

ALCALDES **16** años DE MÉXICO

Crece gasto federal en 2026

Aportaciones y participaciones alcanzaron su nivel más alto desde 2019. ¿Qué implica para los municipios?

Cómo lograr calles sin baches

TOP 15:
MEJORES CHATBOTS
DE GOBIERNO

RESCATE DE
ESPACIOS PARA
EL BIENESTAR SOCIAL

Panorama electoral
2026-2027

www.alcaldesdemexico.com



► Entrevista con Antonio Astiazarán Gutiérrez, Presidente Municipal de Hermosillo, Sonora.



ALCALDE 16 años DE MEXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista

Prioritario elevar los ingresos propios municipales

El Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026 define el tamaño de la cancha en la que jugarán los gobiernos estatales y municipales este año: de los más de 10 billones de pesos del gasto total, 2.8 billones corresponden a estados y municipios.

El gasto federalizado sigue representando una parte sustantiva del flujo de recursos hacia las entidades y municipios, equivalente al 27.8 por ciento del gasto neto total estimado para 2026. Esa magnitud explica por qué cualquier cambio en la estructura de transferencias impacta directamente la capacidad operativa local.

Sin embargo, las cifras recientes reflejan un panorama desigual: los recursos federales pueden aumentar en términos absolutos, pero al mismo tiempo reducir partidas programáticas, reasignar fondos o recortar presupuestos en áreas clave como salud, seguridad y desarrollo social. La alta dependencia de los gobiernos locales hacia estas transferencias los mantiene vulnerables ante decisiones presupuestarias nacionales y ciclos políticos que no siempre responden a las prioridades locales. El paquete 2026 contempla montos *per cápita* de participaciones y aportaciones que promedian 19 mil pesos, aunque su distribución varía entre las distintas entidades.

Ante ese panorama, los gobiernos municipales enfrentan el reto impostergable de fortalecer sus ingresos propios mediante una mayor capacidad recaudatoria, la ampliación progresiva de la base tributaria y una gestión más eficiente del cobro de derechos y servicios. El Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) advierte que, a nivel subnacional, los ingresos provenientes de fuentes propias apenas alcanzan el 15.5 por ciento del

total, lo que confirma la necesidad de cambios estructurales de fondo.

La estrategia para contar con finanzas sanas requiere diagnóstico, voluntad política, capacidad técnica y diálogo social para robustecer la autonomía local. No obstante, la federación conserva la responsabilidad de garantizar recursos suficientes en salud, educación y seguridad.

El PEF 2026 confirma que el federalismo mexicano seguirá siendo esencialmente transferencial; por ello las administraciones municipales deben aprovechar este periodo para avanzar en la construcción de autonomía y resiliencia fiscal.

En esta edición analizamos las implicaciones del presupuesto federal para los gobiernos locales y destacamos la importancia de que los municipios mantengan finanzas sólidas a lo largo de su ejercicio fiscal, además de las estrategias necesarias para alcanzar ese objetivo.

Una gestión eficiente de las finanzas y del gasto público permite mejorar la inversión en mantenimiento urbano, espacios públicos, equipamiento y seguridad, temas que también abordamos en estas páginas.

Al comenzar el nuevo año, deseamos que los gobiernos locales aprovechen las herramientas y estrategias que compartimos cada mes en nuestra edición para fortalecer sus ingresos propios y proteger su patrimonio urbano y social. De este modo, la próxima ronda presupuestal será una oportunidad —y no una amenaza— para transformar la vida cotidiana de millones de mexicanos.

Que disfrute la lectura y tenga un próspero año 2026.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,
David Ramírez Vera, Erika Uribe,
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García,
Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez,
Eduardo Bohórquez, María Elena Morera, Martha Tagle,
Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido,
Salvador Guerrero Chiprés**

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
iStock.com/akindo

Alcaldes de México®, año 16, número 189, enero de 2026. Revista mensual de circulación controlada, editada, publicada y distribuida por Cazonci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, interior 310, colonia Ampliación Granada, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 5545 8104. Editora responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de mayo de 2025. Impreso por SmartPress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, colonia Mixcoac, alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México, C.P. 03910. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicirportajes son espacios pagados por el cliente.



Antesala 1

Prioritario elevar los ingresos propios municipales

Minuta Local 4

Desde la Urna 6

2026: Intensidad política

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Gasto Federalizado • Reportaje

8 Crece gasto federal en 2026

Por Martha Palma Montes

► Espacio Público • Reportaje

12 Rescate de espacios para el bienestar social

Por Noemí Andrade Castañón

► Elecciones

16 Panorama electoral 2026-2027

Por Lucero Almanza Escalante

► Ranking

20 Top 15: Mejores chatbots de gobierno

Por David Ramírez Vera

► Gobernanza

24 El desafío de gobernar contracorriente

Por Isaías Ocampo

El Municipio Hoy

Hermosillo

26 Infraestructura verde e inteligente

Por Martha Palma Montes



Registro Moctezuma & Asociados número 25



12



16



3

20



30



32



34

Tips de Gestión

28 Cómo lograr calles sin baches
Por Martha Palma Montes

30 Estrategias integrales con tecnología de punta
Por Lucero Almanza Escalante

32 Recursos públicos solventes y ordenados
Por Martha Palma Montes

De Estados

► Secretarios • Entrevista
34 Empleos competitivos y sostenibles
Por Martha Palma Montes

Congresos

► Iniciativa • Reportaje
36 Convenios para el reciclaje
Por Isaías Ocampo

► Legisladores • Entrevista
38 Legislar con enfoque humano
Por Isaías Ocampo

40 Gadgets
Por Leonardo Aramis Flores Carranza



38

40

FOTO: DREAMSTIME



Chihuahua fortalece su desarrollo territorial

El Instituto de Planeación Integral del Municipio de Chihuahua (Implan) presentó el estudio técnico de la Mesa de los Caballos, un documento con información clave para orientar el crecimiento ordenado de la ciudad y garantizar un entorno más seguro y sostenible para los habitantes de la capital chihuahuense.

El análisis evaluó el estado actual de la Mesa de los Caballos, una zona bajo diversas presiones de desarrollo y factores climáticos. La metodología integral aplicada incluyó datos geoespaciales, características del terreno, trabajo de campo, percepción remota y uso de Sistemas de Información Geográfica (SIG).

El estudio propone directrices para proteger los servicios ecosistémicos, ordenar el territorio y mitigar los impactos derivados de actividades humanas, con el objetivo de equilibrar la conservación ambiental y el crecimiento urbano.

Alondra María Martínez Ayón, Directora del Implan, destacó que el estudio fortalece la toma de decisiones en materia de planeación debido a que contiene información técnica, científica y actualizada que permitirá construir una ciudad más ordenada y preparada ante los retos actuales y futuros.

En la elaboración del documento participaron especialistas de la Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH), quienes integraron un equipo interdisciplinario de ingenieros en desarrollo territorial y expertos en ecología, urbanismo y ordenamiento territorial. Este grupo realizó un análisis científico, multidisciplinario y técnicamente sólido sobre esta importante zona cerril.

Solicitan creación de nuevos municipios mexiquenses

A través de la Comisión de Límites Territoriales del Estado de México y sus Municipios, la LXII Legislatura mexiquense aprobó el registro de las solicitudes para crear los municipios de San Pablo de las Salinas, en Tultitlán; San Francisco Tlalcilcalpan, en Almoloya de Juárez; San Miguel Zinacantepec y Santa Catarina Ayotzingo, en Chalco. Durante la reunión presidida por el diputado Román Francisco Cortés Lugo, la comisión acordó someter a análisis las solicitudes correspondientes e instruyó la radicación de cada expediente para evaluar y verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos en la normatividad aplicable.

Los acuerdos incluyen una revisión integral de la documentación con el propósito de determinar la viabilidad jurídica, administrativa y territorial de las propuestas.

En otro punto, la comisión aprobó el desistimiento de municipios que participan como terceros interesados en diferendos limítrofes. Isidro Fabela notificó que no mantiene interés en el procedimiento A-23, entre Jilotzingo y Atizapán de Zaragoza. De igual forma, Toluca comunicó que no posee interés jurídico en el procedimiento A-33, entre Temoaya, Oztolotepec e Isidro Fabela.



FOTO: CORTESÍA DEL CONGRESO DEL ESTADO DE MÉXICO

Impulsan limpieza del río Lerma

Como parte del Acuerdo Nacional por el Derecho Humano al Agua y la Sustentabilidad, y en coordinación con la Comisión de Restauración y Saneamiento del Río Lerma-Santiago, el gobierno de Salamanca puso en marcha el programa Río Limpio, Llantas Fuera, una iniciativa que une esfuerzos de los tres órdenes de gobierno para recuperar el afluente.

Derivado de estas acciones, el municipio retiró alrededor de 2 mil neumáticos que podrán reutilizarse en la fabricación de distintos productos, lo que contribuye al cuidado ambiental y a la reducción de residuos altamente contaminantes.

El Presidente Municipal de Salamanca, Julio César Ernesto Prieto Gallardo, destacó la relevancia de la participación ciudadana y empresarial en las tareas de saneamiento y preservación ambiental. “La mejor forma de avanzar es caminando juntos. Hoy me siento muy contento porque la voluntad política de los tres niveles de gobierno, la sociedad civil, la industria y las empresas permite generar grandes cambios. Estas 2 mil llantas que hoy rescatamos se suman a otros espacios que también rehabilitamos”, afirmó.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SALAMANCA

FOTO: DREAMSTIME



Colima combatirá la contaminación acústica

En respuesta a las peticiones de distintos sectores ciudadanos por el ruido excesivo en zonas urbanas, el cabildo del ayuntamiento de Colima aprobó reformas al Reglamento Ambiental para el Desarrollo Sustentable.

Las reformas a los Artículos 136 y 142 del Reglamento Ambiental buscan armonizar la normativa con las disposiciones de la Norma Oficial Mexicana NOM-080-SEMARNAT-1994, la NOM-041-ECOL-1999 y la Norma Estatal NOM-045-ECOL-1996, además de reducir las molestias generadas por contaminación auditiva.

La medida regula los vehículos automotores con sistemas alterados de amortiguamiento de ruido o contención de gases, ya que provocan un impacto acústico significativo.

Además, los restaurantes en zonas habitacionales deberán cumplir con reglas sobre horarios y niveles de sonido para preservar el equilibrio ambiental.

Por su parte, los propietarios de vehículos de tracción mecánica deberán mantener en óptimas condiciones los sistemas de motor, transmisión, carrocería y silenciadores para evitar infracciones y no superar los límites de ruido permitidos.

En busca de sostenibilidad y responsabilidad social turística

Expertos del sector turismo, empresarios y touroperadores de 17 estados participaron en el Primer Foro Regional sobre Sostenibilidad y Responsabilidad Social en el Turismo, celebrado en Ciudad Juárez, Chihuahua.

El evento incluyó conferencias, conversatorios y talleres sobre los retos de la sostenibilidad turística, la conservación del Corredor Biocultural Oso-Jaguar y ejemplos de acciones responsables con el medioambiente y respeto a la cultura local en destinos turísticos. Los asistentes coincidieron en que el turismo sostenible promueve la conservación de la biodiversidad y fomenta el aprendizaje y la valoración de las tradiciones locales.

En la ponencia Retos de la sustentabilidad turística, Sandra Abreu Ortiz, de Grupo Aviatur Colombia, señaló que los turistas deben adoptar prácticas sostenibles fáciles de implementar, atractivas y satisfactorias, ya que la planeación de un viaje genera una carga cognitiva que dificulta priorizar la sostenibilidad.

El foro fue organizado por Sustainable & Social Tourism Summit, con apoyo de la Secretaría de Turismo estatal, el gobierno municipal de Juárez y el Fideicomiso ¡Ah Chihuahua!

Matamoros rehabilita el Parque Lineal El Bordo

El Presidente Municipal de Matamoros, Tamaulipas, José Alberto Granados Fávila, encabezó la reinauguración del Parque Lineal El Bordo, ubicado sobre el cauce del río Bravo.

Los trabajos consistieron en dos etapas. En la primera demolieron gradas y muros deteriorados, que luego reconstruyeron con cimentación reforzada para aumentar la seguridad del área. En la segunda etapa aplicaron pintura antiderrapante en la cancha deportiva y rehabilitaron superficies, banquetas y muros. Personal de Servicios Generales y de la Cuadrilla Renace participó en la renovación integral del parque.

Las mejoras incluyeron la reparación de más de 214 lámparas, la reconstrucción de 85 metros lineales de muro de contención, la rehabilitación de canchas y juegos infantiles, y la intervención de más de 2 mil metros lineales, con una inversión superior a 600 mil pesos.

El alcalde expresó su satisfacción por entregar oficialmente este espacio público en beneficio de los habitantes de las colonias Río, Centro y Jardín, así como de quienes acuden diariamente al lugar para convivir o ejercitarse.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE MATAMOROS



FOTO: CORTESÍA DE EME MEDIA



2026: Intensidad política

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Como siempre, el cambio de año incita a planear, renovar, hacer nuevos propósitos y generar la esperanza de que las cosas irán mejor. Desde diciembre pasado la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo anunció que su gobierno consolidará este año las políticas de la llamada Cuarta Transformación y que nada detendrá el avance de su proyecto, ni siquiera la ultraderecha internacional. Así lo expresó durante el mitin que organizó en el Zócalo capitalino a inicios de diciembre.

Con todo, el contexto del inicio de año deja un sabor amargo por la persistencia de la violencia en Michoacán y la sensación generalizada de inseguridad que vivimos los mexicanos. El sentimiento no es nuevo, pero lo peor sería acostumbrarnos a considerarlo la normalidad del país. No basta afirmar que los homicidios dolosos disminuyeron mientras siguen ocurriendo hechos que eclipsan el optimismo con el que comienza el nuevo año.

El 2026 será un periodo de fuerte intensidad política. Según lo anunciado por la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, en los primeros días del año conoceríamos la propuesta de reforma que preparó el equipo de Pablo Gómez Álvarez. Aunque en las últimas semanas de 2025 el debate sobre la reforma disminuyó sensiblemente, la realidad es que el gobierno invirtió un amplio capital político en un cambio constitucional que incluye la desaparición de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE), la eliminación del sistema de representación proporcional, además de la reducción del costo de las elecciones y del financiamiento a los partidos políticos. Enero y febrero serán meses de un debate político muy intenso sobre el tema.

El asunto no es menor, en abril la Cámara de Diputados elegirá a tres nuevos consejeros o consejeras electorales, por lo que buena parte de la credibilidad de los comicios de 2027 recaerá en la imparcialidad e independencia de quienes integren el nuevo Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE). La reforma en la materia tendrá que estar lista a finales de mayo para cumplir con el requisito constitucional de contar con leyes electorales al menos 90 días antes del inicio del proceso electoral.

Paralelamente, el INE otorgará el registro como partidos políticos a las organizaciones que cumplan los requisitos de ley. Hasta ahora dos agrupaciones avanzan hacia la competencia electoral: Construyamos Sociedades de Paz, heredera directa del Partido Encuentro Social, y Somos México, organización de base ciudadana que surgió con el Frente Cívico Nacional, la Marea Rosa y otros colectivos de trabajadores y ciudadanas. En otras palabras, en 2026 podría producirse un reacomodo político con nuevos partidos y reglas electorales redefinidas, sin que aún conozcamos sus características. En todo caso, el reto consiste en llegar a la elección de 2027 con autoridades independientes, confianza pública y resultados creíbles. Además de la renovación de la Cámara de Diputados federal, en 2027 los votantes elegirán autoridades locales en las 32 entidades federativas, 17 gubernaturas y la mitad del Poder Judicial que quedó pendiente desde 2024.

En el ámbito económico, el gobierno iniciará este año la negociación del futuro del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá. Tampoco es un tema menor y la administración federal apuesta por mantener el acuerdo y mejorar las condiciones del intercambio con América del Norte, pese a las presiones expresadas por el Presidente Donald Trump.

Si a todo agregamos el reto de garantizar mejores condiciones de seguridad en el país, 2026 pinta para ser un año de mucha intensidad política, de la que pueden salir resultados positivos si existen verdaderos deseos de negociar y dialogar en todos los frentes. ¡Feliz año para todos!

**Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)*

Tú puedes enseñar a alguien a **LEER** y escribir

Descubre cómo



Entra a: leermx.org
o llama al
800 00 60 300

Mario Bautista
Cantante

Consejo de la Comunicación
Voz de las Empresas



MÁS RECURSOS FEDERALES

para estados y municipios en 2026

► POR **MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: ISTOCK.COM/AKINDO

Como cada año, los gobiernos locales están atentos a la asignación del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) y a las implicaciones que esto conlleva para cumplir con sus planes de desarrollo. Este año, estados y municipios recibirán 2 billones 810 mil millones de pesos (mdp) de gasto federalizado, cifra equivalente al 7.4 por ciento del producto interno bruto (PIB).

Dicho gasto asigna los recursos a dos principales rubros. El presupuesto del Ramo 28 representa el 50.8 por ciento (1 billón 456 mil 45 millones 894 mil 280 pesos), mientras que las aportaciones del Ramo 33 para desarrollo rural sostenible, atención de niñas, niños y adolescentes, acciones de seguridad, combate a las adicciones, rescate de espacios públicos y apoyo a proyectos productivos abarcan el 40.3 por ciento (1 billón 41 mil 892 millones 906 mil 925 pesos). Además del 5.1 por ciento asignado a convenios, 3.3 por ciento a servicios gratuitos de salud y 0.5 por ciento a subsidios.

Los recursos se dispersan mediante los fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), de Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fortamun), para la Seguridad Pública (FASP), de Aportaciones Múltiples (FAM), para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (Fone), y el de Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA), entre otros.

Los gobiernos locales recibirán más presupuesto respecto a los últimos seis años. Sin embargo, habrá entidades con menos ingresos federales debido a la reducción de la pobreza



El Estado de México es la entidad con mayor gasto federalizado en 2026, al recibir 294 mil 898 millones 173 mil 358 pesos; le siguen la Ciudad de México con 163 mil 512 millones 987 mil 54 pesos; Veracruz con 151 mil 931 millones 550 mil 269 pesos; Jalisco con 148 mil 725 millones 4 mil 350 pesos, y Chiapas con 124 mil 122 millones 406 mil 439 pesos, según cifras disponibles al cierre de esta edición.

En contraste, los estados menos favorecidos son Tlaxcala con 27 mil 684 millones 702 mil 670 pesos; Nayarit con 25 mil 792 millones 511 mil 490 pesos; Campeche con 21 mil 865 millones 605 mil 510 pesos; Baja California Sur con 18 mil 802 millones 935 mil 753 pesos; y Colima con 16 mil 41 millones 774 mil 807 pesos.

INCIDENCIAS Y LIMITACIONES

El gasto federalizado creció un 3 por ciento respecto a lo aprobado en 2025 y alcanzó su nivel más alto desde 2019. Aun así los subsidios disminuyeron un 4.6 por ciento debido a la reducción del 19.1 por ciento en el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), reporta el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP). Cabe mencionar que este fondo entra en funcionamiento cuando las participaciones caen por debajo de lo aprobado a causa de menores ingresos por recaudación.

Solo 10 entidades registran un aumento en las aportaciones, mientras que 18 reciben menos recursos debido a la reducción de la pobreza moderada en 16.3 por ciento, reportada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). “Dada la naturaleza de las fórmulas contenidas en la Ley de Coordinación Fiscal, particularmente de las aportaciones que tienen componentes de pobreza, la reducción de esta hace que, a la hora de distribuir los recursos, terminen por ser menores por entidad federativa. Por ejemplo, Baja California Sur recibiría 14 por ciento menos que en 2025, Colima 9 por ciento menos y Quintana Roo 7 por ciento menos”, explica Emilio Sánchez Salazar, investigador en finanzas públicas subnacionales del CIEP.

En términos *per cápita*, las entidades que más aportaciones registran para 2026 son Guerrero, Oaxaca y Chiapas con 13 mil 716.4 pesos, 12 mil 952.9 pesos y 11 mil 138 pesos, respectivamente. Por su parte, los estados que perciben menos aportaciones por persona son Ciudad de México, Nuevo León y Estado de México con 2,063.3 pesos, 5,524.7 pesos y 5,530.8 pesos, respectivamente.

En relación con el Fondo para el Bienestar de los Pueblos Indígenas y Afromexicanos (Faispam) creado a inicios de 2025, Sánchez Salazar advierte que existe incertidumbre sobre su posible incorporación al gasto federalizado, ya que la información disponible indica que solo pertenece al Ramo 20 de Bienestar. Por tanto, es importante definir qué dependencia o entidad asumirá su operación y si estará sujeto a las reglas que establece la Ley de Coordinación Fiscal.

MUNICIPIOS FUERTES

El Fondo de Fomento Municipal (FFM), que forma parte del Fondo General de Participaciones del Ramo 28, distribuye recursos de libre asignación para fortalecer las haciendas locales y mejorar los servicios públicos básicos.

En 2026 este fondo contará con 53 mil 396 millones 340 mil 66 pesos. Los municipios del Estado de México recibirán la mayor cantidad, con 6 mil 290 millones 163 mil 920 pesos, seguidos de las alcaldías de la Ciudad de México, con 5 mil 456 millones 214 mil 75 pesos; Jalisco con 3 mil 374 millones 671 mil 486 pesos, Veracruz con 3 mil 181 millones 155 mil 570 pesos, y Guanajuato con 2 mil 593 millones 975 mil 602 pesos.

Los municipios con menos recursos corresponden a Quintana Roo, con 675 millones 641 mil 997 pesos; Tlaxcala, 623 millones 572 mil 158 pesos; Campeche, 503 millones 702 mil 839 pesos; Colima, 400 millones 94 mil 463 pesos, y Baja California Sur, 303 millones 854 mil 789 pesos.

En términos *per cápita*, los municipios más beneficiados son los de Zacatecas, con 700 pesos, mientras que los del Estado de

Aportaciones a la baja

Este año, 18 estados recibirán menos recursos respecto a las aportaciones federales de 2025 debido a la reducción de la pobreza reportada por el Inegi.

Entidad	Porcentaje de aportaciones
Aguascalientes	4%
Baja California	1%
Baja California Sur	-14%
Campeche	-6%
Chiapas	6%
Chihuahua	2%
Ciudad de México	-5%
Coahuila	3%
Colima	-9%
Durango	2%
Estado de México	2%
Guanajuato	1%
Guerrero	0%
Hidalgo	-2%
Jalisco	0%
Michoacán	-3%
Morelos	-3%
Nayarit	-2%
Nuevo León	3%
Oaxaca	2%
Puebla	0%
Querétaro	-1%
Quintana Roo	-7%
San Luis Potosí	-2%
Sinaloa	-2%
Sonora	-6%
Tabasco	-3%
Tamaulipas	-4%
Tlaxcala	-4%
Veracruz	-1%
Yucatán	0%
Zacatecas	-5%

Fuente: Implicaciones del Paquete Económico 2026, Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP).

México contabilizan 352 pesos por persona, según estimaciones del CIEP.

MAYORES INGRESOS

Para reducir la dependencia de estados

y municipios hacia el gasto federalizado, que representa más del 80 por ciento de los recursos suministrados anualmente, los gobiernos locales necesitan fortalecer sus esfuerzos recaudatorios mediante los instrumentos existentes como los impuestos a la tenencia vehicular, adquisición de inmuebles, predial y captación de plusvalías, señala Sánchez Salazar. “Aunque el gasto federalizado aumente, persisten riesgos cuando las expectativas de ingresos no se cumplen, especialmente en el sector petrolero, entonces los estados y municipios deben reaccionar ante una posible caída de recursos conforme a su

FOTO: CORTESÍA DE CASA DE BOLSA FINAMEX



▶ Víctor Gómez Ayala

FOTO: CORTESÍA DEL CIEP



▶ Emilio Sánchez Salazar.

Guerrero, Oaxaca y Chiapas registran las mayores aportaciones federales *per cápita* al recibir entre 11 mil y 13 mil pesos para cubrir necesidades en educación, salud, seguridad pública e infraestructura social

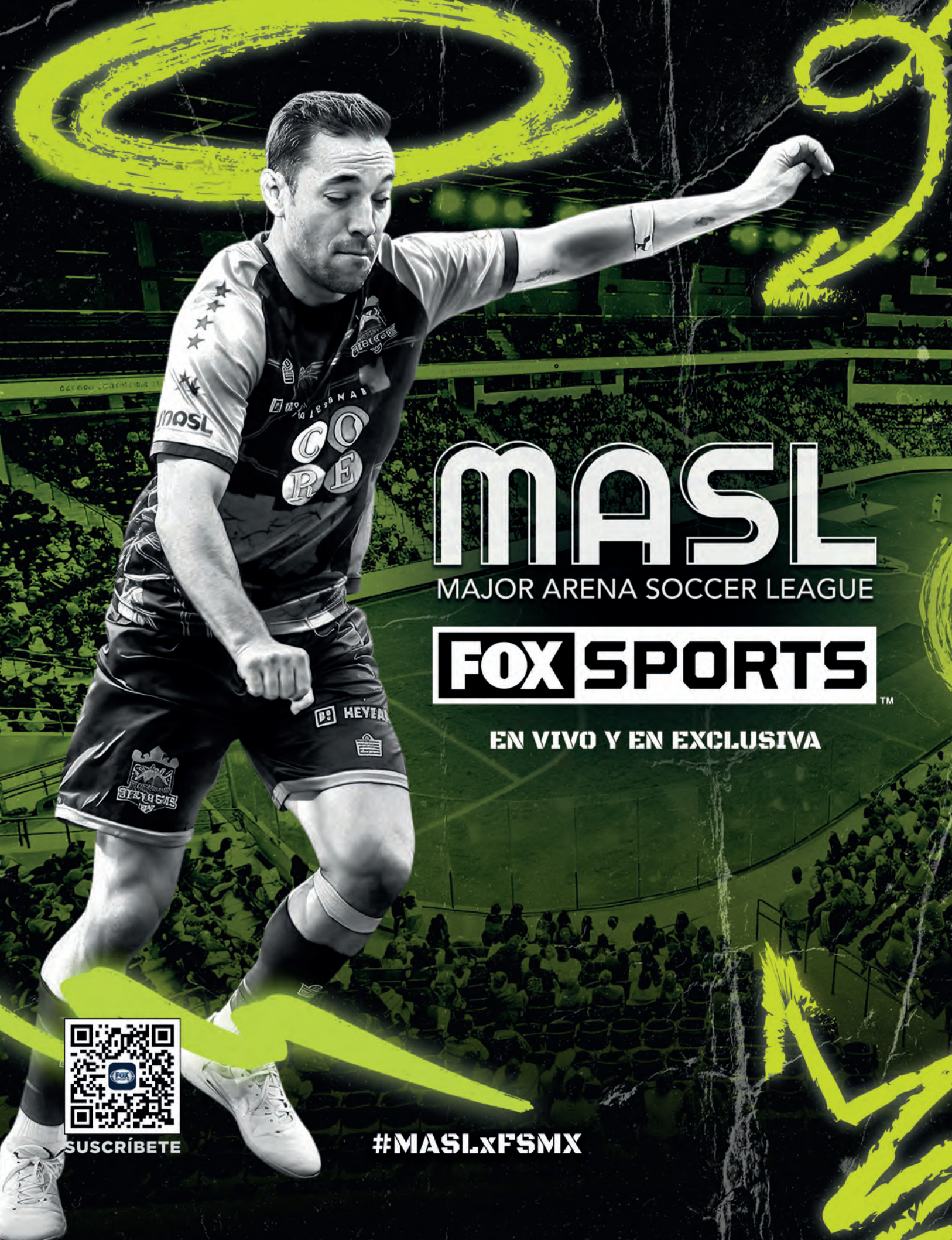
autonomía fiscal. Si todas las entidades aplicaran el impuesto de tenencia vehicular, podrían recaudar hasta 98 mil mdp adicionales, lo que reduciría su dependencia hacia el gasto federalizado en alrededor del 2 por ciento”.

Sin embargo, este esfuerzo recaudatorio es desigual conforme a las capacidades administrativas y operativas de cada localidad, donde los municipios urbanos tienden a mostrar mejores estrategias acompañadas de la digitalización, agrega Víctor Gómez Ayala, economista en Jefe en Casa de Bolsa Finamex. “No existe un criterio perfecto para asignar aportaciones y participaciones, pero conviene migrar a un esquema que valore el esfuerzo recaudatorio para responder a las demandas ciudadanas de servicios públicos”, subraya.

Ante un escenario de Recaudación Federal Participable por 5 billones 338 mil 634 mdp prevista para 2026 —con participaciones 5 por ciento mayores y aportaciones 2.6 por ciento más altas que en 2025—, los gobiernos subnacionales deben anticiparse a una eventual caída en las transferencias federales, por tanto, es fundamental que fortalezcan y diversifiquen sus fuentes de ingresos propios mediante una recaudación inteligente, digitalización de tesorerías y reglas claras para atraer mayores inversiones. ▲



FOTO: DREAMSTIME



MASL

MAJOR ARENA SOCCER LEAGUE

FOX SPORTS™

EN VIVO Y EN EXCLUSIVA



SUSCRÍBETE

#MASLxFSMX

ENTORNOS DIGNOS

para la cultura y el deporte

La gestión del espacio público es un pilar fundamental de los gobiernos locales innovadores que impulsan la recuperación y revitalización de estas zonas, transformándolas en puntos de encuentro ciudadano y catalizadoras de la vida comunitaria

▶ POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: MARIO JASSO_CUARTOSCURO

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) presentó los resultados del Módulo sobre Eventos Culturales Seleccionados (Modcult) 2024, que evalúa la asistencia a eventos culturales específicos de la población de 18 años o más, residente en las 32 ciudades más grandes de México. En los últimos 12 meses el 52.5 por ciento de la población adulta asistió por lo menos a un evento cultural incluido en el estudio, lo que representa un aumento de 3.8 puntos porcentuales en comparación con el 48.7 por ciento registrado en 2023.

En tanto, el Módulo de Práctica Deportiva y Ejercicio Físico (Moprade) 2024 del Inegi reportó que el 46 por ciento de los hombres y el 36.8 por ciento de las mujeres realizan alguna actividad físico-deportiva. Entre las personas activas físicamente, aproximadamente el 60.9 por ciento utiliza espacios públicos como parques, calles o plazas. El estudio también indica que la percepción sobre la infraestructura es positiva, ya que más del 70 por ciento de los encuestados activos declaró que sí existen lugares e instalaciones públicas en su colonia para este fin.

Estos datos muestran la importancia de contar con una red de espacios públicos locales funcionales en cada localidad para generar un impacto multidimensional en el bienestar ciudadano. La inversión en este tipo de infraestructura no solo garantiza la construcción de espacios seguros, recreativos y de sana convivencia, sino que también funciona como un poderoso catalizador social.



RECUPERACIÓN DE ESPACIOS

Diversos municipios promueven esfuerzos relevantes de recuperación de espacios públicos. En Saltillo, Coahuila, la rehabilitación de la plaza pública en la colonia Saltillo 2000 presentó importantes avances durante 2025, gracias al trabajo permanente del gobierno municipal en beneficio de miles de personas del sector poniente



de la ciudad. El Presidente Municipal de Saltillo, Javier Díaz González, informó que los trabajos en este espacio al aire libre continúan y benefician a cientos de menores y familias saltillenses a través del programa Activa Tu Parque, y con el impulso del gobierno estatal.

La rehabilitación de la plaza, ubicada entre la calle San Esteban y el bulevar Museo del Desierto, incluye la remodelación total de dos canchas deportivas, la instalación de pasto sintético de alta calidad y porterías nuevas. El gobierno municipal también renueva los juegos infantiles, atiende las áreas verdes, realiza acciones de reforestación y repara la malla ciclónica perimetral y el alumbrado público, entre otras intervenciones.

ALIANZAS FRUCTÍFERAS

Para impulsar las actividades en el espacio público, los gobiernos locales pueden establecer alianzas con el sector privado y organizaciones civiles. Entre los casos de éxito destaca la colaboración de Comex, a través de su programa México Bien Hecho, con Blue Women Pink Men (BWPM), que fomenta cohesión y cambio social a través del deporte, la inclusión y la intervención artística en canchas y espacios públicos. El objetivo principal consiste en incentivar la participación de niñas y adolescentes en espacios públicos mediante actividades que promuevan el uso y disfrute de estos entornos, explica a *Alcaldes de México* Mai Hernández Castro, Directora de Asuntos Públicos, Comunicación e Impacto Social de Comex.

La colaboración entre México Bien Hecho, BWPM y otros actores del sector privado ha permitido intervenir 153 canchas, que equivalen a más de 86 mil 500 metros cuadrados, con el uso de más de 72 mil 500 litros del recubrimiento de pintura Top Deportivo, en beneficio de más de 3.1 millones de personas. El programa también impulsa la iniciativa Empieza en mi tienda, que beneficia a más de 1.6 millones de personas, gracias al trabajo comunitario y la rehabilitación de espacios públicos en todo el país. “Este proyecto es posible mediante la participación de nuestra red de 600 concesionarios



Acciones de México Bien Hecho

- ▶ México Bien Hecho, programa de Comex, ha beneficiado a 30 millones de personas
- ▶ Ha recuperado espacios públicos en más de 290 comunidades del país
- ▶ Más de 600 mil metros cuadrados de espacios han sido rehabilitados
- ▶ Más de 15 mil voluntarios y 3 mil artistas han participado en las intervenciones
- ▶ Se han utilizado más de 290 mil litros de pintura para renovar la infraestructura comunitaria

Fuente: Comex.

y empresarios comprometidos con sus comunidades”, explica Hernández Castro.

Además, a través de 160 talleres de escucha activa, el programa promueve valores como la convivencia, el trabajo en equipo y la colaboración, con mejoras en la dinámica social y una valoración altamente positiva por parte de las comunidades. “Al esfuerzo conjunto de la red de concesionarios sumamos la colaboración de más de 7,600 voluntarios, quienes han restaurado 41 mil 124 metros cuadrados de espacios públicos, promoviendo el bienestar y generando impactos sostenibles a largo plazo”, detalla la especialista.

La alianza entre Comex y BWPM permitió recuperar espacios deportivos donde niños y jóvenes realizan actividades físicas al aire libre, lo que fomenta hábitos saludables y comunidades más cohesionadas. En este marco, la alianza rehabilitó 50 canchas y espacios públicos en la Ciudad de México, Jalisco y Nuevo León, entidades que serán sede de la Copa Mundial de Fútbol. “Además, a través de la iniciativa Rutas Mágicas del Color, en colaboración con la Secretaría de Turismo federal, destacamos los aspectos más valiosos de los Pueblos Mágicos de

México: su gente, su historia y su cultura. Esto lo logramos mediante la revitalización de su imagen urbana, creando espacios que reflejan su identidad y fortalecen su atractivo cultural y turístico”, destaca Mai Hernández.

“El propósito es abordar problemáticas sociales clave, como la inseguridad en las localidades y la desvinculación comunitaria, para lo cual tenemos un trabajo de escucha activa con el que recopilamos las principales problemáticas. Posteriormente, seleccionamos y rehabilitamos espacios públicos como bardas, fachadas, canchas y murales en estado de abandono o ubicados en zonas con altos índices de inseguridad dentro de comunidades vulnerables”, agrega.

PROPÓSITOS SOSTENIBLES

Con la recuperación de espacios públicos en el país, el programa México Bien Hecho de Comex busca fortalecer el tejido social y mejorar el bienestar comunitario a través de una metodología social integral que incorpora comunicación no violenta, escucha activa y participación ciudadana. En 2026, el programa celebrará una década de trabajo continuo con cambios positivos en comunidades de todo México.

Este programa también integra el cuidado del medioambiente a través de acciones como la colaboración con la Comisión Nacional del Agua (Conagua) en un

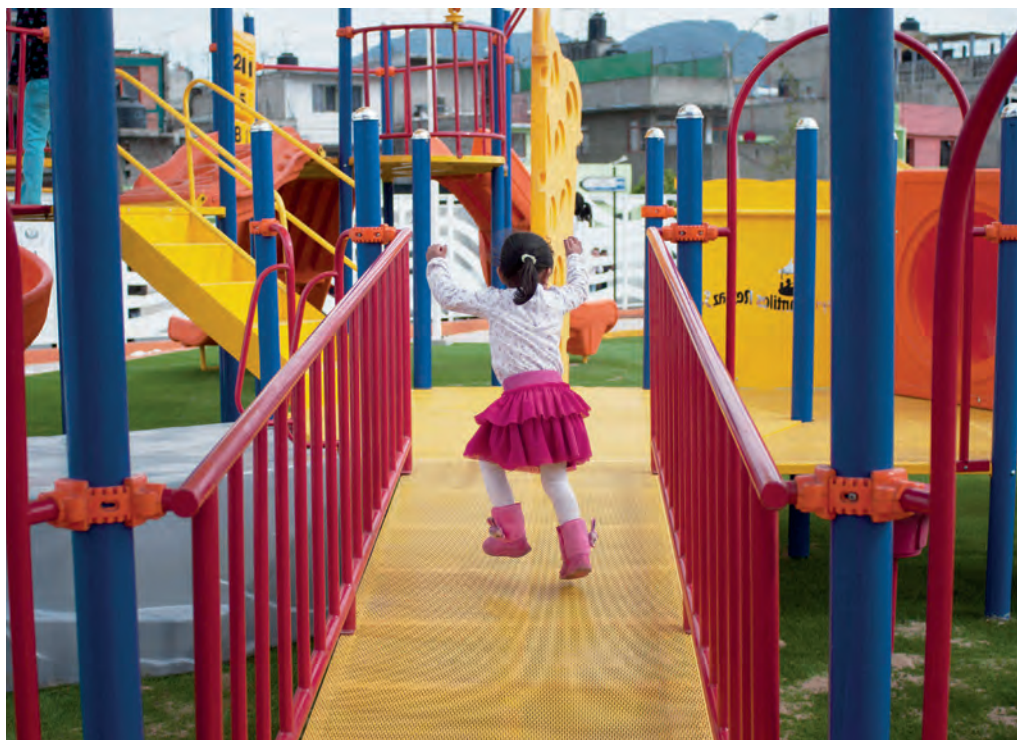


FOTO: IVANSTEPHENS_CUARTOSCURO

Contar con una red de áreas públicas funcionales en cada localidad puede generar un impacto multidimensional en el bienestar social

programa para la cuenca del río Atoyac que combina arte comunitario, educación ambiental y diálogo participativo. La iniciativa contribuye al cumplimiento del compromiso número 92 de los 100 asumidos por el Gobierno de México, orientado a la recuperación de los ríos más contaminados del país.

Con el proyecto Murales por el Agua, el equipo organizó 10 talleres de sensibilización dirigidos a la ciudadanía e intervino 600 metros cuadrados de muros, del 22 de septiembre al 1 de noviembre de 2025, con impacto en más de millón y medio de habitantes poblanos de Santa Ana Xalmilulco, en Huejotzingo, Puebla; Tlaxcala, Apizaco y Tlaxco.

Además, diversos actores impulsan proyectos que ayudan a comunidades vulnerables a mitigar efectos del cambio climático, como las temperaturas extremas, mediante intervenciones en más de 234 viviendas en

Acapulco, Guerrero, y Mérida, Yucatán, con la aplicación de un aislante térmico.

En colaboración con el ayuntamiento de Mérida, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ, por sus siglas en alemán) y el Colectivo Tomate, el proyecto Anda Mérida impulsa la transformación de los espacios públicos en entornos más seguros, funcionales y vibrantes. La iniciativa se alinea con los planes de movilidad urbana sostenible, fortalece la identidad local, fomenta la movilidad activa y mejora la calidad de vida de las comunidades.

Las acciones de intervención del espacio público y los esfuerzos coordinados entre gobiernos locales, organizaciones comunitarias y aliados del sector privado deben llevar un enfoque de dignificación del entorno, mejora de la calidad de vida y cuidado del medioambiente. ▲

FOTO: CORTESÍA DE COMEX



▶ Mai Hernández Castro.



RESIDUOS EXPO

Gestión inteligente, resultados sustentables



3-5
Marzo
2026

CENTRO
BANAMEX
CDMX

9,000 m²

de innovación para la gestión de residuos

- › **+ 350** marcas con soluciones sustentables para la gestión de todo tipo de residuos
- › Encuentra **prestadores de servicios** y diversos **proveedores de equipo**
- › **Asesores expertos** en normas ambientales
- › **Conferencias especializadas** sin costo

Nuevo

Pabellón de

RECICLAJE

Un espacio
100%
enfocado en
tecnología y
soluciones para
el manejo de
residuos
valorizables

Patrocinador Plus:



Patrocinador Platino:



Patrocinador Plata:



Organizan:

TRADE SHOW
FACTORY



Medio oficial:



Asociación oficial:



ISWA LAC

Regístrate sin costo



www.ResiduosExpo.com

Panorama electoral

RUMBO A 2026-2027

Los comicios de este y el siguiente año darán la oportunidad a los partidos políticos de mantener o retomar su representación y liderazgo político. Estas son las proyecciones al respecto

▶ POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

FOTO: DREAMSTIME

En 2026 y 2027 se realizarán elecciones en diversas entidades del país, incluyendo la renovación del congreso local de Coahuila y el cambio en 17 gubernaturas, respectivamente, lo cual representará —sobre todo los comicios de 2027—, una etapa de transición y redefinición del mapa político nacional, donde la seguridad continuará siendo un riesgo para las candidaturas locales, de acuerdo con especialistas del sector.

Si bien los estudios de opinión muestran que Morena, el partido en el poder, tiene alta aprobación y respaldo social, sobre todo en el ámbito federal, también es cierto que se percibe un desgaste, tanto de actores políticos como de su eficiencia como gobierno, señala Ricardo Escutia Miranda, profesor investigador de la Universidad Iberoamericana (Ibero). “Esta percepción se deriva de la incapacidad de traducir su legitimidad electoral en eficacia gubernamental; vemos las calles descuidadas y obras que no aportan a mejorar la calidad de vida, por lo que el país podría entrar en una etapa de fragmentación del voto y de competencia más abierta”, expone.

En junio de 2026 se llevarán a cabo comicios en Coahuila para la elección de diputados locales. En tanto, en 2027 se realizarán elecciones para el cambio de 1,088 diputaciones locales, 680 presidencias municipales y 17 gubernaturas, éstas últimas en los estados de: Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chihuahua, Colima, Guerrero, Michoacán, Nayarit, Nuevo León, Querétaro, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tlaxcala y Zacatecas.



Escutia Miranda considera que ningún partido político por sí solo podrá lograr mayoría o predominancia, especialmente para una influencia nacional, por lo que las coaliciones y candidaturas conjuntas (por ejemplo, Morena-PT-Verde o PAN-PRI-PRD-MC en distintas combinaciones) serán una estrategia recurrente que les permita capitalizar sus esfuerzos a través del voto.

Asimismo, la volatilidad del electorado y el voto de castigo marcarán la tendencia general. “En 2027 entraremos en un periodo de reacomodo político y quizá hasta estructural respecto al sistema de partidos, lo que podría traer reformas interesantes que apunten a la democratización”, sostiene el especialista.

También agrega que existe apertura a nuevos polos de poder, por lo que el deterioro de la imagen institucional de Morena podría traducirse en la pérdida de votos en espacios urbanos y de la clase media, a quienes han dejado en el olvido.

Otros aspectos para considerar, que incidirán sobre la imagen del partido oficial, son el desencanto generalizado ante la falta de resultados en seguridad, salud, infraestructura y economía a nivel nacional, así como las tensiones internas entre facciones locales, que abarcan corrientes, liderazgos, movimientos de base y oportunismo político.

ÁREAS DE OPORTUNIDAD

Ricardo Escutia indica que este escenario abre espacio para que partidos políticos como Movimiento Ciudadano (MC) y el Partido del Trabajo (PT) sean los nuevos representantes de la llamada Cuarta Transformación (4T) que, de hecho, se están posicionando como los representantes del proyecto nacional, capaces de captar el voto del electorado en los comicios locales.

Respecto al Partido Acción Nacional (PAN), el experto considera que tiene la oportunidad de reposicionarse si logra reconectar con su doctrina y plataforma política, de tal forma que podría presentarse como una alternativa real de resultados, gobernanza y ética pública.

El investigador de la Ibero agrega que el Partido Revolucionario Institucional (PRI) está en riesgo de colapso estructural, salvo que emprenda una reestructuración total con cambios de nombre, símbolos, líderes, narrativa y cuadros.

En el caso de los partidos locales y regionales, en estados como Nuevo León, Jalisco, Oaxaca o Quintana Roo, podrían presentar liderazgos independientes o regionalistas, capaces de inclinar la



¿Quiénes se perfilan?

Estos son los cuadros políticos que estarían perfilándose para las elecciones legislativas y gubernaturas de 2027:

- ▶ **En Morena, la transición interna abre espacio a dos tipos de cuadros:** 1) Cuadros institucionales de la Presidenta de México, con la Secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez Velázquez, la Secretaria de Bienestar, Ariadna Montiel Reyes, y el Secretario de Educación Pública, Mario Delgado Carrillo. 2) Cuadros regionales con gobernadores como Mara Lezama Espinosa (Quintana Roo), Rutilio Escandón Cadenas (Chiapas), Alfonso Durazo Montañón (Sonora) o David Monreal Ávila (Zacatecas).
- ▶ **En el PAN figuran:** el Senador Mauricio Vila Dosal, María Eugenia Campos Galván (Gobernadora de Chihuahua), Santiago Creel Miranda y la Senadora María Lilly del Carmen Téllez García.
- ▶ **En el PRI:** el Senador Alejandro Moreno Cárdenas, el Diputado federal Rubén Moreira Valdez, y la Senadora Carolina Viggiano Austria.
- ▶ **En el MC:** el Gobernador de Nuevo León, Samuel Alejandro García Sepúlveda, y el Senador Luis Donald Colosio Riojas.
- ▶ **En el PT:** el Senador Alberto Anaya Gutiérrez.

Fuente: Ricardo Escutia Miranda, profesor investigador de la Universidad Iberoamericana.

balanza en congresos y en los gobiernos municipales, añade el especialista.

Al cierre de esta edición, la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral de la Cámara de Diputados prepara un anteproyecto de iniciativa que no tiene fecha



FOTO: DREAMSTIME

de presentación, el cual impulsará cambios en el modelo electoral y de partidos, que sin duda impactarán los liderazgos políticos.

EL RIESGO LATENTE

Para los próximos comicios locales, el tema de seguridad continuará como una constante. Armando Vargas Hernández, coordinador del Programa de Seguridad de México Evalúa, considera que este año el proceso electoral será de baja intensidad: “Solo Coahuila renovará su Congreso local, en un contexto en el que el riesgo de violencia político-criminal se considera reducido”.

La dinámica de competencia partidista en ese estado es estable y su aparato de seguridad local mantiene niveles relativamente altos de profesionalización. “En cambio, las expectativas para el proceso electoral de 2027 son considerablemente más complejas”, asegura. El especialista de México Evalúa menciona que el riesgo de que se repita un clima de violencia político-criminal en 2027 es alto, aunque diferenciado territorialmente.

Los principales retos en los procesos electorales son la construcción de liderazgos políticos auténticos y plataformas de gobierno realistas y medibles, además de enfrentar la violencia contra candidatos

Las agresiones, indica, se concentran en entidades donde convergen disputas entre grupos delictivos y fragmentación política, como Chiapas, Guerrero, Michoacán y Zacatecas; mientras que estados con instituciones más estables, como Querétaro o Aguascalientes, presentan un riesgo bajo.

La información de México Evalúa muestra que 2024 cerró con 610 víctimas de violencia político-criminal, lo que implica un incremento de 7 por ciento respecto a 2023, y de 256 por ciento respecto a 2018, confirmando que la violencia electoral ha dejado de ser un fenómeno coyuntural para convertirse en una característica estructural de la política local.

“Este riesgo obedece a la consolidación de regímenes criminales locales, en los que las organizaciones delictivas ya no actúan

como actores marginales, sino como intermediarios de poder. Los grupos criminales han desarrollado capacidad para regular economías, castigar disidencias y determinar la composición de los gobiernos municipales”, comenta Vargas Hernández. En este contexto, cada proceso electoral se convierte en un momento de riesgo sistémico. “El crimen organizado no solo busca rentas económicas, sino también continuidad política y control institucional”, señala.

Es así que recuperar la confianza ciudadana, renovar cuadros políticos y construir liderazgos auténticos, enfrentar la violencia política y el crimen organizado, así como ofrecer plataformas de gobierno realistas y medibles, son los retos a superar para quienes contiendan por los próximos cargos locales. ▲

ALCALDES

DE MÉXICO

Pionero del periodismo de soluciones en México

Medio de comunicación multiplataforma,
utilitario para servidores públicos

Escaparate de la buena obra de gobierno y el
liderazgo útil de los tomadores de decisión

Promueve la adopción de soluciones y
herramientas para mejorar la gestión pública

Canal directo, confiable y efectivo
con gobiernos locales de todo el país

Un referente con impacto positivo
en la toma de decisión
con los gobiernos locales

www.alcaldesdemexico.com

 [FB/AlcaldesdeMexico](https://www.facebook.com/AlcaldesdeMexico)  [@AlcaldesMexico](https://twitter.com/AlcaldesMexico)



Av. Río San Joaquín 436, 3er piso, oficina 310,
colonia Ampliación Granada, Miguel Hidalgo,
C.P. 11529, Ciudad de México. Tel. (55) 55 45 81 04
www.alcaldesdemexico.com
contacto@alcaldesdemexico.com



TOP 15: MEJORES CHATBOTS DE ATENCIÓN CIUDADANA

Cada vez más administraciones públicas apuestan por esta tecnología para modernizar sus sistemas de asistencia a la población y tener una cercanía permanente

▶ **POR DAVID RAMÍREZ VERA**

FOTO: DREAMSTIME

Chatbots y asistentes virtuales programados con inteligencia artificial (IA) son el punto de contacto de gobiernos locales eficientes, que han integrado herramientas digitales a su esquema de atención y comunicación con la ciudadanía.

En los últimos años, más gobiernos locales se han sumado a la tendencia de atender solicitudes para ofrecer soluciones por medio de plataformas digitales. Estas innovaciones mejoran la gestión pública y fortalecen la relación entre autoridades y sociedad.

Los chatbots de atención ciudadana utilizan IA y procesamiento de lenguaje natural para interactuar en tiempo real, resolver dudas, canalizar reportes y brindar servicios automatizados, rápidos y accesibles. Los municipios los implementan para atender demandas ciudadanas las 24 horas, reducir tiempos de espera, optimizar recursos humanos y administrativos, y garantizar una comunicación directa, eficiente y transparente.

Los usuarios los encuentran en *apps* móviles, sitios web institucionales, redes sociales y servicios de mensajería instantánea. Estos asistentes cubren áreas como trámites, servicios públicos, reportes de seguridad, alumbrado, bacheo, recolección de basura y emergencias.

En *Alcaldes de México* seleccionamos los 15 mejores chatbots de atención ciudadana como resultado de una evaluación con criterios específicos: grado de implementación y cobertura; calidad tecnológica de la plataforma; adopción ciudadana; resultados en eficiencia y satisfacción; nivel de innovación, y potencial para replicarse en otros municipios.

Estos casos de éxito demuestran cómo la digitalización de la gestión pública contribuye a construir gobiernos locales más abiertos, modernos y cercanos a la gente. Las herramientas digitales no solo agilizan la atención y el seguimiento de reportes, sino que fortalecen la transparencia, reducen costos operativos y mejoran la experiencia de los usuarios.



Ciudad de México-Locatel

El chatbot de Locatel, disponible en WhatsApp en el 55 5658 1111, ofrece servicios de información, trámites y reportes ciudadanos en una sola plataforma. Mediante menús interactivos los usuarios reportan baches, fallas de alumbrado, solicitan limpieza urbana, renuevan licencias, consultan el programa Hoy No Circula o solicitan citas para trámites oficiales. Su integración con la Llave CDMX garantiza procesos auténticos y seguros.

Capital de San Luis Potosí-Güicho

Güicho utiliza la IA como soporte y es accesible vía WhatsApp en el 44 4165 3081, facilita el reporte de baches, fallas en el alumbrado público y consulta de programas o servicios municipales en tiempo real. Su atención 24/7 y el uso de lenguaje natural simplifican la interacción ciudadana desde cualquier dispositivo móvil, reduciendo la necesidad de acudir a oficinas. Güicho ha recibido reconocimiento por modernizar los servicios públicos y ser ampliamente aceptado por la población.



Jalisco-Yo Jalisco

El asistente virtual del gobierno de Jalisco brinda información oficial sobre programas sociales, de salud y atención a migrantes. A través del número de WhatsApp 33 5110 3009, guía a los usuarios con menús interactivos, enlaces directos y datos verificados, acercando más de 50 programas estatales a la población. Opera de manera continua con un lenguaje directo que facilita su adopción, especialmente en zonas con acceso digital limitado.



San Pedro Garza García-Sam

El municipio fortaleció su liderazgo en innovación digital con el relanzamiento de Sam, su chatbot oficial potenciado por IA multilingüe. Disponible en WhatsApp en el 81 1212 1212, Sam responde en más de seis idiomas, atiende reportes ciudadanos y proporciona información sobre clima, calidad del aire, eventos y actividades municipales las 24 horas.



Guadalupe-Lupita

Lupita está disponible vía WhatsApp en el 81 8030 6000. Agiliza reportes de baches, fallas de alumbrado público y otros servicios, garantizando respuesta rápida y seguimiento en tiempo real. Durante la fase piloto alcanzó una eficacia del 80 por ciento en la atención de solicitudes y generó reportes automáticos revisados diariamente por las dependencias de Guadalupe, Nuevo León. Además, cuenta con un centro de atención telefónica que complementa el sistema.



Juárez- ¡Benito a la orden!

El municipio de Juárez, Nuevo León, incorporó Benito ¡a la orden! para sumarse a la atención pública digital. Está disponible vía WhatsApp en el 81 1011 8599 y en el portal oficial, gestiona 17 servicios municipales como alumbrado, recolección de basura, baches o bienestar animal, con atención inmediata y seguimiento automatizado mediante folios digitales. Su avatar inspirado en Benito Juárez combina tecnología y cercanía ciudadana.

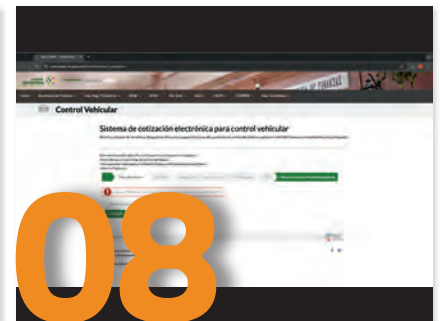


Aguascalientes-Contacto Digital 070

El gobierno de Aguascalientes implementó el sistema Contacto Digital 070, un modelo de atención omnicanal que combina llamadas y mensajes por WhatsApp para resolver dudas y orientar sobre trámites, apoyos y servicios estatales. Su horario extendido de 7:00 a 23:00 horas, y su integración con áreas de emergencia lo convierten en un canal de respuesta ciudadana inmediata. El sistema alterna operadores humanos con procesos automatizados, logrando miles de consultas resueltas en su primer año.

San Luis Potosí-Pago de control vehicular

El chatbot de la Secretaría de Finanzas de San Luis Potosí, disponible en el número 44 4390 7284, facilita el pago inmediato y seguro del control vehicular. Al enviar el número de placa, el asistente presenta los datos del vehículo, el monto correspondiente y un enlace de pago certificado. Esta herramienta promueve un avance en la modernización de servicios estatales al ofrecer trámites rápidos y accesibles, con beneficios directos para los contribuyentes.



Corregidora-Predial y reportes ciudadanos

Este municipio de Querétaro consolidó un chatbot multifuncional por WhatsApp que gestiona el pago del impuesto predial y canaliza reportes ciudadanos. El asistente, activo todo el día, genera líneas de captura con descuentos y folios de seguimiento, contribuyendo al aumento de la recaudación y la mejora de servicios públicos. Su versatilidad y resultados han motivado su réplica en otros municipios. Está disponible en <https://www.corregidoraenlinea.gob.mx/>

Saltillo-Saltillo Fácil

Con Saltillo Fácil, lanzado en 2025, la capital de Coahuila fue el primer municipio mexicano en gestionar el pago completo del impuesto predial y otros trámites vía WhatsApp. El sistema atiende reportes de servicios públicos, solicitudes ciudadanas y garantiza respuestas en menos de 72 horas. Su interfaz intuitiva y protocolos avanzados de ciberseguridad facilitan gestiones ágiles y seguras.





11

Atizapán de Zaragoza-Predial

Este municipio mexiquense simplificó el pago del impuesto predial con un chatbot en WhatsApp que permite completar el trámite en menos de un minuto. Es una herramienta de uso sencillo y seguro que elimina traslados y esperas en oficinas, ofreciendo una experiencia de usuario optimizada. Su implementación demuestra cómo la automatización y los pagos digitales pueden transformar la relación entre el ciudadano y su gobierno, elevando la recaudación y la eficiencia de los servicios municipales.

San Pedro Cholula-visitcholula.mx

La plataforma digital visitcholula.mx cuenta con un chatbot bilingüe (español e inglés) que brinda atención inmediata a los visitantes, responde preguntas frecuentes y proporciona contactos de emergencia, facilitando una experiencia turística más segura y completa. Esta herramienta fue desarrollada con apoyo del gobierno estatal de Puebla.



12



13

León-Leo

Hola León es parte de una estrategia integral que busca acercar los servicios municipales de esta localidad guanajuatense a la población, a través de diversos canales digitales, entre ellos el chatbot Leo. Esta herramienta disponible por WhatsApp permite reportar incidencias, realizar solicitudes y dar seguimiento a trámites directamente con la Presidencia Municipal, de forma rápida y sencilla. Además, el portal web complementa el sistema con un buscador que enlaza a otras plataformas y aplicaciones de atención ciudadana.

Nuevo León-Fomy

El gobierno de Nuevo León, a través del Instituto de la Vivienda y Fomerrey, lanzó el chatbot Fomy, una herramienta basada en IA que ofrece atención automatizada las 24 horas. Su objetivo es agilizar la gestión de información sobre programas de vivienda, requisitos para escrituras, traspasos, cancelaciones o apoyos de mejoramiento habitacional. Fomy brinda acceso inmediato y gratuito a servicios que antes requerían traslados y largas esperas.



14



15

Estado de México-Movimex

A través de la plataforma estatal Movimex, la ciudadanía puede realizar reportes sobre diversos temas de movilidad urbana directamente desde un chatbot disponible en línea. Esta herramienta simplifica la comunicación con los gobiernos municipales, canalizando incidencias de forma inmediata a las áreas correspondientes. El modelo promueve una gestión vial más ágil, eficiente y transparente, impulsando la adopción tecnológica en los municipios.

El desafío de GOBERNAR CONTRACORRIENTE

La expansión urbana desordenada y los retos de integridad pública subrayan la necesidad de explorar nuevos modelos de gobernanza más transparentes, participativos y orientados al bienestar urbano

► **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTOS: DREAMSTIME

Las ciudades mexicanas han experimentado un crecimiento urbano expansivo durante las últimas décadas, con consecuencias profundas para la sostenibilidad social, ambiental y económica. La mancha urbana crece más rápido que la población, consumiendo suelo productivo y natural, extendiendo las distancias de movilidad y generando periferias con menor acceso a servicios, transporte y empleo.

De acuerdo con el World Resources Institute (WRI), la expansión horizontal de las urbes en México está asociada con mayores emisiones contaminantes, congestión vial y desigualdad espacial, entre otros efectos, lo que hace urgente replantear el modelo de desarrollo urbano tradicional.

CAMBIO DE RUMBO

Miguel Treviño de Hoyos, exalcalde de San Pedro Garza García, Nuevo León, afirma en entrevista con *Alcaldes de México* que los proyectos ciudadanos tienen el potencial de desafiar el modelo urbano tradicional a través de gobiernos honestos y preocupados por el bienestar social.

El autor del libro *Contracorriente*, que narra la historia del primer gobierno ciudadano en la historia de San Pedro Garza García, señala que el deterioro urbano impacta con especial fuerza al norte del país y, de manera emblemática, a la zona metropolitana de Monterrey. Antes de 2018, explica, el municipio era considerado “próspero”, contaba con centros comerciales importantes, oficinas y edificios altos; sin embargo, también reflejaba decadencia en sus espacios públicos abandonados, una movilidad centrada casi por completo en el automóvil y una falta de opciones de vivienda para los jóvenes.

Cuando decidió competir por la presidencia municipal en 2017, un año antes de la elección enfrentó un reto mayúsculo, San Pedro había sido gobernado por el mismo partido durante tres décadas ininterrumpidas. Su decisión fue apostar por una candidatura independiente y una estrategia que solo el ámbito municipal permite: la conversación directa, ciudadano por ciudadano. Para Treviño de Hoyos ahí reside una lección fundamental: la escala municipal permite



construir confianza auténtica mediante trabajo constante, tiempo y cercanía.

RESCATE URBANO

Durante sus seis años de gestión, el exalcalde impulsó un cambio de fondo en la ciudad respaldado por la reelección. Uno de los logros más visibles fue la recuperación y creación de parques. Espacios antes abandonados cobraron vida y hoy reciben a personas de todas las edades, tanto de San Pedro como de municipios vecinos. “No fueron obras aisladas, sino el resultado de una visión integral para recuperar el espacio público”, recuerda.

En el segundo trienio, la apuesta subió de escala. El gobierno municipal emprendió



► **Miguel Treviño de Hoyos.**



Claves de la nueva gobernanza municipal

- ▶ La cercanía con la ciudadanía convierte al gobierno local en el espacio idóneo para transformar hábitos, prácticas y formas de ejercer el poder.
- ▶ No existen ciudades humanas sin gobiernos íntegros: la regeneración urbana requiere reglas claras, procesos transparentes y servidores públicos profesionalizados.
- ▶ Conocer la ley protege a los funcionarios y fortalece la acción pública; actuar dentro de ella reduce riesgos y genera confianza.
- ▶ Incluso sin reelección, sistematizar aprendizajes permite que los proyectos transformadores trasciendan los ciclos políticos.
- ▶ Gobernar contracorriente no implica improvisar ni confrontar, sino dirigir con método, ética y una visión clara de ciudad.

Fuente: elaboración propia con información de los entrevistados.

íntegras y una construcción constante de confianza desde el municipio.

Michel Levién González, experto en anticorrupción y transparencia, coincide en que ningún nivel de gobierno está mejor posicionado que el municipal para impulsar cambios conductuales y culturales. Su proximidad con la ciudadanía, el tamaño operativo y la capacidad de coordinación directa entre áreas permiten ejecutar acciones colectivas de gran alcance. “Lo que suele verse como ‘poca cosa’, como una colonia o un municipio mediano, representa en realidad una fuerza enorme cuando existe buena gestión. Si las autoridades aprovechan esa cercanía, el municipio puede convertirse en un actor central para el desarrollo económico y social del país”, sostiene Levién González.

El especialista explica que distinguir entre una actuación correcta y una indebida no es tan complejo como suele creerse. Lo principal es conocer la ley y las normas que rigen su actuación. “Entender los límites legales, con apoyo de asesoría jurídica cuando sea necesario, no es una carga burocrática, sino una herramienta de protección personal e institucional”. Bajo este criterio, actuar siempre para el interés público y dentro de la ley reduce drásticamente los riesgos, puntualiza.

GOBERNAR SIN REELECCIÓN

La eliminación de la reelección municipal, que aplicará a partir de 2030, representa para Miguel Treviño de Hoyos “una tragedia” y un grave error en perjuicio de las ciudades. “Muchos proyectos de

transformación urbana, como los distritos regenerados en San Pedro, requieren más tiempo del que permite un solo trienio”.

Ante ese escenario, Treviño de Hoyos destaca que el propósito de su libro *Contracorriente* cobra mayor relevancia por acortar las curvas de aprendizaje. “Si a mi administración le tomó más de dos años llevar un proyecto desde la planeación hasta la obra concluida, la apuesta es que otros gobiernos puedan hacerlo en menos tiempo, con base en experiencias ya sistematizadas”.

Gobernar contracorriente implica cambiar la forma de diseñar la ciudad, ejercer el poder y entender el servicio público. Hacerlo desde el ámbito local no solo es posible, sino urgente. ▲

la regeneración integral de distritos completos, como el Casco Urbano —la zona histórica de San Pedro— y el Distrito Centro Valle, corazón de la colonia que dio origen al municipio. El resultado fue una nueva cara urbana que prioriza al peatón, la identidad histórica y la calidad del entorno.

Estos proyectos, indica Miguel Treviño, son poco comunes en México no por falta de necesidad, sino porque requieren tiempo, planeación y continuidad política.

CONFIANZA CIUDADANA

La transformación urbana y política de las ciudades mexicanas exige seguir una gobernanza contracorriente, aquella que impulse decisiones transparentes, acciones

La base del desarrollo de esta ciudad es el uso de energías renovables para la prestación de servicios públicos que garanticen competitividad y resiliencia ante los efectos del cambio climático

Infraestructura verde e inteligente

▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE HERMOSILLO

Hermosillo, Son.- La innovación y el uso de energías limpias para brindar mejores servicios y procurar el bienestar de la población son los ejes estratégicos de la administración municipal que encabeza Antonio Astiazarán Gutiérrez.

La adopción de energía limpia abarca bienes inmuebles del ayuntamiento, comercios y casas habitación a través de programas como Impulso Solar y Hogar Solar, este último diseñado para que familias hermosillenses puedan acceder a paneles solares mediante esquemas subsidiados y convenios con proveedores calificados, además de su instalación en obras y equipamiento público como las paradas de transporte, alumbrado y edificios.

Cabe resaltar que cada kilovatio-hora (kWh) generado con energía solar evita, en promedio, la emisión de cerca de 0.5 kilogramos de CO₂, lo que convierte a cada sistema de paneles en un aporte directo a la reducción de emisiones contaminantes de la ciudad, según datos de la administración local. “Ampliamos la flota de patrullas eléctricas de 79 a 350 unidades, lo que redujo los tiempos de respuesta en emergencias y mejoró la atención ciudadana. Además instalamos electrolineras en unidades municipales como parte de la estrategia de ahorro de energía y mitigación del cambio climático. Estas acciones combinan la reducción de emisiones, menores costos operativos y mejores servicios para la ciudadanía”, refiere el edil en entrevista para *Alcaldes de México*.

MOVILIDAD SOSTENIBLE

El programa municipal HBus incorpora gradualmente unidades eléctricas en el transporte de estudiantes universitarios, priorizando rutas de alta demanda y beneficiando a 1,600 alumnos.

El ayuntamiento también habilitó paradas inteligentes con aire acondicionado, botón de pánico enlazado al Centro Municipal de Monitoreo, cámaras de videovigilancia, wifi gratuito y puertos de carga alimentados con energía solar. Estas acciones acompañan la planeación de redes de movilidad no motorizada y ciclovías conectadas a ejes urbanos. “Estamos por concluir la construcción de un paso a desnivel en una de las vialidades con mayor flujo vehicular de la ciudad, una obra con una inversión aproximada de 412 millones de pesos (mdp), que permitirá agilizar el tránsito de más de 70 mil vehículos diarios, reducir tiempos de traslado y mejorar la seguridad vial. Este proyecto incluye infraestructura moderna, ciclovías, cruces seguros y una intervención ambiental que contempla la plantación de cerca de 3,900 árboles y arbustos, además de cableado subterráneo para mejorar la integración urbana”, resalta Antonio Astiazarán.

Entre los proyectos previstos para 2026 destaca el libramiento de Hermosillo, que desviaré el tránsito pesado fuera de las zonas habitacionales para así reducir congestionamientos, accidentes y desgaste de la red vial urbana. “El plan también considera la rehabilitación de espacios públicos y deportivos, el fortalecimiento de la infraestructura energética distribuida mediante programas solares municipales y apoyos a los hogares, además de obras orientadas a disminuir la vulnerabilidad ante el cambio climático, con más áreas de sombra, vegetación y un diseño urbano más funcional y sostenible”, afirma el alcalde.

CIUDAD COMPETITIVA

La política de desarrollo económico en Hermosillo combina la atracción de inversiones, apoyo a la pequeña y mediana empresa



► Antonio Astiazarán Gutiérrez.

y fomento a la innovación local a través de la simplificación de trámites e iniciativas como Smart City Hackathon, que vincula a jóvenes, universidades y sector productivo para resolver retos urbanos con soluciones tecnológicas.

El programa Hermosillo Conecta fortalece las cadenas de valor de las micro, pequeñas y medianas empresas (mpymes) y facilita su vinculación con empresas tractoras del sector comercial, turístico e industrial: la plataforma ofrece capacitaciones, encuentros de negocios y nuevas oportunidades comerciales. “Creamos espacios de diálogo y especialización como el Foro de

Energía Solar de Hermosillo, donde expertos, empresarios, académicos y estudiantes analizan oportunidades de inversión y transición energética aprovechando nuestros recursos naturales. También participamos en el evento Semicon West en Arizona, Estados Unidos, para vincular a empresas locales con cadenas de proveeduría de alto valor y mostrar el potencial de Hermosillo en innovación, manufactura avanzada y sostenibilidad urbana”, destaca el alcalde.

SUMINISTRO DE AGUA

El gobierno municipal prioriza la rehabilitación de líneas de conducción y tramos críticos de distribución de agua para reducir las pérdidas y garantizar el abasto durante temporadas de calor extremo. Mediante campañas de detección de fugas, modernización de medidores y un esquema tarifario progresivo, las autoridades promueven el uso racional del líquido, indica Astiazarán Gutiérrez. “Invertimos 111 mdp en sistemas de telemetría para medir y controlar el flujo en tiempo real, desde los pozos hasta los sectores hidrométricos. A la par, desarrollamos infraestructura verde en espacios públicos para captar agua de lluvia e incorporamos más áreas sombreadas, paradas refrigeradas de transporte público que funcionan con paneles solares e impulsamos un diseño urbano que reduce el efecto de isla de calor”.

Además, el municipio ha plantado más de 79 mil árboles para ampliar las zonas de sombra y ha implementado protocolos de alerta temprana, campañas informativas y rutas de atención médica frente a las olas de calor. “Hoy Hermosillo protege el agua como su recurso más valioso, apuesta por más árboles y espacios públicos, y consolida una ciudad solar, moderna, sostenible, más segura, competitiva a nivel internacional y resiliente gracias a la innovación y la participación ciudadana. Mi mayor aspiración es que, al término de esta administración, logremos demostrar que escuchar todas las voces y trabajar junto con niños, jóvenes, adultos, personas mayores, organizaciones y empresarios genera resultados que benefician a toda la comunidad”, concluye el edil. ▲

CALLES SEGURAS y sostenibles

El mantenimiento preventivo y correctivo del pavimento requiere de un análisis previo para alargar su vida útil con base en las condiciones climatológicas y patrones de movilidad

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

Uno de los principales gastos en los municipios metropolitanos es el que se destina a la infraestructura vial. Por ejemplo, tan solo en 2025 la capital de Puebla y Los Cabos, Baja California Sur, destinaron 218 y 234 millones de pesos (mdp), respectivamente, en obras de mantenimiento, con énfasis en la reparación de baches.

Asimismo, la jefatura de gobierno de la Ciudad de México anunció en octubre pasado el programa de repavimentación de vialidades primarias con recursos por 2 mil 250 mdp para intervenir 1,100 kilómetros durante el 2026 en Anillo Periférico, Calzada de Tlalpan, y las avenidas Insurgentes y Reforma. Mientras que el presupuesto para atender las vialidades secundarias a cargo de las alcaldías es de 4 mil mdp.

Expertos en urbanismo advierten que las principales amenazas para la conservación de los suelos urbanos son la falta de filtración de agua que compromete la resistencia del pavimento y las alteraciones posteriores que sufre el asfalto a consecuencia del tránsito de vehículos de carga pesada, así como la ejecución de obras de infraestructura en calles y avenidas.

“El suelo debajo de la carpeta asfáltica puede dañarse a causa de las excavaciones para instalar postes de luz, líneas telefónicas o drenaje, porque los recubrimientos se hacen con materiales distintos al original, entonces el agua se filtra de forma equivocada y produce los baches y otras fallas que vemos de manera superficial”, explica Agustín Ortega García, coordinador de la maestría en Ingeniería con Especialidad en Administración de la Construcción en la Universidad Iberoamericana (Ibero). Añade que las tuberías al romperse, también provocan que los componentes del pavimento se fuguen por ahí, lo cual origina los socavones.

ÓPTIMO MANTENIMIENTO

Las obras de reencarpentamiento deben contar con un documento técnico que describe a detalle los trabajos realizados y materiales utilizados, sin embargo, en caso de que una administración local no cuente con este antecedente para procurar el mantenimiento, puede consultar el manual de Determinación de los Deterioros Superficiales de los Pavimentos (DET) de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), el cual



FOTO: CORTESÍA DEL DEPARTAMENTO DE ARQUITECTURA URBANISMO E INGENIERÍA CIVIL DE LA IBERO



► Agustín Ortega García.

ayuda a identificar y clasificar los diferentes deterioros que se presentan en la superficie de rodadura de los pavimentos.

Otra herramienta autorizada por la SICT es la Rueda de Hamburgo, cuyo funcionamiento permite evaluar los pavimentos conforme a características de temperatura y cargas específicas, e igualar las condiciones a las que estarán sometidos en

Clasificación de deterioros y niveles de severidad

Pavimentos flexibles

- Agrietamientos. Por fatiga, en bloque y grietas.
- Defectos superficiales. Exudación e intemperismo.
- Deformaciones. Hundimiento transversal, ondulación, desplazamiento y abultamientos.
- Baches.
- Desnivel entre carril y acotamiento.

Pavimentos rígidos

- Agrietamientos. Grieta de esquina, losa dividida, grietas lineales y grietas por retracción.
- Deterioros superficiales. Desprendimientos y escamado.
- Deterioros en juntas. Rotura de esquina y rotura de borde.
- Escalonamiento.
- Punzonamiento.

Fuente: Determinación de los Deterioros Superficiales de los Pavimentos (DET), Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes.

calles y caminos. “La rueda verifica el comportamiento de los pavimentos, con base en ello es posible modificar su diseño, cambiar los agregados de metales aditivos y de cemento para generar variables hasta conseguir la resistencia que se requiere según la región del país, y así determinar los costos”, refiere Agustín Ortega, de la Coordinación de Ingeniería Civil de la Ibero.

La Rueda de Hamburgo tiene 20 centímetros de diámetro, su disco es de acero y aplica una fuerza de hasta 700 newtons sobre el pavimento a analizar, gracias a sus pistones. Cada vez que hace desplazamientos detecta fallas en el material, conforme a la fuerza de trabajo que tendrá el asfalto durante su vida útil. “Es importante conocer cuántos ciclos resistirá, las deformaciones que puede sufrir, el tipo de mantenimiento preventivo y correctivo que necesita para cambiarlo en el momento idóneo”, considera el académico.

En ese sentido, recomienda a los gobiernos locales verificar si el pavimento de una calle ya cumplió su vida útil, y si es así cambiarlo con la ayuda técnica de la SICT o la academia. “Permear toda la ciudad con asfalto tampoco es una solución, necesitamos tener zonas de recuperación de agua pluvial”, puntualiza el especialista.

RETOS EN LAS URBES

En septiembre de 2025, las lluvias acumuladas en la Ciudad de México alcanzaron

196.7 milímetros con precipitaciones superiores al promedio, con un incremento de 37.1 milímetros respecto a 2024. Para aprovechar el agua de lluvia existen técnicas que disminuyen su velocidad de flujo para verterla poco a poco en los sistemas de drenaje, con el objetivo de que estos no se saturen.

“Regular el paso del agua evita la formación de encharcamientos y el desgaste del pavimento es menor, por ello, es importante que alcaldías y municipios diseñen políticas de infiltración o retención de agua, según el tipo de suelo y los patrones de movilidad”, señala Roberto Remes Tello de Meneses, consultor y urbanólogo. También, agrega, deben apostar por reducir la superficie vial e incrementar las áreas verdes a favor de la sostenibilidad y el ahorro del recurso público.

Riesgos como los generados por los socavones registrados en la alcaldía Iztapalapa, que alcanzaron los 12 metros de diámetro y que afectaron la movilidad y la seguridad estructural de las viviendas en las colonias Renovación y Santa María Aztahuacán, se pueden evitar con herramientas para verificar el estado en el que se encuentra la carpeta asfáltica y realizar intervenciones que aumenten su ciclo de vida, además de optimizar el presupuesto anual asignado a este rubro por parte de los gobiernos municipales. ▲



ESTRATEGIAS INTEGRALES con tecnología de punta

Utilizar herramientas tecnológicas con sistemas integrados es clave para que los gobiernos locales puedan brindar seguridad, aunado a las medidas de gestión que dictan las políticas públicas de vanguardia

► POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

FOTOS: ROSALÍA MORALES

La seguridad pública plantea un reto significativo para las autoridades municipales y estatales, al incorporar tecnologías como cámaras de videovigilancia, drones y centros de comando y control de vanguardia, entre otras herramientas.

En los últimos años la tecnología para la seguridad ha progresado tanto que los municipios cuentan con opciones adaptadas a sus necesidades y capacidades administrativas. Salvador Guerrero Chiprés, Coordinador General del C5 de la Ciudad de México, en entrevista

con *Alcaldes de México*, afirma que “los Centros de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano (C5) han evolucionado desde mensajería y telefonía básica hasta sistemas integrados y automatizados”.

La Ciudad de México opera el C5 más grande del continente americano, y a decir de su Coordinador “muestra el compromiso del gobierno mexicano con la seguridad desde el punto de vista tecnológico”.

VIGILANCIA INTELIGENTE

Guerrero Chiprés menciona que la tecnología para atender la seguridad pública incluye drones de vigilancia que rastrean zonas remotas, peligrosas o emergencias. También destaca el análisis proyectivo para manejar grandes cantidades de datos, cámaras corporales, aplicaciones móviles para denuncias ciudadanas y sistemas de geolocalización en líneas como el 911, que ubican a las personas en tiempo real.

En el C5 de la Ciudad de México operan seis líneas de atención, como el *311 Locatel para el combate al fraude y extorsión, y otra para violencia familiar o de género. “Además, utilizan instrumentos digitales y telefónicos, así como cámaras de videovigilancia”, precisa.

La Ciudad de México también tiene alrededor de 95 mil cámaras de videovigilancia

y planea llegar a 114 mil cámaras a inicios de 2026. Le siguen el Estado de México con 21 mil, Nuevo León con 12 mil 500 y Jalisco con 7 mil.

Las denuncias ciudadanas y la extorsión telefónica lideran el uso de herramientas digitales. La aplicación CuelgApp de la Secretaría de Seguridad Pública del municipio de Querétaro (SSPMQ), desarrollada por el personal de la institución, bloquea llamadas no deseadas y números sospechosos reportados previamente.

Monterrey, Nuevo León, ofrece aplicaciones como ENLACE 911, la app oficial del gobierno estatal para reportar emergencias; SIAT Monterrey, y la de Protección Civil para recibir alertas en tiempo real y seguir instrucciones de seguridad.

ESTRATEGIAS INTEGRALES

Salvador Guerrero enfatiza la necesidad de estrategias integrales en seguridad pública para fortalecer las operaciones gubernamentales locales. “Sugerimos que



► Salvador Guerrero Chiprés.





Soluciones tecnológicas para la seguridad

- ▶ Aplicaciones móviles
- ▶ Análisis proyectivo
- ▶ Cámaras corporales
- ▶ Drones
- ▶ Sistemas de geolocalización
- ▶ Centros de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano

Fuente: Coordinación del C5 de la Ciudad de México.

FOTO: DREAMSTIME

La inseguridad genera los mayores costos para una ciudad, señala Salvador Guerrero. “Gracias a la tecnología, presencia policial, dirección institucional y política, la Ciudad de México resulta la entidad más securitizada del país, seis o siete veces más que otras”.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Guerrero Chiprés valora la participación ciudadana como parte de las acciones para combatir la inseguridad a través de medios tecnológicos. “Hay aplicaciones como No más extorsiones, del Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la Ciudad de México, que son muy útiles”, indica.

El Consejo Ciudadano ofrece una estructura operativa real y de ayuda a los ciudadanos: analiza datos, propone políticas públicas y representa diversos sectores sociales, explica el especialista. La plataforma No más extorsiones, disponible en consejociudadanomx.org, recibe denuncias y brinda atención jurídica y psicológica las 24 horas.

Las estrategias integrales con participación ciudadana a través de herramientas digitales, líneas de emergencia y dispositivos tecnológicos avanzados mejorarán la seguridad pública con resultados tangibles a mediano y largo plazo. **▲**



todas las entidades tengan un ecosistema de seguridad integrado, supervisado diariamente por gabinetes de seguridad. La combinación de tecnología, operación, dirección institucional y política forma la base de la seguridad en cualquier entidad”, sostiene.

En la Ciudad de México, asegura el entrevistado, esta aproximación redujo la incidencia delictiva en los últimos siete años y mejoró la percepción de seguridad, según datos oficiales. “El ecosistema incluye cámaras, botones de auxilio, líneas de seguridad y despacho centralizado de ambulancias, patrullas y bomberos, como ocurre con la gestión propia de la policía en un sistema de Bando Único en la Ciudad de México”, explica.

Otras entidades sin estas características enfrentan dificultades para evolucionar en materia de seguridad, considera el coordinador del C5. “Sin mando único, coordinación municipal, uniformes, buenos salarios policiales ni liderazgo adecuado, el progreso es lento”.



Recursos públicos **SOLVENTES Y ORDENADOS**

La planeación del presupuesto municipal debe ser flexible para ajustarse a las necesidades, cubrir gastos inesperados y mantener liquidez al cierre e inicio de cada año fiscal

presupuesto gubernamental, especialmente al cierre del año fiscal. Este proceso exige una planeación detallada que priorice los gastos esenciales, especialmente en nómina. Lo anterior implica revisar ingresos, identificar fuentes de financiamiento adicionales y analizar la posibilidad de reestructuras o refinanciamiento de la deuda pública que permitan liberar partidas presupuestales futuras y disminuir costos de financiamiento, sugiere Rodrigo Castillo Larios, Socio Director de RCPH y Asociados. “Para cumplir con los

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: DREAMSTIME

En el segundo periodo del año, 2,459 municipios obtuvieron una calificación de entre el 70 y 80 por ciento en la evaluación del Consejo Nacional de Armonización Contable (Conac) respecto a sus registros contables, presupuestarios, administrativos, de transparencia y la formulación de la cuenta pública, conforme a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

La armonización contable facilita una gestión financiera eficiente y homogénea, agiliza la toma de decisiones y contribuye a mantener un control adecuado del

FOTO: CORTESÍA DE RCPH Y ASOCIADOS SA DE CV



► Rodrigo Castillo Larios.

FOTO: CORTESÍA DEL COLEGIO MEXIQUENSE



► Juan Carlos Martínez Andrade.

compromisos de pago de aguinaldo o festejos por fiestas decembrinas, los gobiernos municipales pueden gestionar líneas de crédito o financiamiento a corto plazo con instituciones privadas, y así cubrir liquidaciones importantes y evitar impagos que susciten conflictos con proveedores o trabajadores”, señala el especialista.

Castillo Larios también recomienda mantener canales abiertos de comunicación con los trabajadores y representantes sindicales para notificarles con anticipación sobre la situación financiera y las medidas adoptadas, y así construir acuerdos que permitan una distribución equitativa de los recursos, siempre con transparencia hacia la ciudadanía. “Capacitar a los funcionarios municipales en administración pública eficiente, manejo de presupuestos y planificación de cierre de año previene errores y garantiza el uso adecuado de los recursos”, agrega.

TRABAJO COORDINADO

La rendición de cuentas al cierre e inicio del año fiscal exige coordinación entre las áreas de la administración municipal para ordenar, organizar y recopilar información de ingresos y egresos, y así completar los formatos del Conac. “Cuando un área presenta cuentas desordenadas, retrasa la conciliación de la cuenta pública y afecta pagos de aguinaldos o a proveedores. El

gasto corriente municipal, especialmente de nómina, debe reducirse para priorizar el gasto de capital relacionado a los proyectos de inversión, los cuales aumentan el patrimonio de la obra pública en beneficio de la ciudadanía”, afirma Juan Carlos Martínez Andrade, profesor investigador del Colegio Mexiquense.

Martínez Andrade advierte que destinar recursos del Ramo 28 a primas vacacionales resulta una práctica común pero grave, debido a que frena el desarrollo local al restarle impulso a la ejecución de obras y servicios públicos.

TESORERÍAS ESTRATÉGICAS

La planeación anual de los recursos públicos que garantice la liquidez de las administraciones municipales es una tarea que requiere revisiones constantes. Sin embargo, los funcionarios de tesorería dedican mucho tiempo a operaciones manuales que la automatización podría agilizar, esto trae como consecuencia procrastinar las actividades de planificación y estrategia financiera.

Ante esta situación, es necesario transformar aquellas tesorerías reactivas que solo hacen contabilidad en tesorerías estratégicas capaces de ejecutar planes flexibles ante los cambios que puedan sufrir los presupuestos a lo largo del año, para así conseguir un cierre fiscal con liquidez saludable, recomienda Alex Casanova Resa, CEO y cofundador de Cofers, empresa especializada en la gestión de tesorerías. “Ser estratégicos implica anticiparse a una caída de los ingresos, sin improvisar y no esperar al cierre de mes para encontrarse con sorpresas. Las claves de un buen cierre de año fiscal son garantizar los pagos de nómina, a proveedores, contar con información financiera organizada, completa, reconciliada y cumplir con las obligaciones legales”, explica Alex Casanova.

Para ordenar y visualizar la información financiera propone abandonar Excel y adoptar herramientas tecnológicas que integran bases de datos y monitorean con precisión mediante inteligencia artificial. Estas detectan errores al instante y permiten tomar decisiones rápidas. “En lugar



▶ Alex Casanova Resa.



Indicadores clave para el presupuesto municipal

- ▶ Balance presupuestario sostenible: valor positivo en caso de superávit y negativo en caso de déficit.
- ▶ Techo para servicios personales: monto total observado al cierre del ejercicio fiscal para el pago de este rubro.
- ▶ Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de asociaciones público privadas (APPs): monto total del Presupuesto de Egresos destinado al pago anual de las obligaciones vigentes.
- ▶ Análisis de conveniencia y de transferencia de riesgos de los proyectos APPs.
- ▶ Techo de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) para el ejercicio fiscal: monto total del Presupuesto de Egresos destinado al pago anual de este concepto.
- ▶ Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos.
- ▶ Razones excepcionales que justifican el balance presupuestario negativo de recursos disponibles.
- ▶ Límite a obligaciones a corto plazo.

Fuente: acuerdo por el que se reforman los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. *Diario Oficial de la Federación*, 28 de julio de 2021.

de pasar ocho horas diarias consolidando datos manualmente, la automatización libera tiempo para la planeación estratégica”, enfatiza Casanova Resa.

El diseño de estrategias y la automatización de procesos de las tesorerías municipales contribuyen a tener cierres de año fiscal con liquidez y cumplir con las obligaciones financieras correspondientes a la temporada de fin de año. ▲

EMPLEOS COMPETITIVOS Y SOSTENIBLES

Procurar la justicia laboral e integrar a más personas a la economía formal mediante la profesionalización son prioridades de la Secretaría del Trabajo del Estado de México

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DEL TRABAJO

Un empleo digno y remunerado impulsa el desarrollo humano y social. En nuestro país, la entidad con mayor población, y por ende con mayores retos de cobertura en materia de empleo, es el Estado de México. La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) da signos positivos de desempeño y reporta que la tasa de participación laboral en la entidad subió a 57.5 por ciento en el primer trimestre de 2025, mientras la desocupación se ubica en 2.74 por ciento, con la generación de 225 mil empleos más que en el trimestre anterior.

Para elevar la tasa de empleo, el gobierno estatal diseñó los programas Fomento Cooperativo para el Bienestar y Apoyo al Autoempleo para el Bienestar. El primero apoya la constitución de sociedades cooperativas orientadas a la producción y consumo de bienes y servicios, que contribuyan al posicionamiento de un modelo de economía social y solidaria. En este programa, los beneficiarios reciben asesoría y capacitación para su constitución legal como Sociedad Cooperativa, además de recursos hasta por 190 mil pesos destinados a cubrir los gastos de registro de nombre o inscripción en el Registro Público de la Propiedad, adquisición de mobiliario, maquinaria, equipo, herramienta y materia prima.

“Las cooperativas abarcan talleres artesanales familiares o comunales; el programa ofrece acompañamiento hasta concluir su registro y asesorías para garantizar su óptimo desempeño”, confirma en entrevista para *Alcaldes de México*, Norberto Morales Poblete, Secretario del Trabajo del Estado de México.



▶ Norberto Morales Poblete.



FOTO: DREAMSTIME

SOPORTE ECONÓMICO

Por su parte, el programa Apoyo al Autoempleo para el Bienestar beneficia a personas de 18 a 64 años en condición de pobreza que emprenden un negocio. Proporciona mobiliario, maquinaria, equipo, herramienta y capacitación en giros mercantiles como los de corte láser de madera, carpintería, herrería, panadería, estética, taller mecánico, barbería, jardinería, reparación de celulares, serigrafía, repostería y hojalatería y pintura, entre otros. En 2025, el programa destinó 45 millones de pesos (mdp) y apoyó a 1,800 familias con montos hasta de 25 mil pesos. “Las personas que reciben el recurso adquieren equipo para trabajar en su taller o casa, y así incorporarse a la economía formal. También acuden al Instituto de Capacitación y Adiestramiento para el Trabajo Industrial (ICATI) para ampliar los conocimientos en su giro mercantil”, refiere Morales Poblete.

Apoyo al Desempleo para el Bienestar tiene como objetivo contribuir a la seguridad económica de las personas que han perdido su empleo en los últimos 18 meses. Lo anterior mediante transferencias monetarias directas a una tarjeta y vinculación con oportunidades en el mercado laboral formal.

Para el ejercicio fiscal 2025, el presupuesto autorizado fue de 52 millones 878 mil 699 pesos en beneficio de 5,875 personas, quienes recibieron un apoyo de 3 mil pesos en hasta cinco ocasiones. “El gobierno estatal responde con sensibilidad a perder un trabajo, por ello surgió este programa donde los interesados reciben su tarjeta de forma directa sin intermediarios, lo que hace transparente el proceso y evita la corrupción”, afirma el secretario.

DESARROLLO DE COMPETENCIAS

La dependencia formalizó 20 convenios de colaboración con instituciones del sector público y privado para ejecutar el programa de Capacitación Acelerada Específica (CAE), lo cual certifica las competencias de los trabajadores en áreas específicas. “Los cursos están diseñados para atender las necesidades de todas las personas adscritas a una organización o empresa”, explica Norberto Morales.

En 2025, los cursos de mayor demanda fueron protección civil y primeros auxilios, liderazgo y trabajo en equipo, atención y servicio al cliente, plomería básica, electricidad residencial y obtención de licencias de autotransporte federal y privado de carga.



Retos para 2026

La Secretaría del Trabajo del Estado de México tiene la misión de brindar mejores servicios para lo cual trabaja en lo siguiente:

- ▶ Instituir el seguro de desempleo como un derecho establecido en la ley.
- ▶ Modernizar los instrumentos de inspección laboral.
- ▶ Transformar el Tribunal Estatal de Conciliación y Arbitraje mediante la creación del Centro y Tribunal Laboral para los Trabajadores al Servicio del Estado, garantizando justicia pronta y expedita.

Fuente: Secretaría del Trabajo del Estado de México.

MUNICIPIOS CONCILIADORES

La secretaría estatal promueve convenios de colaboración municipal en materia de conciliación laboral para atender las demandas por despidos injustificados heredadas de administraciones anteriores. “Los laudos dañan el erario municipal porque merman los recursos destinados a brindar servicios públicos, por ello es importante que los alcaldes reciban asesoría para conciliar con los demandantes y, en su caso, despedir a un trabajador conforme a la ley para garantizar la justicia laboral”, afirma.

En este sentido, las administraciones de Zinacantepec y Ecatepec tienen convenios vigentes para solventar los juicios radicados en los tribunales federal y estatal de Conciliación y Arbitraje y en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Valle de Toluca.

Con estas acciones, Norberto Morales confía en consolidar el proyecto del gobierno estatal en 2026, respecto a velar por el bienestar social y actuar desde el territorio. ▲

FOTO: DREAMSTIME

Alianzas legislativas

IMPULSAN LA ECONOMÍA CIRCULAR

Ecoce propone un modelo de buenas prácticas en separación de residuos, reciclaje y educación ambiental en colaboración con los congresos locales de diversas entidades

▶ POR ISAÍAS OCAMPO

FOTOS: DREAMSTIME

México genera diariamente 120 mil 128 toneladas de residuos sólidos urbanos y alcanza una recolección de 88.6 por ciento, reporta la asociación civil Ecología y Compromiso Empresarial (Ecoce). No obstante, la falta de separación de los desechos desde su origen disminuye su valor y limita su aprovechamiento, por lo que los esquemas de reciclaje y acopio representan hoy una prioridad en la política pública.

De acuerdo con la Unidad de Investigación en Ecología Vegetal de la Facultad

de Estudios Superiores (FES) Zaragoza, las prácticas de separación de basura desde el origen podrían prevenir que el 70 por ciento de la basura termine en rellenos sanitarios que, además, provocan contaminación del suelo y el agua.

Para incentivar estos esquemas, Ecoce impulsa alianzas con congresos locales para transformar sus recintos legislativos en espacios demostrativos de buenas prácticas en separación de residuos, reciclaje y educación ambiental. Hasta diciembre de 2025 la asociación tenía acuerdos con los congresos de Morelos, Baja California,

Michoacán y Ciudad de México, además de convenios similares con los gobiernos estatales de Yucatán y Tamaulipas. “Estos acuerdos de colaboración comparten el mismo principio: capacitar en normatividad, brindar apoyo técnico y legal, pero principalmente fortalecer la educación ambiental”, explica Jorge Alberto Terrazas Ornelas, Director General de Ecoce, en entrevista con *Alcaldes de México*.

MÁS QUE UNA FIRMA

En la Ciudad de México el convenio de Ecoce con el congreso local “es la herramienta





Congresos a favor de la economía circular

1. Infraestructura

- Instalar estaciones de separación de residuos en todas las áreas.
- Habilitar puntos especializados para electrónicos y residuos tóxicos.

2. Capacitación

- Ofrecer talleres para el personal legislativo y administrativo.
- Implementar campañas permanentes sobre separación y consumo responsable.

3. Operación y logística

- Organización y recolección diferenciada diaria.
- Asegurar la trazabilidad del material reciclado.
- Elaborar reportes mensuales sobre toneladas recuperadas.

4. Transparencia y evaluación

- Publicar informes de resultados.
- Establecer metas trimestrales de reducción y reciclaje.

Fuente: Ecología y Compromiso Empresarial (Ecoce).

institucional por excelencia para que las cosas sucedan: para que podamos intercambiar información de manera adecuada, realizar actividades en conjunto e integrar a la ciudadanía a estos temas tan importantes”, señala la diputada Elvia Estrada Barba, Presidenta de la Comisión de Preservación del Medio Ambiente, Plan Climático y Protección Ecológica.

Durante la firma realizada en diciembre pasado, el diputado Jesús Sesma Suárez, Presidente de la Mesa Directiva del Congreso de la Ciudad de México, subrayó que el convenio no será solo “un acuerdo de voluntades”, sino el inicio de programas concretos que incluirán jornadas de separación de residuos desde el origen, capacitación para el personal del Congreso y campañas de comunicación dirigidas a los trabajadores y visitantes del recinto. “Queremos un Congreso que legisle, pero que también predique con el ejemplo”, afirmó el legislador local en un mensaje que colocó el énfasis en la implementación práctica de políticas de economía circular dentro de la propia institución.

Jorge Terrazas considera que estas alianzas forman parte de una nueva etapa institucional identificada como Ecoce 2.0, enfocada en convertir el conocimiento ambiental en acción ciudadana y empresarial. Con más de dos décadas de experiencia en gestión de residuos y manejo de envases posconsumo, la organización colabora con el legislativo en la elaboración de materiales didácticos, talleres y modelos de acopio replicables en otras dependencias públicas.

RELEVANCIA EN LA CDMX

El convenio de Ecoce con el Congreso

capitalino coincide con un momento clave en la política ambiental local. La Ciudad de México (CDMX) cuenta con una ley y un programa de economía circular vigentes, mientras que las autoridades consolidan los nuevos esquemas de recolección y separación diferenciada que comenzaron a operar el 1 de enero de 2026.

En la capital mexicana, los hogares, negocios e instituciones ya comienzan a separar sus desechos según su tipo y el servicio de limpia los recoge en diferentes días: orgánicos (martes, jueves y sábado), inorgánicos reciclables e inorgánicos no reciclables (lunes, miércoles, viernes y domingo) y de manejo especial o voluminoso (domingo). “Las autoridades impulsan una campaña intensa de concientización durante estos meses. No alcanzaremos el éxito de inmediato, pero debemos comenzar para que la ciudadanía colabore y adopte el hábito”, subraya Elvia Estrada Barba.

El Programa de Economía Circular de la CDMX (2024-2030) y las medidas recientes de reorganización hacen que alianzas público-privadas con experiencia técnica cobren especial relevancia para acelerar la adopción ciudadana.

RETOS Y EXPECTATIVAS

Los legisladores coinciden en que los principales desafíos consisten en modificar hábitos de consumo dentro de los recintos legislativos, donde laboran cerca de 2 mil personas; garantizar rutas de acopio que reincorporen materias primas al mercado y generar resultados medibles, como las toneladas separadas, el aumento en la tasa de reciclaje o la reducción de residuos enviados a rellenos sanitarios.

La diputada Estrada Barba considera que estos esquemas pueden replicarse en los edificios municipales, por ejemplo, menciona que está impulsando la instalación de centros de acopio para los residuos electrónicos en todas las alcaldías, entre otras acciones que complementan este tipo de convenios.

Las alianzas entre los congresos locales y Ecoce estimulan la coherencia entre las leyes aprobadas y las prácticas institucionales. Si las sedes legislativas logran convertirse en “recintos circulares”, podrán usar su ejemplo para promover cambios culturales más amplios. No obstante, para mantener ese efecto multiplicador será necesario dar seguimiento técnico, asignar recursos y publicar indicadores verificables que midan los avances en los próximos años. ▲

Legislar CON ENFOQUE HUMANO

Liliana Ortiz impulsa una agenda a favor de la protección integral de niñas, niños y adolescentes, además del bienestar emocional como pilar de la salud pública y la seguridad social

▶ POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: ROSALÍA MORALES

Con una amplia trayectoria en temas de infancia, adolescencia y familia, la Diputada Federal Liliana Ortiz Pérez enfoca su labor legislativa en dos ejes: la defensa de derechos y la creación de políticas públicas replicables, sostenibles y con enfoque comunitario, explica en entrevista con *Alcaldes de México*.

En la Cámara de Diputados, Ortiz Pérez participa en las comisiones de Educación, Salud, Turismo e Infancia, donde promueve iniciativas con visión transversal. En la actual legislatura ha presentado 14 iniciativas en materia de educación, salud, protección de mujeres y menores, e inteligencia emocional, entre otros temas.

IMPULSO A LA PLURALIDAD

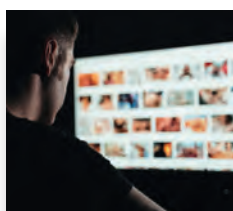
Una de sus iniciativas más representativas surgió a partir de un hecho aparentemente protocolario, pero de gran importancia institucional. Durante la toma de protesta de la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, la oposición fue impedida de participar en las comisiones de cortesía, un espacio tradicionalmente plural.

La propuesta de Ortiz Pérez garantiza ahora la pluralidad y representación de todos los grupos parlamentarios en estos actos, bajo el principio de que cada fuerza política representa a miles de mexicanos. La medida tuvo efecto inmediato: el 1 de septiembre de 2025, durante la entrega del informe de gobierno, todas las bancadas estuvieron presentes. “La democracia la construimos todos los días entre todas y todos”, afirma la diputada.

Conforme a su visión de defensa de los derechos, también presentó una iniciativa para prevenir la violencia política en razón



■ **Liliana Ortiz Pérez.** Es licenciada en Ciencias Políticas, maestra en Ciencias de la Familia y Educación, así como en Ecología Emocional. Fue consejera de Sustenta, organismo que promueve la sustentabilidad a través de la colaboración entre empresarios, investigadores y voluntarios, y Presidenta del Sistema Municipal DIF de Puebla.



Propuesta para proteger los derechos políticos y electorales de las mujeres.

12/02/2025

Iniciativa para endurecer las penas por el delito de pornografía infantil.

26/02/2025

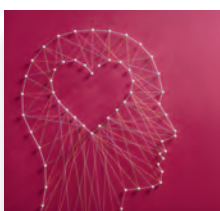


Propuesta para garantizar pluralidad en las Comisiones de Cortesía representativas.

23/04/2025

Iniciativa para fortalecer los servicios de atención a la salud mental.

24/04/2025



Propuesta para integrar a la Comisión Nacional de Búsqueda en la Comisión Intersecretarial.

19/11/2025

Iniciativa para incluir la inteligencia emocional en los planes de estudio.

19/11/2025



de género, particularmente en las etapas de precampañas, cuando las mujeres enfrentan ataques poco visibles.

Propone, además, una reforma para que cada centro escolar cuente con un responsable de salud emocional capacitado para canalizar a niñas, niños y adolescentes a servicios de atención especializada cuando sea necesario. “La ansiedad y la depresión en jóvenes se han convertido en una pandemia silenciosa”, señala.

SALUD MENTAL

Una de las propuestas más relevantes es reformar la Ley General de Salud para fortalecer la atención y prevención en salud mental, con énfasis en niñas, niños y adolescentes. La iniciativa responde a un problema urgente: cuatro de cada 10 mexicanos padecerán algún trastorno mental a lo largo de su vida y dos de ellos no recibirán atención, explica Ortiz Pérez.

La legisladora sostiene que no existe salud integral sin salud mental y que México arrastra una deuda histórica en la materia. Su iniciativa impulsa programas transversales de prevención desde la primera infancia, atención comunitaria, detección temprana y la integración de la salud emocional como política pública prioritaria.

Además, la diputada incentiva el fortalecimiento de la Línea de la Vida, servicio que ofrece apoyo psicológico y emocional a quienes lo necesitan. Tras permanecer

inactiva durante seis años, la línea volvió a operar las 24 horas. Ortiz Pérez también promueve su difusión entre jóvenes para que conozcan que existe un espacio seguro donde pedir ayuda.

DEL TERRITORIO A LA LEY

Antes de llegar a la Cámara de Diputados, Ortiz Pérez fue Presidenta del DIF municipal en Puebla, donde desarrolló políticas públicas de alto impacto, sobre todo en salud mental y prevención del suicidio. “Tuvimos la oportunidad de salvar vidas”, recuerda al hablar de la línea municipal que ofrecía atención psicológica permanente.

Esa experiencia le permitió cofundar la Red Mexicana de Ciudades Amigas de la Niñez, que pasó de seis a más de 300 municipios afiliados. El modelo promueve políticas públicas replicables centradas en la infancia, la adolescencia y el fortalecimiento familiar. “Sí se puede tropicalizar lo que funciona cuando hay voluntad y hermanamiento”, subraya.

En el Congreso continúa esa metodología al construir iniciativas en conjunto con especialistas, como el Consejo Nacional de Nutrición —para garantizar alimentos equilibrados en escuelas de tiempo completo— y colectivos de salud mental, educadores y organizaciones sociales.

Sin embargo, advierte que la falta de continuidad en las políticas públicas representa uno de los principales obstáculos. “Cambian los gobiernos municipales,

estatales o federales y con ellos desaparecen programas que funcionaban. Lo grave es que se elimine lo que sirve solo por no pertenecer a un color político”, sostiene.

Cita como ejemplo Puebla, donde algunos programas que impulsó desde 2011 siguen vigentes gracias a su impacto tangible y al acompañamiento de la sociedad civil, las universidades y el sector privado.

También menciona el protocolo federal contra delitos sexuales en escuelas, elaborado por varias entidades pero aún sin publicarse en sus gacetas oficiales, lo que impide su entrada en vigor. La diputada exige claridad y seguimiento para evitar que estos mecanismos queden en el papel.

CERCANÍA CON LAS JUVENTUDES

Paralelamente a su trabajo legislativo, Ortiz Pérez realiza una gira por universidades para dialogar con estudiantes sobre salud mental. Afirma que estos encuentros le permiten escuchar historias y compartir compromisos de acción, más que ofrecer discursos. “Recibo miradas, sonrisas y la promesa de convertirse en embajadores de la salud emocional”, relata.

Destaca que su iniciativa en salud mental constituye la primera presentada de manera conjunta por todas las fuerzas parlamentarias, lo cual considera un signo de madurez política. “No se trata de colores, se trata de causas. Y la salud mental, la infancia y la adolescencia son causas que pueden unirnos”, concluye. **A**

Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA
IG: @NEVERMINDMEXICO

■ 1



■ 2

(1) Versátil y potente. La tableta Huawei MatePad 11.5 es una opción ideal para la productividad y el entretenimiento. Con una pantalla de 11.5 pulgadas y frecuencia de actualización de hasta 144 Hz garantiza fluidez y nitidez excepcionales. Su diseño ultradelgado de 6.1 milímetros y peso de 515 gramos la convierten en un dispositivo cómodo y portátil.

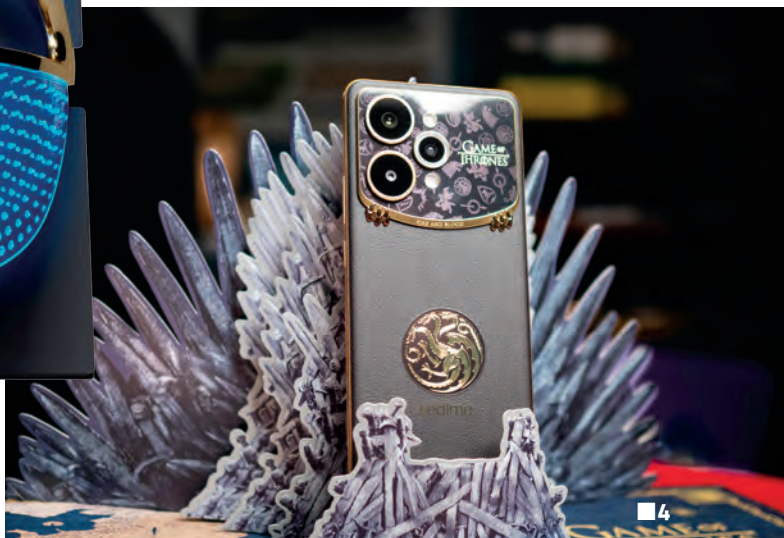


■ 3

(2) Redefine la imagen. LG Magnit Active Micro Led es una pantalla de 136 pulgadas que hace posible el cine en casa con calidad premium. Gracias a su tecnología Active Matrix permite un control preciso de cada píxel, logrando imágenes en 4K con claridad, contraste y profundidad excepcionales. Incorpora compatibilidad con Dolby Vision, lo que garantiza una experiencia visual inmersiva y realista.

(3) Tecnología antienvjecimiento. La máscara led de silicona FAQ 202 es un dispositivo de última generación diseñado para el cuidado facial que combina tecnología lumínica con comodidad ergonómica. Integra múltiples longitudes de onda led que estimulan la producción de colágeno, reducen las líneas de expresión y mejoran la textura de la piel.

(4) Evocando dragones. El teléfono inteligente Realme 15 Pro 5G Game of Thrones Limited Edition destaca por su acabado en cuero negro que cambia a rojo cuando supera los 44 °C. Exhibe el emblema de la Casa Targaryen, mientras que su cámara dual luce anillos dorados grabados con las frases icónicas "Winter is Coming" y "Hear me Roar".



■ 4

(5) El arte del gaming. El control de PlayStation DualSense, Genshin Impact de edición limitada es una pieza exclusiva inspirada en el universo de Teyvat. Presenta una paleta en blanco, dorado y verde, decorada con glifos arcanos y los emblemas de Aether, Lumine y Paimon. Este control mantiene todas las funciones avanzadas del DualSense de PS5.



■ 5



Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv




NotiAlcaldes

Todos los lunes a las 11:15 hrs



Soluciones para Gobernar

Todos los martes a las 9:30 hrs



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
roque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122