

ALCALDES ^{16 años} DE MÉXICO

Municipios: Las piezas clave del 2025

Gobiernos locales impulsaron la economía nacional, a la par de enfrentar fenómenos naturales e inseguridad

**ELECTROMOVILIDAD
EN LOS SERVICIOS PÚBLICOS**

**Ranking: 100 municipios
más transparentes**

www.alcaldesdemexico.com



**ESPECIAL:
ALCALDES
CON MÁS AÑOS
EN EL CARGO**



► Entrevista con Lorena Alfaro García, Presidenta Municipal de Irapuato, Guanajuato

Sigamos» Creciendo



PEDRO
RODRÍGUEZ
INFORME 2025

Balance municipal 2025: Retos y oportunidades

El cierre de año en la gestión pública marca el tiempo de diversos ejercicios administrativos para evaluar resultados, ajustar estrategias y definir las herramientas con las que los gobiernos locales iniciarán el siguiente año. Este momento abre también la oportunidad de examinar la coherencia de decisiones tomadas a lo largo de los meses, especialmente en un país donde la incertidumbre económica y los retos de seguridad ponen a prueba las capacidades institucionales y presupuestales.

El balance de gobierno debe ir más allá de la contabilidad y contemplar una visión de futuro, sin olvidar la importancia de la estabilidad financiera, la disciplina en el gasto y la eficiencia recaudatoria. La ciudadanía espera que sus autoridades no solo cierren bien el ejercicio fiscal, sino que también anticipen soluciones a los desafíos que vienen: infraestructura resiliente, servicios públicos modernos y políticas preventivas que reduzcan vulnerabilidades.

En seguridad pública, por ejemplo, el cierre de año debe puntualizar si las estrategias implementadas están generando entornos más seguros, si los cuerpos policiales cuentan con la capacitación adecuada y si la tecnología está siendo un aliado real para prevenir el delito.

En materia económica, los municipios comprueban su capacidad de atraer inversión, fortalecer el comercio local y mantener la estabilidad financiera sin comprometer proyectos estratégicos. Durante 2025, el impacto de la inflación, la desaceleración global y la presión presupuestal desafiaron a las administraciones locales. Aquellos que mantuvieron una agenda de crecimiento incluso marcaron la diferencia.

Al respecto, en esta edición presentamos un panorama que demuestra cómo los municipios han sido protagonistas del desarrollo económico este 2025, a pesar de los retos nacionales en la materia y de la situación de inseguridad y ataques contra presidentes municipales en algunas regiones del país.

El cierre de año no debe ser solo retrospectivo. La transición hacia 2026 exige gobiernos preparados para enfrentar al menos tres transformaciones impostergables: implementar electromovilidad en los servicios públicos para hacer más eficiente la recolección de residuos, movilidad interna, patrullaje y transporte institucional; consolidar la salud pública con enfoque preventivo frente a enfermedades crónicas, donde el ámbito local desempeña un rol decisivo para contener riesgos y mejorar calidad de vida; y garantizar seguridad hídrica para un futuro posible, pues este tema será uno de los indicadores más relevantes del desempeño gubernamental en los próximos años.

Esta edición incluye un reportaje especial sobre los alcaldes con más años de permanencia en el cargo, ya sea en periodos consecutivos o alternos, además del *ranking* mensual que destaca los municipios con la mayor respuesta a solicitudes de información en un año.

Con estos y otros temas cerramos 2025, deseándole un feliz fin de año con grandes metas cumplidas. Después de todo, gobernar bien consiste en equilibrar realidades y aspiraciones, por lo que esperamos que este mes sea una invitación para hacerlo con inteligencia, sensibilidad ciudadana y visión de largo plazo.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO®

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,
David Ramírez Vera, Erika Uribe,
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García,
Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez,
Eduardo Bohórquez, Julieta del Río, María Elena Morera,
Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez,
Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chirrés**

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

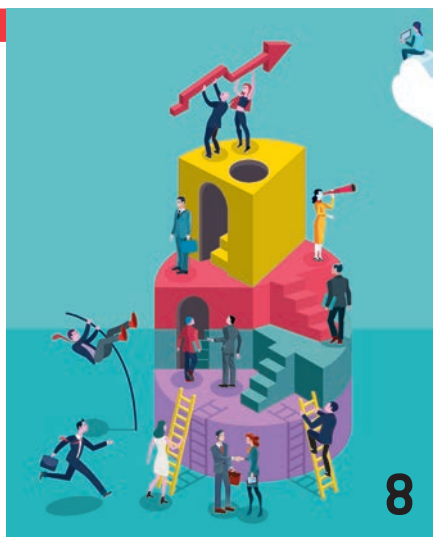
Ventas Publicidad
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
iStockphoto

Alcaldes de México®, año 16, número 188, diciembre de 2025. Revista mensual de circulación controlada, editada, publicada y distribuida por Cazonci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, interior 310, colonia Ampliación Granada, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 5545 8104. Editora responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de mayo de 2025. Impreso por SmartPress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, colonia Mixcoac, alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México, C.P. 03910. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



Antesala 1
Balance municipal 2025:
Retos y oportunidades

Minuta Local 4

Desde la Urna 6
Fin de un año de destrucción
institucional
Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto
► Balance Municipal 2025 • Reportaje
8 Municipios: Las piezas clave del 2025
Por Martha Palma Montes

► Electromovilidad • Reportaje
**12 Electromovilidad en los
servicios públicos**
Por Noemí Andrade Castañón

► Digitalización
**16 Municipios modernos
con inclusión financiera**
Por Redacción Alcaldes de México

► Desarrollo Económico
**18 Una agenda que transforma
la economía**
Por Redacción Alcaldes de México

► Servicio Público • Especial
24 Alcaldes con más años en el cargo
Por Martha Palma Montes



Registro Moctezuma &
Asociados número 25

► Ciudades Incluyentes
**26 Urbes amigables con adultos
mayores**
Por Ilse González Ruiz

► Ranking
28 100 municipios más transparentes
Por Isaías Ocampo

El Municipio Hoy
Irapuato
**34 Una ciudad moderna, ordenada y
próspera, el objetivo**
Por Redacción Alcaldes de México

Tips de Gestión
**36 Software médico en la prevención
de enfermedades**
Por Isaías Ocampo

**40 Tecnología vecinal contra
la crisis hídrica**
Por Isaías Ocampo

**42 Acompañamiento institucional
en momentos de duelo**
Por Noemí Andrade Castañón

De Estados
► Secretarios • Entrevista
**44 Abasto de agua con visión
a largo plazo**
Por Martha Palma Montes

Congresos
► Legisladores • Entrevista
46 Inclusión juvenil
Por Martha Palma Montes

De Todo
48 Para el buen vivir



San Luis
amable

Razones
para amar a San Luis



**SAN LUIS CAPITAL SE VISTE DE MAGIA
EN ESTA NAVIDAD**

¡Deja que te sorprenda!



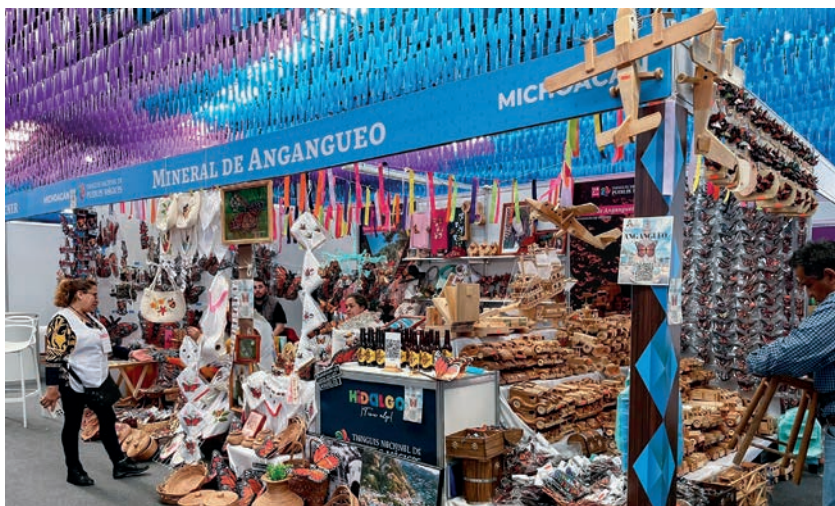
San Luis Potosí
GOBIERNO DE LA CAPITAL

TURISMO
GOBIERNO DE LA CAPITAL

**"SAN LUIS"
CAPITAL**

¡Un destino para todos!

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE TURISMO (SECTUR)



Tianguis Nacional de Pueblos Mágicos llega a Hidalgo

La Secretaría de Turismo del Gobierno de México, Josefina Rodríguez Zamora, y el Gobernador de Hidalgo, Julio Menchaca Salazar, inauguraron la séptima edición del Tianguis Nacional de Pueblos Mágicos 2025, celebrada en la capital hidalguense. Esta fue la primera vez que el evento abrió sus puertas al público en general, marcando un hecho histórico.

Del 13 al 16 de noviembre, visitantes conocieron la riqueza cultural, artesanal y gastronómica que distingue a los 177 Pueblos Mágicos del país, en una exposición donde participaron más de 400 artistas de 13 estados. En el recinto se desarrollaron jornadas académicas dirigidas a representantes municipales con este nombramiento, en las que participaron especialistas de instituciones y empresas como BBVA, Meta, Airbnb, Turibus, México Desconocido y Daypass.com, quienes compartieron herramientas de digitalización turística, comercialización de experiencias y estrategias de promoción inteligente.

Nicaragua participó como país invitado de honor, con un espacio dentro del área de Pueblos Mágicos donde exhibió su gastronomía, artesanías y expresiones culturales.

Egresada primera generación de policía turística

Para fortalecer la seguridad pública y mejorar la atención a visitantes, el municipio de Querétaro entregó constancias a 40 elementos que concluyeron con éxito el diplomado de policía turística, una iniciativa que busca profesionalizar a la corporación para ofrecer una atención cálida, empática y eficiente a turistas y ciudadanía.

El diplomado contó con 18 materias y 120 horas de formación, abordando temas como atención turística, inclusión, lengua de señas mexicana, historia local, primeros auxilios psicológicos, protección del patrimonio y atención a quejas. Participaron 30 policías de Querétaro y 10 de San Juan del Río, distribuidos en tres grupos, durante julio, agosto y octubre de 2025.

Este proyecto es resultado del trabajo conjunto entre la Secretaría de Turismo y la Secretaría de Seguridad Pública municipal, consolidando un modelo de seguridad turística de proximidad, en el que los elementos no solo salvaguardan el orden, sino que se convierten en embajadores de hospitalidad, inclusión y confianza ante quienes visitan la ciudad.



FOTO: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO

Edomex atiende municipios con alerta de género

Como parte de la estrategia Caminemos Seguras, la Gobernadora Delfina Gómez Álvarez impulsa mejoras en 13 calles de 11 municipios del Estado de México con Alerta de Violencia de Género, con el objetivo de recuperar espacios públicos y mejorar la calidad de vida de las mexiquenses.

La Secretaría de las Mujeres (Semujeres) y la Secretaría de Desarrollo Urbano e Infraestructura (Sedui) coordinan trabajos de transformación vial en Chalco, Chimalhuacán, Cuautitlán Izcalli, Ecatepec, Ixtapaluca, Naucalpan, Tlalnepantla, Tultitlán, Valle de Chalco, Nezahualcóyotl y Toluca, con instalación de luminarias, cámaras de vigilancia y botones de pánico conectados al C5.

Las calles y avenidas intervenidas en algunos de sus tramos son: Everardo González en Chalco; Ejido Colectivo en Chimalhuacán; Primero de Mayo de Cuautitlán Izcalli; Maravillas en Ecatepec; Benito Juárez en Ixtapaluca; Jardines de San Mateo en Naucalpan; Acueducto en Tlalnepantla; Las Torres en Tultitlán; Rosario en Valle de Chalco; avenida Chimalhuacán en Nezahualcóyotl; y las calles Emiliano Zapata, Benito Juárez y Prolongación Ignacio López Rayón en Toluca.

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO





Publi**reportaje**

Resultados que transforman Tianguistenco

Con una visión de servicio y el firme compromiso con el bienestar familiar, Erika Patricia Olea de la Torre, Presidenta Municipal de Tianguistenco, Estado de México, presenta un balance alentador de su primer año de gobierno. Su gestión se distingue por un liderazgo cercano y transparente, enfocado en devolver la confianza ciudadana con resultados tangibles.

El gobierno municipal basa su labor en acciones estratégicas que responden a las necesidades y aspiraciones de la población. Estas iniciativas superan la gestión administrativa tradicional y representan un compromiso activo con la transformación social, el bienestar comunitario y el desarrollo sostenible.

MOVILIDAD EFICIENTE

La infraestructura urbana ha sido una prioridad para esta administración, con el propósito de garantizar calles

seguras y una movilidad eficiente. Durante el primer año de gobierno se aplicaron 1,980 toneladas de mezcla asfáltica en distintas vialidades, lo que hizo de Tianguistenco un municipio más transitable y seguro.

Sumado a esto, se invirtieron más de 51 millones de pesos (mdp) en la pavimentación de 32 mil 527 metros cuadrados con concreto asfáltico e hidráulico en puntos estratégicos, mejorando la conectividad entre comunidades y fortaleciendo la actividad económica local.

En materia de alumbrado público se instalaron 562 luminarias nuevas y se rehabilitaron 2,074, garantizando espacios más iluminados, seguros y funcionales para las familias.

ATENCIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL

Al inicio de la administración el municipio contaba con solo tres patrullas. Hoy, gracias a una gestión eficiente y responsable, la policía de Tianguistenco opera con 15 unidades completamente equipadas, lo que refuerza la vigilancia, capacidad de respuesta y presencia institucional en todo el territorio.

En materia ambiental, el gobierno municipal impulsa acciones de reforestación y saneamiento de ecosistemas. Personal municipal plantó 5,500 árboles con seguimiento técnico, asegurando una tasa de supervivencia del 90 por ciento; también llevó a cabo labores de saneamiento integral en las barrancas de Coamilpa de Juárez, Guadalupe Yancuictlalpan, Tilapa y Apilulco, donde mil toneladas de residuos sólidos fueron retiradas, lo que permitió recuperar ecosistemas que hoy vuelven a respirar.

El primer año de gestión de Erika Olea de la Torre refleja un modelo de gobierno con rostro humano, que equilibra el desarrollo urbano con responsabilidad financiera y atención social. Con resultados visibles en infraestructura, medioambiente, seguridad y servicios, Tianguistenco avanza con paso firme hacia la transformación y el bienestar de sus habitantes.

Gobierno cercano y sensible

- El programa Erika te Escucha visitó todas las comunidades.
- El gobierno municipal atendió 1,282 peticiones ciudadanas y resolvió el 85% de ellas de manera favorable.
- Más de 4,200 personas recibieron atención directa.

Responsabilidad y finanzas sanas

- Al inicio del periodo, la deuda municipal ascendía a 103 millones 913 mil 574.82 pesos, de la cual lograron reducir 22 millones 683 mil 367.28 pesos, fortaleciendo la estabilidad financiera, garantizando liquidez y asegurando un manejo responsable del presupuesto municipal.

Resiliencia ante desastres naturales

- La respuesta integral a las inundaciones en San Pedro Tlaltizapán incluyó una inversión de 900 mil pesos.
- Fueron entregados 1,200 kits de limpieza, 600 despensas, 23 mil 520 costales de arena, y se instalaron cuatro bombas de achique, entre otras acciones.

Agua para todos

- El mantenimiento a los pozos incrementó el caudal de 34 a 46 litros por segundo, lo que permitió mejorar y mantener constante el servicio de agua para la población.

Fuente: gobierno municipal de Tianguistenco.



Fin de un año de destrucción institucional

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

El año que termina será recordado como el de la mayor destrucción de las instituciones fundamentales del sistema político mexicano. Quedó claro que el gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo heredó y profundizó la estrategia de Andrés Manuel López Obrador, marcada por la dictadura de la mayoría parlamentaria con la que se aprobaron todas las reformas dispuestas por el expresidente. Queda pendiente, pero está en marcha, la reforma electoral que presumiblemente conoceremos durante los primeros dos meses del próximo año.

Durante 2025, la Presidenta Sheinbaum insistió en que no rompería con su antecesor y reiteradamente se refirió a él como el mejor presidente que ha tenido México. Ahora es evidente que no quiso construir su propio liderazgo sin el respaldo de López Obrador y que asumió su proyecto con muy pocas innovaciones propias. En consecuencia, se eligió al Poder Judicial, desaparecieron organismos autónomos —en particular el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI)— y continuó la centralización del poder en la presidencia. La división de poderes se diluyó aún más, y el Congreso se convirtió en un trámite acrílico de aprobación de las iniciativas presidenciales. Al fin y al cabo, ese era el plan del proyecto que se impuso desde 2018.

Con todo, la Presidenta de México echó por tierra la estrategia de “abrazos, no balazos” que pregonó López Obrador. Sin duda hubo un cambio en la política de seguridad y Omar García Harfuch se convirtió en uno de los personajes políticos más distinguidos del gabinete. Por ello, más allá de la percepción de inseguridad que declara la mayoría de los mexicanos, el oficialismo no deja de presumir la reducción de los asesinatos dolosos cometidos durante los meses que lleva Sheinbaum en el poder. Sin embargo, la ejecución del Presidente Municipal de Uruapan, Carlos Alberto Manzo Rodríguez, afectó la estrategia gubernamental y provocó una nueva forma de protesta que rebasó las fronteras michoacanas. A estas alturas no sorprende que el discurso oficial insista en culpar al pasado, en especial a Felipe Calderón Hinojosa, de todos los males vinculados con la violencia. Al igual que López Obrador, la voz mañanera insiste en polarizar, denostar a los críticos y medios de comunicación, y construir una concepción de “la derecha y ultraderecha”, incluso internacional, como las orquestadoras de toda protesta contra el gobierno.

En los primeros meses del año, la Presidenta ganó un relativo prestigio por haber manejado con inteligencia las presiones del presidente estadounidense Donald Trump, vinculadas con la imposición de aranceles y la declaración de los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas. Difícilmente conoceremos los términos de aquellas negociaciones, pero algo saldrá a la luz cuando se revise el tratado de libre comercio el próximo año.

Este 2025 cierra también con una creciente percepción de corrupción en el gobierno, las encuestas así lo indican, aunque la popularidad de la presidenta se mantiene alta. En este caso no surten efecto las declaraciones en la “mañanera” cuando se refiere a la corrupción del pasado, sin embargo, una parte del pueblo perdona los excesos a cambio de los programas sociales y los aumentos de salarios que han desarrollado los gobiernos a partir de 2018.

Al inicio de este año escribíamos sobre el entorno de incertidumbre que se vislumbraba para 2025. Hoy esa incertidumbre adquiere un nuevo carácter por la conflictividad con la que cierra este ciclo. Las protestas por diversas causas, incluida la de los maestros de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE), junto con las movilizaciones contra la inseguridad, evidencian que se han multiplicado los frentes abiertos y las diferencias internas en el equipo morenista.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)



TIJUANA ABRE 333 NUEVAS RUTAS DE LIMPIA EN LA CIUDAD

Con una visión de ciudad moderna, limpia y sostenible, el Presidente Municipal de Tijuana, Ismael Burgueño Ruiz, logró en un año la apertura de 333 nuevas rutas de recolección de residuos sólidos urbanos, un avance sin precedentes que garantiza la cobertura del servicio en el 98 por ciento del territorio municipal.

Este acierto es resultado de una estrategia integral aprobada por el cabildo de Tijuana, respaldada por el Congreso del Estado de Baja California y con el apoyo de la gobernadora Marina del Pilar Ávila Olmeda, como parte del plan de trabajo plurianual para fortalecer los servicios públicos, la seguridad y la infraestructura urbana.

PLAN DE TRABAJO

La transformación inició el 16 de febrero de 2025, cuando el cabildo aprobó por unanimidad el arrendamiento de 129 camiones recolectores, una acción que permitió el rediseño de rutas, optimización de recursos y atención a colonias desatendidas. Posteriormente, el 10 de septiembre, el alcalde de Tijuana dio el banderazo de salida a las unidades, marcando el comienzo de una nueva etapa en la que se beneficiará directamente a más de 84 mil 800 viviendas, a través de 333 rutas de recolección.

Con esta ampliación, la cobertura del servicio pasó del 67 al 98 por ciento en toda la ciudad, lo que representa una mejora tangible en la calidad de vida de miles de familias tijuanaenses. "Estamos transformando con hechos la manera en que se presta el servicio de limpia en nuestra ciudad. Este avance histórico refleja el compromiso de un buen gobierno que trabaja por la salud pública, el orden urbano y la sostenibilidad ambiental", destaca el Presidente Municipal de Tijuana.

OPORTUNIDAD LABORAL

Con estas acciones, la administración municipal creó 216 nuevas plazas laborales para fortalecer la operación y garantizar mejores condiciones de trabajo al personal de limpia, quienes con su esfuerzo diario hacen posible una Tijuana libre de contaminación y con mejor imagen urbana.

Las delegaciones más beneficiadas con la ampliación de rutas fueron: La Presa Este con 181 nuevas rutas; Sánchez Taboada con 43; San Antonio de los Buenos con 36; Playas de Tijuana con 35, y La Presa Abelardo L. Rodríguez con 32. Cada zona experimentó un incremento significativo en la frecuencia y eficiencia del servicio, atendiendo a



UNA CIUDAD MÁS LIMPIA

- Tijuana invirtió 725 millones de pesos en 333 nuevas rutas de limpia.
- Su esquema financiero asegura la operación sostenible del servicio.
- La nueva flotilla incluye: 102 camiones compactadores, 13 tractocamiones con caja de transferencia y 14 unidades de carga lateral, con capacidad para recolectar semanalmente más de 2,200 toneladas de residuos.

Fuente: gobierno municipal de Tijuana.

comunidades que durante años habían tenido que recurrir a servicios privados para la disposición de sus desechos.

El Congreso de Baja California reconoció esta estrategia como un modelo de planeación eficiente, transparente y con impacto directo en el bienestar social, al aprobar los esquemas plurianuales que sustentan la operación del servicio de limpia. Con el respaldo del resto de los órdenes de gobierno, el XXV Ayuntamiento de Tijuana refrenda su compromiso de avanzar hacia una ciudad más ordenada, limpia y sostenible, donde los servicios públicos respondan al crecimiento urbano y a las necesidades de los tijuanaenses.

Liderazgo local ANTE DESAFÍOS NACIONALES

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ISTOCKPHOTO

En octubre de este año, más de 70 mil viviendas, caminos y zonas de cultivo sufrieron graves afectaciones a causa de las lluvias extraordinarias registradas en al menos 100 municipios de Veracruz, Hidalgo, Puebla, San Luis Potosí y Querétaro.

El Gobierno Federal reportó el fallecimiento de 76 personas y 39 desaparecidas o no localizadas, además de daños económicos por 320 millones de pesos (mdp), tras las precipitaciones de más de 1,800 milímetros de lluvia —equivalentes a la mitad del promedio anual en dichos estados— provocadas por la interacción entre los huracanes Raymond y Priscilla y el desbordamiento de los ríos Cazones, Tecolutla, Jalpan, Axtla, Moctezuma y la presa Centenario en Tequisquiapan.

Aunque las actividades productivas y de comunicación registraron interrupciones en los municipios afectados, mermando la economía local de numerosas zonas rurales y centros semiurbanos, el panorama se tornó alentador con factores que impulsan la recuperación al cierre del año, en materia de reducción de la deuda pública municipal, atracción de inversiones y obra pública.

DEUDA A LA BAJA

En el primer trimestre de 2025, la deuda pública de los municipios fue menor en 2 mil 702.4 mdp en comparación con el mismo periodo de 2024. El saldo total de los 21 municipios con mayor deuda se redujo en 5.1 por ciento real. Destacan las

Aun con la adversidad por fenómenos naturales y hechos violentos, el balance 2025 en lo local es positivo, con municipios destacados por mantener niveles bajos de deuda, atracción de inversiones y obra pública de gran calado



disminuciones de Culiacán, Sinaloa, de 16.5 por ciento; Naucalpan, Estado de México, 16.3 por ciento; Zapopan, Jalisco, 14.1 por ciento; León, Guanajuato, y Playa del Carmen, Quintana Roo, 13 por ciento, respectivamente; así lo reportó la Auditoría Superior de la Federación en el Análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera 2025.

En ese sentido, la calificadora Moody's Local México otorgó a Zapopan una puntuación AA+ con perspectiva estable y AAA respecto a deuda, puesto que el perfil crediticio del municipio refleja balances operativos y financieros superavitarios, una fuerte posición de liquidez y un nivel de endeudamiento bajo, así como una sólida recaudación de ingresos propios, respaldada por una base económica amplia y diversificada.

MAYOR INVERSIÓN

Este año, el municipio de Kanasín, Yucatán, lideró la lista de mayor inversión relacionada con el *nearshoring* debido al anuncio de la construcción de una planta de la empresa Heineken por 2 mil 750 millones de dólares (mdd), le siguen Salinas Victoria, Nuevo León, con mil 95 mdd en inversiones; Tijuana, Baja California, con 800 mdd; Lázaro Cárdenas, Michoacán, 545 mdd; Ciénega de Flores, Nuevo León, 508 mdd, y Progreso, Yucatán, con 160 mdd, por la ampliación del puerto a cargo de la empresa APM Terminals.

En cuanto a la ejecución de proyectos relacionados con la relocalización de

empresas, El Marqués, Querétaro, acumula el mayor monto de inversión con 3 mil 109 mdd, seguido de Cuautlancingo, Puebla, con 781 mdd; Tonalá, Jalisco, 500 mdd; Veracruz, Veracruz, 380 mdd; García, Nuevo León, 350 mdd; Escobedo, Nuevo León, 160 mdd, y El Salto, Jalisco, con 150 mdd.

Alberto Quiroz Miranda, Gerente en Integralia Consultores, refiere que, en gran medida, las inversiones corresponden a los sectores manufacturero, automotriz, inmobiliario, naves y parques industriales.

Aunado a lo anterior, en los anuncios de inversión extranjera directa, Monterrey, Nuevo León, registra 4 mil 200 mdd por parte de Grupo Cox para el desarrollo de parques solares y eólicos, y Topolobampo, Sinaloa, 3 mil 300 mdd correspondientes a la construcción de una planta de metanol a cargo de Transition Industries LLC. "Hay una inversión muy importante por 4 mil 800 mdd de CloudHQ para el desarrollo de seis centros de datos en Querétaro, sin embargo, los recursos no están destinados a un solo municipio", destaca Luis Felipe Alcántara Pozos, Director de Políticas Públicas en RCPH Servicios, quien agrega que "las localidades pueden implementar estrategias para atraer la inversión extranjera directa, como el mantenimiento de las vías de comunicación, la iluminación y la seguridad".

INFRAESTRUCTURA LOCAL

Otro aspecto favorable en el año son los recursos aplicados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social



▶ Alberto Quiroz Miranda.

Municipal y de las Demarcaciones Territoriales (Faismun) 2025. Acapulco, Guerrero, fue el municipio que recibió la mayor cantidad con 883 millones 222 mil 577 pesos, seguido de Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, con 601 millones 184 mil 770 pesos; Los Cabos, Baja California Sur, 492 millones 83 mil 805 pesos; León, Guanajuato, 478 millones 203 mil 704 pesos, e Iztapalapa, Ciudad de México, con 443 millones 176 mil 886 pesos.

Destaca el caso de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, que además de recibir 104 millones 705 mil 670 pesos del Faismun aprobó un presupuesto histórico por 4 mil 956 millones 509 mil 606 pesos destinados a obras y servicios públicos.

En ese sentido, la administración local destinó casi 200 mdp para la construcción de dos centros administrativos, 130 mdp a la rehabilitación de la Carretera Zapote, 500 mdp a la perforación de pozos y sistemas de almacenamiento, entre otros proyectos que, en conjunto, alcanzan los 2 mil mdp de inversión en 2025. "Cumplimos nuestras obligaciones de transparencia y rendición de cuentas en obra pública a través de un comité mixto, donde participan los colegios de ingenieros, arquitectos, cámaras de comercio y el órgano interno de control, además de formar parte de la Iniciativa de Transparencia en Infraestructura (CoST, por sus siglas en inglés) y acatar las disposiciones contenidas en la Ley de Obra Pública",

Contrastes de la seguridad en 2025

Municipios con mejor percepción de seguridad

San Pedro Garza García, Nuevo León.
Piedras Negras, Coahuila.
Benito Juárez, Ciudad de México.
Los Mochis, Sinaloa.
San Nicolás de los Garza, Nuevo León.
Tampico, Tamaulipas.

Municipios donde abatieron a presidentes municipales

Uruapan, Michoacán.
Pisaflores, Hidalgo.
Tacámbaro, Michoacán.
Cotija, Michoacán.
Metlatónoc, Guerrero.
Santiago Amoltepec, Oaxaca.

Fuente: Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) y medios de comunicación locales.

señala Celso de Jesús Álvarez Solórzano, Director de Obras Públicas del municipio.

RECLAMO SOCIAL

Si bien 2025 fue un año con estabilidad financiera, reactivación y atracción de inversiones, la seguridad, paz social y certidumbre para gobernar son una deuda pendiente.

Desde el inicio del actual sexenio hasta el 1 de noviembre de este año han sido asesinados 10 presidentes municipales. El último caso fue la ejecución del alcalde de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo Rodríguez, durante la inauguración del Festival de las Velas.

El edil había expresado que el municipio enfrenta situaciones de inseguridad y violencia desde hace 25 años, siendo los principales delitos: homicidio, robo de vehículos y extorsión; sin embargo, enfatizó que trabajaba arduamente para recuperar la seguridad de los uruapenses. “Ante una amenaza letal hay que responder con la misma letalidad contra los delincuentes que atenten contra la vida de las personas. No podemos avanzar con esa idea de que todo se va a apaciguar con programas sociales, porque no bastan para frenar a este monstruo que es la inseguridad; son importantes, pero si no tenemos la aplicación del Estado de Derecho, el problema no va a tener solución”, comentó en julio pasado, al participar



FOTO: DANIEL AUGUSTO/CUARTOSCULO

Los municipios

de Monterrey, Nuevo León, y Kanasín, Yucatán, registraron los anuncios más destacados de inversión extranjera directa en 2025, por 4 mil 200 y 2 mil 750 mdd, respectivamente

en el programa Soluciones para Gobernar de la revista *Alcaldes de México*.

Días antes, el 20 de octubre fue asesinado el Presidente Municipal de Pisaflores, Hidalgo, Miguel Bahena Solórzano. El 5 de junio se reportó el homicidio del Presidente Municipal de Tacámbaro, Michoacán, Salvador Bastida García, por heridas de bala, así como el de su escolta; tras el hecho, el ayuntamiento suspendió las clases y actividades públicas.

Yolanda Sánchez Figueroa, Presidenta Municipal de Cotija, Michoacán, fue asesinada

el 2 de junio. La alcaldesa había recibido múltiples amenazas por parte del Cártel Jalisco Nueva Generación, y en septiembre de 2023 sufrió un secuestro del cual fue liberada. En tanto, Isaías Rojas Ramírez, Presidente Municipal de Metlatónoc, Guerrero, falleció ese mismo día en el Hospital General de Chilpancingo debido a las heridas sufridas tras un intento de asalto sobre la Autopista del Sol, a la altura del municipio de Eduardo Neri.

En la madrugada del 15 de mayo, el Presidente Municipal de Santiago Amoltepec, Oaxaca, Mario Hernández García, también fue interceptado por sujetos armados que abrieron fuego contra el vehículo que lo transportaba y falleció en el trayecto hacia el hospital del municipio de Santo Domingo Teojomulco.

Los ataques contra presidentes municipales y otros funcionarios locales, principalmente encargados de la seguridad pública, son una alerta para reforzar el combate al crimen con apoyo estatal y federal. Esta situación es un desafío en el que los gobiernos subnacionales deben dar la primera respuesta, que es vital en la contención de la inseguridad y el desarrollo de la paz del país, así como en la generación de condiciones para el crecimiento económico. ▲



FOTO: CORTESÍA DE RCPH SERVICIOS

▶ Luis Felipe Alcántara Pozos.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE TLAOMULCO DE ZUÑIGA

▶ Celso de Jesús Álvarez Solórzano.

Informe de Gobierno

YOSELIN MENDOZA

PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DE NICOLÁS ROMERO



OBRA PÚBLICA QUE TRANSFORMA VIDAS

Este año dimos un **paso firme** hacia un mejor Nicolás Romero.

Llevamos obra pública de calidad a comunidades olvidadas durante 40 años, **mejorando calles, movilidad y calidad de vida.**

SERVICIOS PÚBLICOS MODERNOS

con flotillas eléctricas

La transición a vehículos sostenibles es un pilar estratégico para que los gobiernos municipales y estatales cumplan con sus objetivos ambientales y de eficiencia fiscal

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTOS: CORTESÍA DE ELECTRO MOVILIDAD ASOCIACIÓN

De acuerdo con Dongfeng Motor Corporation, una de las principales empresas automotrices chinas, los vehículos eléctricos transforman los servicios públicos al ofrecer mayor eficiencia, menor impacto ambiental y costos operativos reducidos. Estudios generales sobre flotillas eléctricas indican que logran ahorros en combustible de entre el 50 y 70 por ciento y reducen las emisiones de CO₂, lo que los convierte en la opción ideal para gobiernos que buscan modernizar sus operaciones públicas.

En México, Dongfeng Motor Corporation ofrece vehículos eléctricos (VE) o híbridos y comerciales para el transporte urbano de pasajeros y flotillas vehiculares de dependencias gubernamentales. Estas unidades reducen las emisiones contaminantes, el ruido y los costos de combustible, y son aptas para operar como taxis municipales y de aeropuertos. Permiten operaciones más silenciosas y económicas con menor mantenimiento y cero emisiones contaminantes, mejorando la calidad del aire en zonas urbanas congestionadas.

Como patrullas policiales o unidades de protección civil, estos vehículos brindan autonomía extendida, carga nocturna balanceada y telemetría para monitoreo en tiempo real, lo que facilita respuestas rápidas en emergencias. Su uso se extiende a rutas de supervisión, como inspecciones ambientales o de infraestructura.



ASESORÍA DE EXPERTOS

Para capacitar a los gobiernos locales en la contratación de flotillas eléctricas, Dongfeng Motor Corporation ofrece atención personalizada a través de redes de servicio que brindan soporte técnico integral para el funcionamiento de los vehículos, incluyendo diagnóstico remoto y mantenimiento predictivo. La compañía desarrolla también un servicio de telemetría para un mejor manejo de las flotas, que proporciona datos duros en tiempo real sobre

el consumo de energía, eficiencia y rendimiento, a través de plataformas de monitoreo inteligente que implementa en colaboración con socios estratégicos.

Asimismo, Electro Movilidad Asociación (EMA) en México acelera la adopción de vehículos eléctricos mediante la colaboración con el gobierno, fabricantes automotrices, proveedores de cargadores y otros actores del sector, y promueve políticas, estándares y el desarrollo de la infraestructura de carga eléctrica en el país.

Por otra parte, el Centro de Experimentación y Seguridad Vial (Cesvi) México, respaldado por aseguradoras como AXA, Mapfre, GNP, Quálitas, Inbursa y Seguros Atlas, se enfoca en la investigación, el desarrollo de conocimiento y la capacitación de ajustadores, valuadores de taller de las aseguradoras y técnicos reparadores en las áreas de mecánica de colisión, carrocería y pintura. Además, se especializa en el estudio de nuevas tecnologías de propulsión, gestión y prevención de siniestros vehiculares.

BENEFICIOS AMBIENTALES

Eugenio Grandio de la Torre, Presidente de la EMA, sostiene en entrevista con *Alcaldes de México*, que la asociación trabaja para que los alcaldes se preocupen por mejorar la calidad del aire y reducir los impactos en la salud provocados por la contaminación, contribuyendo así a las metas de combate al cambio climático.

En segundo lugar, señala que los gobiernos deben promover una regulación que favorezca la adquisición de vehículos eléctricos y su adopción por parte de las empresas y del transporte público, para que, en general, toda la movilidad se convierta en eléctrica y de cero emisiones. Por último, Grandio de la Torre puntualiza que la infraestructura de carga eléctrica puede significar una gran oportunidad para el desarrollo sostenible, creación de empleos, derrama económica e inversión.

El Presidente de la EMA señala como ejemplo la adquisición de flotillas eléctricas del gobierno municipal de Hermosillo, que este año compró 25 unidades para servicios públicos y proyecta sumar al menos otras 10 durante los próximos meses, con



Barómetro de Electromovilidad de México

- ▶ Ventas de 24 mil 498 unidades de vehículos eléctricos (VE), híbridos conectables (PHEV) y eléctricos de rango extendido (REEV) en el tercer trimestre de 2025.
- ▶ Las marcas afiliadas a la EMA superan las 176 mil unidades de vehículos eléctricos e híbridos conectables vendidas en México.
- ▶ Fomento del crecimiento de los puntos de recarga. En el tercer trimestre de 2025 se registró un aumento del 20 por ciento en el número de conexiones de carga, públicas y privadas.
- ▶ Las empresas de electromovilidad afiliadas a EMA confirman la creación de más de 20 mil empleos relacionados con la venta, recarga, servicio y uso de autos eléctricos.
- ▶ Las empresas del sector bancario y de arrendamiento afiliadas a EMA anunciaron que en los primeros tres meses de 2025 otorgaron financiamiento a 1,400 unidades eléctricas y 999 híbridas conectables.

Fuente: Electro Movilidad Asociación (EMA).

ello pretende fortalecer la recolección de residuos, una de las prestaciones mejor evaluadas por la ciudadanía.

Asimismo, destaca que ciudades como Los Ángeles, San Francisco y Toronto, en Estados Unidos, están firmemente comprometidas con un futuro más sostenible con la adopción masiva de la electromovilidad, para no solo abordar directamente la necesidad urgente de mejorar la calidad del aire, sino también impulsar su economía.

REGULACIONES EN MÉXICO

Dongfeng Motor Corporation señala que México necesita modificar sus políticas

para impulsar los vehículos eléctricos en estructuras gubernamentales, como los créditos del 30 por ciento en inversiones para infraestructura de carga eléctrica que ofrece el gobierno de Estados Unidos, y financiamiento preferencial para adquisiciones, así como revisar o restablecer subsidios a la importación de autos eléctricos, que fueron exentos temporalmente hasta 2024.

También son necesarias normativas de adquisición que podrían incluir mandatos para que al menos del 20 al 50 por ciento de las nuevas compras gubernamentales sea de VE, así como las exenciones del Impuesto Sobre Automóviles Nuevos (ISAN) y del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por el uso o goce temporal de vehículos eléctricos, además de crear regulaciones para mantenimiento, como programas de capacitación y redes de servicio certificadas, así como incentivos regulatorios, como subsidios para taxistas, y alianzas público-privadas que facilitarían la transición, todo ello alineado con la Estrategia Nacional de Movilidad Eléctrica que promueve inversiones en tecnología verde.

Por su parte, la EMA apoya a los estados y municipios a vincularse con empresas para establecer proyectos de inversión, ya sea de infraestructura de carga eléctrica, asesorías o acercamiento con los fabricantes de vehículos para que conozcan las opciones y llevar a cabo la transición hacia flotas de vehículos eléctricos. Eugenio Grandio



FOTO: CORTESÍA DE ELECTRO MOVILIDAD ASOCIACIÓN

Opciones de arrendamiento

Compra directa

Adquisición con pago al contado (propiedad inmediata) o mediante planes de financiamiento internos o con aliados.

Arrendamiento

Esquema operativo viable para entes gubernamentales y empresas. Permite la renovación periódica y reduce el riesgo ante la rápida innovación tecnológica en vehículos eléctricos.

Esquemas híbridos

Combinación de financiamiento con servicios complementarios como mantenimiento y telemetría. Adaptación total a recursos y políticas de flota, optimizando la vida útil y el presupuesto operativo.

Fuente: Dongfeng Motor Corporation.



FOTO: CORTESÍA DE ELECTRO MOVILIDAD ASOCIACIÓN

▶ **Eugenio Grandio de la Torre.**

recuerda que el Plan México incluye un incentivo fiscal que permite la deducción inmediata de hasta el 86 por ciento del costo de adquisición de vehículos eléctricos e híbridos para las empresas.

SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO

Jorge González Miranda, Director de Operaciones de Cesvi México, asegura que el objetivo de esta empresa es impulsar la seguridad vial para reducir la siniestralidad y mejorar las prácticas y la educación tanto de los conductores profesionales como de los particulares.

En este sentido, el Laboratorio de Nuevas Tecnologías de Cesvi México, un centro de

investigación y capacitación enfocado en la reparación de vehículos híbridos y eléctricos ubicado en Toluca, cuenta con instalaciones especializadas para que mecánicos, valuadores y ajustadores se preparen en el diagnóstico, seguridad y manipulación de sistemas de alta tensión de estos nuevos vehículos. “Es un concepto nuevo dentro de México, cuyo objetivo es acercar el mundo de la electromovilidad a los profesionales y a la ciudadanía. Hablamos de vehículos cuyas ventas crecen constantemente; actualmente, representan entre el 10 y 15 por ciento de las adquisiciones de gobiernos y organizaciones privadas”, afirma González Miranda. ▲



Centro + Cerca: estrategia que une al gobierno municipal con las familias

El gobierno de Centro, Tabasco, impulsa la estrategia Centro + Cerca para fortalecer la confianza ciudadana a través de la proximidad, bajo el liderazgo de la alcaldesa Yolanda Osuna Huerta. Esta iniciativa moviliza a más de 15 áreas del ayuntamiento para ofrecer, en una sola jornada, servicios esenciales como trámites gratuitos, salud preventiva, servicios públicos y acciones de bienestar social directamente en colonias y comunidades. La estrategia funciona como un modelo integral que acerca el gobierno a las familias.

PRINCIPALES SERVICIOS

Centro + Cerca reúne en un solo espacio servicios que usualmente requieren múltiples gestiones y desplazamientos. Brigadas médicas, módulos jurídicos, cuadrillas operativas, talleres y actividades recreativas son desplegadas para atender de inmediato a la población. La Presidenta Municipal explica que este modelo permite escuchar directamente a la comunidad para construir soluciones colaborativas, “el gobierno debe estar donde vive la gente”.

Las jornadas incluyen mastografías gratuitas, esterilización y vacunación de mascotas, trámites sin costo como actas de nacimiento y constancias de residencia, así como orientación para personas adultas mayores a través de módulos del Instituto

Nacional de las Personas Adultas Mayores (Inapam). También se brinda asesoría jurídica a mujeres, fundamental para acompañarlas en temas familiares, patrimoniales o situaciones de riesgo.

Al mismo tiempo, las áreas operativas realizan bacheo, rehabilitación de luminarias, limpieza de calles, desazolve de drenajes y mejoramiento de espacios públicos. El ayuntamiento entrega apoyos funcionales como sillas de ruedas, bastones y andaderas, además de habilitar áreas de promoción económica donde emprendedores locales exhiben sus productos.

El componente social incluye actividades lúdicas para niños, adopción de árboles, talleres de huertos familiares y orientación del DIF municipal a familias y jóvenes. En diversas jornadas, el ayuntamiento estableció asentamientos de menores, y realizó matrimonios colectivos y encuentros vecinales para recoger planteamientos y propuestas.

Con esta estrategia, Centro consolida un modelo de atención directa que articula bienestar social, obra pública y participación ciudadana. Centro + Cerca avanza por los cuatro puntos cardinales del municipio, llevando soluciones donde más se necesitan y reforzando la presencia institucional en el territorio.



Alcance de Centro + Cerca

- El programa recorre zonas clave urbanas y rurales del municipio.
- Acorta la distancia entre la administración municipal y los ciudadanos.
- Identifica y da solución a las peticiones y problemáticas prioritarias de la comunidad.
- Mejora los servicios y la infraestructura que sostiene la vida diaria.
- Comunidades urbanas atendidas: Gaviotas Sector Explanada, Huasteca Segunda Sección, Fraccionamiento Heriberto Kehoe Vincent, colonias Municipal y Mayito.
- Comunidades rurales atendidas: El Espino, Ranchería Medellín y Pigua Tercera Sección, y Río Tinto Primera y Segunda Sección.

Fuente: elaborado con información del gobierno municipal de Centro, Tabasco.



MUNICIPIOS MODERNOS CON INCLUSIÓN FINANCIERA

BBVA México impulsa activamente la transformación digital de los gobiernos locales con modernización e inclusión financiera, estrategias esenciales para el desarrollo municipal

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DE BBVA MÉXICO

La era digital ha transformado radicalmente la interacción entre personas, empresas e instituciones financieras. Lejos de ser solo un canal transaccional, la tecnología se ha convertido en una herramienta fundamental que redefine la gestión de los recursos.

Actualmente, las plataformas digitales y las aplicaciones no solo facilitan operaciones bancarias instantáneas, sino que también impulsan una nueva conciencia financiera. Esto se debe a que proveen acceso inmediato a datos, herramientas de

análisis y recursos educativos que promueven la información, la transparencia y la toma de decisiones responsables.

DECISIONES INFORMADAS

En BBVA México la digitalización consiste en una transformación integral que sitúa al usuario en el centro de la estrategia. Este proceso se sustenta en la sinergia entre la innovación tecnológica y la educación financiera. La digitalización no solo moderniza los canales, sino que también actúa como el motor estratégico

que impulsa a BBVA a operar como una entidad basada en tecnología avanzada y análisis de datos. Su propósito fundamental es expandir su base de clientes y, de manera crucial, facultarlos para que tomen decisiones financieras más informadas y responsables.

VENTANILLA ÚNICA DIGITAL

Entre las acciones de digitalización destaca la Ventanilla Única Digital BBVA, la cual permite a los ciudadanos gestionar trámites públicos de forma fácil, rápida y



Digitalización con propósito

- ▶ La digitalización es una herramienta para educar, orientar y generar bienestar financiero en la sociedad, más allá de reducir costos y optimizar procesos internos.
- ▶ BBVA impulsa una transformación integral que abarca dos sectores clave:
 - **Sector público:** digitaliza los trámites gubernamentales a nivel municipal a través de soluciones como la Ventanilla Única Digital BBVA.
 - **Ciudadanos:** garantiza el acceso equitativo a los servicios digitales promoviendo la inclusión financiera.
- ▶ Este proceso de digitalización busca fortalecer valores esenciales como la confianza y la transparencia en la relación entre el gobierno y el ciudadano.

Fuente: BBVA México.

segura desde cualquier modalidad: portal web, *app* móvil o kioscos digitales. “Nuestras soluciones digitales financieras buscan el mismo objetivo: empoderar a las personas para que tomen el control de su dinero mediante herramientas simples, intuitivas y seguras”, señala BBVA México.

Las plataformas digitales de BBVA ofrecen información en tiempo real sobre gastos, ahorros e inversiones, permitiendo una gestión integral de las finanzas personales, con la misma filosofía que impulsa la eficiencia y transparencia en la relación entre gobierno y ciudadanía.

ANÁLITICA DE DATOS

La Ventanilla Única Digital BBVA demuestra que la centralización de la información y la interoperabilidad son pilares para mejorar drásticamente la gestión pública. Al mantener los datos sincronizados y alinear todos los trámites bajo un solo sistema, se garantiza la consistencia y se eliminan duplicidades. Esto se complementa con operaciones seguras, esenciales para infundir confianza en el manejo de datos sensibles y transacciones financieras.

La capacidad tecnológica de este tipo de soluciones permite a los usuarios acceder a una experiencia bancaria proactiva y personalizada, eliminando la necesidad de realizar trámites presenciales y largas filas, lo

que se traduce en una mayor recaudación gracias a la experiencia de pago más eficiente y desde cualquier dispositivo.

Cabe señalar que al aceptar pagos con tarjeta de crédito, los gobiernos pueden obtener información estadística que les permite diseñar estrategias de recaudación más eficientes, aplicar descuentos y optimizar sus políticas de cobro.

ALIANZAS MUNICIPALES

El gobierno municipal de Zapopan, en colaboración con BBVA, logró una recaudación histórica del impuesto predial que superó los 2 mil 125 millones de pesos (mdp) en 2025, consolidándose como uno de los municipios con mejor desempeño recaudatorio a nivel nacional. A través del acompañamiento financiero, tecnológico y operativo del banco, el municipio implementó medios de pago modernos y accesibles que transformaron la experiencia ciudadana con pagos en línea, *app* predial Zapopan, CoDi, QR, kioscos digitales, autopago y módulos móviles.

Estas herramientas permitieron ampliar los puntos de atención, reducir filas y facilitar los trámites desde cualquier dispositivo. Gracias a esta innovación y a una gestión eficiente, Zapopan alcanzó aumentos sostenidos de recaudación superiores al 10 por ciento anual, lo que lo ubica entre los primeros lugares a nivel nacional.

Esta alianza con los gobiernos locales demuestra que un firme compromiso estratégico con la digitalización de los municipios, como el que encabeza BBVA, requiere soluciones tecnológicas que actúen como un catalizador para transformar la gestión pública, que permita establecer como pilares esenciales la transparencia, la eficiencia administrativa y una mayor cercanía con los ciudadanos.

La visión de BBVA y su colaboración con los gobiernos locales no solo facilita la modernización de los procesos, sino que posiciona a municipios como Zapopan como un modelo de referencia para otras administraciones, al proponer un ejemplo de gestión moderna, efectiva y centrada en las necesidades de sus habitantes. 

Una agenda que **TRANSFORMA LA ECONOMÍA**

La visión de Gerardo Quirino Velázquez para Tlajomulco es impulsar el crecimiento económico, la generación de empleo y el desarrollo de sectores productivos como ejes transversales de gobierno

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL GOBIERNO DE TLAJOMULCO
DE ZÚÑIGA, JAL.

En una región marcada por la expansión urbana, el crecimiento industrial y los desafíos del campo, el gobierno municipal de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, implementa una estrategia que combina apoyo al sector agrícola, fortalecimiento empresarial, impulso al emprendimiento, inclusión laboral y preservación del patrimonio artesanal.

Bajo el liderazgo de Gerardo Quirino Velázquez Chávez, Tlajomulco —uno de los municipios más dinámicos de Jalisco— convierte el desarrollo económico en una

política pública sostenible y medible. “El desarrollo económico comienza creando condiciones reales para que nuestra gente viva, trabaje y crezca en Tlajomulco”, enfatiza el alcalde.

MODERNIZACIÓN AGRÍCOLA

Tlajomulco de Zúñiga consolidó una de las apuestas agrícolas más relevantes del país al otorgar un apoyo histórico a los productores de maíz, posicionándose como el primer municipio de México en mejorar directamente el precio por tonelada

del grano. Los productores locales recibirán un total de 6,300 pesos por tonelada de maíz blanco, gracias al incentivo municipal de 150 pesos por tonelada adicional, sumado a los apoyos federal y estatal.

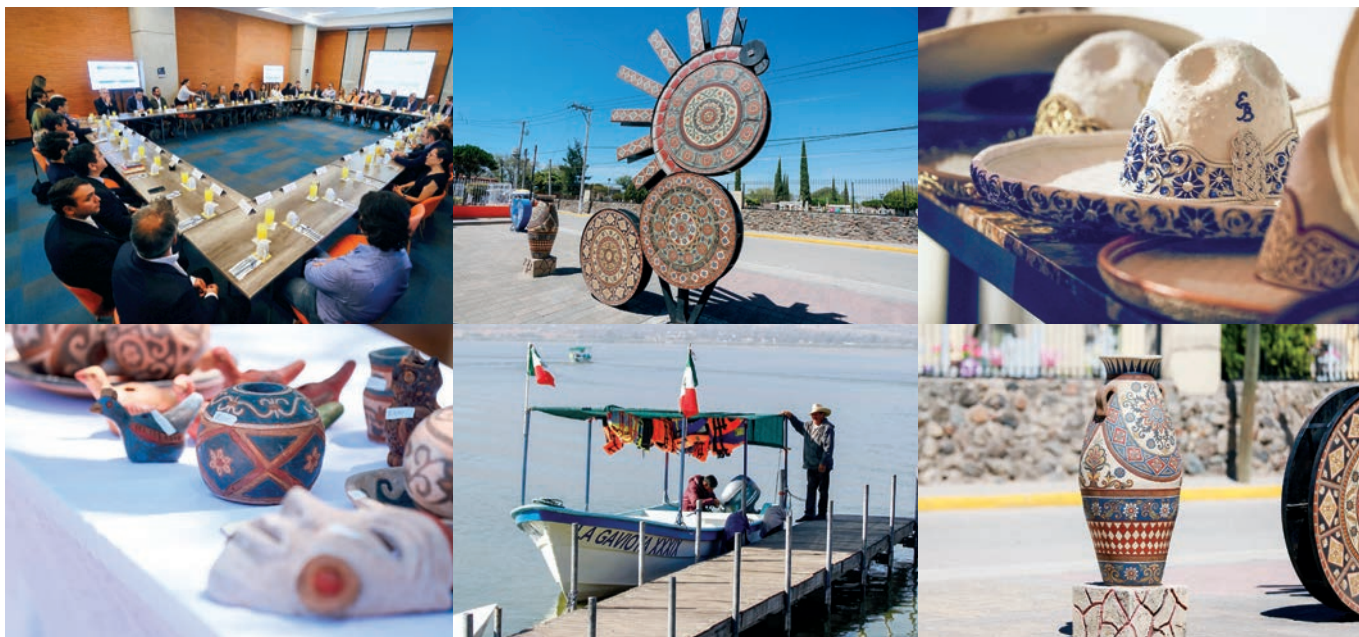
Durante una sesión del Consejo Municipal para el Desarrollo Rural Sustentable, Gerardo Quirino subrayó el principio de corresponsabilidad que guía a su gestión: “Si la Federación y el estado están participando, el municipio también debe hacer su parte”.

El Secretario estatal de Agricultura, Eduardo Ron Ramos, calificó la medida como un precedente histórico y confió en que “muchos municipios sigan su ejemplo”.

La estrategia agrícola incluye el programa Tecnificación del Campo, con seis drones que fumigan, fertilizan y monitorean cultivos en 24 ejidos y comunidades indígenas, mejorando el rendimiento productivo. A esto se suman acciones de rehabilitación de suelos, producción de composta y manejo responsable de residuos a través del programa Campo Limpio, que fortalece un ecosistema rural competitivo y sostenible.

ALIANZAS CON EMPRESAS

Consciente de que el progreso requiere colaboración, el alcalde instaló el Consejo de Colaboración Empresarial, un organismo que articula proyectos entre el sector privado





Modelo de desarrollo humano

- **Foco principal:** prioriza a las personas. El modelo integra a agricultores, artesanos, emprendedores, empleadores y buscadores de empleo.
- **Crecimiento integral:** el desarrollo territorial se fortalece mediante el impulso simultáneo de capacidades, infraestructura y productividad.
- **Sello de gobierno:** el liderazgo de Gerardo Quirino combina decisiones firmes, alianzas estratégicas y compromiso real con el bienestar económico.

Fuente: gobierno municipal de Tlajomulco de Zúñiga.

y el gobierno local. Tlajomulco se ha consolidado como uno de los municipios con mayor atracción de inversión en la región occidente gracias a su ubicación, infraestructura vial y crecimiento industrial.

La Coordinación General de Potencia Económica impulsa políticas para fortalecer la competitividad territorial, desde la gestión ágil de permisos hasta la vinculación con más de 90 empresas establecidas, entre ellas firmas nacionales de gran tradición como Pisa y De la Rosa.

OPORTUNIDADES DE EMPLEO

Por instrucción del alcalde, el municipio organiza ferias del empleo, jornadas de reclutamiento y la Red de Cercanía Empresarial para reducir distancias laborales y mejorar la calidad de vida. Estas acciones priorizan vacantes que permitan a las personas trabajar cerca de su hogar, disminuir tiempos de traslado y fortalecer el sentido de comunidad.

Uno de los resultados más tangibles de esta política es la colocación de más de 25 mil personas en empleos formales dentro del municipio. La estrategia no solo acerca oferta y demanda, sino que revierte un problema histórico: miles de habitantes que antes debían trasladarse

diariamente a otros municipios del Área Metropolitana de Guadalajara ahora encuentran trabajo en Tlajomulco.

Por otra parte, a través de convenios con empresas, el municipio promueve la contratación de personas con discapacidad y liberadas y preliberadas de centros de reclusión, con resultados notables. En el último año, más de 120 personas en situación de vulnerabilidad obtuvieron un empleo formal.

IDENTIDAD Y ECONOMÍA LOCAL

El desarrollo económico no solo ocurre en parques industriales o ferias laborales, también se nutre de la cultura y las tradiciones. En la delegación de San Lucas Evangelista, el alcalde puso en marcha un programa de limpieza y extracción de basalto que beneficia a más de 200 artesanos dedicados a elaborar molcajetes y esculturas.

La iniciativa mejora la seguridad en las minas, facilita el acceso al material y preserva una de las tradiciones más representativas del municipio. “Gracias a las manos de nuestros artesanos, el basalto se convierte en arte; cada pieza cuenta la historia de San Lucas y de Tlajomulco”, comenta Gerardo Quirino.

IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO

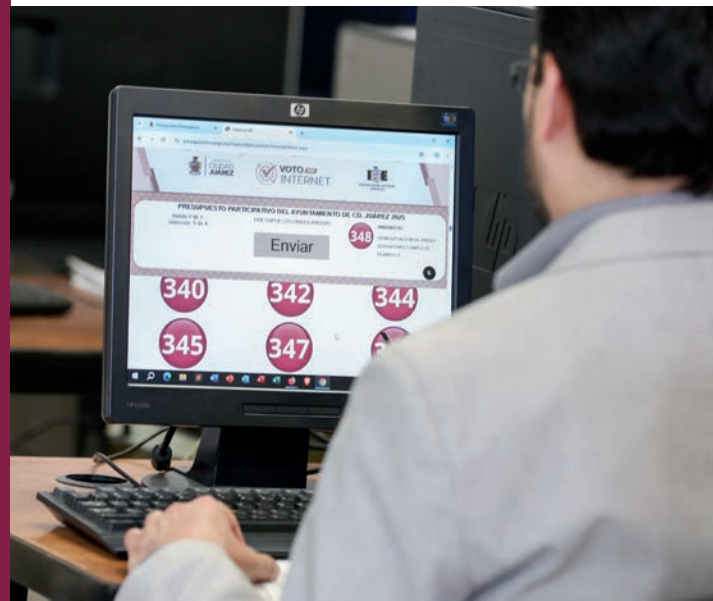
En un entorno donde los emprendedores necesitan más que entusiasmo, el gobierno local lanzó el programa Tlajo Impulsa, una iniciativa que integra capacitación, incubación y acceso a créditos por 100 millones de pesos para micro, pequeñas y medianas empresas. Se trata del proyecto de fomento al emprendimiento más ambicioso en la historia del municipio.

La estrategia fortalece las capacidades de negocio y fomenta modelos sostenibles a través de siete sesiones de capacitación, consultorías gratuitas y trabajo conjunto con organismos como la Cámara de Comercio, el Centro Universitario Tlajomulco de la Universidad de Guadalajara, la Universidad Tecnológica de la Zona Metropolitana de Guadalajara, el Instituto de Alternativas para los Jóvenes y el DIF municipal.

Estas alianzas estratégicas marcan un compromiso real con el bienestar económico de la comunidad. “El futuro de Tlajomulco se construye con trabajo, con visión y con oportunidades para todos”, concluye Gerardo Quirino Velázquez.

CIUDAD JUÁREZ: AVANCES QUE ELEVAN LA CALIDAD DE VIDA

El 2025 marca un periodo de consolidación en infraestructura y desarrollo urbano para Juárez, impulsado por la visión del Presidente Municipal, Cruz Pérez Cuéllar. Con una agenda ambiciosa de obras públicas, el gobierno busca transformar la calidad de vida de la población y atender necesidades históricas de la ciudad.



ESTADIO 8 DE DICIEMBRE

Al comienzo del año, la administración de Cruz Pérez Cuéllar inauguró el Estadio 8 de Diciembre, ubicado en la colonia Parajes de San Isidro, al suroccidente de la ciudad. Con capacidad para más de 4 mil personas, su nombre conmemora la fundación de Ciudad Juárez y representa el primer estadio construido en la localidad en 44 años.

Durante la inauguración, el alcalde celebró la entrega de esta obra emblemática que tuvo una inversión municipal de 57 millones 317 mil 831 pesos, para la cual no fue necesario recurrir a deuda pública. El inmueble quedó bajo la administración del Instituto Municipal del Deporte y Cultura Física de Juárez.

En el acto ocurrido el 31 de enero, participaron su esposa, Martha Rubí Enríquez Parada, Presidenta del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) del municipio, funcionarios locales y destacados representantes deportivos, entre ellos Alejandra de la Vega Arizpe, Presidenta de FC Bravos, quien felicitó al alcalde por crear un espacio que afirmó “motivará a la juventud a practicar deporte”.

El estadio cuenta con taquillas, tres módulos de gradas, sanitarios, regaderas, caseta de audio y sonido, cancha de pasto sintético para fútbol americano y soccer, pista de atletismo, zona de lanzamiento de disco, estacionamiento e instalaciones eléctricas e hidrosanitarias. Incluye además pistas de tartán y trazos para jugar fútbol americano y soccer.

RESPUESTA RÁPIDA A EMERGENCIAS

Tras las lluvias atípicas registradas al poniente de la ciudad en junio, el Presidente Municipal encabezó la entrega de apoyos a las familias afectadas. El 11 de julio fueron distribuidos 250 kits de limpieza y despensas, respaldados por un fondo extraordinario autorizado por el cabildo. En esa jornada, Pérez Cuéllar agradeció el esfuerzo de cientos de trabajadores municipales que auxiliaron a la población en la limpieza de viviendas y calles desde el inicio de la emergencia.

Previo a la entrega de material, el Director General de Protección Civil, Sergio Rodríguez, presentó un informe sobre las acciones realizadas



CRUZADA POR TU FAMILIA

- El programa beneficiará a cerca de 11 mil familias de distintos sectores de la ciudad durante este año.
- La entrega de despensas aumentó en 3 mil unidades respecto al año anterior.
- La inversión municipal asciende a 60 millones de pesos.
- El programa considera entregas a domicilio para personas mayores y con discapacidad.
- Cada despensa incluye una variedad de 17 artículos esenciales: aceite, arroz, frijoles, pastas, concentrado de pollo y dos paquetes de carne.

Fuente: gobierno municipal de Juárez.

en el poniente de la ciudad desde el 25 de junio, en coordinación con las distintas dependencias municipales.

Posteriormente, el 29 de octubre el alcalde entregó 1,400 paquetes de construcción y 100 de menaje de vivienda en el Centro Comunitario La Montada, en beneficio de las familias damnificadas de la colonia Fronteriza Ampliación. Cada paquete incluyó cemento, bloques, madera, impermeabilizante y otros materiales para reparar las viviendas afectadas por las lluvias. Los paquetes de menaje contenían colchón, base, refrigerador, estufa y diversos artículos domésticos.

Pérez Cuéllar señaló que la inversión asciende a cerca de 40 millones de pesos (mdp), aunque la cifra podría aumentar al incluir las demoliciones de viviendas que el municipio asumió, debido a que esas construcciones no eran seguras para los habitantes.

Además, explicó que la entrega de apoyos continuaría por dos semanas, con base en un censo que permitió verificar los daños provocados por las precipitaciones y validar la documentación de los propietarios afectados.

INVERSIÓN EN EDUCACIÓN

Desde el inicio de su administración en 2021, Cruz Pérez Cuéllar ha impulsado la educación de los juarenses como ningún otro gobierno

local. Al comenzar el ciclo escolar, el municipio distribuyó 178 mil paquetes escolares a estudiantes de 670 escuelas de preescolar, primaria, secundaria y Centros de Atención Múltiple, dentro del programa Cruzada por la Educación.

Juárez confirma su liderazgo como el municipio que más invierte en la niñez y la juventud. Aunado a lo anterior, encabezó la entrega de materiales del Programa de Apoyo para el Mejoramiento de Escuelas Públicas, que concentra una inversión histórica en infraestructura educativa: más de 540 planteles intervenidos, muchos de ellos concluidos este año.

Entre las acciones destacadas está la rehabilitación de escuelas con obras de construcción de canchas, techumbres, sanitarios, muros perimetrales y otras mejoras, con una inversión de 13 millones 141 mil 96 pesos. El 6 de noviembre, Pérez Cuéllar informó que 100 escuelas ya están listas para su entrega y anunció que en 2026 la inversión será de 100 mdp adicionales para el mantenimiento de primarias públicas.

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

La jornada del Presupuesto Participativo 2025 concluyó con éxito al registrar la participación de 179 mil 539 juarenses, casi el doble del año anterior. El alcalde destacó esta cifra como muestra del compromiso cívico de la población.

La consulta fue incluyente, con la participación de niños, adolescentes, adultos y una persona de 102 años. En total fueron 900 los proyectos puestos a consideración pública. Pérez Cuéllar recordó la evolución del programa: 22 mil votos en 2022; 44 mil en 2023; 96 mil 500 en 2024, y ahora cerca de 180 mil. “Cada vez más juarenses confían en este programa como una herramienta eficaz para mejorar su comunidad”, afirmó.

La ambiciosa agenda de infraestructura y desarrollo urbano emprendida por el gobierno municipal reafirma su compromiso con la calidad de vida de los habitantes. Cada proyecto representa no solo un logro material, sino también la consolidación de una estrategia que busca cerrar brechas históricas y



proyectar a Ciudad Juárez hacia un futuro más dinámico y equitativo.

PAVIMENTACIÓN Y BACHEO

Durante la administración de Cruz Pérez Cuéllar, la pavimentación y el mantenimiento vial han sido una prioridad para elevar la calidad de vida de los juarenses. Las obras incluyen la introducción de agua potable, alcantarillado y pozos de absorción, con el objetivo de garantizar la durabilidad del pavimento.

A través de los proyectos del Presupuesto Participativo 2025, la Dirección General de Obras Públicas pavimentó las calles Ejido Parritas, Efraín González Luna y Tierra de Fuego, ubicadas al suroriente de la ciudad. Según el titular de la dependencia, Daniel González García, los trabajos comprendieron los tramos Ejido Madera-Ejido Buenaventura, Jesús Valdez-Hacienda del Encanto y Neiva-Avenida Lote Bravo, respectivamente, con una inversión de 11 millones 500 mil pesos.

En 2024 hubo una jornada de trabajo similar que atendió avenidas principales como Tecnológico, Plutarco Elías Calles, Vicente Guerrero y bulevar Independencia. Tras la construcción del distribuidor vial Talamás Camandari, las obras contemplaron redes de agua potable y drenaje, además de la pavimentación con concreto hidráulico de 16 mil 189 metros cuadrados, con una inversión de 32 millones 850 mil 872 pesos.

Durante 2025, el gobierno municipal rehabilitó 62 calles mediante recarpeteo, fresado, sobrecarpeta y recuperación, con una superficie total intervenida de 490 mil 259 metros cuadrados y una inversión de 217 millones 910 mil 537 pesos.

La administración de Pérez Cuéllar pavimentó 2,042 metros cuadrados con asfalto, invirtiendo 7 millones 483 mil 180 pesos. Esta obra amplía la cobertura de infraestructura vial en la ciudad. En 2024 el equipo de mantenimiento vial reparó 29 mil 231 baches, y este año continúa el trabajo constante, con la intervención de 17 calles con una inversión de 46 millones 111 mil pesos para cubrir 92 mil 896 metros cuadrados.



CRUZADA POR EL AGUA

- El programa amplió su alcance con un incremento en la entrega de contenedores de agua.
- El gobierno municipal planea distribuir 3,298 tinacos con capacidad de 200 y 450 litros, cifra muy superior a los 900 entregados en 2024.
- La entrega de contenedores extendió su cobertura a zonas con red de agua potable, pero con abasto insuficiente.
- Las jornadas diarias incluyen dos recorridos de distribución mediante una flotilla de 21 camiones cisterna —15 arrendados y seis propios— que abastecen a las colonias más apartadas de la ciudad.

Fuente: gobierno municipal de Juárez.

ALCALDES CON MÁS AÑOS en el cargo

En 24 estados del país, algunos presidentes municipales han tenido la oportunidad de gobernar por más de tres periodos e incluso acumular más de una década en la administración local

► **POR MARTHA PALMA MONTES**

Un total de 194 alcaldes han gobernado un mismo municipio por un periodo de entre nueve y 16 años, cifra que incluye a actuales presidentes municipales cuyo mandato concluye en 2027.

Yucatán lidera la lista con 35 casos de reelección; le siguen Puebla con 23; Nuevo León con 19; Chihuahua, 13; Michoacán y Zacatecas, 11; Sonora y Veracruz, 10; Jalisco, ocho; San Luis Potosí, siete; Chiapas, Guanajuato y

Guerrero, seis; Estado de México, Hidalgo y Querétaro, cuatro; Campeche, Colima, Durango y Morelos, tres; Tamaulipas, dos; Ciudad de México, Coahuila y Quintana Roo, con un caso, respectivamente.

Solo Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Nayarit, Oaxaca, Sinaloa, Tabasco y Tlaxcala no tienen registro de alcaldes que hayan gobernado nueve años o más en un mismo municipio, según datos del Sistema Nacional

de Información Municipal del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed).

MAYOR CONTINUIDAD

Oscar Anguiano Martínez es el alcalde que acumula 16 años de gobierno en el municipio de San Matías Tlalancaleca, Puebla, tras ser electo para los periodos 1996-1999, 2002-2005, 2014-2018, 2021-2024 y el más reciente de 2024-2027.

En total, cinco alcaldes registran 15 años en el cargo. Ellos son Pedro Ignacio Quezada Enríquez en Maguarichi, Chihuahua; José Lorenzo Villegas Vásquez en Naco, Sonora, y en Yucatán, Luis Fernely Polanco Tun en Calotmul, José Antonio Aragón Uicab en Tekal de Venegas, y Sansón Israel Palma Santos en Yaxcabá.

Existen cuatro casos de presidentes municipales con 13 años de mandato: Enrique Mújica Sánchez en Cojumatlán de Régules, Michoacán, y en Puebla, Humberto Corcino Olarte Romero en Jalpan, José Gregorio Ojeda Ojeda en San Salvador el Verde y Everardo Santos Rodríguez en Totoltepec de Guerrero.

Presidentes municipales con más años de gobierno

Estado	Municipio	Alcalde(sa)	Periodos de gobierno	Total de años
Puebla	San Matías Tlalancaleca	Oscar Anguiano Martínez	1996-1999 / 2002-2005 / 2014-2018 / 2021-2024 / 2024-2027	16
Chihuahua	Maguarichi	Pedro Ignacio Quezada Enríquez	1995-1998 / 2004-2007 / 2010-2013 / 2018-2021 / 2021-2024	15
Sonora	Naco	José Lorenzo Villegas Vásquez	2000-2003 / 2006-2009 / 2015-2018 / 2021-2024 / 2024-2027	15
Yucatán	Calotmul	Luis Fernely Polanco Tun	2001-2004 / 2009-2012 / 2015-2018 / 2021-2024 / 2024-2027	15
Yucatán	Tekal de Venegas	José Antonio Aragón Uicab	1998-2001 / 2004-2007 / 2012-2015 / 2018-2021 / 2021-2024	15
Yucatán	Yaxcabá	Sansón Israel Palma Santos	1995-1998 / 2001-2004 / 2007-2010 / 2015-2018 / 2018-2021	15
Michoacán	Cojumatlán de Régules	Enrique Mújica Sánchez	1996-1998 / 2002-2004 / 2008-2011 / 2015-2018 / 2018-2021	13
Puebla	Jalpan	Humberto Corcino Olarte Romero	1993-1996 / 1999-2002 / 2005-2008 / 2014-2018	13
Puebla	San Salvador el Verde	José Gregorio Ojeda Ojeda	2002-2005 / 2014-2018 / 2021-2024 / 2024-2027	13
Puebla	Totoltepec de Guerrero	Everardo Santos Rodríguez	1999-2002 / 2008-2011 / 2014-2018 / 2021-2024	13

Estado	Municipio	Alcalde(sa)	Periodos de gobierno	Total de años
Chihuahua	Aldama	Miguel Rubio Castillo	1998-2001/ 2007-2010/ 2018-2021/ 2021-2024	12
Chihuahua	Batopilas de Manuel Gómez Morín	Emilio Bustillos Manjarrez	1995-1998/ 2001-2004/ 2007-2010/ 2013-2016	12
Durango	Guanaceví	Rogelio Ayala Arzola	1998-2001/ 2004-2007/ 2016-2019/ 2019-2022	12
Nuevo León	Melchor Ocampo	Omar Ramos García	2003-2006/ 2015-2018/ 2018-2021/ 2024-2027	12
Nuevo León	Melchor Ocampo	Ponciano López Ramos	1982/ 1992-1994/ 1997-2000/ 2006-2009/ 2012-2015	12
Puebla	Teziutlán	Carlos Enrique Peredo Grau	2005-2008/ 2011-2014/ 2018-2021/ 2021-2024	12
Puebla	Tlatlauquitepec	Porfirio Loeza Aguilar	2005-2008/ 2011-2014/ 2018- 2021/ 2021-2024	12
Sonora	Cumpas	Jesús Alberto Ojeda Castellanos	2009-2012/ 2015-2018/ 2024-2027	12
Sonora	Rayón	Alejandro Luis Grijalva Robles	2009-2012/ 2015-2018/ 2021-2024/ 2024-2027	12
Tamaulipas	Güémez	José Lorenzo Morales Amaro	1999-2001/ 2005-2007/ 2011-2013/ 2021-2024/ 2024-2027	12
Yucatán	Chankom	Benjamín Cime Ek	1995-1998/ 2001-2004/ 2007-2010/ 2012-2015	12
Yucatán	Chemax	Lucio Balam Herrera	2007-2010/ 2012-2015/ 2018-2021/ 2021-2024	12
Yucatán	Halachó	Rodolfo Abelardo Castillo Huchim	2004-2007/ 2009-2012/ 2018-2021/ 2021-2024	12
Yucatán	Maxcanú	Camilo Delelys May Cauich	1995-1998/ 2001-2004/ 2012-2015/ 2021-2024	12
Yucatán	Samahil	Samuel Mayen Poot	2004-2007/ 2012-2015/ 2021-2024/ 2024-2027	12
Yucatán	Suma	José de la Cruz Pacheco Bazán	2004-2007/ 2012-2015/ 2018-2021/ 2021-2024	12
Yucatán	Tepakán	Weyler Aarón Coral Manrique	2007-2010/ 2012-2015/ 2018-2021/ 2021-2024	12
Yucatán	Teya	Porfirio Arceo Coral	1995-1998/ 2001-2004/ 2009-2012/ 2015-2018	12
Yucatán	Yobaín	José Adonay Avilés Sierra	1995-1998/ 2001-2004/ 2007-2010/ 2012-2015	12

Fuente: Sistema Nacional de Información Municipal del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed).

*Consulte la tabla ampliada en www.alcaldesdemexico.com/revista/diciembre-2025/

A partir de la reforma a los artículos 55, 59, 82, 115, 116 y 122 constitucionales, que entrará en vigor en los procesos electorales federales y locales, a partir de 2030 queda prohibida la reelección inmediata para diputaciones, senadurías, Presidencia de la República, gubernaturas, diputaciones locales, presidencias municipales,

regidurías, sindicaturas, jefatura de gobierno, alcaldías y concejalías.

Analistas políticos advierten que prohibir la reelección consecutiva en los gobiernos municipales desincentiva proyectos a largo plazo y dificulta la profesionalización de la gestión local, al limitar los periodos de cada administración a solo tres años.

Sin duda, los alcaldes que concluirán su periodo de continuidad en el gobierno en 2027 tienen la oportunidad de hacer realidad políticas públicas de largo plazo, que incentiven el desarrollo económico y social de las comunidades, para que su administración sea recordada por la ciudadanía como un referente de buenas prácticas. 

URBES AMIGABLES con adultos mayores

Ante el aumento en la edad de los mexicanos, los gobiernos locales implementan acciones para impulsar el desarrollo y la vida en plenitud de las personas de más de 60 años

► **POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ**

FOTOS: MARIO JASSO / CUARTOSCURO

Los adultos mayores son un grupo de la población que crece rápidamente, lo cual supone nuevos desafíos para las administraciones locales en la demanda de apoyos y servicios para su atención. En México habitan 17 millones 121 mil 580 personas de la tercera edad, que representan el 12.8 por ciento de la población total, según cifras del

Consejo Nacional de Población (Conapo). Para 2030, el organismo prevé cambios en la pirámide poblacional, con un bono demográfico integrado por cada vez menos jóvenes.

Bajo este panorama, los gobiernos están comprometidos en impulsar ciudades y comunidades que ofrezcan condiciones de desarrollo favorables para las personas



mayores, a través de políticas públicas que buscan garantizarles una vida saludable, sin discriminación ni pobreza.

SERVICIOS ESPECIALIZADOS

El municipio de San Juanito de Escobedo, Jalisco, forma parte de la Red Mundial de la Organización Mundial de la Salud (OMS) de Ciudades y Comunidades Amigables con las Personas Mayores, donde hay una población de 8,896 habitantes, de los cuales 2,993 son adultos mayores.

Pedro García Moreno, Director de Turismo de San Juanito de Escobedo, detalla



FOTO: DREAMSTIME

viviendas para facilitar su desplazamiento”, sostiene García Moreno.

Una de las actividades principales son los “sábados bohemios”, donde se realizan serenatas en el quiosco principal de la plaza, con temática y música inspirada en los años 60. El objetivo es que los asistentes se desenvuelvan y participen activamente para evitar el aislamiento social. También, el municipio ha diseñado espacios exclusivos con señaléticas y rampas, y ha entregado apoyos en especie, como colchones, sillas de ruedas, lentes y aparatos auditivos. Adicionalmente, ofrece asistencia para el traslado de pacientes a hospitales. García Moreno afirma que uno de los retos que permanece en la comunidad es el fortalecimiento de la infraestructura de salud, con más clínicas, mayor número de médicos y la disponibilidad de medicamentos.



FOTO: DIEGO SIMÓN SÁNCHEZ / CUARTOSURCO



Edad al alza

Los adultos mayores representan un grupo importante que demanda la atención de los gobiernos locales.

- En México viven 17 millones 121 mil 580 adultos mayores.
- Este grupo representa el 12.8% de la población.
- Se prevé que para 2030 el porcentaje se eleve a 14.96%.

Fuente: Consejo Nacional de Población (Conapo).

FOTO: DREAMSTIME

ENFOQUE COMUNITARIO

Tolimán, Querétaro, municipio de origen otomí, es otra comunidad enfocada en atender la vulnerabilidad de los adultos mayores, y desde 2022 pertenece a la red mundial de la OMS. Lorena Uribe Vázquez, coordinadora de los Polos de Desarrollo y Atención al Adulto Mayor, explica que, a través de la vinculación con las diferentes áreas de gobierno, se brinda atención a este sector de la población tanto en su entorno social como familiar.

Los polos de desarrollo ofrecen actividades como acondicionamiento físico, talleres y convivencias que fomentan las condiciones para que Tolimán sea un lugar seguro donde los adultos mayores puedan vivir. “El municipio se integró a la red de la OMS como parte del compromiso para crear entornos más inclusivos y saludables para este sector de la población”, destaca Uribe Vázquez. Por ello, existen seis polos de desarrollo en las delegaciones de San Miguel, San Antonio, San Pablo y San Ambrosio, donde operan casas de acompañamiento y cultura que ofrecen diversas actividades y cuentan con comedores comunitarios. “Las casas y comedores comunitarios son para personas mayores de 65 años; en caso de que padezcan abandono, también reciben ayuda psicológica y orientación”, indica la funcionaria. De igual

manera, el municipio proporciona atención médica a domicilio y otorga medicamentos. Uribe Vázquez asegura que Tolimán es un lugar que los adultos mayores pueden considerar para su retiro, donde el gobierno trabaja para mejorar la infraestructura urbana, como calles y lugares públicos, en función de los requerimientos de cada sector de la población.

APUESTA POR EL BIENESTAR

El gobierno de Nuevo León también se suma a la atención de los adultos mayores. En octubre pasado, los municipios de Guadalupe, Santiago y General Zuazua obtuvieron el certificado de la OMS para adherirse a la iniciativa de ciudades amigables con los adultos mayores.

Myrna Elia García Barrera, Directora General del Instituto Estatal de las Personas Adultas Mayores (IEPAM), asegura que esta incorporación representa un compromiso con la dignidad y bienestar de las personas. “En Nuevo León hay gobiernos locales comprometidos con crear comunidades donde la edad no sea limitante, sino una etapa colmada de oportunidad, aprendizaje y bienestar”, afirma. De esta forma, se reitera el compromiso para acompañar a más municipios para que Nuevo León llegue a ser un referente nacional en la promoción de una longevidad plena, activa y participativa. ▲

que el municipio trabaja de manera integral para impulsar acciones de bienestar para este segmento de la población, en coordinación con las distintas áreas de gobierno. Desde el DIF municipal, por ejemplo, se ejecutan programas de apoyo alimentario, atención médica básica, acompañamiento psicológico y actividades recreativas. Por su parte, la Secretaría de Turismo coordina eventos culturales y talleres enfocados en el desarrollo de habilidades. “Es importante que nuestra gente tenga un espacio donde pueda desenvolverse de manera segura y con acceso a servicios básicos cerca de sus

LOS 100 MUNICIPIOS CON MÁS ACCESO A LA INFORMACIÓN

Las administraciones públicas del país recibieron 362 mil 515 solicitudes en un año para responder a diversos cuestionamientos de la ciudadanía, con una tasa de respuesta del 96%



► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: DREAMTIME

De acuerdo con el Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2023 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), durante 2022 los gobiernos del país lograron un índice de respuesta muy alto para atender los requerimientos de información de la ciudadanía. De las 362 mil 515 solicitudes de acceso a la información recibidas ese año, 348 mil 973 tuvieron respuesta, logrando una efectividad del 96 por ciento. Del total de respuestas, 307 mil 729 se entregaron dentro del plazo establecido, 27 mil 633 con prórroga y 13 mil 611 fuera del plazo legal.

Los medios que los ciudadanos utilizan para requerir información son variados: 270 mil 794 solicitudes se recibieron por medio de la Plataforma Nacional de Transparencia; 30 mil 978 por correo electrónico institucional; 24 mil 26 desde algún sistema informático; 16 mil 109 a través del Sistema de solicitudes de información (Infomex); 12 mil 983 fueron del solicitante ante la unidad de transparencia; cuatro mil 785 en redes sociales; 970 desde sitios web; 952 en alguna oficina designada para ello; 534 vía telefónica, que incluye llamadas, mensajes y SMS; 117 mediante aplicaciones móviles; 12 por medio del servicio postal, como paquetería y mensajería; 204 por otros medios, y 51 a través de medios no identificados.

A nivel nacional, Guadalajara lidera la lista de efectividad con 15 mil 147 solicitudes recibidas, de las cuales se respondió el 100 por ciento dentro del plazo establecido. Esta localidad recibió más solicitudes que la totalidad de los municipios de 26 entidades federativas, y solo fueron superadas en conjunto por Jalisco, Estado de México, Ciudad de México, Guanajuato, Puebla y Veracruz.

Zapopan, Jalisco, tiene el segundo lugar con 11 mil 79 solicitudes y respondió 10 mil 837, es decir, el 98 por ciento. Le siguen, con el 100 por ciento de solicitudes atendidas: Huaquechula, Puebla (6,430); Metepec, Estado de México (4,671), y la Alcaldía Benito Juárez, en la Ciudad de México (4,336).

En contraparte, en la tabla de los 100 municipios con menos respuestas a solicitudes de información pública están las localidades que respondieron a menos del 50 por ciento de las solicitudes recibidas. De esta forma, en los primeros lugares se ubican las entidades con el menor porcentaje de respuesta, de los cuales, 30 no atendieron ninguna solicitud. En este apartado, destaca el caso de Ures, Sonora, con 4,826 solicitudes recibidas y solamente 88 atendidas, lo que representa un 2 por ciento.

A nivel nacional, solo 254 municipios respondieron a menos del 90 por ciento de las solicitudes, lo que refleja el interés de los gobiernos locales por garantizar el acceso a la información pública.

100 municipios con más respuestas a solicitudes de información pública

	Municipio	Estado	Solicitudes recibidas	Solicitudes respondidas	Porcentaje de respuesta	Dentro del plazo	Con prórroga	Fuera del plazo legal
1	Guadalajara	Jalisco	15,147	15,147	100%	15,147	0	0
2	Zapopan	Jalisco	11,079	10,837	98%	10,837	0	0
3	Huaquechula	Puebla	6,430	6,430	100%	6,384	46	0
4	Metepec	Estado de México	4,671	4,671	100%	0	4,671	0
5	Benito Juárez	Ciudad de México	4,336	4,336	100%	4,336	0	0
6	Puerto Vallarta	Jalisco	3,747	3,747	100%	2,546	1,108	93
7	León	Guanajuato	3,364	3,371	100%	2,723	648	0
8	Xochimilco	Ciudad de México	3,273	3,273	100%	3,093	60	120
9	Tlajomulco de Zúñiga	Jalisco	3,154	3,154	100%	3,154	0	0
10	Cuauhtémoc	Ciudad de México	3,136	3,136	100%	627	2,509	0
11	Mazatlán	Sinaloa	3,054	3,054	100%	3,006	48	0
12	Toluca	Estado de México	3,047	3,047	100%	2,676	371	0
13	Abasolo	Nuevo León	2,974	2,974	100%	2,505	469	0
14	Miguel Hidalgo	Ciudad de México	2,964	2,964	100%	2,865	99	0
15	Coyoacán	Ciudad de México	2,890	2,890	100%	1,231	1,516	143
16	Venustiano Carranza	Ciudad de México	2,753	2,753	100%	2,086	667	0
17	La Magdalena Contreras	Ciudad de México	2,744	2,744	100%	2,744	0	0
18	Álvaro Obregón	Ciudad de México	2,725	2,725	100%	2,501	224	0
19	Cuajimalpa de Morelos	Ciudad de México	2,632	2,632	100%	2,632	0	0
20	Gustavo A. Madero	Ciudad de México	2,611	2,611	100%	2,499	109	3
21	Azcapotzalco	Ciudad de México	2,466	2,456	100%	2,276	0	180
22	Tonalá	Jalisco	2,386	2,386	100%	2,386	0	0
23	Salamanca	Guanajuato	2,330	2,330	100%	1,931	368	31
24	Tlalpan	Ciudad de México	2,125	2,125	100%	1,843	282	0
25	Iztapalapa	Ciudad de México	2,077	2,077	100%	1,850	227	0
26	Amecameca	Estado de México	2,041	2,041	100%	545	1,328	168
27	San Pedro Tlaquepaque	Jalisco	2,000	2,000	100%	2,000	0	0
28	Iztacalco	Ciudad de México	1,886	1,886	100%	1,673	213	0
29	Tláhuac	Ciudad de México	1,631	1,631	100%	1,584	47	0
30	Juárez	Chihuahua	1,626	1,626	100%	1,263	363	0
31	Tultepec	Estado de México	1,603	1,588	99%	1,580	8	0
32	Zinacantepec	Estado de México	1,470	1,470	100%	473	279	718
33	Puebla	Puebla	1,486	1,435	97%	1,411	24	0
34	Cuautitlán Izcalli	Estado de México	1,375	1,375	100%	1,211	164	0
35	Tepatitlán de Morelos	Jalisco	1,368	1,368	100%	1,368	0	0
36	Milpa Alta	Ciudad de México	1,364	1,351	99%	1,260	3	88
37	Campeche	Campeche	1,345	1,345	100%	1,269	0	76
38	Irapuato	Guanajuato	1,324	1,324	100%	1,319	5	0
39	Naucalpan de Juárez	Estado de México	1,319	1,319	100%	1,148	152	19
40	Guasave	Sinaloa	1,290	1,290	100%	1,280	1	9
41	Xalapa	Veracruz	1,286	1,286	100%	1,195	90	1
42	Santa María del Río	San Luis Potosí	1,276	1,276	100%	1,276	0	0
43	Tlalnepantla de Baz	Estado de México	1,268	1,268	100%	1,230	38	0
44	San Luis Potosí	San Luis Potosí	1,319	1,220	92%	668	421	131
45	Querétaro	Querétaro	1,304	1,186	91%	1,081	105	0
46	El Salto	Jalisco	1,183	1,183	100%	1,183	0	0
47	Celaya	Guanajuato	1,150	1,150	100%	1,090	60	0
48	Guanajuato	Guanajuato	1,139	1,139	100%	994	145	0
49	Monterrey	Nuevo León	1,139	1,139	100%	1,124	15	0
50	Tijuana	Baja California	1,140	1,097	96%	855	242	0
51	Zapotlán el Grande	Jalisco	1,096	1,089	99%	700	0	389

	Municipio	Estado	Solicitudes recibidas	Solicitudes respondidas	Porcentaje de respuesta	Dentro del plazo	Con prórroga	Fuera del plazo legal
52	Hermosillo	Sonora	1,078	1,078	100%	1,078	0	0
53	Huixquilucan	Estado de México	1,068	1,068	100%	873	195	0
54	Chihuahua	Chihuahua	1,055	1,055	100%	968	87	0
55	Valle de Chalco Solidaridad	Estado de México	1,047	1,047	100%	788	26	233
56	Culiacán	Sinaloa	1,095	1,041	95%	1,041	0	0
57	San Pedro Cholula	Puebla	1,038	1,038	100%	875	163	0
58	Ecatepec de Morelos	Estado de México	964	964	100%	700	0	264
59	Ocotlán	Jalisco	953	953	100%	953	0	0
60	Puerto Morelos	Quintana Roo	955	929	97%	605	0	324
61	Zapotlanejo	Jalisco	931	913	98%	901	2	10
62	Mexicali	Baja California	905	905	100%	867	38	0
63	Autlán de Navarro	Jalisco	871	871	100%	871	0	0
64	Durango	Durango	851	851	100%	824	1	26
65	Jocotepec	Jalisco	842	842	100%	842	0	0
66	Mérida	Yucatán	998	829	83%	686	143	0
67	Chimalhuacán	Estado de México	828	828	100%	785	40	3
68	Aguascalientes	Aguascalientes	819	819	100%	708	1	110
69	Tecolotlán	Jalisco	815	815	100%	815	0	0
70	San Felipe	Guanajuato	789	789	100%	747	21	21
71	Arandas	Jalisco	788	788	100%	788	0	0
72	Nogales	Sonora	786	786	100%	786	0	0
73	Silao de la Victoria	Guanajuato	780	780	100%	714	66	0
74	Tamazula de Gordiano	Jalisco	772	772	100%	772	0	0
75	Cajeme	Sonora	776	771	99%	771	0	0
76	Teocaltiche	Jalisco	760	760	100%	760	0	0
77	Ocampo	Guanajuato	751	751	100%	751	0	0
78	Atizapán de Zaragoza	Estado de México	735	735	100%	650	85	0
79	Concepción de Buenos Aires	Jalisco	732	732	100%	498	125	109
80	Los Cabos	Baja California Sur	724	724	100%	387	318	19
81	Tizapán el Alto	Jalisco	719	719	100%	709	0	10
82	El Limón	Jalisco	713	713	100%	713	0	0
83	Zacoalco de Torres	Jalisco	711	711	100%	711	0	0
84	Huatabampo	Sonora	686	682	99%	682	0	0
85	Mazamitla	Jalisco	679	679	100%	672	7	0
86	Sayula	Jalisco	677	677	100%	677	0	0
87	Melchor Ocampo	Estado de México	674	674	100%	290	375	9
88	Cuernavaca	Morelos	670	669	100%	610	59	0
89	Mezquitic	Jalisco	666	666	100%	666	0	0
90	San Martín Hidalgo	Jalisco	655	655	100%	655	0	0
91	Nezahualcóyotl	Estado de México	654	654	100%	637	17	0
92	La Barca	Jalisco	642	642	100%	629	13	0
93	Tolimán	Jalisco	642	642	100%	642	0	0
94	Purísima del Rincón	Guanajuato	634	634	100%	616	18	0
95	San Andrés Cholula	Puebla	632	632	100%	579	53	0
96	Chalco	Estado de México	624	624	100%	425	30	169
97	Atotonilco el Alto	Jalisco	623	623	100%	623	0	0
98	Tehuacán	Puebla	617	617	100%	616	1	0
99	Huanusco	Zacatecas	612	612	100%	602	0	10
100	Unión de San Antonio	Jalisco	611	611	100%	593	0	18

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2023, Inegi.

100 municipios con menos respuestas a solicitudes de información pública

	Municipio	Estado	Solicitudes recibidas	Solicitudes respondidas	Porcentaje de respuesta	Dentro del plazo	Con prórroga	Fuera del plazo legal
1	El Mante	Tamaulipas	272	0	0%	0	0	0
2	Jerécuaro	Guanajuato	180	0	0%	0	0	0
3	La Colorada	Sonora	101	0	0%	0	0	0
4	Almoloya de Juárez	Estado de México	88	0	0%	0	0	0
5	Fronteras	Sonora	88	0	0%	0	0	0
6	Gómez Farías	Tamaulipas	81	0	0%	0	0	0
7	Tlalixcoyan	Veracruz	54	0	0%	0	0	0
8	San Felipe Teotlalcingo	Puebla	52	0	0%	0	0	0
9	Tepango de Rodríguez	Puebla	52	0	0%	0	0	0
10	Tatahuicapan de Juárez	Veracruz	46	0	0%	0	0	0
11	Tecozautla	Hidalgo	45	0	0%	0	0	0
12	La Misión	Hidalgo	37	0	0%	0	0	0
13	Españita	Tlaxcala	36	0	0%	0	0	0
14	Zaragoza	Veracruz	35	0	0%	0	0	0
15	San Agustín Etla	Oaxaca	33	0	0%	0	0	0
16	Tapalapa	Chiapas	31	0	0%	0	0	0
17	Tlazazalca	Michoacán	30	0	0%	0	0	0
18	Hoctún	Yucatán	30	0	0%	0	0	0
19	Rafael Delgado	Veracruz	29	0	0%	0	0	0
20	Matachí	Chihuahua	28	0	0%	0	0	0
21	Ixcaquixtla	Puebla	27	0	0%	0	0	0
22	Cuzamá	Yucatán	27	0	0%	0	0	0
23	Chiapilla	Chiapas	24	0	0%	0	0	0
24	Yaonáhuac	Puebla	21	0	0%	0	0	0
25	Iliatenco	Guerrero	20	0	0%	0	0	0
26	Tzintzuntzan	Michoacán	20	0	0%	0	0	0
27	Santa Catarina Minas	Oaxaca	19	0	0%	0	0	0
28	Emiliano Zapata	Chiapas	8	0	0%	0	0	0
29	San Sebastián Abasco	Oaxaca	6	0	0%	0	0	0
30	Sacalum	Yucatán	5	0	0%	0	0	0
31	Ures	Sonora	4,826	88	2%	86	0	2
32	Sunuapa	Chiapas	64	2	3%	2	0	0
33	Panotla	Tlaxcala	61	2	3%	2	0	0
34	Ímuris	Sonora	70	3	4%	3	0	0
35	Camarón de Tejeda	Veracruz	45	2	4%	2	0	0
36	Bacadéhuachi	Sonora	200	10	5%	7	0	3
37	Teabo	Yucatán	13	1	8%	1	0	0
38	Nopalucan	Puebla	45	4	9%	0	4	0
39	Tinum	Yucatán	33	3	9%	0	0	3
40	San Simón de Guerrero	Estado de México	11	1	9%	1	0	0
41	Acala	Chiapas	54	5	9%	0	0	5
42	Santo Domingo Tehuantepec	Oaxaca	32	3	9%	3	0	0
43	San Pedro Mixtepec	Oaxaca	30	4	13%	4	0	0
44	San Pedro del Gallo	Durango	7	1	14%	0	1	0
45	Chapala	Jalisco	696	100	14%	100	0	0
46	Xocchel	Yucatán	53	9	17%	9	0	0
47	Totolac	Tlaxcala	47	8	17%	8	0	0
48	Dzemul	Yucatán	81	14	17%	8	0	6
49	Cosautlán de Carvajal	Veracruz	114	20	18%	20	0	0
50	San Pablo del Monte	Tlaxcala	74	13	18%	3	0	10
51	Mixtla de Altamirano	Veracruz	44	8	18%	8	0	0

	Municipio	Estado	Solicitudes recibidas	Solicitudes respondidas	Porcentaje de respuesta	Dentro del plazo	Con prórroga	Fuera del plazo legal
52	Temósachic	Chihuahua	43	8	19%	0	0	8
53	Tianguismanalco	Puebla	43	8	19%	5	0	3
54	Bacoachi	Sonora	72	14	19%	14	0	0
55	Acambay de Ruíz Castañeda	Estado de México	212	42	20%	42	0	0
56	Santa Cruz	Sonora	95	19	20%	12	5	2
57	Tenampa	Veracruz	75	15	20%	14	1	0
58	Frontera Comalapa	Chiapas	34	7	21%	0	0	7
59	Tlacolulan	Veracruz	58	12	21%	12	0	0
60	Cutzamala de Pinzón	Guerrero	9	2	22%	2	0	0
61	Amatepec	Estado de México	108	27	25%	14	0	13
62	Acatlán	Puebla	99	25	25%	25	0	0
63	Teolocholco	Tlaxcala	75	19	25%	19	0	0
64	Cotaxtla	Veracruz	61	16	26%	13	3	0
65	Jalcomulco	Veracruz	80	21	26%	21	0	0
66	Xicohtzinco	Tlaxcala	60	16	27%	16	0	0
67	Guanaceví	Durango	37	10	27%	2	0	8
68	Carrillo Puerto	Veracruz	46	13	28%	13	0	0
69	Pedro Escobedo	Querétaro	79	25	32%	25	0	0
70	Valle Hermoso	Tamaulipas	157	56	36%	53	3	0
71	Xalatlaco	Estado de México	335	120	36%	90	20	10
72	Parácuaro	Michoacán	25	9	36%	9	0	0
73	Tamalín	Veracruz	40	15	38%	15	0	0
74	Mecayapan	Veracruz	29	11	38%	0	0	11
75	Genaro Codina	Zacatecas	34	13	38%	13	0	0
76	Teya	Yucatán	13	5	38%	5	0	0
77	Tamazula	Durango	36	14	39%	0	14	0
78	Cuetzala del Progreso	Guerrero	25	10	40%	6	0	4
79	San Felipe	Baja California	15	6	40%	4	0	2
80	Chinampa de Gorostiza	Veracruz	52	21	40%	17	0	4
81	Texcatepec	Veracruz	37	15	41%	15	0	0
82	Tlapehuala	Guerrero	24	10	42%	10	0	0
83	Tenochtitlán	Veracruz	38	16	42%	16	0	0
84	Kantunil	Yucatán	70	30	43%	15	15	0
85	San José Miahuatlán	Puebla	49	21	43%	20	1	0
86	Iiquipilas	Chiapas	72	31	43%	31	0	0
87	Cacalchén	Yucatán	23	10	43%	4	0	6
88	Ixtlán del Río	Nayarit	167	76	46%	49	19	8
89	Hocabá	Yucatán	65	30	46%	30	0	0
90	Mariano Escobedo	Veracruz	41	19	46%	19	0	0
91	Acateno	Puebla	53	25	47%	18	0	7
92	Sacramento	Coahuila	42	20	48%	17	3	0
93	Atzacan	Veracruz	46	22	48%	20	0	2
94	Ixtapaluca	Estado de México	435	213	49%	87	0	126
95	Totatiche	Jalisco	204	100	49%	80	0	20
96	Pantepec	Puebla	55	27	49%	15	0	12
97	Soteapan	Veracruz	65	32	49%	32	0	0
98	Jantetelco	Morelos	70	35	50%	35	0	0
99	Copalillo	Guerrero	24	12	50%	8	0	4
100	Santiago Suchilquitongo	Oaxaca	6	3	50%	3	0	0

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2023, Inegi. 



NOS CONECTA, FOX SPORTS NOS UNE.

**TODA LA TEMPORADA
»» ESTÁ AQUÍ ««**

FOX SPORTS



SUSCRÍBETE



La administración de Irapuato construye un municipio con progreso gracias a una visión de futuro, innovación y sentido humano, asegura la alcaldesa Lorena Alfaro García

Una ciudad moderna, ordenada y próspera, el objetivo

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO DE IRAPUATO

Irapuato, Gto.- En esta localidad del Bajío, la participación ciudadana no es un trámite, sino el corazón de la gestión pública, asegura en entrevista para *Alcaldes de México* la Presidenta Municipal, Lorena del Carmen Alfaro García, quien encabeza su segundo periodo de gobierno. Señala que desde el inicio de su administración ha impulsado un modelo de gobierno abierto, en el que las decisiones más importantes son construidas junto con la ciudadanía. “En Irapuato creemos que las mejores decisiones se toman cuando se escuchan todas las voces”, subraya. “La participación no es una formalidad, es una práctica viva que fortalece nuestra democracia local”.

A través del Instituto Municipal de Planeación (Implan), el gobierno coordina talleres multitemáticos con representantes del sector empresarial, académico, comunitario y juvenil. De estos espacios han surgido proyectos estratégicos como los planes maestros de La Gran Manzana, el Centro Histórico y el Polígono del Conocimiento, Investigación y Emprendimiento. En ellos la ciudadanía participa junto con los equipos técnicos para definir acciones a corto, mediano y largo plazo.

La administración también ha incorporado herramientas tecnológicas que facilitan la comunicación directa con la población a través de plataformas digitales, consultas públicas, buzónes ciudadanos y sistemas de atención inmediata. “Escuchar a la gente es el punto de partida para cualquier transformación”, enfatiza la alcaldesa. “Gracias a ese diálogo constante, hemos construido políticas públicas más humanas, eficientes y cercanas a la realidad de las familias irapuatenses”.

PLAN DE GOBIERNO

El Plan de Gobierno Municipal 2024-2027 es la hoja de ruta colectiva que orienta el desarrollo de Irapuato y está fundamentado en

seis ejes estratégicos definidos en los programas Tu Irapuato Inteligente, Tu Economía Local, Tu Alianza Ciudadana, Tu Familia con Valores, Tu Entorno Renovado y Tu Voz Decide.

Cada eje sintetiza una prioridad: seguridad, crecimiento económico, participación social, fortalecimiento familiar, sostenibilidad ambiental y gobernanza democrática. “Cada administración imprime su sello, pero también tiene la responsabilidad de dar continuidad a lo que funciona y transformar lo que debe mejorar”, destaca Alfaro García.

Además, la estrategia Irapuato 27, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, integra la planeación urbana, social y económica bajo un enfoque sostenible y de corresponsabilidad ciudadana.

TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA

La transparencia en el uso de los recursos públicos constituye uno de los pilares de la actual administración. Desde el primer día, el compromiso fue claro: administrar con honestidad, eficiencia y sentido humano. “En Irapuato cada peso cuenta y tiene un propósito: convertirse en bienestar para las familias”, asegura la Presidenta Municipal.

El municipio modernizó sus procesos mediante la digitalización de trámites y servicios, la apertura de ventanillas electrónicas, el uso de chatbots para atención ciudadana y un sistema integral de seguimiento de solicitudes; estas acciones redujeron la burocracia, fortalecieron la confianza y mejoraron la calidad del servicio público.

La administración también impulsa la rendición de cuentas a través de la capacitación del personal municipal en materia de acceso a la información y protección de datos personales. En lo que va de la actual administración fueron atendidas más de



► Lorena del Carmen Alfaro García.

mil solicitudes de información y 70 recursos de revisión ante el Instituto de Acceso a la Información Pública para el Estado de Guanajuato (IACIP), lo que valió a Irapuato un reconocimiento estatal por cumplimiento destacado en transparencia en 2024. “La tecnología es una herramienta poderosa contra la opacidad, pero lo más importante es el compromiso humano detrás de cada acción”, indica Alfaro García.

Además, el gobierno municipal fortaleció los mecanismos de contraloría social y auditoría interna, que permiten a la ciudadanía supervisar directamente la aplicación de los recursos.

un Irapuato más humano, unido y con rumbo claro. “Quiero que el legado de esta administración sea haber construido los cimientos de un Irapuato próspero, justo y sostenible; una ciudad donde la gente viva con orgullo, oportunidades y esperanza”.

Su visión del futuro es la de una ciudad donde las mujeres vivan con libertad, los jóvenes encuentren oportunidades, los adultos mayores sean respetados y los niños crezcan seguros y felices. “El progreso no está solo en las obras, sino en el bienestar compartido”, concluye. 

“La confianza de la gente es nuestro mayor logro y también nuestra mayor responsabilidad”, resume la alcaldesa.

NUEVAS OPORTUNIDADES

El dinamismo económico de Irapuato está impulsado desde la base. Los programas de apoyo a micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), los emprendimientos femeninos y la capacitación en nuevas tecnologías conforman una estrategia integral para diversificar el comercio y los servicios. “La economía no se mide solo en números, sino también en oportunidades”, sostiene Alfaro García. Su gobierno promueve la autonomía económica de las mujeres y la formación de jóvenes en inteligencia artificial, programación y habilidades digitales para generar empleos del futuro sin migrar de su ciudad.

El sector rural también tiene un papel protagonista. La tecnificación del campo, el mejoramiento de caminos rurales y el impulso a proyectos productivos refuerzan la identidad agrícola de Irapuato, pero con una mirada moderna y sostenible.

UN FUTURO COMPARTIDO

El compromiso ambiental se materializa en proyectos como el Plan Maestro Pluvial, el sistema de monitoreo del agua C4 Water y la rehabilitación de espacios públicos con criterios ecológicos. El Parque Irekua y su nuevo Centro de Educación Ambiental son símbolo de esta visión: una ciudad que crece con responsabilidad ambiental. “La sostenibilidad no es un discurso, es una responsabilidad”, afirma la alcaldesa. “Queremos un Irapuato verde, ordenado y resiliente”.

Para Lorena Alfaro el objetivo es dejar

SOFTWARE MÉDICO

en la prevención de enfermedades

La inteligencia artificial puede integrarse en la gestión pública municipal para fortalecer los servicios de salud, reducir costos, advertir padecimientos y ampliar la cobertura



► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTOS: CORTESÍA DE MEDSI AI

Los gobiernos locales desempeñan un papel clave en la promoción de la salud. Esta tarea suele realizarse mediante jornadas comunitarias en coordinación con los estados y municipios. Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), los ciudadanos solicitan a las administraciones estatales y municipales alrededor de 75 millones de consultas médicas al año.

En este contexto, las autoridades locales enfrentan el desafío de mejorar los servicios de salud con presupuestos limitados y una crisis de atención en casos como diabetes e hipertensión, enfermedades que suelen diagnosticarse cuando ocurre una emergencia, advierte la empresa mexicana de *software* médico Medsi AI.

La inteligencia artificial (IA) puede convertirse en una herramienta decisiva para ampliar el alcance de las acciones gubernamentales, especialmente en la prevención y el tratamiento oportuno de padecimientos crónicos.

HERRAMIENTA CERTIFICADA

Medsí AI desarrolló una plataforma que redefine la atención médica preventiva: un *software* avalado como dispositivo médico clase II (SaMD) por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), el primero en todo el hemisferio occidental en obtener este registro. “Esto nos permite medir más de 30 signos vitales en tiempo real, sin contacto y con precisión de grado médico, utilizando únicamente la cámara de cualquier teléfono celular”, explica José Manuel Villalvazo





► José Manuel Villalvazo Peláez.

Peláez, CEO y cofundador de la empresa, en entrevista para *Alcaldes de México*.

La tecnología de Medsi AI aprovecha la luz visible y la inteligencia artificial para analizar los flujos sanguíneos del rostro humano. Con solo mirar la cámara del teléfono por unos segundos, la aplicación mide presión arterial, frecuencia cardíaca y respiratoria, saturación de oxígeno y niveles de hemoglobina, incluida la hemoglobina glucosilada, todo sin agujas, sensores ni dispositivos adicionales.

El *software*, detalla Villalvazo Peláez, recrea el efecto de un ultrasonido Doppler a partir de haces de luz verde, azul y roja, lo que permite obtener mediciones biométricas precisas. “No capturamos imágenes ni videos del rostro, solo analizamos lo que ocurre bajo la piel. La información personal permanece protegida”, aclara.

IA EN JORNADAS DE SALUD

La tecnología de Medsi AI ha demostrado su eficacia en campañas públicas. Durante la Semana Nacional de Salud Pública, la Secretaría de Salud de Querétaro implementó esta solución para evaluar a miles de personas.

En las jornadas tradicionales los formularios en papel, los tiempos de espera y los registros manuales dificultan el seguimiento de los pacientes. Con herramientas como la de Medsi AI, el proceso se simplifica. Los ciudadanos escanean un código QR para abrir su expediente médico digital, registran antecedentes familiares, síntomas y condiciones actuales en menos de cinco minutos; realizan un escaneo facial con la cámara del teléfono y al final reciben sus resultados y un informe en PDF con recomendaciones personalizadas en menos de 70 segundos. “La gente se va

satisfecha porque no solo obtiene una evaluación rápida y confiable, sino también información útil para tomar el control de su salud”, comenta Manuel Villalvazo.

REDUCCIÓN DE COSTOS

Para los municipios el impacto de este tipo de herramientas es profundo, señala el directivo de Medsi AI. La plataforma no requiere infraestructura compleja, hospitales nuevos ni equipo costoso: solo voluntad política y apertura a la innovación. “Este tipo de soluciones permite operar con tecnología de 2030 en la actualidad, sin esperar proyectos de infraestructura que tardan años”, afirma Villalvazo Peláez.

La empresa capacita al personal de salud —enfermeras y brigadistas principalmente— a través de tutoriales que explican cómo asegurar la correcta iluminación y distancia durante la medición. El proceso es sencillo y ofrece resultados clínicamente válidos.

La propuesta tecnológica eleva la calidad de la atención y reduce considerablemente los costos de las campañas públicas. En una jornada tradicional hasta el 80 por ciento de las pruebas realizadas resulta innecesaria porque la población no presenta factores de riesgo. Con Medsi AI, el diagnóstico previo focaliza las pruebas confirmatorias en quienes realmente lo necesitan.

El ahorro se traduce en una eficiencia 100 a 1 respecto a los métodos convencionales, considerando alcance, tiempo de ejecución y costo. “Estamos generando eficiencias masivas sin inversión adicional. Es hacer más con menos”, indica Villalvazo Peláez.

MEJORES POLÍTICAS

Uno de los principales aportes de esta tecnología es su capacidad para generar datos agregados en tiempo real sobre la condición de salud de la población. Esta información, entregada de manera confidencial a las autoridades, permite dimensionar la prevalencia de enfermedades crónicas como diabetes o hipertensión y diseñar políticas públicas basadas en evidencia. “El primer reto en México es



Tecnología médica en jornadas de salud

- **Máxima eficiencia:** 100 a 1 frente a los métodos tradicionales en costo, alcance y tiempo.
- **Sin infraestructura adicional:** requiere solo dispositivos móviles y conexión básica a Internet.
- **Reducción de costos:** la atención preventiva equivale al 5% del gasto en la atención reactiva.
- **No requiere capacitación especializada:** el personal de salud puede operar la herramienta tras una breve inducción.
- **Datos en tiempo real:** útil para la planeación de políticas públicas y programas focalizados.
- **Mayor alcance:** cobertura en zonas rurales y comunidades con acceso limitado a servicios médicos.

Fuente: Medsi AI.

la subdetección. La mitad de las personas con diabetes no sabe que la padece y dos tercios de los hipertensos tampoco están diagnosticados. Solo midiendo podemos entender el problema y empezar a resolverlo”, enfatiza el CEO de Medsi AI.

Más allá de la innovación tecnológica, Villalvazo Peláez dirige un mensaje contundente a los gobiernos locales: la prevención resulta financieramente insustituible. Atender una enfermedad crónica a tiempo cuesta apenas el 5 por ciento de lo que implicaría tratar sus consecuencias avanzadas. “Hoy los municipios tienen la posibilidad de revertir o controlar estas condiciones antes de que se conviertan en un gasto insostenible. La tecnología no solo salva vidas, también optimiza los recursos públicos al no depender de la infraestructura, sino de lo que pueden aportar los datos”, concluye el especialista. ▲

Estrategia para el desarrollo integral de Celaya

Celaya, Guanajuato, impulsa un modelo de gestión municipal orientado al desarrollo integral y sostenido de la ciudad. Bajo el liderazgo del Presidente Municipal, Juan Miguel Ramírez Sánchez, la administración desarrolló una agenda estratégica ambiciosa enfocada tanto en la atención inmediata como en el bienestar a largo plazo, con acciones que trascienden la gestión cotidiana y promueven una transformación estructural del municipio.

SISTEMA DE LIMPIA FORTALECIDO

Con el propósito de mejorar el servicio de recolección de basura y dignificar la labor del personal de limpia, el Presidente Municipal encabezó la entrega de 10 camiones recolectores adquiridos gracias a los ahorros generados por el manejo responsable de los recursos públicos.

El evento tuvo lugar en el Jardín Principal, frente al edificio de la Presidencia Municipal, con la participación del alcalde, integrantes del ayuntamiento, directores de dependencias y trabajadores de Servicios Municipales. Desde ese mismo día, las nuevas unidades comenzaron a operar en las rutas de recolección.

Ramírez Sánchez destacó que la adquisición de los camiones, financiada con recursos 100 por ciento municipales, representa

un logro derivado de la disciplina y la planeación financiera de su gobierno. “No es casualidad, es el resultado de una administración que cuida el dinero del pueblo, que ahorra y que invierte donde realmente se necesita”.

A un año de iniciada la administración, esta acción refuerza el compromiso de brindar servicios públicos más eficientes y atender una de las necesidades más prioritarias: la recolección oportuna de residuos urbanos.

El alcalde reconoció la labor de los trabajadores de Servicios Municipales, a quienes definió como una pieza fundamental para el buen funcionamiento de la ciudad. “Ellos salen todos los días desde temprano a recorrer las calles, muchas veces sin que nadie los vea, pero realizando una labor crucial para que la ciudad funcione. Su esfuerzo y compromiso merecen todo nuestro reconocimiento”, puntualizó.

Las nuevas unidades reforzarán el sistema de recolección en diversas colonias y comunidades donde la demanda del servicio ha crecido en los últimos años. Con esta renovación, el gobierno municipal busca reducir tiempos de espera, evitar acumulación de residuos y optimizar las rutas de servicio.



INNOVACIÓN Y TRADICIÓN

- El Concurso de Calaveras Vivientes fue creado en 2008 por el Instituto Municipal de Arte y Cultura de Celaya (Insmacc) para fortalecer el Paseo de las Luminarias.
- Atrae participantes de diferentes regiones del país.
- Dirigido a personas a partir de los 7 años de edad.
- Los participantes forman parte del desfile, convirtiéndolo en un mosaico de creatividad y talento.
- Las categorías incluyen: cortejo fúnebre; oficios y usanzas; catrinas y catrines tradicionales; personajes prehispánicos; catrinas y catrines de innovación, e infantil.

Fuente: gobierno municipal de Celaya.



PASEO DE LAS LUMINARIAS

El Paseo de las Luminarias tuvo origen gracias a la Ley de Secularización de Cementerios Públicos promulgada por el presidente Benito Juárez, que ordenó trasladar los camposantos de los atrios de los templos a la administración estatal. El punto de inflexión llegó en 1890 con la inauguración del Panteón Civil de Celaya —hoy el Panteón Norte—, cuando las familias debieron exhumar y trasladar los restos de sus difuntos al nuevo recinto. Este proceso, que tocó profundas fibras comunitarias, es el evento histórico que la tradición rememora.

Para disminuir el temor, los traslados fueron programados de noche, en una ciudad que carecía de alumbrado Público. Ante esto, los habitantes de los barrios de San Antonio, Tierras Negras y Santiaguito, a los que después se sumó Las Américas, alumbraron el recorrido con luminarias y fogatas, creando un sendero de luz para guiar a las ánimas. Ese gesto vecinal dio inicio a una tradición que trascendió el tiempo.

Hoy las luminarias que encienden las calles de Celaya no solo recuerdan el trayecto de las antiguas osamentas hacia su nuevo descanso, simbolizan la unión comunitaria y la fuerza cultural de

una ciudad que honra su pasado. Entre luces, música y arte, Celaya reafirma cada año su compromiso con la memoria, la historia y la identidad de su gente.

FESTIVIDADES DE CELAYA

En una noche donde la historia cobró vida, la ciudadanía disfrutó del tradicional Paseo de las Luminarias, que reunió a más de 150 mil espectadores. Esta celebración, que combina historia, devoción y arte popular, conmemora 135 años de identidad celayense.

El desfile ocurre el segundo domingo después del Día de Muertos y recuerda el traslado fundacional de cientos de restos desde los antiguos atrios de los templos al Panteón Municipal Norte, un episodio profundamente arraigado en los barrios celayenses.

La edición más reciente congregó a más de 5 mil calaveras vivientes caracterizadas minuciosamente con indumentaria tradicional y maquillajes esqueléticos. Durante más de tres horas, este cortejo recorrió las calles de la ciudad con música, simbolizando la presencia de las ánimas y el traslado histórico de las osamentas, acompañado de *performances* y diversas manifestaciones artísticas. Las calaveras vivientes van más allá del desfile, narran, encarnan y reviven un pasaje fundacional que cambió para siempre la forma en que Celaya concibió sus espacios sagrados y sus rituales mortuorios.

Tecnología vecinal

CONTRA LA CRISIS HÍDRICA

Las herramientas digitales comunitarias pueden crear puentes entre la gestión privada y la política pública, aportando datos, transparencia y conciencia para que las ciudades enfrenten la escasez de agua con innovación y participación ciudadana

► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: ADOLFO VLADIMIR/CUARTOSCURO

La demanda de agua supera la cantidad disponible en nuestro país, ya sea por escasez del líquido potable o por su baja calidad. Es por ello que México ocupa el lugar 26 entre los países con mayor estrés hídrico, de acuerdo con el World Resources Institute (WRI).

El 31 de marzo de 2025, la Comisión Nacional del Agua (Conagua) anunciaba que las principales presas del país registraban un promedio de almacenamiento del 56.5 por ciento, mientras que las del Sistema Cutzamala alcanzaban un 53.3 por ciento. Gracias a la temporada de lluvias, en octubre pasado esos niveles subieron a 72 y 96.8 por ciento, respectivamente.

No obstante, el suministro de agua en los hogares mexicanos continúa siendo uno de los principales desafíos, incluso en comunidades con infraestructura hidráulica. Un estudio de ComunidadFeliz, plataforma tecnológica enfocada en la administración

de condominios, muestra que familias de Yucatán, Jalisco, Querétaro, Quintana Roo y Aguascalientes destinaron al menos 3.7 millones de pesos (mdp) para abastecerse del líquido, principalmente mediante la contratación de pipas. “El análisis indica que, aunque abril y mayo fueron los meses más críticos con un gasto superior a los 3.1 mdp, en agosto los condominios de Yucatán siguieron pagando pipas, lo que confirma que la escasez no termina con la llegada de las lluvias”, destaca el informe.

DIRECTRICES VS. CRISIS

Ante los retos de la gestión del agua, la plataforma ComunidadFeliz impulsa la eficiencia y transparencia en condominios y fraccionamientos, generando datos clave sobre cómo las comunidades urbanas enfrentan la escasez. “Cuando pensamos en escasez imaginamos cortes o tandeos, pero detrás de eso hay familias que pagan cifras extraordinarias cada mes. La crisis hídrica ya se traduce en desigualdad económica y en incertidumbre

FOTO: CORTESÍA DE COMUNIDADFELIZ



► Raquel Huerta Roiz.



cotidiana”, señala Raquel Huerta Roiz, Directora de Comunidad Feliz.

En entrevista para *Alcaldes de México*, Huerta Roiz explica que la plataforma ha detectado que la escasez no solo depende del suministro público, sino también de la gestión interna del recurso en los hogares. “Administramos condominios verticales y horizontales. En México ya superamos los mil conjuntos activos, con más de 90 mil unidades privadas”, detalla Raquel Huerta.

Muchos de estos desarrollos pertenecen a sectores medios y altos con acceso formal a la red pública de agua, pero el gasto adicional promedio por hogar oscila entre 3,500 y 4,000 pesos mensuales en pipas. “Esto nos lleva a preguntarnos por qué comunidades con suministro público deben pagar tanto más. Encontramos que hay fugas no detectadas, cisternas sin mantenimiento, bombas dañadas y una falta general de cultura de prevención”, comenta Huerta Roiz.



El diagnóstico revela que la gestión interna es tan importante como la eficiencia del servicio público. El mantenimiento preventivo, la detección temprana de fugas y la instalación de sistemas de captación pluvial reducirían considerablemente los costos y la presión sobre los acuíferos locales, puntualiza la especialista.

CAMBIO DE POLÍTICAS LOCALES

Más allá de servir a los administradores de condominios, Comunidad Feliz se convierte en una fuente de información valiosa para la planeación municipal. Aunque por razones de privacidad no comparte datos específicos, la plataforma ofrece indicadores estadísticos por estado que pueden orientar decisiones públicas basadas en evidencia. “Las administraciones pueden trabajar con comunidades dispuestas a compartir datos agregados para identificar patrones de consumo, zonas críticas y necesidades de infraestructura. Eso permitiría diseñar políticas más precisas y justas”, explica la entrevistada.

Un ejemplo sería crear un padrón regulado de proveedores de pipas y establecer tarifas justas y transparentes, y así evitar que las familias enfrenten sobrecostos durante los meses más secos.

AUDITORÍAS CIUDADANAS

Uno de los principales aprendizajes de la expansión latinoamericana de Comunidad Feliz es la importancia de medir el consumo. En otros países, los administradores supervisan el módulo en sus medidores para registrar el uso de agua y energía, lo que permite detectar fugas o anomalías a tiempo. “En México ese módulo prácticamente no se usa. Esperamos el recibo sin conocer nuestro consumo real. La medición es una herramienta de transparencia y educación”, comenta Raquel Huerta.

La directiva propone que los gobiernos locales impulsen auditorías internas obligatorias del suministro en conjuntos habitacionales y ofrezcan incentivos a comunidades que adopten prácticas sostenibles, como captación pluvial o sistemas de riego eficientes.



Valor de los datos en la gestión del agua

- **Diagnóstico territorial:** datos agregados por estado o municipio para detectar zonas con alta dependencia de pipas.
- **Planeación preventiva:** identificación de comunidades en riesgo hídrico antes de la temporada seca.
- **Diseño de incentivos:** descuentos o apoyos a condominios con auditorías internas o captación pluvial.
- **Padrón regulado de proveedores:** control de precios y condiciones de suministro alternativo de agua.
- **Educación y cultura hídrica:** fomento de hábitos de medición, mantenimiento y consumo responsable.
- **Transparencia vecinal:** fortalecimiento de la confianza entre administradores, residentes y autoridades.

Fuente: Comunidad Feliz.

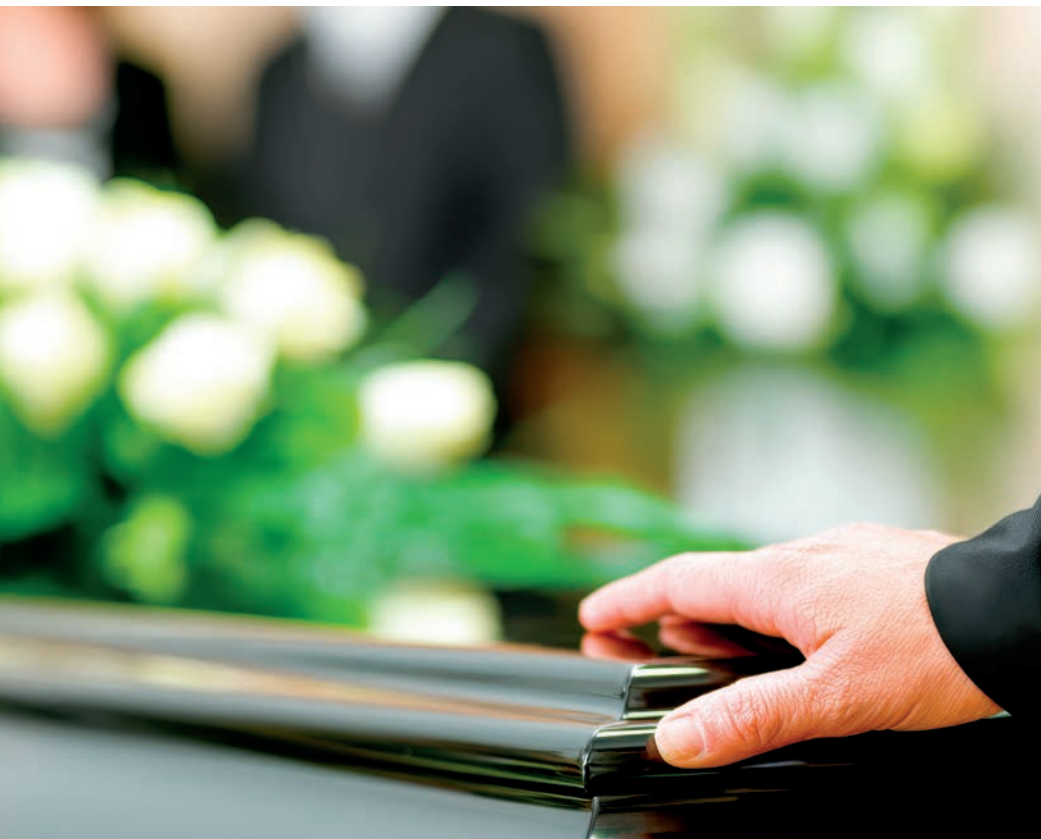
ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA

Aunque Comunidad Feliz surge para fortalecer la administración vecinal, su experiencia deja una lección más amplia: la gestión del agua comienza en la comunidad y puede escalar hacia políticas públicas integrales. “Una buena administración permite planear, anticipar temporadas de sequía o lluvias y asignar mejor los recursos. Esto crea comunidades más eficientes, transparentes y resilientes”, enfatiza Huerta.

El reto para los municipios consiste en aprovechar estas herramientas y construir una gobernanza colaborativa del agua, donde tecnología, ciudadanía y autoridad trabajen en conjunto por un futuro hídrico sostenible. 

Acompañamiento institucional EN MOMENTOS DE DUELO

Contar con planes funerarios y una asistencia sólida resulta esencial para las familias mexicanas, especialmente para aquellas en situación de vulnerabilidad que requieren acceso a programas de apoyo social



► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: DREAMTIME

De acuerdo con información del gobierno de México, la principal entidad que proporciona apoyo para gastos funerarios a personas y familias en situación de vulnerabilidad social y económica en el país es el Sistema

Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), en coordinación con los sistemas DIF estatales y municipales.

El DIF ofrece servicios funerarios gratuitos o de bajo costo a través de programas de asistencia social; el trámite es gra-

tuito y requiere que el solicitante acredite su situación de vulnerabilidad mediante un estudio socioeconómico.

Por su parte, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) ofrecen apoyo específico a sus derechohabientes. Ambas instituciones operan velatorios propios con servicios funerarios a precios accesibles para sus afiliados y, en algunos casos, para el público en general.

Los beneficiarios de pensiones de bienestar social, como la Pensión para Adultos Mayores o Personas con Discapacidad, pueden solicitar el “pago de marcha”, un apoyo económico que se entrega al auxiliar designado tras notificar el fallecimiento del titular. El trámite se gestiona por medio de la Línea del Bienestar: 800 639 4264.

SOLUCIÓN INTEGRAL

Aunque el DIF, el IMSS y el ISSSTE cuentan con esquemas de apoyo para servicios funerarios, muchas familias recurren a empresas privadas para obtener una solución integral e inmediata. Según Óscar Padilla Gómez, CEO de Funerarias J. García López, el grupo “tiene una presencia importante con las familias mexicanas y un alto nivel de reputación ante autoridades legislativas, sanitarias y otros organismos vinculados al sector funerario”.

En 1989 la familia García López fundó su primera agencia funeraria con la misión de ofrecer un servicio digno, cálido

y accesible. Fue la primera en el país en incorporar servicios crematorios dentro de sus mismas instalaciones. A partir de 1997, con una nueva dirección general, la empresa aceleró su expansión y consolidó un equipo de trabajo fuerte. Hoy J. García López es líder nacional en servicios funerarios operados por la iniciativa privada.

ALIANZA CON GOBIERNOS

“Las autoridades nos convocan para participar en paneles de discusión, colaborar en propuestas legislativas y formar parte de comités de vigilancia sanitaria. Durante la pandemia, la Secretaría de Salud tomó nuestro modelo como referencia para capacitar a sus equipos”, destaca Padilla Gómez.

El directivo explica que la Ciudad de México se encuentra a la vanguardia en regulación funeraria, gracias a las concesiones de funcionamiento con vigencia de hasta 20 años. Actualmente, J. García López cuenta con más de 1,100 funerarias que operan en 2,400 municipios del país.

A través de la Fundación J. García López, la empresa brinda servicios gratuitos o con apoyo social para personas de escasos recursos o en situación de vulnerabilidad mediante convenios con alcaldías, gobiernos y organismos locales. Un ejemplo es el acuerdo firmado con la alcaldía Cuauhtémoc, encabezada por Alessandra Rojo de la Vega, para ofrecer tres servicios funerarios sin costo a personas en situación de calle. Durante la pandemia, la compañía otorgó 4 mil servicios a precio cero en coordinación con las autoridades capitalinas.

SOPORTE NECESARIO

La organización Voz Pro Salud Mental CDMX advierte que el duelo, entendido como un proceso psicológico y emocional ante una pérdida significativa, puede generar consecuencias profundas en la persona si no se atiende adecuadamente, causando insomnio, irritabilidad, ataques de pánico, aumento de la ansiedad y estrés.

La asociación resalta que cada pérdida merece reconocimiento y cada doliente debe ser escuchado, ya que omitir este proceso vulnera la salud emocional y social de



► Oscar Padilla Gómez.

las personas. Por ello, recomienda vincular a quienes atraviesan el duelo con redes de apoyo, atención profesional y espacios de solidaridad que faciliten una recuperación digna y saludable.

Esta organización no gubernamental, conformada por familiares, usuarios y profesionistas, trabaja para mejorar la calidad de vida de las personas que tienen alguna enfermedad mental, y la de sus familiares. Promueve la educación, el entendimiento social y el respeto a sus derechos humanos, garantizando una atención digna, humanitaria e inclusiva.

HOMENAJE A LA VIDA

El grupo J. García López integra varias marcas, entre ellas García López, Velatorio Santa Gloria y Bye Bye Friend. Además, ofrece planes funerarios anticipados para “rendir un homenaje a la vida” y garantizar tranquilidad a las familias.

Su oferta abarca servicios inmediatos y de previsión, convenios corporativos y colaboración con esquemas sociales e institucionales. También dispone de la plataforma Sofi (Soporte Funerario Inmediato), que agiliza la gestión en línea.

En materia de previsión y asistencia social, la empresa desarrolla programas con precios congelados y facilidades de pago, además de convenios con gobiernos, como el de la Ciudad de México, para brindar asistencia social indirecta y facilitar los trámites gubernamentales relacionados con los servicios funerarios. 



Apuesta GOBIERNO MUNICIPAL DE TLAJOMULCO

por el desarrollo económico
y el impulso productivo

-Ha impulsado el Gobierno Municipal
más de 25 MIL
VINCULACIONES LABORALES
y apoyos históricos al campo
y al emprendimiento

El Gobierno de Tlajomulco, encabezado por Gerardo Quirino Velázquez Chávez, ha convertido la política económica en un eje estratégico, articulando acciones que fortalecen al campo, a los emprendedores, a la iniciativa privada y a las familias que sostienen el crecimiento del municipio.

**Tlajomulco avanza con visión
integral, donde el desarrollo
territorial, la generación de empleo
y el impulso a los sectores
productivos trabajan de la mano
para mejorar la calidad de vida.**

Tlajomulco se convirtió en el primer municipio del país en mejorar directamente el precio por tonelada de maíz, con un apoyo histórico de 150 pesos adicionales, elevando el pago a 6,300 pesos por tonelada para las y los productores locales.

La instalación del Consejo de Colaboración Empresarial consolida una alianza estratégica entre empresas y gobierno.

A través de la Coordinación General de Potencia Económica, Tlajomulco mantiene vínculo activo con más de 90 empresas, incluidas firmas como Pisa y De la Rosa, impulsando competitividad, crecimiento y nuevas inversiones.

La política laboral del municipio ha permitido vincular a más de 25 mil personas con empleos formales en Tlajomulco, reduciendo traslados y fortaleciendo la economía local.

ABASTO DE AGUA CON VISIÓN A LARGO PLAZO

Robustecer la infraestructura hídrica de Jalisco puede asegurar inversiones para ejecutar proyectos y modernizar los sistemas de acueductos

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA SGIA

Tal como ocurre en gran parte del país, Jalisco enfrenta retos para la gestión del agua. Su territorio cuenta con siete regiones hidrológicas: Lerma-Santiago, Huicicila, Ameca, Costa de Jalisco, Armería-Coahuayana, Balsas y El Salado. La región Lerma-Santiago cubre el 50.89 por ciento de la superficie del estado, conformada por los ríos Verde Grande, Santiago-Guadalajara, Bolaños, Huaynamota, Santiago-Aguamilpa y Juchipila. El lago de Chapala —el más grande del país—, que colinda al sureste con Michoacán, también forma parte de esta región.

Si bien las características de relieve de la entidad favorecen la conformación de ríos y lagos, actualmente existen retos financieros importantes para modernizar y ampliar la infraestructura hídrica para cumplir con los objetivos de cobertura universal, calidad de agua, saneamiento y manejo pluvial, advierte Ernesto Marroquín Álvarez, Secretario de Gestión Integral del Agua de Jalisco (SGIA). “Las necesidades de inversión son multimillonarias y superan por mucho el financiamiento público actual. Los gobiernos estatales y municipales dependen en gran medida de las transferencias de la federación, lo que genera incertidumbre e insuficiencia de fondos”, comenta en entrevista para *Alcaldes de México*.

Marroquín Álvarez afirma que los recursos federales provenientes del Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento (Proagua) suelen ser escasos, lo que complica la planificación a largo plazo. Asimismo, los fondos estatales son limitados y compiten con otras prioridades de gasto para los sectores de salud, educación y seguridad. “Por lo anterior, estamos buscando



► Ernesto Marroquín Álvarez.



FOTO: DREAMSTIME

alternativas de financiamiento a través de organismos internacionales que nos permitan acceder a créditos con tasas competitivas”, refiere Ernesto Marroquín.

APOYO DEL EXTERIOR

El gobierno estatal tiene identificados 19 proyectos prioritarios, los cuales presentó al Banco Mundial a inicios de 2025, en busca de apoyos interinstitucionales que posibiliten mejoras a la infraestructura y la restauración de cuerpos de agua mediante el Programa de Gestión del Agua, en conjunto con la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (Semadet), la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), el Sistema Intermunicipal de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado (SIAPA) y la Comisión Estatal del Agua (CEA). “Esta colaboración se hace mediante mecanismos internacionales de financiamiento, como el International Financial Corporation, que se enfoca en el desarrollo de proyectos en colaboración con el sector privado, a través del cual se diseñan los paquetes técnicos y diagnósticos de la infraestructura requerida para el oriente del Área Metropolitana de Guadalajara (AMG)”, sostiene el funcionario.

Respecto a las soluciones para aminorar los encharcamientos en dicha área, la SGIA trabaja en la integración de proyectos para la cartera de la Secretaría de la Hacienda Pública, que aseguren recursos para atender las necesidades en infraestructura pluvial y la gestión integral del agua. “Más allá de resolver emergencias, buscamos establecer inversiones sostenidas con resultados a largo plazo que impacten de manera positiva en la vida de los jaliscienses”, afirma Marroquín.

INFRAESTRUCTURA MODERNA

La SGIA también colabora con varios municipios para elaborar proyectos ejecutivos y gestionar recursos ante el estado y la federación. “Operamos 54 plantas de tratamiento en Jalisco para que esta infraestructura no sea abandonada por los municipios ante los costos de operación que representa. En ese mismo sentido, modernizamos las plantas para hacerlas sostenibles en materia energética, con la implementación de sistemas fotovoltaicos y/o cogeneradores de biogás”, añade Ernesto Marroquín.

Una obra táctica que está en marcha es la construcción del nuevo sistema del acueducto Chapala-Guadalajara. Su objetivo es



Proyectos prioritarios

- ▶ Elaborar un programa hídrico para Jalisco con visión a 2050.
- ▶ Sustituir el acueducto Guadalajara-Chapala.
- ▶ Construir un nuevo acueducto de la presa Calderón hacia la planta potabilizadora número tres.
- ▶ Ampliar la potabilizadora número tres.
- ▶ Crear el Sistema Estatal de Información del Agua.
- ▶ Establecer el Observatorio Estatal de Inundaciones y Sequías.
- ▶ Diseñar la instrumentación de cuencas de Jalisco.
- ▶ Modernizar y ampliar la planta potabilizadora número uno.

Fuente: Secretaría de Gestión Integral del Agua de Jalisco (SGIA).

trasladar el agua de manera eficiente, ya que las tuberías actuales, con 35 años de antigüedad, están al límite de su vida útil y ocasionan pérdidas significativas del líquido por infiltración y evaporación. La obra dará inicio en 2026 y contempla extraer 7.5 metros cúbicos por segundo para mejorar la calidad del agua y los costos de operación, con una inversión de 6 mil millones de pesos (mdp).

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Para procurar el reúso de aguas residuales, en 2023 se inauguró la Línea Morada, un equipamiento que tuvo una inversión de 177 mdp que permite a las empresas del corredor industrial de El Salto reutilizar 600 litros por segundo de aguas saneadas en la Planta El Ahogado. Actualmente, siete empresas están incorporadas y otras siete se encuentran en proceso de adscripción. “También estamos trabajando en otras plantas de tratamiento para implementar líneas moradas que den sustento hídrico al crecimiento industrial”, concluye Marroquín Álvarez. 

FOTO: DREAMSTIME

JUVENTUDES AL FRENTE

del servicio público

Las iniciativas promovidas por Juan Moreno De Haro ofrecen oportunidades laborales a los jóvenes dentro de la administración gubernamental, además de garantizar el derecho humano al agua y al Internet

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DEL DIP. JUAN MORENO

Este año, la tasa de desempleo de la población joven de entre 15 y 29 años en México fue de 2.6 por ciento, de acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), mientras que el 54 por ciento de la población económicamente activa tiene un empleo informal, situación que también afecta a los jóvenes para acceder a la seguridad social e impulsar su desarrollo profesional.

Cerca de 8 millones de personas de este sector trabajan en condiciones precarias con jornadas superiores a las 48 horas semanales, principalmente en el Estado de México, Puebla, Guanajuato, Ciudad de México y Veracruz, advierte la organización YouthBuild México.

Con la intención de ofrecer oportunidades laborales dignas a los jóvenes en la gestión pública a nivel local e integrarlos como actores estratégicos en el desarrollo de las comunidades, el Diputado Federal Juan Moreno De Haro presentó una iniciativa con proyecto de decreto que adiciona la Fracción XIII Bis al Artículo 4 de la Ley del Instituto Mexicano de la Juventud (Imjuve).

Dicha iniciativa otorga al instituto la facultad de promover programas de capacitación, servicio público joven y vinculación institucional, en conjunto con los gobiernos estatales y municipales. “Esto significa abrir puertas para que los jóvenes aprendan, propongan y participen en temas tan sensibles como medioambiente, salud, educación o justicia social”, comenta el legislador en entrevista con *Alcaldes de México*.

■ **Juan Moreno De Haro.** Licenciado en Ciencias Políticas y Administración Pública. Ha sido Presidente de la Red Jóvenes X México y de la Juventud Popular del PRI, y Director del Instituto Municipal de la Juventud en Gómez Palacio, Durango.



FOTO: MARGARITO PÉREZ RETANA/CUARTOSCURO



30/09/2025

Iniciativa para prevenir y erradicar el acoso escolar mediante protocolos de prevención, atención, actuación y sanción en los centros educativos del país.

FOTO: MOISÉS PABLO/CUARTOSCURO



Iniciativa de reforma al Artículo 115 constitucional para establecer la responsabilidad municipal en materia de acceso universal a Internet y servicios de banda ancha.

24/09/2025



20/08/2025

Iniciativa que otorga facultades al Instituto Mexicano de la Juventud para promover la incorporación de jóvenes en tareas de gestión pública en el orden estatal y municipal.

Iniciativa que incluye el concepto de gobernanza en la Ley de Aguas Nacionales para que la explotación, uso o aprovechamiento de las aguas nacionales se ejerza bajo este principio.

08/01/2025



FOTOS: DREAMSTIME

Aclara que su propuesta no implica un gasto adicional porque se aprovecha la estructura existente del Imjuve, además de fomentar la coordinación entre órdenes de gobierno y fortalecer la democracia desde lo local. “La idea es que los jóvenes aprendan de la gestión pública, pero también que las administraciones aprendan de ellos: su visión, lenguaje y capacidad para innovar. Estamos construyendo una nueva relación entre el Estado y la juventud, más cercana, formativa y corresponsable. Los jóvenes no son el problema, son la oportunidad para hacer gobiernos más abiertos, honestos y humanos”, enfatiza el diputado.

DERECHO A LA CONECTIVIDAD

Aproximadamente, el 28 por ciento de la población del país no tiene acceso a Internet, lo que representa una desventaja para acceder a las nuevas modalidades digitales en educación, comunicación y economía. Ante este panorama, el legislador del Partido Revolucionario Institucional (PRI) elaboró también una iniciativa que reforma y adiciona el Artículo 115 para establecer la responsabilidad municipal en materia de acceso universal a Internet y servicios de banda ancha. “Mi iniciativa busca que los municipios tengan la facultad y obligación de garantizar la conectividad como

un servicio público básico. Esto significa llevarla a comunidades rurales, zonas marginadas, pueblos indígenas y periferias urbanas. Así, el Internet se convertiría en un bien público municipal, como el agua o la electricidad, impulsando la educación, el comercio y la salud digital, así como la transparencia y participación ciudadana”, afirma Moreno De Haro.

Aclara que la reforma está diseñada con un enfoque federalista que coordina esfuerzos, donde la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones emitiría manuales de operación, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público asignaría recursos y los ayuntamientos serían los operadores cercanos a la gente. “Esta propuesta coloca a México en la ruta de los países que han reconocido el Internet como derecho humano, conforme al Artículo 19 de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Buscamos una nación donde nacer en un pueblo o en una ciudad no marque una diferencia de oportunidades. Internet para todos los municipios significa conocimiento, desarrollo y libertad para millones de personas que hoy no tienen voz en el mundo digital”, reflexiona.

AGUA PARA TODOS

La relevancia del concepto de gobernanza radica en aspectos como la legitimidad, la

confianza ciudadana y la toma de decisiones basada en evidencia, adaptación y resiliencia, así como la reducción en la brecha de desigualdades.

Lo anterior forma parte de la exposición de motivos de Juan Moreno dentro de otra iniciativa que reforma el Artículo 10 de la Ley de Aguas Nacionales en materia de gobernanza, para garantizar el derecho humano al recurso. “Añadir el concepto de gobernanza en la ley implica que no solo el gobierno decida sobre el agua, sino también la ciudadanía, las comunidades y la sociedad civil. Se trata de construir políticas donde todos los actores tengan voz y corresponsabilidad, fortaleciendo la planeación, la rendición de cuentas y el uso equitativo del recurso”, subraya.

Este enfoque permite diseñar soluciones desde el territorio con visión ambiental, social y económica, y convierte la administración del agua en una tarea colectiva. “Esta iniciativa responde a una realidad innegable: sin agua no hay futuro. La gobernanza del agua es un paso hacia un México más justo, donde el agua no sea un privilegio, sino un bien común cuidado entre todos”.

El legislador afirma que el hilo conductor de sus iniciativas es construir un México participativo, justo y mejor conectado. Un país donde los jóvenes tengan voz. 

De todo

Monitoreo de la salud. Huawei Watch 5 incorpora la novedosa tecnología X-TAP de multidetección, respaldada por un módulo de sensores distribuidos gracias a la actualización de su TruSense System, el cual permite a los usuarios monitorear su salud de forma rápida y sencilla, asegurando una evaluación más exacta, veloz y completa.



Cierre de año mágico. El fin de año en Punta Mita llega cargado de magia. Desde Acción de Gracias hasta la esperada noche de Año Nuevo los clubes de playa se transforman en escenarios donde la gastronomía, la música y las tradiciones pueden disfrutarse en comunidad, creando recuerdos inolvidables que serán parte de las tradiciones más emocionantes y esperadas del año.



Aliado infalible. Motorola lanza el Moto Tag, que facilita localizar objetos a través de dispositivos Android gracias a la tecnología Bluetooth de bajo consumo (BLE). Este accesorio simplifica la vida cotidiana con un diseño cómodo y sofisticado, evitando pérdidas sin sacrificar el estilo.



Auto híbrido enchufable. Jetour Soueast extiende la tecnología híbrida enchufable Intelligent Dual Motor de última generación al modelo T1 i-DM. Este vehículo promete mayor eficiencia energética y menor frecuencia de recarga, gracias al modo de conducción eléctrica de hasta 117 kilómetros y una autonomía combinada de 1,300 kilómetros.

Tecnología que empodera. Honor presentará el Honor Robot Phone en el MWC 2026 de Barcelona. Este equipo, que combina robótica e imagen avanzada, inaugura una nueva generación de aparatos impulsados por inteligencia artificial (IA). Está dirigido a entusiastas de la tecnología y usuarios emergentes que buscan más que lo esperado de un dispositivo con IA.





ALCALDE 16 DE MÉXICO años

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
rroque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122