

ALCALDES ^{16 años} DE MÉXICO

Tijuana se reinventa

**Devolver la dignidad a la ciudad,
con servicios públicos modernos
y mayor seguridad, el objetivo:
alcalde Ismael Burgueño**

SLP: logros para una
ciudad funcional,
segura e incluyente

**PREMIOS ALCALDES 2025
NUEVO RÉCORD
ESTABLECIDO**

**ELEMENTOS PARA
UNA BUENA CALIFICACIÓN
CREDITICIA**

**Iluminación
en sintonía humana**

*Ranking:
100 municipios
con más inversión
pública*

www.alcaldesdemexico.com



ALCALDES

DE MÉXICO

Pionero del periodismo de soluciones en México

Medio de comunicación multiplataforma,
utilitario para servidores públicos

Escaparate de la buena obra de gobierno y el
liderazgo útil de los tomadores de decisión

Promueve la adopción de soluciones y
herramientas para mejorar la gestión pública

Canal directo, confiable y efectivo
con gobiernos locales de todo el país

Un referente con impacto positivo
en la toma de decisión
con los gobiernos locales

www.alcaldesdemexico.com

 [FB/AlcaldesdeMexico](https://www.facebook.com/AlcaldesdeMexico)  [@AlcaldesMexico](https://twitter.com/AlcaldesMexico)



Moliere No.330 Desp. 401, Col. Polanco Reforma,
Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11550, Ciudad de México.

Tel. (55) 55 45 81 04

www.alcaldesdemexico.com

contacto@alcaldesdemexico.com

Finanzas sanas, base del desarrollo sostenible

La solidez financiera de los municipios se ha convertido en una condición indispensable para acceder a mejores oportunidades de desarrollo. No es casualidad que, en los últimos años, la calificación crediticia de los gobiernos locales se haya convertido en un indicador de gobernanza y confianza ciudadana. Un municipio con cuentas ordenadas no solo mejora su reputación frente a inversionistas e instituciones financieras, sino que también demuestra responsabilidad ante sus habitantes.

De acuerdo con agencias calificadoras, los municipios que mantienen niveles de deuda sostenibles, una recaudación eficiente del impuesto predial y disciplina en su gasto operativo, muestran mayor capacidad para emprender proyectos de infraestructura.

Un ejemplo claro es el alumbrado público. En México, cerca del 40 por ciento del consumo eléctrico municipal proviene de este servicio, lo que representa un peso considerable para las finanzas locales. Sin embargo, la inversión en tecnologías LED y en sistemas de telegestión ha demostrado reducir costos en más del 50 por ciento en distintos municipios, además de mejorar la seguridad ciudadana y disminuir la huella de carbono.

El vínculo entre finanzas y sostenibilidad es ineludible: administrar bien los recursos públicos permite apostar por proyectos que no solo generan ahorros, sino que también contribuyen a metas globales de desarrollo sostenible, como el acceso a energía asequible y limpia, ciudades más seguras e inclusivas, y acción por el clima.

Además, esta sostenibilidad financiera permite realizar inversiones públicas que

detonan el desarrollo económico local y atienden las necesidades básicas de la población. Muestra de ello son los cerca de 19 mil proyectos o programas de infraestructura que actualmente realizan los gobiernos municipales en el país. Con base en esos datos, en este número presentamos el *ranking* de los 100 municipios con más inversión pública.

La responsabilidad de las administraciones públicas en estas tareas interconectadas es clara, y para asumirla se requiere información suficiente y acompañamiento de especialistas en diversas áreas. Por ello, en esta edición exponemos la importancia de mantener calificaciones crediticias estables en los municipios y ejemplos de acciones exitosas en la materia.

Además, para mantener un alumbrado público eficiente y en sintonía con el medioambiente y el ser humano, abordamos las herramientas y soluciones que pueden mejorar la gestión de este servicio.

Uno de los municipios que ha comenzado a experimentar una transformación alineada con el desarrollo sostenible es Tijuana, según nos relata en entrevista exclusiva el Presidente Municipal, Ismael Burgueño Ruiz, quien detalla las acciones implementadas por su administración durante el primer año de gobierno.

Complementamos esta edición con una reseña de la 15ª Entrega del Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales, realizada en el marco del 16 aniversario de esta publicación, entre otros temas.

Que disfrute la lectura de estas páginas.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Editor en Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, Ana Paula Hernández Alday, David Ramírez Vera, Erika Uribe, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.

Consejo Editorial
Adrián Alcalá Méndez, Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez, Julieta del Río, María Elena Morera, Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chiprés

Coordinadora Comercial y Estrategia
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Foto de portada
GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURYPHOTO

Alcaldes de México®, año 16, número 186, Octubre 2025, es una publicación mensual editada y distribuida por Cazconci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Molinere 330-401, colonia Polanco Reforma, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, CP 11550, teléfono 55 55 45 81 04. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Alcaldes de México. Reserva de derechos al uso exclusivo del título 04-2022-102013320200-102 otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Número de certificado de licitud de título y de contenido: 17742. Actualización de registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de agosto de 2025. Impresión: Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, C.P. 03910, Ciudad de México, Tels. 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Este número se terminó de imprimir el día 25 de septiembre de 2025 con un tiraje de 9,000 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazconci Editores S.A. de C.V. Editora responsable: Gladis López Blanco. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



Antesala 1

Finanzas sanas, base del desarrollo sostenible

Minuta Local 4

Claroescuro Municipal 6

Desde la Urna 8

El camino hacia 2026

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Desarrollo Sostenible • Entrevista

10 Tijuana se reinventa

Por Isaías Ocampo

► Calidad Crediticia • Reportaje

16 Elementos para una buena calificación crediticia

Por Martha Palma Montes

► Alumbrado Público • Reportaje

20 Iluminación, en sintonía humana

Por Noemí Alejandra Andrade Castañón

24 Alumbrado público, calidad de vida y sostenibilidad

Por Fidel García Granados

► Salud Pública

26 Centro: Prevención que transforma vidas

Por Redacción Alcaldes de México



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales

28 Nuevo récord de gobiernos galardonados

Por Lucero Almanza Escalante y Martha Palma Montes

► Ranking

40 100 municipios con más inversión pública

Por Isaías Ocampo

► DesCifrando

55 Consumo y generación de energía en México

► Gobernanza

56 México eleva sus puntuaciones en gestión pública

Por Martha Palma Montes

El Municipio Hoy

Salamanca

60 Servicios urbanos óptimos, baluarte municipal

Por Isaías Ocampo

Tips de Gestión

62 Sinergias en la gestión ambiental

Por Noemí Alejandra Andrade Castañón

64 Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros

66 Herramientas para medir el desempeño

Por Ilse González Ruiz

De Estados

► A Propósito

68 Mujeres empoderadas en el sector hídrico

Por Martha Palma Montes

Congresos

► Legisladores • Entrevista

70 Inclusión y salud mental

Por Martha Palma Montes

De Todo

72 Para el buen vivir

TURISMO

Gustavo A. Madero, CDMX

TURISMO RELIGIOSO

Gustavo A. Madero, CDMX

TURISMO RELIGIOSO



* Con el Plan Maestro Camino de San Juan Diego, la alcaldía busca mejorar el recorrido en torno a la Basílica de Guadalupe y la estancia de más de 12 millones de feligreses, que arriban cada año y generan una derrama económica de alrededor de 20 mil millones de pesos.

* Se contempla la construcción de un corredor turístico de más de 73 kilómetros, que conectará diversos puntos clave de la peregrinación a la Basílica.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE TOLUCA



Toluca agiliza trámites de divorcio

El cabildo de Toluca, Estado de México, aprobó por unanimidad un dictamen de la Comisión de Hacienda mediante el cual se condona el pago por la expedición de copias certificadas de actas de nacimiento y matrimonio, así como los costos relacionados con el trámite de divorcio ante el Registro Civil, cuando los solicitantes se encuentren en situación de violencia.

Con esta decisión, Toluca se convierte en el primer municipio del país en implementar una medida de esta naturaleza, que busca brindar justicia, seguridad y acompañamiento a mujeres que enfrentan violencia y que, muchas veces, carecen de los recursos económicos necesarios para iniciar procesos legales.

El Presidente Municipal, Ricardo Moreno Bastida, destacó que su administración, en el marco de sus atribuciones, tiene el compromiso de generar políticas públicas innovadoras y sensibles a las necesidades de la población, especialmente de las mujeres toluqueñas. Agregó que muchas de ellas no cuentan con los recursos económicos para realizar los trámites necesarios, por lo que esta medida representa “un paso firme para que la justicia no dependa del dinero”.

Tlajomulco refrenda certificación en urgencias médicas

La Dirección de Salud Pública Municipal de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, obtuvo la recertificación del proceso de atención en servicios médicos de urgencias bajo la norma internacional ISO 9001:2015.

Guillermo Ruiz Esparza Cruz, Jefe de Auditoría Médica municipal, compartió que actualmente Tlajomulco de Zúñiga es el único municipio del Área Metropolitana de Guadalajara que cuenta con esta certificación en el procedimiento de urgencias, la cual tiene un impacto directo en la ciudadanía, ya que permite optimizar recursos, garantiza una atención de máxima calidad a los pacientes y facilita al personal de salud un mejor control, en apego a la norma mexicana del expediente clínico.

Algunos de los indicadores evaluados para esta certificación son: infraestructura, equipamiento, suministro de medicamentos y capacitación profesional del personal. Posteriormente, se examina que todos los procesos operen de forma óptima.

Hasta agosto de 2025, la Dirección de Salud Pública reportó 65 mil 556 servicios médicos, con un promedio superior a cinco mil pacientes atendidos por mes en las tres unidades médicas municipales: Cruz Verde Santa Fe, Agaves y Tlajomulco Centro.

Tecámac dona clínicas al ISSSTE

El Director General del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), Martí Batres Guadarrama, firmó un convenio con el gobierno municipal de Tecámac, Estado de México, mediante el cual se establece que este municipio otorga en forma gratuita, el uso, goce y disfrute de dos inmuebles y de los muebles accesorios a estos para otorgar servicios de salud, en favor del organismo.

Los bienes inmuebles son la Clínica Materno Infantil Juana Belén Gutiérrez de Mendoza, ubicada en la colonia Santo Tomás Chiconautla, y la Clínica Materno Infantil Aurora Mesa Andraca, en el Conjunto Urbano Los Héroes Tecámac.

Martí Batres explicó que ambas clínicas cuentan con quirófano, camas de hospitalización, consultorios, salas de expulsión, cuartos de hospitalización adicionales, equipo de esterilización y laboratorio de histocompatibilidad.

La Presidenta Municipal, Rosa Yolanda Wong Romero, expresó que la firma del convenio representa un paso firme hacia el fortalecimiento de los servicios de salud, al compromiso social y a una visión de un futuro para Tecámac.

“Firmar este comodato es compartir responsabilidad para garantizar acceso a servicios médicos dignos, oportunos y de calidad para todas nuestras familias. Bajo la administración del ISSSTE, confiamos en que se fortalecerá su infraestructura en beneficio de más personas que lo necesitan”, dijo la alcaldesa.

FOTO: CORTESÍA DEL ISSSTE



GOBERNANZA

Salvatierra, Guanajuato

COLABORACIÓN SOCIAL



- * En Salvatierra, gobierno y ciudadanía colaboran en la construcción de espacios públicos.
- * El municipio aporta 70% y la comunidad, 30%, principalmente para mano de obra.
- * Este año se espera concluir 10 obras con este esquema y duplicar la cifra en 2026.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**

Vicios

Lo negativo

En el ámbito local

► Pobladores de Samahil, **Yucatán**, aseguran que varias calles del municipio carecen de iluminación. De acuerdo con vecinos de las comisarías de Kuchel y Tedzidz, desde hace varios meses no cuentan con alumbrado público, lo que ha generado problemas de inseguridad y movilidad. La ciudadanía también señala la falta de bacheo e inversión para mejorar las vialidades.

► El Secretario de Seguridad Ciudadana de Amozoc, **Puebla**, resultó herido en un enfrentamiento con civiles armados. Los hechos ocurrieron cuando la Policía local y elementos de la Secretaría de Marina (Semar) realizaban un operativo en el barrio de San Miguel, ubicado a 25 kilómetros de la capital poblana. El también teniente de navío de la Semar se encontraba, al cierre de esta edición, bajo atención médica en el Hospital Militar.

► En un audio atribuido a Ismael Nicolás Hernández Martínez, Presidente Municipal de Villa de Reyes, **San Luis Potosí**, se escucha que el edil habría admitido, presuntamente, haber cortado el suministro de agua a algunos ciudadanos como “castigo”. Al respecto, el Secretario General del Gobierno estatal anunció que sostendrá una reunión con el alcalde para aclarar la situación, ya que, precisó, el audio podría tratarse de una manipulación para difamar al munícipe.

► Nicolás Rodríguez Luna, Presidente Municipal de Mezquital, **Durango**, denunció haber recibido una administración con irregularidades por parte de sus antecesores, afirmando que se llevaron el equipo de cómputo y dispersaron 97 millones de pesos en la última semana de gobierno. El edil aseguró que hará una revisión exhaustiva de las finanzas para proceder como corresponda.

► Trabajadores del Sindicato Autónomo de Trabajadores del Ayuntamiento de Chilpancingo tomaron el Palacio Municipal para exigir el pago de salarios y bonos atrasados, así como la restitución de derechos laborales que, aseguran, el alcalde Gustavo Alarcón Herrera se niega a reconocer. Los inconformes pidieron la destitución de funcionarios de Recursos Humanos y de la Tesorería, por obstaculizar la solución a sus demandas.

Beneficios

Lo positivo

► En el marco de las actividades conmemorativas por el Día de la Independencia de México, el Presidente Municipal de Puebla, José Chedraui Budib, encabezó una activación física masiva en el Zócalo de la ciudad, con el objetivo de fomentar estas prácticas entre la población, así como el fortalecimiento de la convivencia familiar y el rescate de las tradiciones mexicanas que unan a los ciudadanos.

► El programa Transformando Monterrey alcanzó las tres mil fachadas de casas pintadas en la capital de **Nuevo León**. Por este motivo, el alcalde Adrián de la Garza Santos develó una placa alusiva colocada en una vivienda de la colonia Independencia. Los vecinos agradecieron al Presidente Municipal la resolución de peticiones como alumbrado público, limpieza y reparación de áreas de juegos en la zona.

► La administración de Rioverde, San Luis Potosí, anunció la adopción de la Guardia Civil Municipal para las labores de seguridad en la localidad. Con este modelo los agentes que cumplan con las certificaciones podrán mejorar su salario y acceder a un esquema estatal que contempla plan de retiro y eventualmente servicios médicos, aseguró el Presidente Municipal, Arnulfo Urbiola Román.

► El alcalde de la capital de San Luis Potosí, Enrique Galindo Ceballos, puso en marcha el programa San Luis en Bici, para sensibilizar y promover la movilidad responsable y una ciudad saludable y sostenible. Este programa incluye la donación de 350 bicicletas por parte de la empresa Mercurio y su Fundación, pero se espera alcanzar las tres mil bicicletas entregadas a los potosinos en los próximos años.

► El Presidente Municipal de Huitzilac, **Morelos**, César Dávila Díaz, anunció que donará tres meses de su sueldo para extender el apoyo a estudiantes de bachillerato del municipio. Con esto, busca complementar la entrega de vales para útiles escolares, zapatos y uniformes que ya se realizaron en el 100 por ciento de las escuelas de nivel básico, públicas y privadas, de la localidad. El alcalde expresó que el objetivo de su gobierno es que se priorice el desarrollo de los jóvenes.

**CALIDAD
DE VIDA**

Huixquilucan, Edomex

JUSTICIA CÍVICA

Huixquilucan, Edomex.

JUSTICIA CÍVICA



- * El Centro de Justicia Cívica de Huixquilucan, primero en su tipo, resuelve faltas administrativas y conflictos cotidianos evitando que escalen. Ha abatido estas incidencias menores en 51.7%.
- * Cuenta con Juzgado Cívico, Oficialía de Mediación, Fiscalía Mediadora, atención médica, trabajo social, pedagogía, psicología, defensa jurídica y resguardo de menores.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



El camino hacia 2026

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

En octubre inicia el segundo año de gobierno de la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo. Como la mayoría de los presidentes mexicanos en su primer informe, Sheinbaum celebró logros, presumió avances y proyectó un México mejor para los próximos años. Está en su papel, y difícilmente podría ser de otra manera. El problema está en la perspectiva que nos espera para 2026. Por lo pronto, después de los festejos patrios, el debate se centra en el presupuesto para el año entrante, las posibilidades de crecimiento y las nuevas reformas que se esperan en el Congreso de la Unión.

El proyecto presupuestal anuncia con optimismo más de lo mismo. Los programas sociales siguen siendo la prioridad de este gobierno, respaldados en la medición de la pobreza que anunció el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) el mes pasado. Los analistas saben que los números de la reducción de la pobreza son ciertos y que la medición se hizo con una metodología probada por el desaparecido Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval). Sin embargo, esto no significa que el rezago educativo se haya reducido o que el acceso a los servicios de salud haya dejado de ser una de las mayores carencias de la población en situación de pobreza. De hecho, según los datos del Inegi, 44.5 millones de personas presentan hoy esta carencia, cuando en 2016 eran solo 18.8 millones, lo que afecta principalmente a la población infantil y a las personas en pobreza extrema. Además, la distribución geográfica de la pobreza sigue siendo la misma: las entidades más pobres se mantienen igual o peor. De ahí el énfasis en destinar más presupuesto a los programas sociales, cueste lo que cueste, aunque, lamentablemente, el gasto en salud y educación siga reduciéndose.

Por otra parte, en materia de energía se mantiene la premisa de “más de lo mismo”. El énfasis está en rescatar a Petróleos Mexicanos (Pemex), cuya deuda seguirá siendo apoyada por el Estado; se insiste en destinar recursos a la refinación del petróleo en lugar de generar un proyecto equilibrado de exploración y extracción, y se condiciona fuertemente cualquier intervención de la iniciativa privada. Hasta ahora, el gobierno ha logrado mantener el crecimiento de los programas sociales, el financiamiento a Pemex y las obras faraónicas, a pesar de haber agotado los fideicomisos y fondos existentes. La pregunta es si el dinero alcanzará para mantener esta estrategia económica y política. Para la Presidenta y Morena, la experiencia demuestra que, aun sin mayor crecimiento económico, esta estrategia sí genera votos. El problema es qué perspectiva de crecimiento tiene nuestra economía en estas circunstancias.

En todo caso, el debate sobre el presupuesto estará presente durante las próximas semanas y comenzará la rebatanga por las reducciones en cada rubro. En ese sentido, habrá que observar cómo queda el presupuesto del Instituto Nacional Electoral (INE), pues 2026 será un año electoral —al menos de septiembre en adelante— y, además, está en ciernes una reforma electoral orientada a reducir el financiamiento a los partidos políticos y el costo de las elecciones, según ha declarado la Presidenta Sheinbaum.

Por lo pronto, el anuncio de la reforma electoral desató numerosas reacciones en los ámbitos académico, intelectual y de la sociedad civil, mientras que la Comisión Presidencial para dicha reforma se tomó su tiempo para arrancar las consultas. El debate se intensificará semana tras semana. En cualquier caso, el error seguirá estando en creer que, con reducir el presupuesto del INE, desapareciendo a los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLEs) y quitándoles recursos a los partidos, nuestra democracia mejorará. Octubre nos dará algunas pistas al respecto, pero la decisión final se reflejará en el presupuesto.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)

**CALIDAD
DE VIDA**

Moroleón, Guanajuato

PROMOCIÓN DEL DEPORTE

Moroleón, Gto.

PROMOCIÓN DEL DEPORTE



- * En Moroleón la infraestructura deportiva da servicio a 8,300 personas a la semana, lo que representa el 17% de la población del municipio.
- * El programa de promoción al deporte incluye la eliminación de cuotas en espacios deportivos y profesionalización de las promotorías.
- * Incluye 18 ligas deportivas y promotorías en 16 comunidades.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**

TIJUANA: CIUDAD LIMPIA, SEGURA E ILUMINADA

La administración de Ismael Burgueño impulsa la transformación del municipio con servicios públicos eficientes, seguridad con tecnología y un modelo de desarrollo sostenible

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURYPHOTO

Tijuana, B.C.- Esta ciudad, igualmente vibrante y caótica, debido a su ubicación en la frontera más transitada del mundo y con más de dos millones de habitantes, atraviesa un nuevo impulso hacia la modernidad, con mejores servicios públicos que crecen al ritmo de su desarrollo urbano, movilidad eficiente, seguridad pública de vanguardia y mayor cohesión social.

Esta transformación comenzó hace un año con el inicio de la administración de Ismael Burgueño Ruiz, quien afirma que, durante muchos años, a pesar del paso de diferentes gobiernos municipales, la ciudad parecía “congelada en el tiempo”, resaltando la limpieza como una de las necesidades más apremiantes de la localidad.

“Yo nací y crecí en Tijuana —relata Burgueño Ruiz en entrevista con *Alcaldes de México*—, viví en carne propia la falta de pavimento, de luminarias, de servicios. Un día me prometí que, si llegaba a ser Presidente Municipal, mi primer compromiso sería limpiar la ciudad y devolverle su dignidad. Hoy es una realidad”, afirma.

Tijuana crece todos los días. Su ubicación estratégica frente a California la convierte en un polo de atracción para migrantes nacionales e internacionales. Ismael Burgueño estima que entre 300 a 700 personas llegan diariamente con distintos fines: trabajar en la industria maquiladora, buscar oportunidades, instalarse en la ciudad o intentar cruzar a Estados Unidos. Este dinamismo le

da fuerza económica —con un producto interno bruto (PIB) municipal que ronda el 12 por ciento del estatal—, pero también plantea desafíos en urbanización, vivienda, seguridad y servicios básicos.

UNA PROMESA CUMPLIDA

Uno de los ejes que destacan en el primer año de gobierno es el programa Tijuana: Ciudad Limpia, una estrategia que ha transformado la gestión de la recolección de basura y el cuidado de espacios públicos.

“Cuando llegamos, había colonias con 20 o 30 años de existencia que nunca habían visto pasar un camión recolector del municipio. Abrimos 327 nuevas rutas de recolección en un solo año, cuando la administración anterior solo abrió cuatro en tres años. Hoy cubrimos al 98 por ciento de la población, lo que significa un ahorro para las familias y dignidad para las colonias históricamente olvidadas”, relata el edil.

El proyecto incluye barredoras, limpieza de canales pluviales —que por décadas fueron focos de infección— y jornadas comunitarias de limpieza en las que participan comités vecinales. “La ciudad más limpia no es la que más se limpia, sino la que menos se ensucia. Por eso involucramos a la ciudadanía en esta tarea”, agrega Burgueño Ruiz.

SEGURIDAD CON TECNOLOGÍA

Tijuana también ha enfrentado altos índices delictivos. En 2023, fue una de las ciudades con mayor número de homicidios

en el país, aunque también se reportaron avances en prevención.

Para mejorar la seguridad, la actual administración equipó las 454 patrullas municipales con cámaras interiores y exteriores, además de GPS. “Esto garantiza transparencia en la actuación policial y nos da información en tiempo real de lo que sucede en la calle”, explica el alcalde.

Además, se implementó la estrategia de jefes de distrito, quienes deben rendir cuentas mensuales a los comités ciudadanos sobre los avances en materia de seguridad. “Los comités de seguridad ciudadana que se están conformando en Tijuana tienen comunicación permanente, precisamente para mejorar la percepción y, al mismo tiempo, para que la ciudadanía tenga el acercamiento con la Policía municipal, eso genera esa confianza que lamentablemente durante muchos años se estuvo perdiendo y que hoy estamos tratando de resarcir, para que vean que realmente el policía municipal está a la orden de la comunidad”, detalla Ismael Burgueño.

A la par, se desplegó el Escuadrón Violeta, especializado en atender casos de violencia de género, y el Botón Morado, una aplicación que permite a mujeres en situación de riesgo pedir ayuda inmediata.

CALLES EN MEJOR ESTADO

La infraestructura vial ha sido otro frente de acción. “Históricamente, parecía que tapar un bache era un negocio. Nosotros

■ **Ismael Burguenio Ruiz.** Es licenciado en Educación Primaria y en Derecho, maestro en Pedagogía y doctor en Gerencia y Política Educativa. Es miembro fundador de Morena en Baja California. En 2016 fue el primer candidato del partido a la Presidencia Municipal de Tijuana, y en 2018 fue Coordinador estatal de la Defensa del Voto en la entidad. En 2019 asumió la titularidad de la Delegación de la Secretaría de Relaciones Exteriores en Tijuana. Y desde octubre de 2024 es Presidente Municipal de Tijuana.



Impulso de Tijuana con innovación

- ▶ Esta ciudad tiene la frontera más transitada del mundo, con un flujo constante de personas, comercio y cultura entre México y Estados Unidos.
- ▶ Es la única ciudad de México con una Secretaría de Educación Municipal, que opera escuelas y maestros propios.
- ▶ Cuenta con la primera Secretaría de Cultura Municipal, que fortalece la identidad cultural y artística en un entorno cosmopolita.
- ▶ Cobertura de recolección de basura al 98%, con 327 nuevas rutas abiertas en un solo año, frente a 4 rutas en el trienio anterior.
- ▶ Policía equipada con tecnología, al instalar cámaras interiores y exteriores, además de GPS en las 454 patrullas municipales, garantizando transparencia y vigilancia en tiempo real.
- ▶ Estrategias de seguridad diferenciadas, como los jefes de distrito que rinden cuentas a comités ciudadanos, y el Escuadrón Violeta con el Botón Morado para atender la violencia de género.
- ▶ Innovación en bacheo con Jetpatcher, que garantiza mayor durabilidad y evita gastos recurrentes.
- ▶ Esquema de inversión plurianual sin deuda, con un presupuesto federal cercano a los 14 mil mdp anuales, superior al de 15 estados de la República.
- ▶ Apoyo a emprendedores con Fondos Tijuana, otorgando entre 60 y 65 mdp en créditos para pequeños negocios.

Fuente: Elaboración propia con información del entrevistado.

apostamos por la tecnología Jetpatcher, que garantiza tres años de duración sin costo adicional si falla antes de ese tiempo. Estamos cuidando el recurso público y garantizando calidad”, asegura el alcalde.

“La tecnología Jetpatcher permite pavimentar en frío y trabajar de noche, lo que evita alterar el flujo vehicular durante el día y más en las horas pico”, agrega Burgueño Ruiz. Además, refiere que con ello se maneja un producto de calidad para el mejoramiento de la infraestructura en Tijuana, “una ciudad industrial que debe tener calles de primer nivel, ¿por qué?, porque los productos que se exportan o se importan sufren daños al transportarlos si las calles no están en buenas condiciones, y eso genera también que si la infraestructura no es la correcta, muchas empresas toman la decisión de irse de Tijuana porque el producto se les echa a perder o se lesiona en el camino”.

FOTOS: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE TIJUANA



CIUDAD 100% ILUMINADA

En paralelo, el gobierno municipal se ha propuesto que, para febrero de 2026, Tijuana esté 100 por ciento iluminada, con luminarias de calidad que fortalezcan la seguridad y mejoren la percepción ciudadana.

“Quiero que Tijuana sea una de las ciudades no solamente más iluminadas del país, sino también de las mejor iluminadas”, advierte Burgueño Ruiz. Para ello, agrega, se está invirtiendo en luminarias de calidad que garanticen una cobertura total y adecuada del alumbrado público, lo que garantizará mayor seguridad para los ciudadanos que transitan por la noche las calles del municipio.



DESARROLLO LOCAL

Más allá de los servicios públicos, la administración busca fortalecer el tejido social. Tijuana es una ciudad multicultural, con comunidades de todo México y del extranjero, además de un importante número de migrantes haitianos y centroamericanos.

En este contexto, Ismael Burgueño creó la primera Secretaría de Cultura municipal,





La ciudad cuenta con 327 nuevas rutas de recolección de basura, patrullas equipadas con cámaras y GPS, y un alumbrado público que cubrirá el 100% de la localidad en 2026

que promueve el arte y la identidad local, y consolidó la Secretaría de Educación de Tijuana, la única de su tipo en el país, con escuelas y maestros propios.

En lo económico, la estrategia se centra en apoyar al emprendimiento local. A través de Fondos Tijuana, se han entregado más de 65 millones de pesos (mdp) en créditos para pequeñas y medianas empresas, con préstamos de hasta 50 mil pesos que pueden renovarse una vez cubiertos. “Buscamos enseñar al ciudadano a invertir bien, a sostener su negocio y generar empleo”, explica el Presidente Municipal.

“Estamos dirigiéndonos a las comunidades más vulnerables; trabajando en pavimentación y reencarpetado en la zona este de la ciudad.”

El edil reconoce que, en Baja California, el 0.4 por ciento de la población se encuentra en pobreza extrema, según cifras de la Federación, y que en Tijuana se encuentra el 0.3 por ciento. “Es una cifra mínima, pero apostamos a salir de esa estadística este año o, a más tardar, el siguiente, porque Baja California es el estado que mejor ha combatido la pobreza extrema a nivel nacional”.

“Estamos trabajando de la mano con la Gobernadora Marina del Pilar Ávila Olmeda y con la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, y realmente nos han apoyado muchísimo en materia de seguridad y educación. La Federación ha puesto su atención en Tijuana y nosotros estamos cumpliendo con lo que nos corresponde, siguiendo al pie de la letra las

políticas públicas federales y estatales, y siendo un complemento aquí en el municipio”, sostiene el alcalde.

AUMENTO EN LA RECAUDACIÓN

Uno de los grandes retos de Tijuana ha sido la baja recaudación del impuesto predial: entre el 65 y 70 por ciento de los ciudadanos no lo paga por desconfianza en el uso de los recursos. Burgueño Ruiz apostó a la transparencia: “Primero mostramos que sí podemos usar bien el recurso; ahora pedimos que los ciudadanos cumplan con su parte”.

El municipio recibe cerca de 14 mil mdp anuales de recursos federales, más que 15 estados del país, y la actual administración ha implementado esquemas plurianuales sin deuda, que permitirán invertir alrededor de 8 mil 500 mdp en tres años en servicios, seguridad e infraestructura.

“Este primer año nos concentramos en cumplir con los servicios públicos municipales. El siguiente año queremos gestionar recursos federales para proyectos culturales, deportivos y de infraestructura de primer nivel”, afirma Burgueño Ruiz.

DESAFÍOS EN LA FRONTERA

Tijuana es una ciudad de contrastes: motor industrial —con más de 700 maquiladoras que exportan principalmente a Estados Unidos—, pero también con colonias sin pavimento; polo cultural y gastronómico reconocido a nivel internacional, pero al mismo tiempo con altos niveles de violencia; tierra de oportunidades, pero también destino de migrantes en situación vulnerable.

El alcalde lo sabe y concluye: “Yo crecí en la zona este, donde no había luminarias ni pavimento. Eso me sensibilizó y me prometí gobernar para todos, pero especialmente para los más vulnerables. Si no logramos superar lo hecho por administraciones pasadas, no habrá transformación. Yo quiero ser el mejor alcalde de Tijuana, pero también quiero que quien venga después me supere. Solo así garantizamos el futuro para esta ciudad que tanto amamos.” **A**



Proyectos históricos transforman la Alcaldía GAM

La construcción de un espacio para el desarrollo de la niñez, senderos seguros e iluminados, una clínica de la mujer y la próxima inauguración del primer Centro de Inteligencia contra el delito, son algunas obras innovadoras en beneficio de los habitantes de la demarcación

Janecarlo Lozano Reynoso, alcalde de Gustavo A. Madero, encamina su forma de gobernar siguiendo cinco grandes ejes: seguridad, movilidad, rehabilitación del espacio público, modernización urbana y el desarrollo social, con los que el edil trabaja por el bienestar de la población.

Iniciativas en seguridad

El alcalde Lozano Reynoso menciona que, a fin de prevenir los delitos de bajo impacto, la Policía Auxiliar regresó a las calles. En los primeros 100 días de su administración, se equipó a los elementos con 50 nuevas patrullas de reacción inmediata y tecnología de punta, las cuales fueron entregadas al Sector 65 de la Policía Auxiliar y actualmente recorren toda la alcaldía.

Además, se implementó la Policía Violeta, un cuerpo policial integrado por mujeres con capacitación en derechos humanos, cuya función es combatir la violencia de género en los hogares. Esto va



Janecarlo Lozano Reynoso
ALCALDE DE GUSTAVO A. MADERO

de la mano con la recuperación integral de espacios públicos en las colonias; en los primeros nueve meses de gobierno, se construyó el Espacio de Desarrollo y Esperanza para la Niñez (EDEN) Mestizaje, en un parque que estaba completamente olvidado y solamente era conocido por las estatuas de los “Indios Verdes”.

Dicho lugar, de 50 mil metros cuadrados, es ahora uno de los parques públicos más grandes de la Ciudad de México y cuenta con 500 metros de tirolesas, trencito, pista BMX con préstamo de bicicletas, arenero, carrusel, muro para escalar y juegos infantiles con toboganes; cabe resaltar que estas atracciones son gratuitas.

Adicionalmente, se construyeron 30 kilómetros de Senderos de Paz, Seguridad y Esperanza en distintos puntos de la alcaldía, donde se recuperaron integralmente los camellones, gracias a la instalación de más de 200 luminarias y la pinta de murales en las fachadas. “Rehabilitamos la infraestructura urbana con el único objetivo de que las mujeres puedan llegar con bien a sus hogares y puedan caminar libremente por espacios bien iluminados cuando van a la escuela, al trabajo, al gimnasio o simplemente salen a pasear”, menciona el alcalde.

Janecarlo Lozano también anunció la próxima inauguración del primer Centro de Inteligencia (C2) de la alcaldía, que estará conectado al Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano (C5) de la Ciudad de México y contará con más de ocho mil cámaras de vigilancia distribuidas en toda la demarcación para documentar cualquier tipo de delito, y de este modo reforzar a la Policía con tecnología de punta. Aunado a ello, se entregaron nuevas patrullas a las 10 direcciones territoriales para concretar un tiempo de respuesta de solo tres minutos ante emergencias.

Otras acciones

En materia de educación, se apoya la estrategia de la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, de entregar becas a niños de educación básica. Para contribuir a este esfuerzo, la alcaldía proporciona el uniforme completo y tenis, a fin de contrarrestar el ausentismo escolar. Además, se impulsan programas para los adultos que desean terminar el bachillerato.

Del mismo modo, se construye la primera Clínica de la Mujer en Cuauhtepc, que será de primer nivel y ofrecerá servicios médicos gratuitos sin necesidad de viajar por dos o tres horas a un hospital en otra zona de la ciudad. Contará con áreas de pediatría, ginecología,

densitometría, colposcopia, fisioterapia, Papanicolau, odontología, medicina general, ultrasonidos, mastografías, laboratorio y asesoría jurídica y psicológica.

En cuanto a la movilidad, se han desplegado jornadas intensivas de bacheo y repavimentación. Desde el inicio del gobierno a la fecha, se han reparado más de 60 mil baches en toda la alcaldía: “Llevamos un avance del 75 por ciento, lo que evidencia un descuido generalizado de administraciones anteriores, porque son baches que no se forman en un año ni dos”, señala el alcalde.

Cercanía ciudadana

Otras de las acciones implementadas por el alcalde son el mejoramiento de la infraestructura; las colonias que históricamente fueron olvidadas por los gobiernos en Gustavo A. Madero son visitadas cada semana por más de dos mil funcionarios de la alcaldía, quienes realizan trabajos de reparación de luminarias, fugas de agua, eliminación de socavones, bacheo, poda de árboles, pintura en escuelas y retiro de autos abandonados, entre otras acciones.

También se desarrolló el nuevo proyecto Gobierno de Noche, donde cada miércoles, personal de las 10 direcciones territoriales trabaja de las 17:00 a 23:00 horas para atender problemas que en el día no se ven. En estas jornadas se levantan basureros al aire libre, autos abandonados, se reparan luminarias fundidas, se pintan canchas, escuelas y se recuperan espacios públicos abandonados.

Asimismo, se impulsan las audiencias públicas Tu Alcalde en Tu Colonia, para escuchar directamente a los vecinos, recibir peticiones y resolverlas en el mismo lugar, de manera transparente y cercana. Para dignificar las labores de los trabajadores en Gustavo A. Madero, se hizo una compra histórica de camionetas, maquinaria pesada como retroexcavadoras, pipas de agua, camiones recolectores de basura y herramientas para atender de manera oportuna las peticiones de los maderenses.

Janecarlo Lozano reconoce las buenas prácticas de su gobierno —la innovación en todas las áreas, la creación de cursos de verano para los niños, jóvenes y adultos mayores, el diseño de espacios públicos para la recreación gratuita, dotar de salud a las personas que lo necesitan con urgencia, reforzar la seguridad en las calles, iluminación de los espacios públicos—, trabajo que nunca antes se había visto en Gustavo A. Madero y es legado del Segundo Piso de la Cuarta Transformación en México, sostiene.

Alcaldía digital

- Se implementará una herramienta para recopilar peticiones ciudadanas a través de las redes sociales.

- Instalación de cámaras de vigilancia.

- Los postes de cámaras tendrán una pantalla donde el ciudadano puede hablar con un operador y decirle su emergencia en tiempo real.



Disciplina y coherencia **EN FINANZAS PÚBLICAS**

Contar con una calificación de calidad crediticia permite a los municipios conocer si existe un equilibrio entre ingresos, egresos, gastos y liquidez para cumplir con sus obligaciones financieras



► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

Las calificaciones de calidad crediticia son evaluaciones emitidas por agencias especializadas o entidades, cuyo objetivo es medir la capacidad de pago y la probabilidad de cumplir con las obligaciones financieras en tiempo y forma, por parte de los gobiernos u otros emisores.

Las calificadoras S&P Global Ratings, Fitch Ratings, Moody's, HR Ratings y PCR Verum operan en el mercado mexicano bajo la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Cada agencia aplica su propia metodología para medir el riesgo crediticio y utiliza su propia

escala. Habitualmente, las calificaciones son expresadas en letras que van en rangos desde AAA hasta D.

Para los gobiernos, obtener una calificación crediticia alta ofrece ventajas como el acceso a fondos externos, la capacidad de atraer otras formas de financiación, como la inversión extranjera directa, una evaluación más eficiente del riesgo por parte de los inversionistas y una mayor transparencia en los mercados financieros.

LINEAMIENTOS

La calificadora Moody's utiliza una metodología unificada para evaluar la deuda de los gobiernos subnacionales a través de los créditos respaldados. Su análisis y medición considera las siguientes áreas: fortaleza y diversificación económica, desempeño financiero respecto a los ingresos, egresos y equilibrio del gasto, liquidez, estructura de la deuda y análisis cualitativo de las prácticas administrativas de gobierno.

El estudio de los resultados operativos incluye las participaciones federales y los ingresos propios, cuya fuente principal es el impuesto predial, mientras que los resultados financieros contemplan todos los ingresos y egresos, y los recursos etiquetados y no etiquetados, como las inversiones en obras públicas o la compra de bienes inmuebles.

“En el fondo, lo que evaluamos con una calificación de calidad crediticia es la probabilidad de que un gobierno municipal pueda cubrir sus obligaciones, por tanto mantener una buena liquidez es muy importante. En cuanto a la estructura de la deuda, consideramos si proviene de créditos a corto plazo, los cuales dependen completamente del flujo de recursos que se tenga para pagar mensualmente, y los créditos de largo plazo, que normalmente se emiten bajo una estructura de fideicomiso donde la fuente de pago son las participaciones federales, cuyo flujo es estable y creciente con el tiempo”, explica Matthew Walter, Associate Director - Credit Analyst en Moody's Local México.

Resalta que los municipios han mejorado sus mecanismos de recaudación al mantener actualizados sus valores catastrales y mostrarse cercanos a los contribuyentes, principalmente a través

de campañas para abatir el rezago en el pago de impuestos.

“Históricamente, los municipios de Querétaro, Corregidora y Zapopan han mantenido métricas crediticias muy fuertes, gracias a las buenas prácticas de gobierno, un desempeño operativo fuerte y eficiente recaudación de ingresos propios”, resalta el directivo.

En tanto, la agencia Fitch Ratings otorga calificaciones máximas en una escala AA y AAA a los municipios que se han caracterizado por tener una estabilidad financiera respecto a su balance operativo de ingresos y gasto. Los gobiernos que superan la media del 12 por ciento obtienen las mejores calificaciones que, a su vez, se reflejan en otros indicadores como niveles bajos de deuda, una posición de liquidez elevada y pasivo controlado.

“En contraste, los municipios con calificaciones bajas suelen tener desempeños volátiles debido a que sus ingresos no son sostenibles en el tiempo, por ejemplo, cuando una empresa llega a instalarse o existe un pago de derecho por construcción, al siguiente año este ingreso ya no se recibe. Lo mismo sucede con los gastos extraordinarios al no contar con la suficiente capacidad de ingresos para afrontarlos”, señala Alejandro Eduardo Guerrero Ortiz, Director de Finanzas Públicas Internacionales en Fitch Ratings México.

Respecto a los municipios que han aumentado sus ingresos propios mediante el impuesto predial y de traslado de dominio, resalta aquellos que pertenecen a zonas metropolitanas donde el desarrollo inmobiliario es dinámico, como son Monterrey, Guadalajara y Querétaro, además de que estos aplican estrategias de digitalización de pagos para dichas contribuciones.

Alejandro Guerrero hace una distinción a San Pedro Garza García, Nuevo León, por sus indicadores socioeconómicos favorables con respecto a la mayoría de los municipios del país, a consecuencia de la alta generación de ingresos *per cápita*, así como su buen control y gestión del gasto, niveles muy bajos de deuda, liquidez alta y capacidad de compensar una caída de ingresos como las participaciones federales.

Cabe resaltar que Fitch Ratings elaboró el reporte Finanzas Municipales Fortalecidas en Medio de un Entorno Económico Retador, concluyendo que, de 89 municipios analizados, 58 ratificaron sus calificaciones y 25 las mejoraron. En relación con las perspectivas crediticias, 70 concluyeron 2024 con perspectiva estable, 12 con perspectiva positiva y siete con perspectiva negativa.

FOTO: CORTESÍA DE MOODY'S LOCAL MEXICO



▶ **Matthew Walter.**

FOTO: CORTESÍA DE FITCH RATINGS MÉXICO



▶ **Alejandro Eduardo Guerrero Ortiz.**

CASO IRAPUATO

La Tesorería Municipal de Irapuato, Guanajuato, mantiene una disciplina en materia de transparencia y rendición de cuentas, cada mes hace llegar informes financieros y cuenta pública al cabildo y Congreso estatal. La Auditoría Superior del estado evalúa estos documentos y avala que la información financiera es consistente y cumple con las normas en la materia. Por tanto, Irapuato cuenta con las máximas calificaciones de cumplimiento del sistema de evaluación de la armonización contable y, en ese sentido, ocupa el primer lugar estatal con respecto al resto de los municipios.

“Las agencias calificadoras de calidad crediticia han refrendado nuestra capacidad de pago, lo que nos permite ejecutar diversos proyectos, así como nuestra consistencia en el ejercicio del gasto, gracias a nuestros lineamientos de austeridad, racionalidad y disciplina presupuestal”, confirma Miguel Ángel Fonseca Gutiérrez, Tesorero Municipal.

El funcionario opina que los beneficios para el municipio de contar con una


Municipios como Irapuato, San Pedro Garza García, El Marqués y Corregidora destacan por su desempeño operativo eficiente y una mayor recaudación de ingresos propios

calificación crediticia nacional AAA e internacional BBB, ambas con perspectiva positiva, son tener una mayor transparencia en los procesos de contratación pública y reducir riesgos para las inversiones directas. Reitera que Irapuato cuenta con la capacidad de sostener su nivel de ingresos y gastos con proyección a cinco años.

“Nuestra sólida estrategia financiera se debe también al uso del sistema contable Hana, el cual registra todas nuestras operaciones y no permite cerrar el ejercicio presupuestal

si detecta alguna operación sin conciliar, además, tenemos un catálogo de cuentas, un clasificador por objeto de gasto y un manual de contabilidad gubernamental que son completamente interactivos bajo esquemas de inteligencia artificial. Adicionalmente, a través de un podcast informamos de forma clara y directa a la ciudadanía sobre el trabajo de la Tesorería.”

Fonseca Gutiérrez asegura que en Irapuato existe una gestión prudente de la deuda, la cual representa una carga mínima en relación con los ingresos disponibles, lo que se traduce en una menor presión e independencia financiera. Explica que el aumento de la recaudación ha sido exponencial, de 150 millones de pesos (mdp) registrados en 2021, se ha superado el margen de los 200 mdp y la meta en 2025 es recaudar 351 mdp.

“Mantenemos una interacción directa con la ciudadanía para invitarlos a cumplir con sus contribuciones, para lo cual ofrecemos diversos esquemas de pago y les explicamos que existe un retorno de todos los impuestos con mejores servicios públicos. Aunado a la constante actualización de los valores catastrales con tecnología tridimensional”, concluye. 

Acciones de calificación de Fitch Ratings sobre municipios en 2024

Emisor	Calificación	Perspectiva
San Pedro Garza García, Nuevo León	AAA(mex)	Estable
El Marqués, Querétaro	AAA(mex)	Estable
Corregidora, Querétaro	AAA(mex)	Estable
Saltillo, Coahuila	AAA(mex)	Estable
Piedras Negras, Coahuila	AAA(mex)	Estable
Puebla, Puebla	AAA(mex)	Estable
Guanajuato, Guanajuato	AAA(mex)	Estable
Zapopan, Jalisco	AAA(mex)	Estable
Chihuahua, Chihuahua	AAA(mex)	Estable
Nuevo Laredo, Tamaulipas	AAA(mex)	Estable

Fuente: Fitch Ratings.

Benito Juárez (Cancún), Quintana Roo

FINANZAS SANAS



- * Recibió las calificaciones más altas de su historia por su balance presupuestal positivo, ejecución eficiente del gasto público, deuda decreciente y su calidad crediticia.
- * El municipio, cuyo presupuesto anual supera los 7,600 mdp, cumple al 100% los criterios nacionales de registros contables, presupuestarios, administrativos y de transparencia.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**

Ciudades más habitables **CON MEJOR ILUMINACIÓN**

Los gobiernos enfrentan retos complejos en alumbrado público, como el consumo elevado de energía, el uso de tecnologías antiguas y poco eficientes y las afectaciones al medioambiente

▶ POR NOEMÍ ALEJANDRA
ANDRADE CASTAÑÓN

FOTOS: DREAMSTIME

Una iluminación adecuada puede disminuir hasta en un 30 por ciento los delitos como robos y asaltos, mientras que el 75 por ciento de los ciudadanos se siente más seguro al transitar por calles bien iluminadas, contrastando con el 45 por ciento en zonas con deficiencias lumínicas, señalan datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) y del Colegio de Urbanistas de México (ECUM).

Además, exponen que la luz no solo influye en la reducción del delito, sino que también potencia la vida urbana. En este contexto, la Cámara Nacional de Comercio (2022) indica que las calles bien iluminadas aumentan hasta en un 40 por ciento las actividades comerciales y sociales nocturnas. Por otra parte, contribuyen a la accesibilidad, al reducir en un 50 por ciento los accidentes peatonales relacionados con caídas, especialmente en adultos mayores y personas con discapacidad.

Cabe resaltar que la contaminación lumínica, ocasionada por emisiones de luz de fuentes artificiales de alta intensidad, genera grandes problemáticas, sobre todo a altas horas de la noche. Según información de Raúl Aguilar Roblero, investigador de la División de Neurociencias del Instituto de Fisiología Celular de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), la exposición nocturna



a fuentes de luz intensa inhibe la secreción de melatonina, una hormona encargada de regular el ciclo sueño-vigilia; además, modifica varias funciones cerebrales, lo que ocasiona insomnio y trastornos del estado de ánimo durante la vigilia.

AFECTACIÓN EN ANIMALES

La contaminación lumínica afecta no solo a los seres humanos, sino también a los animales. Aguilar Roblero refiere que el fotoperiodo (el tiempo diario que un ser vivo se expone a la luz del día) es un predictor ambiental, es decir, a partir de su variación, las diferentes

especies identifican el momento del año en que se encuentran y, con esta información, generan lo que se conoce como historia fotoperiódica. Así, a lo largo de su desarrollo evolutivo, las especies han almacenado la información de que, después de un fotoperiodo extendido, viene un fotoperiodo reducido, y así sucesivamente.

La melatonina se secreta durante las horas de oscuridad. Entonces, si las horas de luz disminuyen, la noche se hace más larga y el tiempo de liberación de esta hormona encargada de regular el ciclo sueño-vigilia se amplía. Por el contrario, si las horas de



Aprovechamiento digital

Digicensus, software de IDT

- ▶ Permite administrar cada área del servicio de alumbrado público del municipio desde cualquier dispositivo móvil con acceso a Internet.
- ▶ Posibilita desde encender y apagar circuitos hasta controlar el acceso de los usuarios.
- ▶ Proporciona la ubicación exacta de circuitos y luminarias.
- ▶ Permite reportar incidencias en tiempo real.
- ▶ Ofrece análisis de datos con *dashboards* dinámicos.

Fuente: Elaboración propia con información de IDT.

luz aumentan, la noche se hace más corta y el tiempo de liberación de la melatonina se reduce. Por otro lado, una vez que recibe la información fotoperiódica, el núcleo supraquiasmático establece cambios en los diferentes ciclos corporales, como el aumento de la actividad locomotora o el consumo de alimentos, entre otros.

SOLUCIONES EMPRESARIALES

Oscar Guevara Salazar, Director General de IDT Servicios Eficientes y exsecretario de Servicios Públicos de los municipios San Pedro Garza García y Monterrey, explica que, aunque mantener una iluminación de noche y tener las luminarias apagadas en el día parece obvio, en la práctica representa un gran problema.

En ese sentido, desde 2009, IDT Servicios Eficientes se especializa en la administración pública municipal, con enfoque en soluciones de alumbrado público LED de alta calidad. La empresa integra soluciones tecnológicas para impulsar la sostenibilidad y el desarrollo de ciudades inteligentes,

con el fin de mejorar significativamente la calidad de vida de sus habitantes.

La compañía ha operado concesiones de 10 años en Santa Catarina, Nuevo León, ofreciendo un servicio integral de alumbrado público que abarca la atención ciudadana. “Cambiamos todas las luminarias, instalamos sistemas de telegestión, hacemos el mantenimiento diario y generamos el ahorro energético para los municipios”.

En materia de alumbrado público, salud pública y seguridad, IDT brinda la iluminación y confort para que los ciudadanos puedan realizar sus actividades nocturnas sin miedo ni estrés. En términos de diseño, la empresa contribuye a crear un entorno seguro y agradable para las actividades económicas, deportivas o recreativas, colaborando así con los resultados positivos de cada administración municipal.

Por su parte, Oscar Reséndiz Antonio, capacitador en JWJ Comercial México: Iluminación LED, señala que esta marca mexicana ofrece soluciones eficientes y de alta calidad basadas en tecnología LED, con el compromiso de brindar opciones rentables para necesidades de iluminación residencial, comercial e industrial.

En materia de alumbrado público, la empresa se encarga de desarrollar proyectos de iluminación LED para solventar las necesidades de las personas, colaborando principalmente en la reducción de la inseguridad.

“Hace un par de años, la administración anterior del gobierno de la Ciudad de México habilitó el formato de Sendero Seguro, que consistía en reforzar la iluminación en lugares donde había más incidencia de inseguridad, con ello se comprobó que una ciudad o un ambiente muy bien iluminado, hablando en términos de alumbrado público, podía reducir el índice delictivo hasta en un 30-36 por ciento”.

ACERCAMIENTO MUNICIPAL

Oscar Guevara asegura que, para ofrecer un buen producto de alumbrado público a gobiernos municipales o estatales, se debe estar pendiente de las licitaciones, convocatorias o concursos y hacer también una buena labor de venta, de marca y de productos. “Nuestra ventaja es que conocemos muy



▶ **Oscar Guevara Salazar.**



▶ **Oscar Reséndiz Antonio.**

La buena iluminación propicia espacios seguros y agradables para ejercer actividades sin miedo ni estrés para las personas y el entorno natural

bien la problemática, entonces podemos adaptarnos a las propuestas de soluciones para los municipios. No necesariamente tienes que cambiar todas las luminarias, pero sí tomar las medidas adecuadas para que el servicio sea eficiente, que sea económico para los municipios y se dé una verdadera solución”.

Mientras que JWJ busca que sus luminarios, principalmente de alumbrado público, cuenten con las normativas vigentes y establecidas que se solicitan en México, como es el caso de la norma 031, emitida por la Secretaría de Energía. Las luminarias que ofrecen son pensadas en ser parecidas a algo natural, con la intención de no afectar a los ecosistemas; los luminarios tienen incorporados, dependiendo del modelo, fotoceldas para mejorar la eficiencia energética, es decir, que solamente iluminen en la noche y no en el día, asegurando que se enciendan y apaguen automáticamente.

RIESGOS DE UNA MALA GESTIÓN

IDT Soluciones Eficientes realizó un estudio sobre la situación de la gestión ineficiente, ya que es el principal problema que aqueja a los municipios de México cuando se trata

de alumbrado público. La falta de acceso a sistemas de monitoreo y administración de calidad hacen aún más grande los desafíos a los que se enfrentan los gobiernos, como lo es una infraestructura obsoleta compuesta de luminarias antiguas con tecnología ineficiente; el mal manejo de recursos, falta de personal especializado que se traduce en un mantenimiento insuficiente al sistema de alumbrado; la fuga de energía a través de robos, actos vandálicos y accidentes automovilísticos que merman la operación, y la falta de financiamiento que evita la modernización y la expansión del sistema del alumbrado público.

“Las ciudades deben implementar una buena gestión del alumbrado público en sus planes de gobierno, dado que hay cambios frecuentes en la administración por cada tres años o cada seis, es importante mantener el presupuesto asignado, ya que incide directamente en la parte política, social y económica. El confort y la calidad de vida de los ciudadanos son cruciales para todos los gobiernos municipales, por lo que este tema debe considerarse en todas las políticas públicas y reglamentos”, concluye Guevara Salazar. ▲

Aguascalientes, Aguascalientes

TURISMO MÉDICO

Aguascalientes, Ags.



- * El programa Turismo Médico Seguro Certificado involucra más de 80 médicos especialistas, 14 hoteles y dos hospitales privados.
- * El objetivo es alinear la oferta médica con la oferta cultural, hotelera y gastronómica de la capital de Aguascalientes.
- * Fomenta la profesionalización y certificación de los sectores involucrados en el turismo de salud.



XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES

Aluminado público, calidad de vida y sostenibilidad

▶ Por Fidel García Granados*

Los municipios tienen a su cargo la prestación de ciertos servicios de interés local, inherentes a la satisfacción de las necesidades primarias de las personas y a su calidad de vida, entre ellos, el alumbrado público.

El alumbrado público tiene algunas características distintivas; es un servicio de acceso universal y de uso directo, en el que basta con que el usuario se coloque en un espacio público iluminado para recibirlo, a diferencia, por ejemplo, del suministro de agua potable que habitualmente depende de una relación contractual entre el organismo operador y el usuario; es también un servicio intermitente que solo tiene sentido que se preste durante la noche, a diferencia del uso de las calles o de los parques, que suele ser permanente.

El servicio de alumbrado público genera, además, una condición peculiar: cuando una persona se ubica en un espacio público iluminado, se convierte no solo en usuaria del servicio, sino también, lo quiera o no, en objeto de este. Dado que su principal propósito es mejorar la visibilidad del entorno en horario nocturno, es evidente que toda persona ubicada en un sitio iluminado no solo puede ver mejor, sino que también puede ser vista.

Por ello, el alumbrado público es considerado, sobre todo, como un servicio indispensable que está directamente relacionado con la seguridad de las personas que utilizan las vialidades y los espacios públicos en horario nocturno. Este servicio provee, además, un componente importante en el mejoramiento de la imagen urbana, lo que, a su vez, redundará en el incremento al valor de la propiedad inmobiliaria colindante con áreas públicas iluminadas.

Lo anterior sustenta la creciente demanda para que las vías y espacios públicos estén iluminados de manera permanente, regular, continua, uniforme y adecuada, con la consecuente presión financiera sobre los gobiernos municipales para atender esta necesidad inherente a la calidad de vida de las personas.

Todo reto representa una oportunidad, y esta no es la excepción; los gobiernos municipales se encuentran en una situación privilegiada para impulsar la transición hacia un uso más eficiente de la energía, a fin de mejorar los servicios urbanos, estimular el aprovechamiento de fuentes renovables de energía, hacer más eficiente la aplicación del gasto público y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

El Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE) ha calculado que podría alcanzarse hasta un 50 por ciento de reducción en el consumo de energía con la instalación de luminarias eficientes en la red de alumbrado público, y hasta un 40 por ciento mediante el uso de bombas de agua más eficientes y la implementación de programas de eficiencia y sostenibilidad energética en edificios municipales.

Para implementar estas inversiones es necesario superar algunas barreras aún imperantes, como ciertas restricciones de tipo regulatorio, la falta de conocimiento local sobre intervenciones redituables, así como la limitada capacidad institucional para implementar esta clase de proyectos; sin embargo, la oportunidad está servida.

**Abogado para la sustentabilidad;
Presidente del Colegio Nacional
de Abogados Municipalistas;
integrante de la Unión
Iberoamericana de Municipalistas
y de la Red de Investigación en
Gobiernos Locales Mexicanos. fidel.
garcia@derechomunicipal.org.mx.*

**CALIDAD
DE VIDA**

Amecameca, Edomex

COBERTURA MÉDICA

Amecameca, Edomex.

COBERTURA MÉDICA



- * De Noche Médico Hasta Tu Casa opera de 9 PM a 5 AM, las 365 noches del año.
- * Un doctor, una enfermera y un operador se desplazan en una ambulancia para tratar enfermedades a domicilio, de primer nivel de atención.
- * Los pacientes reciben gratuitamente entre tres y cuatro medicamentos del cuadro básico.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



CENTRO: PREVENCIÓN QUE TRANSFORMA VIDAS

Este municipio cuenta con una política de salud efectiva que se construye con cercanía, constancia y compromiso hacia la vida cotidiana de las personas, integrando prevención, educación y vigilancia

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE CENTRO

En el municipio de Centro, Tabasco, la alcaldesa Yolanda Osuna Huerta ha demostrado que la salud pública no es solo una promesa. Su administración puso en marcha una política activa y preventiva que se acerca a la comunidad y prioriza el bienestar colectivo. Así, ante los desafíos del clima tropical y enfermedades emergentes, el gobierno local muestra resultados medibles que confirman su compromiso.

De acuerdo con Osuna Huerta, a través de la Coordinación de Salud Municipal, brigadas comunitarias recorren mercados, escuelas, plazas y espacios públicos para llevar atención médica gratuita directamente a la población. Cabe señalar que, en apenas 11 meses, estas brigadas han realizado más de 12 mil detecciones de diabetes mellitus e hipertensión arterial, un avance significativo en la prevención de enfermedades crónicas. A ello, se suman más de mil 500 consultas médicas generales y 500 odontológicas, fortaleciendo el cuidado integral de las familias tanto en zonas urbanas como rurales.

PRINCIPALES ACCIONES

La salud de las mujeres ocupa un lugar central en la política pública del municipio: entre octubre de 2024 y agosto de 2025, la Unidad Médica Móvil de Mastografía y Ultrasonido realizó alrededor de mil

500 mastografías y 450 citologías cervicales, todas sin costo. Esta atención especializada se suma a los servicios brindados durante el primer periodo de gestión de Osuna Huerta (2021–2024), cuando se atendió a más de 16 mil 400 mujeres con estudios de este tipo, además de ultrasonidos.

Asimismo, desde 2022 opera el programa Carril Rosa, implementado en coordinación con la Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias, que ofrece rehabilitación acuática a mujeres con linfedema derivado del cáncer de mama, mejorando su calidad de vida y autonomía.

Otras acciones destacadas incluyen la lucha contra el dengue, el zika y el chikungunya, enfermedades prioritarias en un entorno marcado por lluvias constantes y cuerpos lagunares. En 11 meses, el programa de Control de Vectores logró la nebulización de 180 hectáreas en colonias, villas y espacios públicos, además del retiro de 657 toneladas de objetos y llantas en desuso, que son los principales criaderos de mosquitos.

BIENESTAR ANIMAL

En septiembre de este año, el municipio de Centro dio un paso innovador al poner en marcha la Unidad Móvil de Esterilización Canina y Felina, equipada con quirófano y personal especializado, única en el estado. Esta acción se suma a los avances del último año, periodo en el que se realizaron cerca de 900 esterilizaciones y se aplicaron cientos de vacunas antirrábicas en



Salud pública

- Entre 2021 y 2024 se efectuaron 1,288 verificaciones sanitarias a vendedores ambulantes de alimentos y bebidas.
- Se garantizaron condiciones de higiene, manejo adecuado de alimentos y el cumplimiento de normas básicas de seguridad alimentaria.
- Se fortaleció la prevención de enfermedades gastrointestinales.
- Se promovió la reducción de riesgos sanitarios y la concientización de prácticas responsables entre comerciantes.

Fuente: Gobierno Municipal de Centro, Tabasco.

diversas comunidades. Con ello, se refuerza el control poblacional de perros y gatos, y se previenen enfermedades zoonóticas en zonas urbanas y rurales.

La política de salud que construye el gobierno de Centro se distingue por una visión que no se limita a la atención médica, sino que, además, integra prevención, educación, promoción y vigilancia. **▲**

Centro, Tabasco

GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA

Centro (Villahermosa)

GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA



* Con la construcción del Acueducto Usumacinta, la captación de agua para la planta potabilizadora de Villahermosa se trasladó del río Grijalva al río Carrizal, garantizando un suministro continuo y de mejor calidad.

* El proyecto integral incluyó la Plataforma de Captación Carrizal y la Planta Potabilizadora Carrizal II, equipada con tecnología moderna.

* La inversión total fue de 1,198 millones de pesos, en beneficio de más de 411 mil habitantes.

* Se realizaron obras complementarias de rehabilitación de drenajes y modernización de líneas secundarias de distribución.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



NUEVO RÉCORD DE GOBIERNOS GALARDONADOS

En la ceremonia de premiación fueron entregados más de 40 reconocimientos a presidentes municipales, alcaldes y autoridades estatales de alto nivel





► Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*.



► Yazmín Jalil, conductora.

► POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE Y MARTHA PALMA MONTES

FOTOS: ROSALÍA MORALES FLORES, GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURYPHOTO, JAIME MORALES FLORES Y SEBASTIÁN SEPÚLVEDA.

La revista *Alcaldes de México* entregó el Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales 2025, que, por primera vez en sus 15 años de historia, incluyó el reconocimiento a 41 municipios y estados de todo el país.

El pasado 26 de agosto, autoridades municipales y estatales, así como invitados especiales, se dieron cita en la 15ª entrega del galardón, que distingue políticas públicas sobresalientes, y celebraron, a su vez, el 16 aniversario de la revista.

Al iniciar la premiación, la Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*, Gladis López Blanco, dio la bienvenida a los asistentes y destacó que el objetivo del Premio

es difundir y reconocer las mejores prácticas locales para que sirvan de inspiración y ejemplo en otras comunidades y regiones.

“Tenemos una cantidad de reconocimientos única en 15 años, un reflejo de la relevancia que la gestión municipal ha adquirido en tres lustros”, dijo.

López Blanco expuso que 16 años es más que un número, toda vez que en un municipio esto significa más de cinco administraciones y, en muchos casos, la oportunidad de avanzar de manera sostenida en su desarrollo.

En el contexto nacional, agregó, son casi tres sexenios. Durante este tiempo, *Alcaldes de México* ha seguido el trabajo de los dos mil 478 municipios y alcaldías, así como de las 32 entidades del país, con una labor constante: monitorear, difundir y reconocer las mejores prácticas locales para que sirvan de inspiración, ejemplo y sean replicadas en otras comunidades y regiones.

Los premios otorgados en 2025 se agruparon en seis bloques temáticos, en los que se reconoció a 37 municipios de 19 entidades federativas y a cuatro estados. Además, 19 de los gobiernos galardonados están encabezados por mujeres: 16 presidentas municipales y tres gobernadoras, lo que confirma que el liderazgo femenino está transformando con sensibilidad y eficacia las políticas locales.

En esta celebración participaron: BBVA México; SiGob S.A. de C.V.; DYCE México; COPAMEX MUSIC; Construlita; Kapsch TrafficCom; Fulongma México; Foton México; SGL; Recologic; Citelum México; Verkada; y Antena Social.

TURISMO

En esta categoría, las prácticas reconocidas

abarcan acciones para atraer visitantes, renovar Pueblos Mágicos, promover el sentido de pertenencia, el turismo religioso y médico, además de utilizar estrategias digitales de difusión.

Los ganadores en este bloque fueron: Cozumel, Quintana Roo, por Turismo de Playa, premio recibido por el Presidente Municipal, José Luis Chacón Méndez; San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, por Mejoras en el Pueblo Mágico, recibido por la Presidenta Municipal, Fabiola Ricci Diestel; y Playa del Carmen, Quintana Roo, por Marca Ciudad, estatuilla que recibió Luis Armando Herrera Quiam, Secretario del ayuntamiento.

También fueron premiados: la Alcaldía Gustavo A. Madero, en la Ciudad de México, por Turismo Religioso, reconocimiento que recibió el alcalde Janecarlo Lozano Reynoso; Los Cabos, Baja California Sur, por Innovación en Turismo, galardón entregado al Presidente Municipal, Christian Agúndez Gómez; y la capital de Aguascalientes, por Turismo Médico, premio que recibió el alcalde Leonardo Montañez Castro.

GOBERNANZA

Las acciones premiadas en esta categoría impulsan el trabajo colaborativo con la ciudadanía, reconocen la labor de las personas cuidadoras, dan continuidad a programas sociales exitosos y priorizan la transparencia y la rendición de cuentas.

Acudieron a recibir el galardón: José Daniel Sámano Jiménez, Presidente Municipal de Salvatierra, Guanajuato, por Colaboración Social; Petra Rocío Miguel Hernández, Directora General del Sistema Municipal DIF de Tecámac, por Continuidad; Hugo Lora González, Secretario Técnico



de Corregidora, Querétaro, por Vigilancia Ciudadana; María Gómez Rueda, Coordinadora de Construcción de Comunidad de Zapopan, Jalisco, por Igualdad de Género, y José Chedraui Budib, Presidente Municipal de Puebla, Puebla, por Transparencia.

CALIDAD DE VIDA

Los gobiernos galardonados en esta categoría combaten la violencia de género, promueven el deporte, la justicia cívica, la proximidad social, el bienestar familiar, garantizan la atención médica nocturna, la inclusión de las personas adultas mayores y el respeto a los derechos humanos.

Los municipios premiados fueron: San Mateo Atenco, Estado de México, en Seguridad con Enfoque de Género, recibido



► José Luis Chacón Méndez.



► Fabiola Ricci Diestel.



► Luis Armando Herrera Quiam.



► Janecarlo Lozano Reynoso.



► Christian Agúndez Gómez.



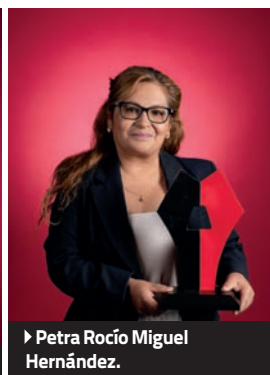
► Leonardo Montañez Castro.



► José Daniel Sámano Jiménez.



► María Gómez Rueda.



► Petra Rocío Miguel Hernández.



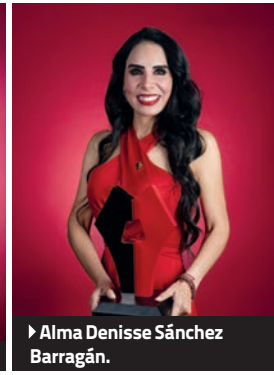
► Hugo Lora González.



► José Chedraui Budib.



► Ana Aurora Muniz Neyra.



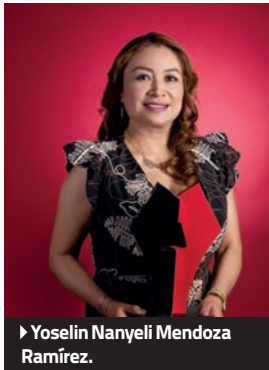
► Alma Denisse Sánchez Barragán.



► Ivette Topete García.



► Daniel Carrillo Martínez.



► Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez.



► Romina Contreras Carrasco.



► Janet Melanie Murillo Chávez.



► Andrés Mijes Llovera.



► Samantha Smith Gutiérrez.

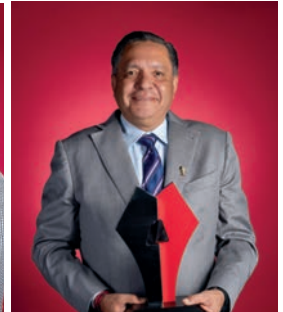
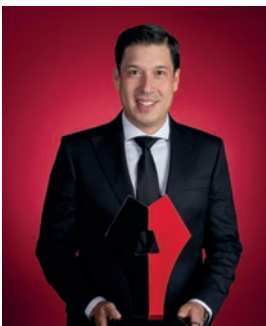
26 DE AGOSTO DE 2025

ALCALDE 16 años
DE MÉXICO

PATROCINADORES



XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES

▶ **Ernesto Yamíl Kuri Jiménez.**▶ **Cruz Pérez Cuéllar.**▶ **Alessandra Rojo de la Vega.**▶ **Jorge Humberto Becerra Madera.**▶ **Yolanda Osuna Huerta.**▶ **Rodolfo Edgardo Jasso Puente.**▶ **Ismael Burgueño Ruiz.**▶ **Lizette Tapia Castro.**▶ **Isaac Martín Montoya Márquez.**▶ **Ricardo Moreno Bastida.**▶ **Rodrigo Monsalvo Castelán.**▶ **Aleida Alavez Ruiz.**▶ **Raymundo Chagoya Villanueva.**▶ **Javier Díaz González.**▶ **Juan Miguel Ramírez Sánchez.**▶ **Ana Patricia Peralta de la Peña.**▶ **Ximena Tamariz García.**▶ **Jorge Luis Llaven Abarca.**▶ **Ana María Lomelí Robles.**▶ **Rubén Galaviz Tristán.**▶ **Irving Rafael Loera Talamantes.**

por la Presidenta Municipal, Ana Aurora Muñiz Neyra; por Promoción del Deporte, obtuvo el galardón Moroleón, Guanajuato, y lo recibió la Presidenta Municipal, Alma Denisse Sánchez Barragán; por Cobertura Médica, Amecameca, Estado de México, entregado a la Presidenta Municipal, Ivette Topete García; por Apoyo a Adultos Mayores, se reconoció a San Nicolás de los Garza, Nuevo León, y recibió el reconocimiento el Presidente Municipal, Daniel Carrillo Martínez.

También se entregaron reconocimientos por Salud Mental, a Nicolás Romero, Estado de México, entregado a la Presidenta Municipal, Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez; en Justicia Cívica, obtuvo el premio Huixquilucan, Estado de México, entregado a la Presidenta Municipal, Romina Contreras Carrasco; como Ciudad Familiarmente Sostenible, fue reconocido Silao,



ALCALDES¹⁵ ANIVERSARIO DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

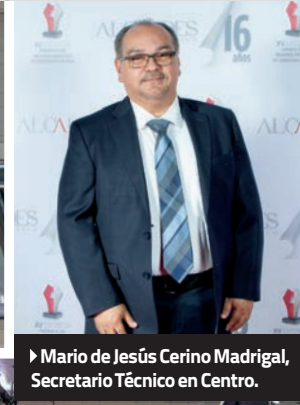
Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista



► José Luis González Canales, PMO-OPS en SiGob; Julio César Velarde Meza, Director General en SiGob, y Marcelo Fernando Massonneau Bollini, Director General de Humand.



► Mario de Jesús Cerino Madrigal, Secretario Técnico en Centro.



► Adrián Alcalá Méndez, excomisionado Presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales; Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*; Norma Pérez Vences, Directora General de *Alcaldes de México*, y Arturo Sánchez Gutiérrez, Profesor Investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del ITESM.



► Axel Vera del Castillo, Especialista en Ciudades Inteligentes en Smart Global Lighting.



► Miguel Ángel Garrido Solar, Gerente Comercial en Grupo Construlita.



► Hermilo Pérez Cabrera, Director General de la Asociación de Autoridades Locales de México A.C (AALMAC).



► Leopoldo Humberto Argüello Pastrana, Director de Relaciones Institucionales de LDR Solutions; José Manuel Armenta Rodríguez, Vicepresidente Comercial en LDR Solutions, y Alaín Alejandro Pedroza Pérez, Project Manager en LDR Solutions.



► Daniela Villalobos Salazar, Comunicación y Diseño en Recologic, y Víctor Salazar Ortiz, Director General en Recologic.



► Marcelo Antonio Somarriba Escudero, Director de Ventas Gobierno en DYCE.



► Giuseppe Giusto Malpica, Director General en Antena Social; Eduardo Delgadillo Alvarado, Director de Operaciones de Antena Social; y Juan Cristóbal González González, Director Comercial en Antena Social.

Guanajuato, y recibió el premio la alcaldesa Janet Melanie Murillo Chávez.

Además, por Policía de Proximidad, fue reconocido General Escobedo, Nuevo León, premio entregado al Presidente Municipal, Andrés Mijes Llovera; por Derechos Humanos, recibió el galardón Guanajuato capital y la estatuilla fue entregada a su alcaldesa Samantha Smith Gutiérrez; por Guardia Cívica, la ciudad de Querétaro obtuvo el reconocimiento y lo recibió el Secretario Técnico, Ernesto Yamil Kuri Jiménez; y por Inclusión, obtuvo el reconocimiento el municipio de Juárez, Chihuahua, entregado al Presidente Municipal, Cruz Pérez Cuéllar.

SERVICIOS PÚBLICOS

Estas administraciones municipales han rescatado y dignificado espacios públicos, unidades habitacionales representativas de la comunidad, renovado el alumbrado público con tecnología LED, y mejorado tanto el suministro de agua potable como la recolección de residuos sólidos.

Los gobiernos premiados fueron: la Alcaldía Cuauhtémoc, de la Ciudad de México, por el Rescate de Tlatelolco, recibido por la alcaldesa, Alessandra Rojo de la Vega; Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, por Iluminación, galardón que recibió el Jefe de Gabinete, Jorge Humberto Becerra Madera; Centro, Tabasco, por Gestión Integral del Agua, entregado a la Presidenta Municipal, Yolanda Osuna Huerta; en Manejo de Residuos Sólidos, se reconoció a San Luis Potosí

San Mateo Atenco, Estado de México

SEGURIDAD CON PERSPECTIVA DE GÉNERO



- * Por la implementación del Modelo AHORA, estrategia pionera contra la violencia de género, que surge como respuesta al delito que más se reporta en el municipio: la violencia contra las mujeres; su objetivo fundamental es que ninguna mujer sea víctima de feminicidio.
- * Se complementa con campañas permanentes de sensibilización, operativos AHORA en los barrios con mayor incidencia.
- * Y se hace uso de mecanismos innovadores como la Alerta AHORA, un dispositivo tecnológico georreferenciado que brinda acompañamiento y atención inmediata a las personas con medidas de protección.
- * El resultado ha sido la reducción de 35% de la violencia de género durante los primeros meses de su puesta en marcha.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



► **Antonio Ocaranza Fernández**, Director General en OCA Reputación.



► **Aideé López Romero**, Coordinadora de Mercadotecnia en DYCE.



► **Alfredo Portillo Villela**, Director Regional Noroeste en BBVA México, y **Luisa Hernández Hernández**, Directora Regional Sureste en BBVA México.

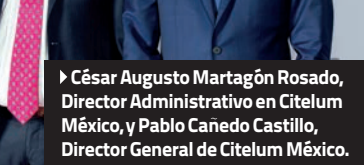
► **Antonio Ocaranza Fernández**, Director General en OCA Reputación; **Gladis López Blanco**, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*; **Norma Pérez Vences**, Directora General de *Alcaldes de México*, y **Martha Angélica Tagle Martínez**, Consultora en Género y Derechos Humanos en *Mujer Ideas Desarrollo e Investigación (MIDI) S.C.*



► **Jorge Luis Villegas Nieto**, Director Regional de Banca de Gobiernos en BBVA México.



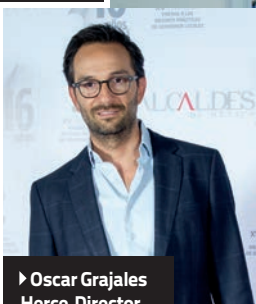
► **María del Rocío Viquez Solís**, Directora de Producción Audiovisual en Copamex.



► **César Augusto Martagón Rosado**, Director Administrativo en Citelum México, y **Pablo Cañedo Castillo**, Director General de Citelum México.



► **David Fernández Chedraui**, Director General de Smart Global Lighting.



► **Oscar Grajales Herce**, Director de Operaciones en Smart Global Lighting.



► **Adrián Alcalá Méndez**, excomisionado Presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales.

capital, y recibió el galardón el Regidor Rodolfo Edgardo Jasso Puente, y por Modernización Urbana, se premió a Tijuana, Baja California, entregado al Presidente Municipal, Ismael Burgueño Ruiz.

DESARROLLO ECONÓMICO Y FINANZAS

En este bloque destacan las políticas públicas de atracción de inversiones y las que buscan elevar la recaudación, construir vivienda vertical, obtener buenas calificaciones en calidad crediticia y fortalecer la economía local.

Los galardonados fueron: Zihuatanejo de Azueta, Guerrero, por Atracción Inmobiliaria, entregado a la Presidenta Municipal, Lizette Tapia Castro; Naucalpan de Juárez, Estado de México, por Recaudación, recibido por Nancy Stephanie Ramírez, Directora de Comunicación Social; Toluca, Estado de México, por Verticalización Urbana, premio que recibió el Presidente Municipal, Ricardo Moreno Bastida; El Marqués, Querétaro, por Calidad Crediticia, entregado al Presidente Municipal, Rodrigo Monsalvo Castelán; y la Alcaldía Iztapalapa, Ciudad de México, por Economía Local, entregado a la alcaldesa Aleida Alavez Ruiz.

También recibieron un reconocimiento los alcaldes Raymundo Chagoya Villanueva, de Oaxaca de Juárez, Oaxaca, por la Implementación de Tecnología para el Desarrollo; Javier Díaz González, de Saltillo, Coahuila, por Competitividad; Juan Miguel Ramírez Sánchez, de Celaya, Guanajuato, por Crecimiento Industrial; Ana Patricia Peralta de la Peña, de Benito Juárez, Quintana Roo, por Finanzas Sanas, y Ximena

Saltillo, Coahuila

COMPETITIVIDAD



- * Saltillo, encabezado por el presidente municipal Javier Díaz González, se distingue por su seguridad, desarrollo ordenado, infraestructura eficiente, gestión eficaz y cercanía con la ciudadanía.
- * Su entorno competitivo supera a ciudades como Guadalajara y Monterrey.
- * El segundo trimestre de 2025, el 76.5% de la población expresó sentirse segura, superando el promedio nacional de 36.8%.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



► Romy Rojas Garrido, Presidenta del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano de México (Conared); Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*; Norma Pérez Vences, Directora General de *Alcaldes de México*, y José Salvador Guerrero Chiprés, Coordinador General del C5 de la Ciudad de México.



► Erika Urbina Nava, Coordinadora de Comunicación Externa Banca de Gobierno en BBVA México, y Gerardo Raúl Díaz Valora, Director de Desarrollo Comercial Gobierno en BBVA México.



► Adrián Alcalá Méndez, excomisionado Presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales; Edmundo Fernando Vázquez Serralde, y Mauricio Tanuz Navarro Delgado, Director Comercial en SiGob.



► José Guillermo Martínez García, Consultor de Gobiernos; Ana María Lomelí Robles, Coordinadora General de Comunicación Ciudadana del Gobierno de la Ciudad de México, y Patricia González, Vicepresidenta de The American Society of Mexico.



► Raúl Pérez Saldaña, Director Regional Gobierno División Bajío en BBVA México; Gerardo Raúl Díaz Valora, Director de Desarrollo Comercial Gobierno en BBVA México; Luisa Hernández Hernández, Directora Regional Sureste en BBVA México; Martha Lilia Serrano Munguía, Directora de Oficina Guanajuato en BBVA México; Jorge Luis Villegas Nieto, Director Regional de Banca de Gobiernos Noreste en BBVA México; Enrique Noriega Gómez, Director de Oficina Puebla en BBVA México, y Rodrigo Giménez Betanzos, Director de Oficina Jalisco en BBVA México.



► José Salvador Guerrero Chiprés, Coordinador General, C5 de la Ciudad de México; Alberto Uribe Camacho, Responsable del Corredor del Bienestar del Pacífico de la Secretaría de Economía, y Javier Díaz González, Presidente Municipal de Saltillo.



► María del Carmen Martínez Montes, Gerente de Ventas en Kapsch TrafficCom, y Rigoberto Jiménez García, Gerente de Ventas en Kapsch TrafficCom.



Tamariz García, Secretaria de Desarrollo Económico de Monterrey, Nuevo León, por Ciudad para Hacer Negocios.

ADMINISTRACIONES ESTATALES

Cuatro estados fueron premiados por su combate a los delitos de alto impacto, la atención a enfermedades renales, la garantía de la seguridad alimentaria y el cuidado del agua.

En la categoría de Salud, se reconoció a Aguascalientes, el premio lo recibió Rubén Galaviz Tristán, Secretario de Salud y Director General del Instituto de Servicios de Salud del Estado de Aguascalientes (ISSEA). Por Seguridad Alimentaria, el galardón fue para Chihuahua, y lo recibió Irving Rafael Loera Talamantes, Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común. En Combate al Delito, fue premiado Chiapas, y la estatuilla se entregó a Jorge Luis Llaven Abarca, Fiscal General del Estado. Finalmente, por Cuidado del Agua, se galardonó a la Ciudad de México, premio que recibió Ana María Lomelí Robles, Coordinadora General de Comunicación Ciudadana.

EL LEGADO CONTINÚA

Todos estos programas y proyectos ahora son parte de la historia de estas localidades. Si bien las autoridades actuales dejarán un legado, también se abre la oportunidad para que estas acciones continúen a largo plazo, mejorando y adaptándose a las necesidades ciudadanas para impactar positivamente en el desarrollo comunitario.

“Cada uno de estos temas son señales claras de cómo se están construyendo los gobiernos locales en México: con visión, con cercanía a la gente y con decisiones eficaces que dejan una huella positiva”, aseguró Gladis López Blanco.

La Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México* expresó que los más de 41 gobiernos reconocidos este año representan “una cifra que celebramos, pero que es modesta frente al universo de municipios y estados del país. Esto nos reafirma que hay mucho camino por recorrer e impulsar, a la vez que es una invitación para que los alcaldes de México sigan promoviendo soluciones y herramientas que sumen a este escenario”. ▲

Gobierno del Estado de Chihuahua

SEGURIDAD ALIMENTARIA



* NutriChihuahua integra más de 41 programas alimentarios con una inversión de 800 mdp, en beneficio de más de 400 mil personas, en 2025.

* Gracias a esta iniciativa promovida por la gobernadora Maru Campos Galván, se brinda apoyo alimentario a la población de la Sierra Tarahumara, así como a escuelas, estancias infantiles, personas adultas mayores y personas con discapacidad en los 67 municipios del estado. Se trata de una estrategia alimentaria sin precedentes por su enfoque integral y transversal.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



LOS 100 MUNICIPIOS CON MÁS INVERSIÓN EN BIENES PÚBLICOS

A nivel nacional existen 18,997 proyectos o programas de infraestructura a cargo de los gobiernos municipales y alcaldías del país, con un presupuesto aprobado de más de 28 mil mdp

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: DREAMSTIME

Desde el segundo trimestre de 2024, los gobiernos municipales y alcaldías de la Ciudad de México han realizado al menos 18 mil 997 proyectos de inversión con recursos federales, destinados a inmuebles, infraestructura gubernamental, económica y social, así como a programas de mantenimiento y preinversión. Del total reportado, ocho mil 902 proyectos se presentaron como terminados y nueve mil 882 se encuentran en ejecución al primer trimestre de 2025.

Estos proyectos se clasifican en rubros como agua y saneamiento, asistencia social, comunicaciones, cultura y turismo, deporte, educación, salud, seguridad, transportes y vialidades, además de urbanización y vivienda, de acuerdo con datos del portal de Transparencia Presupuestaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

A nivel nacional, la Alcaldía Gustavo A. Madero, en la Ciudad de México, fue la demarcación con la mayor inversión, con 11 proyectos en ejecución al primer trimestre de este año, en los que se invirtieron 690 millones 674 mil 653 pesos, según la información pormenorizada de Transparencia Presupuestaria sobre los proyectos realizados en entidades federativas y municipios con recursos federales transferidos.

Los proyectos de esta alcaldía se ejecutaron en los rubros de urbanización, educación y salud. Entre las acciones destacan la construcción de escalinatas en diferentes colonias, la rehabilitación

de aulas, sanitarios y áreas administrativas en planteles educativos, así como la construcción de una unidad médica especializada en la atención de mujeres.

Otras localidades con mayor inversión en este tipo de acciones fueron León, Guanajuato, con 555 millones 850 mil 960 pesos en 363 proyectos terminados y 29 en ejecución, aunque también se reportan 14 planes cancelados; Coyutla, Veracruz de Ignacio de la Llave, con una inversión de 554 millones 456 mil 687 pesos en 21 obras en ejecución; Acapulco de Juárez, Guerrero, con 513 millones 282 mil 536 pesos en 116 proyectos terminados y 46 en ejecución; así como Juárez, Chihuahua, con una inversión de más de 498 millones de pesos en 43 proyectos terminados y 36 en ejecución.

En contraste, durante el periodo consultado, los municipios con menor inversión fueron Tolcayuca, Hidalgo (7 mil 500 pesos); Calvillo, Aguascalientes (20 mil 915 pesos); Ocampo, Tamaulipas (22 mil 500 pesos); Escuinapa, Sinaloa (30 mil pesos), Manuel Benavides, Chihuahua (31 mil 898 pesos) y Tlacotepec Plumas, Oaxaca (32 mil 154 pesos).

Las acciones reportadas como terminadas en estos municipios incluyen la aplicación de pintura en guarniciones, la instalación de una luminaria pública solar autónoma, la rehabilitación de un techo y de un pozo de agua potable. En tanto, las obras reportadas como en ejecución fueron la pavimentación y rehabilitación de pavimento con concreto hidráulico.

Los 100 municipios con más inversión en bienes públicos

	Municipio	Estado	Proyectos cancelados	Proyectos en ejecución*	Proyectos terminados	Inversión total**
1	Gustavo A. Madero	Ciudad de México		11		\$690,674,653
2	León	Guanajuato	14	29	363	\$555,850,960
3	Coyutla	Veracruz de Ignacio de la Llave		21		\$554,456,687
4	Acapulco de Juárez	Guerrero		46	116	\$513,282,536
5	Juárez	Chihuahua		36	43	\$498,615,176
6	Irapuato	Guanajuato		10	217	\$449,635,090
7	Chimalhuacán	Estado de México			108	\$353,350,963
8	Chamula	Chiapas		81		\$319,009,247
9	Benito Juárez	Quintana Roo			34	\$312,441,971
10	Toluca	Estado de México			81	\$279,534,560
11	Xalapa	Veracruz de Ignacio de la Llave		10	12	\$272,560,851
12	Palenque	Chiapas		267		\$272,319,489
13	Nezahualcóyotl	Estado de México		2	109	\$267,672,979
14	Coatzacoalcos	Veracruz de Ignacio de la Llave	1	20	16	\$263,103,541
15	Iztapalapa	Ciudad de México		81		\$258,245,292
16	Othón P. Blanco	Quintana Roo		41	67	\$258,115,993
17	San Luis Potosí	San Luis Potosí		20	24	\$257,532,643
18	Centro	Tabasco		14	69	\$246,455,751
19	Hermosillo	Sonora	1	4	47	\$243,237,768
20	Tijuana	Baja California		33	29	\$229,988,246
21	Celaya	Guanajuato		4	136	\$201,403,625
22	Mérida	Yucatán		2	214	\$201,002,098
23	Villa Corzo	Chiapas		190		\$199,674,155
24	La Paz	Baja California Sur	1	29	1	\$198,213,594
25	Aquismón	San Luis Potosí		232	125	\$191,154,423
26	Villaflores	Chiapas		224		\$188,495,239
27	Culiacán	Sinaloa		1	202	\$173,742,705
28	Aguascalientes	Aguascalientes		12	23	\$157,946,568
29	Nuevo Laredo	Tamaulipas	1	8	32	\$152,067,199
30	Matamoros	Tamaulipas		25	43	\$148,404,432
31	Reynosa	Tamaulipas		14	17	\$147,088,181
32	Las Margaritas	Chiapas		59		\$139,167,871
33	Morelia	Michoacán de Ocampo		1	63	\$139,149,692
34	Huamantla	Tlaxcala		15		\$134,508,019
35	Tapachula	Chiapas		7	29	\$126,981,605
36	Naucalpan de Juárez	Estado de México		13		\$126,584,609
37	Zongolica	Veracruz de Ignacio de la Llave		122		\$124,027,788
38	Playa del Carmen	Quintana Roo			21	\$121,588,479
39	Pénjamo	Guanajuato		1	43	\$116,379,562
40	Puebla	Puebla			34	\$113,232,763
41	Mexicali	Baja California		8	5	\$113,193,214
42	Chalchihuitán	Chiapas		38		\$112,242,214
43	Chilón	Chiapas		21	41	\$109,451,167
44	Texcoco	Estado de México			64	\$109,127,143
45	Tamazunchale	San Luis Potosí		69		\$105,008,565
46	Tepic	Nayarit		16	19	\$100,816,806
47	Santiago Tuxtla	Veracruz de Ignacio de la Llave		46		\$99,166,997
48	Mezquital	Durango		1	59	\$98,986,855
49	Ensenada	Baja California		18	39	\$97,280,616
50	Nicolás Romero	Estado de México	1		21	\$97,254,320
51	Tláhuac	Ciudad de México		3		\$97,198,115

	Municipio	Estado	Proyectos cancelados	Proyectos en ejecución*	Proyectos terminados	Inversión total**
52	Carmen	Campeche		1	55	\$97,070,192
53	Acámbaro	Guanajuato			36	\$94,998,404
54	Silao de la Victoria	Guanajuato	5	3	20	\$94,060,847
55	Zumpango	Estado de México		2		\$93,428,250
56	Atoyac de Álvarez	Guerrero		10	115	\$92,992,562
57	Tlajomulco de Zúñiga	Jalisco		16	1	\$92,563,039
58	Chihuahua	Chihuahua	1	19	26	\$90,650,937
59	Tehuacán	Puebla		36		\$89,687,345
60	General Escobedo	Nuevo León		8	5	\$87,007,877
61	Altamira	Tamaulipas		4	26	\$85,874,922
62	Oaxaca de Juárez	Oaxaca			38	\$84,053,081
63	Guanajuato	Guanajuato		2	37	\$83,021,820
64	San Agustín Loxicha	Oaxaca		21		\$82,580,620
65	Valle de Santiago	Guanajuato		2	175	\$81,473,921
66	Campeche	Campeche			26	\$81,128,379
67	Ocosingo	Chiapas			32	\$80,825,652
68	Juchitán de Zaragoza	Oaxaca		55		\$78,145,979
69	Tuxpan	Veracruz de Ignacio de la Llave			23	\$77,154,801
70	Ecatepec de Morelos	Estado de México		6		\$76,822,428
71	Ciudad Valles	San Luis Potosí		3	65	\$76,056,702
72	Los Cabos	Baja California Sur		3	4	\$75,170,896
73	Bacalar	Quintana Roo			62	\$74,600,409
74	Dolores Hidalgo Cuna de la Independencia Nacional	Guanajuato		4	91	\$73,071,986
75	Tuxtla Gutiérrez	Chiapas		1	26	\$72,769,121
76	Querétaro	Querétaro			8	\$72,249,597
77	Purísima del Rincón	Guanajuato		2	69	\$71,452,007
78	Cuauhtémoc	Chihuahua		13	16	\$69,917,518
79	Zapopan	Jalisco			8	\$69,434,680
80	San Miguel de Allende	Guanajuato		4	26	\$68,746,205
81	La Trinitaria	Chiapas		26		\$68,238,181
82	Pinos	Zacatecas		27	12	\$68,006,190
83	Felipe Carrillo Puerto	Quintana Roo		1	15	\$67,609,192
84	Axtla de Terrazas	San Luis Potosí		54		\$66,285,771
85	Huejutla de Reyes	Hidalgo		1	40	\$65,794,862
86	San Cristóbal de Las Casas	Chiapas		18	6	\$65,683,648
87	Temoaya	Estado de México		101		\$65,523,797
88	Comitán de Domínguez	Chiapas		75		\$64,836,868
89	Villa Victoria	Estado de México			37	\$64,246,766
90	San José del Rincón	Estado de México			55	\$64,030,795
91	Rioverde	San Luis Potosí		25	13	\$63,573,132
92	Ixtapa	Chiapas		50		\$63,250,261
93	Cosoleacaque	Veracruz de Ignacio de la Llave		21	1	\$62,590,389
94	Tekax	Yucatán		21	1	\$62,326,576
95	Torreón	Coahuila de Zaragoza		14	15	\$61,441,072
96	Calakmul	Campeche			87	\$60,756,603
97	Centla	Tabasco		4	22	\$60,473,167
98	Coyuca de Benítez	Guerrero		47		\$60,387,756
99	Pánuco	Veracruz de Ignacio de la Llave	1	5	19	\$58,994,999
100	Guadalupe	Zacatecas		68	43	\$58,788,135

*Al primer trimestre de 2025.

**Monto aprobado.

Fuente: Transparencia Presupuestaria de la SHCP, correspondiente al primer trimestre de 2025.

San Cristóbal de las Casas, Chiapas

PUEBLO MÁGICO



* Ante el reto de los años recientes, el municipio implementó un plan de rescate de su paisaje urbano y seguridad pública, mediante el diagnóstico, intervenciones focalizadas en prioridades y acciones para su continuidad.

* Se invirtieron 152 mdp en seguridad, 74 mdp en limpieza urbana, 33 mdp en turismo y más de 28 mdp en alumbrado público.



XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES

Los 100 municipios con menos inversión en bienes públicos

	Municipio	Estado	Proyectos cancelados	Proyectos en ejecución*	Proyectos terminados	Inversión total**
1	Tolcayuca	Hidalgo		1		\$7,500
2	Calvillo	Aguascalientes			1	\$20,915
3	Ocampo	Tamaulipas		1		\$22,500
4	Escuinapa	Sinaloa		1		\$30,000
5	Manuel Benavides	Chihuahua			1	\$31,898
6	Tlacotepec Plumas	Oaxaca		1		\$32,154
7	Morelos	Chihuahua			1	\$32,500
8	Ayutla	Jalisco		1		\$32,500
9	Benjamín Hill	Sonora		2		\$32,500
10	Cosalá	Sinaloa		3		\$40,000
11	Tasquillo	Hidalgo		1		\$47,500
12	Santa María de la Paz	Zacatecas			1	\$47,500
13	Lamadrid	Coahuila de Zaragoza		1		\$50,000
14	Coyame del Sotol	Chihuahua		2		\$52,500
15	Guazapares	Chihuahua		1		\$52,500
16	Moris	Chihuahua		1		\$52,500
17	Coneto de Comonfort	Durango		1		\$57,500
18	Ocampo	Chihuahua		2		\$60,000
19	General Cepeda	Coahuila de Zaragoza		1		\$60,000
20	Cuatro Ciénegas	Coahuila de Zaragoza			1	\$67,500
21	Sunuapa	Chiapas			1	\$70,087
22	Cocula	Jalisco		1		\$72,500
23	Gómez Farías	Chihuahua		1		\$75,000
24	Uruachi	Chihuahua		2		\$75,000
25	Yahualica de González Gallo	Jalisco			1	\$75,000
26	Jiménez del Teul	Zacatecas		1		\$82,500
27	Atotonilco el Alto	Jalisco		1		\$83,372
28	Tepache	Sonora		1		\$83,401
29	Arandas	Jalisco		1		\$85,000
30	San Francisco del Oro	Chihuahua		1		\$87,500
31	Allende	Chihuahua			1	\$90,000
32	Huejotitán	Chihuahua			1	\$90,000
33	Urique	Chihuahua		1		\$90,000
34	López	Chihuahua		1	1	\$97,500
35	Matachí	Chihuahua		1		\$97,500
36	Candela	Coahuila de Zaragoza		4		\$97,500
37	Badiraguato	Sinaloa		10		\$97,500
38	Morelos	Coahuila de Zaragoza		1		\$100,000
39	Indé	Durango		2		\$100,000
40	Elota	Sinaloa		1		\$100,000
41	Ocotlán	Jalisco		1		\$102,500
42	Mainero	Tamaulipas		1		\$105,000
43	Magdalena Yodocono de Porfirio Díaz	Oaxaca			1	\$105,598
44	Ignacio Zaragoza	Chihuahua		1		\$107,500
45	Tepatitlán de Morelos	Jalisco		1		\$107,500
46	Jamay	Jalisco			1	\$112,945
47	Mixtlán	Jalisco			1	\$115,651
48	Teocaltiche	Jalisco		1		\$117,500
49	Mazapil	Zacatecas		1		\$117,500
50	Susticacán	Zacatecas		1		\$117,500
51	San Juanito de Escobedo	Jalisco		1		\$119,261

CALIDAD DE VIDA

Nicolás Romero, Edomex

SALUD MENTAL

Nicolás Romero, Edomex.

SALUD MENTAL



- * Creó el primer Centro Municipal de Salud Mental, que ha brindado atención a más de 1,600 personas, y la meta es duplicar esa cifra en el segundo semestre de 2025.
- * Se dan gratuitamente: consultas psicológicas, individuales y grupales; terapias familiares; talleres en escuelas y comunidades; asesorías para padres y maestros, y prescripción de medicamentos.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**

	Municipio	Estado	Proyectos cancelados	Proyectos en ejecución*	Proyectos terminados	Inversión total**
52	Tepemaxalco	Puebla			1	\$121,120
53	San Luis del Cordero	Durango		1		\$127,500
54	Mazatán	Sonora		1		\$127,600
55	Lagos de Moreno	Jalisco		1		\$130,000
56	Villa de la Paz	San Luis Potosí			1	\$131,398
57	Nonoava	Chihuahua			1	\$132,500
58	San Francisco de Conchos	Chihuahua		1		\$132,500
59	Ocampo	Coahuila de Zaragoza		1	1	\$132,500
60	Palmillas	Tamaulipas		1		\$135,000
61	Rayón	Sonora		1		\$135,816
62	San Sebastián Teitipac	Oaxaca		1		\$142,426
63	Matamoros	Chihuahua			1	\$145,000
64	San Francisco de Borja	Chihuahua		1		\$145,000
65	San Fernando	Chiapas		1		\$146,614
66	Santo Domingo Xagacía	Oaxaca			1	\$149,739
67	Tototlán	Jalisco		2		\$149,925
68	El Plateado de Joaquín Amaro	Zacatecas		1		\$150,000
69	Cusihuiriací	Chihuahua		1		\$157,500
70	Escobedo	Coahuila de Zaragoza		4	5	\$157,500
71	San Juan de los Lagos	Jalisco		1		\$157,500
72	San Dimas	Durango		1		\$160,000
73	Cihuatlán	Jalisco		1		\$160,767
74	Bocoyna	Chihuahua		4		\$162,500
75	Guadalupe	Chihuahua		1		\$165,000
76	Santa Bárbara	Chihuahua		2		\$165,000
77	Teotitlán del Valle	Oaxaca		1		\$167,222
78	Satevó	Chihuahua		1		\$167,500
79	Nadadores	Coahuila de Zaragoza			1	\$170,000
80	Banámichi	Sonora		7		\$170,000
81	Parras	Coahuila de Zaragoza		1		\$172,500
82	Átil	Sonora		4		\$174,849
83	Antiguo Morelos	Tamaulipas		1		\$177,500
84	Ayapango	Estado de México		1		\$180,441
85	Ameca	Jalisco		1		\$182,500
86	General Canuto A. Neri	Guerrero		1		\$185,000
87	Santa Catarina Tlaltémpam	Puebla		1		\$185,505
88	Jiménez	Coahuila de Zaragoza			1	\$190,000
89	Álamos	Sonora		1	1	\$198,969
90	El Llano	Aguascalientes			3	\$199,940
91	Gómez Farías	Tamaulipas		1	1	\$200,029
92	El Tule	Chihuahua			1	\$202,500
93	Valle de Zaragoza	Chihuahua			1	\$205,000
94	Cananea	Sonora		1		\$207,500
95	Huépac	Sonora		3		\$212,576
96	Ocampo	Durango		1		\$215,000
97	Compostela	Nayarit		1		\$215,000
98	San Diego de Alejandría	Jalisco			1	\$219,991
99	Tula	Tamaulipas		1		\$230,000
100	Galeana	Chihuahua		2		\$235,000

*Al primer trimestre de 2025.

**Monto aprobado.

Fuente: Transparencia Presupuestaria de la SHCP, correspondiente al primer trimestre de 2025. 

CRUZ PÉREZ CUÉLLAR LIDERA EL DESARROLLO DE JUÁREZ

La ciudad ha conseguido avances importantes en varios sectores clave, consolidándose como un ejemplo para otros municipios durante los dos periodos de gobierno de Cruz Pérez Cuéllar (2021-2024 y 2024-2027). En este tiempo, han destacado una importante inversión en obra pública, la rehabilitación y pavimentación de más de 300 calles y avenidas, así como mayores apoyos sociales y educativos, además de la gestión de un mayor presupuesto para la localidad.



EDUCACIÓN, UNA PRIORIDAD

La administración de Cruz Pérez Cuéllar mantiene el apoyo a la educación como una de sus prioridades y lo impulsa no solo con infraestructura, sino también con acciones de apoyo a los estudiantes, desde preescolar hasta el ingreso a la universidad. Como parte de este objetivo y de la Cruzada por la Educación, el alcalde puso en marcha la entrega de mochilas, loncheras y útiles escolares a estudiantes de educación básica.

La primera ceremonia se llevó a cabo en la Escuela Primaria Insurgentes, donde estudiantes recibieron simbólicamente los materiales de manos del edil. En total, se distribuirán 130 mil mochilas y 48 mil loncheras en beneficio de 178 mil alumnos de 692 escuelas públicas de nivel preescolar, primaria y secundaria, ubicadas en distintos sectores de la ciudad y en poblados de la zona rural.

Cabe resaltar que esta es la primera ocasión en que se entregan loncheras a infantes de preescolar y primer grado de primaria, las cuales incluyen mandil, crayolas, cuadernos, borradores, sacapuntas y lápices, entre otros artículos. Por su parte, los estudiantes desde segundo grado de primaria hasta secundaria

reciben mochilas con cuadernos de cuadrícula grande y de raya, bolígrafos, lápices, sacapuntas, borradores y juegos de geometría.

Durante este evento, Pérez Cuéllar aseguró estar emocionado por contribuir “al menos con un granito de arena”, a la economía familiar, ya que conoce el costo que representa para los padres sacar adelante a sus hijos. Asimismo, señaló que la educación pública es el tesoro más grande de una ciudad, por lo que invertir en los alumnos contribuye a construir una mejor sociedad.

La Directora de la Escuela Primaria Insurgentes, Celina de Santiago Alba, agradeció al alcalde su invaluable apoyo y expresó que la donación no es solo un obsequio, sino también una muestra de su compromiso con la ciudad y con el futuro de los juarenses.

APOYO A FAMILIAS

En representación de los padres de familia, Karla Gabriela Herrera subrayó que cada cuaderno y lápiz representa una oportunidad de crecimiento, además de que este apoyo alivia la carga económica de las familias e inspira a los niños a esforzarse más. Por su parte, Diego, estudiante de quinto grado, expresó su agradecimiento en nombre de los alumnos, afirmando que con los nuevos útiles escolares pueden aprender mejor: “A nombre de mis compañeros y maestros, le decimos muchas gracias y, con respeto, que lo amamos todo Ciudad Juárez”.

Siguiendo las instrucciones del alcalde, las diversas dependencias municipales se unieron a la Campaña por la Educación para colaborar en la entrega de los materiales escolares, con la intención de que llegaran en el menor tiempo posible y fueran aprovechados al máximo por los estudiantes de nivel básico.

Guillermo Enrique Alvidrez Olivas, titular de Educación, mencionó que de esta forma la entrega de apoyos a la comunidad escolar de preescolar, primaria, secundaria y Centros de Atención Múltiple (CAM) será más ágil y en corto tiempo.

Durante dos semanas, trabajadores municipales y directivos visitan los diferentes planteles en turnos matutino y vespertino para

hacer la entrega del material a los planteles que atendieron la convocatoria.

ACERCAMIENTO MUNICIPAL

Pérez Cuéllar ha visitado diferentes centros educativos para entregar los útiles escolares. Esta es la primera vez que el gobierno municipal proporciona loncheras a infantes de preescolar y primer grado de primaria, atendiendo así las solicitudes de los padres de familia.

Personal de la Dirección General de Servicios Públicos entregó mochilas a estudiantes de la Escuela Primaria Estatal Revolución Mexicana, como parte del compromiso de la administración con la educación. “Es un placer enorme acompañarlos y traer este apoyo que, aunque sencillo, sabemos que ayuda a la economía de las familias. Desde el inicio de su administración, el Presidente Municipal nos pidió estar muy pendientes de la educación, porque no solo se trata de hablar, sino de hacer”, mencionó el Director General de Servicios Públicos Municipales, César Alberto Tapia Martínez.

De acuerdo con información de Tapia Martínez, Ciudad Juárez es el único municipio en el país que destina tantos recursos al Presupuesto Participativo, con casi 2 mil millones de pesos (mdp) invertidos sin recurrir a deuda. Tan solo en infraestructura educativa se han construido alrededor de 170 domos escolares, y añadió que se sigue “avanzando con acciones como esta entrega de mochilas para preescolar y primaria en más de 300 planteles de la ciudad”.

Por su parte, el Director de la primaria, Gersain Peñalosa Lucas, agradeció el respaldo de la administración municipal. “No es la primera vez que recibimos apoyo. Hemos contado con la construcción de un domo, mobiliario, pizarrones y pintura. Confiamos en la generosidad y solidaridad del Presidente Municipal y hoy la comunidad lo reconoce y agradece nuevamente”, expresó.

BECAS EDUCATIVAS

Además de la entrega de artículos escolares,

desde 2022 el gobierno municipal apoya a los jóvenes que egresan de la preparatoria para ingresar a la universidad con el programa de Becas de Acceso a la Universidad. Cruz Pérez Cuéllar destacó que esta estrategia abrió las puertas a miles de jóvenes que, por falta de recursos, no podían cubrir la inscripción en las universidades públicas de la ciudad.

El alcalde subrayó que, con este esquema implementado a través del Instituto Municipal de la Juventud, Juárez se convirtió en el único municipio del país en ofrecer un apoyo de este tipo, el cual ya ha beneficiado a más de ocho mil 500 jóvenes. “Con estas acciones no solo atendemos las necesidades inmediatas, sino que también sembramos bases sólidas para el desarrollo académico y profesional de las nuevas generaciones en Ciudad Juárez”, expresó Pérez Cuéllar.

Además, el gobierno municipal, a través del Instituto Municipal de la Juventud, entregó 294 Becas de Acceso a la Universidad a estudiantes de la Universidad Tecnológica Paso del Norte (UTPN), consolidando este programa como un referente nacional, al ser Juárez el único municipio del país que paga la inscripción de los jóvenes que ingresan a la educación superior. En un acto encabezado por el alcalde, se hizo la entrega simbólica de un cheque por 617 mil 400 pesos, monto destinado a cubrir las inscripciones de los beneficiarios.

En otro evento, Pérez Cuéllar entregó de manera simbólica, el cheque por la cantidad de 2 millones 814 mil 201 pesos del programa de Becas para el Acceso a la Universidad, a los alumnos de la Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez (UTCJ). “Hace cuatro años se hizo el planteamiento de otorgar estas becas debido a la deserción escolar, principalmente en la brecha de mayor índice que es en la etapa de preparatoria a la universidad. Hoy seguimos siendo el único de los dos mil 478 municipios que existen en el país, que apoya a los jóvenes que desean seguir con su preparación profesional”, destacó el edil.

Asimismo, el alcalde resaltó que en la administración 2021-2024 se entregaron seis mil

200 becas; sin embargo, para este año se otorgarán tres mil 500 y se espera que a lo largo de la administración sean entregadas nueve mil 700. Por su parte, el Instituto Municipal de la Juventud entregó 524 Becas de Acceso a la Universidad a estudiantes del Tecnológico Nacional de México, campus Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez (TecNM-ITCJ), con una inversión total de un millón 624 mil pesos.

Los alumnos de nuevo ingreso a la Escuela Normal Superior del Estado de Chihuahua José E. Medrano también recibieron este apoyo, la ceremonia fue encabezada por Luis Osvaldo Rivas García, Director General del Instituto Municipal de la Juventud de Juárez, y coordinada por Darío Gael Martínez Gómez, de la Jefatura de Bienestar a la Juventud, así como por Julio César López, Director General de la Normal.

Durante el acto se hizo la entrega simbólica de un cheque por 465 mil pesos a la institución, correspondiente al monto del programa de becas. Asimismo, se entregaron 65 constancias en físico a jóvenes beneficiados, acreditando su incorporación al programa. La administración municipal también entregó un cheque simbólico a la Universidad Pedagógica Nacional del Estado de Chihuahua, Unidad Juárez (UPNECH), por la cantidad de 234 mil 432 pesos, para los estudiantes beneficiarios del programa.

En un esfuerzo por impulsar la educación y prevenir la deserción escolar, el gobierno municipal entregó 25 becas de acceso a la Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH), con una inversión de 96 mil 720 pesos. La entrega se hizo en un evento realizado en las instalaciones de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UACH, encabezado por el Secretario del Ayuntamiento, Héctor Rafael Ortiz Orpinel, en representación del alcalde Cruz Pérez Cuéllar, quien destacó que los protagonistas de este esfuerzo son los jóvenes, por eso, la mejor inversión que puede hacer un municipio es en su educación.



BECAS CIUDAD JUÁREZ

- En 2021 surge el proyecto Becas de Acceso a la Universidad.
- Una respuesta a la deserción escolar que enfrentaban estudiantes.
- Desde entonces, el programa ha crecido de manera constante.
- Actualmente se han entregado más de 9,700 apoyos.
- El número de becas ha aumentado anualmente: 176 en 2022, 262 en 2023, 496 en 2024 y 524 en 2025.

Fuente: Gobierno Municipal de Juárez, Chihuahua.



JUÁREZ AVANZA CON PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y OBRAS DE ALTO IMPACTO

El Gobierno Municipal de Ciudad Juárez, encabezado por el alcalde Cruz Pérez Cuéllar, ha impulsado acciones que reflejan el compromiso ciudadano y una gestión cercana. La votación en el Presupuesto Participativo 2025 alcanzó cifras históricas, mientras que la inversión en obra pública, la rehabilitación de parques, los programas de protección animal y los apoyos a familias vulnerables consolidan una administración orientada a mejorar la calidad de vida de los juarenses

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Con la participación de 179 mil 539 personas, cerró la elección de proyectos del Presupuesto Participativo 2025, una jornada que el Presidente Municipal de Ciudad Juárez, Cruz Pérez Cuéllar, calificó como un ejemplo de civismo. Al concluir la consulta ciudadana, el alcalde señaló que este es un ejemplo de participación, ya que cerca de 180 mil personas, casi el doble del año pasado, acudieron para transformar su comunidad y hacer una mejor ciudad. A esta actividad cívica acudieron niños, adolescentes y adultos, donde el ejemplo fue una persona mayor, de 102 años, que participó emitiendo su voto.

“Aplaudimos que se lleve a cabo el Presupuesto Participativo con tanto compromiso por parte de este ayuntamiento, porque eso incentiva y nos ayuda a fomentar la participación de la ciudadanía”, dijo la Consejera Presidenta del Instituto Estatal Electoral, Yanko Durán Prieto, quien estuvo en el cierre del proceso de consulta ciudadana. El alcalde dio a conocer que cada vez más juarenses creen en esto, debido a que, en 2022, se registraron 22 mil votos; 44 mil, en 2023; 96 mil 500, en 2024, y ahora casi 180 mil, y afirmó que se debe responder a esa confianza.

RÉCORD EN GASTO PÚBLICO

El gobierno municipal ha trabajado arduamente en obras en diversas zonas de la ciudad, que involucran calles, parques, domos y espacios deportivos, con la intención de mejorar la calidad de vida de los juarenses. Con más de mil 900 mdp, se ha invertido en el mejoramiento de 353 vialidades, incluyendo calles secundarias y avenidas principales como Ejército Nacional, Tecnológico, boulevard Manuel Gómez Morín e Independencia.

Además, se han rehabilitado 134 parques e instalaciones deportivas con módulos de juegos, mobiliario urbano, sistema de riego, domos, canchas de usos múltiples y canchas de fútbol de pasto sintético. Otras grandes obras incluyen la construcción del Distribuidor Vial

Talamás Camandari-Independencia y el Estadio 8 de diciembre, ambas en el suroriente de la ciudad, donde se ha generado gran impacto social, mejorando las condiciones de movilidad en el tránsito vehicular, así como la convivencia y el fomento al deporte.

REHABILITACIÓN DE PARQUES

La intervención de espacios públicos ha sido de gran impacto para los juarenses, ya que los ciudadanos han asegurado que, gracias al mejoramiento de sus parques, conviven más, mientras que los niños y jóvenes ejercen el deporte. Durante la administración de Cruz Pérez Cuéllar, 134 parques e instalaciones deportivas han sido construidos o rehabilitados en colonias como Praderas del Sol, Fray García de San Francisco, Riberas del Bravo, Quintas del Valle, La Cuesta, División del Norte y Granjas de Chapultepec, por mencionar algunas.

La Dirección General de Obras Públicas ha trabajado en estos espacios con la colocación de módulos de juegos y de ejercicio, mobiliario urbano como cestos de basura, bancas y mesas de picnic, además de proyectos que incluyen domos o canchas de usos múltiples o de pasto sintético. Estos trabajos también han sido posibles gracias a la participación de los juarenses, quienes inscribieron sus proyectos por medio del Presupuesto Participativo, permitiendo que las obras sean realizadas acorde con las necesidades de cada colonia.

Uno de los proyectos más recientes que fue entregado a la ciudadanía es el Estadio 8 de diciembre, ubicado en la colonia Carlos Castillo Peraza, al suroriente de la ciudad, el cual ha sido de gran impacto para los colonos del suroriente de la ciudad, quienes ya aprovechan el recinto para caminar, correr y jugar fútbol soccer y americano. Para estas importantes obras, el gobierno municipal ha destinado más de 487 mdp, destacando que estas acciones ya forman parte del cambio de la vida de los juarenses.

PROTECCIÓN ANIMAL

A través de la Dirección de Atención y



Bienestar Animal (DABA), el gobierno municipal implementa programas de apoyo para perros y gatos, tanto para los que tienen dueño como para los que son abandonados, rescatándolos y promoviendo la adopción. También se realizan campañas frecuentes, invitando a la ciudadanía a aprovechar los servicios que se ofrecen de manera gratuita en beneficio de las mascotas.

La titular de la dependencia, Alma Edith Arredondo Salinas, señaló que, de manera permanente, se lleva a cabo la aplicación de microchip y producto contra la garrapata, solo hay que acudir a las oficinas de DABA, ubicadas en la calle Tarzán sin número, en el parque El Chamizal. El servicio se proporciona de lunes a viernes de 8:00 a 14:30 horas, ya que es tardada la aplicación.

La funcionaria indicó que, hasta el momento, se han colocado dos mil 749 microchips al mismo número de mascotas; los requisitos para los dueños de los perros y gatos son llevar la Clave Única del Registro de Población (CURP), correo electrónico, número de teléfono, comprobante de domicilio y credencial de elector.

Durante los fines de semana, la DABA trabaja en campañas a favor de las mascotas, en una de estas se esterilizaron 587 mascotas, a través de la campaña de esterilización masiva en la colonia Rancho Anapra, al norponiente de la ciudad. Arredondo Salinas indicó que el sábado

30 de agosto de este año se logró llegar a las 298 esterilizaciones y el domingo 31 de agosto fueron 289, lo que indica una buena afluencia.

Por otro lado, se recolectaron 20 toneladas de alimento para perros y gatos, que fueron distribuidas entre las asociaciones animalistas y rescatistas que forman parte del Banco de Alimentos DABA, quienes diariamente alimentan a más de mil 600 perros y 500 gatos.

Arredondo Salinas invitó a la ciudadanía a seguir sumándose a esta causa, ya sea participando en los eventos a beneficio del Banco de Alimentos o donando directamente en las oficinas de DABA, de lunes a viernes de 8:00 a 15:00 horas.

ATENCIÓN A FAMILIAS VULNERABLES

Mediante el programa Cruzada por tu familia, se brinda ayuda a las familias en condición vulnerable en distintos sectores de la localidad, así lo refiere el Director General de Desarrollo Social, Hugo Alberto Vallejo Quintana. “Seguimos entregando los apoyos alimenticios por instrucción del Presidente Municipal, con acciones que buscan garantizar la seguridad, nutrición y bienestar de las familias”, destacó.

Las despensas contienen aceite vegetal, arroz, café tostado, azúcar, harina de trigo, pastas, lata de tomate, lata de chiles, sal refinada, fécula de maíz, frijoles, lata de ensalada y concentrado de pollo. El objetivo es proporcionar alimentos básicos a familias de bajos ingresos y

ACCIONES DE APOYO A LAS MUJERES

- Se promueven espacios libres de violencia y una sociedad justa y equitativa.
- Acciones institucionales en coordinación con todas las dependencias municipales.
- Se cumplió con el 90 por ciento de las recomendaciones establecidas en la Alerta de Género emitida para el municipio de Juárez.
- En cuatro años de trabajo, el número de unidades fijas de atención pasó de dos a seis, con ello se dieron más de 41 mil servicios a mujeres víctimas de violencia.
- Ciudad Juárez se convirtió en el primer municipio del país en contar con un Centro Municipal para la Atención y el Trabajo con Hombres y Masculinidades para prevenir la reproducción de conductas violentas.
- Más de 100 mil mujeres beneficiadas con programas de detección temprana y erradicación de violencia.

Fuente: Gobierno Municipal de Juárez, Chihuahua.



CIUDAD JUÁREZ, SEGURA

- En mayo de 2025, se entregaron 100 vehículos nuevos, modelo 2024, equipados como patrullas.
- Se prevé la entrega de 60 unidades más durante el año para reforzar la seguridad ciudadana.
- También se adquirieron vehículos tácticos Black Mamba, armamento de última generación y equipo para los centros de mando.
- Vehículos equipados con torreta, sirena, bocina, sistema de luces, tumbaburros, roll bar, banda central, defensa trasera, rotulado y radio móvil.
- Se contó con una inversión de 135 millones 187 mil 799 pesos con 95 centavos.

Fuente: Gobierno Municipal de Juárez, Chihuahua.

personas desempleadas, así como a los distintos grupos vulnerables que habitan en el municipio, buscando disminuir los problemas de seguridad alimentaria.

Vallejo Quintana destacó la importancia de cumplir con este compromiso, ya que contribuye a que los beneficiados puedan destinar sus recursos a otras necesidades básicas sin preocuparse por los gastos de alimentación. Las despensas se entregaron en los Centros Comunitarios de Riberas del Bravo, Frida Kahlo, Ampliación Aeropuerto, Héroes de la Revolución, Talamás Camandari, Granjas de Chapultepec, Francisco I. Madero y Anapra.

Asimismo, se atendió en los módulos El Mirador y Las Torres, y en las instalaciones de la Coordinación de Atención Ciudadana Sureste, en la colonia Zaragoza. Como parte de estas acciones y en atención a la solicitud de los comités de vecinos de las colonias Bello Horizonte, Campesina y Morelos, en el surponiente de la ciudad, la Dirección General de Desarrollo Social entregó 300 despensas y 17 tinacos, informó el titular de la dependencia, Hugo Alberto Vallejo Quintana.

“Los residentes de estos sectores, de manera organizada, hicieron su petición de apoyo al gobierno municipal, por lo que es nuestro deber atender sus necesidades y asegurarnos de que sean óptimas sus condiciones de vida”, aseguró el funcionario.

La dependencia lleva la ayuda a las familias, pero también a instituciones que las apoyan, como es el caso del albergue Casa Hogar Bethel, que recibió una entrega de 10 mil litros de agua, de parte

de la Dirección General de Desarrollo Social, como parte del programa Cruzada por mi Casa, que se lleva a cabo en las colonias conocidas como Los Kilómetros, en la zona surponiente de la ciudad.

Eunice Barrera Rodríguez, Directora de Desarrollo e Infraestructura, señaló que el albergue cuenta con más de 30 beneficiarios, desde los dos hasta los 25 años, algunos de ellos permanecen estudiando la universidad y hacen voluntariado dentro de la casa hogar, ya que la asociación se sostiene de donativos.

El albergue se ubica en la colonia Kilómetro 29, una zona que actualmente no cuenta con servicio de agua potable. Por ello, miembros de la organización señalaron que los suministros que reciben no son suficientes, particularmente en la temporada de calor, motivo por el cual solicitaron el apoyo de Desarrollo Social.

En respuesta, el gobierno municipal, a través de la Dirección de Desarrollo Social, implementó, desde el 17 de junio de este año, el programa Cruzada por mi Casa en la zona conocida como Los Kilómetros, en el surponiente de la ciudad, el cual contempla el servicio de 20 pipas para llevar agua a más de tres mil familias, además de las instituciones que cumplen con labores altruistas, como es el caso de Casa Hogar de Libertad Bethel.

Por esta razón, la dependencia programó una entrega especial y, como parte del programa Cruzada por mi Casa que se realiza en el sector, llevó al albergue cerca de 10 mil litros de agua utilizando dos pipas, cantidad que servirá de apoyo para cubrir sus necesidades más apremiantes.

Consumo y generación de energía en México

Cada 21 de octubre se celebra el Día Mundial del Ahorro de Energía, a iniciativa del Foro Energético Mundial, con el objetivo de concientizar sobre la importancia de la eficiencia energética y el uso responsable de los recursos, promoviendo prácticas sostenibles para el acceso universal a la energía y la protección del medioambiente.

Participación de energías:

Renovables: 25%

Fósiles: 75%



Composición del mix eléctrico:

Gas natural: **59%**

Carbón: **8%**

Hidroelectricidad: **8%**

Solar y eólica: **6%**

Nuclear: **3%**

Crecimiento de la demanda eléctrica*:

2024: **2.7%**

2023: **3.5%**

2022: **3.4%**

*Respecto a cada año previo.

Proyección de consumo eléctrico:

Año	Consumo (GWh)
2024	358,670
2038	495,781 (+38%)

Estimación del consumo final por sector 2024-2038

Sector	TMCA*	2024	2038
Residencial	2.6%	26.2%	25.6%
Comercial	2.5%	5.8%	5.6%
Servicios	2.4%	1.4%	1.3%
Agrícola	3.5%	5.5%	6.0%
Empresa mediana	3.0%	37.3%	38.5%
Gran industria	2.6%	23.9%	22.9%

*Tasa Media de Crecimiento Anual del consumo final del Sistema Eléctrico Nacional.



Fuente: Global Energy, Ember Energy, Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional 2024-2038 del Centro de Control de Energía.

FOTOS: DREAMSTIME

MÉXICO ELEVA SUS PUNTUACIONES en gestión pública

En dos años, el Gobierno Federal ha mostrado avances en los niveles de confianza ciudadana, transparencia y servicios administrativos

▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTOS: DREAMSTIME

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) presentó el reporte bianual Panorama de las Administraciones Públicas 2025 (*Government at a Glance*), el cual ofrece una visión integral del desempeño gubernamental.

El documento presenta datos a nivel internacional sobre finanzas públicas, empleo, instituciones, prácticas presupuestarias, gestión de riesgos y satisfacción ciudadana de las administraciones públicas en 35 países adscritos a la OCDE.

Destaca las crecientes presiones fiscales en los países, donde la deuda pública subió del 73 por ciento, en 2007, hasta el 112 por ciento del producto interno bruto (PIB), en 2024.

El informe señala cómo estas presiones fiscales se producen ante la necesidad de responder a las transiciones demográfica, ecológica y digital, y a los bajos niveles de confianza pública, en un momento en el que, en los países de la OCDE, menos de cuatro de cada diez personas (39 por ciento) afirman confiar en su gobierno, y solo el 37 por ciento cree que el gobierno logra encontrar un equilibrio eficaz entre los intereses de las generaciones actuales y futuras.

El reporte también incluye un capítulo especial sobre la gobernanza para la transición verde, que muestra el alcance y la magnitud de los desafíos a largo plazo que enfrentan los gobiernos, así como la importancia de la coordinación de políticas ambientales,



a medida que los países avanzan hacia sus objetivos climáticos y gestionan los impactos económicos y sociales.

En dicho reporte, México obtuvo puntuaciones superiores al promedio de los países miembros de la OCDE, en los rubros de confianza ciudadana hacia el gobierno, prestación de servicios administrativos, marco regulatorio y contratación de jóvenes en la administración pública.

CONFIANZA Y SATISFACCIÓN

Respecto al análisis para México, el informe estipula que el 54 por ciento de los ciudadanos encuestados tiene una confianza alta o

moderadamente alta en el Gobierno Federal, por encima del promedio de la OCDE, del 39 por ciento, en 2023. Además, la mayoría (67 por ciento) está satisfecho con los servicios administrativos que utiliza, ligeramente por encima del promedio de la OCDE (66 por ciento).

En cuanto a las oportunidades de educación y formación, en 2023, el 19.6 por ciento de los jóvenes en México no trabajaba, estudiaba ni recibía formación (*nini*), cifra superior al promedio de la OCDE del 12.6 por ciento. Sin embargo, el porcentaje de *ninis* en México ha disminuido desde 2012, cuando era del 22.7 por ciento.



Recomendaciones a gobiernos

En su informe, la OCDE enlista las siguientes acciones para mejorar la gestión gubernamental.


- ▶ Mantener una interacción activa con la ciudadanía.
- ▶ Fortalecer la rendición de cuentas.
- ▶ Prestar servicios públicos centrados en la personas.
- ▶ Garantizar el acceso equitativo a la justicia.
- ▶ Proveer oportunidades de educación y capacitación.
- ▶ Trazar objetivos de emisiones y evaluaciones de impacto ambiental.
- ▶ Aprovechar el potencial de los datos y la inteligencia artificial.

Fuente: OCDE (2025), Panorama de las Administraciones Públicas 2025. Publicaciones de la OCDE, París, <https://doi.org/10.1787/0efd0bcd-en>

financieros en todos los niveles de gobierno. Este gasto no solo indica las prioridades políticas actuales y la estructura de la provisión de servicios, sino que también proporciona una base para evaluar la eficacia y la sostenibilidad de la gestión pública.

PERFIL DE FUNCIONARIOS

El informe resalta que, en 2023, México tenía un mayor porcentaje de empleados jóvenes entre 18 y 34 años (27 por ciento) en la administración federal, que el promedio de la OCDE (19 por ciento), y una proporción menor de empleados mayores de 55 años o más (16 por ciento) en comparación con el promedio de la OCDE (27 por ciento).

Comprender el perfil de edad de la plantilla de la administración federal ayuda a determinar los retos actuales y futuros de la gestión de funcionarios, incluyendo la planificación de la contratación, la participación y la retención, estimula el documento. 

EVALUACIÓN DE POLÍTICAS

A fin de evaluar las políticas de gobierno digital, el reporte utiliza el Índice de Gobierno Digital (IGD), que consta de seis dimensiones: diseño digital, sector público basado en datos, gobierno como plataforma, apertura por defecto, enfoque en el usuario y proactividad; la puntuación total del IDG es el promedio de todas las dimensiones.

En ese sentido, México obtuvo una puntuación de 0.54, inferior al promedio de la OCDE (0.61). Respecto a su política ambiental, expone que incorpora objetivos verdes en sus documentos de compras públicas y establece metas cuantitativas para la contratación pública verde con el fin de hacerlos operativos y monitorear el progreso en la materia. En comparación, 24 de los 35 países de la OCDE (69 por ciento) con datos disponibles definen metas cuantitativas, mientras que 11 (31 por ciento) no las tienen.

Resalta que México realiza revisiones anuales del gasto mediante análisis sistemáticos, lo cual ayuda a identificar medidas de ahorro o hacer una reasignación para financiar nuevas prioridades y mejorar la eficacia de programas y políticas.

IMPACTO REGULATORIO

Los Indicadores de Política y Gobernanza Regulatoria (iREG), del reporte de la OCDE,

miden la calidad de los sistemas de Evaluaciones de Impacto Regulatorio (AIR, por sus siglas en inglés) para leyes primarias de las naciones en cuatro dimensiones: supervisión y control de calidad, transparencia, adopción sistemática y metodología. En la encuesta de 2024, México obtuvo una puntuación de 3.2 (en una escala de 0 a 4), superior al promedio de la OCDE de 2.3. La dimensión más destacada de México fue la de Transparencia, con una puntuación de 0.9 sobre 1.

GESTIÓN DE RECURSOS

En 2023, México registró un déficit fiscal del 4.6 por ciento del PIB, mismo que ha disminuido en comparación con 2019, cuando registró un déficit del 5.3 por ciento.

El balance fiscal es la diferencia entre los ingresos y gastos de un gobierno en un año, indica si las cuentas públicas presentan superávit o déficit.

Asimismo, registró niveles de gasto del 27.4 por ciento del PIB, por debajo del promedio de la OCDE (42.6 por ciento) para el mismo año. En comparación con 2019 (27.1 por ciento), un año previo a la pandemia, el gasto del Gobierno Federal aumentó ligeramente 0.3 puntos porcentuales.

El reporte explica que el gasto público general abarca la totalidad de los compromisos

Continuidad de gestión que da resultados

En cuatro años, la actual administración municipal ha optimizado los servicios públicos de suministro de agua, seguridad, pavimentación, bacheo y recolección de basura, entre otros



Enrique Francisco Galindo Ceballos, Presidente Municipal de San Luis Potosí, afirmó que su próximo Informe de Gobierno se presentará de manera amplia y transparente, con un desglose de las acciones realizadas durante los últimos 12 meses. Asimismo, incluirá un balance de los tres años de su primera gestión, en calidad de primer y único alcalde reelecto del municipio.

“Cuando asumí la administración, recibimos una capital que exigía mucho esfuerzo para ponerla en orden y llevarla a un nivel de vanguardia. Hoy podemos hablar de resultados tangibles y de un rumbo claro para San Luis capital”, afirma.

AVANCES

Entre los logros de la administración de Galindo Ceballos destaca, en el rubro de infraestructura, el programa Vialidades Potosinas, con el que se superó la meta de un millón de metros cuadrados pavimentados al alcanzar un millón y medio. Asimismo, la Ruta de la Salud llegó a colonias, delegaciones y comunidades, acercando servicios médicos a la gente. También se impulsó una ciudad más moderna, accesible e incluyente, con infraestructura que hacía mucha falta.

Durante su primer periodo de gobierno (2021-2024), el alcalde de San Luis Potosí ha trabajado en todos los sectores, recuperando áreas que estuvieron en el abandono por años; el compromiso es continuar y consolidar lo avanzado para entregar a la población una ciudad en mejores condiciones de lo que se recibió.



Enrique Francisco Galindo Ceballos
Presidente Municipal de San Luis Potosí



RETOS SUPERADOS

En el primer año de su segundo periodo (2024-2027), el Presidente Municipal se enfrentó a tres demandas principales: agua, seguridad y bacheo. “No se trataba solo de resolver, sino también de planear, invertir y aplicar recursos con responsabilidad. Lo hicimos de manera frontal, y hoy esas áreas muestran mejoras visibles para los potosinos”, apunta el alcalde.

En materia de crisis hídrica, Enrique Galindo recordó que, durante su primer periodo de gobierno, la ciudad enfrentó la situación más grave en 50 años, producto del clima, las redes obsoletas y la falta de cultura de cuidado del agua; sin embargo, fue atendida con pozos, pipas y tandeo. “Hoy, el gran reto es el ducto de El Realito, que sigue presentando fallas. Para evitar otro desabasto, se requiere una fuerte inversión y la coordinación de los tres órdenes de gobierno. Además, la conciencia ciudadana en el uso del agua es fundamental”, menciona el alcalde.

Otra problemática fue la gestión de residuos sólidos urbanos (RSU), ya que el esquema estaba colapsado y el servicio era irregular, apenas había 57 trabajadores y camiones viejos para atender a más de un millón de habitantes. Esto generaba acumulaciones de desechos, malos olores y quejas constantes en varias colonias, no era solo un problema de limpieza, sino un riesgo sanitario y un conflicto social que exigía respuestas rápidas.

Por lo anterior, la administración municipal atendió esta situación revisando técnicamente rutas, frecuencias e

CONTROL DE RSU

El gobierno municipal ha implementado las siguientes acciones para una mejor gestión de residuos sólidos urbanos:

- Concesión del servicio de recolección y tratamiento de basura a la empresa Red Ambiental, con nuevas condiciones que amplían y mejoran la cobertura.
- Aumento de la plantilla a más de 600 trabajadores del servicio de limpieza.
- Adquisición de camiones recolectores y barredoras modernos, que no se tenían en 15 años.
- Implementación de campañas de concientización para reciclaje.
- Impulso de un modelo sostenible de economía circular para transformar los residuos.

Fuente: Elaborado con información del Gobierno Municipal de San Luis Potosí.

infraestructura, y escuchando a vecinos y trabajadores. “Encontramos zonas sin cobertura, acumulación de basura en tianguis y espacios públicos, fauna nociva y focos de infección. Lo que detectamos es que el tema no era únicamente de imagen urbana: estaba afectando directamente la salud pública y la calidad de vida de los potosinos”, precisa Enrique Ceballos.

OBRAS Y SEGURIDAD

Todas las intervenciones realizadas han sido importantes porque benefician directamente a la gente: desde la pavimentación en una colonia olvidada por décadas hasta la construcción de un paso a desnivel, o la entrega de lentes, sillas de ruedas y becas que cambian vidas, todas representan progreso y justicia social.

En materia de seguridad, se profesionalizó a la Policía Municipal, con elementos de carrera y en estrecha colaboración con los Comités de Seguridad Ciudadana, lo cual ha permitido reducir la incidencia delictiva y obtener evaluaciones nacionales favorables.

Asimismo, para solucionar el problemas de los baches, ocasionados principalmente por lluvias, se desarrolló el programa Por Buen Camino, que ofrece soluciones duraderas y planificadas. Cabe resaltar que se superó la meta de un millón de metros cuadrados atendidos en el primer trienio y “vamos por un millón y medio más en este segundo periodo”, confirma el alcalde.

CULTURA E INCLUSIÓN

El gobierno municipal tiene claro que la cultura y la inclusión deben ir de la mano, por lo que se celebran festivales como San Luis en Primavera y el Festival Internacional Letras en San Luis, y se garantiza la accesibilidad para personas con discapacidad. También se procura tener un acercamiento ciudadano de primera mano con programas como Domingo de Pilas o Capital al 100, los cuales permiten recorrer colonias y comunidades todos los días para escuchar, atender y resolver directamente las demandas.

Finalmente, el alcalde asegura que, al terminar su administración, pretende dejar una ciudad funcional, segura, incluyente, con movilidad moderna, atractiva para la inversión y el turismo; una capital orgullosa de sí misma, donde se pueda vivir y convivir en familia.

El gobierno de Salamanca centra sus esfuerzos en articular la infraestructura urbana, la economía productiva y el tejido social como frentes complementarios para construir seguridad y bienestar

Servicios urbanos óptimos, baluarte municipal

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

Salamanca, Gto.- Uno de los retos más apremiantes en esta localidad es la seguridad pública, afirma el Presidente Municipal, Julio César Ernesto Prieto Gallardo, aunque aclara que no se trata solo de incrementar policías o cámaras de vigilancia, sino de atender las causas estructurales que la alimentan.

“Cuando hay servicios públicos óptimos, como alumbrado y recolección de basura, se evita un caldo de cultivo que deriva en una crisis social”, señala el alcalde. Para él, priorizar estas acciones es el primer paso para garantizar la integridad y el bienestar de la ciudadanía.

En paralelo, la administración municipal —a través del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), que encabeza Eugenia Leonor Martínez Carrillo— impulsa programas de contención emocional y apoyo a víctimas indirectas de homicidios o desapariciones. “Una familia rota impacta en la comunidad”, afirma, por lo que estos programas buscan ayudar a retomar un proyecto de vida, generando recomposición social desde el núcleo mismo de la ciudadanía.

INDUSTRIA CON BIENESTAR

Salamanca aporta el 17 por ciento del producto interno bruto (PIB) estatal, colocándose como el tercer municipio más relevante en la

economía de Guanajuato, gracias a su productividad y acceso al agua tratada para suministro al sector industrial.

Además, el municipio forma parte del eje industrial del Bajío, con empresas como la refinería Antonio M. Amor, la planta automotriz Mazda y una planta de Henkel. Esta estructura productiva, junto con su conectividad —en menos de 300 kilómetros de distancia a diferentes aeropuertos internacionales—, lo posiciona como una plaza clave para la inversión.

Sin embargo, Prieto Gallardo reconoce que, aunque Salamanca ha sido destino de importantes inversiones industriales, la bonanza no siempre alcanzó a todas las familias. “Los salarios insuficientes derivaron en abandono juvenil”, reflexiona el alcalde, lo que abrió espacios para actores del crimen organizado.

Para contrarrestar este fenómeno, el gobierno municipal impulsa el proyecto Transformando mi Salamanca, que otorga un subsidio de mil 200 pesos semanales a personas sin empleo, quienes participan en labores comunitarias como talleres culturales o labores urbanas (bacheo, limpieza y pintura). Inicialmente, los beneficiados fueron 200 personas, con la meta de alcanzar 300. Es una estrategia que combina solidaridad con activación comunitaria.

Este subsidio permite que las personas apoyen “dando clases en los Corazones Comunitarios —espacios de actividades culturales, artísticas y deportivas— para mantener a los jóvenes y a las



► Julio César Ernesto Prieto Gallardo.

familias en un ambiente más seguro. También participan en la limpieza y pintado de calles”, explica el Presidente Municipal.

ACCESO A SERVICIOS

La infraestructura urbana es la primera línea de defensa frente a la inseguridad, considera Prieto Gallardo, quien enfatiza que, aunque la cobertura de drenaje y alumbrado es cercana al 100 por ciento en la mayoría de colonias, aún existen áreas muy reducidas sin acceso pleno.

En ese sentido, el municipio adquirió una planta asfaltadora, máquina de bacheo, fresadora, rodillo y *finisher*, para aprovechar

la donación de asfalto por parte de Petróleos Mexicanos (Pemex) y garantizar un mantenimiento vial eficiente y sostenible.

“A nadie se le había ocurrido reducir costos. En lugar de contratar a terceros para transformar el AC-20 en carpeta asfáltica, compramos nuestra propia planta asfaltadora y el equipo necesario para darle un mantenimiento correcto a nuestra ciudad y aprovechar este donativo que hace Pemex. Con buena planificación podemos ejecutar los recursos de manera correcta y llevar a Salamanca por buen camino, además de impulsar el desarrollo económico”, sostiene el alcalde.

El edil proyecta dejar un municipio en orden, con un Instituto Municipal de Planeación — creado apenas hace dos años— como piedra angular para un crecimiento ordenado y continuo. Este enfoque pretende empoderar a los próximos gobiernos para acceder a recursos estatales o federales, sin heredar crisis ni improvisación de proyectos.

“Salamanca, incluso en temas de vivienda, está bien calificado, y en servicios públicos, tanto en recolección de basura como en la disposición final de residuos y alumbrado público, estamos haciendo un buen trabajo al estar atendiendo a la mayor parte de la población”, asegura Prieto Gallardo.

PLANIFICACIÓN CON RESULTADOS

El Presidente Municipal considera que los resultados de un buen gobierno parten de un diagnóstico correcto sobre las condiciones en las que se recibe un municipio y los servicios que se deben mejorar. “Al final de cuentas, los servicios públicos son la columna vertebral y la razón de ser de la administración municipal”, por lo que recomienda a los gobiernos

locales hacer una planeación correcta que les permita destinar el recurso a donde realmente se requiere.

“Cuando entras a habitar una casa abandonada, lo primero que haces es poner puertas y ventanas. Así debe ser un diagnóstico municipal: priorizar los problemas y planear con visión de futuro”, agrega el alcalde.

La apuesta por servicios públicos de calidad, apoyo socioemocional, plazas laborales comunitarias y planeación institucional busca transformar a Salamanca — una ciudad con fuerte base industrial — en un municipio resiliente, justo y con futuro, concluye el edil. **A**

SINERGIAS en la gestión ambiental

Para proteger el medioambiente es fundamental la colaboración entre la iniciativa privada, los tres niveles de gobierno y la ciudadanía, fomentando un consumo responsable y una adecuada disposición de los residuos

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTOS: DREAMSTIME

El Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat) indica que la gestión eficaz de los residuos sólidos urbanos es esencial para lograr ciudades saludables y competitivas; sin embargo, muchos municipios enfrentan dificultades para mantener las ciudades limpias debido a factores como la falta de presupuesto, capacitación y políticas públicas en la materia.

De acuerdo con ONU-Habitat, los residuos pueden aprovecharse como recurso, lo que contribuye a reducir las emisiones globales de gases de efecto invernadero y la contaminación atmosférica local. Para alcanzar este objetivo, las ciudades deben plantear sus problemas de gestión de residuos conforme a su contexto, aprendiendo

también de las experiencias de otras ciudades.

En ese sentido, ECOCE, una asociación civil sin fines de lucro, fomenta el reciclaje de envases y empaques posconsumo de la industria de bebidas y alimentos, además de promover la educación ambiental en el país. Asimismo, atiende la agenda legislativa y regulatoria; sensibiliza sobre la importancia de una vida sostenible y promueve la reciclabilidad de envases y empaques dentro de una economía circular.

PROGRAMAS ECOCE

“ECOCE se ha distinguido porque, desde su creación en 2003, se conformó como un sistema integrado de gestión de residuos en México y en el mundo. Actualmente, existe la tendencia de establecer esquemas de responsabilidad extendida del productor; es decir, que quienes producen se hagan cargo de la gestión posterior de sus productos, en especial aquellos que pueden reintegrarse a sus procesos productivos”, señala Mayra Hernández Navarro, Directora de Asuntos Gubernamentales y Regulatorios en ECOCE.

La asociación impulsa programas que invitan a la sociedad, a las autoridades y a instituciones a llevar sus residuos y separarlos adecuadamente. Entre ellos destaca Mercados de Trueque ECOCE, que promueve el reciclaje mediante la campaña Cambiando envases por despensa, donde los participantes intercambian residuos



de envases y empaques por productos de primera necesidad, apoyando así la economía familiar y la correcta separación de residuos.

Asimismo, organiza ferias y exposiciones para promover el cuidado del medioambiente a través del reciclaje, complementadas con campañas de comunicación y concientización sobre el tema.

ALIANZA CON GOBIERNOS

De acuerdo con Mayra Hernández, ECOCE trabaja mediante convenios de colaboración no solo a nivel municipal o estatal, sino también federal. Además de invitar a la recolección y separación adecuada, ofrece asesoría gratuita en políticas públicas, legislación y reglamentos relacionados.



FOTO: CORTESÍA DE ECOCE

► Mayra Hernández Navarro.



Programas de acopio

- ▶ **Institucional:** Concientiza a instituciones sobre la importancia del manejo adecuado de envases y empaques posconsumo.
- ▶ **Universitario:** Acopio de envases y empaques posconsumo, gratuito y voluntario para incentivar la formación de una conciencia ecológica.
- ▶ **Carreras y eventos deportivos:** Recolección de envases y empaques, promoviendo conciencia ambiental en deportistas, asistentes y público en general.
- ▶ **Eco-Rescates:** Limpieza de áreas naturales del país, como ríos, playas, bosques y áreas urbanas.

Fuente: Elaboración propia con información de ECOCE.

Sin embargo, ECOCE colabora con gobiernos locales para fomentar buenas prácticas, tal y como lo hizo con un convenio de colaboración con la Secretaría de Economía de Tamaulipas, a fin de implementar diversas acciones de acopio y educación ambiental, con criterios de economía circular.

El convenio de colaboración entre la dependencia estatal tamaulipeca y ECOCE tiene el objetivo de implementar diversas acciones de educación ambiental y economía circular, buscando que estas prácticas sostenibles beneficien a cientos de familias. Es importante señalar que, según datos de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), Tamaulipas ocupa el 11° lugar en generación de residuos en el país, el 42 por ciento corresponde a inorgánicos reciclables, y el 87 por ciento del total de residuos es recolectado, lo que representa un alto potencial para la entidad. **▲**

Actualmente, la asociación colabora con alrededor de 16 estados, entre ellos Durango y Puebla. A nivel nacional mantiene acuerdos con el Senado de la República y la Secretaría del Medio Ambiente federal. En el ámbito municipal, gestiona proyectos de acopio institucional, particularmente con Zapopan y Los Cabos.

USO DE TECNOLOGÍA

Para aprovechar la tecnología en favor de la sostenibilidad, ECOCE y Greenback establecieron una alianza estratégica que impulsa el reciclaje de empaques plásticos flexibles en México, utilizando tecnología de reciclaje químico avanzado como la pirólisis y sistemas de trazabilidad con *blockchain*. ECOCE se enfoca en programas de acopio y educación ambiental, mientras que Greenback

aporta innovación tecnológica para valorizar los residuos plásticos.

“Estamos buscando también diseños innovadores en materia de políticas públicas, normatividad y estándares vinculados con la economía circular. La innovación no se limita a la infraestructura, también implica nuevas formas de trabajo y de legislación”, argumenta Hernández.

POLÍTICAS PÚBLICAS

Existen muchas condicionantes a la hora de establecer una legislación; el gran reto que tienen los municipios es su corto tiempo para implementar políticas públicas sobre el buen manejo de residuos. “Hay cuestiones que sobrepasan el tema del medioambiente, por desconocimiento, infraestructura o capacidad presupuestaria”.

PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN DE LOS REGISTROS PÚBLICOS DE LA PROPIEDAD Y CATASTROS

La Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) otorga subsidios a las instituciones registrales y/o catastrales de las entidades federativas y municipios para su actualización y la incorporación de nuevas tecnologías

Requisitos

Los posibles candidatos para obtener los recursos federales y los beneficios del Programa deben cumplir con los siguientes requisitos:

- Carta de Manifestación para la adhesión al Programa y la adopción del Modelo Integral de Registro Público de la Propiedad y Modelo Óptimo de Catastro.
- Proyecto preliminar elaborado en la aplicación web: Guía para la Integración de Proyectos Registrales y Catastrales.
- Certificado de información actualizada, que se genera a través del Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral (SIGIRC).
- Carta de Suficiencia Presupuestal que acredite la existencia del recurso por la aportación que corresponda y un oficio en el que la institución beneficiaria se comprometa a no retirar dichos recursos y destinarlos exclusivamente a la ejecución del proyecto.
- Convenio de Coordinación vigente con la Sedatu.
- Acreditar el cierre formal de los proyectos aprobados en los últimos seis ejercicios fiscales.
- Para el caso de proyectos municipales de instituciones catastrales, deberán participar en coordinación con la entidad federativa a efecto de que los programas de modernización se realicen de manera unificada en todos los municipios.

Más información

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, ubicada en Av. Nuevo León No. 210, Piso 7, Hipódromo Condesa, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06100, Ciudad de México.

https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/981471/Lineamientos_del_Programa_de_Modernizacion_de_los_Registros_Pu_blicos_de_la_Propiedad_y_Catastros_2025..pdf



¿A quién va dirigido?

Instituciones registrales y/o catastrales de las entidades federativas y municipios que cuenten con mayor rezago en modernización, que no hayan participado en el programa o cuenten con el cierre formal del último proyecto autorizado.

¿Cómo funciona?

El Programa busca implementar modelos basados en la eficacia de sus operaciones a través de la modernización de instituciones registrales y catastrales transparentes, eficientes y eficaces, mediante el desarrollo de una heterogeneidad administrativa, fiscal y técnica, el uso de sistemas informáticos para reducir los tiempos de respuesta en sus procesos, la interoperabilidad y vinculación real de la información, y la profesionalización de los servidores públicos involucrados.

A través de este programa, se contribuye al crecimiento económico y a las finanzas sanas de las entidades federativas y municipios, con base en un cobro justo y equitativo de los impuestos, mediante la actualización constante de los datos registrales y catastrales. Asimismo, se busca incidir positivamente en los programas que brindan certeza jurídica sobre el patrimonio de las personas.

¿En qué consiste?

El porcentaje de aportación de los proyectos será el siguiente:

- La Sedatu aportará a la institución beneficiaria un subsidio no mayor al 60% del total de recursos del proyecto aprobado, incluyendo la cantidad que corresponda al pago del uno al millar.
- La institución beneficiaria participante aportará el 40% restante, o más, si lo estima conveniente.

Celaya, Guanajuato

CRECIMIENTO INDUSTRIAL



- * El Polo de Desarrollo impulsará sectores como el automotriz, electromovilidad, agroindustrial, textil, calzado y bienes de consumo.
- * Celaya atrae inversión con acciones en seguridad, ordenamiento territorial y promoción de la paz laboral.
- * Además, elabora el Plan Parcial de Desarrollo Urbano de la zona suroriente, que también impulsará el crecimiento industrial.



**XV ENTREGA
PREMIO A LAS
MEJORES PRÁCTICAS
DE GOBIERNOS LOCALES**



Herramientas PARA MEDIR EL DESEMPEÑO

Una eficiente ejecución de políticas públicas a nivel municipal y estatal requiere de transparencia, inversión, adopción de nuevas tecnologías y participación ciudadana

► POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ

FOTO: DREAMSTIME

Los presidentes municipales han optado por fomentar un gobierno más cercano a la ciudadanía, por lo que el uso de la tecnología ha facilitado la ejecución de programas, el acceso a trámites y la obtención de resultados precisos en las evaluaciones continuas.

Jalisco, por ejemplo, cuenta con la plataforma del Índice de Desarrollo Económico Municipal, que permite identificar áreas de oportunidad para el desarrollo de políticas públicas en la materia. Este índice está constituido a partir de 34 indicadores agrupados en seis rubros: facilidad de hacer negocios, sector de la construcción, servicios públicos y financieros, administración municipal, economía y capital humano.

El objetivo de esta plataforma es medir el progreso de todos los municipios en los ámbitos social, económico, ambiental e institucional para lograr un desarrollo sostenible que posibilite el bienestar de la población, comenta Miguel Ángel Romo Rubio, Director General de Tecnologías de la Información del Gobierno de Jalisco.

En cuanto a servicios públicos y financieros, menciona que desde hace un par de años se trabaja en un modelo de simplificación, cuyo primer eje es la conectividad, con el objetivo de llegar a los 125 municipios de la entidad.

De acuerdo con el directivo, a través de Red Jalisco se busca garantizar la igualdad de condiciones en todos los municipios mediante una red de fibra óptica de alta velocidad, que supera los 10 gigabytes (GB) y permite una mejor conexión en todo el territorio estatal, así como el desarrollo de más herramientas de gobierno digital.

A nivel municipal, menciona que, a través de convenios de colaboración, el gobierno estatal instala equipos de telecomunicaciones para mejorar la conectividad en plazas, centros de salud y ayuntamientos, con el fin de optimizar los servicios.

Otra de las políticas gubernamentales es inhibir la burocracia mediante la agilización de trámites, por lo que se implementó la estrategia One Only, cuyo objetivo es que, al momento de realizar trámites, no se

solicite el mismo documento más de una vez, y este se quede archivado en el expediente del ciudadano.

“Trabajamos en soluciones que permitan que la identidad digital facilite la comunicación del ciudadano con el gobierno, de tal manera que el proceso no se vuelva burocrático y se realice lo más rápido posible, con liberación de pasos para la simplificación de trámites”, explica.

De acuerdo con el funcionario, estas alternativas reflejan transparencia a través de los portales de datos abiertos, donde los ciudadanos tienen acceso a toda la información sobre gastos y recursos públicos.

Para medir el impacto en sus políticas públicas, Miguel Ángel Romo destaca que se utilizan métricas de uso de los sistemas de conectividad, las cuales les permiten identificar si debe realizarse alguna adecuación y detectar en cuáles municipios se requieren modificaciones.

“A través de nuestros indicadores de recolección de datos, ya sea a través de sistemas o de contacto directo, identificamos si todos los servidores públicos cuentan con sus herramientas tecnológicas para el desempeño de sus funciones”, detalla el Director de TI de Jalisco.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

En Centro, Tabasco, cuentan con plataformas 4.0 para la mejora de sus políticas, la Presidenta Municipal, Yolanda Osuna Huerta, indica que, por medio de estas herramientas, la ciudadanía tiene la posibilidad de acceder a trámites, servicios, pagos, información pública sobre inversión y presupuesto.

Detalla que el municipio de Centro tiene 202 localidades, con áreas rurales y urbanas, lo que implica un trabajo integral con servicios específicos para ambas zonas.

“Gobernar para todos implica avanzar en el uso de la tecnología, con herramientas que nos acercan a la ciudadanía y le permiten plantear sus necesidades”, afirma.

La alcaldesa añade que los sistemas de evaluación implementados en el municipio han contribuido a mejorar las políticas públicas, así como la eficiencia en servicios y trámites digitales. ▲

**QUÉ CHIDO PROBAR
NUEVAS FORMAS DE
CONVIVIR CON TUS HIJOS.**

**NO ESTÁ 
Chido**

QUE PRUEBEN ALCOHOL.



INFÓRMATE AQUÍ



**Consejo de la Comunicación
Voz de las Empresas**



Mujeres empoderadas EN EL SECTOR HÍDRICO

Esta iniciativa nacional visibiliza el trabajo de las mujeres dentro de los organismos operadores de agua

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

La Comisión Estatal del Agua y Alcantarillado de Hidalgo (CEAA) lidera la iniciativa nacional Cascos Rosas, la cual busca empoderar a las mujeres y visibilizar su participación en los organismos operadores del agua, no solo en labores administrativas, sino también en la operación de las redes hidráulicas, mantenimiento, atención a emergencias y tareas de campo.

Un total de 150 mujeres que trabajan en los 36 organismos operadores de agua del estado forman parte de los Cascos Rosas, a fin

de visibilizar su trabajo, capacitarse y compartir sus conocimientos con más mujeres.

“La intención es construir redes en las distintas comunidades, que las integrantes de Cascos Rosas sean portadoras de conocimiento y capaciten incluso a las jefas de familia para prevenir fugas en los hogares y que estas, a su vez, enseñen a sus vecinas”, comenta Juan Carlos Chávez González, Director General de la CEAA.

Chávez González invita a las mujeres a acercarse a las brigadas de Cascos Rosas en


sus comunidades y reafirma el compromiso de la Comisión en seguir fortaleciendo su empoderamiento en el sector hídrico.

IMPULSO

Cascos Rosas es un proyecto a cargo de la Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento de México (ANEAS) con el objetivo de reforzar la participación activa de las mujeres en los organismos operadores y dotarlas de conocimientos sobre las innovaciones y tendencias en el sector.

“Queremos convertir la iniciativa en una política pública para que trascienda a los cambios de administración. Hidalgo es de los estados más involucrados, al registrar 42 municipios comprometidos; reconocemos la voluntad de los alcaldes de promover que más mujeres se integren a Cascos Rosas”, enfatiza Patricia Hernández Martínez, Directora de la ANEAS.

Refiere que es muy importante contar con la participación femenina en la gestión del agua porque aportan una mayor sensibilidad en la solución de problemáticas, especialmente a consecuencia de la falta del recurso en los hogares, y además se promueve el surgimiento de nuevos liderazgos.

“Una mujer también puede estar a cargo de un organismo operador, y la intención de Cascos Rosas es abrir este tipo de oportunidades mediante la capacitación constante; el color del casco, además de visibilizar, sirve para empoderar a quienes lo usan. Considero que incorporar a las mujeres en la gestión del agua vuelve al sector más eficiente y contribuye a garantizar el acceso a este recurso como un derecho humano”, reflexiona Hernández Martínez. 



 **NOS CONECTA,** **FOX SPORTS** **NOS UNE.**

TODA LA TEMPORADA
»» ESTÁ AQUÍ ««



SUSCRÍBETE



Leyes con VISIÓN HUMANISTA

Defender los derechos humanos, cerrar las brechas de desigualdad social y salvaguardar la integridad de los niños y adolescentes son los ejes rectores del trabajo legislativo de la Diputada Celia Fonseca

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DE LA DIP. CELIA FONSECA

En México, casi ocho millones de personas presentan algún tipo de discapacidad, de las cuales más de un millón son jóvenes menores de 29 años, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

A nivel nacional, apenas dos de cada 10 escuelas primarias y secundarias (23.14 por ciento) cuentan con infraestructura adaptada para estudiantes con discapacidad. La situación es más crítica en Oaxaca, Chiapas, Guerrero y Michoacán, donde solo el 10 por ciento de los planteles dispone de elementos de accesibilidad.

Con el propósito de proteger los derechos de niños y adolescentes con discapacidad, la Diputada federal Celia Esther Fonseca Galicia presentó la iniciativa con proyecto de decreto por el que se reforma la Fracción IV del Artículo 65 y se adiciona un Artículo 65 Bis a la Ley General de Educación. Su propuesta busca que todas las escuelas primarias y secundarias del país cuenten con infraestructura adaptada: rampas, pasamanos, elevadores, baños accesibles, señalización Braille, pisos táctiles, mobiliario ergonómico, áreas de calma que permitan la atención a personas con trastornos del espectro autista u otras condiciones neurodivergentes, sistemas de alerta visual y sonora, así como el uso de tecnología de apoyo.

La iniciativa también plantea acondicionar espacios en los centros educativos que permitan el desarrollo de actividades especializadas —laboratorios, talleres y áreas de estímulo académico, artístico, científico o deportivo—, garantizando

■ **Celia Esther Fonseca Galicia.** Licenciada en Derecho. De 2021 a 2023 desempeñó los cargos de Directora General de Desarrollo y Bienestar, Titular de la Dirección Territorial, Coordinadora General de Planeación del Desarrollo y Buena Administración, y Titular de la Dirección de Mercados y Vía Pública, todos en la Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México.



que los inmuebles y su mobiliario puedan ser adaptados o ajustados de acuerdo con las necesidades particulares de los estudiantes. De esta manera se fomenta la flexibilidad y la equidad en el acceso a la educación.

“Adicionalmente, propuse crear un Plan Nacional de Inclusión y Accesibilidad Escolar que supervise y dé seguimiento a estos cambios. Si queremos un México verdaderamente incluyente, debemos empezar por nuestras escuelas”, reflexiona la legisladora.

SALUD MENTAL

Desde 2024, en México diariamente cuatro menores de edad deciden quitarse la vida, una situación alarmante que debe ser atendida mediante políticas públicas enfocadas en la prevención de trastornos como la depresión y la ansiedad.

En este contexto, la legisladora promueve la iniciativa con proyecto de decreto por el que se adiciona un párrafo a la Fracción XVI del Artículo 50 de la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes, donde plantea que los servicios de salud estén obligados a detectar y atender de manera especial los trastornos mentales en menores.

“La iniciativa garantiza programas permanentes, gratuitos y accesibles para la niñez, provistos por personal capacitado tanto en hospitales como en las escuelas. Es una reforma urgente, pues actualmente el 80 por ciento de los menores con trastornos emocionales no reciben ningún tipo de atención médica o psicológica, y nuestro país apenas cuenta con tres psiquiatras infantiles por cada millón de habitantes, cuando la Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda al menos 10”, enfatiza Celia Fonseca.

En concordancia con lo anterior, la legisladora también presentó la iniciativa con proyecto de decreto que adiciona la Fracción VI al Artículo 11 y reforma el Artículo 111 de la Ley del Seguro Social, misma que reconoce la atención a la salud mental como un derecho fundamental y fortalece la prevención, diagnóstico, tratamiento, rehabilitación y reintegración social de los asegurados y sus beneficiarios.

El documento estipula que esta atención deberá ser accesible, oportuna, continua y con un enfoque de derechos humanos y perspectiva de género.

ATENCIÓN PSICOEMOCIONAL


Con el objetivo de reconocer el impacto psicoemocional de la violencia como una consecuencia directa que debe ser atendida desde un enfoque de derechos humanos y perspectiva de género, Celia Fonseca formuló la iniciativa con proyecto de decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley General de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia.

La propuesta establece que los tres órdenes de gobierno adopten medidas presupestales, legales y administrativas para garantizar el derecho de las mujeres, adolescentes y niñas a la salud mental y emocional, como parte integral de su derecho a una vida libre de violencia. Esta atención deberá ser gratuita, continua y accesible, con un enfoque de derechos humanos, interseccionalidad y perspectiva de género.

El documento define la salud mental y emocional como el estado de bienestar psicológico que permite a las mujeres enfrentar las tensiones de la vida, desarrollar sus capacidades y contribuir a su comunidad. Su protección y atención serán garantizadas por las instituciones del Estado.

“Para mí, legislar es convertir a la ley en una herramienta para transformar vidas, y lo hago con una convicción muy clara: los derechos humanos no son una aspiración, sino una obligación moral del Estado”, afirma la Diputada.

Agrega que cada una de sus iniciativas tiene un rostro humano: una niña con discapacidad que necesita una escuela accesible, una madre que requiere apoyo psicológico y emocional, un joven que merece atención en salud mental y una familia que espera igualdad de oportunidades.

“Sé que el camino no es fácil, pero estoy convencida de que cada esfuerzo cuenta y que, si logramos sembrar leyes más humanas, estaremos cosechando un país más incluyente.” 

CONSTRULITA
EL SENTIDO DE LA LUZ

ILUMINACIÓN PARA LAS CIUDADES DEL FUTURO

Diseña vialidades eficientes y seguras



Descubre las nuevas tendencias en iluminación vial. Evolight es un luminario de diseño ligero y gran eficiencia energética, fabricado con los más altos estándares de calidad.

Contacto:

Miguel Garrido (33) 2183-4711
miguel.garrido@grupoconstrulita.com



 Descubre más



De todo

Aliado de la creatividad. Con más de 40 herramientas de inteligencia artificial (IA), el HONOR 400 Pro se posiciona como la opción ideal para quienes buscan capturar, crear y rendir al máximo cada día. Está equipado con una cámara principal de 200 MP, batería de 6000 mAh, funciones avanzadas de IA y resistencia IP68 e IP69. Este dispositivo fusiona potencia, diseño y funcionalidad para acompañar a usuarios exigentes en cualquier escenario.



Joya gastronómica. Osteria Mattea es un recorrido sensorial: tradición italiana, ingredientes de temporada y una cocina sin pretensiones, pero con mucho carácter. Ubicado en una esquina privilegiada junto al Parque México, en la colonia Polanco de la Ciudad de México, este spot de Grupo Ikigai trae lo mejor del sur de Italia con un twist moderno y delicioso. Aquí, cada platillo es una carta de amor al *Bel Paese* y a su profundo respeto por los ingredientes.



Declaración de moda. The Brilliant Collection reúne al motorola razr y los moto buds loop, incrustados con cristales de Swarovski, en una colaboración entre ambas marcas que ofrece una radiante muestra de cómo la moda y la funcionalidad pueden brillar en perfecta armonía. El diseño vanguardista y la tecnología inteligente convergen no solo para satisfacer las necesidades tecnológicas de los usuarios, sino también para reflejar sus estilos de vida y valores.



Lujo y distinción. El Geely Monjaro 2026, el nuevo SUV premium de la marca, se convierte en una alternativa para quienes buscan un alto grado de modernidad y sofisticación. Este vehículo, que llega en una sola versión, presenta un diseño sobrio con trazos y líneas definidas que le dan un aspecto tanto elegante como atractivo, ofreciendo una movilidad llena de tecnología, acabados premium y confort para una experiencia de manejo superior.

Cocina inteligente. Por primera vez en México, LG Electronics presentó su exclusiva línea SKS (Signature Kitchen Suite). Esta propuesta incluye modelos empotrables con ingeniería de precisión, pensados para quienes consideran que cada ingrediente culinario merece respeto. Se distingue por integrar tecnología de vanguardia, precisión en el ámbito culinario y un diseño adaptable, a través de productos que pueden ser panelados y personalizados para ajustarse a las necesidades de cada proyecto.





Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv



NotiAlcaldes


Todos los lunes a las 11:15 hrs



Soluciones para Gobernar

Todos los martes a las 9:30 hrs

ESTRATEGOB
consultores



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
roque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122