

# ALCALDES DE MÉXICO

16 años

## La Paz afianza su desarrollo

Con emprendimiento, comercio moderno y una economía comunitaria, es la ciudad más competitiva en su rango: Milena Quiroga

Transparencia, clave en obra pública

TOP 20:  
MUNICIPIOS CON MEJOR  
TECNOLOGÍA PARA  
LA SEGURIDAD

COLABORACIÓN  
POLICIAL EN  
REGIONES CRÍTICAS

[www.alcaldesdemexico.com](http://www.alcaldesdemexico.com)



# ALCALDES

DE MÉXICO

Pionero del periodismo de soluciones en México

Medio de comunicación multiplataforma,  
utilitario para servidores públicos

Escaparate de la buena obra de gobierno y el  
liderazgo útil de los tomadores de decisión

Promueve la adopción de soluciones y  
herramientas para mejorar la gestión pública

Canal directo, confiable y efectivo  
con gobiernos locales de todo el país

Un referente con impacto positivo  
en la toma de decisión  
con los gobiernos locales

[www.alcaldesdemexico.com](http://www.alcaldesdemexico.com)

 [FB/AlcaldesdeMexico](https://www.facebook.com/AlcaldesdeMexico)  [@AlcaldesMexico](https://twitter.com/AlcaldesMexico)



Av. Río San Joaquín 436, 3er piso, oficina 310,  
colonia Ampliación Granada, Miguel Hidalgo,  
C.P. 11529, Ciudad de México. Tel. (55) 55 45 81 04  
[www.alcaldesdemexico.com](http://www.alcaldesdemexico.com)  
[contacto@alcaldesdemexico.com](mailto:contacto@alcaldesdemexico.com)

# Colaboración con enfoque regional

La inseguridad y la economía son las dos principales preocupaciones de los mexicanos, según el informe de Ipsos: ¿Qué le preocupa al mundo?, correspondiente a enero de 2025. El estudio revela que al 56 por ciento de los encuestados les preocupa el crimen y la violencia, al 24 por ciento la corrupción y al 28 por ciento la pobreza.

Estos temas representan grandes desafíos para los municipios, pero también pueden ser el punto de partida para construir regiones más competitivas y cohesionadas. Ningún municipio puede enfrentar por sí solo los retos de la violencia, la delincuencia o la inseguridad cotidiana. Por ello, la cooperación policial intermunicipal tiene el potencial, como estrategia clave, para fortalecer las capacidades locales, compartiendo inteligencia y optimizando recursos humanos y tecnológicos.

Los ejemplos más exitosos en distintas zonas del país muestran que la coordinación entre municipios vecinos permite una respuesta más rápida ante emergencias, una mejor vigilancia de corredores industriales y turísticos, y un control más eficiente de los límites territoriales. La seguridad deja de ser un esfuerzo aislado para convertirse en un compromiso compartido.

Al lograr regiones más seguras, también pueden detonarse la competitividad económica y el desarrollo social, ya que, justamente, al combinar acciones positivas de seguridad en territorios donde las policías cooperan, con esfuerzos como el impulso al emprendimiento ciudadano e inversión con transparencia en obra pública, es posible generar condiciones para la confianza, el empleo y el bienestar.

Los gobiernos locales tienen ese reto enfrente: cooperar entre ellos de forma

regional sin limitarse a los temas de seguridad, sino extenderse además a la planeación urbana, la infraestructura y las políticas sociales. Un enfoque integral permitirá transformar las fronteras municipales en redes de colaboración, donde cada acción pública contribuya al bienestar colectivo.

Sobre la seguridad regional, la competitividad y la transparencia en obra pública abundamos en esta edición a través de reportajes y entrevistas con los protagonistas de acciones ejemplares en cada una de estas materias, incluyendo la descripción de las estrategias implementadas por la Presidenta Municipal de La Paz, Baja California Sur, Milena Paola Quiroga Romero.

En este número también presentamos las herramientas tecnológicas que han posicionado a 20 municipios del país en los lugares más altos de percepción de seguridad. Este top municipal, con base en investigaciones propias de *Alcaldes de México*, da inicio a una serie de entregas que detallarán a los 10, 15 o 20 municipios más destacados en distintas áreas de su gobierno, y que podrá encontrar bimestralmente en esta revista.

Complementamos esta edición con un acercamiento a lo que están realizando los municipios sede donde se celebrarán los partidos de la Copa Mundial de la FIFA 2026, así como recomendaciones de expertos para combatir la extorsión y cómo implementar soluciones climáticas innovadoras desde el ámbito local, entre otros temas.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

# ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva  
**Gladis López Blanco**  
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General  
**Norma Pérez Vences**  
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial  
**Ana Paula Hernández Alday**  
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe  
**Isaías Ocampo Gaona**

Coeditora  
**Martha Palma Montes**

Coordinadora de Arte  
**Eréndira C. Castillo Ceballos**

Coordinadora de Fotografía  
**Rosalía Morales Flores**

Editora Web  
**Lucero Almanza Escalante**

Webmaster  
**Armando Arellano García**

Colaboradores  
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,  
David Ramírez Vera, Erika Uribe,  
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,  
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial  
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García,  
Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez,  
Eduardo Bohórquez, Julieta del Río, María Elena Morera,  
Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez,  
Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chiprés**

Directora Comercial  
**Karla Aguila Juvera**  
kaguila@alcaldesdemexico.com

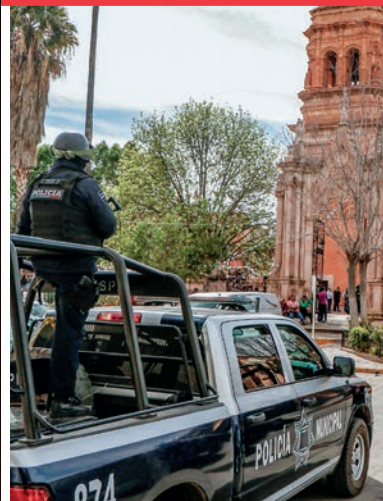
Ventas Publicidad  
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones  
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones  
**Luz Baena del Valle**

Foto de portada  
**CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE LA PAZ/ ROCÍO PICOS**

Alcaldes de México®, año 16, número 187, Noviembre 2025, es una publicación mensual editada y distribuida por Cazconci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Moliere 330-401, colonia Polanco Reforma, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, CP 11550, teléfono 55 55 45 81 04. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Alcaldes de México. Reserva de derechos al uso exclusivo del título 04-2022-102013320200-102 otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Número de certificado de licitud de título y de contenido: 17742. Actualización de registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de agosto de 2025. Impresión: Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, C.P. 03910, Ciudad de México, Tels. 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Este número se terminó de imprimir el día 25 de octubre de 2025 con un tiraje de 9,000 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazconci Editores S.A. de C.V. Editora responsable: Gladis López Blanco. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



## Antesala 1

Colaboración con enfoque regional

## Desde la Urna 4

Noviembre: Planear lo que sigue  
*Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

## Expediente Abierto

► Competitividad • Entrevista  
**6 La Paz afianza su desarrollo**  
*Por Redacción Alcaldes de México*

## ► Seguridad Regional • Reportaje

**10 Colaboración policial en regiones críticas**  
*Por Martha Palma Montes*

## 14 Videovigilancia y periferias:

La política del territorio  
*Por Salvador Guerrero Chiprés*



Registro Moctezuma & Asociados número 25

## ► Transparencia • Reportaje

**16 Transparencia, clave en obra pública**  
*Por Noemí Alejandra Andrade Castañón*

**20 Transparencia contra opacidad en obras públicas**  
*Por José Marco Romero Silva*

## ► Infraestructura Carretera

**22 Caminos modernos para unir territorios**  
*Por Martha Palma Montes*

## ► Ranking

**24 Top 20: Municipios con mejor tecnología para la seguridad**  
*Por David Ramírez Vera*

## ► Economía Local

**34 Mundial de fútbol: Retos y beneficios para ciudades sede**  
*Por Lucero Almanza Escalante*



10



16



22



38



40



44

### El Municipio Hoy

Aguascalientes  
36 Ciudad con innovación y bienestar social  
Por Isaías Ocampo

### Tips de Gestión

38 Policías municipales contra extorsionadores  
Por Martha Palma Montes

40 Inteligencia artificial para mitigar el cambio climático  
Por Ilse González Ruiz

### De Estados

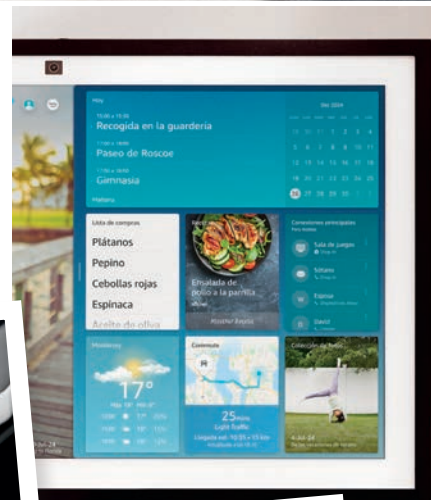
► Secretarios • Entrevista  
42 Innovación y alianzas en el sector energético  
Por Martha Palma Montes

### Congresos

► Iniciativa • Reportaje  
44 Reglas en micromovilidad  
Por Isaías Ocampo

► Legisladores • Entrevista  
46 Impulso y protección al trabajo femenino  
Por Martha Palma Montes

48 Gadgets  
Por Aramis Flores Carranza



48



# Noviembre: Planear lo que sigue

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez\*

El final del primer año de gobierno trajo sorpresas, desastres y cuestionamientos al gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo. Pasaron las fiestas patrias y las celebraciones de un año de claroscuros en la política. Insisto en que Sheinbaum modificó algunas políticas de su antecesor, particularmente en materia de seguridad, pero mantuvo otras heredadas de Andrés Manuel López Obrador, cuyos resultados serán muy inciertos. Con todo, las lluvias torrenciales en buena parte del territorio nacional, incluida la Ciudad de México, y la persistencia de la inseguridad llaman a reflexionar sobre dónde poner el énfasis de las políticas públicas el próximo año.

Durante sus visitas a las zonas dañadas por las lluvias, la Presidenta enfrentó directamente la molestia y el dolor de las personas afectadas, de los damnificados y de los deudos de más de 60 personas fallecidas, situación que el Presidente López Obrador evitó en su momento. Esa debería ser una buena motivación para diseñar nuevas políticas preventivas, tanto por parte de la Federación como de las administraciones estatales. La idea sería atajar estratégicamente las realidades que se presentan año tras año y dejar atrás la desgastada excusa de que se trata de “lluvias atípicas” y de “la fuerza de la naturaleza”. Noviembre es un mes importante para planear, dado que se termina la elaboración del Presupuesto de la Federación para 2026 y se distribuirán las participaciones federales a las entidades federativas.

A partir de las tragedias de los últimos meses, se antoja que la distribución del presupuesto destine más recursos a obras de infraestructura, con una política novedosa que parta de la realidad: todo lo que pasó este año, incluso la presencia de huracanes, volverá a ocurrir y es necesario estar preparados. Ciertamente, ya existen partidas destinadas a este tipo de trabajos, pero no han sido ni suficientes ni bien organizadas. Se requiere de una política integral porque, finalmente, para enfrentar las crisis existen responsabilidades gubernamentales compartidas entre las presidencias municipales, los gobiernos estatales y la Federación.

Una de las restricciones para coordinar políticas preventivas es que el tipo de inversión que se requiere no tiene la visibilidad que motiva el apoyo ciudadano y la generación de votos. Al contrario, construir un buen drenaje genera molestias a la ciudadanía y, al final, no se percibe ningún cambio inmediato. Con todo, casos como el de la Ciudad de México parecen estar llegando a sus límites. Cuando se conjuntan problemas como drenajes obstruidos por basura, socavones que rompen tuberías, afectan los drenajes e interrumpen las vialidades, además de un creciente número de baches, se dificulta el funcionamiento de la ciudad en su conjunto, al menos temporalmente. La solución es invertir, de manera ordenada y coordinada, con una política pública de largo plazo que no piense en los votos, sino en el servicio. Lo mismo se aplica a las administraciones municipales y estatales.

Por ejemplo, de nada sirvió el anuncio de marzo del gobierno de la Ciudad de México de que el Bacheón repararía las vialidades de la capital. En agosto se insistió en que se estaba trabajando y, ahora, en octubre, se repitió el discurso de que dará inicio (otra vez) el Bacheón para tener una ciudad “sin baches”.

Las restricciones presupuestales constituyen otra de las limitantes para el diseño de políticas públicas verdaderamente transformadoras. Este gobierno ha insistido, al igual que el anterior, en que no realizará una reforma fiscal, por lo que la escasez de los recursos de la Federación solo genera más endeudamiento. Quizá la estrategia debería repensar gradualmente el sistema fiscal y dar más atribuciones a los estados y municipios para financiar sus propias obras. Noviembre debería fortalecer el diseño de políticas y la planeación de nuevas estrategias, dada la experiencia de 2025.

\*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.  
X: @ArturoSanchezG  
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)

 **NOS CONECTA, FOX SPORTS NOS UNE.**

**TODA LA TEMPORADA**  
**»» ESTÁ AQUÍ ««**

**FOX SPORTS**



SUSCRÍBETE



# DESARROLLO SOCIAL CON IMPULSO PRODUCTIVO

*El objetivo prioritario del gobierno municipal de La Paz es aumentar el bienestar de las personas con estrategias y programas sensibles a sus necesidades*

▶ **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE LA PAZ / ROCÍO PÍCOS

**L**a Paz, Baja California Sur.- Esta ciudad es considerada la más competitiva en la categoría de 250 mil a 500 mil habitantes, según el Índice de Competitividad Urbana 2024, elaborado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Esto se debe a que la capital posee una de las mejores cifras en percepción de seguridad entre la población adulta, registra altos porcentajes de ocupación hotelera, cuenta con importantes centros de investigación científica y, en materia laboral, ofrece uno de los salarios mensuales más altos para trabajadores de tiempo completo.

La actual administración municipal, encabezada por Milena Paola Quiroga Romero, ha definido tres líneas estratégicas con el propósito de mantener altos índices de competitividad, fortalecer la economía local y crear condiciones favorables para la inversión.

La primera línea está representada por el Programa de Impulso al Emprendimiento y Fortalecimiento Productivo, que acompaña a los emprendedores locales mediante capacitación, asesoría y apoyos materiales. Asimismo, a través del Foro del Emprendedor, se ha consolidado una plataforma permanente de vinculación empresarial e inspiración para quienes desean

iniciar o fortalecer su negocio, asegura la Presidenta Municipal.

“Además, promovemos la inclusión de productos locales como primera opción en los catálogos comerciales de los mercados municipales y otorgamos apoyos directos, como la entrega de más de dos toneladas de azúcar a productores de dulce regional en San Bartolo, fortaleciendo las cadenas productivas tradicionales”, subraya.

La segunda línea estratégica corresponde al Programa de Modernización, Legalidad y Certeza Comercial en Mercados Públicos, que ha permitido ordenar, regularizar y proyectar estos espacios como entornos seguros y confiables para la inversión.

“Implementamos un nuevo marco normativo para la operación y administración de los mercados públicos, otorgando certeza jurídica tanto a locatarios como a la autoridad. Regularizamos concesiones, entregamos títulos formales y digitalizamos el sistema de recaudación, eliminando prácticas obsoletas y fortaleciendo el control administrativo. Además, certificamos los mercados en coordinación con Protección Civil, garantizando entornos más seguros para compradores, visitantes e inversionistas”, explica la edil.

Finalmente, mediante el Programa de Desarrollo Económico Comunitario

y Turismo Productivo, el gobierno local impulsa la economía desde las comunidades y zonas rurales. A través de 12 ediciones de la Expo Artesanos, más de 20 creadores locales por evento han generado ingresos y visibilidad para su talento. También se realizan concursos gastronómicos y artesanales en Puerto Chale y El Triunfo, con premios en efectivo y entrega de herramientas de trabajo para incentivar la productividad local. A estas acciones se suman activaciones recreativas y culturales orientadas a fortalecer la identidad paceña y promover el consumo familiar.

“Con estos programas hemos demostrado que el desarrollo económico se construye desde abajo, impulsando la formalidad, la productividad y la confianza empresarial. Trabajamos para que La Paz sea reconocida como una ciudad competitiva, sostenible y abierta a la inversión, donde el desarrollo económico siempre se traduzca en bienestar social para nuestra gente”, afirma Milena Quiroga.

## **FOMENTO AL TURISMO**

El gobierno municipal, en coordinación con el Consejo Consultivo Turístico, ha diseñado campañas de promoción para posicionar a La Paz y al Pueblo Mágico de

■ **Milena Paola Quiroga Romero.** Ingeniera civil y mujer de visión. Ha transformado la gestión pública de La Paz con innovación, eficiencia y cercanía. Entre sus acciones destaca la modernización del sistema de agua, el impulso a la movilidad sostenible y digitalización de servicios municipales, consolidando un modelo de desarrollo responsable y con sentido social.



Todos Santos como destinos únicos por su riqueza natural, cultural y gastronómica.

Entre las principales acciones de colaboración destacan la atracción de eventos deportivos, culturales y de naturaleza; la participación conjunta en ferias; la generación de material promocional y el impulso de campañas digitales.

También se fortalece la vinculación con operadores turísticos y aerolíneas para facilitar la llegada de más visitantes. Asimismo, se realizan mesas de trabajo y sesiones de seguimiento, con el objetivo de integrar propuestas ciudadanas y del sector empresarial que enriquezcan la oferta turística.

Acorde con la visión de un turismo sostenible, el municipio creó la Insignia La Paz, un distintivo para proveedores de servicios que cumple dos funciones: motivar al sector empresarial a adoptar mejores prácticas ambientales, sociales y de inclusión; y orientar al turismo para elegir establecimientos que cumplan con estándares responsables.

“De esta manera generamos un círculo virtuoso: empresarios comprometidos con la sostenibilidad, turistas conscientes de su impacto y comunidades que se benefician de un turismo ordenado y respetuoso. El distintivo también posiciona a La Paz como un destino de vanguardia en materia de responsabilidad social, alineado con la Agenda Global de Desarrollo Sostenible”, sostiene la edil.

Cabe mencionar que las playas El Coromuel, Balandra I y II, El Saltito y El Saltito Original cuentan con el distintivo Playa Platinum, otorgado por el Instituto Mexicano de Normalización y Certificación (IMNC), gracias a su calidad del agua y limpieza de costas.

### **OBRAS ESTRATÉGICAS**

La administración local ha destinado 282 millones 151 mil 140 pesos en obra pública urbana, hidráulica y social, en conjunto con otros órdenes de gobierno.

Como parte de estas acciones, se construyeron dos tanques elevados en

**La Paz** mantiene una estrecha colaboración con el Gobierno Federal para ejecutar proyectos prioritarios, como la construcción de la presa El Novillo y la digitalización de trámites

### La administración municipal ha destinado más de 282 mdp en las siguientes obras de infraestructura

Obra / Proyecto	Monto estimado (MXN)
Tanque elevado en la colonia Indeco	\$18,354,783
Tanque elevado en la colonia Fidepaz	\$10,686,937
Potabilizadora en la presa La Buena Mujer	\$150,000,000
Pavimentación en la calle Antonio María Ruiz	\$8,000,000
Par vial Juan de Dios Angulo (nueva etapa)	\$6,500,000
Circuito Urbano Sur Oriente (Bahía Concepción)	\$47,609,420
Parque Guadalupe Victoria	\$10,000,000
Campo de beisbol de Los Planes	\$6,500,000
Rehabilitación de parques (Flores Magón, Monte Sinaí, Fraccionamiento Ayuntamiento)	\$23,000,000
Centro Deportivo El Piojillo y campo deportivo San Carlos	\$1,500,000
<b>Total:</b>	<b>\$282,151,140</b>

Millones de pesos (mdp), peso mexicano (MXN).

Fuente: Gobierno Municipal de La Paz, BCS.

las colonias Indeco y Fidepaz, con inversiones superiores a 18 y 10 millones de pesos (mdp), respectivamente, para mejorar el abasto de agua potable. También destaca la obra estratégica de la potabilizadora de la presa La Buena Mujer, en la que el Gobierno Federal ha invertido más de 150 mdp para garantizar la seguridad hídrica de la ciudad, aunado a la modernización del Centro de Monitoreo del Agua, mediante sensores en tiempo real que detectan fugas, bajas presiones o fallas en bombas, así como la construcción de la presa El Novillo, que forma parte de un paquete de 95 acciones federales para fortalecer la infraestructura hidráulica en la entidad.

“La presa, anunciada por la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, contempla una inversión estimada de 800 mdp, la cual incluye la edificación de una planta potabilizadora y un acueducto que se integrarán al sistema de agua potable municipal”, comenta la alcaldesa.

Adicionalmente, la administración local puso en marcha el plan Más Agua para La Paz, que articula obras, tecnología y participación ciudadana, con el objetivo de aumentar el volumen, distribución y uso responsable del recurso. En ese sentido, el Organismo Operador Municipal del Agua ejecuta un proceso de sectorización para brindar el servicio con mayor equidad, presión constante y menores pérdidas, e incluye el despliegue de cuadrillas de respuesta rápida ante reportes ciudadanos.

En materia de movilidad, se pavimentó la calle Antonio María Ruiz, con una inversión superior a 7.8 mdp, e inició una nueva etapa del par vial Juan de Dios Angulo, con más de 6.5 mdp en recursos. A esto se suman otras obras como el Circuito Urbano Sur Oriente (Bahía Concepción), que facilitará la conectividad en la zona.

En infraestructura urbana, se han rehabilitado diversos parques y deportivos, beneficiando a más de 20 mil 500 habitantes, con una inversión superior a 15 mdp. “Cada peso se ha destinado a obras visibles, prioritarias





FOTOS: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE LA PAZ

y generadoras de valor social, seguridad y cohesión”, afirma Milena Quiroga.

### MEJORES SERVICIOS

A través de las audiencias ciudadanas Día del Pueblo, el gobierno municipal ha fortalecido la confianza entre las autoridades y la población, al ser los propios funcionarios quienes se desplazan a las comunidades para escuchar y atender necesidades prioritarias. Adicionalmente, gracias a la aplicación digital La Paz, se han recibido más de 85 mil reportes ciudadanos de atención a servicios esenciales, con una tasa de efectividad del 95 por ciento, asegura la Presidenta Municipal.

La edil añade que también se ha avanzado significativamente en la digitalización de trámites mediante la integración de LlaveMX, plataforma diseñada por el Gobierno Federal que concentra múltiples servicios en un solo sitio.

Entre los beneficios sociales y económicos del uso de las *app* La Paz y LlaveMX

destacan la eliminación de la discrecionalidad; la trazabilidad de procesos, el ahorro de tiempo y recursos al evitar traslados y filas, la reducción de cargas operativas, mayor eficiencia en ingresos y recaudación, y en consecuencia, una reasignación presupuestal a obras y programas.


### PREVENCIÓN DEL DELITO

La administración local ha diseñado un modelo para atender las causas sociales que detonan incidentes delictivos, tanto en el ámbito comunitario como urbano. Este modelo se compone de los Programas Impulso y Bibliotecas Abra Palabra, que fomentan la educación, la cultura y el deporte entre niños y jóvenes, así como de talleres de robótica y ciencia en colonias vulnerables.

A ello se suma la instalación de cámaras de videovigilancia conectadas al Centro de Control, Comando, Comunicación y Cómputo (C4), la colocación de botones de pánico en unidades de transporte público

y la supervisión constante del Centro de Monitoreo Vial (Cemovial).

En seguridad con perspectiva de género se implementa la Mesa Violeta, un espacio interinstitucional que articula acciones para prevenir y atender la violencia contra mujeres, niñas, niños y adolescentes, además de campañas como Cero Tolerancia, Carnaval Seguro y el protocolo Ángela Drink en espacios públicos.

“Mi visión para La Paz es consolidar un modelo de desarrollo sostenible que priorice a las personas y proteja nuestro entorno natural. Esto implica garantizar un transporte público eficiente, impulsar programas de vivienda digna, priorizar a los sectores más vulnerables, fortalecer la infraestructura hídrica y mejorar la capacidad de respuesta de los cuerpos de seguridad. Es en lo que estamos trabajando, para que las nuevas generaciones hereden una ciudad moderna, humana y con futuro”, concluye Milena Quiroga. 

# ESTRATEGIAS INTEGRALES para lograr la paz

*Los municipios ubicados en regiones con altos índices delictivos pueden elaborar diagnósticos conjuntos para definir políticas de prevención y mitigación a largo plazo*

▶ POR **MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: ADOLFO VLADIMIR/CUARTOSCURO

**E**n 2024, alrededor de 23.1 millones de personas de 18 años y más fueron víctimas de algún delito, la cifra equivale a 24 mil 135 víctimas por cada 100 mil habitantes. En 10 entidades federativas las tasas superaron a la nacional; las más altas se registraron en el Estado de México (34 mil 851 víctimas por cada 100 mil habitantes), la Ciudad de México (30 mil 804) y Tlaxcala (30 mil 498). En contraste, las más bajas correspondieron a Chiapas (15 mil 576), Tamaulipas (16 mil 537) y Michoacán (16 mil 572), de acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2025.

Asimismo, en agosto de este año, los municipios con mayor incidencia delictiva, con base en las averiguaciones previas o carpetas de investigación iniciadas por las fiscalías estatales y la Fiscalía General de la República, según datos recabados por Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, fueron: León, Guanajuato; Ecatepec de Morelos, Toluca, Naucalpan de Juárez, Nezahualcóyotl y Tlalnepantla de Baz, en el Estado de México; Juárez, Chihuahua; Mexicali, Baja California, y la capital de San Luis Potosí.

Los gobiernos municipales y las alcaldías de la Ciudad de México pueden proponer y aplicar políticas y programas de cooperación en materia de seguridad pública y



prevención de las violencias y del delito, así como elaborar iniciativas de reforma a las normas municipales en materia de seguridad pública, e intercambiar experiencias y apoyo técnico, en el marco de la Conferencia Nacional de Seguridad Pública Municipal, conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Dicha normativa también permite instaurar mesas de paz regionales, integradas por dos o más municipios y presididas de forma rotativa por las personas titulares de los ejecutivos municipales. Su propósito es conocer y analizar los

delitos de alto impacto, las tendencias de incidencia delictiva y coordinar acciones orientadas a atender las causas de la violencia y construir la paz, además de diseñar e implementar acciones operativas conjuntas.

### VINCULACIÓN ESTRATÉGICA

La coordinación regional en materia de seguridad pública requiere la participación de diversas instituciones locales, actores de la iniciativa privada y de la comunidad, debido a las competencias y responsabilidades que cada uno posee en



### Auditoría local en seguridad

Para mejorar la capacidad de los municipios al recopilar y analizar datos sobre incidentes delictivos, es necesario ejecutar los siguientes pasos:

- ▶ Mapeo de información cuantitativa para conocer el contexto de las comunidades.
- ▶ Análisis de riesgos de inseguridad y delincuencia a nivel local mediante técnicas de intervención.
- ▶ Cruce de información obtenida en etapas anteriores para analizar riesgos.
- ▶ Diseño de estrategias de prevención del delito y conformación de mesas de trabajo.
- ▶ Aplicación de estrategias de intervención con actores sociales y gubernamentales.
- ▶ Análisis de indicadores y resultados obtenidos.

**Fuente:** Informe de la Auditoría Local de Seguridad en el Municipio de Querétaro, Centro de Excelencia para Información Estadística de Gobierno, Seguridad Pública, Victimización y Justicia de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, 2019.

FOTO: VICTORIA VALTIERRA/CUARTOSCURO



la prevención y atención de las causas de la delincuencia y la violencia.

Para identificar riesgos, vulnerabilidades y diseñar estrategias de atención, es indispensable realizar un diagnóstico participativo y multidisciplinario, señala Andrés Páris Ramírez Lara, Coordinador de Seguridad Pública y Anticorrupción en la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) México.

El especialista resalta que las estrategias regionales de seguridad pública deben incluir iniciativas de prevención a largo plazo, que aborden las causas de la violencia y la delincuencia desde el nivel

individual y comunitario, con el fin de fortalecer el tejido social.

“Un diagnóstico en seguridad pública te permite definir correctamente los objetivos, y si este queda institucionalizado mediante acuerdos, los mismos sirven como una base formal para la cooperación y, por tanto, pueden medirse y evaluarse”, explica.

Añade que los riesgos en seguridad pública ocurren de manera repentina o por alguna coyuntura, mismos que vulneran o fortalecen la resiliencia local, por lo que es importante analizar los factores y diseñar una estrategia holística. “Un estudio minucioso te permite establecer, implementar y evaluar soluciones efectivas”.

### COMUNICACIÓN EFECTIVA

Para fortalecer la coordinación regional entre municipios, el especialista sugiere algunas tácticas de comunicación directa y operativa, como el uso de mensajería instantánea entre mandos de las instituciones de seguridad, capacitaciones policiales conjuntas y definir cuándo se requiere un despliegue operativo o un análisis de gabinete, además de fomentar la participación ciudadana a través de la Policía de proximidad.

“Está demostrado que los patrullajes en microespacios o puntos críticos previenen e inhiben los delitos, pero todo debe partir de un diagnóstico para saber qué ocurre en el territorio y si los hechos violentos son aislados o parte de una dinámica más amplia”, detalla.

Ramírez Lara subraya que la población debe participar en la construcción de la seguridad, con la intención de fomentar sociedades inclusivas, resilientes y respetuosas de la ley, ya que la retroalimentación entre autoridades y ciudadanía favorece la rendición de cuentas y legitima las políticas en la materia.

“Informar constantemente los resultados de los acuerdos entre las instituciones de seguridad genera inclusión y sentido de pertenencia; las comunidades se convierten

así en supervisoras de la actuación policial”, comenta Ramírez Lara.

### EXPERIENCIA LOCAL

En Morelia, Michoacán, la incidencia delictiva proviene en gran medida de ofensores de otros municipios o estados, principalmente en delitos como robo de vehículos y en el transporte público.

En dicha localidad, la Comisión Municipal de Seguridad trabaja en coordinación con los gobiernos estatal, federal y localidades colindantes, implementando operativos en los límites territoriales para detener a los infractores.

“Aunque no hemos firmado convenios formales, establecemos acuerdos en las reuniones de los Comités Intermunicipales de Seguridad; sin embargo, lo ideal sería suscribirlos para garantizar un buen entendimiento y poner a disposición el estado de fuerza, la tecnología y el equipamiento con el que cuenta la Policía de Morelia”, comenta el Comisionado de Seguridad, José Pablo Alarcón Olmedo.

Detalla que la corporación moreliana también brinda acompañamiento y apoyo a municipios con limitada capacidad operativa, por ejemplo, en la vigilancia de la carretera hacia el Aeropuerto Internacional de Morelia para brindar seguridad a usuarios y turistas, aun cuando este se ubica en Álvaro Obregón. “La prioridad es mantener un despliegue operativo que también beneficie al municipio vecino”, refiere.

Respecto a incentivar la participación ciudadana en las estrategias de seguridad pública, señala que la Comisión realiza reuniones vecinales, con cámaras empresariales y foros para consolidar este acompañamiento que legitima el quehacer de la institución.

“Contamos con un Consejo Consultivo de Participación Ciudadana integrado por representantes de la iniciativa privada, académicos y sociedad civil. Ahí rendimos cuentas, informamos sobre las acciones



FOTO: CORTESÍA DE UNODC MÉXICO

▶ Andrés Páris Ramírez Lara.

operativas de la Policía y recibimos propuestas para fortalecer el esquema de seguridad”, indica el Comisionado.

Alarcón Olmedo agrega que el enfoque de trabajo de la Comisión se centra en mejorar la confianza y percepción ciudadana mediante resultados tangibles en la reducción de la violencia y delincuencia, de la mano de una policía cercana, humana, empática y eficiente.

### PARA CONSIDERAR

Las características políticas, sociales y económicas de los territorios vuelven complejas las tareas de seguridad pública, especialmente cuando los municipios carecen de cuerpos policiales propios o dependen de la implementación de un mando único, modelo que centraliza las labores de protección y vigilancia en una sola institución determinada por el gobierno estatal correspondiente, advierte Severino Cartagena Hernández, profesor asociado al Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).

“En el ámbito social, por ejemplo, el fenómeno de la migración ha catalizado la trata de personas, y los municipios que eran de paso ahora concentran las problemáticas derivadas de la dinámica de este delito”, refiere.

Para robustecer las estrategias regionales de seguridad, el académico opina que es muy importante aplicar la inteligencia para identificar y prevenir situaciones de riesgo, ejecutar acciones coordinadas en la búsqueda de personas desaparecidas y eliminar vicios en las policías como la autarquía, a fin de que la coordinación con otras instituciones y la sociedad civil sea efectiva y transversal. ▲

**La participación** ciudadana en el diseño de estrategias de seguridad pública legitima el quehacer de las policías



# POLICÍA DE SAN NICOLÁS

ENTRE LAS MÁS EFECTIVAS DEL PAÍS

La implementación de nuevas estrategias de vigilancia, la incorporación de más tecnología y una estrecha colaboración con los comités de vecinos han permitido posicionar a San Nicolás de los Garza entre los municipios con mejor percepción de seguridad del país, afirma el alcalde Daniel Carrillo Martínez.

Así lo reflejan los resultados de la más reciente edición de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), donde la Policía de San Nicolás fue calificada como una de las más efectivas y confiables del país.

Cabe resaltar que, este año, la corporación logró reducir en 30 por ciento los delitos de alto impacto, gracias a las estrategias y la coordinación con las fuerzas federales y estatales. En delitos patrimoniales también hubo una reducción de la incidencia delictiva del 17.11 por ciento, comparada con el año anterior.

## ACCIONES DE SEGURIDAD

De acuerdo con Carrillo Martínez, el municipio implementó el Botón de Pánico Escolar, que permite a directivos y maestros estar enlazados al C4 de la policía municipal para alertar de cualquier sospecha o situación de peligro y recibir una atención inmediata. Actualmente, más de 400 escuelas están conectadas al C4 de San Nicolás mediante la aplicación digital.

Por otra parte, gracias a la confianza en la corporación policiaca local, más de 12 mil nicolaítas colaboran como “vecino vigilante” en toda la ciudad, comunicándose con las autoridades a través de 400 grupos vecinales de WhatsApp para alertar cualquier situación sospechosa y así permitir que la autoridad actúe de inmediato.

Hoy, la administración de San Nicolás de los Garza cuenta con una plantilla de más de 500 elementos de seguridad pública y cerca

## POLICÍA ROSA

- Patrullas distintivas de color rosa manejadas por mujeres policía.
- Atención especializada para generar confianza en casos de violencia de género.
- Capacitación con perspectiva de género para la Policía de San Nicolás.
- En 2025 se incorporaron 37 nuevos policías, superando los 500 elementos activos y reforzando la seguridad con una mayor presencia femenina.

Fuente: Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza.

de 200 unidades para el desplazamiento y trabajo de los diferentes grupos que integran la policía: de caballería, canina, de reacción, proximidad, motorizada, ciclista, investigación y prevención, lo que ha permitido que el 70 por ciento de la población perciba un entorno más seguro.

Para mejorar la vigilancia y efectividad de los policías, la corporación cuenta con drones en los operativos, que ofrecen una visión más amplia para labores de investigación, rescate y búsqueda. “Logramos reducir los tiempos en atención a llamadas de auxilio a un minuto 40 segundos, consiguiendo atender las 76 mil 476 llamadas que llegaron a nuestro centro de emergencias, además de que, en los últimos 14 meses, la atención es menor a tres minutos, lo que nos hace estar más cercanos a nuestros ciudadanos”, señala el Presidente Municipal.

Asimismo, el municipio destaca por sus capacitaciones en primeros auxilios y derechos humanos, que resaltan su espíritu de servicio a la ciudadanía; un ejemplo de ello, que tuvo resonancia nacional, fue el caso del policía segundo Rubén Rocha, quien salvó la vida de la señora Patricia, vecina de la colonia Industrias del Vidrio, al brindarle técnicas de primeros auxilios tras percatarse que pedía ayuda mientras se ahogaba en medio de la calle, reflejando la sensibilidad y capacidad del elemento en situaciones como esta.

# Videovigilancia y periferias: La política del territorio

▶ Por Salvador Guerrero Chiprés\*

El debate sobre seguridad pública en las ciudades suele girar en torno a una disyuntiva silenciosa pero decisiva: ¿hasta dónde llegan los ojos institucionales cuando se trata de vigilar y proteger? La experiencia de la Ciudad de México muestra una distribución de la infraestructura tecnológica basada en criterios de política territorial.

El programa Ojos que Te Cuidan, del C5 capitalino, se inserta justamente en esa discusión. No se limita a reforzar los corredores céntricos y de alta concentración económica, sino que también apuesta por extender la cobertura hacia zonas periféricas. El despliegue de 15 mil 200 tótems equipados con 30 mil 400 cámaras abre un mapa distinto: uno donde Tlalpan, Xochimilco, Milpa Alta o Tláhuac aparecen con el mismo valor estratégico que Paseo de la Reforma o el Centro Histórico.

Este enfoque introduce una diferencia con lo que ocurre en varias entidades del país, donde la videovigilancia se concentra en capitales estatales o áreas metropolitanas de mayor visibilidad. En Jalisco o Nuevo León, por ejemplo, el modelo predominante ha sido la centralización en los corredores urbanos más dinámicos, bajo la premisa de proteger espacios financieros y comerciales. Ese esquema responde a una lógica económica entendible, pero deja en segundo plano a comunidades rurales o semirurales.

En contraste, la Ciudad de México articula una estrategia con vocación de equidad territorial. La decisión de ubicar cámaras en puntos como Topilejo o los parajes boscosos de Tlalpan no responde únicamente a criterios poblacionales, sino también a la lectura de patrones delictivos y a la escucha directa de las demandas vecinales.

Este giro es relevante para las alcaldías periféricas porque representa, en términos políticos, un acto de reconocimiento. La seguridad deja de ser privilegio de zonas céntricas y se convierte en un derecho repartido con criterios de justicia espacial.

La experiencia capitalina también revela el papel de la interlocución ciudadana fortalecida por la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina. Los recorridos Casa por Casa y las consultas en espacios públicos como el Zócalo de Gobierno Ciudadano han nutrido la ubicación de cámaras, permitiendo que los criterios de planeación técnica se alineen con las realidades sociales.

Este contraste con modelos más centralizados en otros estados abre un debate importante para alcaldes: ¿deben las decisiones sobre infraestructura de vigilancia partir de indicadores criminales abstractos o de un diálogo sostenido con la ciudadanía que vive la inseguridad cotidianamente?

La seguridad, como política pública, no solo se mide en el número de cámaras instaladas, sino también en la distribución respecto de los territorios donde la exclusión ha sido norma. Con Ojos que Te Cuidan, la capital del país experimenta un modelo donde la periferia se convierte en núcleo.

*\*Doctor en Teoría Política por la Universidad de Essex, Inglaterra; maestro en Comunicación por la Universidad Iberoamericana y licenciado en Derecho y en Comunicación por la Universidad Nacional Autónoma de México. Es Coordinador General del C5 de la Ciudad de México.*



# Salud emocional, prioridad en Aguascalientes

Para la capital hidrocálida la salud emocional de las familias es prioridad, por ello, hace tres años, durante la primera gestión de Leonardo Montañez Castro, se creó el Instituto Municipal de Salud Mental de Aguascalientes (IMASAM), el primero en su tipo a nivel nacional, una institución gubernamental de primer nivel que cuenta con más de 50 profesionales de psicología comprometidos con el bienestar emocional de la población.

Desde su creación, en septiembre de 2022, se trabaja para proporcionar un espacio seguro y acogedor, donde las personas puedan encontrar atención gratuita, apoyo emocional, comprensión y profesionalismo en cada atención brindada.

En tres años, han sido atendidas más de 56 mil personas, incluyendo niños, jóvenes y adultos, con diversos programas de apoyo emocional para la población, como Árbol de Vida, con el que se da atención psicológica gratuita de forma presencial para adultos y adolescentes a partir de los 15 años.

Asimismo, a través de las modalidades de terapia individual, de pareja, familiar y grupal, han sido atendidos más de 11 mil adolescentes, adultos y personas adultas mayores, quienes han recuperado su tranquilidad y fortalecido sus relaciones.

## SERVICIOS IMASAM

La sede principal del IMASAM se ubica en Av. Poliducto s/n esquina Mariano Hidalgo, Fracc. Mujeres Ilustres, en la capital de Aguascalientes, y para ofrecer un mejor servicio se amplió el horario de atención



## Acciones en salud mental

- Pláticas sobre salud emocional en escuelas, colonias y comunidades.
- Talleres y actividades de sensibilización con la participación de más de 14 mil personas.
- Apertura de un nuevo punto de atención en la comunidad de Jaltomate para acercar la salud emocional a las zonas rurales y periféricas.
- Atención especializada a más de 120 personas en zonas rurales.

*Fuente: Gobierno Municipal de Aguascalientes.*

de siete de la mañana a nueve de la noche, de lunes a viernes.

Además, cuenta con cuatro Centros de Infancia Feliz, donde se brinda atención gratuita a padres de familia y menores de cuatro a 14 años, quienes han encontrado un espacio seguro para crecer, con más de 37 mil pacientes atendidos. Para dar un mejor servicio y beneficiar a más familias, próximamente se abrirá un nuevo Centro de Infancia Feliz, en la colonia Santa Anita.

## OTROS PROGRAMAS

Para seguir garantizando la salud emocional en el municipio, se implementó el programa de telepsicoterapia, mediante el cual se ofrece atención psicológica vía telefónica las 24 horas, los 365 días del año; en tres años, más de seis mil 500 personas han recibido atención a distancia desde su casa o trabajo. Actualmente, se cuenta con dos líneas disponibles: 449 910 10 99 y 449 910 10 97.

Con el programa Aprendiendo a Cuidarme, se imparten pláticas sobre prevención y cuidado emocional para menores, padres de familia y autoridades educativas, llegando a 320 escuelas con pláticas y talleres, con más de 49 mil estudiantes, docentes y familias beneficiados con temas de crianza positiva y prevención del maltrato infantil.

Con la puesta en marcha del IMASAM, Aguascalientes responde a la necesidad de atención a la salud emocional de la población y el compromiso del Presidente Municipal, Leonardo Montañez Castro, de seguir ampliando los servicios y los alcances de este noble instituto.

# Obras públicas **MÁS CONFIABLES**

*Facilitar el acceso a la información garantiza que el dinero de los contribuyentes se utilice de manera eficiente, efectiva y legal, minimizando los riesgos de corrupción, despilfarro y mala gestión*

► **POR NOEMÍ ALEJANDRA ANDRADE  
CASTAÑÓN**

FOTOS: DREAMSTIME

**L**a transparencia presupuestaria en obra pública es el proceso de hacer accesible a la ciudadanía información detallada sobre el destino, uso y aplicación de los recursos públicos en proyectos de infraestructura, según el Portal de Transparencia Presupuestaria (PTP) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), donde se difunde información en la materia sobre Obra Pública Abierta y Contrataciones.

Los gobiernos locales también deben contar con algún tipo de portal o herramienta que facilite el acceso a la información por parte de la población, con el propósito de conocer el origen, distribución, uso y destino del presupuesto asignado a obras públicas, y cumplir con la rendición de cuentas de la administración pública. Esto implica difundir información que permita a la población vigilar la gestión de los recursos, participar en debates y exigir que las autoridades expliquen sus acciones.

## **DATOS ABIERTOS**

Las bases de datos sobre el gasto público se deben publicar en formatos que faciliten su descarga y análisis por parte de la sociedad civil y organizaciones, así como el seguimiento de contratos y la información sobre las etapas de contratación de obras, servicios y adquisiciones, permitiendo el seguimiento de los compromisos adquiridos por el gobierno.

El PTP de la SHCP permite conocer el destino del gasto público a través de la sección Obra Pública Abierta, donde se proporciona



un mapa georreferenciado para localizar proyectos de inversión federales y fichas informativas con detalles sobre cada obra.

Otra sección es la de Contrataciones Abiertas, en la que se publica información de todas las etapas del proceso para la asignación de obra pública, cumpliendo con lo establecido en el Presupuesto de Egresos de la Federación. De igual manera, está la

de Participación Ciudadana, en la cual los ciudadanos pueden acceder para opinar, dar seguimiento a las evaluaciones de los programas y participar en el mejor uso de los recursos.

### INFORMACIÓN CLARA

Demetrio Chavira de la Torre, titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras



### Cómo impulsar la transparencia en obra pública

- ▶ Dar a conocer el uso, destino y aplicación de los recursos públicos en obras de infraestructura.
- ▶ Impulsar la rendición de cuentas a través de portales de transparencia accesibles y actualizados.
- ▶ Generar mapas georreferenciados de proyectos locales.
- ▶ Permitir el seguimiento a licitaciones y adjudicaciones.
- ▶ Generar espacios ciudadanos para opinar y evaluar programas.
- ▶ Emitir información en formatos abiertos y descargables para el análisis público.

**Fuente:** Elaboración propia con información de los entrevistados.

Públicas de Cuernavaca, explica en entrevista que la transparencia presupuestaria es crucial en el desarrollo de proyectos de infraestructura porque genera claridad y confianza a la ciudadanía, ya que asegura que los recursos se destinen al fin propuesto y garantiza que los fondos atiendan las necesidades reales de la población en sus colonias. Además, permite la integración de comités ciudadanos y, con ello, la vigilancia social, facilitando la rendición de cuentas de los programas del gobierno municipal.

Chavira de la Torre refiere que, en Cuernavaca, la ciudadanía solicita obras básicas para su colonia a través de una petición al Comité de Planeación y Desarrollo Municipal. Una vez aprobada la petición, los recursos son asignados y se inicia el procedimiento licitatorio y de fallo para designar a la contratista responsable que ejecutará el proyecto.

Para dar seguimiento a la obra, se lleva un control de supervisión técnica y se liberan los recursos financieros en etapas

clave, con el objetivo de asegurar el cumplimiento del presupuesto y el cronograma. Finalmente, se realiza la liquidación de la obra con su entrega y la transferencia de la responsabilidad de su operación, además de la garantía de su funcionamiento adecuado.

### HERRAMIENTAS DIGITALES

Las administraciones locales pueden realizar la actualización constante de la información gubernamental en plataformas de Internet y su difusión en medios digitales o impresos a los que puedan acceder los ciudadanos. Su implementación debe incluir la creación de regulaciones, autoridades de supervisión, mecanismos para asegurar la calidad y el uso de los datos, así como la promoción de la participación ciudadana.

En el caso de Cuernavaca, esto ocurre a través de la Plataforma Nacional de Transparencia ([www.plataformadetransparencia.org.mx](http://www.plataformadetransparencia.org.mx)) y del portal web del ayuntamiento (<https://cuernavaca.gob.mx/contabilidad/>), donde se publican los presupuestos y los detalles de la ejecución del gasto.

También existen organizaciones civiles y medios de comunicación que analizan y difunden la información emitida por el gobierno, así como mecanismos legales y procedimientos administrativos que permiten a los ciudadanos solicitar y obtener datos sobre cómo se utilizan sus impuestos.

### MEJORA DE PROCESOS

Salvador Vega Casillas, Socio Director de Estrategob, considera, desde su experiencia, que uno de los principales problemas que tienen los gobiernos en general es el proceso interno que se maneja para la ejecución de obra pública, compras o adquisiciones, debido a que el periodo de la administración del ayuntamiento es muy corto (tres años), aunque exista la posibilidad de reelección.

Cabe resaltar que, para poder realizar un proyecto, se requiere de un proceso, es decir: estudios, permisos, prebases y licitaciones, cuestiones que llegan a tardar más de tres años. “Por ello, los gobiernos



▶ Demetrio Chavira de la Torre.



▶ Salvador Vega Casillas.

**La apertura** de datos sobre presupuestos, a través de herramientas digitales, permite a la población vigilar y analizar el gasto público y genera mayor confianza ciudadana

locales ven muy apretados sus tiempos con este proceso y, lamentablemente, al concluir las administraciones, las obras o proyectos se encuentran inconclusos”, indica el especialista.

Estrategob utiliza un *software* ideal para ayudar a los gobiernos locales con su respaldo administrativo y cuenta con un área tecnológica que desarrolla sistemas y programas para los ayuntamientos y los gobiernos estatales. “Lo que hacemos es integrar la parte tecnológica, jurídica y de mejora de la gestión y los procesos en ayuntamientos y gobiernos en general, es decir, ofrecemos una serie de soluciones completas”, asegura Vega Casillas.

La firma consultora realiza una revisión del proceso y su eficiencia, así como el análisis jurídico del mismo. “Desechamos todo aquello que no aporte nada y que no sea obligatorio por ley. Además, en esta revisión de las normas, detectamos si es necesario actualizarlas, esto con el fin de ayudar a los gobiernos con la toma de decisiones y

transparencia pública, así como apoyar en la gestión de sus tiempos y poder gobernar mejor”.

En materia de transparencia pública, se ofrecen soluciones para programas sociales que son verdaderamente eficientes, donde el funcionario, con solo tomar una foto y llenar un formato en su propio teléfono, tendrá la localización geográfica de la persona a quien se le otorgó el apoyo, lo cual permite reducir trámites y ayuda a estar seguros de lo que se entrega.

Además, el sistema de obras públicas permite dar acceso a quien hace la supervisión de la obra y, así, contar con la localización de cada uno de los proyectos del municipio. Se puede ver en Google Maps un punto donde está ubicada cada una de las obras y, con ayuda de la tecnología de Estrategob, obtener información sobre montos y avances. “Hay ayuntamientos que, con nuestro sistema, publican en su página oficial información sobre las obras y le informan a la ciudadanía los avances”. ▲



# Transformación y resultados visibles

A solo un año del inicio de su segunda administración, el Presidente Municipal, Mauricio Trejo Pureco, ha logrado un cambio tangible en San Miguel de Allende, reflejado en cada comunidad y obra, demostrando que el progreso llega con compromiso y visión.

Para mejorar la calidad de vida de las familias sanmiguelenses, el gobierno municipal entregó techos firmes, cuartos dormitorio, estufas ecológicas y tinacos, acciones que propician el bienestar en los hogares. Además, acercó apoyos a las comunidades con la entrega de aguinaldos, juguetes y cobijas durante las celebraciones de temporada, e impulsó el desarrollo del campo mediante la dotación de semillas, maíz, frijol y maquinaria agrícola a productores locales.

## DESARROLLO ECONÓMICO

San Miguel de Allende se consolida como un polo económico y turístico internacional, gracias a programas como Galilea y Mi Tienda al 100, mediante los cuales dan capacitación a artesanos y apoyan a micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), impulsando la economía local y la generación de empleo.

Asimismo, gracias a la estrategia turística de la administración, el municipio recibió múltiples reconocimientos, siendo calificado como la Mejor Ciudad del Mundo, el Mejor Destino Turístico del año y el Mejor Destino Gastronómico de México, entre otros.

## CIUDAD SOSTENIBLE

El compromiso de la actual administración con el medioambiente está reflejado en la donación de miles de árboles nativos y la operación de un vivero municipal con más de 10 mil ejemplares. Adicionalmente, hay un mantenimiento constante a espacios verdes urbanos y rurales, y la Feria de la Candelaria se ha vuelto un referente nacional en jardinería y paisajismo.

En materia de obra pública, el gobierno local prioriza las necesidades de la población mediante la pavimentación de calles, la rehabilitación de caminos rurales y accesos comunitarios, así

como la intervención de espacios emblemáticos como el parque Bosque Deportivo y la Unidad Deportiva Luis H. Ducoing. De igual manera, amplió la red de agua potable y drenaje, modernizó el alumbrado público y habilitó nuevos pozos para el abasto de agua.

En cuanto a la movilidad, el municipio fortaleció la infraestructura con la construcción del Distribuidor Vial Jalpa y la implementación de un programa de transporte gratuito que beneficia a miles de sanmiguelenses, en especial a quienes viven en las comunidades rurales.

## INNOVACIÓN EN SEGURIDAD

La estrategia de seguridad avanza hacia un modelo más tecnológico y cercano a la ciudadanía. Entre los logros destaca la acreditación internacional CALEA y la creación de la Unidad de Análisis de Inteligencia Policial. El Centro de Inteligencia aumentó sus capacidades con la instalación de cámaras inteligentes en el centro histórico y en accesos estratégicos; además, la administración municipal creó la Policía Rural y amplió la red de comités vecinales.

## GOBIERNO CERCANO

San Miguel de Allende impulsa un nuevo modelo de gobierno orientado a la transparencia y la eficiencia, con herramientas como la Ventanilla Única, que simplifica trámites, y mecanismos de rendición de cuentas, entre ellos el Sistema Municipal Anticorrupción y el Comité de Contraloría Social. La comunicación directa con los ciudadanos avanza con el programa Presidente al Alcance de tu Mano (vía WhatsApp) y las jornadas de atención itinerante, que acercan servicios a las comunidades rurales. Además, las unidades médicas móviles han proporcionado más de tres mil consultas a habitantes del municipio.

Este año de resultados es reflejo de un trabajo constante y coordinado que hace que San Miguel de Allende siga brillando, porque el verdadero motor de su éxito es su gente, personas que cada día trabajan, sueñan y hacen grande a su ciudad.

## OTROS PROGRAMAS

- **Tejido social y empleo.** Implementación de los programas Gánate tu cancha y Empleo Temporal para generar oportunidades laborales y espacios de convivencia.
- **Educación.** La Beca Más Grande de todo Guanajuato otorga apoyo económico a cientos de estudiantes.

- **Capacitación y cultura.** El Centro de Desarrollo Comunitario (Cedecom) y los espacios vivos ofrecen talleres de capacitación, cultura y participación ciudadana.
- **Referente cultural.** Eventos como la Feria Internacional del Libro y el Jardín del Arte consolidan la vocación cultural de San Miguel de Allende.

- **Salud y apoyo social.** Alianzas con instituciones clave como Hospice Care, Cruz Roja y Bomberos reafirman el compromiso municipal con la salud.

Fuente: Elaborado con información del Gobierno Municipal de San Miguel de Allende, Guanajuato.

# Transparencia contra opacidad en obras públicas

▶ Por José Marco Romero Silva\*

Con visión de futuro, el constituyente de 1917 dispuso que los contratos de obras públicas celebrados por el gobierno se adjudicaran mediante subasta, con propuestas en sobre cerrado que se abrieran en una junta pública. Se trataba de que, en igualdad de circunstancias, ganara la mejor propuesta, ofertada en las condiciones más favorables para el Estado.

Lejos de cambiar, en 1982 ese propósito se reforzó, al establecer en la Constitución que los recursos públicos se gasten bajo principios de eficiencia, eficacia, economía y honradez, a los cuales se sumó el de transparencia en 2016, para plantear que los contratos de adquisiciones y obras se adjudiquen mediante licitaciones y convocatorias públicas, en las que libremente se presenten proposiciones solventes en sobre cerrado, para su apertura pública, asegurando al Estado las mejores condiciones en precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes.

Este mandato, impecable para satisfacer el interés colectivo, no es inusual que se incumpla en la práctica, debido a la captura irregular de contratos públicos por intereses particulares que operan en la opacidad, reduciendo las ventajas sociales que deberían producir.

En una sociedad genuinamente democrática, los procesos de adjudicación de contratos públicos desarrollados con transparencia se caracterizan por llevarse a cabo en un ambiente de integridad, rendición de cuentas y exigencia de responsabilidades, fluyendo la información oportunamente y sin obstáculos para cualquier interesado en estos asuntos públicos.

Entre las recientes reformas a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, se busca implementar la Plataforma Digital de Contrataciones Públicas, no solo para difundir los programas anuales de obra pública, sino también para que ahí se lleven a cabo electrónicamente todos los actos del procedimiento de contratación, posibilitando su trazabilidad y transparencia; de cumplirse, será un acierto.

Llama la atención que persista la inaplicación de la Ley de Obras a contratos entre dependencias y entes públicos, perdiéndose la oportunidad de someterlos definitivamente a su normatividad, regulando en alguno de sus capítulos ciertas particularidades. Al mantener ese riesgo, queda abierto un espacio de opacidad propicio a la corrupción, como sucedió con la Estafa Maestra, operada mediante contratos celebrados entre entidades públicas para apropiarse de recursos públicos millonarios.

A la fuerza armada permanente también se le excluye de aplicarle esta ley mediante un exacerbado régimen especial, dejando a simples convenios de colaboración la forma de ejecución de las obras, lo que contradice la Constitución, que ordena que, sin licitaciones de por medio, sean las leyes, y no las cláusulas de un convenio, las que establezcan bases, procedimientos, reglas y requisitos para alcanzar las mejores propuestas y ofertas con las condiciones más favorables para el Estado en la ejecución de importantes y cuantiosas obras. Si eso queda a la voluntad de los contratantes, corremos el peligro de descubrir dentro de unos años un “huachicol contractual” que todos lamentaremos.

No aplicar las leyes de contratación a entidades públicas en la misma medida que a los particulares, abre espacios de opacidad, fuera de la vigilancia social.

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno todavía puede mitigar esos riesgos en los reglamentos pendientes de publicar; si lo omite, compartirá la responsabilidad de cualquier daño a la hacienda pública.

*\*Master en Compliance, Fraude y Blanqueo. Especialista en Sistema de Responsabilidad de Servidores Públicos. Maestro de Marco Jurídico de las Adquisiciones, Servicios y Obra Pública y de Solución de Controversias, en la Maestría de Enajenaciones y Contrataciones Públicas, en el Instituto Nacional de Administración Pública.*

San Luis  
amable

Razones  
para amar a San Luis

XVIII

Festival Internacional

Letras en San Luis

DEL 24 AL 28 DE NOVIEMBRE

Escritores invitados:

Gioconda Belli (Nicaragua)  
Ángeles Mastretta (CDMX)  
Rosa Beltrán (CDMX)  
Diamela Eltit (Chile)  
Jorge Carrión (España)  
Alberto Ruy Sánchez (CDMX)  
Ana Blandiana (Rumania)  
Ana Clavel (CDMX)  
Valerio Magrelli (Italia)  
Jorge Valdés Díaz-Vélez (CDMX)  
Hermann Bellinghausen (CDMX)  
Amalia Bautista (España)  
Guillermo Fadanelli (CDMX)  
Luis Tovar (CDMX)  
Nuria Kaiser (SLP)  
Celeste Alba Iris García (SLP)  
José Francisco Márquez Alonso (SLP)  
Lilia Ávalos (SLP)  
Liliana Blum (Durango)  
Jeanne Karen (SLP)  
Silvia Peña Alfaro (CDMX)  
E. Tonatiuh Trejo (CDMX)  
Laura García (España)  
Mónica Nepote (México)

Consulta más  
información



CULTURA  
GOBIERNO DE LA CAPITAL



# Caminos modernos PARA UNIR TERRITORIOS

*Los trabajos de construcción y rehabilitación de carreteras federales tienen por objetivo mejorar la conectividad y movilidad en 13 estados y más de 30 municipios*

► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: DREAMSTIME

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) presentó el Plan Nacional de Infraestructura Carretera, Construyendo Caminos, para cerrar la brecha de desigualdad; el proyecto contempla una inversión de 372 mil millones de pesos (mdp) a ejercer durante la presente administración.

El objetivo del Plan es mejorar la conectividad y accesibilidad territorial mediante la construcción, modernización y conservación de la infraestructura carretera, con criterios de inclusión social, sostenibilidad y eficiencia para garantizar la movilidad de las personas y de mercancías.

Para cumplir con lo anterior, este año, la SICT contempló un presupuesto de 35 mil mdp para la construcción de 263 kilómetros (km), correspondientes a la Red Federal de Carreteras, con base en los siguientes proyectos prioritarios: la carretera Cuautla-Tlapa, que abarca Guerrero, Morelos y Puebla; la de Pachuca-Huejutla-Tamazunchale, que recorre Hidalgo y San Luis Potosí y en la que se dará continuidad al tramo Real del Monte-Huasca y de Huejutla hacia Tamazunchale.

Además del circuito Tierra y Libertad, de alrededor de 240 km, con un tramo de modernización de Cocoyoc hacia la ex hacienda El Hospital, en Cuautla, Morelos; este proyecto incluye la conservación y ampliación de infraestructura, como el Puente Jojutla, que interconectará a todo el estado.

En la carretera Toluca-Zihuatanejo, que comprende al Estado de México y Guerrero, se trabajará de Toluca a Tejupilco. También se realizarán trabajos en la vía de Salina Cruz hacia Zihuatanejo, con intervención en el tramo de Huatulco a Pochutla, entre Oaxaca y Guerrero, donde

también se ampliarán una serie de puentes a lo largo del tramo de Cuajinicuilapa a Zihuatanejo.

En Tabasco y Campeche se mejorará la carretera de Macuspana a Escárcega, mientras que, en San Luis Potosí y Tamaulipas, en el tramo de Ciudad Valles-Tampico, solamente se harán estudios y proyectos este año; al igual que en Baja California, para la Transpeninsular Tijuana-Ensenada.

La SICT destacó que se construirán 21 puentes vehiculares, 11 de ellos proyectados para este año, entre ellos, la Glorieta Fonatur en San José del Cabo, Baja California Sur.

También, están en marcha los libramientos Arco Sur y Arco Norte en Colima; en Nayarit y Jalisco, el Puente Amado Nervo; en Mazatlán, Sinaloa, la carretera México 15-Pérez Escobosa; en Tlaxcala, el Viaducto Santa Ana, y en Veracruz, el acceso del Puerto de Veracruz.

## **PRINCIPALES AVANCES**

La modernización del eje carretero Salina Cruz-Zihuatanejo, en el tramo San Pedro



Pochutla-Santa María Huatulco, Oaxaca, tiene una inversión de mil 309 mdp, y hasta octubre de este año, la obra presentaba un progreso de más del 25 por ciento; la SICT estima que beneficiará a 950 mil habitantes de la región.

El proyecto consiste en ampliar el ancho de la carretera de siete a 12 metros, en el tramo comprendido del km 209+500 al km 234+843.77, con dos carriles de circulación y acotamientos a cada lado para

mejorar las curvas y que los usuarios lleguen con seguridad y rapidez a sus destinos.

Paralelamente, la dependencia realiza obras de drenaje, pavimentación con base hidráulica y base asfáltica, carpeta de concreto asfáltico y señalamientos.

Asimismo, en septiembre, la Secretaría reportó que estaba en marcha la modernización de la carretera Bavispe-Nuevo Casas Grandes, la cual conectará a Sonora con

Chihuahua a lo largo de 69 km, incluyendo la ampliación del tramo De la Mora-Entronque Monte Verde/Janos, con una inversión de mil 859 mdp.

La obra se efectúa en dos etapas, en las que el gobierno de Chihuahua tiene a su cargo alrededor de 51 km, mientras que el de Sonora, 18 km.

En 60.2 km se llevan a cabo trabajos de construcción tipo C, es decir, una carretera secundaria diseñada para conectar la red primaria, con anchos de siete metros a nivel de pavimento y dos carriles; y en alrededor de 6.8 km se realiza una reconstrucción.

El proyecto contempla la edificación de siete puentes: Sonora I, con una longitud de 122.15 metros (m); Sonora II, de 62 m; El Papalote y La Enramada, de 30 m cada uno; Los Pilares y Las Profesoras, de 40 m, y La Pila, de 120 m. Actualmente, se llevan a cabo labores de armado y colocación de traveses, así como de cimbrado, colado y habilitación de cabezales.

Respecto a la construcción de los puentes vehiculares Alameda 1 y 2, en el municipio de Nezahualcóyotl, Estado de México, en los límites con la Ciudad de México, esta obra tiene por objetivo recuperar el nivel de servicio que brinda al usuario el Periférico Oriente y facilitar la conexión con las autopistas 150D México-Puebla y la 136D Peñón-Texcoco, cuyo tránsito diario promedio anual es de 65 mil vehículos.

Ubicados en el lecho del Lago de Texcoco, los puentes fueron dañados por el sismo de 2017, por lo que ahora su diseño tiene como base estudios de geotecnia y la estabilidad del suelo, así como estructurales para llevar a buen término la obra. Su inversión asciende a mil 741 mdp.

De igual manera, la SICT continúa con la construcción y modernización de carreteras y caminos que se iniciaron en la pasada administración: el Puente Nichupté, en Quintana Roo; el Puente Rizo de Oro, en Chiapas; el camino rural San Ignacio-Tayoltita, en Sinaloa y Durango, y la Autopista Tepic-Puerto Vallarta, tramo Tepic-Compostela, en Nayarit. ▲

## Obras en estados y municipios

La construcción y ampliación de carreteras, caminos y puentes a cargo de la SICT se desarrolla en los siguientes estados y municipios:

Obra	Estado	Municipio
Carretera Cuautla-Tlapa	Morelos, Puebla y Guerrero	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Igualapa, Atlamajalcingo del Monte, Tlapa y Metlatónoc, en Guerrero.</li> <li>■ Cuautla, Morelos.</li> <li>■ Acatlán de Osorio, Puebla.</li> </ul>
Carretera Tamazunchale-Huejutla-Pachuca	Hidalgo y San Luis Potosí	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pachuca de Soto, Zacualtipán y Huejutla de Reyes, en Hidalgo.</li> <li>■ Tamazunchale, San Luis Potosí.</li> </ul>
Carretera Bavispe-Nuevo Casas Grandes	Sonora y Chihuahua	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Janos, Nuevo Casas Grandes y Casas Grandes, en Chihuahua.</li> <li>■ Bavispe, Sonora.</li> </ul>
Circuito Tierra y Libertad	Morelos	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Yauatepec y Cuautla, en Morelos.</li> </ul>
Carretera Toluca-Zihuatanejo	Estado de México y Guerrero	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Toluca y Tejupilco, en el Estado de México.</li> <li>■ Pungarabato y Zihuatanejo de Azueta, en Guerrero.</li> </ul>
Carretera Salina Cruz-Zihuatanejo	Oaxaca y Guerrero	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ San Pedro Pochutla y Santa María Huatulco, en Oaxaca.</li> <li>■ Coyuca de Benítez, Juchitán, Marquelia, Acapulco de Juárez y Zihuatanejo de Azueta, en Guerrero.</li> </ul>
Carretera Macuspana-Escárcega	Tabasco y Campeche	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Macuspana, Tabasco.</li> <li>■ Escárcega, Campeche.</li> </ul>
Carretera Ciudad Valles-Tampico	San Luis Potosí y Tamaulipas	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ciudad Valles, San Luis Potosí.</li> <li>■ Tampico, Tamaulipas.</li> </ul>
Carretera Saltillo-Monclova	Coahuila	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Saltillo y Monclova, en Coahuila.</li> </ul>
Carretera Guaymas-Esperanza-Yécora-Chihuahua	Sonora y Chihuahua	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Guaymas y Álamos, en Sonora.</li> <li>■ Chihuahua, Chihuahua.</li> </ul>

Fuente: Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT).



# TOP 20: MUNICIPIOS CON MEJOR TECNOLOGÍA PARA LA SEGURIDAD

*Con herramientas modernas y estrategias integrales, estos gobiernos locales han mejorado la vigilancia, atención y respuesta ante eventos de riesgo o hechos delictivos, incrementando la tranquilidad entre la ciudadanía*

▶ **POR DAVID RAMÍREZ VERA**

FOTO: DREAMSTIME

**E**n un contexto en el que la percepción de inseguridad continúa siendo uno de los principales retos para los gobiernos locales en México, distintas administraciones municipales han apostado por el uso de tecnología como una herramienta clave para prevenir el delito, mejorar la capacidad de respuesta y generar entornos urbanos más seguros. La modernización tecnológica se ha convertido en un elemento central dentro de las estrategias locales de seguridad pública, que incluyen desde sistemas de videovigilancia inteligente y drones de patrullaje hasta simuladores de entrenamiento policial, así como equipamiento digital en patrullas y plataformas de análisis de datos en tiempo real.

Para conocer los avances y resultados de estas inversiones, se cruzaron los datos más recientes de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del segundo trimestre de 2025, elaborada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), con información sobre las acciones tecnológicas impulsadas por gobiernos municipales en materia de seguridad. El objetivo fue identificar a los municipios que no solo han implementado tecnologías de vanguardia, sino que también han logrado traducir estas acciones en una mayor percepción de seguridad entre la población.

El cruce de información revela que la modernización de los cuerpos de seguridad y el uso inteligente de la tecnología inciden directamente en la mejora de la percepción de seguridad.

Herramientas como drones de patrullaje, cámaras de videovigilancia con reconocimiento facial, lectores de placas, plataformas de comando y control (C2, C4, C5), así como el equipamiento vehicular y digital de última generación, no solo incrementan la capacidad operativa de las corporaciones, sino que también permiten una reacción más rápida y precisa frente a situaciones de riesgo. Estas medidas contribuyen a la disuasión del delito, a la obtención de pruebas y al fortalecimiento de la confianza ciudadana en las autoridades.

Los resultados muestran que, en los municipios que han apostado por esta modernización tecnológica, la percepción de seguridad es más alta que en aquellos donde los avances han sido limitados. Por lo anterior, la evidencia sugiere que la inversión sostenida en tecnología, acompañada de una estrategia integral de prevención, reacción y proximidad ciudadana, constituye un factor determinante para alcanzar entornos urbanos más seguros y con mayor bienestar social.

El listado de los 20 municipios más seguros y con mejor tecnología en seguridad es una selección que reconoce tanto los esfuerzos de modernización como el impacto tangible que estas medidas han tenido en el sentir ciudadano. En las siguientes páginas se presenta una descripción puntual de cada uno de estos municipios, destacando las herramientas tecnológicas que han sido clave para mejorar su seguridad pública, la inversión realizada y los resultados obtenidos.



## San Pedro Garza García, Nuevo León

Este municipio tiene la mejor percepción de seguridad del país, de acuerdo con los datos del segundo trimestre de la ENSU 2025. Este resultado coincide con su apuesta por el uso de tecnología de punta, como los drones de alta capacidad adquiridos por la actual administración, capaces de volar hasta siete mil metros de altura para realizar labores de monitoreo y vigilancia aérea. Estas unidades tecnológicas complementan las operaciones de seguridad realizadas junto con la Fuerza Civil del estado.

## Piedras Negras, Coahuila

La mejora en la percepción de seguridad está vinculada a una decidida política de modernización tecnológica. Con una inversión cercana a los 15 millones de pesos (mdp), el gobierno municipal ha adquirido equipo especializado como drones de patrullaje, nuevas cámaras de videovigilancia y sistemas de comunicación avanzados.



## Benito Juárez, Ciudad de México

La alcaldía destaca por la implementación del programa Blindar BJ 360°, una estrategia integral de seguridad que combina patrullaje inteligente con tecnología de vanguardia. El gobierno local ha destinado más de 230 mdp para fortalecer su Centro de Comando y Control (C2), incorporar nuevas patrullas de última generación y robustecer los mecanismos de vigilancia digital en toda la demarcación.

## Saltillo, Coahuila

Realizó una inversión superior a los 86 mdp para renovar su flota de patrullas, incluyendo 25 unidades Blazer eléctricas ensambladas en la propia entidad. A esto se suman 50 bicicletas eléctricas para la Policía Turística y la instalación de 30 nuevas cámaras de videovigilancia con tecnología de reconocimiento facial. Adicionalmente, con una inversión de 13.5 mdp, se pusieron en operación cinco oficinas móviles, 25 casetas de vigilancia y dos drones térmicos.



## San Nicolás de los Garza, Nuevo León

Opera un moderno Centro de Comando, Control, Comunicación y Cómputo (C4) que integra más de mil cámaras distribuidas estratégicamente en avenidas y zonas clave de la ciudad. Este sistema ha permitido a la Policía municipal localizar y detener a infractores incluso por delitos cometidos fuera de los límites de San Nicolás. A esta red de videovigilancia se suman drones, monitoreo en tiempo real y una reciente incorporación de 20 patrullas equipadas con tecnología avanzada para reforzar las labores de patrullaje.

## Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México

El fortalecimiento de la seguridad ha sido posible mediante la renovación del parque vehicular y la integración de herramientas digitales para la vigilancia y reacción inmediata. En los primeros tres meses del año, se destinaron más de 23 mdp en acciones de vigilancia, que incluyeron la entrega de nuevas patrullas, cámaras de videovigilancia y sistemas de monitoreo conectados a centros de respuesta.



## Apodaca, Nuevo León

Enfoca su estrategia en la movilidad táctica y el tiempo de respuesta. El municipio equipó a sus fuerzas de seguridad con camionetas tipo patrulla de respuesta rápida y cuatrimotos diseñadas para operar en zonas de difícil acceso. Además, se incorporaron camiones especializados para atender reparaciones de luminarias en vialidades, contribuyendo a mejorar la percepción de seguridad al mantener entornos bien iluminados y monitoreados.

## Aguascalientes, Aguascalientes

Apuesta por el fortalecimiento del parque vehicular y la comunicación encriptada como herramientas clave para la prevención del delito. Con una inversión de 6.6 mdp, se adquirieron siete patrullas de última generación, equipadas con sistemas GPS y radiocomunicación encriptada que impide la interceptación de frecuencias policiales.



## Nuevo Laredo, Tamaulipas

Inició una transformación digital en seguridad pública, destacando la implementación de cámaras con inteligencia artificial, capaz de captar imágenes en alta definición y analizar patrones de comportamiento vehicular en tiempo real. Este sistema también detecta anomalías que pueden estar relacionadas con actividades delictivas, facilitando una intervención inmediata de las autoridades.

## Torreón, Coahuila

Actualmente opera con más de 700 cámaras conectadas a su C2 municipal, en coordinación con el gobierno estatal. A inicios de año, se invirtieron 55 mdp para la adquisición de 50 patrullas equipadas, y recientemente se anunció un proyecto de 200 mdp para instalar más de 150 cámaras adicionales con tecnología de última generación.





## Miguel Hidalgo, Ciudad de México

Refuerza la infraestructura de vigilancia con la instalación de 600 nuevas cámaras y cinco centros de monitoreo distribuidos en distintos sectores. Estos dispositivos, junto con los postes de videovigilancia ya existentes, permiten una cobertura más amplia del territorio, facilitando la detección de incidentes y la respuesta inmediata ante situaciones de riesgo o emergencias.

## Querétaro, Querétaro

Cuenta con 7,942 dispositivos interconectados al Centro de Comando municipal, que incluyen 939 botones de asistencia ciudadana y 276 cámaras lectoras de placas. El sistema permite una vigilancia eficiente, la rápida identificación de vehículos relacionados con delitos y una respuesta oportuna ante reportes ciudadanos.



## General Escobedo, Nuevo León

Apuesta por una vigilancia que combina patrullajes inteligentes con monitoreo aéreo, gracias a la operación del Escuadrón Aéreo y sus drones de alta capacidad. Estos equipos permiten obtener una vista panorámica de la situación en tiempo real, fortaleciendo la capacidad de respuesta inmediata ante incidentes. Además, cuenta con un innovador Simulador Virtual de Tiro y Conducción, que contribuye a la profesionalización de los elementos policiales.

## Guadalupe, Nuevo León

Con una inversión de 4 mdp, el municipio ha incorporado seis drones de vigilancia aérea de última generación. Esta tecnología, capaz de cubrir distancias de hasta ocho kilómetros y captar imágenes en alta definición, permite llegar a zonas de difícil acceso para las patrullas terrestres, reforzando así las labores de prevención y seguimiento.



## Pachuca de Soto, Hidalgo

Fortalece su capacidad de vigilancia mediante la integración de cámaras de seguridad privadas al sistema de monitoreo del C4 y C5i. Esta vinculación tecnológica, que permite supervisar en tiempo real un mayor número de puntos en la ciudad, ha sido posible gracias a la colaboración con la ciudadanía. Con ello, se amplía la red de vigilancia y se optimiza el uso de recursos para prevenir delitos y reaccionar de manera más eficiente.

## Atizapán de Zaragoza, Estado de México

La estrategia de seguridad municipal ha dado un salto significativo con la construcción de un nuevo y moderno Centro de Comando, Control, Comunicación y Cómputo (C4). A esta infraestructura se suma la entrega de 224 patrullas equipadas con tecnología avanzada y la dotación de nuevo equipamiento de última generación para los elementos de seguridad, con lo que se busca fortalecer la presencia operativa y la capacidad de respuesta ante incidentes delictivos.



## Santa Catarina, Nuevo León

Implementó un sistema de vigilancia integral enlazado a su C4, que garantiza monitoreo permanente (24 horas). Incluye 71 lectores de placas vehiculares, 26 cámaras PTZ con rotación de 360 grados, 21 cámaras de botones de pánico, 18 torres de vigilancia y 123 cámaras vecinales instaladas en diversas colonias. Además, los elementos de seguridad cuentan con 50 cámaras de solapa para documentar sus recorridos y actuaciones en tiempo real.

## Hermosillo, Sonora

A inicios de año se instalaron arcos de seguridad en las tres principales entradas a la ciudad. Estas estructuras registran el flujo vehicular, monitorean incidentes viales y cuentan con cámaras que, a partir de agosto, también son utilizadas para aplicar sanciones a conductores que excedan los límites de velocidad. Con ello, se busca no solo reforzar la seguridad, sino también prevenir accidentes y garantizar un tránsito más ordenado.



## Chihuahua, Chihuahua


Cuenta con más de 1,300 cámaras integradas en la Plataforma Escudo Chihuahua (PECUU), distribuidas en puntos estratégicos de la ciudad y zonas rurales. Dispone también de cámaras móviles tipo remolque que pueden ser desplegadas en eventos masivos como conciertos, ferias, hospitales o centros comerciales. Este sistema permite una vigilancia flexible y adaptada a las necesidades específicas de cada zona y momento.

## Zapopan, Jalisco

Con el programa Zapopan Escuela Segura, refuerza la seguridad en planteles educativos, mediante tecnología conectada al sistema C5 a través de videovigilancia y alarmas sonoras en 75 escuelas públicas de nivel básico y medio superior, lo que ha beneficiado a un total de 180 instituciones. Este equipamiento permite una respuesta inmediata ante emergencias, previene delitos y protege tanto a la comunidad escolar como los bienes materiales dentro de las instalaciones.



Fuente: Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) segundo trimestre 2025.

Notas de medios locales y nacionales sobre inversión, adquisición y estrategias de seguridad municipal. 

# Chihuahua Capital:

## La transparencia también se construye

► En un contexto nacional donde la confianza en el manejo de los recursos públicos suele ponerse a prueba, el **Municipio de Chihuahua ha apostado por un modelo de obra pública que busca ser ejemplo de apertura y rendición de cuentas.**

Como lo ha instruido el **Alcalde Marco Bonilla**, la capital ha consolidado una serie de mecanismos que permiten a cualquier ciudadano conocer, paso a paso, cómo se contrata, ejecuta y entrega cada obra que se realiza en la ciudad.



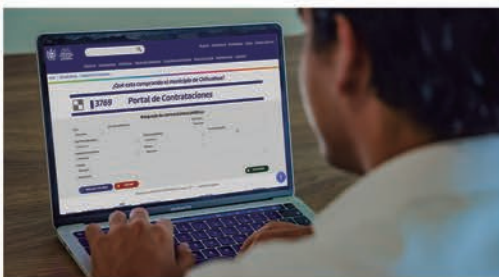
Proyección de obra 3D

► Chihuahua Capital, 3 puentes nuevos

### Convocatorias abiertas y a la vista

**T**oda licitación pública nacional se publica no solo en el Periódico Oficial del Estado y el Diario Oficial de la Federación, sino también en diarios locales de mayor circulación y en plataformas digitales de contratación. Además del portal municipal, los procesos **se pueden consultar en el sistema estatal de contrataciones públicas y en la nueva plataforma federal Compras MX** (antes CompraNet).

**Este cruce de espacios garantiza —de acuerdo con las autoridades— que ninguna empresa pueda alegar desconocimiento de una convocatoria, promoviendo así la equidad y la competencia real entre los participantes.**



### Información al alcance de un clic

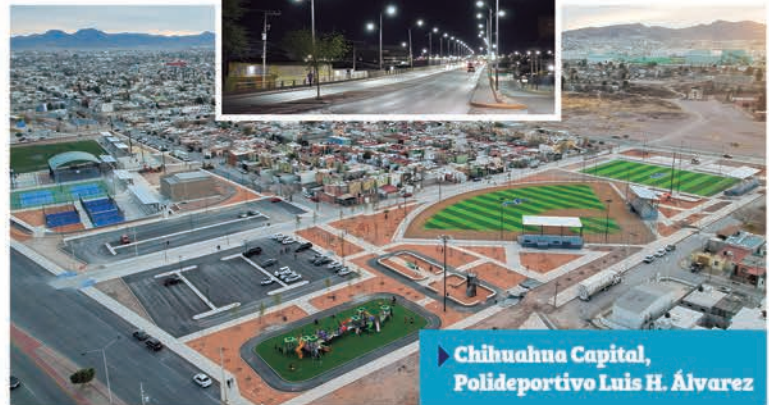
**M**ás allá de los procesos de contratación, el Municipio ha habilitado distintas plataformas donde la ciudadanía puede consultar información actualizada: desde la Página Nacional de Transparencia y el CIMTRA Municipal, hasta un portal específico de obras públicas (<https://obrapublica.mpiochih.gob.mx/>).

En este último sitio es posible ubicar cada obra en el mapa de la ciudad, revisar sus características técnicas, el monto contratado y los avances reportados.

### Ciudadanos como observadores

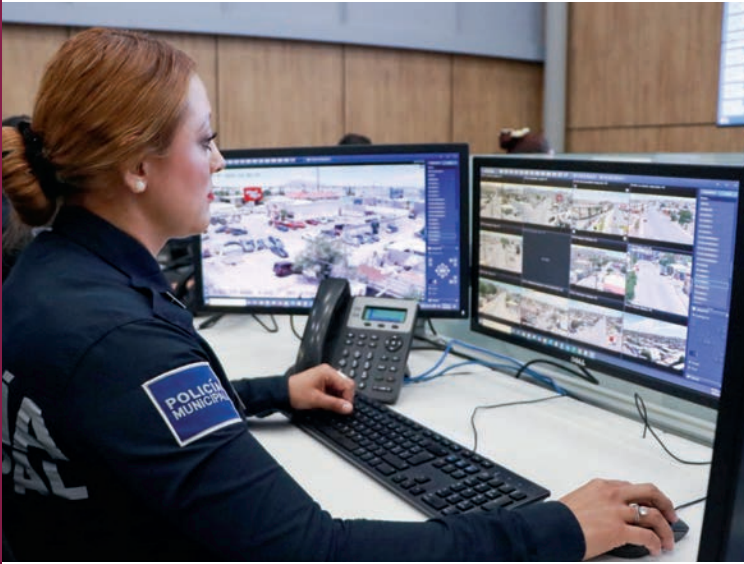
**U**na de las prácticas más destacadas es la invitación a **observadores ciudadanos** para que participen en los procedimientos de licitación. Su presencia no solo brinda legitimidad, sino que refuerza la confianza de la población en el uso responsable del presupuesto público.

► Luminarias LED



► Chihuahua Capital, Polideportivo Luis H. Álvarez

**C**on estas acciones queda comprobado que para el **alcalde Marco Bonilla**, la **transparencia** es la base sobre la cual debe sostenerse toda acción de gobierno, por eso desde el inicio de su administración, ha impulsado la idea de mantener al Gobierno Municipal dentro de una **“caja de cristal”**, abierta al escrutinio de las y los chihuahuenses. Su visión es clara: **un gobierno que rinde cuentas, escucha, y permite que cada ciudadano vea en qué se invierte cada peso, porque la confianza también se construye, y debe hacerse a la vista de todos.**



# SEGURIDAD PÚBLICA A LA VANGUARDIA

La vigilancia y monitoreo para prevenir y atender situaciones de emergencia en la ciudad se realiza bajo un modelo integral que conjuga tecnología y coordinación interinstitucional

**E**l Presidente Municipal de Juárez, Chihuahua, Cruz Pérez Cuéllar, encabeza un equipo de trabajo que tiene como objetivo principal la transformación del ayuntamiento a través de una serie de estrategias que se sustentan en disciplina, honestidad, gestión y cercanía con los ciudadanos.

De esta manera, Juárez utiliza una estrategia operativa y de modernización tecnológica en seguridad pública para toda su población, siguiendo la visión del edil Pérez Cuéllar. Por ello, el Centro de Emergencias y Respuesta Inmediata (CERI) ha dejado de ser una central de emergencias para convertirse en un centro estratégico de monitoreo, análisis, despacho y toma de decisiones, donde convergen instituciones de los tres órdenes de gobierno, cuerpos de seguridad, atención médica y protección civil.

La expansión del CERI 911 no consiste simplemente en aumentar el espacio físico, sino transformarlo en un centro de servicio del siglo XXI que integra un modelo de atención moderno, efectivo y cercano, capaz de responder con eficacia, dignidad y profesionalismo, porque en Juárez la seguridad es una responsabilidad compartida y un derecho de todos. Esta evolución refleja una nueva visión de seguridad pública que reconoce la complejidad de una ciudad fronteriza, dinámica y en constante crecimiento urbano, con impacto migratorio, movilidad internacional y diversidad social.

La transformación del CERI no es un proyecto periférico, es el corazón de una estrategia que busca articular tecnología, operatividad, prevención, participación ciudadana y coordinación interinstitucional. Este cambio tampoco es casualidad, responde al liderazgo decidido del alcalde y a la estrategia táctica del Secretario de Seguridad Pública Municipal, César Omar Muñoz Morales, así como al compromiso constante de un equipo de trabajo.

Es así que la seguridad en Juárez se vuelve una responsabilidad colectiva, un pacto entre autoridades y ciudadanos

que mira hacia adelante, atiende los retos con esperanza y determinación y vela todos los días por construir un futuro donde cada emergencia sea atendida con eficacia, humanidad y respeto. Este pacto ayuda a la ciudad a evolucionar hacia una seguridad preventiva, inteligente y humana, donde la tecnología y la colaboración garantizan respuestas más rápidas.

### **INNOVACIÓN EN INFRAESTRUCTURA**

Juárez ya no solo reacciona, sino que también previene, coordina y actúa con base en análisis de información e innovación tecnológica; es más que una frontera, es una ciudad viva, dinámica y en constante transformación. En los últimos años, su crecimiento poblacional, industrial y comercial ha sido evidente, convirtiéndola en un punto estratégico del norte del país.

Este desarrollo se refleja también en un esfuerzo institucional que pone a las personas al centro de la estrategia, lo que antes eran promesas aisladas, hoy se traducen en una ruta concreta de trabajo que articula visión política, estrategia operativa y tecnología aplicada a la prevención y reacción inmediata.

Otra de las acciones desarrolladas fue la Torre Centinela, un edificio de 20 pisos que centraliza un avanzado sistema de vigilancia digital para seguimiento de migrantes, y que recolecta datos biométricos e información confidencial, que se comparte con autoridades de Texas, generando alertas sobre privacidad y uso de inteligencia artificial (IA).

Este edificio tiene más de 100 metros de altura y funciona como núcleo central de seguridad fronteriza. Alberga tecnología avanzada que permite monitorear vehículos, reconocer matrículas y contar con cámaras con capacidad de reconocimiento facial.

Su funcionamiento y eficacia dependen de la supervisión, la transparencia en contratos y la seguridad contra accesos indebidos. Esta torre simboliza una nueva era de control fronterizo, donde tecnología avanzada y política internacional se entrelazan en Chihuahua.



## **JUÁREZ VIGILANTE**

- **Enfoque.** La estrategia busca maximizar el uso de la tecnología, incluyendo la digitalización de procesos y la integración de sistemas de seguridad, para que la operación de la policía sea más eficiente.

- **Base de datos de delincuencia.** Un catálogo de identificación de personas detenidas, vehículos utilizados en delitos y domicilios donde ocurrieron arrestos o eventos de alto impacto.

- **Mapas de calor.** Se generan mapas con puntos rojos a través de los sistemas del Centro de Emergencias y Respuesta Inmediata (CERI) para identificar zonas de alta actividad delictiva.

- **Mejora de la labor policial.** Las tecnologías se implementan para facilitar el trabajo y el desempeño de los policías municipales.

*Fuente: Elaborado con información del Gobierno Municipal de Juárez, Chihuahua.*

## NUEVO MODELO DE ATENCIÓN CIUDADANA

El CERI es más que un edificio moderno, es el núcleo operativo de la atención ciudadana ante cualquier emergencia; en su interior convergen corporaciones de los tres órdenes de gobierno, organismos de salud, protección civil y autoridades estratégicas, que trabajan de forma coordinada para responder ante situaciones críticas, es decir, articulan esfuerzos y herramientas tecnológicas para brindar una atención ágil, integral, humana y oportuna. Es hoy, más que nunca, el reflejo del camino que Juárez ha tomado: de ser un sistema tradicional reactivo a evolucionar a un modelo de atención proactiva, multicanal, tecnológica y centrada en las personas.

En la actualidad, la atención a emergencias se sustenta en un modelo integral, más allá del sistema tradicional de la llamada al 911, el municipio ha incorporado canales múltiples para recibir alertas: aplicaciones móviles, botones de emergencia empresariales, sistemas de videovigilancia inteligente, lectores automáticos de placas y rostros, y dispositivos de geolocalización

especialmente diseñados para mujeres en situación de riesgo.

## TECNOLOGÍA APLICADA

La integración de IA, análisis geoespacial y tableros predictivos ya no es un proyecto, es una realidad en crecimiento, que ha transformado la forma en que Juárez entiende y gestiona la seguridad. Esta infraestructura permite detectar incidentes con mayor rapidez, optimizar recursos y ofrecer respuestas más oportunas y coordinadas.

Actualmente, el CERI trabaja con datos que se convierten en una fuente de información valiosa; cada dato es una herramienta de prevención y focaliza la seguridad pública. Los mapas de calor y los sistemas de análisis en tiempo real permiten anticipar incidentes y asignar recursos estratégicamente, fortaleciendo la prevención y reduciendo los tiempos de respuesta.

Es una evolución que transforma cada reporte en una fuente de inteligencia, cada dato en una herramienta de prevención y cada acción en una mayor tranquilidad ciudadana. Por ello, el nuevo CERI integrará y fortalecerá aún más las tecnologías de vanguardia, como plataformas





de IA y análisis geoespacial de indicadores de seguridad, que permiten entender mejor lo que ocurre en la ciudad y tomar decisiones más informadas.

Con esta infraestructura, la ciudad protege a sus habitantes, así como a visitantes consulares, industriales, turistas y migrantes, que forman parte de la vida cotidiana de Juárez. Además, al adoptar al máximo las tecnologías en seguridad pública, se sentarán las bases para una operación cada vez más eficiente y se seguirá apostando por la innovación, a la cual puedan sumarse sistemas y programas que faciliten el trabajo y el desempeño de los policías municipales, quienes son los primeros respondientes en la urbe.

Cabe resaltar que uno de los ejes de la administración municipal de Juárez es la digitalización de los trabajos de seguridad pública, en específico, del proceso de consignaciones ante las autoridades investigadoras, es decir, los elementos municipales preventivos ya están modificando el curso para turnar a los detenidos por la comisión de algún delito.

De esta forma, se ha evolucionado hacia la digitalización de procesos, dejando de lado todo el papeleo que se hacía, lo que implicaba repartir copias para todos los departamentos de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal, además de las que se entregan a las autoridades investigadoras.

Este avance permite que los policías permanezcan al tanto de sus zonas de

patrullaje sin tener que descuidarlas haciendo papeleo, llenando los diferentes formatos y actas de entrevistas; se trataba de todo un proceso burocrático para consignar a los delincuentes ante la autoridad correspondiente.

#### **APRENDIZAJE Y FORTALECIMIENTO**

La seguridad pública en el municipio no es el resultado de una acción aislada, sino de un proceso continuo de transformación. “A lo largo del tiempo, hemos transitado de un modelo reactivo a uno preventivo, donde cada experiencia y reto enfrentado ha sido una oportunidad para aprender, mejorar y fortalecer nuestras capacidades”, señala el Presidente Municipal.

Este esfuerzo es posible gracias al trabajo coordinado de múltiples instituciones y al impulso decidido del gobierno municipal, con el respaldo de los tres órdenes de gobierno y, sobre todo, es una muestra del compromiso profundo que existe con la población juarense. “Estamos orientados a brindar servicios de seguridad pública que estén a la altura de una ciudad que mira al futuro”, afirma el edil.

Con estas acciones, se vive una nueva era de modernización en las filas de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal, que permite avanzar a pasos agigantados en materia de seguridad, logrando crecer en la conectividad que el mundo va exigiendo en temas tecnológicos. •

### **ACCIONES EN SEGURIDAD**

- Inversión de 141 millones de pesos.
- Incorporación de 100 patrullas nuevas a las labores de vigilancia de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal y de la Coordinación General de Seguridad Vial.
- Ampliación de la cobertura de vigilancia en distintos sectores de la ciudad.
- Optimización de los tiempos de respuesta y estrategias preventivas contra el delito.
- Administración responsable de recursos públicos.
- Priorización de la seguridad como eje fundamental para el bienestar social.

*Fuente: Elaborado con información del Gobierno Municipal de Juárez, Chihuahua.*



# MUNDIAL DE FUTBOL:

## Retos y beneficios para ciudades sede

*El evento de la FIFA dará oportunidad a la Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara de detonar proyectos de infraestructura, económicos y de servicios, con efectos a corto y largo plazo*

▶ **POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE**

FOTOS: DREAMSTIME

La Ciudad de México (CDMX), Guadalajara y Monterrey serán sedes de la Copa Mundial de la FIFA 2026, que se celebrará del 11 de junio al 19 de julio próximos. De acuerdo con autoridades locales, este evento representa tanto retos como oportunidades para generar una derrama económica local y regional, además de impulsar proyectos de mejora en infraestructura y servicios públicos.

Si bien las administraciones estatales y municipales deberán invertir recursos para adecuar las ciudades y sus municipios aledaños a las necesidades de turistas y asistentes a los partidos, estas localidades también se beneficiarán a corto y largo plazo.

### **IMPULSO ECONÓMICO**

El evento de fútbol más importante a nivel internacional “puede traer un impulso en empleo, turismo, alojamiento, entretenimiento y preparación de alimentos, así como empleos enfocados en la construcción, pensando en la infraestructura de movilidad, transporte y estadios. Son obras que, si bien se realizan para el evento, permanecen para el futuro, lo que es beneficioso para el país anfitrión”, comenta Montserrat Aldave Hoyo, Economista principal en Casa de Bolsa Finamex.

La especialista considera que, aunque los beneficios del consumo de servicios y comercio son de corto plazo —dado que el

torneo dura 38 días—, “una de las cuestiones cualitativas de un país anfitrión de la Copa del Mundo es la exposición global” y su efecto multiplicador en el consumo de productos y servicios, la inversión extranjera y el turismo.

En este sentido, indica que, si bien la inversión para preparar la sede puede superar la derrama económica del torneo y resultar con un saldo negativo, las proyecciones a futuro son positivas al considerar que hay recursos en obras de infraestructura pública que perdurarán.

“A nivel local habrá un repunte en el empleo, así como ganancias en sectores como alojamiento, preparación de alimentos, turismo y entretenimiento en general, lo cual beneficiará a la población local”, añade la experta.

### **MEJORAS LOCALES**

La inversión en las vialidades, sistemas de transporte y aeropuertos, así como la



atención en las redes hídricas —considerando que la Copa Mundial de Fútbol se llevará a cabo durante época de lluvias—, serán prioritarias para las autoridades locales.

Otro aspecto fundamental, comenta Aldave Hoyo, es la seguridad. Por ello, las autoridades de los tres órdenes de gobierno deberán atender y garantizar la tranquilidad durante el evento y posterior a este.

Además, no solamente las ciudades sede se beneficiarán, sino que los municipios alrededor también tendrán oportunidad de generar economía, debido a que muchos visitantes extienden su tiempo de estancia en el país y visitan otras ciudades o estados.

### ACCIONES EN LA CDMX

Alejandra Frausto Guerrero, Secretaria de Turismo de la Ciudad de México, destaca las proyecciones que se tienen alrededor de la Copa Mundial de Fútbol y las acciones que las autoridades capitalinas están emprendiendo como sede del evento deportivo.

“La Ciudad de México se prepara con una visión integral: deportiva, cultural y social. Somos una sede tres veces mundialista, y eso nos compromete a estar a la

altura de nuestra historia y de nuestro presente”, afirma.

“Desde el Gobierno de la Ciudad de México, encabezado por la Jefa de Gobierno, Clara Marina Brugada Molina, estamos fortaleciendo la infraestructura, conectividad, movilidad y capacidad de atención turística. Sobre todo, trabajamos para que la Copa Mundial de la FIFA 2026 sea una fiesta de paz, inclusión y hospitalidad, donde el turismo y la cultura sean parte esencial de nuestro legado como ciudad anfitriona”, sostiene.

De acuerdo con la titular de Turismo de la CDMX, las proyecciones son “altamente positivas”, donde el turismo, gastronomía, hotelería, transporte, economía creativa y comercio local serán los principales sectores beneficiados con la llegada de 5.5 millones de visitantes a la capital del país, que dejarán una derrama económica estimada en más de 60 mil millones de pesos.

### ALCALDÍAS COORDINADAS

La Secretaria de Turismo resalta la coordinación del Gobierno de la Ciudad de México con las autoridades de las alcaldías capitalinas para atender las necesidades de seguridad y servicios alrededor del evento.

“El trabajo es interinstitucional y comunitario”, señala. A través del Comité de Organización se trabaja muy de cerca con las alcaldías sede: Coyoacán y Tlalpan, así como con los subcomités de seguridad y protección civil.

“Estamos capacitando a más de 700 mil trabajadores del sector turístico y 200 mil servidores públicos en temas de atención al visitante, hospitalidad, derechos humanos y sostenibilidad, bajo el lema Juego limpio, sociedad justa”, refiere.


“La experiencia nos respalda, pero la clave está en la coordinación y la sensibilidad social. Un mundial se construye con comunidad, cultura y hospitalidad. Los puntos esenciales son: garantizar la seguridad y movilidad; fortalecer la experiencia turística con una oferta cultural de talla mundial, y asegurar que el beneficio llegue a todos los sectores de la población”, puntualiza.



### Obra pública y seguridad

- ▶ Remodelación del Centro de Transferencia Modal Huipulco e iluminación y conexión peatonal en Acoxta.
- ▶ Rehabilitación de pozos y colectores pluviales.
- ▶ Camino de Mujeres Libres y Seguras en Yólotl Anáhuac.
- ▶ Centrobús eléctrico en el Centro Histórico.
- ▶ Pavimentación, banquetas y muralismo.
- ▶ Nuevas líneas de Trolebús y Tren Ligero.
- ▶ Ciclovía La Gran Tenochtitlán.
- ▶ Sistema de orientación *wayfinding*.
- ▶ 37,300 puntos de wifi.
- ▶ App-chatbot turístico y cultural.
- ▶ 40 mil cámaras del C5 y 123 mil videocámaras ciudadanas.
- ▶ 500 mil personas capacitadas en servicios turísticos.
- ▶ Mundial Cero Residuos con la reutilización de plásticos para mobiliario urbano.
- ▶ Mejora en embarcaderos de Xochimilco.
- ▶ Rutas turísticas renovadas: Xochimilco, Centro Histórico, Zona Rosa, Chapultepec, Coyoacán-Estadio Azteca, Garibaldi-Centro Histórico y La Villa-Zócalo.

Fuente: Secretaría de Turismo de la Ciudad de México.

En la Ciudad de México también se llevarán a cabo actividades alternas como el Torneo Oficial de Fútbol Infantil Comunitario, Ollamalitzli; la exposición Memoria colectiva México 70 y México 86; una muestra de la memorabilia más grande del mundo y una ola monumental sin precedentes, del Zócalo al Estadio Azteca, así como 16 festivales futboleros en todas las alcaldías. 

*El gobierno municipal de Aguascalientes impulsa el desarrollo de la capital en aspectos tecnológicos, de atracción de inversiones, espacios de atención emocional y sostenibilidad ambiental*

# Ciudad con innovación y bienestar social

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

**A**guascalientes, Ags.- En 2020, esta ciudad hidrocálida contaba con una población de 863 mil 893 habitantes, según el Censo de Población y Vivienda del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), sin embargo, según estimaciones del Consejo Nacional de Población (CONAPO), al cierre de 2024 ya superaba el millón de personas, concentrando el 66 por ciento del total de la entidad.

Ante este panorama de notable crecimiento, la administración municipal de Aguascalientes impulsa la eficiencia, la modernización y un vínculo cercano con la ciudadanía. El gobierno encabezado por el Presidente Municipal, Leonardo Montañez Castro, se distingue por combinar innovación tecnológica, inversión social y compromiso con el entorno urbano.

En entrevista con *Alcaldes de México*, Montañez Castro explica que varias de sus estrategias funcionan como aceleradores del desarrollo municipal. “Dentro de las prácticas que hemos implementado se encuentra la digitalización de trámites para hacer más asequibles y amigables estos procesos, incluido el pago de contribuciones”.

## **HERRAMIENTAS TRANSFORMADORAS**

El alcalde subraya su apuesta por la digitalización como herramienta transformadora de la gestión pública. A través de códigos QR y la plataforma web municipal —con la entrañable mascota Marquitos, un felino alado inspirado en el león de San Marcos— se

han simplificado trámites como contribuciones, reportes de luminarias, baches o recolección de residuos, incluso algunos servicios que no corresponden directamente al municipio.

“El ciudadano lo que espera son soluciones”, afirma Montañez Castro. Este enfoque facilita la participación ciudadana, promueve la transparencia y apunta a una administración más cercana y funcional.

No obstante, dicha digitalización no descuida la dimensión humana: “Tener presencia permanente en la calle y escuchar de viva voz las demandas y reclamos nos nutre porque tenemos una radiografía actual de cuál es la situación que recae en nuestro municipio”. La combinación de canales digitales y cercanía presencial refuerza la conexión entre gobierno y ciudadanía.

## **VENTAJAS PARA LA INVERSIÓN**

Al cierre de 2023, el producto interno bruto (PIB) estatal alcanzó aproximadamente 334 mil millones de pesos (mdp), con un crecimiento del 6.2 por ciento respecto a 2022. El PIB nominal fue de 310 mil mdp, y el PIB *per cápita* estimado en 217 mil pesos por habitante colocó a Aguascalientes en el décimo lugar nacional en esta medida.

En términos de ahorro e inversión, la entidad fue el sexto lugar con mayores depósitos a plazo *per cápita* al cierre de 2024, con un total récord de 23 mil 364 mdp, lo que significó un aumento del 11.4 por ciento respecto al año anterior.

En este contexto, Montañez Castro destaca la coordinación estratégica entre los órdenes de gobierno para atraer inversión.



► Leonardo Montañez Castro.

“Aguascalientes cuenta con una Gobernadora, María Teresa Jiménez Esquivel, reconocida por promover las ventajas competitivas del estado — ubicación geográfica, calidad de vida, clima, seguridad, y una sólida oferta educativa y de ingenierías — para fomentar el desarrollo industrial y manufacturero. La ciudad capital responde asegurando entornos limpios, ordenados, seguros, iluminados y con infraestructura adecuada para que las inversiones no solo lleguen, sino que permanezcan.”

Otro eje de gestión es la sostenibilidad ambiental. “Debemos velar porque nuestros municipios sean verdes: fomentar que la

gente plante y adopte un árbol, use detergentes biodegradables y reutilice el agua”. Esta visión apunta a una transformación cultural desde el hogar, reforzando hábitos responsables y fomentando conciencia ciudadana como piedra angular de la sostenibilidad urbana.

### **CUIDADO EMOCIONAL**

En materia de atención psicológica, la apertura del Instituto Municipal de Salud Mental y Emocional se presenta como una iniciativa clave. Con atención a niños desde 4 años hasta adultos, brinda terapias grupales, de pareja y familiares, evitando etiquetar a menores como dispersos o agresivos, y fortaleciendo una perspectiva integral de bienestar. “Necesitamos gente especializada que los ayude a gestionar sus emociones, porque eso impactará en su vida futura”, señala Montañez Castro.

La infraestructura pública también es un pilar: la creación y rehabilitación de más de 22 parques fortalece los espacios de convivencia familiar y cercanía a entornos saludables. “Si un niño tiene un parque cerca de su casa, va a preferir jugar ahí. No podemos tener una mejor salud mental, física, emocional sin ese entorno que crea el municipio”, destaca el alcalde.

Con este tipo de acciones, el gobierno municipal mantiene el impulso al desarrollo humano. En 2020 alcanzó un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0.821, lo que lo coloca en la categoría de “muy alto” y en primer lugar entre los municipios del estado.

La administración de Leonardo Montañez Castro en Aguascalientes capital combina con acierto modernización, proximidad al ciudadano, cooperación institucional e impulso al bienestar social y medioambiental. En un contexto demográfico creciente y una economía dinámica con altos estándares de desarrollo humano, su estrategia apuesta por gestiones más accesibles — digitales y personales —, entornos urbanos saludables y programas enfocados al cuidado emocional y comunitario. Este modelo puede servir de inspiración para otros municipios que busquen fortalecer la gobernanza pública con sentido humano y resultados tangibles, asegura el Presidente Municipal. ▲

# Policías municipales CONTRA EXTORSIONADORES

*La presencia en territorio de los elementos de seguridad locales, bajo el esquema de proximidad social, es un factor clave para combatir la extorsión e incentivar la denuncia*

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTOS: DREAMSTIME

En julio de este año, el Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, presentó la Estrategia Nacional contra la Extorsión, basada en cinco ejes: generar detenciones mediante investigación e inteligencia, fomentar la creación de Unidades Antiextorsión locales, aplicar el protocolo de atención a víctimas, capacitar a operadores del 089 en manejo de crisis y negociación, e implementar una campaña de prevención nacional.

El funcionario federal precisó que las entidades donde se concentra el 66 por ciento de las extorsiones a nivel nacional son Estado de México, Guanajuato, Nuevo León, Ciudad de México, Veracruz, Jalisco, Guerrero y Michoacán, donde se operará prioritariamente con equipos especializados.

La estrategia establece que el número telefónico 089 será de uso exclusivo a nivel nacional para atender denuncias y orientar a la población sobre este delito. Dicho número será atendido por operadores especializados, con protocolos específicos para denuncias de extorsión directa o indirecta.

Además, se brindarán capacitaciones a cajeros de tiendas de conveniencia e instituciones bancarias para evitar depósitos a extorsionadores, así como a recepcionistas de hoteles del país para identificar y evitar casos de secuestro virtual. Estas acciones se complementan con una campaña preventiva que será difundida en canales institucionales y dirigida a la población.

Asimismo, habrá un trabajo coordinado entre la Secretaría de la Defensa Nacional, la Secretaría de Marina, la Guardia Nacional, la Fiscalía General de la República (FGR) y el Centro Nacional de Inteligencia, sin embargo, la participación activa de las Policías municipales también contribuye a prevenir el delito de extorsión, consideran analistas en el tema.

## ACTUACIÓN POLICIAL

Para combatir la extorsión en el ámbito local, la capacitación de las Policías municipales debe atender las dos principales modalidades: la directa, que ocurre físicamente entre la víctima y el agresor, y la indirecta, a través de llamadas telefónicas.

En ese sentido, la estrategia federal enfatiza la atención a las víctimas cuando se comunican a una línea de emergencia,

ya que el personal capacitado puede instruirles sobre cómo responder e identificar si se trata de una amenaza real o de un intento de extorsión sin sustento.

No obstante, este protocolo tendría un impacto limitado frente a la extorsión directa, advierte Yair Mendoza García, investigador del Programa de Seguridad en México Evalúa.

“La presencia directa de las Policías sin duda es necesaria, pero la capacidad de reacción debe ir acompañada de inteligencia para capturar no solo a los extorsionadores, sino también a los líderes de la célula delictiva, que en muchas ocasiones no pertenecen al crimen organizado, ya que carecen de poder de fuego para materializar sus amenazas.”

El especialista añade que aumentar la presencia de elementos en la vía pública debe estar relacionado con mejores prestaciones



FOTO: CORTESÍA DE MÉXICO EVALÚA

► Yair Mendoza García.



laborales y salarios acordes con el riesgo del deber policial.

Por otra parte, subraya que incentivar la denuncia es fundamental para vencer el miedo y la desconfianza ciudadana, ya que esta contribuye a fortalecer las tareas de inteligencia policial y reacción inmediata.

“Los municipios tienen amplias capacidades para desarrollar políticas de prevención del delito con enfoque en proximidad social: policías que construyan una relación de confianza con los vecinos de sus cuadrantes, rehabiliten espacios públicos y mejoren el alumbrado, suprimiendo sitios que pueden servir como cortina para la actividad delictiva.”

### ESTRATEGIAS

La Policía municipal de Nezahualcóyotl, Estado de México, realiza visitas constantes a los negocios y establecimientos como

parte de su esquema de proximidad social, con el fin de afianzar la confianza ciudadana hacia la corporación e incentivar la denuncia de delitos como la extorsión.

Adicionalmente, operan 11 mil grupos de chat vía WhatsApp, donde los vecinos reportan la presencia de personas sospechosas.

La Oficina Central de Análisis Táctico, adscrita a la Comisaría General de Seguridad Ciudadana, atiende estas denuncias y realiza investigaciones, lo que derivó en la detención de 66 probables extorsionadores, entre enero y agosto de 2025.

“Estos arrestos son gracias a la confianza que hemos construido con la población. Nuestra labor no termina con la puesta a disposición ante el Ministerio Público, sino que el área de investigación da seguimiento en los juzgados. Gracias a lo anterior, hemos contabilizado



## Acciones locales

Las Policías municipales pueden combatir la extorsión a través de estos mecanismos:

- ▶ Capacitación contra la extorsión directa e indirecta.
- ▶ Uso de inteligencia para capturar a líderes extorsionadores locales.
- ▶ Incentivar la denuncia ciudadana mediante la proximidad policial.
- ▶ Visitas constantes a negocios y establecimientos por parte de la Policía municipal.
- ▶ Aumentar los patrullajes por cuadrantes para detener en flagrancia a probables extorsionadores.

**Fuente:** Elaboración propia con información de los entrevistados.



16 sentencias de 47 años de prisión para quienes cometen el delito de extorsión”, confirma el Comisario General de Seguridad Ciudadana municipal, Vicente Ramírez García.

Añade que las víctimas reciben acompañamiento jurídico y que, a través de las redes vecinales, los elementos de seguridad ofrecen asesoría para evitar caer en engaños de extorsionadores.

### PROXIMIDAD

De operar en 80 cuadrantes en 2016, la Policía municipal actualmente cubre 106, lo que permite reforzar su presencia en el territorio y responder a emergencias en un lapso de tres a cuatro minutos.

“Esta presencia y el tiempo de respuesta reducido permite que muchas de las detenciones de posibles extorsionadores sean en flagrancia. Invito a la ciudadanía a no perder este vínculo con la Policía, al contrario, hay que fortalecerlo porque la colaboración permite inhibir delitos”, concluye Ramírez García. ▲

# Inteligencia artificial PARA MITIGAR EL CAMBIO CLIMÁTICO

*El uso de nuevas tecnologías en la atención y desarrollo de soluciones contra el calentamiento global es una alternativa para gobiernos, legisladores y representantes de la sociedad civil*



► POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ

FOTOS: DREAMSTIME

La expansión agrícola y ganadera, el desarrollo de infraestructura, la tala de árboles y el crecimiento urbano son los principales factores de la pérdida de cobertura vegetal por causa del cambio climático, que afecta a México y al planeta. De ahí la necesidad de establecer un diagnóstico específico, así como generar acciones y desarrollar herramientas para atender la problemática.

El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés) trabaja en la protección de los ecosistemas con ayuda de la inteligencia artificial (IA). Dave Thau, científico líder global de datos del WWF, explica que los retos de la conservación son cada vez mayores, por lo que la tendencia es utilizar herramientas tecnológicas para optimizar tiempo y costos.

Para prevenir la deforestación, Thau señala que la organización trabaja con

la tecnología Forest Foresight, una herramienta de análisis de datos que permite conocer en qué zonas hay amenazas de pérdida de vegetación antes de que suceda. “Queremos saber dónde están las áreas de riesgo de deforestación a larga escala y, con Forest Foresight, podemos proyectar este problema potencial seis o doce meses antes de que ocurra”, indica.

También detalla que esta IA consta de millones de píxeles de datos satelitales donde están identificados los puntos calientes que predicen las deforestaciones.

En áreas naturales de México, la WWF ha aprovechado la IA a través de 150 sensores instalados en las reservas de la Biósfera de las Marismas Nacionales, en Nayarit, y Ría Lagartos, en el norte de Yucatán.

El especialista indica que estos sensores miden las fluctuaciones del nivel del

agua y arrojan estimaciones sobre inundaciones, además de que monitorean la captura de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) de los ecosistemas.

En temas de diversidad, se recolectan datos para construir mapas que clasifican y cuantifican la extensión de bosques al detectar cambios en el suelo. “En el caso del carbono, estamos explorando la elaboración de modelos para medir y capturar CO<sub>2</sub> más complejo, mediante imágenes satelitales, modelos tridimensionales de estructura forestal y unificar estos formatos con ayuda de la IA”, añade Dave Thau.

Por su parte, Gonzalo Sanson, Senior Officer de Coastal Ecosystems Adaptation en WWF, destaca que en India y Nepal se utiliza la IA para analizar noticias y otras fuentes de información con la intención de detectar situaciones que



## Avances significativos

La IA mejora la resiliencia de las ciudades al:

- ▶ Predecir patrones climáticos y rastrear cambios ambientales.
- ▶ Simular escenarios futuros de cambio climático, lo que permite rediseñar proyectos. Por ejemplo, un modelo de IA puede simular inundaciones en 2050, lo que ayuda a incorporar medidas de protección.
- ▶ Optimizar iniciativas para que sean más respetuosas con el medioambiente y sostenibles. Lo anterior mediante el uso de algoritmos de *big data* para identificar patrones que las personas podrían pasar por alto y encontrar nuevas oportunidades de eficiencia.

Fuente: Órgano Consultivo sobre IA de las Naciones Unidas.

pueden tener un impacto en los temas de interés. “La denominamos el panda de las noticias y la usamos para identificar proyectos de infraestructura potencialmente arriesgados, planos para construir carreteras y trenes, y así actuar con determinación”, puntualiza.

En este sentido, los expertos del WWF coincidieron en que el uso responsable de la IA facilita el análisis mediante un proceso de supervisión y protección de los ecosistemas. Lo anterior, al participar como ponentes en la Semana de Acción México por el Clima, celebrada en octubre en el Papalote Museo del Niño de la Ciudad de México.

### VEGETACIÓN INTELIGENTE

Los muros verdes, también conocidos como jardines verticales, son instalaciones de flora que cubren fachadas de edificios o paredes interiores. Su estructura permite el desarrollo de plantas y generalmente están compuestas de un sistema de riego por goteo o microaspersión, a través de paneles fabricados con PVC o bolsas de tela sintética —llamada geotextil— que soportan una densidad de entre 50 y 55 plantas por metro cuadrado.

Con el uso de IA, es posible mejorar la implementación y mantenimiento de estos espacios verdes gracias a la recopilación de datos y diseño de algoritmos, los cuales tienen la capacidad de simular y visualizar proyectos antes de su ejecución, así como anticipar los desafíos que puedan surgir durante el crecimiento de las plantas. Estas herramientas de simulación pueden modelar diversas condicio-

nes ambientales, como la cantidad de luz solar y la humedad, lo que ahorra tiempo y recursos de agua y nutrientes.

Actualmente, la Red de Acción Climática Reacciona A.C. trabaja en un prototipo de muro verde para medir la temperatura y humedad con sensores, automatizar su riego desde una aplicación móvil y hacerlo autosuficiente con energía solar. Estos muros, además, aportan beneficios como reducir el calor en las ciudades, impulsar la agricultura urbana de hortalizas y hierbas, y proteger la biodiversidad de colibríes, abejas y mariposas. Cabe mencionar que la asociación construye los muros con materiales reciclados y compostaje.

### INICIATIVAS DE LEY

Para hacer frente a los efectos del cambio climático, en México se mejoran las políticas públicas y se desarrollan nuevos marcos normativos y programas sobre la materia.

En Monterrey, Nuevo León, ciudad con altos índices de contaminación y mala calidad del aire, autoridades impulsan la restauración de áreas verdes y procuran equilibrar la llegada de nuevas empresas con más acciones sostenibles. Al respecto, la Diputada federal Irais Virginia Reyes De la Torre destaca que en la capital neoleonense avanza una agenda orientada a la conservación de cerros y la fauna que los habita. “Parte de esta agenda contempla mecanismos para verificar la calidad del aire y establecer procesos efectivos de protección y restauración de áreas verdes, porque en la entidad los cerros están desapareciendo

debido al crecimiento de la industria inmobiliaria”, asevera en entrevista para *Alcaldes de México*.

El desperdicio de productos de un solo uso es otra de las problemáticas que atienden desde el Senado. Maki Esther Ortiz Domínguez, Senadora del Partido Verde Ecologista de México (PVEM) por Tamaulipas, apuntó que cada año llegan al mar ocho millones de toneladas de desechos, y que para 2025 habrá más plástico que peces en el océano. Indicó que, de las 120 mil toneladas de basura generadas anualmente, solo el 10 por ciento es reciclada, un 12 por ciento es incinerada y más del 70 por ciento termina acumulada.

De esta manera, el trabajo coordinado entre las autoridades de los tres órdenes de gobierno, el Poder Legislativo y la sociedad civil impulsa acciones, planes y programas públicos para atender la crisis climática desde distintos frentes. **▲**

# INNOVACIÓN Y ALIANZAS EN EL SECTOR ENERGÉTICO

*Esta entidad próximamente contará con nuevos parques eólicos para satisfacer la demanda de electricidad e impulsará proyectos de descarbonización, en coordinación con organismos internacionales y empresas*

▶ POR **MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: CORTESÍA DE OSCAR AGIS/RGB 360

**T**amaulipas ocupa el primer lugar nacional en capacidad eléctrica instalada, la cual representa el 9.10 por ciento de la producción total del país, que en 2024 alcanzó los ocho mil 97 megavatios (MW).

De igual forma, la entidad cuenta con una capacidad instalada de generación de energía eólica de mil 722 MW, con potencial de aumentarla hasta siete veces más en el mediano plazo, a través de esquemas de inversión mixta. También alberga el proyecto de Campo Trión, en aguas ultraprofundas del Golfo de México, una de las actividades de exploración y explotación de hidrocarburos más importantes del país, desarrollada en conjunto con la empresa australiana Woodside Energy y Petróleos Mexicanos.

Para la actual administración estatal, la cogeneración eficiente de energía limpia es prioridad tanto en los procesos de transformación como en la atención a la demanda de usuarios finales, por ello, colabora con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en el desarrollo de nuevos parques eólicos, cuyas líneas de transmisión llegarán hasta Nuevo León.

“El estudio proyecta generar mil 100 MW adicionales con la creación de nueve subestaciones, lo que permitirá descongestionar la red de transmisión de la zona. Acompañamos a la CFE en gira por Matamoros y Reynosa, a fin de determinar los mejores polígonos para instalar esta nueva capacidad”, explica Walter Julián Ángel Jiménez, Secretario de Desarrollo Energético de Tamaulipas.

Respecto a los proyectos de electromovilidad, la dependencia prepara el diseño de corredores estratégicos en Matamoros, Victoria y



▶ Walter Julián Ángel Jiménez.



## Principales actividades de la SEDENER

- ▶ Coordinar el desarrollo energético en Tamaulipas.
- ▶ Proponer al Ejecutivo estatal los programas de desarrollo sostenible en el ámbito energético, fomentando la participación de los tres órdenes de gobierno, así como los sectores público y privado.
- ▶ Crear políticas públicas y programas de desarrollo sostenible en el ámbito energético.
- ▶ Fomentar e impulsar la generación de energías limpias.
- ▶ Impulsar la creación de proyectos y acciones donde se aprovechen los recursos renovables y no renovables.
- ▶ Promover la participación ciudadana en las actividades del sector energético.
- ▶ Promover el ahorro y la eficiencia energética en Tamaulipas.
- ▶ Participar en la constitución, creación y operación de empresas de participación estatal mayoritaria, organismos, fondos y fideicomisos públicos relacionados con el sector energético.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Energético de Tamaulipas (SEDENER).

Monterrey, con el fin de conectar las principales vías de comunicación con sistemas de recarga de vehículos eléctricos.

### COOPERACIÓN INTERNACIONAL

El titular de la Secretaría de Desarrollo Energético (SEDENER) refiere que se han establecido puentes de comunicación con la Agencia Francesa de Desarrollo para invitarla a colaborar en diferentes proyectos de transición energética, especialmente los relacionados a la descarbonización a partir del uso de biocombustibles. “Estos diálogos nos ayudan a entender qué buscan ellos como nación para desarrollar programas en México y mostrar los procesos de eficiencia energética que tenemos en Tamaulipas”.

Adicionalmente, la SEDENER formalizó nuevas líneas de trabajo con la organización US Grains Council para avanzar en el desarrollo de biocombustibles, etanol y combustibles sostenibles para la aviación en el estado. También firmó un convenio con la empresa Green Bauen, filial del Grupo Águila, para iniciar los trabajos de desarrollo de una planta de biocombustibles.

El objetivo principal de estos encuentros es lograr que la entidad sea socia de organismos internacionales o empresas, con el propósito de acelerar los procesos en inversión de desarrollo, agrega Walter Julián.

En ese sentido, el funcionario comenta que representantes de las Embajadas de Australia, Países Bajos, Finlandia, España y Estados Unidos fueron invitados a participar en el Congreso Internacional de Energía, organizado por la dependencia, para presentar propuestas y generar debates en torno a esquemas viables que permitan avanzar en la transformación del sistema energético tanto en Tamaulipas como en el resto del país.

### ALIANZA CON MUNICIPIOS

La SEDENER tiene la meta de electrificar

el 100 por ciento del territorio estatal antes de 2027 y para cumplirla ha realizado reuniones con 22 presidentes municipales para revisar el padrón de los hogares que actualmente carecen del servicio, principalmente en zonas vulnerables.

Lo anterior, incluye a municipios como Hidalgo, Casas, Jaumave, Palmillas, Tula, Gómez Farías, Ocampo, Xicoténcatl, Mainero, San Carlos, Villagrán, Güémez, Jiménez y Abasolo, entre otros.

“Próximamente, el Gobernador dará el banderazo de salida para la distribución de los equipos fotovoltaicos necesarios, pero también convocamos a las industrias energéticas instaladas en Tamaulipas a cumplir con sus obligaciones de evaluación de impacto, ocupación superficial y programas de obra social, las cuales asumieron al momento de obtener el permiso de operación que otorga la Federación. De esta forma, desarrollamos una estrategia integral de electrificación, donde participan el sector público, privado y social, cuyo principal engranaje son los presidentes municipales”, resalta Ángel Jiménez.

### SISTEMAS INTELIGENTES

A partir del 1 de abril de este año, el Secretario asumió el compromiso de crear un Sistema de Información Energética, con base en la Ley para el Fomento y Aprovechamiento Sustentable de Energía estatal, que englobe datos relacionados con la producción de petróleo, gas, líneas de transmisión eléctrica, distribución, áreas productivas del sector minero, oferta y demanda, con la intención de tomar mejores decisiones respecto a inversiones públicas, privadas y determinar estrategias.

“Por ejemplo, para lograr la meta del 100 por ciento de electrificación, el Sistema arroja datos sobre las áreas sin inversión en infraestructura, aquellas olvidadas

o rezagadas, esto nos permite actuar de manera decidida bajo esquemas productivos en beneficio de las comunidades”, señala.

El *software* de la plataforma posee elementos de inteligencia artificial (IA) que sintetizan la información y facilitan la experiencia del usuario, además de que esta se va perfeccionando conforme a las preferencias de búsqueda, agrega el funcionario.

La presentación oficial del Sistema será durante el Congreso Internacional de Energía, a celebrarse del 24 al 26 de noviembre, en la Expo Tamaulipas.

# Nuevas reglas de MICROMOVILIDAD EN LA CDMX

*Con la inclusión y descripción de los Vehículos Motorizados Eléctricos Personales en la ley local, su uso queda regulado, aunque aún hay normas pendientes para su correcta aplicación*

▶ POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: DREAMSTIME

**E**n agosto de este año, el Congreso de la Ciudad de México aprobó la reforma a la Ley de Movilidad local en materia de micromovilidad, que incluye nuevas disposiciones, entre las que destaca la incorporación de la figura de Vehículo Motorizado Eléctrico Personal (Vemepe), cuyos conductores deberán contar y portar la licencia de conducir correspondiente.

Esta reforma fue propuesta a través de diversas iniciativas presentadas entre

marzo y mayo de 2025 por la Diputada Rebeca Peralta León, del Partido Verde Ecológico de México (PVEM), y suscrita por legisladores de su misma bancada y de Morena; por el Diputado Federico Chávez Semerena, del Partido Acción Nacional (PAN); y por Clara Marina Brugada Molina, Jefa de Gobierno de la Ciudad de México.

Con la aprobación del dictamen elaborado por la Comisión de Movilidad Sustentable y Seguridad Vial del Congreso capitalino, se reforma la Ley de

Movilidad local en su Artículo 9, Fracciones LIII, CIII, CIV, y se adiciona el CIII BIS, con lo que se integra la descripción de los Vemepe: velocidad superior a 25 kilómetros por hora (km/h); tipo A, con peso menor a 35 kilogramos; y tipo B, con peso de entre 35 y 350 kilogramos.

También se reforma el Artículo 12, Fracción IX, donde se establece la creación y adecuación de vialidades dando prioridad a peatones, personas con discapacidad, ciclistas, usuarios de vehículos





► Patricia Urriza Arellano.

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DE LA DIPUTADA PATRICIA URRIZA

“Sin un marco claro, los conductores de *scooters* y patines eléctricos se mueven hoy entre autos, ciclistas y peatones, sin reglas precisas ni sanciones definidas”, expone la legisladora, y puntualiza que, mientras no existan penalizaciones explícitas, los usuarios podrían enfrentarse a abusos de la autoridad.

La integrante de la bancada de Movimiento Ciudadano ha difundido materiales informativos en redes sociales para orientar a los usuarios sobre sus derechos ante agentes de tránsito, ya que, argumenta, el reglamento debía emitirse de inmediato, no obstante, el Gobierno de la Ciudad de México cuenta con un plazo de 360 días, contados a partir de la entrada en vigor del decreto, para realizar las adecuaciones correspondientes a la Ley de Movilidad local y al Reglamento de Tránsito. “Nos traen trabajando con prisas. Quieren aprobar en tiempo real las iniciativas del gobierno y dejan los temas sustantivos fuera de la discusión legislativa”, lamenta Urriza Arellano.



### Pendientes de la reforma en materia de micromovilidad

- Definir en qué espacios pueden circular los Vemepe.
- Establecer límites de edad y uso obligatorio de casco.
- Definir sanciones y motivos claros de posibles detenciones a los conductores de Vemepe.
- Establecer un reglamento operativo para que las reformas a la Ley de Movilidad local puedan aplicarse.
- Homologar la Ley de Movilidad local con la Ley General de Seguridad Vial.

Fuente: Elaboración propia con información de Patricia Urriza Arellano.

FOTO: DREAMSTIME

personales motorizados o no, y del transporte público.

En tanto, en el Artículo 64 se agrega la nueva disposición para que los usuarios de Vemepe cuenten, de manera obligatoria, con la licencia de conducir correspondiente al tipo de vehículo.

## REGULACIÓN PENDIENTE

Si bien esta reforma no es la primera en su tipo a nivel nacional —ya que, en 2024, Guadalajara, Jalisco, se convirtió en el primer municipio del país en regular el uso de *scooters* y patines eléctricos en la vía pública—, sí marca un precedente en la incorporación de licencias de conducir para los usuarios de los vehículos motorizados que excedan los 25 km/h.

Sin embargo, el reglamento en la capital jalisciense ya establece, por ejemplo, que los *scooters* pueden circular por las ciclovías si no superan los 25 km/h, mientras que, al rebasar dicho límite, deben circular por el carril derecho de la vialidad, respetando su sentido y sin superar los 45 km/h.

En el caso de la Ciudad de México (CDMX), el reglamento para los Vemepe se encuentra pendiente, sin el cual las nuevas disposiciones carecerán de normas precisas hasta que la administración capitalina las emita, advierte en entrevista la Diputada Patricia Urriza Arellano, Secretaria de la Comisión de Movilidad Sustentable y Seguridad Vial del Congreso local.

## QUÉ MOTIVÓ LA REFORMA

La proliferación de *scooters*, patines y bicicletas eléctricas a finales de la década pasada en la CDMX —principalmente por la llegada de servicios de renta de este tipo de vehículos mediante aplicaciones móviles— detonó su uso en las principales vialidades de la capital, hasta que, en 2019, la Secretaría de Movilidad (Semovi) emitió reglas y permisos para su operación, lo que redujo su proliferación y propició la salida del país de empresas de *scooters* eléctricos como Lime, a menos de un año del inicio de sus operaciones.

No obstante, el número de usuarios, ahora con vehículos propios, comenzó a aumentar a partir de entonces. De acuerdo con el Salón Internacional de la Motocicleta México (SIMM), el año pasado se vendieron más de 51 mil unidades eléctricas e híbridas en el país.

Al respecto, en la justificación de su iniciativa, la Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, señala que “este fenómeno ha rebasado la capacidad regulatoria del marco jurídico local, generando

un vacío normativo que compromete tanto la seguridad vial como los derechos de movilidad”.

En ese sentido, los integrantes de la Comisión encargada de emitir el dictamen y que votaron a favor de las iniciativas coincidieron en que, con esta reforma, se establece un marco normativo que pondera las condiciones de seguridad necesarias para garantizar el derecho a la movilidad de quienes transitan las calles de la ciudad.

Sin embargo, para la Diputada Patricia Urriza, la medida tiene un sesgo recaudatorio. “Es una decisión fiscal que genera ingresos para la ciudad, pero no garantiza seguridad”, ya que, por el momento, “no hay definiciones sobre si pueden ir por ciclovías, avenidas o banquetas”.

La legisladora puntualiza que “es un error considerar a la seguridad vial desde una sola parte del problema”, por lo que hace un llamado para que, en legislaciones como esta, se piense en la movilidad de manera integral, “porque el desafío no es solo emplacar *scooters*, sino también rediseñar la movilidad desde las personas y no desde los vehículos”. ▲

# Impulso y protección al TRABAJO FEMENINO

*Las iniciativas de la legisladora promueven la perspectiva de género dentro de los sistemas de transporte público, además de prevenir la trata de personas y proteger la originalidad de las artesanías poblanas*

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DE LA DIP. ARACELI CELESTINO

**E**n México, las mujeres conductoras que trabajan en los sistemas de transporte público representan solo entre el 1 y 3 por ciento, según información de la Asociación Mexicana de Autoridades por la Movilidad (AMAM).

Para revertir esta situación y reducir la brecha de género en el sector, el Congreso de Puebla aprobó la reforma al Artículo 90 de la Ley de Transporte, la cual plantea otorgar concesiones con perspectiva de género y dar preferencia a las personas físicas y/o morales que cuenten con las mejores condiciones técnicas, financieras y operativas para la prestación del servicio, así como a quienes asuman el compromiso de incorporar a mujeres conductoras en el transporte público.

La iniciativa de reforma fue elaborada por la Diputada Araceli Celestino Rosas, quien asegura que su aprobación es una oportunidad de reconocer el trabajo de las mujeres en un sector históricamente representado por hombres. “Hoy, el transporte público en Puebla no solo mueve personas, sino también conciencias, brinda oportunidades y siembra equidad”, comenta en entrevista para *Alcaldes de México*.

## CONTRA LA EXPLOTACIÓN

Puebla recibe anualmente más de 6.5 millones de visitantes, lo que refleja la importancia del turismo como una fuente relevante de desarrollo económico, sin embargo, la legislación vigente no contempla la vigilancia de lugares vinculados a esta actividad, con el fin de prevenir la trata de personas, especialmente de menores de edad.

### ■ Araceli Celestino

Rosas. Licenciada en Derecho por la Universidad Interamericana para el Desarrollo. Se ha desempeñado en Puebla como Auxiliar de Visitador en la Procuraduría Agraria de Tehuacán; Secretaria General del Ayuntamiento de Santiago Miahuatlán; Presidenta del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) y Presidenta Municipal de Coyomeapan. Además de ser Diputada federal en la LXV Legislatura.



FOTO: ARTEMIO GUERRA BAZ/ CUARTOSCURO



03/12/2024

Iniciativa para otorgar concesiones de transporte público con preferencia a quienes asuman el compromiso de incorporar a mujeres conductoras al servicio.

Iniciativa que contempla la vigilancia de lugares vinculados a la actividad turística, a fin de prevenir la trata de personas, especialmente de menores de edad.

06/06/2025



06/06/2025

Iniciativa para proteger a la industria creativa artesanal de Puebla, a través de la creación de distintivos oficiales que garanticen su originalidad y fortalezcan su competitividad.

Iniciativa que armoniza la definición de contaminación lumínica con la legislación federal, a fin de combatir el fenómeno a través de políticas públicas en la materia.

19/06/2025



FOTOS: DREAMSTIME

Ante ello, Araceli Celestino formuló la iniciativa con proyecto de Decreto que reforma y adiciona un párrafo cuarto al Artículo 10 de la Ley para Prevenir y Erradicar los Delitos en Materia de Trata de Personas y para la Protección y Asistencia a las Víctimas de estos Delitos en Puebla.

La propuesta establece que las autoridades estatales y municipales, en el ámbito de su competencia, deberán supervisar negocios que puedan ser propicios para la comisión de delitos de trata de personas, mediante acciones de vigilancia, control e inspección en agencias de viaje, modelaje y artísticas; salas de masajes, bares, cantinas, hoteles, centros de hospedaje, cines, servicios de Internet, baños públicos y otros establecimientos, especialmente en zonas de alta afluencia turística.

Las autoridades municipales, de conformidad con sus atribuciones y facultades, deberán adoptar las medidas necesarias para la inspección de agencias de colocación, a fin de impedir que las personas que buscan trabajo se expongan al riesgo de trata. Dichas acciones deberán ejecutarse bajo un enfoque integral de derechos humanos, garantizando en todo momento la protección prioritaria de los grupos en situación de vulnerabilidad, en particular de mujeres, niñas, niños y adolescentes.

### PROTECCIÓN ARTESANAL

La elaboración de artesanías es parte fundamental de la derrama económica en Puebla, ya que su comercialización, en 2024, representó ingresos por 11 mil 806 millones de pesos. Sin embargo, Celestino Rosas advierte que la proliferación de imitaciones ha desvirtuado su autenticidad, por lo que considera necesario emitir distintivos oficiales de reconocimiento para las artesanías poblanas, como mecanismo de protección, valorización y diferenciación de los productos genuinos frente a sus réplicas industriales.

En concordancia con lo anterior, la legisladora presentó la iniciativa con proyecto de Decreto que adiciona un párrafo segundo al Artículo 31 de la Ley de Desarrollo Económico Sustentable de Puebla.

El documento señala que se establecerá como prioridad el fomento y la protección de la industria creativa artesanal. Para tal efecto, se emitirán los lineamientos necesarios para el reconocimiento, autenticación y diferenciación de las artesanías de Puebla, así como la creación de distintivos oficiales que garanticen su originalidad, promuevan su valor cultural y fortalezcan su competitividad en los mercados.


La difusión y protección del patrimonio cultural de la entidad se complementa con actividades promovidas por la Diputada

en el recinto legislativo, como la degustación del tradicional mole de caderas, cuyo festival anual se celebra en octubre, en el municipio de Tehuacán.

### CUIDADO AL MEDIOAMBIENTE

Araceli Celestino propone armonizar la definición de contaminación lumínica de la legislación estatal con la establecida en la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, con el propósito de implementar políticas públicas que protejan el cielo nocturno y reduzcan los efectos negativos de la iluminación artificial mal regulada.

“La calidad del cielo nocturno se ha visto gravemente deteriorada en distintas regiones del planeta, como consecuencia del crecimiento de la contaminación lumínica. Este fenómeno está estrechamente vinculado a la expansión de las manchas urbanas y al aumento en la demanda de servicios públicos, particularmente de alumbrado en calles y vialidades”, reflexiona.

Asimismo, la Diputada refrenda su compromiso de trabajar en beneficio de las familias y de los grupos vulnerables. “También me siento orgullosa de presidir la Comisión de Migración y Asuntos Internacionales, donde buscamos apoyar a nuestros hermanos migrantes frente a las políticas implementadas en los Estados Unidos”, concluye. 

# Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA  
IG: @NEVERMINDMEXICO

**(1) Fotografía clásica.** La nueva Nikon Z f, edición plateada, cuenta con controles físicos y una tipografía clásica que evoca la época en la que cada disparo era una decisión consciente. Su sensor CMOS de 24.5 megapíxeles de formato completo (FX) puede grabar video en 4K a 60p y capturar imágenes en RAW de 14 bits.

**(2) Experiencia mejorada.** Echo Show 21 es la pantalla inteligente más grande de Amazon hasta el momento, diseñada para quienes desean aprovechar al máximo sus dispositivos inteligentes con pantalla. Con una mayor área de visualización ofrece una mejor experiencia de entretenimiento, además de incluir todos los beneficios que brinda Alexa.

**(3) Alta fidelidad.** Astell&Kern presentó su nuevo reproductor de audio digital insignia, el Anultima SP4000, con circuitos Octa que permiten una separación física entre el procesamiento digital y analógico, logrando una calidad sonora excepcional. Su configuración DAC cuádruple 1:1 mejora la precisión auditiva y reduce el ruido.

**(4) Todo terreno.** El SanDisk Extreme Portable SSD lleva el almacenamiento y la portabilidad a nuevos límites, de frente a condiciones extremas de agua y polvo. Su velocidad de transferencia alcanza 1,050 Mbps de lectura y 1,000 Mbps de escritura, además de ofrecer hasta 8TB de capacidad de almacenamiento.

**(5) El poder de la F1.** Logitech se inspira en la escudería campeona de 2025 en la Fórmula 1 para lanzar los nuevos y exclusivos audífonos A50X Edición McLaren Racing, ideales para coleccionistas. Incorporan tecnología PRO-G Graphene de 40 mm de diámetro y conectividad PLAYSYNC, con la posibilidad única de cambiar entre consolas y PC sin perder la conexión.





**Alcaldes TV** es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN  
[www.alcaldesdemexico.com/tv](http://www.alcaldesdemexico.com/tv)



**NotiAlcaldes**

Todos los lunes a las 11:15 hrs




**Soluciones para Gobernar**

Todos los martes a las 9:30 hrs

# ESTRATEGOB

consultores



## Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

### DATOS DE CONTACTO

**René Roque**  
roque@estrategob.com

**Móvil**  
55 3334 2122