatiza Echeverría Millán.

### MOVILIDAD SOSTENIBLE

En Jalisco se prevé arrancar un programa piloto para instalar bicicletas con sistema asistido, es decir, de movilidad eléctrica, aprovechando las condiciones planas de las vialidades en la zona metropolitana.

Adrián Jezhel López González, Administrador General de la Agencia Metropolitana de Infraestructura para la Movilidad, explica que, hasta el momento, la entidad tiene poco más de 300 kilómetros de infraestructura segregada, abarcando cinco municipios de la zona, y se apuesta por incrementar la red a 500 kilómetros, con un Plan Maestro donde municipios y estados participen en la construcción de esta infraestructura.

“Estamos transformando nuestro anillo periférico, luego de que la carretera limitaba el crecimiento de la ciudad. Tenemos la intención de que se convierta en una calle completa y se incorpore una ciclovía”, detalla López González.

A través de estos sistemas, las ciudades establecen políticas de movilidad y sostenibilidad que permiten ampliar las alternativas de transporte en beneficio de la ciudadanía. 

### Ciudades con más extensión de infraestructura ciclista

Ciudad	Kilómetros
Ciudad de México	316.09*
Querétaro	307.97
León	293.56
Guadalajara	253.29
Aguascalientes	230.2

\*Cifra hasta 2021. Actualmente es de 553 kilómetros.

Fuente: Ranking Ciclociudades 2021 del Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo (ITDP).

# DIF PROFESIONALES, un pendiente municipal

*Estas dependencias, esenciales para el desarrollo de la comunidad, requieren fortalecer sus capacidades para diseñar políticas públicas más eficientes, advierten expertos*



lo cual es indispensable que los servidores públicos adscritos a estos organismos brinden acompañamiento a los grupos prioritarios y midan el impacto de las acciones o políticas públicas en la materia, mediante diagnósticos adecuados.

“Es muy importante eliminar las prácticas asistencialistas y sexistas de la figura de la primera dama como presidenta del DIF, y priorizar estrategias en beneficio del bienestar social, especialmente hacia las comunidades con mayor vulnerabilidad”, considera Ana Laura Ramírez Vázquez, posdoctoral en Desarrollo Social en El Colegio de la Frontera Norte.

Resalta que las áreas estratégicas de atención requieren de perfiles profesionales adecuados, además de eliminar el nepotismo en la asignación de cargos.

Asimismo, para asegurar que los apoyos sociales otorgados por los DIF municipales lleguen efectivamente a la población más vulnerable, es necesario operar los programas con una visión integral de protección de derechos, promoción de la salud y desarrollo

► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE MORELIA

**E**l Sistema Nacional de Asistencia Social Pública y Privada está conformado por el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), y los sistemas estatales y municipales DIF, entre otras dependencias.

Con base en la Ley de Asistencia Social, los Sistemas DIF son promotores de la protección de los derechos de niños y adolescentes, así como del desarrollo integral del individuo, la familia y la comunidad, princi-

palmente de quienes, por su condición física, mental o social, enfrentan una situación de vulnerabilidad.

## **FORTALEZA INSTITUCIONAL**

Académicos advierten que las atribuciones de los Sistemas DIF van más allá de la asistencia social, ya que también deben velar por la restitución de derechos de los menores, personas con discapacidad, pueblos originarios y adultos mayores, para

FOTO: CORTESÍA DE EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE



► **Ana Laura Ramírez Vázquez.**

comunitario, así como robustecer los mecanismos de monitoreo y segmentación de la población objetivo, indica Carlos López Alanis, Enlace de Evaluación y Políticas Públicas en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

“La desarticulación entre los tres órdenes de gobierno impide planear adecuadamente los presupuestos destinados a atender a la población en situación de pobreza multidimensional y extrema. Por ello, es necesario fortalecer los DIF municipales mediante la capacitación de funcionarios en temas específicos, así como aplicar evaluaciones de los resultados. Esto permitirá obtener indicadores útiles para una mejor planeación y toma de decisiones.”

Agrega que, ante la falta de recursos, los organismos pueden diversificar sus fuentes de financiamiento mediante alianzas con la iniciativa privada y asociaciones civiles, con el fin de transversalizar esfuerzos y evitar duplicidades.

## INNOVACIÓN

Con un presupuesto anual de 100 millones de pesos (mdp), el Sistema DIF de Morelia, Michoacán, ha desarrollado políticas públicas destacadas en atención a los grupos prioritarios.

Entre sus principales logros se encuentra el Centro Autismo Morelia, que brinda atención a personas con Trastorno del Espectro Autista (TEA). Inaugurado en

2024, este Centro se construyó con una inversión tripartita de 51 mdp, provenientes del Fondo de Aportaciones Estatales para la Infraestructura de los Servicios Públicos Municipales (FAEISPUM) y recursos del gobierno municipal.

El Centro ofrece servicios personalizados, terapias adaptadas a niños con TEA de entre 4 y 10 años, diagnósticos, intervenciones clínicas y orientación familiar.

“Es un referente nacional, pues es el primer centro de autismo público construido desde sus cimientos; hemos recibido visitas de autoridades de otros municipios de Michoacán y de diferentes estados del país”, señala José Manuel Álvarez Lucio, Director General del DIF Morelia.

Por otro lado, en la localidad existen los centros Spot, que imparten cursos a adolescentes y jóvenes, como vuelo de drones, danza urbana, entrenamiento Ninja Warrior, cocina, repostería, calistenia, grafiti, muralismo, producción musical, *parkour* y kickboxing, entre otros.

“Este año planeamos abrir dos centros más, para tener cuatro en total. La respuesta ha sido muy positiva porque hay jóvenes que no tienen acceso a Internet en casa o atraviesan problemas familiares, entonces estos espacios, al ser públicos, les brindan la oportunidad de desarrollar habilidades; actualmente, son 800 usuarios quienes participan en 25 talleres”, resalta Álvarez Lucio.

Asimismo, el DIF Morelia incorporó el método Montessori en diez centros de



## Servicios recurrentes en los Sistemas DIF municipales

- ▶ Comedores comunitarios.
- ▶ Estancias infantiles y para adultos mayores.
- ▶ Resguardo de niños y adolescentes por solicitud del Ministerio Público.
- ▶ Bibliotecas.
- ▶ Talleres recreativos y de oficios.
- ▶ Consultas médicas.
- ▶ Atención psicológica.
- ▶ Terapias de rehabilitación.
- ▶ Asesoría jurídica.
- ▶ Entrega de despensas y aparatos auxiliares para personas con discapacidad.

Fuente: Elaboración propia con información de los entrevistados.

FOTO: GRACIELA LÓPEZ / CUARTOSCURO

atención infantil comunitaria y dos guarderías, promoviendo el aprendizaje independiente de los menores desde el preescolar, para lo cual, los maestros poseen habilidades certificadas en desarrollo cognitivo, en beneficio de 450 menores.

Entre otros servicios que ofrece el DIF municipal, destacan el Centro Cultural para Personas con Discapacidad, ludotecas, estancia y asilo para los adultos mayores, además del programa laboral, en el cual 50 de ellos forman parte del gobierno municipal, y cuyas actividades son asignadas con base en su experiencia profesional.

En atención a familias y a menores migrantes o desplazados, el organismo operará un albergue temporal, a fin de contar con un espacio adecuado de atención, especialmente durante las noches, que es cuando se presentan las denuncias. “Al ser primeros respondientes, es muy importante para nosotros contar con este albergue, su construcción es una iniciativa del Gobierno Federal y estamos en la etapa de elaboración del convenio correspondiente”, explica el funcionario. 

FOTO: CORTESÍA DE SOCEVAL CONSULTORÍA



▶ Carlos López Alanis.

FOTO: CORTESÍA DEL DIF MORELIA



▶ José Manuel Álvarez Lucio.

# Ventajas de **LA AGRICULTURA PROTEGIDA**

*Para garantizar un futuro alimentario para millones de personas es necesario transitar de cultivos a cielo abierto a un modelo que permita asegurar la producción de alimentos durante todo el año*



▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTOS: DREAMSTIME

**L**a Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) advierte que alrededor de 295 millones de personas en el mundo enfrentan altos niveles de inseguridad alimentaria aguda, a consecuencia de conflictos

entre naciones, fenómenos meteorológicos extremos y crisis económicas, por ello, el organismo internacional insta a transitar de la agricultura de cielo abierto a una agricultura protegida, ya que esta última representa el futuro para asegurar la producción de alimentos.

Lo anterior debido a que la agricultura protegida optimiza el uso de agua y fertilizantes a través de invernaderos y macro o micro túneles, lo que, a su vez, ayuda a controlar plagas y enfermedades; con base en lo anterior, es posible obtener cosechas de

mayor calidad y con seguridad alimentaria, ya que la producción no se interrumpe por lluvias atípicas, granizadas, bajas o altas temperaturas. Asimismo, los agricultores pueden lograr mayores ganancias debido a la disponibilidad de cosechas durante todo el año para su exportación.

México registra 77 mil 417 hectáreas destinadas a la agricultura protegida, distribuidas en 30 mil 179 unidades de producción. Las entidades que concentran el 63.9 por ciento de la superficie en agricultura protegida son Sinaloa, Michoacán de Ocampo, Chihuahua, Jalisco, Estado de México y Baja California.

Con base en el Censo Agropecuario 2022, las estructuras utilizadas en este sector son invernaderos (28.1 por ciento), malla sombra (27.9 por ciento), macro túnel (20.1 por ciento), casa sombra (10.4 por ciento), micro-túnel (5.1 por ciento), vivero (3.0 por ciento), techo sombra (1.0 por ciento) y pabellón (0.5 por ciento).

Asimismo, los principales cultivos de agricultura protegida en el país son jitomate, pepino, chile, fresa, manzana, zarzamora y arándano.

## INVERNADEROS

Producir semillas en invernaderos evita el uso de agroquímicos, ya que el suelo utilizado está compuesto de fibra de coco; la esterilización se realiza con vapor y se instalan mallas antiáfidos tejidas en polietileno, las cuales protegen los cultivos contra insectos o microorganismos.

“Tengo 50 años aplicando la agricultura protegida mediante invernaderos, lo que se ha convertido en una tradición familiar; esta técnica nos permite cumplir a cabalidad la demanda de nuestros clientes, además de cuidar el medioambiente”, expresa Manuel Jesús Villarreal González, ingeniero agrónomo y productor de semilla de papa en el municipio de Calimaya, Estado de México.

Afirma que, como integrantes de la Confederación Nacional de Productores de Papa de la República Mexicana (CONPAPA), comparte experiencias y colabora con sus homólogos en la difusión de la agricultura protegida.

Si bien la implementación de los invernaderos ha sido de forma gradual, los resultados en producción son positivos, ya que satisfacen la demanda durante los periodos primavera-verano y otoño-invierno, explica Villareal González.

Asimismo, es posible equipar estas estructuras con sistemas de riego por goteo, cosecha de agua de lluvia, sensores de temperatura que abren y cierran ventilas para una óptima ventilación e inyección de aire caliente.

“Los invernaderos que cultivan papa deben cumplir con la Norma Oficial Mexicana NOM-41-FITO-2002, la cual exige al productor una capacitación constante y aplicar buenas prácticas de agricultura. Puedo afirmar que la papa mexicana es de las mejores del mundo por sus altos estándares de calidad”, añade Mario Alberto Ramos Muñoz, Director de la empresa Proyectos Agropecuarios Itzimir SPR de RL.

## AUTOMATIZACIÓN

Actualmente, existen modelos autogestionados de invernaderos que trabajan por medio de inteligencia artificial (IA), donde cada cinco segundos, esta tecnología hace ajustes en temperatura, humedad, radiación, concentración de bióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), agua y equilibrio químico necesarios.

“La automatización te permite definir los momentos en los que tienes que intervenir y corregir cuando la situación lo amerita, con base en las necesidades de los cultivos. Un pequeño agricultor puede implementar la IA en su invernadero con solo organizar un buen canal de comercialización que sea rentable, esto a su vez, aumentará su capacidad de inversión”, opina Raúl Bribiesca Aguilar, Gerente Técnico de Agrofacto, empresa que ofrece soluciones de riego inteligente y monitoreo en tiempo real.

## SOLUCIONES

Entre las herramientas tecnológicas usadas en la agricultura protegida, destaca la estación meteorológica, la cual posee sensores para obtener información útil en la toma de decisiones.



## Cómo diseñar y construir invernaderos

- ▶ **Latitud.** Conocer el recorrido de la Tierra respecto al sol durante el año aporta datos para decidir la orientación del invernadero.
- ▶ **Duración del día.** Mientras más largo sea el periodo de luz solar, mayor será la insolación potencial.
- ▶ **Ángulos de los rayos.** Las áreas donde los rayos solares son oblicuos reciben menos insolación.
- ▶ **Altitud.** Cuando el aire está confinado dentro de ciertos límites, como en el caso de un invernadero, el calentamiento aumenta su presión y el enfriamiento la disminuye.

**Fuente:** Ojeda W, Flores J. Consideraciones agronómicas para el diseño de invernaderos típicos de México. Instituto Mexicano de Tecnología del Agua. 2015:207

Estas estaciones pueden medir los cambios de presión atmosférica y viento, generar alarmas para que el agricultor tome precauciones y así evitar pérdidas y daños en los cultivos. Adicionalmente, calculan los grados día, un dato que permite deducir la madurez de la fruta y decidir cuál es el mejor momento para cosechar.

Otro atributo es que generan reportes en tiempo real que pueden consultarse desde cualquier dispositivo móvil, con la opción de personalizar el *dashboard* para que aparezcan los datos más relevantes de la operación y descargarlos en archivo CSV, a fin de ejecutar análisis complementarios.

En tanto, un dosificador de solución nutritiva supervisa y ajusta automáticamente los niveles de pH en reservorios de hasta 760 litros, realiza bloqueos contra la sobredosificación y reanuda el proceso de forma autónoma después de una pérdida de energía. ▲

# VERACRUZ Y DURANGO ELIGEN A 244 NUEVOS ALCALDES

*Con las elecciones locales de junio pasado, los municipios y alcaldías del país serán presididos por 631 mujeres y 1,847 hombres, según los resultados finales de los cómputos municipales*

▶ POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: ADOLFO VLADIMIR / CUARTOSCURO

**E**l 1 de junio pasado, se llevaron a cabo elecciones locales ordinarias en Durango y Veracruz, para elegir mil 458 cargos municipales, además de un proceso extraordinario en Puebla para integrar los ayuntamientos de Ayotoxco de Guerrero, Chignahuapan, Venustiano Carranza y Xiutetelco, debido a la nulidad de la elección realizada en 2024 en dichas localidades.

Tras las elecciones municipales en esas entidades, y una vez que asuman sus cargos, en el país habrá 631 presidentas municipales y alcaldesas (25.4 por ciento) y mil 847 ediles y alcaldes (74.6 por ciento) en las 32 entidades federativas.

Además, en todo el país se desarrollaron las primeras elecciones judiciales de México para elegir dos mil 681 cargos del Poder Judicial de la Federación, incluyendo personas juzgadoras locales de 19 entidades federativas. En esta jornada participó el 13 por ciento de los posibles electores registrados por el Instituto Nacional Electoral (INE).

La baja participación se debió, principalmente, a la complejidad en el proceso de elección, coincidieron expertos tras la jornada electoral. La ciudadanía debía llenar más de seis boletas, con candidaturas en su mayoría desconocidas para la población en general.

Para la Misión de Observación Electoral de la Organización de los Estados Americanos (MOE/OEA) resultó preocupante el bajo nivel de participación, uno de los más bajos en la región. En tanto, para la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, los comicios fueron



un “éxito”, aunque reconoció que “todo es perfectible” hacia la elección judicial de 2027.

### RESULTADOS EN DURANGO

En la elección de los 39 ayuntamientos de Durango participaron 595 mil 761 votantes, lo que representa el 44.87 por ciento de

la lista nominal de la entidad, según el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) 2025 del estado.

En tanto, el Sistema de Cómputos del Proceso Electoral Ordinario 2024-2025 determinó que el Partido Revolucionario Institucional (PRI) obtuvo la Presidencia de 13 ayuntamientos, Morena ganó en 12,

el Partido Acción Nacional (PAN) en siete, Movimiento Ciudadano en tres, el Partido del Trabajo (PT) en dos, y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) en dos.

Con estos resultados, las presidencias municipales de 17 localidades duranguenses serán encabezadas por mujeres en el periodo 2025-2028, mientras que 22 estarán presididas por varones. En la mayoría de estos cargos, los suplentes son personas del mismo género, con excepción de los casos de Mezquital, Nazas, Otáez, Poanas, San Dimas, San Juan del Río, San Pedro del Gallo y Tamazula, donde los candidatos electos serán suplidos por mujeres en caso de ausencia.

La capital del estado será gobernada nuevamente por José Antonio Ochoa Rodríguez (PAN), quien compitió por la reelección. Asimismo, fueron reelectos Silvia Rangel Orona, de General Simón Bolívar (PRI); Nanci Carolina Vásquez Luna, de Nombre de Dios (PAN); Manuel Eulogio Rodríguez Aguirre, de San Bernardo (Morena); José Manuel Gallegos Rangel, de San Juan del Río (PRI); Ricardo Ochoa Beltrán, de Tamazula (Morena); y Mirna Yuneli Robles Vizcarra, de Topia (Morena).

De acuerdo con la dirigencia nacional de Morena, encabezada por Luisa María Alcalde Luján, los resultados serán impugnados en los municipios de Lerdo, Mapimí, Nombre de Dios, Pánuco, Ocampo, Cuencamé y Nazas, por presuntas irregularidades durante la jornada electoral.

### ELECCIÓN EN VERACRUZ

Para elegir a los mil 54 integrantes de los 212 municipios veracruzanos, participaron tres millones 51 mil 416 personas, cifra equivalente al 49.8 por ciento de la lista nominal de la entidad, según datos del Organismo Público Local Electoral (OPLE) de Veracruz.

De acuerdo con los datos finales tras los cómputos municipales, el partido Morena, en coalición con el PVEM, gobernará en 60 de los 212 municipios de la entidad en el periodo 2026-2029, además de otros 11 que ganó individualmente; MC obtuvo 40 presidencias municipales, PAN 35, PT 30, PVEM 12, PRI 23



## Alcaldes electos de ciudades más pobladas

Nombre	Partido	Ciudad	Estado	Porcentaje de votación
José Antonio Ochoa Rodríguez*	PAN	Durango	Durango	46.3%
Susy Carolina Torrecillas Salazar	PRI	Lerdo	Durango	59.1%
Nancy Flores Ornelas	Morena	Pueblo Nuevo	Durango	49.5%
Karen Fernanda Pérez Herrera	Morena	Santiago Papasquiaro	Durango	56.5%
Nicolás Rodríguez Luna	PVEM	Mezquital	Durango	49.7%
Rosa Hernández Espejo	Morena-PVEM	Veracruz	Veracruz	54.2%
Daniela Guadalupe Griego Ceballos	Morena-PVEM	Xalapa	Veracruz	41.9%
Pedro Miguel Rosaldo García	Morena-PVEM	Coatzacoalcos	Veracruz	46.5%
Manuel Alonso Cerezo	Morena-PVEM	Córdoba	Veracruz	46.8%
Emilio Olvera Andrade	MC	Poza Rica	Veracruz	28.6%

\*Reelecto

Fuente: Instituto Electoral y Participación Ciudadana de Durango y Organismo Público Local Electoral de Veracruz.

y un candidato independiente encabeza el ayuntamiento de Zaragoza.

Con estos resultados, habrá 161 ediles varones, entre ellos Pedro Miguel Rosaldo García (Morena-PVEM) en Coatzacoalcos; Manuel Alonso Cerezo (Morena-PVEM) en Córdoba; Emilio Olvera Andrade (MC) en Poza Rica; Rafael Gustavo Fararoni Magaña (Morena-PVEM) en San Andrés Tuxtla; Gonzalo Flores Castellanos (Morena-PVEM) en Papantla; Alberto Silva Ramos (PVEM) en Tuxpan; Guillermo Reyes Espronceda (Morena-PVEM) en Minatitlán; Cirilo Vázquez Parissi (PRI) en Cosoleacaque, y Hugo Chahín Kuri (PRI) en Orizaba.

En tanto, 51 alcaldesas presidirán algunos de los principales municipios, como Daniela Guadalupe Griego Ceballos (Morena-PVEM) en la capital, Xalapa; Rosa María Hernández Espejo (Morena-PVEM) en Veracruz, y María Josefina Gamboa Torales (PAN) en Boca del Río.

Cabe recordar que en Veracruz no hay reelección consecutiva en cargos municipales, ya que la Constitución solo la permite en mandatos que no sean superiores a tres años; en el caso de esta entidad, el periodo de gobierno municipal es de cuatro años.

En Veracruz, se impugnarán los resultados de las votaciones en los municipios de Tlacotepec de Mejía, Acatlán, Naranjos, Amatlán, Acultzingo, Juchique de Ferrer, Chalma, Puente Nacional Omealca, Mecayapan, Texistepec, Tepetlán, Texcate-

## Las elecciones

en Veracruz estuvieron marcadas por actos violentos contra candidatos, funcionarios y autoridades de elección popular, con 31 hechos de este tipo, entre amenazas, secuestros y asesinatos

pec, Tlachichilco, Jáltipan, La Antigua, Chocamán, Ixhuacán de Los Reyes, Coacoatzintla, Coscomatepec, Gutiérrez Zamora, Zontecomatlán, Soledad Atzompa, Sayula de Alemán y Poza Rica.

### PROCESO VIOLENTO

Las elecciones en Veracruz estuvieron marcadas por al menos 31 actos de violencia durante el proceso electoral que inició el 1 de noviembre de 2024, según datos consultados por este medio en la plataforma Votar entre Balas, de la organización Data Cívica. De acuerdo con el informe, 12 de los hechos de violencia registrados culminaron en el asesinato de cuatro candidatos, seis funcionarios y dos autoridades de elección popular.

Otros hechos violentos fueron amenazas contra nueve candidatos y dos funcionarios; secuestro de un candidato, dos funcionarios y una autoridad de elección popular; un atentado contra un candidato y un funcionario, y un ataque armado contra un funcionario y una autoridad electa.

Los asesinatos se registraron en los municipios de Coxquihui, Oluta y Taxisco, Actopan, Paso del Macho, Córdoba, Ixtaczoquitlán, Rafael Delgado y Zongolica.

La violencia se extendió hasta el día de la jornada electoral, con reportes de presencia de personas armadas, un ataque armado contra la casa de campaña de una candidata en Xico, bloqueos de carreteras y quema de boletas al cierre de los comicios.

### JORNADA EN PUEBLA

En los municipios poblanos donde se repuso la votación, resultaron electos Alicia Guerrero Hernández (Morena-Nueva Alianza Puebla), como Presidenta Municipal de Ayotoxco de Guerrero; Juan Rivera Trejo (Morena-Nueva Alianza Puebla-Fuerza por México Puebla) en Chignahuapan; Marco Antonio Valencia Ávila (PAN) en Venustiano Carranza, y Baltazar Narciso Baltazar (PT-Morena-Nueva Alianza Puebla) en Xiutetelco. 



# EL FINANCIERO

## ROMPE ESQUEMAS

ACTÚA  
INFÓRMATE

## DISTINTO



### ENTRA AL MUNDO DE LOS NEGOCIOS



@ElFinancieroMx



@ElFinanciero\_Mx



elfinanciero.com.mx

*Este municipio tiene el mayor número de casas deshabitadas en el país, por ello es punta de lanza de un plan pionero para su recuperación, en el que intervienen los tres órdenes de gobierno*

# Urbe prioritaria para el rescate de viviendas

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

**T**lajomulco de Zúñiga, Jal.- Ubicado en la zona metropolitana de Guadalajara, este municipio se ha consolidado en los últimos años como uno de los de mayor dinamismo del país. Su Presidente Municipal, Gerardo Quirino Velázquez Chávez, reconoce que este crecimiento exponencial ha traído consigo enormes retos en términos de planeación urbana, servicios públicos y cohesión social. No obstante, sostiene que estos desafíos también representan una oportunidad histórica para transformar a la localidad en una ciudad moderna, competitiva y con calidad de vida para sus habitantes.

“Yo creo que podemos ser la ciudad con mayor competitividad del occidente de México por las condiciones de nuestro aeropuerto, ubicación geográfica, recursos naturales, infraestructura, el capital humano tan extraordinario con el que contamos, preparado para enfrentar los distintos retos que se nos presentan”, asevera el edil en entrevista para *Alcaldes de México*.

## **PLAN DE VIVIENDA**

En este municipio habitan alrededor de 727 mil personas, según proyecciones del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), lo que significa que ha duplicado su población en las últimas dos décadas. Este fenómeno se explica, en parte, por su cercanía con Guadalajara y por los grandes desarrollos habitacionales que se han asentado en su territorio. Sin embargo, este crecimiento ha venido acompañado de problemas de vivienda abandonada, deficiencias en infraestructura básica y desequilibrios sociales.

Por lo anterior, uno de los temas más urgentes que enfrenta Tlajomulco de Zúñiga es la vivienda abandonada. Según datos del Gobierno Federal, es el municipio con mayor número de casas deshabitadas del país. En este contexto, la administración municipal trabaja, en estrecha colaboración con los gobiernos de México y Jalisco, para ejecutar un plan pionero de recuperación de vivienda, con el objetivo de rescatar al menos 10 mil casas y convertirlas en vivienda social digna y accesible para los ciudadanos.

Este esfuerzo forma parte del Plan Nacional de Vivienda anunciado este año por la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, en el que Tlajomulco de Zúñiga será punta de lanza, gracias a su preparación técnica y a su estrategia clara para lograr este objetivo.

“Estamos listos ya con un plan estratégico claro, definido y en coordinación con los gobiernos federal y estatal, a fin de ser el primer municipio en aportar las primeras 10 mil viviendas recuperadas en nuestro país, y que estas se conviertan en vivienda social, con costo accesible para los ciudadanos y los servicios públicos que se merecen”, puntualiza el alcalde Quirino Velázquez.

## **CONTINUIDAD**

El edil explica que el lema de su administración “continuidad con cambio” es una fórmula que mantiene las acciones positivas de gobiernos anteriores, pero introduce nuevas estrategias centradas en la cercanía ciudadana y la corresponsabilidad social. Entre los proyectos más destacados se encuentra la recuperación de espa-



► Gerardo Quirino Velázquez Chávez.

cios públicos, con actividades culturales, reforestación y apropiación vecinal.

El programa Siempre Cerca es un ejemplo de esta visión, mediante el cual unidades móviles recorren las colonias, fomentando la participación ciudadana, promoviendo la adopción de árboles, impartiendo talleres familiares y organizando actividades recreativas que fortalecen el tejido social.

### **INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA**

Tlajomulco de Zúñiga cuenta con una ubicación privilegiada y

una infraestructura clave para convertirse en un polo de desarrollo económico regional. El municipio alberga el Aeropuerto Internacional de Guadalajara, uno de los más importantes del país, y es punto de conexión con dos de los principales accesos viales a la capital de Jalisco. La reciente incorporación de la Línea 4 del Tren Ligero también promete mejorar la movilidad y conectividad de sus habitantes.

Además, el municipio tiene una de las ofertas educativas más robustas del estado, incluyendo el Centro Universitario de Tlajomulco, el más grande de Jalisco, así como instituciones como el Colegio de Bachilleres del Estado de Jalisco (COBAEJ), el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Jalisco (CECYTEJ) y otros centros técnicos. Esta base educativa es fundamental para formar a los profesionales que demandará el futuro económico del municipio, añade el edil.

### **COMPETITIVIDAD**

Para el alcalde Velázquez Chávez, Tlajomulco de Zúñiga tiene todo para convertirse en la ciudad más competitiva del occidente del país. Esto dependerá de su capacidad para combinar infraestructura, sostenibilidad, participación ciudadana y formación de talento.

“Tenemos una ubicación inmejorable, recursos naturales, infraestructura de movilidad y un talento humano extraordinario. Si mantenemos este ritmo de transformación, Tlajomulco de Zúñiga se consolidará como una ciudad modelo en México”, afirma.

Además de su crecimiento económico, el municipio conserva una rica identidad cultural y tradiciones que se manifiestan en sus pueblos originarios, festividades religiosas, gastronomía y vida comunitaria. Estos elementos son clave para reforzar la cohesión social en medio de un crecimiento urbano acelerado.

La administración local ha promovido actividades culturales en espacios públicos recuperados, reconociendo que la cultura no solo enriquece, sino que también es una herramienta de prevención y paz social. ▲

*La capital hidalguense se prepara para un nuevo periodo de desarrollo, impulsado por la inversión local y federal en torno al Tren México-Pachuca, afirma el alcalde Jorge Alberto Reyes*

# Obras de movilidad con visión metropolitana

▶ POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

**P**achuca de Soto, Hgo.- Ubicada en el centro del país, a solo 90 kilómetros de la Ciudad de México, la capital de Hidalgo es la puerta de entrada al Corredor de la Montaña y una de las zonas urbanas con mayor crecimiento en la región Bajío-Centro; cuenta con una población superior a los 297 mil habitantes, distribuidos en más de 130 colonias, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Este municipio sustenta su economía en el comercio, los servicios, la minería y, en años recientes, en las industrias tecnológica y logística. Su crecimiento está respaldado por una infraestructura educativa sólida, una creciente conectividad y una política activa de atracción de inversión.

Además, Pachuca de Soto es reconocida por su legado minero, su arquitectura inglesa y su gastronomía tradicional — como los pastes —. También es sede del Salón de la Fama del Fútbol Internacional y del Museo de Minería.

Para el Presidente Municipal, Jorge Alberto Reyes Hernández, la ciudad vive una etapa de renovación profunda en diversos frentes, y se posiciona como un ejemplo de gobernanza cercana, desarrollo social incluyente e innovación urbana.

En entrevista, Reyes Hernández afirma que su visión para el futuro de Pachuca de Soto se basa en pilares como la cercanía con la gente, servicios públicos eficientes, participación ciudadana y

visión a largo plazo, aprovechando, además, las obras en construcción por parte del Gobierno Federal, como el Tren México-Pachuca, que conectará a la ciudad, en un primer tramo, con el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

## **CONECTIVIDAD Y DESARROLLO**

La conexión de la capital hidalguense con el AIFA a través del Tren México-Pachuca será uno de los principales detonantes del desarrollo económico e inversión en la ciudad, asegura Reyes Hernández.

“A menos de ocho meses del inicio de esta administración, se han gestionado recursos que ascienden a más de mil millones de pesos en infraestructura pública, gracias a la sinergia entre los gobiernos federal y estatal, al trabajo de gestión del Gobernador de Hidalgo, Julio Ramón Menchaca Salazar, y al impulso de la inversión privada que se activa automáticamente con la llegada del aeropuerto y el tren”, explica el munícipe.

Asimismo, señala que Pachuca de Soto se prepara para ser sede de eventos internacionales como el Mundial FIFA 2026, y destaca la presencia de empresas como Mercado Libre en la zona metropolitana, lo que refleja el potencial económico generado por la coordinación entre los tres órdenes de gobierno y la iniciativa privada.

Por otra parte, la administración municipal planteó ante la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu)



► Jorge Alberto Reyes Hernández.

la construcción de 10 kilómetros de ciclovías como complemento a la llegada del Tren México-Pachuca.

Con la aprobación de la dependencia, el gobierno local obtendrá los recursos necesarios para desarrollar el proyecto ejecutivo y la construcción de ciclovías en la ciudad, además de rehabilitar y dar mantenimiento a las ya existentes.

### **INCLUSIÓN CIUDADANA**

Aunado a estas obras de gran impacto para Pachuca de Soto, el edil asegura que su administración impulsa otras acciones de inclusión ciudadana. “No podemos hablar de una ciudad en desa-

rrrollo si no hay orden desde lo más básico”, afirma, y agrega: “El cambio comienza con organización y una visión clara de hacia dónde queremos llevar nuestro municipio”.

Uno de los programas emblema de su administración es Faenas por la Transformación, jornadas semanales de limpieza, reforestación, mantenimiento y pintura de espacios públicos, realizadas con la participación directa de vecinos y autoridades. Estas actividades se han convertido en un símbolo de corresponsabilidad cívica.

En colonias como Anáhuac, Rojo Lugo y El Huixmí, la comunidad ha sido protagonista en la mejora de su entorno. “Aprendemos con la gente que las cosas se valoran más cuando uno participa en hacerlas”, comenta Reyes Hernández, quien destaca el impacto positivo en la cohesión social y en el sentido de pertenencia.

### **ACCIONES REPLICABLES**

Por primera vez en la historia de Pachuca de Soto, el ayuntamiento ha asumido un rol activo en el ámbito educativo. Mediante alianzas con instituciones como el Tecnológico de Monterrey y la Universidad La Salle, entre otras, se han concretado más de 20 convenios para otorgar becas del 100 por ciento a estudiantes de secundaria, preparatoria, licenciatura y posgrado.

La asignación de estas becas se realiza mediante un examen de conocimientos, lo que garantiza transparencia y meritocracia. “No hay mano negra. Se lo gana quien lo merece”, puntualiza el Presidente Municipal.

Reyes Hernández también ha compartido con otros alcaldes del país las iniciativas tecnológicas que distinguen a Pachuca de Soto, como su centro de control y moni-

toreo de recolección de basura, un sistema pionero que permite supervisar en tiempo real la eficiencia del servicio.

Asimismo, destaca la instalación de hospitales veterinarios y la posibilidad de implementar nuevas estrategias digitales para la atención ciudadana. “Siempre se aprende escuchando a otros municipios, y lo importante es adaptar esas experiencias al contexto local para mejorar la calidad de vida de nuestra gente”.

“Hoy, Pachuca tiene una proyección importante a nivel estatal y nacional. Es momento de aprovechar esa visibilidad para consolidarnos como una ciudad moderna, eficiente y con calidad de vida para todos”, concluye Jorge Alberto Reyes. ▲

*La administración municipal apuesta por un liderazgo cercano a la gente, planeación rigurosa y trabajo conjunto para reconstruir el tejido social e impulsar el desarrollo local*

# Ruta clara para recuperar la calidad de vida

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

**C**ortazar, Gto.- Ubicado en el corazón de Guanajuato, este municipio emerge como un actor regional con identidad histórica, vocación industrial y un fuerte dinamismo social. Con una población que supera los 103 mil habitantes, la localidad enfrenta retos significativos, pero también abraza oportunidades que lo colocan como un punto estratégico en el corredor industrial del Bajío.

El municipio, fundado en 1721, no solo carga con el legado de siglos de historia, sino también con las exigencias de un presente complejo. En palabras del actual Presidente Municipal, Marco Mauricio Estefanía Torres, quien asumió el cargo en octubre de 2024, el panorama inicial fue claro: “El reto más grande fue que encontramos un municipio abandonado, con falta de atención en todos los departamentos; no se tenía algo definido”.

Con esa premisa, la nueva administración delineó un plan de trabajo sustentado en cuatro ejes fundamentales: bienestar social, seguridad, infraestructura y economía.

## **BIENESTAR SOCIAL**

Uno de los cambios más visibles ha sido la cercanía con la población, asegura el alcalde, gracias a una política de puertas abiertas que se ha extendido a colonias y comunidades rurales, fortaleciendo el tejido social en una región que aún arrastra rezagos estructurales.

“Implementamos prácticas para atender al ciudadano todos los días, desde las ocho de la mañana hasta las tres de la tarde, como si fuera un miércoles ciudadano diario”, detalla el edil, y agrega que el municipio cuenta con más de 60 comunidades rurales, muchas de las cuales habían permanecido años sin contacto directo con la Presidencia Municipal.

## **MEJOR POLICÍA**

La seguridad ha sido otro de los temas más sensibles para los cortazarenses, por ello, la administración actual incrementó el estado de fuerza policial de 60 a 90 elementos, lo que se traduce en 25 policías operativos por turno. Además, se otorgaron seguros de vida, nuevos equipos y armamento, así como capacitaciones constantes.

El esfuerzo ha contado con el respaldo del gobierno del estado, que recientemente entregó dos patrullas, dos motocicletas, chalecos y cascos como parte de una estrategia integral para reforzar la seguridad municipal.

## **SERVICIOS EN EXPANSIÓN**

Uno de los proyectos más ambiciosos es el cambio total del sistema de alumbrado público, compuesto por ocho mil 200 luminarias, de las cuales, casi el 50 por ciento no funcionaba. Con una



► Marco Mauricio Estefanía Torres.

inversión proyectada de 85 millones de pesos (mdp) se busca reemplazar las lámparas por tecnología LED en un periodo estimado de 12 a 14 meses.

En servicios públicos, actualmente, Cortazar alcanza un nivel de cobertura del 75 por ciento, incluyendo recolección de residuos, mantenimiento de parques y jardines, y servicios funerarios. En este último aspecto, se gestiona ya la construcción de un nuevo panteón, dado que los dos existentes se encuentran prácticamente al límite de su capacidad.

## NUEVAS OPORTUNIDADES

Cortazar se perfila como un municipio con mano de obra calificada, lo cual ha permitido el establecimiento de 42 empresas grandes, particularmente del sector manufacturero. El alcalde subraya que existe una sólida relación con el sector productivo y anuncia que próximamente participará en una gira internacional por China, donde visitará siete empresas con el objetivo de atraer inversión directa al municipio.

“No queremos que la gente tenga que irse a León, Guanajuato o Querétaro a buscar empleo. Queremos que la inversión llegue aquí”, destaca Estefanía Torres.

En apoyo a este propósito, Cortazar cuenta con instituciones educativas como la Universidad Politécnica del Estado de Guanajuato, que este año celebra su 20 aniversario, formando a jóvenes en áreas clave para el desarrollo regional.

Además, Cortazar es parte del corredor industrial de Guanajuato, una zona de alta competitividad. La conectividad vial, la disponibilidad de servicios básicos y la cercanía con polos de desarrollo como Celaya y Salamanca, lo convierten en un punto atractivo para la inversión.

“Buscamos generar más empleo en Cortazar mediante la atracción de nuevas empresas manufactureras, a fin de ofrecer más trabajos y que los cortazarenses estén mejor económicamente”, acota el alcalde.

## GESTIÓN EFECTIVA

A pesar de los desafíos y de la diversidad política entre los distintos órdenes de gobierno, el Presidente Municipal subraya que ha logrado establecer puentes efectivos de gestión. “El estado es de un color, la federación de otro y Cortazar de otro más. Pero lo importante es tener relaciones, tocar puertas y llevar proyectos”, afirma.

Finalmente, el alcalde remarca la importancia de aprender de otras experiencias. Su participación en foros nacionales como *Alcaldes Hablando con Alcaldes*, le ha permitido conocer prácticas exitosas en seguridad, infraestructura y gobernanza local. “Es mi primer periodo, apenas llevamos siete meses, pero venimos a trabajar, escuchar y transformar”, concluye. ▲

## Innovación y sostenibilidad

# EN LIMPIEZA URBANA

*El uso de tecnologías para la planificación de rutas de recolección, remediación de suelos y para la participación ciudadana, es clave para una gestión integral de los RSU*

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: HILDARÍOS/CUARTOSCURO

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) señala que, para tener ciudades saludables y competitivas, se requiere de una gestión eficaz de Residuos Sólidos Urbanos (RSU), tema que tiene importantes implicaciones en la salud pública, ya que los desechos son uno de los principales portadores y propagadores de enfermedades infecciosas.

En el país, cada habitante genera, en promedio, un kilogramo de residuos sólidos al día, y el presupuesto destinado por parte de gobiernos locales a este tema sigue siendo limitado o no prioritario, señala Marco Romeo Rosales Rodríguez, Director de Servicios Municipales en Veolia México. El experto agrega que otro de los retos es que las entidades carecen de sitios de disposición final que cumplan con la normativa ambiental vigente.

A nivel nacional, más de 584 mil personas viven en municipios que no cuentan con servicio de recolección, mientras que el 87 por ciento de los sitios de disposición de residuos sólidos son a cielo abierto, lo que representa un riesgo ambiental y de salud pública; por otra parte, los equipos y sistemas de recolección son obsoletos.

### INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Para mejorar la gestión de RSU en los municipios, existen plataformas de gestión innovadoras y sostenibles como las que provee Veolia, capaces de centralizar la gestión de las flotas de vehículos y la planificación de rutas para los desechos; aunado a que pueden asignarse tareas, monitorear el progreso y ajustar las rutas de manera

dinámica, asegurando una operación eficiente, adaptable y en tiempo real.

Asimismo, para impulsar la remediación de suelos, está disponible tecnología de punta en geofísica. A través de innovaciones como el uso de drones, es posible obtener una radiografía del terreno para identificar y tratar con elementos de interés, como el agua subterránea.

También, existen aplicaciones móviles que fomentan la participación ciudadana y mejoran la comunicación en operacio-

nes; a través de estas, los ciudadanos pueden reportar incidencias, como contenedores llenos o vertidos ilegales, y consultar los horarios de recolección, lo que contribuye a un servicio más eficiente y transparente.

### AVANCES MUNICIPALES

Marco Rosales considera que el cuidado del medioambiente debe construirse en conjunto entre diversos actores, por ello, señala que Veolia mantiene una comunicación constante, cercana y estratégica con los





FOTO: DREAMSTIME



## Educación ciudadana

- ▶ Veolia cuenta con un programa educativo integral con visitas guiadas a escuelas y organizaciones para concientizar sobre el proceso de gestión de residuos.
- ▶ Campañas ambientales en colaboración con los municipios.
- ▶ Programas de concientización sobre la separación correcta de residuos.
- ▶ Implementación de puntos limpios y centros de acopio.
- ▶ Programa de incentivos para ciudadanos, enfocado en la correcta separación de residuos.
- ▶ Sistema de retroalimentación ciudadana para mejorar continuamente el servicio.

Fuente: Elaborado con información del entrevistado.

FOTO: DREAMSTIME

gobiernos locales, basada en el diálogo, la cooperación técnica y la búsqueda de soluciones conjuntas.

De esa forma, la empresa ha podido contribuir en proyectos municipales, como es el caso de Querétaro, con la operación del relleno sanitario de la ciudad, con una disposición aproximada de 27 mil toneladas de residuos por mes. Actualmente, se cuenta con la infraestructura necesaria para la captura y conducción de biogás y se genera energía eléctrica para la ciudad, con soporte de otros proyectos de Veolia.

En Tultepec, Hidalgo, la empresa apoya con la operación del relleno sanitario de la ciudad y del servicio de recolección comercial para algunos clientes industriales, por lo que se disponen cerca de siete mil 160 toneladas de residuos por mes.

Mientras que, en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, la gestión integral de residuos incluye el servicio de barrido, recolección municipal, clasificación, transferencia y disposición final, con la recolección muni-

cipal aproximada de 14 mil 500 toneladas de basura por mes, una disposición cercana a 15 mil 300 toneladas por mes y la transferencia de aproximadamente 13 mil 350 toneladas al mes.

La empresa también impulsa un programa integral de educación ambiental dirigido a las comunidades, donde se promueve la valorización, recuperación, reutilización, separación y reciclaje de los residuos. Al mismo tiempo, se trabaja con los gobiernos locales para informarles sobre nuevas tecnologías y mejores prácticas internacionales en el manejo de RSU, también se comparten experiencias exitosas de otras ciudades y regiones, y se brinda asesoría técnica continua.

### CONTROL DE RSU

Veolia desarrolla distintas estrategias para un mejor control de RSU, entre las que destaca un sistema integral de contenerización, que proporciona a cada hogar y negocio contenedores adecuados para la

separación de residuos orgánicos, inorgánicos y reciclables.

En ese sentido, también implementa centros de monitoreo geolocalizados para optimizar las rutas de recolección. Esto es posible gracias al equipamiento de los vehículos recolectores con sistemas georreferenciados y sensores, que permiten hacer un seguimiento en tiempo real de sus rutas y monitorear su capacidad de carga. Además, se ha desarrollado un sistema de alertas que facilita la detección y atención oportuna de incidentes, como contenedores llenos, bloqueos en las vías o fallas mecánicas en los vehículos.

Por otra parte, la empresa busca transformar los tiraderos a cielo abierto en rellenos sanitarios, implementando medidas de control y mitigación de los impactos ambientales; además de construir espacios de este tipo que cumplan con las Normas Oficiales Mexicanas en materia de diseño, operación y control de emisiones, garantizando la protección del suelo, agua y aire. 

# Cómo estructurar PROYECTOS CLIMÁTICOS SUBNACIONALES

*Los gobiernos locales cuentan con una nueva herramienta para diseñar iniciativas que contribuyan a mitigar los daños al medioambiente y, al mismo tiempo, asegurar su financiamiento*

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTOS: DREAMSTIME

**E**n 2024, México registró un promedio de temperatura de 2.14 grados celsius (°C), superando el límite de 1.5 °C de temperatura global, establecido en los Acuerdos Climáticos de París.

El calentamiento global y el cambio climático podrían ser causados por la emisión de gases de efecto invernadero (GEI), generados por la producción de electricidad y calor a través de los combustibles fósiles, así como por la deforestación y la roturación de tierras para la agricultura y el pastoreo.

Ante los retos que enfrentan los gobiernos municipales para elaborar y ejecutar proyec-

tos que mitiguen los efectos del cambio climático—como es la planeación a largo plazo, conocer ampliamente del tema y acceder a financiamiento—, la Comunidad Climática Mexicana (CCM) presentó la Herramienta para la Estructuración de Proyectos Climáticos Subnacionales, en coordinación con la Asociación Nacional de Autoridades Ambientales Estatales (ANAAE), la Iniciativa Climática de México (ICM), el Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés) y el apoyo de UK Pact México.

A lo largo de un año, la Comunidad acompañó a 12 gobiernos locales en la rea-

lización de proyectos, lo que dio como resultado una serie de experiencias e investigaciones que quedaron plasmadas en la Herramienta, disponible para su consulta gratuita.

“Presentamos los pasos de forma estructurada a través de 11 módulos, con el fin de lograr proyectos atractivos que puedan ser presentados como modelos de negocio ante las diversas fuentes de financiamiento, ya que el recurso es finito y no necesariamente puede mantenerse a lo largo del tiempo”, refiere Saúl Pereyra García, Gerente de Acción Climática en WRI México.

Estos módulos van acompañados de videos explicativos y cuestionarios introductorios, a fin de facilitar y robustecer las capacidades de aprendizaje.

## **RACIONALIDAD CLIMÁTICA**

El módulo cinco de la Herramienta corresponde a la racionalidad climática en mitigación y adaptación. Su objetivo es que las autoridades locales comprendan qué es la mitigación de GEI y cómo se determina su vulnerabilidad—o no— frente al cambio climático.

La importancia de estimar las emisiones y reducciones de los GEI radica en conocer los impactos ambientales de los proyectos, evaluar la contribución de estos a las metas de mitigación a nivel local, proporcionar información clave para el diseño de políticas públicas y toma de decisiones, así como reportar indicadores para medir los resultados del proyecto y justificar su replicabilidad y escalabilidad.



En tanto, la adaptación consiste en disminuir la vulnerabilidad de las comunidades, ecosistemas y actividades económicas, además de dar respuestas frente al cambio climático a través de la evidencia científica y saberes locales.

### **EQUIDAD E INCLUSIÓN**

Saúl Pereyra también resalta el módulo de perspectiva de género, equidad e inclusión social, un componente que permite definir si los proyectos benefician o abren brechas de inequidad social hacia los diferentes grupos, ya sean comunidades indígenas y población LGBTTTIQ+, entre otros.

“Este elemento es un requisito indispensable para obtener fuentes de financiamiento, tanto nacionales como internacionales, además de que responde a una teoría de cambio donde los gobiernos son corresponsables en el cumplimiento de los objetivos climáticos.”

### **FINANCIAMIENTO**

Un factor clave para que los proyectos climáticos obtengan financiamiento de organismos internacionales, es que estos estén alineados con las prioridades locales, estatales y nacionales, lo que se conoce como Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés), con base en el Acuerdo de París.

“Adicional a la alineación de metas, es muy importante el entendimiento institucional del actuar, es decir, que las dependencias de gobierno involucradas trabajen en estrecha coordinación, esto hace que un proyecto sea mucho más robusto y atractivo para la inversión”, explica Pereyra García.

Como ejemplo de proyectos financiados con éxito, refiere la producción de composta de lombriz, en Baja California Sur, para alcanzar la meta establecida, generar puntos de venta y los beneficios ambientales y climáticos correspondientes, ya que este tipo de composta evita que cierta materia orgánica de los residuos sólidos urbanos llegue al relleno sanitario. Dicho proyecto obtuvo el subsidio de la organización internacional The Climate Group.



### **Módulos de la Herramienta**

- ▶ Objetivo, alcance y justificación del proyecto.
- ▶ Modelo de negocios.
- ▶ Perspectiva de género, equidad e inclusión social (GESI).
- ▶ Teoría de cambio.
- ▶ Racionalidad climática mitigación.
- ▶ Racionalidad climática adaptación.
- ▶ Esquemas de financiamiento.
- ▶ Modelo financiero.
- ▶ Fuentes de financiamiento.
- ▶ Involucramiento con actores clave.
- ▶ Arreglos institucionales.
- ▶ Gestión de riesgos.

**Fuente:** Herramienta para la estructuración de proyectos climáticos Subnacionales, Comunidad Climática Mexicana, [www.recursos.comunidadclimaticamexicana.mx/herramientas](http://www.recursos.comunidadclimaticamexicana.mx/herramientas)

Asimismo, el municipio de Saltillo, Coahuila, resolvió el problema de encharcamientos por lluvias y enfermedades vinculadas con los mosquitos, mediante la implementación de jardines infiltrantes en banquetas, constituidos por plantas endémicas, entre otros componentes, los cuales evitan el embalse de agua.

“Los indicadores de impacto demostraron los beneficios sociales y los ahorros a mediano plazo para el gobierno municipal. Es decir, al existir esta relación de costo-beneficio, les fue posible acceder al financiamiento proporcionado por el área hacendaria local.”

Saúl Pereyra reitera que los ayuntamientos tienen múltiples oportunidades para incidir en la acción climática, ya que, en muchos casos, basta con repensar algunos proyectos para que resulten beneficiosos. En ese sentido, invita a aprovechar la Herramienta para la estructuración de proyectos climáticos subnacionales. ▲



## **Iluminación inteligente. Ciudades brillantes.**

Nuestro objetivo es ayudarte a iluminar, con integridad, lealtad y ciencia.

# **+20**

CIUDADES INTERVENIDAS

# **3 millones**

LUMINARIAS INSTALADAS

# **+300**

COLABORADORES AL INTERIOR DE CITELUM

# **+20 millones**

PERSONAS BENEFICIADAS



**CITELUMMEXICO.COM**

+52 (222) 231 1833

[contacto@citelummxico.com](mailto:contacto@citelummxico.com)

# Exposiciones, VÍA PARA LA MODERNIZACIÓN LOCAL

*Participar en eventos especializados en innovación y soluciones tecnológicas permite a las autoridades municipales fortalecer sus capacidades institucionales y establecer alianzas estratégicas*



► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: DREAMSTIME

La industria de las exposiciones en México genera alrededor de 143 mil millones de pesos al año, lo que representa el 0.51 por ciento del producto interno bruto (PIB) en el país, según datos del Estudio Anual de la Industria de Exposiciones 2024, elaborado por la Asociación Mexicana de Profesionales en Ferias, Exposiciones y Convenciones (AMPROFEC).

Además de presentar productos y servicios, las ferias o exposiciones de negocios son, en sí mismas, un motor económico. Con cerca de 968 eventos anuales, se generan en promedio 595 empleos directos por evento, lo que representa el 2.56 por ciento de los empleos formales en México: más de 113 mil 600 empleos directos y al menos 340 mil indirectos, señala la AMPROFEC en su estudio.

Para los gobiernos municipales, más allá del impulso económico, estos espacios representan una oportunidad estratégica invaluable, pues son un puente entre el sector público y privado para el desarrollo y fortalecimiento de sus capacidades, explica en entrevista Laura Barrera Cerda, Directora de Eventos de RX México, empresa global dedicada a la organización de este tipo de encuentros.

## VITRINA DE SOLUCIONES

Uno de los grandes valores de estos espacios es su capacidad para mostrar en funcionamiento las tecnologías más avanzadas en materias como tecnologías para la seguridad, infraestructura, logística, prevención y protección civil. “Aquí es donde las autoridades pueden ver en vivo



► Laura Barrera Cerda.

todas estas aplicaciones, tendencias y programas de capacitación especializados”, señala Barrera Cerda.

Esto permite a los alcaldes y funcionarios locales conocer de primera mano qué herramientas pueden aplicar en sus municipios, con base en sus realidades y presupuestos.

Para la especialista, el valor de estos eventos no está en solo asistir a ellos, sino también en la apuesta que se hace por la modernización, la prevención y la colaboración intersectorial.

“Las autoridades municipales que definen sus prioridades, evalúan su presupuesto y acuden con apertura a este tipo de espacios regresan con herramientas, contactos y conocimientos que pueden marcar una diferencia real en la vida de sus comunidades. Estas exposiciones son una ventana a las soluciones del presente y del futuro”, comenta Laura Barrera.

### **CAPACITACIÓN DE ALTO NIVEL**

Uno de los eventos que organiza RX en el país es Expo Seguridad México, que tuvo su edición de este año en junio. Este espacio contó con un centro de formación profesional de alcance internacional, con programas de capacitación y ponentes de clase mundial, completamente en español y a precios razonables.

“Son precios súper accesibles. Por ejemplo, el acceso completo al programa de capacitación rondaba los 3 mil 500 pesos”, afirma. Este aspecto es clave para los municipios que buscan profesionalizar a sus cuerpos de seguridad, protección civil y bomberos sin comprometer sus presupuestos.

Expo Seguridad México también ha consolidado foros especializados, como

el Foro de Ciudades Seguras, en alianza con la Asociación de Autoridades Locales de México A.C. (AALMAC), y la Reunión de Grandes Capitales, en colaboración con la Asociación de Grandes Capitales.

“Estos espacios no tienen costo para los alcaldes y están diseñados para abordar directamente los problemas y soluciones más relevantes para las ciudades, como la prevención del delito, el uso de inteligencia artificial o la planificación urbana segura. Además, los alcaldes y sus equipos reciben tours VIP y tienen acceso prioritario a los contenidos de mayor valor estratégico”, señala Barrera Cerda.

### **RESPUESTA A NUEVOS RETOS**

De acuerdo con la directiva de RX México, el diálogo constante con las autoridades municipales ha dado paso a la Safety and Fire Conference, una conferencia especializada en seguridad industrial y prevención de incendios. Esta iniciativa responde a la necesidad de incluir también a jefes de protección civil y bomberos en la capacitación técnica.

“La prevención contra incendios es un tema crítico en un país que, como otros, enfrenta los efectos del cambio climático, como sequías y olas de calor”, puntualiza Barrera Cerda. Este programa aborda temas tan relevantes como la actualización de la Norma 004, seguridad en maquinaria y prevención de riesgos laborales.

### **HERRAMIENTAS A LA MEDIDA**

Uno de los mayores beneficios de espacios como Expo Seguridad es que ofrecen soluciones tecnológicas adaptables a distintos presupuestos municipales: desde drones de vigilancia y equipamiento táctico básico hasta *software* de gestión y centros de mando tipo C4 o C5. Además, estas exposiciones permiten comparar entre múltiples proveedores en un mismo lugar, facilitando decisiones de compra más informadas y eficientes.

En este tipo de encuentros los gobiernos locales también pueden acceder a asesoría de alto nivel, ya que frecuentemente los organismos participantes no solo ofre-



### **Oportunidades reales para gobiernos municipales**

- Las exposiciones son espacios clave para conectar a gobiernos municipales con la iniciativa privada, facilitando el acceso a tecnología, capacitación y soluciones estratégicas.
- Algunos eventos incluyen programas de capacitación profesional en español con ponentes internacionales.
- Estos espacios permiten a los municipios conocer, comparar y adquirir soluciones tecnológicas según sus presupuestos, desde herramientas básicas hasta las de alta sofisticación.
- Ofrecen acceso a consultores especializados y asociaciones líderes en diversos sectores.
- Fortalecen las capacidades institucionales de los municipios, promueven la profesionalización del personal y estimulan la colaboración intersectorial.

**Fuente:** Elaboración propia con información de los entrevistados.

cen productos, sino también consultoría especializada para implementar soluciones integrales.

Por ello, más allá del conocimiento y la tecnología, estos eventos son una plataforma de negocios altamente efectiva. Como muestra de ello, Laura Barrera refiere que Expo Seguridad México, en su edición más reciente, generó más de 110 mil citas entre visitantes y expositores, con un volumen de transacciones cercano a los 338 millones de dólares. “Este dinamismo permite a los municipios acceder directamente a la innovación del sector privado y construir relaciones que pueden traducirse en proyectos estratégicos a corto y largo plazo”, concluye. ▲

# ECONOMÍA COMPETITIVA CON CRECIMIENTO SOSTENIBLE

*Esta dependencia estatal tiene objetivos claros para apoyar a las empresas locales: Integrarlas a cadenas de alto valor, formar talento en sectores específicos y detonar la innovación*

▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA (SIDE)

**C**hihuahua registra un alto índice de competitividad en innovación y economía, especialmente en los indicadores de Inversión Extranjera Directa (IED), exportación de mercancías, diversificación de sectores económicos, complejidad en sectores de innovación y desarrollo de patentes, según el Índice de Competitividad Estatal 2025 del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Actualmente, la entidad tiene 150 proyectos de IED, con un valor de 5 mil millones de dólares. Para seguir impulsando esta competitividad, el Programa Sectorial de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico de Chihuahua (SIDE) consta de ocho ejes rectores. El primero busca incrementar la participación de las empresas locales en las cadenas de valor globales, principalmente de las industrias automotriz, aeroespacial, eléctrica y de dispositivos médicos.

Asimismo, se plantea consolidar a Chihuahua como un referente en innovación, ciencia y tecnología; reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes); promover salarios competitivos e incentivar la inversión en sectores estratégicos como la electromovilidad y los semiconductores. Todo ello, con el objetivo de transitar de una economía de manufactura hacia una centrada en la generación de conocimiento.

También se busca mantener un crecimiento sostenible del producto interno bruto (PIB) por arriba de la media nacional, al generar una economía de mayor valor, y el desarrollo, retención y atracción de talento en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas.



▶ **Ulises Alejandro Fernández Gamboa.**



### Apoyo de la SIDE a mipymes

- ▶ Capacitación y certificaciones.
- ▶ Acceso a financiamiento.
- ▶ Créditos a tasas preferenciales.
- ▶ Promoción en ferias y exposiciones.
- ▶ Registro de marca.
- ▶ Misiones comerciales al extranjero.

**Fuente:** Elaboración propia con información del entrevistado.

FOTO: DREAMSTIME

FOTO: DREAMSTIME

“Bajo estos ejes desarrollamos programas como el Fondo Estatal de Ciencia, Tecnología e Innovación, cuyo objetivo es lograr empresas competitivas, con empleos de mayor valor, al invertir en sectores estratégicos. También damos estímulos fiscales a inversionistas locales y extranjeros, a fin de robustecer el ecosistema regional, por ejemplo, cuando estos apoyan en certificar a sus proveedores y los capacitan en nuevos procesos”, explica Ulises Alejandro Fernández Gamboa, titular de la SIDE.

Por otra parte, en la entidad existe un programa de descarbonización y economía circular enfocado en alcanzar la neutralidad de carbono, aunado a la adquisición de tecnología sostenible como paneles solares, equipos de eficiencia energética e iluminación LED, entre otros, a través de créditos de hasta 3 millones de pesos (mdp), a cargo del Fideicomiso Estatal para el Fomento de las Actividades Productivas de Chihuahua (FIDEAPECH).

Respecto a la formación continua de talento, el funcionario explica que la SIDE colabora con las industrias para entender cuáles son las competencias y habilidades requeridas, y con base en ello, diseñar esquemas en ciberseguridad, Internet de las Cosas (IoT, por sus siglas en inglés), inteligencia artificial (IA), semiconductores, electromovilidad y manufactura avanzada, por mencionar algunos. Y a su vez, que el talento regrese y transfiera su conocimiento.

### PARQUES DE INNOVACIÓN

Para afianzar el desarrollo y despunte de nuevas empresas, Chihuahua cuenta con el Parque de Innovación y Desarrollo

Tecnológico S-PARK, un espacio que puede albergar hasta 450 usuarios, equipado con cuatro laboratorios, un comedor común, entepiso, oficinas de ingeniería y zonas de *coworking*, entre otras amenidades.

“Ya tenemos las dos primeras empresas instaladas en S-PARK y esperamos que hagan sinergia en temas de ingeniería, desarrollo tecnológico, manufactura avanzada o semiconductores, junto a otras que lleguen posteriormente”, apunta Fernández Gamboa.

Además, la SIDE mantiene convenios con universidades como la de Texas y la de Michigan, para que el talento chihuahuense curse maestrías y doctorados en electromovilidad. También colabora con el Instituto de Investigación Tecnológica Industrial (ITRI) de Taiwán, donde 20 jóvenes recibirán entrenamiento en microelectrónica, robótica, electromovilidad y automatización, durante un semestre. “La intención es que estos jóvenes regresen como capacitadores y compartan sus competencias y habilidades”, acota el Secretario.

Además, menciona el programa Becas + Talento Chihuahua, en colaboración con la Comisión México-Estados Unidos para el Intercambio Educativo y Cultural (Comexus), mismo que formará líderes en áreas de alta demanda como la IA.

### VISIÓN PLAN MÉXICO

A fin de acelerar el cumplimiento de objetivos plasmados en el Plan México, como es crecer un 15 por ciento de contenido nacional en cadenas globales de valor, en los sectores automotriz, aeroespacial, electrónico, semiconductores, farmacéutico

y químico, entre otros, Ulises Fernández comenta que presentará casos de éxito en Chihuahua ante las autoridades federales, con el propósito de empatar los recursos correspondientes y acelerar el logro de metas.

“Donde identificamos un área de oportunidad y requerimos el acompañamiento de la Federación es en la inversión en infraestructura energética. También estamos a la espera de conocer a detalle cómo participar de los beneficios fiscales de depreciación acelerada, contenidos en el Decreto de Relocalización de Empresas en México, y el acceso a créditos para mipymes.”

### TRABAJO CON MUNICIPIOS

La Dirección de Desarrollo Económico de la SIDE sostiene reuniones regulares con los ayuntamientos para difundir los proyectos estratégicos regionales, elaborados a partir de las necesidades y vocaciones locales. Además, administra sitios web que dan a conocer los distintos programas de la Secretaría y organiza caravanas de emprendimiento en distintos puntos del estado.

“Contamos con el apoyo del Consejo de Desarrollo Económico Regional Chihuahua Centro (CODER), un organismo privado donde participan tanto empresas como representantes del gobierno estatal, y donde convergen políticas, programas y recursos”, concluye el funcionario. ▲

## Iniciativas para una **MOVILIDAD RESPONSABLE**

*El legislador local promueve reformas en materia de transporte sostenible y para homologar los reglamentos de tránsito municipales, con mayores penas a quienes provoquen siniestros viales*

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA  
DEL DIP. MARIO SALINAS

**L**a Zona Metropolitana de Monterrey (ZMM) aglutina diariamente el 87.2 por ciento de los viajes hechos en auto, transporte público y a pie en Nuevo León, siendo el principal motivo de traslado el arribo a los centros de trabajo.

El uso generalizado del automóvil particular genera impactos negativos en los trabajadores y en la ciudadanía en general, como la afectación de la conciliación entre la vida laboral y familiar por el tiempo invertido en una congestión vial, el gasto en combustible y mantenimiento del vehículo, así como el incremento en la emisión de gases contaminantes, afirma el Diputado local, Mario Alberto Salinas Treviño.

Con el fin de racionalizar los desplazamientos entre los domicilios y los centros de trabajo, reducir el estrés generado por los traslados y mejorar la calidad del aire, el legislador presentó la iniciativa con proyecto de Decreto por la que se reforma por adición de las fracciones X Bis y LXXXV Bis el Artículo 8; por adición de una Fracción XVIII, recorriéndose las subsecuentes, el Artículo 12, y por adición del Artículo 186 Bis, la Ley de Movilidad Sostenible, de Accesibilidad y Seguridad Vial para Nuevo León.

La iniciativa estipula que las empresas con más de 300 trabajadores desarrollarán un Plan de Transporte Sostenible que reduzca la dependencia del vehículo particular y promueva su uso compartido (*car-pooling*). Dicho Plan debe incluir una evaluación periódica con el propósito de brindar alternativas para el desplazamiento de sus

■ **Mario Alberto Salinas Treviño.** Es licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León. Desde 1999 es Director General de la empresa Tamales Salinas y su primer cargo público es como Diputado por Mayoría Relativa en el Congreso de Nuevo León, LXXVII Legislatura.





07/04/2024

Iniciativa que impone mayores años de prisión a conductores de vehículos que cometan delitos culposos como lesiones graves u homicidio.

Iniciativa para homologar los reglamentos de tránsito municipales, respecto a la circulación de motocicletas y otros vehículos de micromovilidad, mediante la firma de convenios de coordinación metropolitana.

19/02/2025



07/05/2025

Iniciativa para sancionar a los conductores de cualquier tipo de motocicleta, que lleven de acompañantes a menores de 12 años, excepto si cuentan con aditamentos especialmente diseñados para su seguridad.

Iniciativa para que las empresas elaboren un Plan de Transporte Sostenible en beneficio de los trabajadores, a fin de facilitar los traslados y disminuir la emisión de gases contaminantes.

12/05/2025



FOTOS: DREAMSTIME

trabajadores, considerando su bienestar, la congestión vehicular, contaminación del aire y la emisión de gases de efecto invernadero, entre otras.

“Esta modalidad de *carpooling* propiciará la asignación de un carril exclusivo para vehículos de alta ocupación que abarque 150 kilómetros dentro de la ZMM. Este beneficio hará que las personas busquen con quién compartir su automóvil, y es ahí donde las empresas pueden ayudar a organizar a sus trabajadores para que los trayectos sean más cómodos y económicos”, enfatiza Salinas Treviño.

## SEGURIDAD VIAL

Actualmente, en la entidad circulan 213 mil motocicletas, y para 2030 se estima un incremento a 653 mil unidades, de acuerdo con estudios del Comité Técnico del Instituto de Movilidad y Accesibilidad de Nuevo León.

De enero a abril de 2024, se registraron dos mil 89 accidentes de tránsito, donde participaron motocicletas, y las muertes de los ocupantes se triplicaron, al pasar de 5 a 18 decesos, respecto al mismo periodo de 2023.

Ante estas estadísticas, es importante mitigar riesgos de siniestros mediante la armonización normativa de los reglamentos de tránsito y vialidad de los municipios, en ese sentido, el Diputado promueve la iniciativa con proyecto de Decreto por

la que se reforman por modificación las Fracciones III y IV, y se adiciona una V al Artículo 4 Bis 2; se modifica el primer y el quinto párrafo del Artículo 68 Bis I; se adiciona una Fracción V Bis al Artículo 15, y un Artículo 121 Bis, todos a la Ley de Movilidad Sostenible de Accesibilidad y Seguridad Vial para Nuevo León.

El documento señala que todo lo relacionado a motocicletas y micromovilidad deberá ser armonizado en los respectivos reglamentos municipales, para lo cual, es necesario establecer convenios de coordinación metropolitana.

“El trabajo de los ayuntamientos es presentar reglamentos claros y sencillos que ayuden a robustecer la seguridad vial y evitar situaciones como las extorsiones, debemos entender que la micromovilidad llegó para quedarse y necesitamos registrarlos bajo una norma homologada.”

Aunado a lo anterior, el legislador presentó otra iniciativa de reforma a la misma Ley, a fin de sancionar a quienes lleven como acompañante a un menor de 12 años en cualquier tipo de motocicleta, cuando este no pueda sujetarse por sí mismo o, aun estando correctamente sentado, no pueda colocar los pies de forma adecuada y firme en los estribos, salvo que se cuente con aditamentos especialmente diseñados para garantizar su seguridad.

## MAYORES PENAS

Mario Salinas asegura que las sanciones que se imponen en Nuevo León a una persona que conduce en estado de voluntaria intoxicación y ocasiona lesiones graves u homicidio son sumamente mínimas y alejadas del verdadero daño que causan.

Bajo este argumento, elaboró la iniciativa con proyecto de Decreto que reforma por modificación el primer párrafo del Artículo 65 y el primer y segundo párrafo del Artículo 66 del Código Penal de Nuevo León, a fin de imponer de dos a 12 años de prisión a quien cometa delitos culposos, además de suspensión por igual término o pérdida de derechos para ejercer profesión u oficio, según el grado de la culpa.

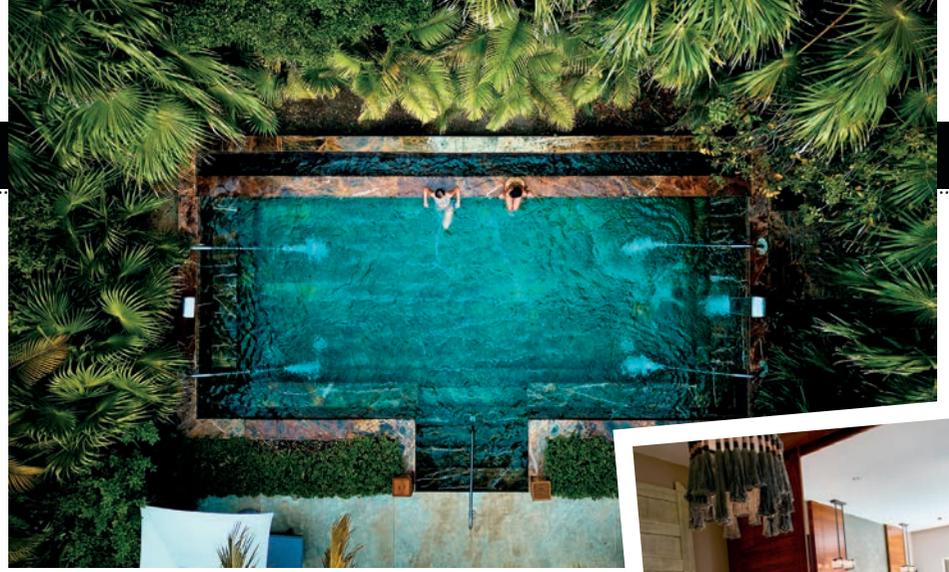
Cuando se trate de conductores de vehículos del servicio público de pasajeros o transporte escolar, si hubo culpa grave que produzca lesiones graves u homicidio, se impondrá una pena de seis a 16 años de prisión.

Tratándose de cualquier otro conductor de vehículos, se impondrá una pena de cinco a 15 años de prisión.

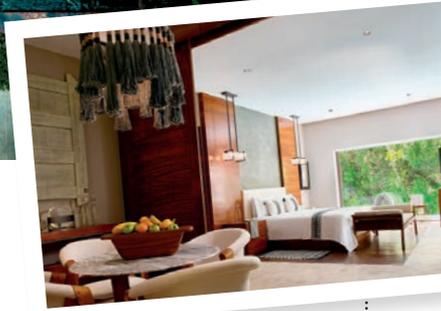
“Debemos ser conscientes de que estar intoxicado por alguna sustancia disminuye tus reflejos y pones en riesgo tu vida y la de los demás, endurecer las penas también es parte de sensibilizar a la población sobre los riesgos y que actúen de forma responsable”, comenta el legislador. ▲

# De todo

**Ligero y vibrante.** Con un diseño ultrafino y una comodidad sobresaliente, el HUAWEI WATCH FIT 4 ofrece funciones avanzadas de *fitness* y un ajuste perfecto para apoyar un estilo de vida orientado al bienestar. Diseñado para los entusiastas de las actividades al aire libre, este dispositivo, en su versión Pro, ofrece una protección de primer nivel con funciones deportivas y de salud de nivel profesional, gracias a su nuevo barómetro, que ofrece datos cruciales sobre el aumento de la altitud, ideal para deportes como el alpinismo y el esquí.



**Lujo consciente.** Ubicado en los exuberantes terrenos de una hacienda restaurada del siglo XIX cerca de Mérida, Chablé Yucatán es un santuario apartado donde el bienestar y el patrimonio cultural se entrelazan en cada experiencia. Aquí, las antiguas tradiciones mayas guían el lujo moderno, desde cenotes tranquilos y un santuario de abejas meliponas hasta plataformas de yoga al aire libre y rituales sagrados de temazcal.



**Diseño emocional.** Maserati y Giorgetti presentaron en conjunto la nueva colección Giorgetti Maserati Edition, un viaje entre el cielo y el mar, donde el tridente de Neptuno inspira cada una de las piezas: sofás modulares como Nereide, estructuras fluidas como Seidon, sillones envolventes como Lorelei, mesas escultóricas como Ligea o piezas móviles como Ploto. Todas rinden homenaje a la mitología y a la fuerza natural que siempre ha guiado la estética de Maserati.



**Dinamismo automotriz.** El Grecale Folgore Giorgetti Edition es un vehículo único, totalmente eléctrico, con una carrocería personalizada en tono Gleaming Dusk, rines de 21 pulgadas en negro brillante, y detalles en cobre, incluido el emblema Fuoriserie. El interior, diseñado para evocar la calidez del hogar, está tapizado en cuero color mezcilla con tejido exclusivo de Giorgetti, mientras que el icónico Tridente está confeccionado en madera con matices azul grisáceo, grabado sobre las cabeceras de Alcantara.

**Pantalla inteligente.** El Motorola Razr 50 y su versión ultra reflejan tendencia, estilo, diseño y dinamismo, en términos de tecnología y usabilidad. Ambos equipos son pioneros en permitir el acceso a la aplicación Gemini de Google, directamente desde su pantalla externa. Con solo mantener el botón de encendido presionado, los usuarios podrán obtener ayuda de la inteligencia artificial para sus actividades diarias.



**ESTRATEGOB**  
consultores



## Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

### DATOS DE CONTACTO

**René Roque**  
roque@estrategob.com

**Móvil**  
55 3334 2122



**Alcaldes TV** es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN  
**[www.alcaldesdemexico.com/tv](http://www.alcaldesdemexico.com/tv)**



**NotiAlcaldes**

Todos los lunes a las 11:15 hrs



**Soluciones para Gobernar**

Todos los martes a las 9:30 hrs