

Congresos:
Castigo al reclutamiento infantil

ALCALDES ¹⁵ AÑIVERSARIO _{ANIVERSARIO} DE MEXICO

Celaya, polo de crecimiento

Con un enfoque social, amplio e inclusivo, este municipio se consolida como protagonista del desarrollo regional: Alcalde Juan Miguel Ramírez

Ventajas de la IA en el servicio público

ESPECIAL:
LIDERAZGO FEMENINO EN CIUDADES COMPETITIVAS

CÓMO DISEÑAR UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA

Parques urbanos con planeación integral

www.alcaldesdemexico.com



► Entrevistas con los alcaldes de Acaponeta, Nay.; Tala, Jal., y Mineral de la Reforma, Hgo.



ALCALDES¹⁵ ANIVERSARIO DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista

Desarrollo regional con rostro humano y huella verde

La transformación del país tiene que ver, hoy más que nunca, con el fortalecimiento de las diferentes regiones y zonas económicas de la geografía nacional. Pero no de cualquier forma: se trata de impulsar el desarrollo económico con visión territorial, justicia social y responsabilidad climática. Con los proyectos del Gobierno Federal en marcha, los municipios tienen una oportunidad estratégica para repensar su papel en este proceso.

Entre esos proyectos destacan los Polos de Desarrollo para el Bienestar, impulsados por la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, quien propone detonar el crecimiento económico desde nodos estratégicos del país, mediante infraestructura pública, conectividad ferroviaria y anclaje regional.

Uno de esos proyectos se establece en Celaya, Guanajuato, ciudad históricamente conectada con el desarrollo agrícola, ferroviario e industrial, y que hoy vuelve a posicionarse como punto neurálgico en el mapa nacional. En esta localidad confluyen empresas de alto valor, comunidades rurales, nodos logísticos como la Puerta del Bajío, el libramiento ferroviario sur, y el próximo Tren de Pasajeros México-Querétaro-Celaya-Irapuato, además de un Área Natural Protegida.

En este mosaico diverso, el municipio está llamado a desempeñar un papel activo, nos explica en entrevista el Presidente Municipal de Celaya, Juan Miguel Ramírez Sánchez, quien encabeza las acciones para ordenar el territorio, equilibrar intereses y garantizar que el desarrollo llegue a todas las personas sin sacrificar el medioambiente.

Hablar de desarrollo regional no es solo referirse a inversión, infraestructura y empleos; también implica pensar en el espacio público, como los parques urbanos, y en una movilidad integral a través ciclovías, andadores y transporte público

digno. Esto cobra especial relevancia en un país donde cerca del 80 por ciento de la población vive en zonas urbanas, muchas de las cuales tienen un acceso limitado al espacio público o están expuestas a riesgos ambientales. Por ello, en esta edición abordamos, de la mano de expertos en la materia, cómo diseñar ciudades donde el acceso a sitios de convivencia y esparcimiento, así como a fuentes de empleo y educación, esté a menos de un cuarto de hora de distancia.

Contar con estos elementos también se refleja en la competitividad de las ciudades. Para conservar estas condiciones, se requieren liderazgos comprometidos con la igualdad de oportunidades económicas y políticas, lo cual es fundamental para la construcción de la democracia. En esta edición presentamos a las mujeres que encabezan los gobiernos de las ciudades más competitivas del país.

Otro aspecto clave en las localidades que buscan elevar la calidad de vida con responsabilidad ambiental es la protección de las personas en situación de vulnerabilidad mediante infraestructura amigable con el medioambiente. Por ello, también exploramos lo que se necesita para construir albergues sostenibles y resilientes al clima.

Tampoco puede pasarse por alto la protección de los seres sintientes más vulnerables. El bienestar animal tiene un impacto directo en la salud y el tejido comunitario, un tema que abordamos también en estas páginas. Complementamos esta edición con recomendaciones de especialistas y herramientas para aprovechar la inteligencia artificial, combatir la corrupción y comprender los beneficios de la economía circular, entre otros temas.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Editor en Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, Ana Paula Hernández Alday, David Ramírez Vera, Erika Uribe, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.

Consejo Editorial
Adrián Alcalá Méndez, Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez, Julieta del Río, María Elena Morera, Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chiprés

Coordinadora Comercial y Estrategia
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Foto de portada
Cortesía Yesrael González / Ayuntamiento de Celaya

Alcaldes de México®, año 15, número 184, Agosto 2025, es una publicación mensual editada y distribuida por Cazonci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Moliere 330-401, colonia Polanco Reforma, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, CP 11550, teléfono 55 55 45 81 04. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Alcaldes de México. Reserva de derechos al uso exclusivo del título 04-2022-102013320200-102 otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Número de certificado de licitud de título y de contenido: 17742. Actualización de registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de julio de 2025. Impresión: Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, C.P. 03910, Ciudad de México, Tels. 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Este número se terminó de imprimir el día 25 de julio de 2025 con un tiraje de 9,000 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Editora responsable: Gladis López Blanco. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



6

Antesala 1

Desarrollo regional con rostro humano y huella verde

Minuta Local 4

Desde la Urna 5

Reforma electoral: Por un debate abierto
Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► **Desarrollo Regional • Entrevista**
6 Celaya, polo de crecimiento
Por Isaías Ocampo

► **Agenda Climática • Reportaje**
10 Cómo diseñar un plan de acción climática
Por Martha Palma Montes

► **Espacio Público • Reportaje**
14 Parques urbanos con planeación integral
Por Noemí Andrade Castañón

18 El desarrollo humano en el espacio público
Por José Alberto Márquez Salazar

► **Sostenibilidad**
20 Gobierno comprometido con el desarrollo sostenible
Por Redacción Alcaldes de México

► **Mujeres Gobernantes • Especial**
22 Liderazgo femenino en ciudades competitivas
Por Martha Palma Montes



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► **Servicios Públicos**
26 Hacia una Tijuana más limpia
Por Redacción Alcaldes de México

► **Urbanismo**
28 Ciudades de 15 minutos, un plan de largo plazo
Por Lucero Almanza Escalante

► **Bienestar Animal**
30 Gobiernos comprometidos con la protección animal
Por Ilse González Ruiz

► **Protección Civil**
32 Albergues sostenibles, refugio social y ambiental
Por Martha Palma Montes

El Municipio Hoy

Acaponeta
34 Mejores servicios públicos con eficiente administración
Por Isaías Ocampo

Tala
36 Prevención para un futuro hídrico sostenible
Por Isaías Ocampo

Mineral de la Reforma
38 Impulso a la modernidad con gobernanza colaborativa
Por Isaías Ocampo

Tips de Gestión

40 Ventajas de la IA en el servicio público
Por Ilse González Ruiz

42 Pasos para identificar y combatir la corrupción
Por Isaías Ocampo

44 Reducción de desechos con sistemas digitales
Por Lucero Almanza Escalante

Congresos

► **Legisladores • Entrevista**
46 Castigo al reclutamiento infantil
Por Martha Palma Montes

48 Gadgets

Por Aramís Flores Carranza

¿Sabes cuántas empresas hay detrás de la compra de tu casa?

CONSTRUCTORAS

+ 8,000 Empresas
+ 380,000 Empleos

LAS EMPRESAS GENERAN
8 DE CADA 10 EMPLEOS



BANCOS

+ 50 Empresas
+ 300,000 Empleos



¡Escanéame!

Censo Económico 2019, INEGI

Voz de las Empresas



Consejo de la Comunicación

FOTO: DREAMSTIME



Toluca ofrece estímulos fiscales a empresas

Toluca impulsa el desarrollo económico mediante incentivos fiscales a empresas en los impuestos de predial, anuncios publicitarios, derechos de desarrollo urbano y obras públicas, con bonificaciones del 30 por ciento para inversiones de 50 a 100 millones de dólares (mdd) y hasta del 50 por ciento en aquellas superiores a los 101 mdd, cuya vigencia finaliza el 31 de diciembre de 2025.

El Presidente Municipal, Ricardo Moreno Bastida, aseguró que uno de sus compromisos es generar mecanismos para hacer más atractiva y competitiva a Toluca, con acciones que faciliten la inversión y la apertura de diversos centros de trabajo, por lo que esta iniciativa fortalece esta estrategia y reafirma su vocación industrial, capacidad logística y dinamismo económico “con una visión clara de que la capital mexiquense es grande y Toluca es para el mundo”.

Asimismo, dijo que este plan promueve políticas públicas que generan confianza y certeza para la inversión e inicia una etapa de colaboración entre el gobierno municipal y la iniciativa privada para crear nuevas oportunidades y progreso.

Aguascalientes obtiene máxima clasificación en capacitación policial

El Instituto Superior en Seguridad Pública del Municipio de Aguascalientes obtuvo de manera oficial la clasificación “A” como instancia capacitadora, reconocimiento otorgado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP).

Esta clasificación consolida al Instituto como referente en formación policial, al cumplir con los requisitos técnicos y operativos necesarios, acordes al Modelo Nacional de Policía y

Justicia Cívica, como contar con instalaciones propias y dignas.

El titular de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Aguascalientes (SSPM), Gonzalo Pérez Zúñiga, detalló que, durante el proceso de evaluación, autoridades del SESNSP supervisaron diversas áreas del Instituto como dormitorios, aulas, cocina, gimnasio, campo de tiro, área médica, Juzgado Cívico y área de armamento, y reconocieron el cumplimiento de todos los lineamientos establecidos.

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE AGUASCALIENTES



Presentan Plan Integral del Oriente del Estado de México

En conferencia de prensa, el Coordinador General del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), Raúl Armando Quintero Martínez, presentó los datos generales del Plan Integral, el cual contempla 121 programas y acciones de tipo social y urbano, con una inversión estimada, para el sexenio, cercana a 75 mil 786 millones de pesos.

En materia de educación, se incluyen centros de bachillerato y universidades Rosario Castellanos; en salud, la edificación de hospitales, clínicas y Centros de Educación y Cuidado Infantil (CECIS); en infraestructura hidráulica, acciones en agua potable y drenaje, y en transporte público, renovación de unidades, construcción de puentes vehiculares, repavimentación, pavimentación y bacheo de vialidades principales, así como iluminación de Senderos Seguros.

Indicó que también se contempla el Programa de Mejoramiento de Vivienda para el Bienestar y la regularización de suelo y vivienda irregular, en donde habrá diversas inversiones.

El Plan está dirigido a 10 municipios, y en este participan la Secretaría de Gobernación (Segob); la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT); la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), y la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI), además de la Secretaría de Educación Pública (SEP), la Secretaría de Bienestar, la Secretaría de Salud, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el IMSS-Bienestar y la Comisión Nacional del Agua (Conagua).

FOTO: DREAMSTIME





Reforma electoral: Por un debate abierto

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Uno de los pendientes heredados de la administración pasada es la reforma electoral. Para Andrés Manuel López Obrador, este fue uno de los objetivos que intentó alcanzar en varias ocasiones, sin éxito y con estrepitosos fracasos. No extraña que la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo retome el tema a su manera y prepare un proyecto que mantiene los mismos objetivos de su antecesor. Por ello, pasada la elección judicial, la mandataria abrió un debate que inicia con el pie izquierdo.

La clave del éxito en reformas anteriores —al menos desde 1994 a la fecha— fue el consenso alcanzado entre todas las fuerzas políticas. Con ello se consiguió que todos los partidos confiaran en que su participación electoral se daría bajo reglas acordadas. Incluso quienes hoy forman parte de Morena coincidieron en las reglas electorales vigentes. Sin embargo, López Obrador buscó desprestigiar al Instituto Nacional Electoral (INE), acusándolo de ser artífice de fraudes y de constituir una institución derrochadora de recursos. Ante el fracaso del expresidente, Sheinbaum retoma la estafeta con la ventaja de contar con los votos suficientes para imponer la reforma que ella prefiera, que en principio coincide con la de su antecesor.

Uno de los ejes del proyecto presidencial, delineado en las “mañaneras” de julio, es terminar completamente con el sistema de representación proporcional para la elección de los órganos legislativos. En otras palabras, se acabarían los llamados “pluris” para que solo lleguen a las cámaras quienes compitan por el voto directo de la ciudadanía. La Presidenta lo expresó así: lo que se busca es que “quien no gane un Diputado o Senador de manera directa, no tenga representación”... “Las listas plurinominales no son una verdadera representación”.

Al parecer, la Presidenta ignora que una gran cantidad de democracias modernas utilizan el sistema de representación proporcional para elegir a sus poderes legislativos. Esto ha permitido que todos los sectores de la sociedad tengan un espacio de representación, por minoritarios que sean, para que sus voces se escuchen. No en balde este sistema ha prevalecido en México desde las elecciones de 1979, incluso en la composición de los congresos locales y en la integración de los ayuntamientos de todo el país.

El objetivo es muy sencillo: la representación proporcional permite que todos los grupos encuentren una vía institucional de participación política, en lugar de conducir sus inquietudes y demandas por otras vías. Eliminar la representación proporcional concentraría el poder en los partidos más fuertes y dejaría fuera a los minoritarios, aunque su votación haya obtenido un segundo o tercer lugar. Por eso, este sistema reconoce la pluralidad de opiniones que conforman toda sociedad, al tiempo que da su lugar a los grupos mayoritarios.

Sin duda, este será uno de los principales debates que presenciaremos durante este y los próximos meses, además de otros temas que seguramente formarán parte de la reforma electoral. El tema no es menor, pues el concepto moderno de democracia exige que los gobiernos incluyan a todos los sectores de la sociedad en la toma de decisiones. Y la proporción de su poder debe medirse por la proporción de votos que obtienen.

Otros temas son igualmente relevantes: el costo de las elecciones, la forma de nombrar a las autoridades electorales y los recursos que deben recibir los partidos, entre otros. La agenda debería ser más amplia e incluir temas como la sobrerrepresentación, la fiscalización a los partidos políticos, el rol de los medios de comunicación en las campañas, entre muchos otros. Sin embargo, la Presidenta ha iniciado el debate con la representación proporcional como uno de los principales problemas. Esperemos que el debate se amplíe para lograr una reforma incluyente, que no sea solo votada por Morena.

**Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)*

Visión integral y estratégica

IMPULSAN A CELAYA

Con la designación de este municipio como Polo de Desarrollo del Bienestar por parte del Gobierno de México, aunado a las acciones locales, se inicia un proceso de transformación regional ordenado, equitativo y de largo plazo

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTOS: CORTESÍA YESRRAEL GONZÁLEZ_ AYUNTAMIENTO DE CELAYA

Celaya, Gto.- Con una ubicación privilegiada en el centro del país, Celaya ha sido históricamente un punto de conexión clave entre regiones. Desde la época colonial, sus haciendas agroindustriales exportaban productos a Europa, y durante el Porfiriato fue un enclave ferroviario de relevancia. Actualmente, la ciudad forma parte de la red logística del Bajío, con industrias clave como la automotriz, agroalimentaria y de servicios logísticos.

Después de atravesar diversos desafíos —principalmente en materia de seguridad— que ubicaron al municipio entre los más peligrosos a nivel nacional e internacional, provocando el estancamiento económico y la salida de inversiones, Celaya recupera impulso gracias a acciones locales de rescate del tejido social, obras públicas, y su reciente designación como Polo de Desarrollo del Bienestar.

En entrevista, el Presidente Municipal, Juan Miguel Ramírez Sánchez, explica que el Polo de Desarrollo tendrá un enfoque social amplio e inclusivo, priorizando la atención a las comunidades directamente involucradas en la zona suroriental. Uno de los principales componentes es el reconocimiento y atención oportuna de las necesidades sentidas en materia de infraestructura básica, servicios públicos, movilidad y calidad de vida.

El edil señala que el gobierno municipal ha tenido un rol activo desde la etapa

de gestión inicial del proyecto, mediante equipos interinstitucionales que han abordado temas como el ordenamiento territorial, la seguridad, la promoción de la paz laboral y la atención a comunidades locales.

Actualmente, Celaya lidera la elaboración del Plan Parcial de Desarrollo Urbano de la zona suroriental, un documento clave que dará argumentos para el desarrollo territorial, con acento social, ambiental y económico.

La implementación del proyecto se articulará mediante una coordinación directa con el Gobierno Federal y Estatal para la gestión de recursos, asistencia técnica y alineación de programas sociales. “El objetivo es asegurar que el desarrollo económico vaya de la mano con la justicia social y la mejora de las condiciones de vida de las comunidades locales”, puntualiza el alcalde.

Este plan se integrará al Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial (PMDUOET), sustentado en criterios técnicos y participación ciudadana.

GESTIONES LOCALES

Previo a su designación oficial como Polo de Desarrollo, el gobierno municipal fue determinante en la reactivación de las inversiones. Según Ramírez Sánchez, se realizaron gestiones ante empresas transnacionales que operan en la loca-

lidad, como Canadian Pacific Kansas City (CPKC), dándoles certeza para continuar invirtiendo gracias a la intervención de las fuerzas de seguridad locales para evitar el robo de sus mercancías. Para el edil, hablar del Polo de Bienestar no sería posible sin las inversiones de la empresa ferroviaria.

Por otra parte, el municipio ha avanzado en la definición de vocaciones del uso del suelo mediante el Plan Parcial, y se está desarrollando un censo para conocer las tendencias productivas en las comunidades cercanas.

“La expectativa es que, una vez consolidado el proyecto, estos sectores generen empleos bien remunerados y beneficios tangibles para las familias celayenses, contribuyendo al desarrollo local con visión de largo plazo”, detalla el edil.

Asimismo, fue posible darle viabilidad a la próxima construcción de una estación en Celaya del Tren México-Guadalajara, gracias a la solicitud del gobierno municipal ante la Presidenta de México, Claudia Sheibaum Pardo.

“Las posibilidades de conectividad estarán garantizadas para el adecuado manejo y desarrollo de las empresas que se vayan a instalar en este lugar, zona suroriental de Celaya. Aunado a eso, también estará conectando y permitiendo la movilidad con visión integral. Esto es: peatones, ciclistas, transporte público y



■ **Juan Miguel Ramírez Sánchez.** Tiene doctorado en Gestión Empresarial y cuenta con una especialización en Liderazgo y Gestión Universitaria por el Instituto de Gestión y Liderazgo Universitario (IGLU). Se ha desempeñado como Rector de la Universidad de Guanajuato Campus Celaya-Salvatierra, durante el periodo 2008-2012, y como asesor en el Congreso de la Unión.



Polo de Bienestar

La designación de Celaya se fundamenta en una serie de ventajas competitivas:

- ▶ Ubicación central en el país.
- ▶ Conectividad ferroviaria con Ferromex y Canadian Pacific Kansas City.
- ▶ Proximidad al corredor del Tren de Pasajeros México-Querétaro-Celaya-Irapuato.
- ▶ Disponibilidad de mano de obra calificada.
- ▶ Más de 16 parques industriales activos y con espacio disponible.
- ▶ Amplia población económicamente activa (20-39 años).
- ▶ Oferta educativa sólida, con instituciones como el Instituto Tecnológico de Celaya (ITC) y la Universidad de Guanajuato.

Estas condiciones han sido aprovechadas por el municipio para impulsar una política de apertura, colaboración intergubernamental y atracción de inversiones, sin descuidar la atención social ni la preservación del entorno.

Fuente: Gobierno Municipal de Celaya.

transporte privado, en ese orden”, resalta el alcalde.

Además, se construirán 51 hectáreas de puerto seco, donde se almacenarán y distribuirán mercancías vía ferroviaria y terrestre. Para ello, el gobierno municipal mantiene una coordinación con autoridades estatales y con el grupo promotor del proyecto, incluyendo al consorcio español Grupo Azvi, Ferromex y CPKC. Las

acciones municipales están orientadas a garantizar conectividad, servicios básicos, seguridad y certeza jurídica en la zona de intervención.

“Celaya se consolidará como nodo estratégico del desarrollo industrial, logístico y social de la región. La atracción de inversión nacional e internacional detonará empleos formales y generará una derrama económica directa para nuestra población”, explica el alcalde.

La estimación inicial contempla más de 15 mil empleos directos y una inversión superior a 2 mil 480 millones de dólares, lo que convertirá al municipio en uno de los polos económicos más importantes del país.

Este nodo se integrará además con el Tren de Pasajeros México-Querétaro-Celaya-Irapuato y con el aeropuerto local, que será modernizado para fortalecer la conectividad aérea de la región. “Estamos hablando de una visión integral de movilidad, que prioriza a peatones, ciclistas y transporte público, y que conectará comunidades hoy aisladas mediante un tren intraurbano sostenible”, apunta Ramírez Sánchez.

El gobierno estatal, por su parte, ha impulsado el proyecto de la Puerta Logística del Bajío, en alianza con una empresa española de transporte ferroviario y construcción. “Nosotros, como municipio, aportamos más de 200 lotes debidamente regularizados. Hicimos reuniones exprés en el ayuntamiento para resolver todo el marco legal y técnico. No podemos ser un freno, sino un motor del desarrollo”, sostiene el alcalde.

RETORNO DE LA SEGURIDAD

Uno de los logros más notables de esta administración ha sido la pacificación del municipio, anteriormente azotado por la violencia. El primer paso fue la depuración de 400 policías municipales “fedepales” con antecedentes poco claros. “Nos quedamos con solo 100 elementos y gestionamos con el Gobierno Federal 500 efectivos de la Guardia Nacional”, recuerda el edil.

FOTOS: CORTESÍA YESSRAEL GONZÁLEZ, AYUNTAMIENTO DE CELAYA





El Polo de Bienestar representa una oportunidad para devolverle a Celaya su lugar en la historia del país, pero ahora con justicia, equidad y visión de futuro, asegura Juan Miguel Ramírez

En paralelo, se firmó un convenio con la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) para designar mandos militares activos al frente de la seguridad: el Secretario de Seguridad es Coronel y el Director de Policía, Teniente Coronel. “Han funcionado extraordinariamente. Venían de Yucatán, un estado pacificado, y tienen formación en economía y derecho”.

También, se estableció una política de proximidad, se mejoró el equipamiento con patrullas inteligentes, cámaras corporales (*bodycams*), drones y se integraron más de 400 cámaras de vigilancia al C4, que hoy responde en un promedio de siete minutos, comparado con los 40 minutos en administraciones pasadas. Además, se coordinó la seguridad con tiendas como

Aurrera y Coppel, integrando sus cámaras al sistema municipal.

“Nosotros somos el hermano mayor de al menos 17 municipios; la población de esas localidades ya regresó a comprar y a comer a los restaurantes de la localidad, y los micros y pequeños empresarios que se habían retirado vuelven a abrir sus accesorias y negocios. Los estamos apoyando en trámites rápidos y recursos económicos, sobre todo a las mujeres”, resalta.

Juan Miguel Ramírez señala que las universidades del municipio reportan un incremento de estudiantes, lo que permitió abrir licenciaturas que se eliminaban por falta de demanda. “Hoy esas carreras ya tienen cupo completo. Eso es producto del incremento de la percepción de seguridad en Celaya”.

IMPULSO A OBRAS LOCALES

El Polo de Desarrollo también será un instrumento de justicia territorial. El gobierno local ya había avanzado en la identificación de necesidades sociales mediante el Programa General de Obra (PGO) 2026, y con levantamientos participativos en comunidades del suroriente.

“El proyecto tiene un enfoque inclusivo. Se prioriza el acceso a servicios básicos, la infraestructura comunitaria, la integración territorial y el mejoramiento de la calidad de vida”, señala el alcalde Ramírez Sánchez.

Las políticas públicas serán implementadas con enfoque interinstitucional, articulando programas sociales, asistencia técnica y gestión de recursos con los niveles estatal y federal.

Entre los componentes estructurales del proyecto destacan las obras de movilidad intermodal, que permitirán conectar comunidades rurales, la estación del tren de pasajeros y el aeropuerto local. Se prevé la rehabilitación de vías ferroviarias en desuso para implementar un tren intraurbano y rutas sostenibles para ciclistas, peatones y transporte público.

El municipio ha proyectado obras clave como el corredor vial 2 de Abril, que conectará el polo de norte a sur con la autopista México-León, y otras vías secundarias que garantizarán una movilidad sostenible, segura y equitativa.

PROTECCIÓN AMBIENTAL

El área del proyecto colinda con un Área Natural Protegida, por lo que se aplican criterios ambientales rigurosos en la planificación urbana: protección de zonas de amortiguamiento hídrico, control de contaminación acústica y atmosférica, conservación de hábitats silvestres, y regulación estricta del uso de suelo en zonas vulnerables.

Este enfoque responde a la visión de un desarrollo sostenible, donde cada obra deberá cumplir con normativas técnicas, ecológicas y sociales. **A**



Municipios resilientes **ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO**

Actualmente existen diversas iniciativas dirigidas a gobiernos locales para diseñar una hoja de ruta contra fenómenos climáticos extremos, adaptada a las características de sus territorios

► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTOS: DREAMSTIME

Ante los efectos del cambio climático, los gobiernos, empresas y sociedad civil han sumado esfuerzos para conformar iniciativas que reduzcan las vulnerabilidades ante este fenómeno.

Como antecedente, en la Cumbre sobre la Acción Climática 2019, organizada por las Naciones Unidas, surgieron iniciativas como la Alianza Mundial para la Eficiencia Energética, la Coalición por una Infraestructura Resiliente a las Catástrofes y la Alianza para el Liderazgo en Materia de Financiación Climática, con la participación de gobiernos e iniciativa privada, entre otros actores.

El Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM, por sus siglas en inglés), financiado por la Unión Europea, es la mayor alianza construida sobre el compromiso voluntario de más de 13 mil 200 ciudades y gobiernos locales que proceden de aproximadamente 144 países, lo que representa a una población de más de mil millones de personas.

PLAN DE ACCIÓN

Un requisito fundamental para inscribirse al GCoM es contar con un Plan de Acción Climática Municipal, el cual debe contener soluciones integradas e involucrar a múltiples actores, a fin de identificar las fuentes de emisiones de gases de efecto invernadero y el grado de vulnerabilidad de las comunidades frente a los impactos del cambio climático.

La organización internacional ICLEI—Gobiernos Locales por la Sustentabilidad, que promueve estos planes, brinda asistencia técnica a gobiernos subnacionales para desarrollar inventarios, evaluar riesgos climáticos, definir objetivos de mitigación e implementar medidas que permitan alcanzar los objetivos establecidos, así como realizar su monitoreo.

“A través de la plataforma ICLEI Track+CDP, los alcaldes pueden reportar sus progresos de forma regular y compartir resultados, como parte de los compromisos del Pacto”, explica Paulina Soto, Directora

de Programas y Proyectos de ICLEI para el Secretariado de México, Centroamérica y el Caribe.

Cabe mencionar que dicha organización es observadora oficial de las Naciones Unidas en tres vertientes: cambio climático, lucha contra la desertificación y biodiversidad. Por sí misma, implementa el Programa de Acciones Transformadoras, que busca asegurar que los proyectos de infraestructura sean “bancables” (es decir, elegibles para financiamiento), además de la plataforma compartida Ciudades o Regiones con Naturaleza, que brinda oportunidades para conectar a ciudades y socios, e involucrarlos en el proceso de reintegrar la naturaleza a las metrópolis, mediante el intercambio de ideas, contenidos y aprendizajes.

“Actualmente, estamos desarrollando el Fondo de Seguro de Infraestructura Urbana, con la intención de fortalecer la resiliencia financiera de las ciudades ante desastres naturales para una rápida reconstrucción de los servicios de infraestructura crítica, gracias al acceso a recursos de forma inmediata. Este Fondo es financiado por el Banco de Desarrollo de la República Federal de Alemania (KfW)”, agrega Paulina Soto.

Respecto a lo que señalan expertos, sobre lo complejo que es alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), para ese plazo en concreto, Paulina Soto opina que es posible cumplir metas representativas a nivel local, al promover iniciativas de acción climática que permitan compartir soluciones, intercambiar experiencias y fortalecer la colaboración entre diferentes actores.

MUNICIPIOS COMPROMETIDOS

La Alcaldía Coyoacán, en la Ciudad de México, y los ayuntamientos de San Luis Potosí, Zapopan, Mérida y Guadalajara asumieron el compromiso de elaborar un Plan de Acción Climática y suscribir el GCoM.

En el caso de Guadalajara, bajo la administración de Verónica Delgadillo García,



Pilares del Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM)

- **Mitigación.** Adopción de medidas destinadas a acelerar la descarbonización de la atmósfera y reducir el impacto producido por la humanidad en el clima y el medioambiente.
- **Adaptación.** Acciones tomadas para hacer que la sociedad sea más resistente a la degradación ambiental que ya ocurre, de modo que esta sea menor.
- **Energía.** Acceso universal a energía limpia, segura y asequible.

Fuente: Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM).

se han definido dos rutas de trabajo: el PACmetro, que es el Programa de Acción Climática desarrollado en conjunto con los municipios del Área Metropolitana de Guadalajara; y el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza, que busca, además de una transición del territorio de manera ordenada, garantizar una movilidad sostenible y mitigar los efectos del cambio climático.

Destaca también la implementación de la primera Zona de Bajas Emisiones en el Centro Histórico, con el fin de mejorar la calidad del aire, la seguridad vial y reducir las emisiones contaminantes; así como el impulso de iniciativas de arborización en espacios públicos, aumentando las áreas verdes por habitante, y el manejo responsable de residuos mediante su recolección y tratamiento.

ESTRATEGIAS URBANAS

El Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU Habitat) tiene la iniciativa Ciudades y Cambio Climático (CCCI), la cual prioriza la planificación

urbana sostenible y la buena gobernanza, a fin de implementar medidas de mitigación adecuadas.

De esta iniciativa derivan otros programas sobre temas específicos basados en tendencias a retos globales, como la gestión de residuos; en ese sentido, la herramienta Waste Wise Cities (WaCT, por sus siglas en inglés) guía a los gobiernos locales para evaluar el desempeño de la gestión de residuos sólidos urbanos y ofrece talleres de capacitación.

Al registrarse dentro de la herramienta, los gobiernos firman una carta de intención, donde se comprometen a hacer esfuerzos en la correcta gestión de desechos.

ONU Habitat también apoya a los presidentes municipales a diagnosticar, evaluar y hacer informes sobre el cumplimiento de objetivos.

“Es muy importante fortalecer el diálogo entre la planificación urbana, el ordenamiento territorial y las políticas públicas para enfrentar el cambio climático, considerando las vulnerabilidades de los municipios ante la desertificación o los huracanes”, señala Fernanda Lonardoní, Representante de ONU Habitat en México, Cuba y Centroamérica.

Explica que, a través de la iniciativa Hub para Ciudades Resilientes, los gobiernos locales reciben asesoría en estrategias



FOTO: DREAMSTIME

Los presidentes municipales pueden desarrollar un Plan de Acción Climática para reducir vulnerabilidades ante fenómenos como la sequía extrema y lluvias atípicas

de adaptación climática y de resiliencia urbana, bajo una metodología participativa, con el objetivo de concretar acciones en el territorio.

Como caso de éxito, la Representante de ONU Habitat resalta la *Visión Ciudad de San Nicolás de los Garza*, Nuevo León, un documento que define lineamientos y orientaciones para el desarrollo urbano y territorial sostenible, compuesto por seis objetivos, 22 metas, 58 líneas de acción y diversos indicadores que marcan una hoja de ruta para su implementación y monitoreo.

El primero de los objetivos es Ciudad verde y resiliente, que se plantea alcanzar mediante acciones enfocadas en facilitar la ordenación sostenible de los recursos

naturales en el municipio, con el fin de proteger y optimizar el ecosistema urbano, así como responder a los riesgos del cambio climático, mejorando la resiliencia.

En la elaboración del proyecto participaron diversos actores locales, además de la asistencia técnica que recibió la administración municipal 2018-2021 de San Nicolás de los Garza, por parte de ONU Habitat.

“Realizar un diagnóstico climático integral a nivel urbano es fundamental para conocer dónde están los riesgos, las áreas susceptibles a inundaciones y tener una hoja de ruta, por ello destaco el esfuerzo hecho en San Nicolás de los Garza por definir líneas estratégicas, incluso de protección a la biodiversidad”, concluye Fernanda Lonardoní. ▲



FOTO: CORTESÍA DE ONU-HABITAT

▶ **Fernanda Lonardoní.**



HUIXQUILUCAN IMPULSA LOS PARQUES INFANTILES

Huixquilucan es uno de los municipios más seguros del Estado de México, resultado de una estrategia que atiende diversos frentes y tiene como punto central a la ciudadanía. Una de las directrices del gobierno municipal, encabezado por Romina Contreras, es fortalecer el tejido social a través del rescate de espacios públicos que sirvan como puntos de reunión para la sana convivencia y recreación de las familias.

Entre las acciones más destacadas de la administración municipal están el desarrollo de la Unidad Deportiva El Plan, actualmente en su segunda etapa de construcción; el Auditorio Municipal, donde se realizan actividades culturales, exposiciones y eventos comunitarios; así como la rehabilitación de deportivos y canchas de fútbol, entre otros espacios.

PROGRAMAS

Desde su primera administración, Romina Contreras, en colaboración con el Sistema Municipal DIF, ha impulsado la construcción de 87 parques de juegos infantiles, espacios diseñados para el disfrute familiar. Estos módulos se encuentran distribuidos en las tres zonas que conforman Huixquilucan:

tradicional, popular y residencial, y están equipados con juegos que fomentan el desarrollo integral mediante actividades físicas, de destreza, coordinación y cognitivas.

Además, se ha impulsado la instalación de gimnasios de calistenia al aire libre en todo el municipio para que la población realice actividad física de manera gratuita. A estos espacios se suma la Explanada Municipal, un sitio de encuentro para los habitantes de la Zona Tradicional, donde recientemente se rehabilitó la minicancha de fútbol y basquetbol, que se complementa con un teatro al aire libre, donde las familias disfrutan de espectáculos recreativos y culturales.

POLÍTICAS PÚBLICAS

“Vivir en un entorno armónico es primordial, por ello, nos hemos enfocado en desarrollar políticas públicas que nos permitan vivir en un Huixquilucan seguro, y la recuperación, construcción y rehabilitación de espacios públicos ha sido fundamental para ir avanzando en este objetivo; además de tener una corporación policiaca bien equipada y capacitada”, señala Romina Contreras.



AL RECUPERAR ESPACIOS PÚBLICOS

- Cambia el rostro del sitio y de la comunidad.
- Mejoran los servicios públicos.
- Crece la seguridad y la convivencia social.
- Disminuye la incidencia delictiva.
- Surgen ambientes sanos y seguros para las infancias.

Fuente: Gobierno Municipal de Huixquilucan.

La alcaldesa asegura que su gobierno continuará impulsando la recuperación de espacios públicos en Huixquilucan, ya que esta estrategia de gran impacto social es considerada fundamental para avanzar en la disminución de la incidencia delictiva. La Presidenta Municipal destaca que, de acuerdo con cifras de diversas instancias, durante la administración 2022-2024 se logró una reducción de más del 40 por ciento en delitos de alto impacto.



Alianzas

AL RESCATE DE LOS PARQUES URBANOS

La recuperación y embellecimiento del espacio público requiere la coordinación entre academia, ciudadanía, distintos órdenes de gobierno e iniciativa privada, con el objetivo de garantizar seguridad y cuidado ambiental

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: CRISANTA ESPINOSA AGUILAR / CUARTOSCURO

El Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat) señala que es fundamental para las ciudades contar con planes, estrategias y marcos de actuación que definan espacios públicos coherentes, bien diseñados y correctamente dimensionados. Asimismo, señala que la inversión en dichos espacios es clave para generar ingresos en los gobiernos locales.

Para implementar espacios públicos efectivos y atractivos, es fundamental una planificación integral que contemple participación comunitaria, accesibilidad, sostenibilidad y seguridad, además de la coordinación entre distintos órdenes de gobierno.

APOYO FEDERAL

De acuerdo con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), los municipios reciben apoyos de hasta un 50 por ciento para la rehabilitación y mejoramiento físico de plazas, jardines, parques y unidades deportivas, con el objetivo de ofrecer espacios accesibles e incluyentes que promuevan una vida sana dentro de la comunidad.

Existen dos tipos de apoyos: los generales, dirigidos a nuevos espacios públicos que necesitan intervención, y los de consolidación, destinados a los que han sido intervenidos previamente y que requieren de una inversión adicional para concluir las obras. Por otra parte, el Gobierno Federal impulsa una estrategia enfocada en atender las causas que generan la violencia, por lo que ha intervenido en 17 municipios de siete estados para recuperar espacios públicos y establecer senderos de paz.

Las acciones se han emprendido en los territorios municipales donde se registra la mayor violencia: Celaya, León y Salamanca, Guanajuato; Ciudad Juárez, Chihuahua; Tijuana, Baja California; Chalco y Chimalhuacán, Estado de México. También en Acapulco y Chilpancingo, Guerrero; en Centro y Nacajuca, Tabasco; y en San Cristóbal de las Casas, Frontera

Comalapa, Chicomuselo, Pantelhó, La Trinitaria y Tila, en Chiapas.

ALIANZAS PARA EL FUTURO

La Directora General de Parques de México, María Isabel Velázquez Celorio, señala que la responsabilidad sobre el espacio público ya no recae exclusivamente en el Gobierno Federal o en estados y municipios, sino también en organismos paramunicipales, iniciativa privada y organizaciones no gubernamentales. Cabe resaltar que la consultora participa en el desarrollo de parques en Los Cabos, Monterrey, Sonora, Puebla, Tabasco, la península de Yucatán y Cozumel.

Parques de México garantiza que estos espacios se conviertan en un legado perdurable para las ciudades, trascendiendo administraciones y fortaleciendo el vínculo con la comunidad. Esta consultora también se especializa en la planificación urbana desde el espacio público, desarrollando estudios y planes maestros que abarcan movilidad, infraestructura verde y sistemas de parques.

La empresa Reylaz, con sede en la Ciudad de México y más de 38 años de trayectoria, es líder en la fabricación de juegos infantiles mediante rotomoldeo. También produce ejercitadores, mobiliario urbano, velarias, fuentes danzantes, juegos acuáticos, pistas de skate, canchas, superficies amortiguantes, pastos, señalización vial, cercas perimetrales y elementos para parques caninos.

“Nosotros no recuperamos los espacios públicos, ayudamos a las alcaldías a que sus proyectos sean rentables, renovables y que beneficien a la ciudadanía”, explica Carlos Alberto López Alvarado, Gerente Comercial Nacional de Reylaz. Sus productos están presentes en espacios como: Parque la Tabiguera (Iztapalapa), Paseo Cri-Cri (Magdalena Contreras), Plaza Tenancingo (Estado de México), Parque Morelos CTM (Ecatepec) y en el municipio de Nezahualcóyotl, entre otros.

PLANEACIÓN INTEGRAL

Con el objetivo de embellecer y conservar espacios públicos, gobiernos locales



Importancia del espacio público

- Fomenta la interacción social y la participación ciudadana.
- Ofrece áreas para ejercicio, descanso y contacto con la naturaleza.
- Mejora la movilidad urbana para peatones, ciclistas, vehículos y transporte público.
- Refuerza la identidad de las ciudades y sus barrios.
- Activa el comercio local y atrae inversión.

Fuente: ONU-Habitat.

FOTO: GRACIELA LÓPEZ / CUARTOSCURO

y empresas implementan herramientas tecnológicas que les facilitan un trabajo más eficiente y sostenible. Un ejemplo de ello ocurre en Torreón, Coahuila, donde se gestionan más de 700 espacios públicos, incluyendo 500 plazas y parques, además de camellones y áreas verdes lineales.

Fernando Villarreal Cuéllar, Director General de Servicios Públicos Municipales de Torreón, explica que se lleva a cabo una planificación integral para recuperar y mejorar los espacios públicos, con énfasis en la restauración de áreas verdes, como el Bosque Venustiano Carranza, el Bosque Urbano y el Parque Fundadores. Además, se mantiene especial atención en materia de limpieza, parques y jardines, mantenimiento urbano y alumbrado público, dichas acciones se trabajan en colaboración con otras dependencias como el Instituto Municipal del Medio Ambiente.

Por otra parte, el municipio cuenta con el programa 100 Plazas de 0 a 100, destinado a rehabilitar y equipar un centenar de espacios públicos, como plazas y parques, en diferentes colonias de la ciudad, con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes al ofrecer espacios seguros, recreativos y dignos para la convivencia

familiar. Esta iniciativa involucra la participación ciudadana y busca rescatar espacios con elementos como iluminación, juegos infantiles, áreas verdes y mobiliario urbano.

“En la nueva administración municipal apostamos a largo plazo con acciones más inteligentes, instalamos sistemas de riego por goteo, ya que los riegos tradicionales de aspersores, cisternas o bombas son complicados. Estamos dejando atrás las pipas y migramos a tecnología que permita un suministro de agua más sencillo”, señala Fernando Villarreal.

Con el fin de contribuir al cuidado del medioambiente, el municipio adquirió dos trituradoras que transformarán troncos en polvo para elaborar composta, utilizada en plazas y camellones. Además, Fernando Villarreal adelanta que Torreón inaugurará próximamente el Centro Municipal de Composta y Triturado Vegetal RECOVERDE, cuyo nombre es acrónimo de reciclaje, composta, vegetal y desecho.

APLICACIÓN TECNOLÓGICA

Por su parte, Parques de México se especializa en el análisis cartográfico para apoyar la construcción y rehabilitación de parques urbanos, en colaboración con colegios de arquitectos, y emplea herramientas como drones en la obtención de



FOTO: GALO CANAS/CUARTOSCURO

La responsabilidad del espacio público ya no recae exclusivamente en los gobiernos, sino también en organismos paramunicipales, iniciativa privada y organizaciones no gubernamentales

datos. También, aprovecha la inteligencia artificial para digitalizar toda la información generada, facilitando al gobierno la toma de decisiones para licitaciones y contrataciones.

Velázquez Celorio adelanta que la consultora planea diseñar una plataforma que les permita compartir con la ciudadanía su conocimiento técnico y ayude a facilitar distintos procesos, como saber a qué espacio acudir, dónde hay un parque que tenga áreas para niños, qué actividades hay y si son gratuitas. La intención es “construir una aplicación que esté completamente operada por parqueros”.

En tanto, los juegos que instala Reylaz son iluminados por la noche gracias a celdas solares, esto con la finalidad de que los menores y sus familias se sientan más seguros. Asimismo, la empresa destaca por su enfoque en la calidad, seguridad e innovación en sus productos, utilizando materiales resistentes

y procesos de fabricación que garantizan su durabilidad, posicionándola como un referente en el sector de juegos infantiles y mobiliario urbano, fabricados mediante rotomoldeo en México.

Cabe resaltar que, el rotomoldeo es un proceso de fabricación de piezas de plástico huecas, y consiste en la introducción de una carga de material en polvo o líquido dentro de un molde hueco que gira en dos ejes perpendiculares mientras se calienta, haciendo que el material se adhiera a las paredes del molde y forme la pieza deseada.

“Nuestra intención al acercarnos con alcaldías y gobiernos municipales es ayudar con la implementación de un proyecto que genere la recreación de la comunidad. Además, al gobierno no le cuesta nada implementar este mobiliario en espacios públicos, ya que no existe ningún precio a pagar para la estabilidad y felicidad de los ciudadanos”, enfatiza Carlos López. ▲

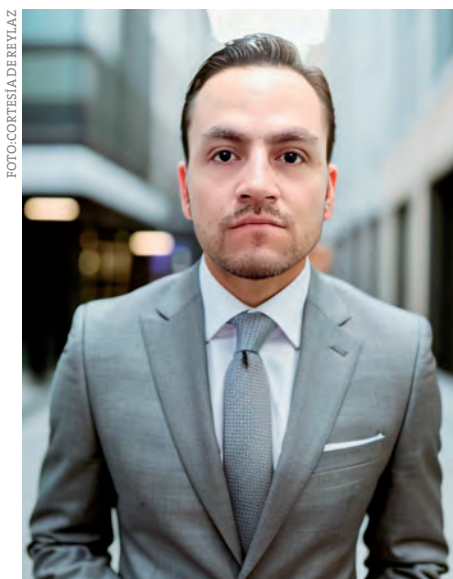


FOTO: CORTESÍA DE REYLAZ

▶ Carlos Alberto López Alvarado.



Publirreportaje

SALAMANCA REHABILITA SUS ESPACIOS COMUNITARIOS

El gobierno municipal de Salamanca, encabezado por Julio César Ernesto Prieto Gallardo, tiene como objetivo fortalecer la cohesión comunitaria y recuperar espacios públicos a través de programas clave como Transformando mi Salamanca y la rehabilitación de los Corazones Comunitarios. Estas acciones forman parte de una estrategia integral para reconstruir el tejido social y beneficiar a su población.

PROGRAMAS PRINCIPALES

Como parte del proyecto Corazones Comunitarios, se han construido y rehabilitado más de ocho sedes, donde se realizan más de 70 actividades culturales, deportivas, educativas y recreativas, beneficiando directamente a dos mil 200 personas diariamente, promoviendo la integración, el sentido de pertenencia y la sana convivencia.

Por su parte, Transformando mi Salamanca ha canalizado recursos humanos y materiales hacia la mejora de la imagen urbana, el mantenimiento de jardines, unidades deportivas y áreas recreativas.

Ambos programas buscan generar entornos seguros, participativos e incluyentes, especialmente en zonas históricamente afectadas por altos índices de violencia. Mediante intervenciones estratégicas basadas en diagnósticos sociales y comunitarios,

se han rehabilitado espacios deteriorados para convertirlos en centros de encuentro y desarrollo social.

APOYO FEDERAL

En colaboración con el Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), se llevará a cabo la rehabilitación de espacios públicos en zonas prioritarias de Salamanca. Este proyecto involucra a la comunidad salmantina, que participará en el desarrollo de cada una de las obras que se implementarán en sus comunidades y colonias, las zonas a intervenir son: San José de Mendoza, Barlovento, Villa Salamanca 400 y avenida del Sol.

El Presidente Municipal, César Prieto, señala que esta estrategia responde a una visión profundamente humana, alineada con los principios de la Cuarta Transformación, en la que la seguridad y el desarrollo parten del fortalecimiento de los vínculos familiares, vecinales y comunitarios.

Salamanca, reconocida por la calidez de su gente, busca con estas acciones recuperar espacios que reflejen su identidad solidaria y trabajadora. Con respaldo estatal y federal, y una planeación estratégica centrada en la comunidad, el municipio avanza hacia un entorno más seguro, equitativo y con mayores oportunidades para todos.



ACCIONES DE TRANSFORMACIÓN

- Presupuesto compartido de 17,500,000 pesos.
- Inversión destinada a subsidios de talleristas y mejora urbana.
- Disminución de la incidencia delictiva en zonas intervenidas.
- Participación activa de la ciudadanía.
- Reconstrucción del tejido social.

Fuente: Gobierno Municipal de Salamanca.

El desarrollo humano en el espacio público

▶ Por José Alberto Márquez Salazar*

“Crecí en el mar y la pobreza me fue fastuosa; luego perdí el mar y entonces todos los lujos me parecieron gris, la miseria es intolerable. Aguardo desde entonces. Espero los navíos que regresan, la casa de las aguas, el día límpido.” (*El verano*, Albert Camus, 1954).

Las ciudades crecen, la vivienda se multiplica y, dadas las pequeñas dimensiones de lo que se oferta para vivir, las personas quedan atrapadas en un espacio mínimo donde el desarrollo humano se ve mermado.

El danzón se ejerce en menos de un metro cuadrado. Para una fiesta con 50 invitados, la pista de baile debe tener una dimensión de 20 metros cuadrados. De acuerdo con información del gobierno la Ciudad de México, en 2021, cada habitante contaba con 10.6 metros cuadrados de espacio público (EP) para ejercer su libertad y derecho; para el goce, disfrute y convivencia, y para mirar, caminar y, también, bailar. (*Metros cuadrados de espacio público por colonia de la Ciudad de México*, IPDP, 2025).

En la Ciudad de México hay alcaldías que cuentan con mayor proporción de espacio público —como Cuauhtémoc, Coyoacán, Benito Juárez y Miguel Hidalgo—, y otras con muy poco, como Milpa Alta. Por ello, y debido a la concentración de espacios de recreación y comercio, muchas personas acuden a la zona central.

¿Son suficientes 10 metros cuadrados de EP por persona? Sí, pero el problema es que gran parte de ese espacio se encuentra ocupado, deteriorado u olvidado, lo cual reduce considerablemente las oportunidades de uso.

En las grandes ciudades, el espacio público tiene una importancia radical para el desarrollo humano, siempre que esté libre, conservado, con mantenimiento y orientado a potenciar las capacidades y ejercicio de los derechos de las personas.

Dentro del conjunto de elementos que permiten desarrollar dichas capacidades, el espacio público acerca a las personas a ecosistemas resilientes y prósperos, transmite educación sobre el cuidado de la ciudad, genera disponibilidad para la práctica del deporte y el esparcimiento —herramientas clave para la salud física y emocional—, y posibilita el disfrute de espectáculos culturales, entre otros beneficios.

En el espacio público se ejercen derechos, se fomenta la convivencia y participación ciudadana, se fortalece la pluralidad, se reducen desigualdades (todos somos iguales), se elimina la discriminación y se transforma la percepción de inseguridad, especialmente para niños y adolescentes.

Décadas atrás, el espacio público era percibido solo como un elemento más dentro del desarrollo humano; hoy, es un factor fundamental.

Los gobiernos de distintos órdenes trabajan constantemente en su recuperación y transformación, pero hay un elemento que suele fallar: el deficiente mantenimiento y conservación, que impide su uso continuo y seguro por parte de la ciudadanía.

En el espacio público, las metodologías de seguridad deben apuntar a preservarlo y mantenerlo, con el fin de reducir preocupaciones y creencias negativas, abordar la dimensión emocional de las violencias, y permitir evaluar y reconocer riesgos de inseguridad.

El espacio público es un pilar para el ejercicio de capacidades y derechos, para la recuperación del tejido social, para el fortalecimiento de ciudades resilientes y, también, para bailar lo que se nos antoje.

*Analista política, asesor y consultor en política y políticas públicas.



FOX SPORTS

Official Broadcaster of Formula 1®

NADA ESTÁ ESCRITO AÚN ...



Verstappen

1



Piastri

81



Leclerc

16



Russell

63



SIGUE EL CIERRE DE TEMPORADA EN

FS PREMIUM

EN VIVO, EN EXCLUSIVA Y SIN INTERRUPCIONES

01-03 AGO

FORMULA 1 HUNGARIAN GRAND PRIX 2025

29-31 AGO

FORMULA 1 HEINEKEN DUTCH GRAND PRIX 2025

05-07 SEP

FORMULA 1 PIRELLI GRAN PREMIO D'ITALIA 2025

19-21 SEP

FORMULA 1 QATAR AIRWAYS AZERBAIJAN GRAND PRIX 2025

03-05 OCT

FORMULA 1 SINGAPORE AIRLINES SINGAPORE GRAND PRIX 2025

17-19 OCT

FORMULA 1 HSC CRUISES UNITED STATES GRAND PRIX 2025

24-26 OCT

FORMULA 1 GRAN PREMIO DE LA CIUDAD DE MEXICO 2025

07-09 NOV

FORMULA 1 MSC CRUISES GRANDE PRÉMIO DE SÃO PAULO 2025

20-22 NOV

FORMULA 1 HEINEKEN LAS VEGAS GRAND PRIX 2025

28-30 NOV

FORMULA 1 QATAR AIRWAYS QATAR GRAND PRIX 2025

05-07 DIC

FORMULA 1 ETIHAD AIRWAYS ABU DHABI GRAND PRIX 2025

The F1 FORMULA 1 logo, F1 logo, F1, FORMULA 1, FIA FORMULA ONE WORLD CHAMPIONSHIP, GRAND PRIX and related marks are trademarks of Formula One Licensing BV, a Formula 1 company.



SUSCRÍBETE



Gobierno comprometido

CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Esta administración local impulsa el bienestar de las familias al recuperar espacios públicos y combatir el cambio climático con acciones concretas en diferentes rubros

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

El gobierno municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, encabezado por Daniel Carrillo Martínez, busca cumplir con los objetivos de la Agenda 2030, relacionados con la sostenibilidad y el mejoramiento del medioambiente. En ese sentido, desarrolla el programa San Nico Recicla, el cual comenzó durante la administración 2018-2021 y que, bajo el liderazgo de Carrillo Martínez, ha logrado recolectar más de 307 toneladas de reciclaje.

Esta iniciativa cuenta con cuatro puntos de acopio fijos, ubicados en el Teatro de la Ciudad y en las colonias Hacienda Los Morales 3er. Sector, Los Ángeles 4to. Sector y Jardines de Anáhuac 2do. Sector, donde se reciben PET, cartón, papel, vidrio, latas de aluminio, basura electrónica y taparrosas.

Durante esta administración también se ha implementado el programa de reforestación de la ciudad, Arboleando San Nicolás, que en su cuarta edición ha plantado mil 898 especies nativas en plazas y espacios públicos de diferentes colonias.

Asimismo, en septiembre de 2024, inició el programa San Nicolás, La Ciudad Más Limpia, que incentiva la cultura de saneamiento

entre los nicolaítas y refuerza las sanciones contra quienes arrojan basura. Gracias a esta estrategia, se han detenido a más de 50 personas por este delito. El programa incluye brigadas de limpieza en diversos puntos de la ciudad con el apoyo de 26 camiones recolectores, tres barredoras especializadas, dos vehículos para cacharros proporcionados por Red Ambiental y la colaboración de funcionarios públicos. Como resultado, se han recolectado más de 500 toneladas de basura, cacharros y escombros, así como cerca de ocho mil llantas, las cuales son recicladas a un costo accesible.

Desde agosto del año pasado, el municipio cuenta con un sistema de monitoreo de calidad del aire, integrado por cinco antenas instaladas desde el poniente al oriente de la ciudad. A este esfuerzo se suma la inspección de más de 700 vehículos contaminantes, mediante dos patrullas ambientales equipadas con sistemas portátiles de medición y verificación de gases. Como resultado, el 50 por ciento de los conductores inspeccionados realizó el mantenimiento adecuado para reducir las emisiones y mejorar la calidad del aire.

RESCATE DE ESPACIOS PÚBLICOS

El gobierno de San Nicolás de los Garza




Acciones municipales

- Mejoras a la fachada de edificios.
- Convenio entre la administración y el Club Tigres para apoyar en deportes y mobiliario.
- Rehabilitación de la Unidad Deportiva Osvaldo Batocletti.
- Creación de la cancha deportiva en El Mezquital.
- Instalación de mobiliario urbano.

Fuente: Elaborado con información del municipio.

también ha invertido en la rehabilitación de plazas públicas, canchas y terrenos municipales. Un ejemplo destacado es la recuperación de un terreno de 351 metros cuadrados, ubicado entre las calles Volcán de Santa María y Cordillera Cantábrica, en la colonia Las Puentes 9no. Sector, el cual estuvo invadido por más de 15 años. Hoy, este espacio se ha transformado en un sitio 100 por ciento familiar, con área de juegos infantiles, iluminación LED, bancas, andadores, árboles y césped.

Además, la mejora de fachadas ha contribuido con la armonía ciudadana, ya que, mediante la cultura y el arte, se ha dado color y vida a distintos puntos de la ciudad a través de murales.

Cabe resaltar que, desde el pasado mes de julio, la administración municipal lanzó el proyecto Sanicolor, que pretende embellecer con murales la fachada de 36 edificios de los diferentes sectores de la colonia Constituyentes de Querétaro, una de las más tradicionales y antiguas de la localidad, por lo que sus muros se iluminarán con temáticas que representan la niñez, fauna, flora, cultura, deporte y convivencia entre los nicolaítas. Este proyecto forma parte de una de las puertas de entrada a la ciudad para la Copa Mundial de Fútbol 2026, por lo que no solo brindará armonía para sus habitantes, sino también para sus visitantes. 

TECNOLOGÍA CONFIABLE PARA CENTROS DE COMANDO



Hubiee
SOLUTIONS LATAM S.A. DE C.V.



¡LOS CENTROS DE COMANDO PASAN DEL PAPEL A LA OPERACIÓN CON TECNOLOGÍA QUE TRANSFORMA LA SEGURIDAD URBANA!

- ✓ **Arquitectura civil y tecnológica para diseñar y construir C2, C3, C4 y C5 desde cero**, adaptado a las necesidades del municipio o estado.
- ✓ **Vestimos de tecnología todos los procesos**: conectividad, control de accesos, sistemas de gestión de incidentes, video walls y redes de telecomunicación.
- ✓ **Instalamos puntos de monitoreo inteligentes** con cámaras de última generación, analíticos de video y herramientas para reducción de tiempos de respuesta.
- ✓ **Otorgamos pólizas de mantenimiento preventivo y correctivo**, garantizando la continuidad operativa de tu infraestructura y tecnología.

CONTAMOS CON:

- Equipo especializado en implementación y soporte 24/7.
- Herramientas de diagnóstico y operación de nivel profesional para cada instalación.
- Licenciamiento de los mejores VMS del mercado (Genetec, Milestone, entre otros).
- Alianza con los mejores fabricantes de tecnología para seguridad urbana, garantizando calidad, integración y escalabilidad.

¡NOS ADAPTAMOS A TIEMPOS Y PRESUPUESTOS

En **Hubiee Solutions LATAM** sabemos que los recursos públicos son limitados; por eso ofrecemos proyectos escalables que optimizan el presupuesto sin perder resultados. **¡Tu municipio puede operar con inteligencia y confianza!**

✉ contacto@hubiee.com

☎ 722 706 8799

🌐 www.hubiee.com



LIDERAZGO FEMENINO en metrópolis competitivas

Los gobiernos locales de 13 ciudades capitales, donde habitan desde 250 mil hasta más de un millón de personas, son encabezados por mujeres

► **POR MARTHA PALMA MONTES**

Tras las elecciones del pasado 1 de junio, el país cuenta con 631 presidentas municipales y alcaldesas (25.4 por ciento) y mil 847 ediles y alcaldes (74.6 por ciento), distribuidos en los dos mil 478 municipios y demarcaciones territoriales.

Actualmente, 13 ciudades capitales están encabezadas por mujeres: Clara Marina Brugada Molina, como Jefa de Gobierno de la Ciudad de México. Y las presidentas municipales: Verónica Delgadillo García, en Guadalajara, Jalisco; Cecilia Anunciación Patrón Laviada, Mérida, Yucatán; Norma Alicia Bustamante Martínez, Mexicali, Baja California; Milena Paola Quiroga Romero, La Paz, Baja California Sur; Patricia Lobeira Rodríguez, Veracruz, Veracruz; María Geraldine Ponce Méndez, Tepic, Nayarit; Mónica Zacil Villarreal Anaya, Tampico, Tamaulipas; Estrella Palacios Domínguez, Mazatlán, Sinaloa; Biby Karen Rabelo De La Torre, Campeche, Campeche; Samantha Smith Gutiérrez, Guanajuato, Guanajuato; Yensunni Idalia Martínez Hernández, Othón P. Blanco (Chetumal), Quintana Roo, y Yolanda del Carmen Osuna Huerta, Centro (Villahermosa), Tabasco.

COMPETITIVIDAD

En la categoría de ciudades con más de un millón de habitantes, la Ciudad de México destaca por su alto índice de competitividad en infraestructura, innovación

y economía, de acuerdo con el Índice de Competitividad Urbana (ICU) 2024, elaborado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Entre las alcaldías gobernadas por mujeres, resalta Azcapotzalco, precedida por Nancy Marlene Núñez Reséndiz, con una puntuación de 55.1 de 100, que es resultado de brindar calidad de vida a través de tres áreas: educación, salud y medioambiente, las cuales reflejan las oportunidades que existen para formar, atraer y aprovechar el capital humano.

Le sigue Iztacalco, cuya alcaldesa es María de Lourdes Paz Reyes, con un nivel de competitividad medio-alto, especialmente por su alta densidad poblacional (170 personas por hectárea), lo que favorece la eficiencia y facilidad para proveer servicios públicos.

Mientras que la Alcaldía Cuauhtémoc, a cargo de Alessandra Rojo de la Vega Piccolo, tiene la mayor cobertura del sector público de salud, con 197.2 trabajadores por cada 10 mil habitantes, y un 97 por ciento de hogares con acceso a telefonía móvil. Estos factores le otorgan un puntaje de 50.8 en infraestructura, con base en el ICU.

En tanto, Guadalajara, Jalisco, cuya Presidenta Municipal es Verónica Delgadillo García, tiene un nivel de competitividad muy alto en diversificación económica y creación de patentes. Por ejemplo, el 42.5 por ciento de los recursos municipales proviene

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES Ciudad de México



Nancy Marlene Núñez Reséndiz

Alcaldía Azcapotzalco

Edad: **40**

Grado de estudios:

Licenciatura en Ciencias de la Comunicación

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES Mérida, Yucatán



Cecilia Anunciación Patrón Laviada

Edad: **54**

Grado de estudios:

Licenciatura en Relaciones Públicas

de ingresos propios; el 15.6 por ciento de su población ocupada trabaja más de 48 horas semanales y el consumo *per cápita* de aguas es de 24.6 metros cúbicos.

Entre las ciudades de 500 mil a un millón de habitantes, Veracruz, Veracruz, bajo la administración de Patricia Lobeira Rodríguez, lidera en disponibilidad de personal de salud y camas hospitalarias por cada 10 mil habitantes, así como en tratamiento de agua y número de centros de investigación.

La Paz, Baja California Sur, precedida por Milena Paola Quiroga Romero, registra un nivel de competitividad muy alto respecto a la existencia de centros de

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

Ciudad de México



María de Lourdes Paz Reyes

Alcaldía Iztacalco

Edad: **42**

Grado de estudios:

Licenciatura en Derecho

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

Ciudad de México



Alessandra Rojo de la Vega Piccolo

Alcaldía Cuauhtémoc

Edad: **39**

Grado de estudios:

Licenciatura en Comunicación

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

Guadalajara, Jalisco



Verónica Delgadillo García

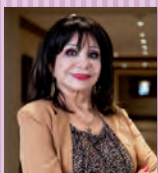
Edad: **42**

Grado de estudios:

Maestría en Administración Pública

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

Mexicali, Baja California



Norma Alicia Bustamante Martínez

Edad: **77**

Grado de estudios:

Maestría en Educación Preescolar y Educación Primaria

CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES

Veracruz, Veracruz



Patricia Lobeira Rodríguez

Edad: **42**

Grado de estudios:

Licenciatura en Derecho

CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES

Tepic, Nayarit



María Geraldine Ponce Méndez

Edad: **31**

Grado de estudios:

Ingeniería en Gestión Empresarial

CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES

Tampico, Tamaulipas



Mónica Zacil Villarreal Anaya

Edad: **57**

Grado de estudios:

Licenciatura en Administración de Empresas

CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES

Mazatlán, Sinaloa



Estrella Palacios Domínguez

Edad: **42**

Grado de estudios:

Licenciatura en Turismo

CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES

Irapuato, Guanajuato



Lorena del Carmen Alfaro García

Edad: **51**

Grado de estudios:

Maestría en Política Pública y Gestión Pública

CIUDADES DE 250 MIL A 500 MIL HABITANTES

La Paz, Baja California Sur

**Milena Paola Quiroga Romero**Edad: **39**
Grado de estudios:
Ingeniería Civil**CIUDADES DE 250 MIL A 500 MIL HABITANTES**

Playa del Carmen, Quintana Roo

**Angy Estefanía Mercado Asencio**Edad: **ND**
Grado de estudios:
Licenciatura en Derecho**CIUDADES DE 250 MIL A 500 MIL HABITANTES**

Nuevo Laredo, Tamaulipas

**Carmen Lilia Canturosas Villarreal**Edad: **50**
Grado de estudios:
Licenciatura en Derecho**CIUDADES DE 250 MIL A 500 MIL HABITANTES**

Ensenada, Baja California

**Claudia Agatón Muñiz**Edad: **ND**
Grado de estudios:
Licenciatura en Comercio Exterior y Legislación**CIUDADES DE 250 MIL A 500 MIL HABITANTES**

Tulancingo de Bravo, Hidalgo

**Lorena García Cázares**Edad: **ND**
Grado de estudios:
Licenciatura en Administración de Empresas

Alcaldesas y

presidentas municipales administran 18 ciudades competitivas, reconocidas por sus altos niveles de calidad de vida, diversificación económica y acceso a servicios de salud

investigación, ocupación hotelera, hogares con computadora e Internet y escolaridad promedio (11.5 años en personas de 25 años o más), entre ciudades de 250 mil a 500 mil habitantes.

En la categoría de menos de 250 mil habitantes, Guaymas, Sonora, ciudad administrada por Karla Córdova González, se distingue por su número de centros de investigación en proporción a su población económicamente activa, así como por su cobertura educativa en menores de 15 años y por tener una de las menores brechas de ingresos por género.

Las presidentas municipales mencionadas tienen la oportunidad de consolidar la competitividad de sus ciudades mediante el diseño de políticas públicas enfocadas en economía e innovación, infraestructura, prevención del delito e incremento de recursos propios. ▲

CIUDADES DE 250 MIL A 500 MIL HABITANTES

Campeche, Campeche

**Biby Karen Rabelo De La Torre**Edad: **36**
Grado de estudios:
Maestría en Administración Pública**CIUDADES DE MENOS DE 250 MIL HABITANTES**

Guaymas, Sonora

**Karla Córdova González**Edad: **ND**
Grado de estudios:
Maestría en Administración

Suministro de Paquetes de Cemento para el Mejoramiento de la Vivienda

Publirreportaje



CENTRO: CIMIENTOS DE IGUALDAD Y JUSTICIA SOCIAL



Acciones agropecuarias

- Impulso a la economía de comunidades pesqueras.
- Siembra de alevines de mojarra tilapia: más de tres millones 200 mil crías en 17 cuerpos lagunares de 15 comunidades.
- Cuatro mil 581 familias beneficiadas con los alevines de mojarra tilapia.
- Mecanización de casi 700 hectáreas para cultivo y cosechas más abundantes.

Fuente: Gobierno Municipal de Centro.

Para el gobierno municipal que encabeza Yolanda Osuna Huerta en Centro, Tabasco, la verdadera transformación no consiste en prometer, sino en redistribuir el poder de vivir con seguridad y esperanza. Desde esta visión, su administración ha impulsado diversos programas orientados a reconstruir el tejido social desde sus cimientos, con énfasis en el acceso a una vivienda segura, alimentos sobre la mesa, empleo digno y oportunidades reales para salir adelante.

El gobierno de Centro busca una transformación social, con base en los principios del humanismo mexicano, guiado por el Plan Municipal de Desarrollo 2024–2027, el cual prioriza políticas públicas que colocan a los grupos en situación de vulnerabilidad en el punto de la acción gubernamental, reafirmando el compromiso con la igualdad de oportunidades, el bienestar y la justicia social, ejes fundamentales de los gobiernos de la Cuarta Transformación.

PROGRAMAS PRINCIPALES

Desde el primer periodo de gobierno municipal de Yolanda Osuna, iniciado en 2021, se ha trabajado para beneficiar a más de seis mil 600 familias mediante apoyos destinados a la construcción y rehabilitación de viviendas, con la entrega de láminas, cemento y blocks. En 2025, a través del programa Suministro de Paquetes de Láminas para el Mejoramiento de la

Vivienda, se beneficiaron dos mil 500 familias de 135 localidades rurales y 61 colonias populares del municipio.

Estas acciones se complementan con el programa Pisos Firmes, que convierte los pisos de tierra en superficies de concreto, generando viviendas más seguras y saludables para familias de zonas de atención prioritaria en comunidades rurales. Durante ambos periodos de gobierno, más de mil 600 familias han sido favorecidas.

Por otra parte, recientemente se puso en marcha el programa Alimento Seguro para tu Familia, como parte de una política social integral alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 10 de la Agenda 2030: garantizar la seguridad alimentaria y reducir las desigualdades. Esta iniciativa distribuye, en el presente año, dos mil apoyos alimentarios a igual número de familias en 31 localidades rurales del municipio. Cada beneficiario recibe un total de 16 kilogramos de carne de res por familia.

Cada una de estas acciones consolida un modelo en el que la igualdad, la justicia social y el crecimiento económico son pilares indivisibles. La política social del municipio de Centro demuestra que, al priorizar la atención y el bienestar de la población más vulnerable, se construye una prosperidad compartida, sin dejar a nadie atrás.

HACIA UNA TIJUANA MÁS LIMPIA

La administración de Ismael Burgueño trabaja de cerca con la ciudadanía e implementa acciones firmes para mejorar la calidad de vida de los tijuanaenses, buscando una ciudad más limpia, digna y ordenada

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

Desde el 14 de mayo de 2025, el Presidente Municipal, Ismael Burgueño Ruiz, encabezó el arranque del programa Tijuana, Ciudad Limpia, una estrategia integral orientada a transformar la ciudad para convertirla en un municipio moderno y elevar la calidad de vida de los tijuanaenses, acción que cuenta con la coordinación de los tres órdenes de gobierno.

En esta primera fase del programa Infraestructura y equipamiento al servicio de la comunidad, el XXV Ayuntamiento de Tijuana refuerza la capacidad operativa en las nueve delegaciones municipales, mediante la entrega de

equipo especializado, lo que permitirá una atención más eficiente y oportuna a las necesidades de la ciudadanía.

El programa también contempla la modernización del alumbrado público, el bacheo con tecnologías de mayor durabilidad y el mantenimiento de vialidades principales y secundarias. En materia de seguridad pública, se considera el servicio integral de arrendamiento de 431 vehículos, con la intención de incrementar el número de patrullas en la ciudad y reforzar la presencia de la autoridad en las calles, así como la instalación de cuatro mil 244 cámaras adicionales.



ZONAS BENEFICIADAS

Los trabajos iniciados en la Zona Este consisten en la limpieza de 135 metros del canal pluvial y el retiro de 130 metros cúbicos de azolve del área y basura en el parque, con un avance del 70 por ciento.

En tanto, alrededor de tres mil habitantes de la Zona Norte se beneficiarán con las acciones del programa Tijuana: Ciudad Limpia. Durante un recorrido por la calle 5 de Mayo y avenida Baja California, el alcalde Ismael Burgueño constató un avance del 60 por ciento en los trabajos de mejoramiento urbano a cargo de la Secretaría de Desarrollo Territorial, Urbano y Ambiental (SDTUA).



► Ismael Burguño Ruiz.



Asimismo, en la Delegación Sánchez Taboada, se apoyó con maquinaria para revitalizar el entorno e impactar positivamente en la calidad de vida de tres mil 500 habitantes de la zona. Los trabajos consisten en 11 mil metros cuadrados de nivelación con motoconformadora y 112 metros cúbicos de desazolve de canal pluvial con el apoyo de ocho camiones de volteo, beneficiando a las colonias Amparo Sánchez, Cañón Palmas, Reforma y Residencial Los Pinos.

En la Delegación de Playas de Tijuana, las acciones ejecutadas por la SDTUA incluyen 11 mil 448 metros cuadrados de nivelación de calles, limpieza de basura pesada en el arroyo, reparación de 15 luminarias y

100 metros cuadrados de mantenimiento de señalamiento vial horizontal, labores que también beneficiarán a las colonias Jacarandas y Pedregal de Santa Julia.

ALIANZAS

El 4 de junio de 2025, el alcalde Ismael Burguño Ruiz, junto a representantes de la sociedad civil y el cabildo local, firmó la alianza y compromiso Tijuana, Ciudad Limpia, con el objetivo de seguir transformando la imagen urbana, dignificar el entorno y fortalecer los servicios públicos. Este esfuerzo marca un paso sólido de la relación entre gobierno y ciudadanía, al establecer un modelo de colaboración enfocado en mejorar los servicios públicos fundamentales: limpieza, alumbrado público, rehabilitación de vialidades y recolección de basura, entre otros.

El programa Tijuana Ciudad Limpia contribuye al desarrollo de las comunidades, beneficiando a más de 23 mil 700 personas de distintas colonias de la localidad. Para dar continuidad a las acciones de limpieza, se visitaron las delegaciones La Presa Abelardo L. Rodríguez, La Presa Este y Cerro Colorado, con acciones enfocadas en mejorar la calidad de vida de los tijuanaenses.

En este sentido, en la Delegación La Presa Abelardo L. Rodríguez, los trabajos beneficiarán a tres mil 200 residentes aledaños a la calle Fuentes del Florido, en el fraccionamiento Hacienda Las Fuentes, e incluyen el levantamiento de basura pesada y escombros.

En La Presa Este, 15 mil ciudadanos se verán beneficiados con acciones de limpieza y desazolve de banquetas y guardaniones, deshierbe del camellón central, poda de palmeras y de árboles, además de la colocación de señalamiento vial horizontal.

MOVILIDAD Y CALIDAD DE VIDA

El mantenimiento de parques públicos, la revitalización de áreas verdes y la pavimentación con concreto hidráulico llegaron a las delegaciones La Presa Este y La Presa Abelardo L. Rodríguez. En el parque lineal y centro comunitario de la colonia Cañadas del Florido, en la Delegación



Tijuana, ciudad limpia

- Beneficio directo a más de 216,000 habitantes.
- Con apoyo de 5 motoconformadoras, 9 retroexcavadoras, 5 camiones de volteo, 2 pipas y 8 pick ups.
- Limpieza general y lavado a presión de banquetas.
- Colocación de señalamiento vial horizontal y vertical.
- Mantenimiento y rehabilitación de luminarias.
- Reforestación y poda de árboles.
- Bacheo y reparación de vialidades.

Fuente: Gobierno Municipal de Tijuana.

Presas Este, el Director de Servicios Públicos Municipales, Josué Octavio Gutiérrez Márquez, informó a la ciudadanía sobre las acciones realizadas: poda de árboles, palmas y pasto, limpieza de camellones y rehabilitación de juegos infantiles, en beneficio de 40 mil personas.

El 13 de junio, el Presidente Municipal supervisó el inicio de los trabajos de reconstrucción de pavimento con concreto hidráulico de las calles Espadaña y Minarete, ubicadas en la colonia Villa del Sol III, Delegación La Presa A.L.R., impactando directamente a más de 15 mil habitantes de la zona.

Los trabajos forman parte del compromiso del XXV Ayuntamiento de Tijuana por mejorar la movilidad y la calidad de vida de los ciudadanos, y se ejecutan con recursos federales del programa Regularización de Vehículos Usados de Procedencia Extranjera (Ramo 23).

Adicionalmente, más de 14 mil 500 personas serán beneficiadas con la construcción de pavimento hidráulico en la calle CFE, en la colonia Lomas del Matamoros, con una inversión de 5 millones de pesos. ▲

CIUDADES DE 15 MINUTOS,

un plan de largo plazo

Tener un modelo de ciudad en el que vivienda, centro de trabajo, servicios y espacios públicos estén a menos de un cuarto de hora de distancia puede ser el punto de partida del desarrollo urbano sostenible



con un plan a largo plazo”, destaca Louise David, Secretaria Técnica de la Comisión de Vivienda del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (CONARE).

La especialista indica que contar con espacios donde una persona pueda realizar sus actividades diarias en 15 minutos, implica una menor emisión de gases de efecto invernadero, así como una mayor proximidad entre vivienda, centros educativos, de salud, servicios y actividades recreativas, todo con participación social para la planeación y el desarrollo de cada zona urbana.

“Básicamente, si queremos adaptar un modelo de 15 minutos a ciudades grandes como las que conocemos en México, tendríamos que pensar en ciudades policéntricas — por ejemplo, la Ciudad de México o Tijuana — que tengan varios polos o zonas capaces de satisfacer las necesidades de las personas en 15 minutos”, explica.

Por su parte, Álvaro Villar López, Head de Ventas para WeWork LATAM, comenta que este modelo ha ganado terreno en los últimos años como una respuesta urgente a los desafíos urbanos, especialmente en ciudades latinoamericanas.

La creciente frecuencia de lluvias torrenciales, contingencias ambientales y eventos climáticos extremos en urbes como la Ciudad de México ha evidenciado la fragilidad de la infraestructura urbana y, sobre todo, la insostenibilidad de un modelo basado en traslados largos y centralización.

► POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

FOTOS: DREAMSTIME

Las ciudades en México cuentan con el potencial de aplicar los principios básicos de la “ciudad de 15 minutos”: ecología, proximidad, solidaridad y participación, con el fin de lograr un desarrollo urbano sostenible, acorde con las necesidades y demandas de los ciudadanos.

“El concepto de ‘ciudad de 15 minutos’ es bueno para atraer la voluntad política que se necesita, para que las autoridades lleven a cabo las acciones adecuadas. Y para eso se tiene que planear a nivel de ciudad, zona metropolitana y región, con el apoyo de institutos de planeación y de la sociedad civil,



► Álvaro Villar López.



► Mariana Flores García.

Entre las ciudades donde se ha aplicado el modelo destaca París, el caso más emblemático, que reconfiguró su estructura urbana para acercar los servicios esenciales a cada barrio. También se han implementado esquemas similares en Melbourne, Portland o Barcelona, bajo conceptos como vecindarios de 20 minutos, supermanzanas o distritos compactos.

“Lo interesante de estos casos es que han generado beneficios reales: reducción del tráfico, fortalecimiento del comercio local y mejora en la calidad de vida. No se trata solo de urbanismo, sino de devolverle tiempo y bienestar a las personas”, señala Villar López.

CÓMO APLICAR EL MODELO

Para establecer estas medidas de desarrollo urbano sostenible, Louise David destaca la necesidad de reflexionar, primero, sobre la política de producción de vivienda. Es necesario trabajar en la gestión del suelo, densificar zonas ya urbanizadas y generar espacios públicos, en coordinación con los tres órdenes de gobierno.

Mariana Flores García, Presidenta de la Comisión de Vivienda del CONARE, agrega que se requiere una visión integral y a escala de la vivienda, que garantice el acceso a servicios. “Esto está relacionado con la asequibilidad, la accesibilidad, la habitabilidad, la adaptación cultural, y el acceso al suelo”.

“Es importante planear con una base de suelo urbanizado, que permita justamente



Características de las ciudades de 15 minutos

- ▶ Zonas de usos mixtos, que integran vivienda, oficinas y comercio en un mismo entorno.
- ▶ Incentivos a la movilidad sostenible, como ciclovías protegidas y mejoras al transporte público.
- ▶ Red de espacios de trabajo satelitales o *coworking* fuera del centro corporativo.
- ▶ Modelos de planeación que prioricen el bienestar y no solo el rendimiento económico del suelo.

Fuente: Álvaro Villar López, WeWork LATAM.

que esta proximidad se dé en torno a la vivienda, para adaptar el modelo de 15 minutos a las demandas de la población”, agrega.

En materia de movilidad, Louise David indica que los gobiernos locales pueden diseñar rutas de transporte público y no motorizado mediante institutos de planeación (Implanes).

En tanto, Flores García destaca que ciudades como la Ciudad de México, Zapopan o Guadalajara ya han establecido modelos de innovación a través de alianzas que integran sistemas alternos de transporte, incluyendo plataformas con componentes de seguridad y rutas inteligentes.

Álvaro Villar comenta que, para aspirar al modelo de ciudad de 15 minutos, es necesario considerar infraestructura de movilidad activa, como ciclovías, banquetas seguras y un transporte público eficiente. También se requieren espacios públicos de calidad, zonas verdes y áreas recreativas, además de conectividad digital y acceso a tecnologías que habiliten el trabajo remoto o híbrido.

Otros aspectos clave, de acuerdo con el directivo de WeWork LATAM, incluyen una red de espacios de trabajo flexibles distribuidos estratégicamente, así como vivienda asequible cercana al empleo. ▲



▶ Louise David.

FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

THE GREEN EXPO

REDISEÑANDO
EL FUTURO CONECTANDO
NEGOCIOS VERDES

SEP 2-4 2025
Centro Banamex,
Ciudad de México



REGÍSTRATE AQUÍ



Organizado por:

 **informa markets**



Gobiernos comprometidos CON LA PROTECCIÓN ANIMAL

Entidades y municipios del país trabajan en diseñar políticas públicas en beneficio de los animales, a fin de prevenir el maltrato y generar empatía

► **POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ**

FOTO: DREAMSTIME

El abandono, la reproducción sin control, la indiferencia y el exterminio de animales callejeros —especialmente perros— siguen siendo parte de la cultura de algunos municipios del país. Para erradicar esta falta de empatía hacia los seres vivos, los gobiernos impulsan cada vez más políticas públicas enfocadas en el bienestar animal.

Tal es el caso de la Ciudad de México, donde, a través de la Agencia de Atención Animal (Agatan) —órgano adscrito a la Secretaría

del Medio Ambiente—, se generan políticas públicas con un enfoque social, de integración y protección para los animales de compañía.

Ana Jocelyn Villagrán Villasana, titular de Agatan, asegura en entrevista con *Alcaldes de México* que la obligación de todos los entes públicos es tener una responsabilidad social en términos de bienestar animal, y que en el gobierno capitalino se trabaja en un plan integral de rescate, esterilización, salud y generación de mayores espacios para los animales.

“El bienestar animal no tiene que ser un privilegio, tiene que llegar hasta las colonias más pobres de todos los estados y municipios. Debe partir desde la convicción de que los animales forman parte de la sociedad y merecen una vida digna”, resalta.

Desde Agatan se diseñan programas sociales como la construcción de viviendas que acepten animales de compañía y contemplen áreas exclusivas para su convivencia. Además, se trabaja en un programa de recursos para rescatistas de animales.

Villagrán Villasana destaca también la firma reciente de un convenio con el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), mediante el cual el alimento próximo a caducar que se comercializa en sus tiendas será donado y distribuido entre rescatistas, refugios y albergues para animales, a través de Agatan.

Como parte de sus políticas públicas, la Agencia impulsa un proyecto —a corto plazo—, en coordinación con las 16 alcaldías, para promover la contratación de veterinarios especializados en animales de campo.

“No solo atendemos a las alcaldías del centro, sino también a las de la periferia como Milpa Alta, Tláhuac, Xochimilco y Magdalena Contreras, donde hay mucho suelo de conservación y animales como caballos, mulas o cerdos, que también deben recibir atención veterinaria”, explica.

La Ciudad de México también cuenta con el Registro Único de Animales de Compañía, con el que se genera información cuantitativa sobre el número de mascotas en los hogares. Además, se trabaja en una campaña para crear un registro de Organizaciones de la Sociedad Civil enfocadas en la causa.

Ana Villagrán enfatiza que el bienestar animal debe partir de la convicción de que todos los seres vivos forman parte de una sociedad, por lo que las estrategias para generar políticas públicas deben estar al mando de personas capacitadas en términos políticos y que conecten con los animales.

En ese sentido, menciona que municipios como Tijuana (Baja California) y

Teoloyucan (Estado de México) buscan replicar el modelo capitalino. Por su parte, Puebla y Chiapas también están dando pasos importantes en la materia.

ATENCIÓN TERRITORIAL

Desde el Congreso de la Ciudad de México se han propuesto acciones para dar seguimiento a denuncias por maltrato animal, aunque aún no existe una política clara en la materia.

El Diputado Federico Chávez Semerena explica que, en el Congreso, se aprobó el Padrón de Personas Pertenecientes de Animales de Compañía, para dar seguimiento al cuidado de los animales y facilitar la denuncia en casos de maltrato. Sin embargo, señala que la labor de las alcaldías sigue siendo ambigua.

“La Ley de Protección y Bienestar Animal señala la importancia de la participación

de las alcaldías, pero lamentablemente han quedado olvidadas, por lo que trabajamos para que cada una cuente con unidades territoriales de cuidado animal”, menciona.

Agrega que desde el Congreso se hacen esfuerzos, a través de firmas de convenios con las 16 alcaldías, para gestionar campañas de vacunación, adopción y esterilización, así como unidades especializadas, con el fin de erradicar el maltrato animal.

Por otro lado, en Puebla, uno de los compromisos del Gobernador Alejandro Armenta Mier es la creación del Centro Estatal de Bienestar Animal, con una extensión de siete hectáreas en el Parque Bicentenario, que atenderá a más de mil 500 animales. La meta estatal es establecer 27 centros de atención animal para la rehabilitación, adopción y cuidado de las mascotas.

CAMPAÑAS SOCIALES

La participación ciudadana también es fundamental. Beatriz Rodríguez Castañeda, Directora General de Neverías Frody, explica que la empresa busca generar conciencia y empatía para ayudar a los animales abandonados, dándoles alimento y promoviendo su adopción.

Por séptimo año consecutivo, la cadena de neverías Frody organizó su campaña de apoyo al Croquetón, una iniciativa con la que sus clientes donan alimento para perros y gatos, el cual es distribuido entre albergues y refugios de la Ciudad de México y Cuernavaca, Morelos. “Con esta campaña invitamos a la gente a donar en todas nuestras tiendas. Nosotros, a cambio, les regalamos un producto, como muestra de agradecimiento por su empatía hacia la campaña, que tiene como propósito brindar bienestar animal”, señala Rodríguez. ▲



ILUMINEMOS TLAJO MÁS DE 40,000 LUMINARIAS

Reemplazadas por tecnología LED nació un ambicioso proyecto encabezado por el gobierno de Tlajomulco de Zúñiga y con Forlighting® como socio estratégico lo hicimos realidad.

Con *Iluminemos Tlajo*, la ciudad dio un paso firme hacia el rescate y embellecimiento de sus espacios públicos. Hoy, calles, parques y avenidas lucen renovadas con iluminación moderna, segura y eficiente, mejorando la visibilidad y fortaleciendo la seguridad de miles de familias.

En Forlighting® creemos que cada luminaria instalada es una oportunidad para transformar la vida comunitaria, impulsando la confianza ciudadana y el orgullo por su entorno. Este proyecto es un ejemplo de cómo la colaboración público-privada puede generar un impacto positivo y tangible en la calidad de vida de las personas.



forlighting.com.mx



ALBERGUES SOSTENIBLES,

refugio social y ambiental

Ante el contexto nacional de migración, desplazamiento interno y cambio climático, es indispensable que las comunidades cuenten con espacios seguros y amables con el medioambiente



► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: JOAQUÍN SANLUIS /CUARTOSCURO

Los albergues son inmuebles que ofrecen alojamiento y apoyo a largo plazo, permitiendo a las personas recuperarse después de haber sido desplazadas de sus hogares, y que se encuentran en condición de refugiadas, migrantes o desplazadas internas.

Los gobiernos municipales tienen diversas atribuciones en la gestión de albergues, que incluyen su creación, regulación, supervisión y apoyo a estos sitios, así como la promoción de la participación ciudadana y la coordinación con otras instancias.

Para diseñar, construir o rehabilitar albergues que sean espacios de protección, donde las personas estén saludables, y a la vez, estos sean respetuosos con el medioambiente, la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR) elaboró el *Manual para el diseño de alojamientos colectivos temporales en las Américas*.

Este documento define como Alojamientos Colectivos Temporales a los albergues, también llamados casa de acogida, casa del migrante, casa hogar, hogar de paso, centro de atención integral, estación

temporal de ayuda humanitaria, centros de evacuación y centros de tránsito.

El Manual destaca que la ubicación de los albergues es una consideración decisiva que condiciona los elementos de diseño, construcción y mantenimiento. En consecuencia, un primer paso es localizar edificaciones o predios seguros, que ofrezcan espacios adecuados, protección y acceso a servicios esenciales, tanto para instalaciones temporales como de largo plazo.

“Una ubicación adecuada, lograda a través de la selección cuidadosa del sitio, tiene impactos directos que favorecen la protección de las personas refugiadas, migrantes y desplazadas, la reducción de conflictos, una coexistencia pacífica, la disminución de riesgos de violencia de género y de salud, un mejor acceso a los servicios básicos, la mitigación de la degradación del medioambiente y el ahorro en costos de implementación”, cita el Manual.

Entre las recomendaciones resalta el crear un huerto colectivo, incluir zonas con vegetación y arbolado; y para edificaciones con limitaciones espaciales, se considera establecer patios y terrazas.

Si el albergue no está en posibilidad de conectarse a la red pública de alcantarillado o cualquier otro sistema, debe diseñarse una planta de tratamiento de aguas residuales, pozos sépticos y campos de infiltración, entre otros elementos, así como aguas servidas mediante trampas de grasas, filtros, drenajes y campos de infiltración, de acuerdo a la normativa local.

Asimismo, se recomienda evaluar fuentes de acceso a energía limpia y renovable, como paneles o placas solares fotovoltaicas, la energía eólica, el biogás y la geotermia, entre otras. Dependiendo del sistema a elegir, existirá una demanda espacial específica, por ejemplo, una superficie de tejado adecuada, la orientación de las placas fotovoltaicas y las baterías.

PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Ante los fenómenos climáticos extremos —lluvias atípicas, sequías, inundaciones— es crucial fortalecer las capacidades de adaptación de la población, especialmente cuando los factores de vulnerabilidad social se vinculan a situaciones de emergencias y desastres naturales.



► Luis Mauricio Escalante Solís.

En ese sentido, el Gobierno Federal diseñó la Estrategia Nacional de Comunidades Resilientes, la cual promueve la gestión local de riesgos a través de la participación ciudadana para identificar amenazas y acciones que requieran vincularse con autoridades de los tres órdenes de gobierno.

Una de sus herramientas clave es el Plan de Acción Comunitario en Gestión de Riesgos y Resiliencia, que contiene los pasos a seguir para conformar un comité, encargado de analizar las causas o factores de vulnerabilidad a ciertos riesgos locales, principalmente climáticos.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), a través de su Unidad de Ambiente, Energía y Resiliencia, ha acompañado comunidades de la región de Marismas Nacionales, en Nayarit, en la construcción de dicho Plan, como respuesta ante inundaciones provocadas por ciclones tropicales.

Al asumir conciencia de que la frecuencia de ciertos fenómenos climáticos no permite la evacuación de toda una comunidad, los integrantes de los comités comunitarios de las Marismas Nacionales, también son responsables de identificar los albergues disponibles, cercanos y verificar que estén en óptimas condiciones.

“Generalmente, los albergues son espacios como escuelas, deportivos o templos religiosos. Por lo que creamos una ficha de verificación con una serie de criterios donde los comités locales, en coordinación con Protección Civil Municipal, hacen



Qué se debe evaluar en albergues y refugios comunitarios

- Dimensiones del inmueble.
- Diseño arquitectónico.
- Materiales de construcción.
- Estado de mantenimiento.
- Capacidad de alojamiento.
- Acceso al agua potable.
- Drenaje y servicios sanitarios.
- Manejo de desechos sólidos.
- Suministro de energía.
- Espacios para almacenar y procesar alimentos.
- Sistemas de comunicación y equipamiento.

Fuente: Herramienta de evaluación de albergues y refugios comunitarios. Guía de registro y monitoreo. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), 2024.

un levantamiento de información, a fin de corroborar que cuenten con suministro de energía, áreas de preparación de alimentos, espacios recreativos para la infancia y superficies para colchonetas”, explica Luis Mauricio Escalante Solís, Asociado de Alianzas Estratégicas y Fortalecimiento Institucional en PNUD México.

El especialista confirma que los albergues que cumplen los criterios mencionados son catalogados como espacios seguros, en caso contrario, es necesario fortalecerlos e incorporar elementos como el uso de energías renovables — como paneles solares —, a fin de que el suministro de electricidad sea constante; además de garantizar la disponibilidad de agua a través de sistemas captadores de lluvia y una correcta separación y disposición de los residuos.

“Uno de los objetivos del PNUD es involucrar cada vez más a la población en acciones preventivas, planificación y uso de suelo para la infraestructura. Incrementar estas capacidades de verificación, permite reducir vulnerabilidades y responder de forma más eficaz ante fenómenos meteorológicos”, subraya Escalante Solís. ▲



SEPT
02-04
2025

CENTROBANAMEX,
CIUDAD DE MÉXICO

Exposición
y Congreso
Internacional
para la
Industria
Solar

Regístrate aquí



Este municipio ha dado un giro radical a su rumbo gracias a una administración ordenada, una estrategia centrada en mejorar la infraestructura y recuperar la cultura, el deporte y la economía, asegura el alcalde Manuel Salcedo

Mejores servicios públicos con eficiente administración

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

Acaponeta, Nay.- Conocido como la Atenas Nayarita, este municipio se distingue por su legado literario, efervescencia cultural y riqueza natural. Fundado como asentamiento indígena y evangelizado durante la época virreinal, aún conserva joyas arquitectónicas como el Templo de Nuestra Señora de la Asunción, el Santuario de Guadalupe y la Casa Museo del pintor Vladimir Cora.

La localidad se ubica al noroeste de Nayarit, a 141 kilómetros de Tepic, su geografía combina fértiles planicies con zonas serranas que forman parte de la Sierra Madre Occidental. Su clima cálido subhúmedo, con lluvias en verano y temperaturas promedio de 26.7 °C, ha favorecido históricamente a la agricultura, base económica del municipio, donde se cultiva maíz, frijol, mango y aguacate.

Con poco más de 36 mil habitantes, de los cuales, casi 20 mil residen en la cabecera municipal, Acaponeta es también un centro donde convergen diversas expresiones culturales, artesanales y gastronómicas. Sus fiestas patronales, como la del 15 de agosto, sus festivales artísticos, la gastronomía de mariscos y antojitos regionales, así como la producción artesanal de talabartería y redes, lo colocan como un destino con identidad vibrante.

SERVICIOS PÚBLICOS

El Presidente Municipal, Manuel Ramón Salcedo Osuna, explica que al inicio de su administración encontró un municipio rezagado en infraestructura y desarticulado socialmente. “Teníamos

problemas graves en servicios públicos, desarraigo juvenil y falta de confianza ciudadana”. Su estrategia fue clara: sanear las finanzas y reinvertir los recursos con inteligencia, afirma en entrevista con *Alcaldes de México*.

De acuerdo con el edil, su gestión ha permitido rehabilitar calles, renovar alumbrado público con tecnología LED, reforzar las acciones de bacheo y optimizar la recolección de residuos. Uno de los principales logros ha sido la inversión en el sistema de agua potable, con la construcción de cinco nuevos pozos que implicaron una inversión de hasta 15 millones de pesos (mdp) cada uno, lo que permitirá garantizar el abasto diario y mejorar la cobertura a largo plazo.

El sistema de drenaje también ha sido intervenido para eliminar descargas a arroyos y modernizar cárcamos, todo ello bajo una planeación medible y con un enfoque de sostenibilidad. “Queremos que Acaponeta esté libre de cualquier derrame o foco de contaminación”, sostiene el edil.

RECONSTRUCCIÓN SOCIAL

Uno de los ejes más sólidos del gobierno actual ha sido el rescate del tejido social. Con programas deportivos, clubes de lectura, eventos culturales y la rehabilitación de canchas y estadios, lo que ha generado una red de oportunidades para jóvenes que antes se enfrentaban a panoramas de alcoholismo, drogadicción y deserción escolar, acota Salcedo Osuna.



► Manuel Ramón Salcedo Osuna.

“Hoy Acaponeta es un bastión cultural, con escuelas deportivas activas y actividades formativas para niños y jóvenes”, destaca el Presidente Municipal. Esta apuesta por el desarrollo humano ha sido acompañada por el fortalecimiento de la infraestructura educativa, que incluye 155 escuelas, más de 600 docentes y una unidad académica de la Universidad Autónoma de Nayarit.

CONFIANZA CIUDADANA

Uno de los mayores retos fue devolver la tranquilidad a la ciudadanía. Para ello, la administración reorganizó la Policía Municipal y estableció reuniones constantes de seguridad en coordinación con

los tres niveles de gobierno. “Hoy hay plena coordinación y eso ha generado un municipio ordenado, seguro y limpio”, señala Salcedo Osuna.

El cambio es visible: calles iluminadas, vigilancia más eficiente y una ciudadanía que se siente respaldada, asevera el alcalde, y agrega que la estrategia de proximidad, sumada al fortalecimiento institucional, ha devuelto la confianza y la percepción de seguridad.

GOBIERNO DISCIPLINADO

Uno de los pilares fundamentales ha sido el manejo responsable de las finanzas públicas. “Se acabaron los privilegios. Medimos cada gasto: combustible, traslados, equipos; todo está monitoreado”, afirma. Se eliminó el uso discrecional de recursos y se promovió una política de austeridad con disciplina fiscal.

Además, se fortaleció la recaudación local mediante descuentos y promociones para que los ciudadanos regularicen sus contribuciones. Esto ha permitido generar ingresos propios que se destinan directamente a obras y servicios.

En este contexto —donde históricamente Acaponeta ha sido considerado un municipio aislado del norte nayarita—, el alcalde aspira a convertirlo en un polo de desarrollo regional. Para ello, el gobierno local ha establecido alianzas con empresas privadas, incluyendo el sector de telecomunicaciones, e impulsa proyectos de electrificación, conectividad y atracción de inversiones.

La estrategia incluye crear condiciones para que las empresas lleguen, con infraestructura adecuada, servicios garantizados y un entorno social estable. “No queremos ser un municipio de media tabla, queremos

ser protagonistas”, destaca el alcalde.

TRABAJO HONESTO

Salcedo Osuna comparte una fórmula simple, pero efectiva para una buena administración municipal: estar cerca de la gente. “Hay que escuchar a la ciudadanía, estar en las colonias, no inventar nada ni hacer ocurrencias. La gente te dice si lo que haces está funcionando”, afirma.

Y destaca la importancia de la honestidad y la voluntad política como principios fundamentales: “Si uno trabaja diario y tiene una visión libre de corrupción, los resultados llegan”, finaliza. ▲

En medio de un contexto de crecimiento poblacional y expansión urbana, Tala apuesta por estrategias de educación, infraestructura y colaboración institucional para asegurar el acceso equitativo al agua

Prevención para un futuro hídrico sostenible

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

Tala, Jal.- Este municipio de la región Valles del estado de Jalisco, es un punto estratégico entre lo rural y lo urbano. Su cercanía con municipios metropolitanos como Zapopan, El Arenal y Tlajomulco de Zúñiga ha generado una dinámica de crecimiento acelerado, con un aumento constante en su población y una expansión urbana que ha comenzado a ejercer presión sobre sus recursos naturales, particularmente el agua.

Con una población aproximada de 100 mil habitantes, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), Tala es uno de los municipios con mayor proyección demográfica en la región. Su territorio abarca cerca de 389 kilómetros cuadrados, conformados por una diversidad de ecosistemas, desde zonas agrícolas de caña de azúcar y maíz hasta áreas forestales cercanas al bosque de La Primavera.

A nivel cultural, Tala es conocido por su identidad jalisciense tradicional, sus festividades religiosas, y su cercanía con el sitio arqueológico de Guachimontones, en el vecino municipio de Teuchitlán, un símbolo de orgullo regional que forma parte del patrimonio cultural del occidente mexicano.

ACCESO AL AGUA

“El mayor reto que hemos enfrentado es el tema del agua”, afirma en entrevista el alcalde Juan Gerardo Ruiz Delgado,

quien considera que es uno de los principales desafíos que marcan la agenda de su administración.

Si bien el acceso al agua está generalizado, todavía existen irregularidades. “Podríamos decir que estamos en un seis o siete, en una escala del uno al diez”, explica el edil, al referirse al nivel de cobertura y eficiencia del sistema hídrico. Actualmente, se aplica un sistema rotativo entre colonias para abastecer el servicio en días alternos.

Frente a este panorama, el gobierno local ha optado por una estrategia integral que abarca desde obras de infraestructura hasta campañas de concientización. “Estamos planeando la perforación de dos nuevos pozos, uno en la cabecera municipal y otro en una delegación”, afirma Ruiz Delgado. Estas acciones se complementan con el mantenimiento de pozos existentes, y la promoción de pavimentos ecológicos, con el objetivo de permitir la infiltración de agua pluvial hacia los mantos freáticos.

CONCIENCIA SOCIAL

Una de las iniciativas más emblemáticas impulsadas por el gobierno de Ruiz Delgado es la creación de la Dirección de Cultura del Agua, una dependencia municipal enfocada exclusivamente en promover hábitos de consumo responsable entre la población.

“Nos hemos involucrado mucho en la concientización, especialmente con los niños”, menciona el edil. Bajo esta estrategia, funcionarios locales visitan escuelas para hablar sobre el valor del agua,



► Juan Gerardo Ruiz Delgado.

su cuidado y las consecuencias del desperdicio. “Alguien me dijo que la próxima guerra podría ser por el agua. Esperemos que no suceda, y por eso estamos trabajando desde la raíz”, añade.

Este enfoque educativo busca generar un cambio de paradigma en cómo perciben los habitantes, actuales y futuros, el recurso hídrico. “Queremos que nuestros niños y niñas crezcan con esa conciencia”, afirma.

ALIANZAS PERMANENTES

El municipio no camina solo en este esfuerzo. Las acciones locales

están respaldadas por una coordinación constante con la Comisión Estatal del Agua (CEA) y el gobierno de Jalisco. “Tenemos una mesa permanente de trabajo con funcionarios y expertos que se reúnen frecuentemente para definir estrategias”, destaca el Presidente Municipal.

Además, se busca ampliar los vínculos institucionales a nivel federal, incluyendo acercamientos con la Comisión Nacional del Agua (Conagua), en busca de financiamiento y apoyo técnico para los proyectos de infraestructura hídrica.

La visión que proyecta Tala no es únicamente correctiva, sino también preventiva: asegurar agua de calidad no solo para hoy, sino para las generaciones futuras, tomando en cuenta los escenarios climáticos que apuntan a un incremento en la frecuencia de las sequías en el occidente mexicano.

Desde su experiencia, el alcalde Juan Gerardo Ruiz Delgado considera que la clave está en la educación y la prevención. “Mi recomendación a otros municipios es empezar desde las escuelas. Nosotros iniciamos con la creación de una dirección dedicada a la cultura del agua, y ha funcionado muy bien”.

Esta apuesta por la concientización ciudadana, especialmente entre los sectores más jóvenes, representa una práctica replicable para otros gobiernos locales con problemáticas similares. En un país donde más del 30 por ciento de los municipios enfrenta dificultades de acceso al agua, compartir buenas prácticas no es un lujo, sino una necesidad.

CRECIMIENTO Y ADAPTACIÓN

La transformación de Tala no se mide solo en términos de urbanización o crecimiento eco-

nómico, sino también en su capacidad de adaptarse a los retos ambientales y construir un modelo sostenible desde lo local. En medio de una transición entre lo rural y lo metropolitano, el municipio jalisciense ofrece una lección clara: el futuro se construye gota a gota, desde el aula hasta el pozo, con conciencia, planeación y trabajo en equipo.

Con este enfoque, Tala camina hacia un porvenir donde el desarrollo no esté reñido con el medioambiente, y donde cada gota cuente en la construcción de una comunidad resiliente, remarca el edil. **A**

El gobierno municipal de esta localidad trabaja en la organización territorial, digitalización, mejora de la movilidad y participación ciudadana como ejes para alcanzar un modelo de ciudad sostenible

Impulso a la modernidad con gobernanza colaborativa

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURY PHOTO

Mineral de la Reforma, Hgo.- De ser una pequeña comunidad minera con 20 mil habitantes, esta localidad ha emergido como uno de los municipios más dinámicos de Hidalgo, con una población cercana a los 300 mil habitantes.

Para el Presidente Municipal, Eduardo Medécigo Rubio, los grandes desafíos provienen de una ciudad que creció sin planificación y que experimentó una de las transformaciones urbanas más aceleradas del país.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), su crecimiento demográfico ha sido exponencial: pasó de 20 mil habitantes en la década de 1980 a cerca de 300 mil en 2025, posicionándose como el segundo municipio más poblado del estado.

Esta explosión urbana se ha dado, sin embargo, sobre un tejido social y territorial no planeado. “El principal reto ha sido convertirnos en una ciudad organizada, planificada, con identidad. Porque nuestra identidad es que no tenemos identidad”, afirma el alcalde. Bajo esta premisa, el municipio enfrenta el desafío de construir no solo infraestructura, sino también una cultura cívica, participativa y cohesionada que le permita consolidarse como una ciudad del siglo XXI.

UBICACIÓN ESTRATÉGICA

Mineral de la Reforma se ubica en la zona metropolitana de Pachuca, una región en constante expansión debido a su cercanía con el Valle de México. Su posición geográfica lo convierte en un enlace clave en el centro del país.

“La ubicación nos da una enorme ventaja, pero también una gran responsabilidad. Ya no pensamos solo a nivel municipal, sino también regional, en coordinación con otros municipios”, afirma Medécigo Rubio. Esta visión ha motivado a su administración a integrarse en estrategias de planificación interestatal, con una proyección de desarrollo a 40 o 50 años.

EFICIENCIA PRESUPUESTAL

Uno de los principales obstáculos para hacer frente al crecimiento del municipio ha sido la limitada capacidad presupuestal. “Para obra pública tenemos poco más de 23 millones de pesos (mdp) al año; eso apenas alcanza para cuatro pavimentaciones pequeñas”, explica el alcalde.

Ante este panorama, el municipio ha optado por modelos de gobernanza basados en alianzas estratégicas con el sector privado. Un ejemplo de ello es el proyecto del tren fluvial, con una inversión conjunta público-privada que supera los 23 mdp.

Además, la digitalización de servicios ha sido clave para mejorar la recaudación, aumentar la eficiencia administrativa y facilitar el acceso ciudadano. La reciente implementación de una plataforma digital accesible incluso para adultos mayores permite realizar trámites, pagos y solicitudes desde dispositivos móviles.

PLANIFICACIÓN URBANA

La administración local se ha enfocado en garantizar el derecho a la ciudad: acceso equitativo, movilidad eficiente y espacios seguros para todos. “La gente nos exige que les ayudemos a moverse, a protegerse y a vivir mejor”, explica el edil. Por ello, el plan



► Eduardo Medécigo Rubio.

municipal de desarrollo —pionero en Hidalgo— ha incorporado la participación de jóvenes, adultos mayores y colectivos ciudadanos, algo inédito en el estado.

El enfoque está en construir una ciudad que priorice a las personas. “Hace falta infraestructura peatonal, ciclovías, espacios públicos... y lo sabemos. Por eso estamos reorganizando el municipio con perspectiva de movilidad sostenible”, puntualiza Medécigo Rubio.

Este proceso ha comenzado a rendir frutos, con reconocimientos por parte de la Auditoría Superior del Estado y del Instituto de Transparencia, así como la implementación de

presupuestos participativos que permiten a la comunidad decidir en qué se invierten los recursos.

GRANDES EJES DEL FUTURO

Uno de los temas más complejos es el plan hídrico, debido a la escasez de bancos hídricos funcionales en la región. La administración municipal trabaja en recuperar el sistema hídrico, integrándolo dentro del reordenamiento territorial para garantizar el acceso sostenible al recurso.

Asimismo, la llegada del tren interurbano impone otro reto: desarrollar infraestructura de movilidad secundaria que permita conectar eficientemente a las personas con la estación ferroviaria y de manera ambientalmente responsable. “No basta con que llegue el tren. Tenemos que pensar cómo se desplaza la gente hasta ahí, cómo se conecta con sus trabajos, sus casas y sus escuelas”, reflexiona el edil.

Estas acciones se enmarcan en un modelo de gobernanza colaborativa que involucra a los tres niveles de gobierno y al sector privado, con un eje común: poner a las personas en el centro del diseño urbano.

INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE

El municipio también ha buscado aprender de experiencias exitosas. Recientemente participó en encuentros nacionales como la Red de Aprendizaje de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), donde compartió prácticas con ciudades de Morelos, Tlaxcala y San Luis Potosí. “Estar en otros estados nos da una perspectiva nueva. Lo que funciona allá, lo podemos adaptar acá”, señala el alcalde.

Como resultado, Mineral de la Reforma creó su propio Laboratorio de Políticas Públicas, el primero de su tipo en Hidalgo. Este espacio permite experimentar, evaluar e implementar proyectos con una lógica de innovación, aprendizaje y adaptación constante.

“Queremos dejar una ciudad bien organizada, donde las inversiones tengan sentido, donde la calidad de vida esté por encima del crecimiento desordenado”, afirma Eduardo Medécigo, y agrega que el legado más importante será la base para una ciudad con procesos ágiles, participación ciudadana y servicios accesibles para todos. ▲

IA EN EL SECTOR PÚBLICO: Cómo utilizarla

Invertir en nuevas tecnologías es la base para optimizar recursos a largo plazo en temas como seguridad, salud e infraestructura

► POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ

FOTOS: DREAMSTIME

La inteligencia artificial (IA) está manifestando un constante crecimiento y se ha convertido en una tecnología indispensable en los diferentes sectores del país. Para la administración pública, particularmente, representa una gran oportunidad, sin embargo, solo 0.5 por ciento de los gobiernos de México decide utilizarla para optimizar sus procesos.

La falta de presupuesto en municipios y la carencia de capacitación para funcionarios son los principales factores que impiden el impulso a la transformación tecnológica en materia gubernamental.

Carlos Abraham Oviedo Castañón, Head of Business Development de la compañía

de inteligencia artificial Isita, destaca que, en términos de digitalización en México, el 82 por ciento de las entidades gubernamentales cuenta con lo necesario para sus servicios; sin embargo, en IA, comparado con otros países, el territorio nacional presenta un atraso en su adopción.

Explica que el uso de la IA es una solución para gobiernos más efectivos y con mejor administración de recursos, los cuales podrían incrementarse hasta un 63 por ciento si se realiza una aplicación eficaz de la tecnología, junto con una mayor planeación urbana y un impacto social positivo.

“Hoy se habla mucho de la inteligencia artificial; en México, la oportunidad de aplicarla



Ventajas de la IA en la administración pública

- El uso de IA mejora hasta en 63% la administración de recursos en los gobiernos.
- Su aplicación abarca sectores como seguridad pública, infraestructura, educación y finanzas.
- Los chatbots permiten una mayor eficiencia en la atención ciudadana.
- Es esencial implementar medidas de seguridad cibernética para su adecuada incorporación en la administración pública.

Fuente: Elaboración propia con información de los entrevistados.

en servicios públicos es enorme. Si los gobiernos invirtieran una buena parte del presupuesto, a largo plazo tendrían un ahorro en sus recursos y se vería un impacto importante en la atención ciudadana”, comenta.

En este sentido, menciona que Isita tiene convenios con la Ciudad de México, Nuevo León, Oaxaca y Veracruz, en los sectores de educación y automatización de gobiernos, donde participan como aceleradores de tecnologías para optimizar los servicios.

El empresario considera que la IA tiene mayores oportunidades de uso en programas sociales, bases de datos, auditorías, compras, contratos y en el análisis del comportamiento de las funciones municipales.

“Isita ayuda en la atención ciudadana y automatización de servicios. La IA es utilizada como herramienta de analítica, desde base de datos hasta la prevención en temas de infraestructura”, expone.

INTELIGENCIA A LA MEDIDA

Cada estado y municipio enfrenta distintas



necesidades en materia de infraestructura, seguridad, educación, salud y tecnología. Por ello, un grupo de expertos implementó un laboratorio de desarrollo de inteligencia artificial para satisfacer las demandas específicas de cada caso.

Itzul Girón Antonio, especialista en el desarrollo de inteligencia artificial en México, señala que en este laboratorio se diseñan proyectos de acuerdo con las necesidades de las autoridades gubernamentales, que van desde cámaras de videovigilancia hasta avatares que atienden las peticiones ciudadanas.

Detalló que esta tecnología puede ser aprovechada a través de sistemas que ya logran revisar y clasificar documentos en diferentes plataformas, migrar a asistentes virtuales para ahorrar tiempo en filas y trámites, así como optimizar costos.

“En el caso de los municipios, donde se presentan trabajos administrativos más repetitivos, la IA actúa como una herramienta eficaz en la atención ciudadana, al ofrecer una respuesta más rápida y notablemente personalizada”, añade.

La empresaria enfatiza que esta tecnología ya se implementa en países como Colombia y Chile, donde aprovechan su precisión en seguridad pública mediante una red de cámaras y chatbots que reducen los tiempos de respuesta ante emergencias. En México está siendo probada en la Alcaldía Benito Juárez, aunque los gobiernos aún se resisten a invertir en estas herramientas.



► Carlos Abraham Oviedo Castañón.



► Itzul Girón Antonio.

UN MUNICIPIO IMPECABLE ES AQUEL QUE TRANSFORMA

A1

Conoce nuestros productos 100% sustentables.











WhatsApp
+52 1 55 7495 0159



Correo Electrónico
info@alcontenedores.com.mx



Sitio Web
alcontenedores.com.mx

FABRICAMOS MÁS DE 300 SOLUCIONES
PARA EL MANEJO DE RESIDUOS

“Hoy, los recursos que tienen los municipios son limitados, por lo que optan por no invertir en una tecnología que desconocen, sin embargo, es necesario capacitar al personal para que conozca que existen herramientas para planear buenas políticas públicas”, menciona Girón Antonio.


La especialista considera que, en la incorporación de la IA en la administración pública, debe cuidarse el uso de datos y no

dejar de lado el criterio humano al momento de publicar información o tomar decisiones.

CAPACITACIÓN A FUNCIONARIOS

En 2026, el Instituto de Administración Pública del Estado de Puebla (IAP) impartirá el doctorado en Bioética Social e Inteligencia Artificial, enfocado en el uso adecuado de estas herramientas al servicio ciudadano.

Javier Aquino Limón, titular de la Secretaría de Bienestar estatal, asegura que esta alianza es un paso firme hacia una política pública de seguridad que prioriza el bienestar ciudadano en la era digital, alineada con la visión de desarrollo del gobierno de Puebla para una sociedad más preparada.

El responsable de la IAP, Francisco Javier Muñoz López, subraya la necesidad de actualizar y capacitar a los funcionarios públicos para brindar una mejor atención. Con estos cursos, el personal de gobierno será capaz de analizar y aplicar soluciones éticas con el uso de las tecnologías emergentes. 

Pasos para identificar y **COMBATIR** **LA CORRUPCIÓN**

Cada municipio representa una oportunidad para generar una cultura pública distinta, orientada a la integridad, la cercanía ciudadana y la prevención de abusos de poder

► POR ISAIÁS OCAMPO

FOTOS: DREAMSTIME

Lejos de ser actores secundarios, los municipios pueden liderar la transformación institucional del país desde el ámbito más cercano a la ciudadanía. En estas localidades es donde realmente comienza la gestión pública y, por tanto, el combate a la corrupción.

Para el abogado Michel Levien González, Director del Buró Anticorrupción Streiner, la administración municipal es como “la célula fundamental del Estado”, por lo que “la Federación no existe sin los municipios”, los cuales tienen un potencial muchas veces subestimado.

Por ello, el especialista comparte una guía práctica para identificar la corrupción, fortalecer los mecanismos de control local y usar la transparencia como herramienta de gestión y política.

En entrevista con *Alcaldes de México*, el también Director de Diáfano, Laboratorio Latinoamericano Anticorrupción y de Pares México, señala que el exceso de atención en los niveles federal y estatal deja de lado el punto donde realmente se origina la información pública y el contacto ciudadano: el municipio. “Si lo aprovechamos bien, los municipios pueden convertirse en verdaderos campeones de la transparencia en México”, sostiene.

QUÉ ES LA CORRUPCIÓN

Aunque parezca obvio, la definición práctica



de corrupción suele ser confusa para funcionarios públicos, sobre todo al inicio de sus encargos. Levien lo resume en una fórmula clara: “Si tienes una posición de poder y la usas para un beneficio indebido, eso es corrupción”.

Esa claridad permite prevenir errores costosos. “Muchos servidores públicos, sin mala intención, toman decisiones mal asesoradas y terminan cometiendo faltas graves sin saberlo”, advierte. Por ello, leer las leyes que aplican al cargo, buscar una segunda opinión jurídica y actuar con prudencia son los primeros pasos para blindarse.

TRANSPARENCIA PROACTIVA

El especialista considera que otro de los principales errores de los gobiernos locales es asumir que la transparencia solo implica cumplir cuando se les obliga a entregar información. En ese sentido, señala que “el nuevo Instituto de Transparencia para el Pueblo será útil si lo vemos como una herramienta, no como un obstáculo”. De esta forma, la transparencia debe ser una actitud institucional, no una obligación de última instancia.

Los municipios deben adoptar una lógica proactiva, incluso publicitaria: “¿Te



¿Cuándo buscar asesoría jurídica?

Cualquier gobierno municipal debe contar con este elemento legal en tres momentos clave:

- 1. Durante la entrega-recepción,** ya que la transición de poderes es el momento ideal para identificar riesgos, errores del pasado y áreas donde se requiere mayor vigilancia.
- 2. Previo a tomar grandes decisiones,** desde una licitación importante hasta la firma de un convenio o la instalación de un nuevo proyecto urbano.
- 3. En cualquier otro momento,** incluso cuando el error ya se cometió, porque buscar ayuda puede evitar consecuencias legales mayores.

Fuente: Elaboración propia con información de Michel Levien González.

capacitaste? Hazlo público. ¿Firmaste un convenio con una ONG? Súbelo a redes. Eso es hacer política con ética, y está bien. Nos beneficia a todos”.

CAPACITACIÓN SIN EXCUSAS

Otro de los errores más comunes es dejar la capacitación para después. “Si esperas a que llegue una crisis para entender qué puedes o no hacer, ya es tarde”, advierte. La solución es sencilla: firmar convenios de colaboración con anticipación, aunque no se tenga claro aún qué temas se abordarán.

“Ese convenio es como dejar prendida la estufa: cuando llegue el momento, ya está todo listo”, explica. Y destaca que las capacitaciones no tienen por qué ser costosas. Organizaciones como Transparencia Mexicana, Mexicanos contra la Corrupción, Ethos o Diáfano ofrecen formación continua, muchas veces sin costo.

También se pueden considerar cámaras empresariales, colegios de abogados, barras

y asociaciones académicas, que cuentan con programas gratuitos o de bajo costo.

SEGUIR EL INSTINTO

Identificar actos de corrupción no siempre requiere una investigación profunda. Muchas veces la primera señal es la intuición. “Lo notas en la barriga: algo se siente raro, distinto a como usualmente se hacen las cosas”, asegura Levien González.

Cuando eso ocurra, propone tres preguntas clave: ¿Esto que estoy viendo entra en las funciones del servidor público? ¿A quién está beneficiando realmente esta decisión? ¿Tengo alguna forma de comprobarlo?

Si no es posible comprobarlo, lo más recomendable es ser prudente y buscar apoyo, sin poner en riesgo la integridad personal. En esos casos, las rutas pueden ser institucionales (órganos de control), sociales (ONG y medios) o mixtas.

Sin embargo, para que funcione una estrategia anticorrupción municipal, debe existir una estructura interna adecuada. El experto insiste en que todos los municipios deben tener al menos dos instancias diferenciadas: una unidad de prevención, que reciba reportes en tiempo real, identifique riesgos y dé seguimiento inmediato a posibles actos indebidos, y un órgano de revisión o auditoría, que evalúe lo ya ejecutado y tenga la capacidad de sancionar.

Lamentablemente, muchos de estos órganos no son técnicamente independientes. “Hoy en día, siguen rindiendo cuentas al Poder Ejecutivo local. Eso compromete su efectividad”, señala. La meta debe ser avanzar hacia fiscalías y auditorías municipales con autonomía técnica y de gestión.

Michel Levien puntualiza que, más allá del riesgo, la lucha anticorrupción también es una herramienta política positiva. A los ciudadanos les interesa que su dinero se use bien; a los medios que haya acciones concretas, y a la sociedad que sus gobiernos actúen con ética.

“Usen la anticorrupción para hacer política, pero háganlo bien”, recomienda el entrevistado. La transparencia no solo fortalece las instituciones, sino también genera confianza, estabilidad y legitimidad para quienes están al frente del gobierno local. ▲

ILUMINACIÓN PARA LAS CIUDADES DEL FUTURO

Diseña vialidades eficientes y seguras



Descubre las nuevas tendencias en iluminación vial. Evolight es un luminario de diseño ligero y gran eficiencia energética, fabricado con los más altos estándares de calidad.

Contacto:
Miguel Garrido (33) 2183-4711
miguel.garrido@grupoconstrulita.com



Descubre más



REDUCCIÓN DE DESECHOS con sistemas digitales

El monitoreo de los procesos de reciclaje y del flujo de materiales reutilizables permite diseñar mejores modelos de economía circular

► POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

El modelo de economía circular cambia y se ajusta a las demandas de la actualidad, donde la incorporación de nuevas tecnologías permite mejorar y aumentar las oportunidades de desarrollo de proyectos que logren un mayor impacto productivo, social y en beneficio del medioambiente, destacan especialistas y autoridades locales.

En términos generales, el concepto se refiere a un sistema de aprovechamiento de recursos, donde se considera la reducción de la producción de desechos al mínimo indispensable, mediante la reutilización de aquellos elementos que, por sus propiedades, no pueden volver a la naturaleza.

SISTEMAS DIGITALES

“Actualmente, las tendencias en economía circular integran la digitalización de procesos y la gestión basada en datos para optimizar el uso de recursos, la simbiosis industrial para intercambiar flujos de residuos entre empresas, y el desarrollo de modelos de negocio circulares como el *product as a service*, que priorizan el rendimiento sobre la posesión”, comenta Edmundo Molina Pérez, profesor-investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey.

Además, explica, se observa un crecimiento en las finanzas verdes y en

indicadores de circularidad que permiten monitorear el desempeño sistémico, esto con base en la simulación de impactos de políticas de reciclaje y uso eficiente de materiales en la plataforma Simulating Sectoral Pathways and Uncertainty Exploration for Decarbonization (SISEPUEDE).

Para aprovechar este modelo, detalla Molina Pérez, se implementan acciones como el ecodiseño de productos —que facilita su desensamble y reutilización—, el establecimiento de cadenas de sumi-

nistro inversas para recuperar residuos de posconsumo, y la adopción de tecnologías de reciclaje avanzado (químico y mecánico).

También se promueven programas de innovación abierta y laboratorios vivientes, donde industrias locales prueban prototipos circulares, mapean flujos de materiales y evalúan su viabilidad económica y ambiental dentro de escenarios de incertidumbre.

GESTIÓN LOCAL

En el ámbito estatal y municipal, el especialista del Tec de Monterrey recomienda establecer políticas de responsabilidad extendida para el productor —obligando a las empresas a gestionar el ciclo de vida completo de sus productos—, incentivos fiscales para inversiones en infraestructuras de recuperación y reciclaje, y normativas de compras públicas verdes que prioricen bienes con contenido reciclado.

Asimismo, “es clave impulsar programas de capacitación ciudadana y estándares de ecodiseño, todo reforzado por sistemas de monitoreo y reporte de flujos de materiales, como los que modelamos en SISEPUEDE para valorar costos y beneficios”, agrega.

FOTO: CORTESÍA DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y TRANSFORMACIÓN PÚBLICA DEL TECNOLÓGICO DE MONTERREY



► Edmundo Molina Pérez.

FOTO: CORTESÍA DE LA SEDESU QUERÉTARO



► Marco Antonio Del Prete Tercero.



Tendencias en economía circular

- ▶ Digitalización de procesos.
- ▶ Gestión basada en datos para optimizar el uso de recursos.
- ▶ Intercambio en el flujo de residuos entre empresas.
- ▶ Desarrollo de modelos de negocio circulares como el *product as a service*.

Fuente: Elaboración propia con información de los entrevistados.

FOTO: DREAMSTIME

Respecto a la relación con el sector empresarial, considera que la iniciativa privada puede colaborar con gobiernos locales mediante asociaciones público-privadas para el financiamiento y operación de plantas de reciclaje y centros de innovación circular, así como la creación de clústeres industriales que aprovechen sinergias en el uso de subproductos, y el desarrollo de pilotos de modelos de “servitización” con apoyo municipal.

Sin embargo, existen retos que incluyen la insuficiente infraestructura para la recolección y tratamiento de residuos, la fragmentación de la normativa entre niveles de gobierno y regiones, así como la falta de capacidades técnicas en el sector productivo y en las administraciones locales, precisa Molina Pérez.

Adicionalmente, refiere, es necesario mejorar la trazabilidad y la disponibilidad de datos sobre flujos de materiales, fomentar la cultura circular a través de educación y comunicación, y consolidar mecanismos de financiamiento innovadores que reduzcan riesgos para los inversionistas.

ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA

En Querétaro, se generó una estrategia integral para el desarrollo de un modelo de economía circular, a través de una hoja de ruta en la cual participan el Gobierno del Estado y la iniciativa privada.

“En este tema apostamos por una economía que optimice los recursos, mediante un proyecto que está considerado como parte del Plan Estatal de Desarrollo y que ha permitido hacer del estado un referente con un modelo exitoso”, destaca el titular de la Secretaría de Desarrollo Sustentable (Sedesu) de Querétaro, Marco Antonio Del Prete Tercero.

El modelo que ha aplicado la dependencia estatal considera diferentes ejes, entre estos: establecer qué inversión hace la empresa para la optimización de residuos y los empleos que puede generar; también, cuánta energía y agua puede ahorrar en el año, y cuántas emisiones de CO2 deja de emitir anualmente.

De esta forma, la Sedesu registra la participación de 26 cadenas productivas en el sector, en las que participan 310 empresas, con 414 iniciativas para disminuir la contaminación. También se han desa-

rollado convenios y programas con alrededor de 367 instituciones académicas y organizaciones.

En el estado se creó, a su vez, el Sistema de Economía Circular Querétaro, una iniciativa liderada por el Clúster Automotriz de Querétaro, A.C., y la Sedesu, que busca promover la adopción de prácticas sostenibles en empresas y organizaciones del estado. Su objetivo principal es optimizar el uso de recursos, reducir la generación de residuos y fomentar la regeneración de los recursos naturales.

Gracias a este modelo, en Querétaro se ha evitado la emisión de alrededor de 890 mil toneladas de CO2 y se han generado 11 mil 178 empleos asociados.

“Ahora estamos trabajando en una hoja de ruta para la ciudadanía, a fin de conducir esta iniciativa a los ciudadanos y que realicen aportaciones en su hogar y su comunidad”, concluye el funcionario estatal. ▲

MULTISEÑAL
S.A. DE C.V.

ILUMINA TU CAMINO
A UN FUTURO MÁS SEGURO HOY

4
PSB
Wi-Fi

TOPE

(55) 5399 8671 | info@multisenal.com.mx | multisenal.com.mx

IMPULSAN CASTIGO AL RECLUTAMIENTO INFANTIL

El Diputado federal Ernesto Núñez Aguilar considera urgente frenar el ingreso de menores de edad a grupos criminales; por ello, propone tipificar este delito, entre otras iniciativas de justicia social

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ROSALÍA MORALES

De enero a abril de este año, las personas de entre 15 y 19 años encabezaron el primer lugar en desapariciones, según datos de 122 reportes del Registro Estatal de Personas Desaparecidas en Jalisco, siendo la causa más probable el reclutamiento forzado por parte del crimen organizado.

El hecho de que grupos delictivos recluten de forma voluntaria o forzada a personas menores de 18 años no tiene una repercusión legal dentro de la normatividad vigente, debido a la falta de reconocimiento jurídico en la materia.

Para solventar esta carencia, el Diputado federal Ernesto Núñez Aguilar, integrante del grupo parlamentario del Partido Verde Ecologista de México (PVEM), presentó la iniciativa con proyecto de decreto que adiciona el Artículo 164 Ter al Código Penal Federal, el cual señala que se comete el delito de reclutamiento criminal cuando las bandas, asociaciones o pandillas incorporen miembros de manera voluntaria e involuntaria con el propósito de delinquir, y se aplicará pena de siete a 12 años de prisión y de 800 a dos mil 500 días de multa.

Cuando el reclutamiento criminal de personas recaiga en menores de 18 años o mayores de 60 o que, por cualquier otra circunstancia, no tengan capacidad para comprender el significado del hecho o capacidad para resistirlo, se aumentará hasta en un tercio la pena señalada en el párrafo anterior.

“Tipificar el reclutamiento es un acto de justicia social para los niños de este país al castigar severamente a quienes realizan



■ **Ernesto Núñez Aguilar.** Es licenciado en Derecho por la Universidad Latina de América y maestro en Gobierno y Políticas Públicas por el Centro de Investigación y Desarrollo de Michoacán. Se ha desempeñado como Secretario General del Partido Verde Ecologista de México (PVEM) en Michoacán, Diputado local en la LXXV Legislatura del Congreso de dicha entidad y Secretario de Administración del Ayuntamiento de Morelia.

esta actividad sin derecho a libertad condicional”, resalta el legislador.

PROTECCIÓN PATRIMONIAL

En otro aspecto de justicia social, en este caso para salvaguardar el patrimonio de las personas adultas mayores, Núñez Aguilar propone incrementar hasta en un tercio la pena de tres meses a cinco años de prisión, correspondiente al delito de robo y despojo, cuando la víctima sea un adulto mayor o con alguna discapacidad.

“Constantemente, vemos a adultos mayores que no pueden valerse por sí mismos, siendo víctimas de hurto en sus casas, despojo de sus pertenencias o bajados de sus vehículos con mayor facilidad, pensando que no pueden defenderse. Este grupo sigue siendo vulnerable y se necesitan sanciones más severas contra quienes abusan de ellos”, comenta el Diputado.

PREVENCIÓN DE LA EXTORSIÓN

La Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) revela que, en 2023, se cometieron 4.9 millones de delitos de extorsión, lo cual representa una tasa de cinco mil 213 extorsiones por cada 100 mil habitantes. En el 85.6 por ciento de los casos la extorsión fue telefónica, y pagada en el 12.9 por ciento de las ocasiones.

Ante ello, el legislador propone crear un padrón de usuarios de telefonía móvil, a fin de reconocer a quienes cometen este delito y garantizar el acceso de las víctimas a la justicia.

En ese sentido, su iniciativa de decreto por el que se adiciona una fracción XLII BIS al Artículo 15 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión establece que este registro recabará el número telefónico correspondiente a la línea adquirida, nombre completo, Clave Única de Registro de Población (CURP)

y número de identificación oficial con fotografía.

En el caso de menores de edad, el registro deberá ser acompañado de una persona adulta que proporcione los datos requeridos, y en el caso de turistas extranjeros, se les requerirá su nombre, nacionalidad y número de pasaporte.

Añade que el mal uso de este registro será sancionado conforme a los términos que establece la Ley y demás disposiciones aplicables.

“Esta iniciativa coincide con la propuesta presentada por la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, para crear un padrón nacional de usuarios de telefonía móvil. Considero que es un tema urgente en nuestro país, especialmente porque los casos de extorsión van al alza; hay quienes delinquen desde el interior de las cárceles y las investigaciones se entorpecen por no contar con el nombre de la persona que adquirió la tarjeta SIM”, refiere el legislador. **A**

¡La tecnología del agua tiene cita en Aquatech Mexico!

2 - 4 DE SEPTIEMBRE | CENTRO BANAMEX, CDMX

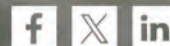
La mayor exposición para líderes en gestión y tratamiento de agua potable y aguas residuales.



¡REGÍSTRATE AHORA!

AQUA
TECH
MEXICO

Síguenos en:
AquatechMexico



Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA
IG: @NEVERMINDMEXICO

■ 1



■ 2



(1) **Getac.** Con una línea de computadoras robustas diseñadas para operar en condiciones extremas sin depender de una conexión a la nube, Getac presenta la B360 Plus. La novedad no radica únicamente en su resistencia física, sino en su capacidad para procesar inteligencia artificial directamente en el dispositivo. Además de resistir lluvia, polvo, impactos y vibraciones, también cuenta con certificación contra niebla salina.

(2) **Mónaco.** Bang & Olufsen presenta los audífonos Beoplay H100 Charles Leclerc Edición Limitada, inspirados en los serenos tonos azules de la costa monegasca. Esta exclusiva edición rinde homenaje a la sensibilidad estética del piloto de Ferrari. Ofrecen sonido envolvente, cancelación de ruido avanzada y acabados en aluminio pulido con chorro de perla, además de cristal templado azul acero.

■ 3



(3) **Inteligente.** El realme P3 es un *smartphone* que incorpora la función AI Recording Summary, capaz de transformar minutos de reuniones en resúmenes organizados en segundos con un solo toque. Está equipado con una cámara de 50 MP con tecnología de inteligencia artificial (IA) y modo avanzado, que permite capturar imágenes dinámicas en vivo y sujetos en movimiento con alta claridad y precisión.

■ 4



(4) **Vintage.** Celebrando la singular relación de 45 años entre Bowers & Wilkins y Abbey Road, la 801 Abbey Road Edición Limitada reinterpreta la 801 D4 Signature como homenaje a la cuna de la música. Inspirada directamente en el icónico estudio, esta edición luce un gabinete en nogal vintage meticulosamente trabajado, complementado con un acabado en cuero rojo Connolly hecho a medida.

(5) **Hype.** Los Oakley Meta HSTN son lentes inteligentes que fusionan una estética atrevida con tecnología de vanguardia. Permiten capturar contenido con manos libres gracias a su cámara integrada, y cuentan con bocinas de oído abierto perfectamente integradas en los armazones.

■ 5





Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv




NotiAlcaldes

Todos los lunes a las 11:15 hrs



Soluciones para Gobernar

Todos los martes a las 9:30 hrs



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
roque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122