

ALCALDES DE **16** años DE MÉXICO

Gobiernos con enfoque de género

Municipios con mayor aportación al PIB

ESPECIAL:
MUJERES LÍDERES EN
LOS DIF MUNICIPALES

Las políticas públicas que garantizan la igualdad impulsan el desarrollo social desde el ámbito local

CLAVES DE LAS CIUDADES SOSTENIBLES

Top 10: Dependencias innovadoras



www.alcaldesdemexico.com



AQUÍ, EL ANÁLISIS
ES PRECISO
Y EL HORARIO PERFECTO



LUNES, MIÉRCOLES Y VIERNES



TODOS LOS MARTES



TODOS LOS JUEVES

DE LUNES A VIERNES
9 PM CDMX **FOX SPORTS**



SUSCRÍBETE

Mujeres al frente del desarrollo municipal

Cada 8 de marzo, el mundo conmemora el Día Internacional de la Mujer, una fecha que no solo recuerda la lucha histórica por los derechos de las mujeres, sino que también obliga a revisar cuánto hemos avanzado —y cuánto falta— en materia de igualdad sustantiva. En México las mujeres representan poco más del 51 por ciento de la población; sin embargo, su presencia en los espacios de toma de decisiones ha sido, durante décadas, desigual.

Hoy, gracias a las reformas en materia de paridad, el país se encuentra entre los primeros a nivel mundial en representación femenina en el Congreso Federal. No obstante, la paridad formal aún enfrenta brechas persistentes en ingresos, cargas de cuidados y acceso a oportunidades.

Hablar de gobiernos con perspectiva de género implica ir más allá de la integración numérica. Significa diseñar políticas públicas que reconozcan desigualdades estructurales y actúen para corregirlas a través de presupuestos con enfoque de género, programas que atiendan la violencia, sistemas de cuidados y estrategias que impulsen la autonomía económica. La gestión pública con esta visión debe ser facilitadora de la democracia efectiva. En este número compartimos un reportaje que muestra algunas de las acciones más relevantes y eficientes desarrolladas bajo un enfoque de género.

En el ámbito local, donde las políticas impactan de forma directa en la vida cotidiana, el liderazgo de las mujeres ha demostrado una capacidad particular para colocar en el centro temas históricamente relegados, como el bienestar comunitario, el desarrollo social y la atención a las infancias y a las personas adultas mayores. Los

Sistemas Municipales para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) se han convertido en uno de los principales rostros de esa política social de proximidad.

Los DIF municipales no solo operan programas asistenciales, sino que además articulan redes de apoyo, prevención y acompañamiento para niños, adolescentes, personas con discapacidad y adultos mayores. Cuando estos organismos son encabezados por mujeres con visión estratégica, son fortalecidos como espacios de innovación social y gestión sensible, capaces de materializar la perspectiva de género en acciones concretas. Para conocer de primera mano la importancia de estos sistemas en el desarrollo social, en esta edición presentamos una serie de entrevistas especiales con las mujeres que los lideran.

En un país que avanza hacia la paridad formal, el desafío es consolidar la igualdad sustantiva. Ello exige gobiernos locales comprometidos, liderazgos femeninos sólidos y estructuras institucionales que comprendan que la política pública comienza en el territorio y se construye desde la inclusión. Porque la igualdad no es un acto simbólico de un día, sino una tarea permanente de gobierno.

Complementamos esta edición con entrevistas a las presidentas municipales de La Paz, Baja California Sur, y Nicolás Romero, Estado de México. Además de investigaciones especiales sobre los municipios que lideran las aportaciones al producto interno bruto (PIB) nacional y sobre las dependencias de gobierno más innovadoras en el ámbito local, entre otros temas.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores en Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, David Ramírez Vera, Erika Uribe, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.

Consejo Editorial
Adrián Alcalá Méndez, Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez, María Elena Morera, Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chiprés

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
© **Katerina Chumakova/Dreamstime.com**

Alcaldes de México®, año 16, número 191, marzo de 2026. Revista mensual de circulación controlada, editada, publicada y distribuida por Cazonci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, interior 310, colonia Ampliación Granada, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 5545 8104. Editora responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de mayo de 2025. Impreso por Litográfica Ingramex, S.A. de C.V., Centeno 195, colonia Valle del Sur, alcaldía Iztapalapa, Ciudad de México, C.P. 09819. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



6

Antesala 1

Mujeres al frente del desarrollo municipal

Desde la Urna 4

Para leer la reforma electoral

Por *Arturo Sánchez Gutiérrez*

Expediente Abierto

► Visión de Género • Reportaje

6 Gobiernos con enfoque de género

Por *Martha Palma Montes*

10 Una ciudad feminista

Por *Fernanda García*

► Sostenibilidad Municipal • Reportaje

12 Claves de las ciudades sostenibles

Por *Noemí Andrade Castañón*

15 Un nuevo paradigma para alcanzar ciudades más azules y prósperas

Por *Jorge Arriaga*

► DIF Municipales • Especial

16 Mujeres líderes en los DIF municipales

Por *Isaías Ocampo y Martha Palma*

► Liderazgo Local

22 Romina Contreras:

La visión que transforma Huixquilucan

Por *Redacción Alcaldes de México*



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► Desarrollo Local

24 Municipios con mayor aportación al PIB

Por *Martha Palma Montes*

► Ranking

28 Top 10: Dependencias innovadoras

Por *David Ramírez Vera*

El Municipio Hoy

La Paz

32 Gobierno eficiente con resultados firmes

Por *Martha Palma Montes*

Nicolás Romero

34 Enfoque transversal con igualdad sustantiva

Por *Redacción Alcaldes de México*

Tips de Gestión

36 Programa de Residuos Sólidos Municipales (Proresol)

38 Un puente digital hacia el mercado europeo

Por *Noemí Andrade Castañón*

De Estados

► Secretarios • Entrevista

40 Inversión social

Por *Martha Palma Montes*

42 Gadgets

Por *Aramis Flores Carranza*





Parque Jaime Torres Bodet: modelo de sustentabilidad en Miguel Hidalgo

La Alcaldía Miguel Hidalgo reverdece y mejora sus parques y jardines para que sean espacios públicos de primera, además de convertirlos en áreas de captación de agua de lluvia que sirvan para seguir nutriendo el subsuelo.

Ejemplo de esto es la rehabilitación del Parque Jaime Torres Bodet, en la colonia Lomas de Chapultepec, el cual representa un pulmón urbano y un área verde esencial para la zona al convertirse en un modelo de sustentabilidad en esta demarcación.

PROYECTO DE MEJORA

Esta administración ha logrado que las mitigaciones, o Medidas de Integración Urbana (MIU) a las que los desarrolladores están obligados a realizar luego de ejecutar una obra, se realicen para la mejora de las colonias.

Una de estas mitigaciones es la rehabilitación del parque Jaime Torres Bodet, donde se integran conceptos innovadores de medioambiente, así como intervenciones que van desde el saneamiento forestal con el retiro del muérdago, hasta la creación de jardines de lluvia, biozanjas y jardines polinizadores.

Esto es una parte importante del proyecto verde, ya que no sólo se trata de la mejora de andadores y banquetas, la reiluminación, la instalación de un sistema de riego, y la mejora del mobiliario urbano; se trata también de un concepto integral donde se contempla la reestructura del suelo, mediante procesos de descompactación, adición de composta y dispersión de mulch, así como la filtración de agua de lluvia.

Este hermoso parque cuenta ahora con más de 7 mil arbustos y herbáceas —altea, mirto, cordoncillo, tlacote y toronjil— en una superficie de mil 660.28 metros cuadrados. Cabe destacar que toda la selección botánica cumple con la paleta vegetal autorizada por la Secretaría del Medio Ambiente de la Ciudad de México (Sedema).

Entre las innovaciones aplicadas a este proyecto, que se perfila como el modelo de intervenciones sustentables que la Alcaldía Miguel Hidalgo ha decidido implementar en sus áreas verdes, destacan la aplicación de mecanismos que permiten la filtración de agua de lluvia, contribuyendo a la absorción y recarga del manto acuífero. Esta medida contribuye a atender una problemática metropolitana: la gestión del agua.

Además, la colocación de especies polinizadoras favorece la conservación y reproducción de especies como abejas y otros insectos, fundamentales para garantizar el equilibrio de nuestro ecosistema.

EQUIPAMIENTO DEL PARQUE

Como parte de esta recuperación se realizó el mantenimiento de tres esculturas de cemento existentes, con figuras de elefante, camello y bisonte; se instalaron nuevas bancas, así como contenedores de basura y de heces caninas con bebedero integrado, además de la instalación de aparcabicicletas para que vecinas, vecinos y quienes transitan por la zona cuenten con un espacio idóneo para disfrutarlo al máximo.

El parque quedó reiluminado y con áreas de descanso muy agradables para sus visitantes. Además, se adaptaron nuevos senderos por los que se puede caminar con tranquilidad.



Mauricio Tabe
ALCALDE DE MIGUEL HIDALGO



Para leer la reforma electoral

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Por increíble que parezca, a la entrega de estas líneas aún no ha llegado al Congreso de la Unión la iniciativa de reforma electoral prometida para finales de enero pasado. Si ha de aprobarse la reforma, como insiste la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, a estas alturas, en pleno marzo, usted ya debe conocer al menos sus principales contenidos. El tiempo debe haberse convertido en un elemento de presión, dado que a los cambios constitucionales seguirán los cambios legales. Para finales de mayo todo debe haber concluido y las autoridades electorales empezarán a preparar el proceso de 2026-2027.

La incertidumbre siguió siendo la tónica durante las primeras semanas de febrero, por lo que al leer el proyecto el primer análisis versará sobre qué tuvo que ceder el gobierno ante las protestas de sus partidos aliados, especialmente en su financiamiento público y la representación de las minorías mediante el principio de representación proporcional en el Congreso de la Unión. O bien, la pregunta sería qué obtuvieron los partidos aliados a cambio de aceptar las propuestas gubernamentales.

Con todo, es evidente que la lucha por los contenidos definitivos de la propuesta no solo fue difícil, sino que también generó discrepancias importantes entre partes del grupo gobernante. Es posible que aún durante marzo esas discrepancias permanezcan y que sea en la definición de las reformas legales donde las partes logren limar asperezas. En todo caso, las características de la elaboración del proyecto fueron tan atropelladas que generaron una pérdida de confianza sobre los objetivos que persigue el gobierno con los cambios, incluso sobre la imparcialidad y autonomía que podrían verse afectadas en el Instituto Nacional Electoral (INE).

En este sentido, al leer el proyecto de reforma, uno podría preguntarse qué elementos generadores de confianza y certidumbre se incorporaron en la norma para mitigar la crítica y dar algún espacio de confianza a la oposición, que ha reclamado su exclusión en las deliberaciones del proyecto. En reformas anteriores, la búsqueda del concurso de la oposición fue uno de los motores de los cambios. La meta consistía en establecer más y más mecanismos de seguridad para mitigar las desconfianzas y garantizar mejores condiciones para la competencia. Incluso, las reformas anteriores vinieron acompañadas de la modificación en la integración del Consejo General del Instituto Federal Electoral (IFE). Así ocurrió en 1994, 1996, 2008 y 2014.

¿Qué medidas de este tipo incluyeron ahora? Aquí el punto no es solo que Morena y sus aliados pudieran hacer lo que quisieran con sus mayorías en ambas cámaras. La cuestión consiste en establecer contenidos que proporcionen un mínimo espacio a la oposición para dar credibilidad y certeza a los próximos comicios. A nadie, empezando por la Presidenta de la República, le conviene tener elecciones poco confiables que recuerden las épocas de conflictos poselectorales interminables. Es mucho lo que está en juego en la próxima elección, dado el contexto de tensión e inseguridad que prevalece. Sean quienes sean los ganadores de las próximas elecciones, el reto debe ser que ganen bien, sin intervenciones gubernamentales y sin recursos mal habidos, solo por la fuerza de los votos. Por eso hay que buscar en la lectura de la reforma elementos que apunten al consenso, aunque los votos estén garantizados para Morena y sus aliados.

Por lo pronto, siguen multiplicándose los grupos que buscan evitar la aprobación de una reforma electoral regresiva. Tal es el caso del Frente Amplio Democrático, el cual junto con otras manifestaciones de grupos similares ha expresado su preocupación por lo que podría significar dar marcha atrás en nuestra joven democracia. La reacción del oficialismo ha sido la descalificación. Ojalá que diputados y senadores entiendan la trascendencia de las decisiones que tomarán durante marzo para nuestra democracia.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)



UNIDADES PREVENTIVAS DE SALUD FORTALECEN A TIJUANA

La política de prevención en salud mejora en Tijuana a través de infraestructura y atención directa para las familias. Bajo el liderazgo del alcalde Ismael Burgueño Ruiz, las Unidades Preventivas de Salud Tijuana Saludable apuntan a consolidarse como uno de los proyectos sociales con mayor alcance territorial, priorizando la medicina de primer contacto para elevar la calidad de vida en la ciudad.

El Presidente Municipal destaca que la estrategia forma parte de una visión de gobierno que coloca a las personas en el centro de la toma de decisiones, alineándose con la política social impulsada a nivel nacional por la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, enfocada en generar bienestar social mediante políticas públicas de proximidad y prevención.

Actualmente, ocho unidades preventivas ya operan en puntos estratégicos del municipio, permitiendo que miles de familias accedan de manera gratuita a servicios médicos básicos cerca de sus hogares. La iniciativa responde a un modelo de atención enfocado en la prevención, la detección oportuna y el seguimiento médico inicial, con el objetivo de reducir riesgos en la salud de la población y evitar que evolucionen hacia padecimientos de mayor complejidad.

En estos espacios, los afiliados reciben consultas médicas generales, servicios dentales, exámenes de la vista, medicamentos del cuadro básico, entrega de lentes y la posibilidad de realizar diversos estudios clínicos. Cada unidad cuenta con personal capacitado que brinda atención con vocación de servicio, calidez humana y trato digno, elementos que forman parte del eje central del programa.

Hasta la fecha, el programa registra 50 mil personas afiliadas, con una proyección de alcanzar 110 mil beneficiarios durante 2026. Cada unidad preventiva tiene una capacidad estimada para beneficiar hasta

Ubicación de unidades preventivas

El programa cubre zonas de alta concentración poblacional, con especial énfasis en la Zona Este.

- Delegación La Mesa, en avenida de los Charros, fraccionamiento Moreno.
- Delegación Sánchez Taboada.
- Colonia Rancho Las Flores.
- Colonia Las Fuentes.
- Fraccionamiento El Dorado.
- Fraccionamiento Natura.
- Colonia Tijuana Progreso.
- Colonia Buena Vista Chamizal.

Fuente: gobierno municipal de Tijuana.

10 mil residentes, consolidando un modelo de atención comunitaria que proyecta crecer hasta 11 clínicas en operación antes de finalizar el año, ampliando así la cobertura territorial del programa.

Este avance ha sido posible gracias al trabajo coordinado entre dependencias municipales y el apoyo del cabildo, fortaleciendo la estrategia social del XXV Ayuntamiento de Tijuana, que busca generar condiciones más equitativas para el acceso a servicios de salud preventiva en las distintas zonas del municipio.

► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: © KATERINA CHUMAKOVA/DREAMSTIME.COM

Las políticas públicas con perspectiva de género constituyen mecanismos que permiten identificar, cuestionar y valorar la discriminación, desigualdad y exclusión de las mujeres para crear las condiciones que las impulsen a participar activamente en sus comunidades, con distintos roles.

En el ámbito local, los gobiernos municipales han asumido el compromiso de implementar la perspectiva de género en los programas y servicios públicos, como es el caso de Cuernavaca, Morelos, que aplica este enfoque en las políticas relacionadas con el rescate de espacios públicos, movilidad segura, bienestar emocional, prevención de la violencia hacia las mujeres y el monitoreo de los casos que requieren medidas de protección.

El Instituto de la Mujer de Cuernavaca tiene la responsabilidad de ejecutar estas políticas mediante programas de capacitación que ayudan a identificar las necesidades de los grupos etarios con mayor vulnerabilidad y a trabajar con las masculinidades.

Entre los programas destacan el Fortalecimiento de la Autonomía Económica de las Mujeres, con talleres de emprendimiento y espacios colaborativos de venta; de Sensibilización para la Prevención de la Violencia, impartido en escuelas para trabajar con los padres de familia, docentes y alumnos por medio de actividades de pintura, escritura, música y teatro; así como el programa Pinta Trazos, en el que la ciudadanía crea murales a partir de sus propios diagnósticos al habitar las colonias con mayor incidencia delictiva. “Los murales tienen el objetivo de promover la apropiación cultural e identidad desde las experiencias de vida de las mujeres en entornos violentos, para lo cual ellas participan en talleres de pintura y posteriormente un artista plasma el concepto general que integra elementos representativos de la localidad”, refiere en entrevista para *Alcaldes de México*, Lorena Elizabeth Castillo Castillo, Directora General del Instituto.

ENFOQUE DE GÉNERO con acciones efectivas

Cada vez más municipios se comprometen para garantizar la igualdad de oportunidades mediante la protección de los derechos de las mujeres y estrategias de gobierno que las empoderan



Resalta que recopilar datos es clave para redireccionar y formular políticas públicas con perspectiva de género, por ejemplo, saber que 9 de cada 10 personas agresoras son hombres, que las mujeres entre 18 y 26 años sufren violencia por parte de sus parejas y que más del 90 por ciento de cada 100 feminicidios los cometen personas conocidas por la víctima. “Debemos apostar por tener una comunidad unida, atender las causas de la violencia y tejer redes de apoyo mediante la escucha activa y terapias narrativas comunitarias. Por ello

llevamos los programas al territorio para poder replicarlos”.

Explica que el Instituto también recibe a mujeres violentadas, otorga asesoría psicológica y jurídica, además de canalizar a las víctimas de forma inmediata con la Fiscalía General de Morelos.

La dependencia forma parte del Comité Municipal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres del Municipio de Cuernavaca (Pasemun), presidido por el alcalde José Luis Urióstegui Salgado, el cual evalúa sus resultados a través de indicadores para evitar la simulación de las políticas públicas con perspectiva de género dentro de las distintas áreas de la administración local. “He gestionado financiamientos de una asociación en Suecia para ejecutar los programas en apoyo a la salud mental, con una universidad de Estados Unidos para prevenir la violencia digital y con ONU Mujeres en relación a la menstruación digna. Estos recursos nos permiten comprar material, equipo y contratar a profesionales del ramo. También tenemos el proyecto conjunto con asociaciones civiles de abrir dos casas de transición que reciban a las mujeres que no cuentan con redes de apoyo y puedan pasar ahí la noche, para posteriormente canalizarlas a refugios u otras instancias”, agrega Lorena Castillo.

En 2026, el Instituto buscará consolidar las iniciativas de establecer el Día Municipal de la Mujer, dedicado a la detección oportuna del cáncer cervicouterino y de mama, lanzar una gaceta de divulgación con perspectiva de género y mitigar el acoso escolar.

MUNICIPIO CERTIFICADO

Los servidores públicos que conforman el Ayuntamiento de Chihuahua, Chihuahua, están certificados en el Estándar de Competencia 0779 Transversalización de la perspectiva de género en la administración pública municipal, que otorga el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer).



Elementos para la transversalización de la perspectiva de género

- ▶ Plan de trabajo anual de la Instancia Municipal de las Mujeres.
- ▶ Análisis de la condición de las mujeres desde la perspectiva de género con base en el diagnóstico.
- ▶ Objetivos específicos que respondan de manera directa a las áreas de oportunidad en materia de igualdad contenidas en el diagnóstico.
- ▶ Actividades que permitan el cumplimiento de los objetivos específicos y la estimación de los recursos económicos requeridos para la realización de las actividades propuestas.
- ▶ Actores estratégicos internos y externos para el logro de los objetivos.
- ▶ Cronograma de trabajo.

Fuente: Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer).

FOTO: ©STEFANDAHN/DREAMSTIME.COM

Esta certificación permitió crear unidades de género en todas las áreas de gobierno para atender las recomendaciones de la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres, mediante protocolos específicos, capacitaciones, investigación de incidentes y, en su caso, sanciones o destituciones de servidores públicos que hostiguen o ejerzan algún tipo de violencia hacia sus compañeras de trabajo. “Estas unidades también nos ayudan a que todos los programas y proyectos cuenten con perspectiva de género, desde rehabilitar parques hasta iluminar senderos o colocar cámaras de videovigilancia para que las mujeres no se sientan vulnerables. Adicionalmente, contamos con el Gabinete Violeta, donde participan todos los titulares de las direcciones administrativas, quienes reportan los

avances de la aplicación de la perspectiva de género y los recursos destinados para ello”, comenta Mónica Meléndez Ramírez, Directora del Instituto Municipal de las Mujeres de Chihuahua (IMM).

Asegura que el programa de mayor orgullo es la Universidad de las Mujeres, creado en alianza con la Organización Mundial de Alfabetización (WLO, por sus siglas en inglés), una plataforma digital que ofrece 30 licenciaturas, 190 maestrías y más de 50 especialidades. “A todas las alumnas les otorgamos un carnet de género que las compromete a capacitarse cada mes en temas relacionados a las modalidades de la violencia, para que comprendan el alcance de sus derechos y no permitan que nadie las vulnere”.

Aclara que la universidad al recibir recursos internacionales, acepta inscripciones de mujeres de otros municipios de Chihuahua.

Adicionalmente, el Instituto firma convenios con empresas como parte del programa Mujer, empléate mejor, para capacitar a las interesadas en diferentes oficios, con la posibilidad de que al concluir el curso las contraten. El objetivo del programa es desarrollar las capacidades de las beneficiarias para que aspiren a su independencia económica.

El municipio también cuenta con el programa de lactarios móviles, uno ubicado de

FOTO: CORTESÍA DEL INSTITUTO DE LA MUJER DE CUERNAVACA



▶ Lorena Elizabeth Castillo Castillo.

FOTO: CORTESÍA DEL IMM CHIHUAHUA



▶ Mónica Meléndez Ramírez.

Los Institutos Municipales de la Mujer en Cuernavaca y Chihuahua aplican programas con perspectiva de género en las áreas de seguridad, movilidad, salud mental, desarrollo profesional e independencia económica

manera fija en el primer cuadro del Centro Histórico de la ciudad y el segundo recorrer diferentes puntos en parques, centros comerciales o ferias donde tradicionalmente acuden las familias.

Respecto a la prevención de la violencia, existe el protocolo Noche Segura, que aplica en los centros nocturnos cuando las mujeres sufren acoso u hostigamiento, con el objetivo de que el personal del establecimiento responda de forma eficiente

ante la situación. “El protocolo incluye palabras clave que las mujeres deben utilizar para dar aviso y puedan resguardarse hasta que llegue la policía municipal”, señala Mónica Meléndez.

Otras acciones del IMM incluyen el acompañamiento jurídico gratuito por parte de abogadas especialistas en derecho familiar y penal, hasta lograr el convenio o, en su caso, la sentencia correspondiente, con el objetivo de garantizar el acceso a la justicia para las mujeres. Por su parte, las brigadas violeta visitan los domicilios de las zonas con mayor incidencia de violencia familiar y proporcionan asesoría sobre los programas del Instituto, al tiempo que detectan casos que requieran atención inmediata. “Contamos además con la *app* Yo Segura que engloba la información de todos nuestros programas y está habilitada con un botón de emergencia georreferenciado que conecta directamente con la policía municipal, lo que permite tener mejores tiempos de respuesta ante situaciones de riesgo. El año pasado adaptamos su diseño para que las mujeres con debilidad visual también la utilicen. Esta aplicación es gratuita y el consumo de datos corre a cargo del Instituto”. ▲

FOTO: ANDREA MURCIA / CUARTOSCURO





Ana Aurora Muñiz Neyra
 Presidenta Municipal
 de San Mateo Atenco,
 Estado de México



San Mateo Atenco, un municipio con visión de género

San Mateo Atenco es un referente nacional e internacional al convertir la igualdad de género en una política pública transversal. Desde 2022, la administración de Ana Aurora Muñiz Neyra prioriza el derecho a una vida libre de violencia e integra la perspectiva de género de manera formal en el Plan de Desarrollo y el Bando Municipal.

El municipio institucionaliza estos esfuerzos mediante la creación de sistemas especializados en igualdad y prevención de la violencia. Además, marca un hito histórico al conformar el primer gabinete paritario del Estado de México. Este compromiso con la representación equitativa abarca también a las autoridades auxiliares, lo que sienta un precedente para la participación política de las mujeres y fortalece la democracia regional.

El mensaje principal del municipio es que la igualdad empieza en casa; por ello, la perspectiva de género constituye un eje del Plan de Desarrollo Municipal y del Bando Municipal. La administración creó el Sistema Municipal para la Igualdad de Trato y Oportunidades entre Mujeres y Hombres, así como el Sistema para la Prevención y Erradicación de la Violencia de Género.

San Mateo Atenco integra el Compromiso de Tlaxelolco, una hoja de ruta para avanzar hacia una región más igualitaria y centrada en el cuidado. Estos esfuerzos reafirman compromisos internacionales

como la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW) y la Convención de Belém do Pará.

El programa Mujeres Emprendedoras Atenquenses fortalece la autonomía financiera de mujeres artesanas, productoras y vendedoras de calzado. En materia educativa, el gobierno municipal acompaña a mujeres adultas y adultas mayores en la conclusión de estudios básicos y atiende casos de acoso escolar. En salud, ofrece atención médica y psicológica, medicamentos y estudios de laboratorio gratuitos, y servicios especializados.

La visión de género del municipio también impulsa el programa Unidas Sí, orientado a prevenir el embarazo temprano y atender la natalidad adolescente mediante un modelo integral que articula acompañamiento, educación y acceso a servicios. Esta iniciativa garantiza que niñas y adolescentes ejerzan plenamente sus derechos.

San Mateo Atenco fue sede del Diálogo Conmemorativo del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres, en el marco del Seminario Internacional sobre Innovación en Gobiernos Locales. Este evento lo organizaron el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas (UNDESA), Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) y la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA). En el encuentro, 14 alcaldesas de América Latina y el Caribe reafirmaron su compromiso con el liderazgo femenino y la acción local para construir territorios con libertad, igualdad y dignidad.

Modelo AHORA para la prevención y atención a la violencia de género

- Estrategia integral de seguridad y primera intervención, única en el país.
- Reducción del 37 por ciento en la incidencia de violencia de género desde 2025.
- Presentado ante la Organización de las Naciones Unidas en Nueva York y en el Foro Mundial de Alcaldes, en Ginebra.
- Galardonado con el Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales 2025 y distinción de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de México.
- Ana Aurora Muñiz Neyra preside la Red Latinoamericana de Mujeres Municipalistas e integra la Organización Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos y la Conferencia Nacional de Municipios de México.

Fuente: gobierno municipal de San Mateo Atenco.

Una ciudad feminista

▶ Por **Fernanda García***

La Ciudad de México, bajo la administración de Clara Brugada Molina y en continuidad con el proyecto encabezado por Claudia Sheinbaum Pardo, define su gobierno como feminista y busca consolidar una entidad más segura e igualitaria. En octubre del año pasado, la Jefa de Gobierno recibió un reconocimiento por impulsar el Sistema Público de Cuidados, galardón otorgado por el Women Economic Forum y G100, organizaciones internacionales que impulsan una mayor representación de las mujeres.

En este marco, el gobierno capitalino tiene el objetivo de incluir la perspectiva de género en todas las dependencias a través de la implementación de políticas públicas orientadas a incentivar la participación de las mujeres en los ámbitos educativos, económicos y públicos. Hace unos meses, presentó el nuevo programa de autonomía económica para las mujeres con el objetivo de fortalecer su independencia financiera mediante el acceso a apoyos directos, créditos accesibles (con tasas que no superan el 3 por ciento) y la vinculación con empleos de calidad.

Sin duda, esta apuesta resulta ambiciosa pero necesaria para seguir impulsando el desarrollo de una ciudad inclusiva. Esta estrategia no puede dejar fuera a las 1.05 millones de mujeres jóvenes entre 15 y 29 años que viven en la Ciudad de México. De ellas, el 37 por ciento estudia, 35 por ciento participa en el mercado laboral y un 15 por ciento realiza ambas actividades. El 12 por ciento restante está fuera de esa realidad. La pregunta obligada es: ¿a qué se dedican? La mayoría, 7 de cada 10, realiza exclusivamente trabajo del hogar y de cuidados, tareas sin remuneración a las que destinan cerca de 60 horas semanales.

Para las jóvenes que están estudiando, podríamos esperar un futuro más prometedor. Las alcaldías con menor rezago educativo tienden a registrar una mayor participación económica de las mujeres, como Coyoacán, Benito Juárez y Azcapotzalco. No obstante, la seguridad y la calidad del empleo son dos de los grandes pendientes de la capital. En particular, el 25 por ciento de las jóvenes trabaja en el sector comercio, caracterizado por sus altos niveles de informalidad, lo que penaliza sus ingresos y limita su acceso a la seguridad social.

La ventana de oportunidad es ahora. El llamado bono demográfico —ese periodo en el que la población en edad de trabajar (15 a 64 años) supera a la población dependiente (niños y adultos mayores)— está llegando a su fin. En 2020, las jóvenes representaban el 22 por ciento de la población femenina de la capital, para 2035, esa proporción caerá al 18 por ciento, tendencia que seguirá a la baja.

Esto significa que cada vez habrá menos jóvenes sosteniendo una economía con mayores necesidades de cuidado y una población más envejecida. Ignorar esta realidad demográfica sería un error. Las políticas de igualdad de género deben poner especial atención en este grupo para integrarlo plenamente a la población productiva y aprovechar su potencial como motor del crecimiento de la ciudad. Garantizar su acceso a educación, capacitación digital y empleos formales es fundamental.

El discurso feminista cobra sentido cuando genera oportunidades concretas. Si la Ciudad de México aspira a ser un referente de igualdad, necesita invertir hoy en las mujeres que definirán su futuro. Porque el bono demográfico no espera y el costo de desaprovecharlo lo pagaremos todos.

** Directora de Sociedad del Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.*



ACCIONES ESTRATÉGICAS POR LAS MUJERES

- Planeación y presupuesto con perspectiva de género.
- Política de igualdad laboral y no discriminación liderada por la Secretaría de las Mujeres.
- Transversalidad del enfoque de género en toda la administración pública.
- Profesionalización: capacitación continua y lineamientos internos de igualdad.
- Certificación Oro (NMX-025): garantía de entornos laborales justos y sin discriminación.
- Más espacios de representación de las mujeres en comités, consejos y comisiones vecinales.
- Fortalecimiento del liderazgo femenino en lo público y comunitario.
- Trabajo conjunto con la sociedad organizada para una ciudadanía con enfoque de género.

Fuente: gobierno municipal de Puebla.



Mujeres al centro de la transformación en Puebla

En Puebla la igualdad no es un discurso, es una práctica cotidiana que impulsa decisiones concretas. Esta política abarca desde la iluminación de las calles y la asignación del presupuesto hasta el diseño de programas sociales. El alcalde, Pepe Chedraui, afirma que "incorporar la perspectiva de género es garantizar que ninguna mujer quede fuera del desarrollo de la ciudad".

La administración municipal de la capital poblana adopta la visión de colocar a las mujeres en el centro de la transformación del país, impulsada por la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo. En ese sentido, el municipio implementa cuatro frentes estratégicos para reducir las brechas de desigualdad de manera integral: promueve la autonomía económica de las mujeres como una herramienta de libertad y protección frente a entornos de violencia; previene y atiende mediante acompañamiento especializado, directo y gratuito a mujeres en situación vulnerable; prioriza las alianzas con el estado, la federación y la sociedad civil. Además trabaja en la transversalidad de la perspectiva de género, lo que convierte la igualdad en una responsabilidad compartida por todo el gobierno.

En materia de seguridad pública, Puebla protege a mujeres y niñas como eje central de la estrategia municipal.

Para ello, implementa Puntos Seguros, un mecanismo de resguardo inmediato y contacto directo con la policía para mujeres en situación de riesgo por acoso o violencia. En una primera etapa, la administración local estableció 326 tiendas de OXXO en el municipio de Puebla como espacios seguros en toda la ciudad.

Además, trabaja en la mejora de entornos urbanos con perspectiva de género, ampliando la iluminación, recuperando espacios públicos y fortaleciendo el diseño urbano para reducir riesgos. El municipio capacita a policías municipales y personal del gobierno para garantizar una atención sensible, profesional y eficaz ante casos de violencia de género, incluyendo la correcta aplicación de órdenes de protección.

En coordinación con el gobierno estatal, se facilitó los procedimientos municipales para la apertura y funcionamiento de los Centros LIBRE Casa Carmen Serdán, espacios para la atención integral a mujeres en situación de violencia. En este contexto, Pepe Chedraui asegura que su gobierno se desarrolla poniendo en el centro el progreso y fortalecimiento de sus mujeres. En repetidas ocasiones ha manifestado contundentemente que las mujeres son el motor de la transformación en el país y de la ciudad.

EL NUEVO PARADIGMA del urbanismo local

Las ciudades demandan nuevos modelos centrados en la proximidad, la reutilización de materiales, el acceso al agua y a la vivienda social, lo que exige entornos urbanos más sostenibles y resilientes, alcanzables mediante planes integrales y alianzas estratégicas

► **POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN**

FOTO: ©ANATOLII SAVITSKII/DREAMSTIME.COM

Las administraciones municipales disponen de herramientas innovadoras y recursos técnicos optimizados para enfrentar los retos urbanos del presente y del futuro, que fortalecen la implementación de políticas de desarrollo territorial. Una de ellas es la Nueva Agenda Urbana (NAU) de ONU-Habitat, cuyos ejes principales incluyen la actualización de marcos normativos y jurídicos, así como la modernización catastral para elevar la eficiencia institucional y la recaudación. Además, promueve la gestión coordinada del territorio, el uso de sistemas de información geográfica (SIG) para la toma de decisiones basada en evidencia y un programa continuo de

aprendizaje para fortalecer las capacidades técnicas de los funcionarios locales.

Los municipios deben actuar en sintonía con las políticas estatales y federales para consolidar una transformación urbana integral, señala el Reporte de Implementación de NAU en México 2025-2030. Al alinear esfuerzos, los gobiernos locales podrán modernizar sus sistemas de movilidad y políticas ambientales, y enfrentar con éxito desafíos críticos como el cambio climático, la gestión eficiente de servicios y la inclusión ciudadana en la toma de decisiones.

RECONFIGURACIÓN URBANA

Uno de los municipios mexicanos que ha logrado avances significativos en la materia es Morelia, Michoacán, gracias a la continuidad institucional y a la actualización de instrumentos normativos que presentaban más de una década de rezago, afirma Joanna Margarita Moreno Manzo, titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad de la capital michoacana, en entrevista con *Alcaldes de México*.

El eje central de esta estrategia, encabezada por el alcalde Alfonso Martínez Alcázar, es el Programa Municipal de Desarrollo Urbano (PMDU) 2023, que por primera vez abarca todo el territorio municipal sin limitarse únicamente al centro de la población. La visión parte de principios clave como el uso de suelo mixto, que busca consolidar una

ciudad compacta donde las zonas habitacionales cuenten con comercios y oficinas para reducir desplazamientos.

El programa también promueve la redensificación vertical mediante la reconfiguración de normas que incentivan un crecimiento rentable hacia arriba para optimizar el uso del suelo en áreas ya urbanizadas. En tanto, el modelo de movilidad inteligente complementa estos esfuerzos al flexibilizar los requisitos de estacionamiento en viviendas estratégicamente ubicadas; es decir, elimina o reduce los requerimientos mínimos de cajones.



FOTO: SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y MOVILIDAD DE MORELIA



► **Joanna Margarita Moreno Manzo.**

SOSTENIBILIDAD Y RESILIENCIA

Joanna Moreno explica que Morelia integra las variables ambiental y de seguridad como ejes rectores de la obra pública, y destaca el Plan Hídrico 2050 como una estrategia a largo plazo para asegurar el suministro y la gestión sostenible del agua en la ciudad. El plan incluye obras como el acuífero, plantas tratadoras de agua y la protección de mantos acuíferos, y busca separar el agua tratada —destinada a industria y agricultura— del agua potable para consumo humano, ante desafíos como el crecimiento poblacional y el cambio climático.

Con la implementación del Sistema Municipal de Áreas de Valor Ambiental (SMAVA), la ciudad asigna un valor ecológico a cada zona del municipio para proteger áreas de captación de agua, preservar la biodiversidad y mitigar el riesgo de inundaciones. Como pilar preventivo, Morelia cuenta por primera vez con un Atlas de Riesgos integral, desarrollado en colaboración con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), que identifica con precisión zonas vulnerables a sismos, fallas geológicas, inundaciones e inestabilidad de laderas.



Proyecto piloto sostenible

Cemex Regenera, Concretos Sustentables Mexicanos y Fives Group México desarrollarán un proyecto piloto de reciclaje de concreto en el Parque Industrial de Economía Circular en Tula, Hidalgo.

Puntos clave:

- ▶ La alianza busca evaluar la viabilidad técnica y financiera para recuperar materiales como grava, arena y pasta de cemento de la deconstrucción.
- ▶ El objetivo es fomentar la economía circular en el sector de la construcción, transformar residuos en materias primas reutilizables y reducir la disposición final en rellenos.
- ▶ El proyecto instalará un sistema de trituración en el Parque Industrial de Economía Circular de Tula, Hidalgo.
- ▶ Busca mitigar el cambio climático mediante la valorización de residuos, alineado con las políticas de sostenibilidad y la meta de cero emisiones netas de CO₂ de Cemex.
- ▶ La colaboración combina la tecnología y experiencia de las tres empresas para promover construcciones sostenibles en México.

Fuente: Fives Group México.

FOTO: ©PPI/DREAMTIME.COM

En cuanto a la digitalización, la ciudad es considerada un referente a nivel nacional gracias al Sistema de Información Geográfica y Estadística de Morelia (SIGEM). Esta plataforma, desarrollada con talento interno y en colaboración con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), ofrece mapas interactivos con datos abiertos a nivel de manzana sobre demografía, servicios y riesgos. Estos avances tecnológicos

incluyen herramientas para la inversión como la Oficina Virtual de Información Económica (OVIE), que permite a ciudadanos y desarrolladores analizar el mercado y el uso del suelo de manera digital, eficiente y transparente.

La titular de la dependencia destaca que la gestión actual ha transformado la planeación en un instrumento de certidumbre jurídica y transparencia. Un indicador de este éxito es que el 90 por ciento de las infracciones urbanas son detectadas gracias a la participación ciudadana y al acceso abierto a la información, lo que fortalece la vigilancia del desarrollo municipal.

SINERGIAS PÚBLICO-PRIVADA

Para contribuir a las acciones sostenibles de los gobiernos locales, las empresas Cemex Regenera, Concretos Sustentables Mexicanos y Fives Group México anunciaron la firma de un memorándum de entendimiento con el propósito de establecer un marco de cooperación para desarrollar soluciones innovadoras para la gestión sostenible de residuos de construcción y demolición en México.

El acuerdo contempla un estudio técnico, económico y financiero para evaluar la implementación y financiación de un sistema de trituración piloto en el Parque Industrial de Economía Circular de Tula, Hidalgo, destinado a la recuperación de los componentes del concreto proveniente de deconstrucción —principalmente grava, arena y pasta de cemento— para reincorporarlos a nuevas cadenas de valor industriales.

Mathias Dechelette, Director Regional de Fives Group México, explica que la industria cementera genera el 7 por ciento de las emisiones globales de CO₂, por lo que la prioridad debe centrarse en la sostenibilidad y la economía circular. “En este ámbito hemos desarrollado la tecnología más avanzada a nivel global para el reciclaje de concreto de demolición. A diferencia de otros métodos, nuestra solución permite recuperar no solo agregados y arena, sino también la pasta de cemento. Al reintegrar esta pasta al proceso productivo logramos reducir la huella de carbono del cemento hasta en un 10 por ciento”, afirma.



FOTO: @STUDIOCLEVER/DREAMTIME.COM

La continuidad de las políticas públicas, la actualización de normativas y la colaboración de la iniciativa privada impulsan una nueva forma de habitar las ciudades, más amigable con el medioambiente

El directivo refiere que Fives Group México cuenta con una sólida trayectoria en sectores estratégicos como el automotriz, aeronáutico, siderúrgico y cementero, entre otros. La empresa diseña, fabrica e instala equipos de proceso de alta tecnología en todo el país. Destaca su presencia en la industria del acero en Monterrey y colabora con los principales productores del sector cementero, incluidos Cemex, Holcim, Cementos Moctezuma, Cruz Azul y Fortaleza.

Entre los proyectos más destacados de la empresa figuran la construcción del Centro DHL en Querétaro, que distribuye 25 mil paquetes por hora, el más moderno

de la región; el equipamiento de Fives OTO para fabricantes de tubos en Monterrey y San Luis Potosí; el proyecto Tula como modelo de construcción sostenible para el país, y una alianza con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) para impulsar leyes de economía circular.

La colaboración estratégica es clave para impulsar políticas pioneras en sostenibilidad, que deben incluir normativas para el reciclaje de residuos de construcción como las aplicadas en la Ciudad de México, las cuales representan un marco legal esencial, ya que la economía circular requiere de regulación e incentivos para ser viable. ▲

Un nuevo paradigma para alcanzar ciudades más azules y prósperas

► Por Jorge Arriaga*

Este 2026 arranca con un nuevo paradigma para alcanzar ciudades más azules y prósperas: la Ley General de Aguas. Tras más de una década de espera, desde diciembre de 2025 los mexicanos contamos con un marco jurídico renovado para regular el derecho humano al agua. Este instrumento establece las bases para el acceso y uso de los recursos hídricos, la interdependencia con otros derechos y distribuye competencias entre los diferentes niveles de gobierno.

Las principales responsabilidades continúan recayendo en los municipios. Ahora no solo deben garantizar la prestación de los servicios, sino también priorizarlos en su programación y presupuestación, introducir una perspectiva de género y de equidad, coordinarse con otros municipios y promover la participación ciudadana.

Hay cuatro cambios significativos de especial atención para gobernadores y presidentes municipales. El primero: los prestadores de servicio no podrán suspender el suministro por falta de pago, medida que podría representar un duro golpe a las finanzas de los organismos operadores, ya castigadas. La transparencia y la rendición de cuentas serán esenciales para asegurar ingresos.

La segunda novedad es el impulso a los sistemas de captación de agua de lluvia. Las entidades federativas promoverán su instalación acorde a las necesidades regionales, fomentarán su inclusión en los códigos de construcción y determinarán la necesidad de su implementación según el valor del predio o de la construcción. Esta tecnología ha demostrado su eficacia para mejorar la disponibilidad en épocas de escasez y reducir la presión sobre las fuentes tradicionales, aunque su correcta operación y mantenimiento es esencial para evitar riesgos a la salud pública.

Un gran acierto es el reconocimiento de los sistemas comunitarios de agua y saneamiento, que brindan su servicio ahí donde los más de 2,500 prestadores no llegan. Es una deuda histórica con los pueblos, comunidades indígenas y poblaciones afromexicanas que ahora contarán con una mayor certidumbre jurídica para elevar la calidad de sus servicios. El reto será formalizarlos, conocerlos y garantizar su convivencia armónica con los organismos operadores.

Por último, la participación ciudadana y la cultura del agua adquieren un papel esencial para fomentar la corresponsabilidad de toda la sociedad en la gestión eficiente del recurso. Más allá de discursos tradicionales orientados al consumidor, la ley brinda la oportunidad única de ciudadanizar los consejos directivos de los organismos operadores para evitar discrecionalidad y reforzar la rendición de cuentas.

El marco está planteado, pero el reto, como siempre, es transitar del dicho al hecho. Para alcanzar ciudades más azules y prósperas necesitaremos liderazgos políticos locales, una planeación adecuada orientada a resultados y, por supuesto, los recursos económicos suficientes para hacerlas realidad.

**Consultor internacional en materia hídrica y ambiental. Maestro en Tecnología Ambiental con orientación en gestión de recursos hídricos por el Imperial College London. LinkedIn: Jorge Arriaga www.linkedin.com/in/arriagaalberik.*



MUJERES LÍDERES

fortalecen a las familias mexicanas

Esta es la visión que delinea las políticas públicas y el trabajo de cinco mujeres que dirigen DIF municipales. Su capacidad de gestión con enfoque social promueve esquemas más humanos, integrales y con perspectiva de género

► POR ISAIÁS OCAMPO Y MARTHA PALMA

FOTO: ©ELENA SYCHUGINA/DREAMSTIME.COM

En México, la familia representa el principal espacio de cuidado, protección y cohesión social. Cada primer domingo de marzo, el Día de la Familia invita a reflexionar sobre los desafíos que enfrentan los hogares en un contexto marcado por desigualdades, violencias, cambios demográficos y una creciente demanda de sistemas de cuidados más sólidos y cercanos a la gente.

Este debate adquiere un sentido especial en el marco del 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, fecha que pone en el centro el papel histórico y actual de las mujeres en la construcción del bienestar social. En el ámbito familiar, ellas asumen, en la mayoría de los casos, las tareas de cuidado, acompañamiento y sostenimiento emocional, muchas veces sin reconocimiento ni apoyo suficiente desde las políticas públicas.

En el cruce entre familia, cuidados y derechos, los Sistemas para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) municipales

consolidan su papel como primera línea de atención social. Desde lo local, estas instituciones coordinan programas dirigidos a la niñez, las mujeres, las personas adultas mayores, las personas con discapacidad y las familias en situación de vulnerabilidad, con un enfoque orientado a la prevención, la inclusión y la dignidad.

El trabajo de los DIF municipales adquiere mayor relevancia en un panorama donde 7 de cada 10 mujeres mayores de 15 años han vivido algún tipo de violencia y destinan, en promedio, el triple de tiempo que los hombres al trabajo doméstico y de cuidados no remunerado. En el mes que conmemora tanto a la familia como a la lucha de las mujeres por la igualdad, el liderazgo femenino al frente de estos sistemas aporta una visión determinante sobre el presente y el futuro del bienestar social en México desde los municipios.

DIF • ATIZAPÁN DE ZARAGOZA

Modelo humanista, cercano e innovador

El Sistema Municipal DIF Atizapán de Zaragoza impulsa una gestión basada en valores humanistas, cercana a la población y centrada en ofrecer atención de calidad, respeto y empatía a los sectores vulnerables. Así lo define Patricia Arévalo Rubio, Presidenta Honoraria del DIF por tres periodos de gobierno, convencida de que su labor consiste en acercarse a las personas para ayudarlas a salir adelante mediante políticas públicas innovadoras.

En entrevista para *Alcaldes de México*, Arévalo Rubio destaca la importancia de incorporar la perspectiva de género en las acciones del organismo, sobre todo para fortalecer la participación de las mujeres y respaldar a madres solteras y jefas de familia. Subraya programas como los comedores comunitarios, con 36 espacios activos, donde ofrecen alimentos calientes y nutritivos a bajo costo para apoyar la economía familiar y garantizar una alimentación diaria en la comunidad. “El amor por lo que hacemos nos ha permitido ver más allá; ya no es en qué te ayudo, sino cómo te ayudo”, apunta.

También resalta iniciativas como la Escuela para Padres, orientada a prevenir violencia escolar y a atender la salud mental de niños, familias y docentes con apoyo de equipos multidisciplinarios. En materia de protección infantil, enfatiza los procesos de adopción y preadopción alcanzados por el municipio, incluso sin contar con un Centro de Asistencia Social propio, logro que califica como un avance significativo en la restitución de derechos de niños y adolescentes.

En el ámbito de la salud, menciona que las jornadas médicas gratuitas llevan servicios integrales —médicos, psicológicos, jurídicos y preventivos— a comunidades con difícil acceso. Añade que el Centro Comunitario Inclusivo brinda atención especializada a personas con discapacidad



► Patricia Arévalo Rubio
Presidenta Honoraria
del DIF de Atizapán
de Zaragoza.

mediante terapias físicas, equinoterapia, capacitación en oficios y programas que fomentan su autonomía e inclusión laboral. Destaca el caso de un beneficiario que hoy ejerce como terapeuta certificado.

En cuanto a los adultos mayores, explica que la Procuraduría Municipal de Protección al Adulto Mayor atendió a más de 2 mil personas en su primer año, ofreciendo asesoría jurídica, acompañamiento psicológico y apoyo para defender sus derechos ante casos de abandono o abuso. “También los ayudamos en el tema digital, para que puedan manejar un teléfono inteligente y las tarjetas bancarias, que se sientan independientes en vez de vulnerables”, comenta.

Arévalo Rubio afirma que su objetivo consiste en consolidar un modelo de gobierno humanista que mantenga la cercanía con la gente, fortalezca los programas sociales y coloque el bienestar familiar como prioridad, con servidores públicos comprometidos y empáticos. “No se trata de la cantidad de apoyo que das, sino de la cantidad de familias beneficiadas que lograron salir adelante, gracias al trabajo que nos caracteriza como uno de los mejores DIF del Estado de México”.

DIF • CIUDAD JUÁREZ

Activación ciudadana con justicia social

El DIF Municipal de Ciudad Juárez redefine el sentido de la política social bajo el liderazgo de Martha Rubí Enríquez Parada, quien prioriza un enfoque de derechos que convierte a las personas en sujetos de garantías y no como beneficiarios pasivos. La Presidenta del DIF explica que el organismo coordina acciones para garantizar el acceso efectivo a salud, educación, alimentación, recreación y protección integral de niños y adolescentes. “Actuamos como un eje de articulación y gestión interinstitucional, tocando puertas, sumando voluntades y construyendo alianzas con organizaciones civiles, sector privado y otras instancias de gobierno para ofrecer soluciones reales a las familias más vulnerables”, afirma.

Uno de los emblemas de esta estrategia es el programa Sonrisas, con más de 150 intervenciones en escuelas, Centros de Atención Múltiple, parques y colonias. El deporte, el arte y la cultura a través de esta iniciativa fortalecen habilidades emocionales en la niñez, fomentan la integración familiar y transforman el espacio público en entornos seguros. Enríquez Parada describe este proyecto como una estrategia “de cercanía que genera comunidad, reduce la fragmentación social y contribuye a la construcción de entornos más sanos, solidarios y resilientes”.

La misma lógica preventiva guía el Programa de Atención a Niñas, Niños y Adolescentes Trabajadores y en Situación de Calle, y el fortalecimiento de los Centros de Atención Infantil (CAI). Con Becas CAI y el programa de Bienestar Infantil, el DIF apoya la economía familiar y supervisa estándares rigurosos en alimentación, seguridad e infraestructura. Los Centros de Atención Social y Educativa para las Familias (CASEF) acumulan más de 20 mil horas de intervención directa, con atención



► **Martha Rubí Enríquez Parada**
Presidenta del DIF de Ciudad Juárez.

psicológica, apoyo escolar, talleres, actividades culturales y combate al rezago educativo en colaboración con el Instituto Chihuahuense de Educación para los Adultos (Ichea).

La Presidenta del DIF enfatiza que “no hay bienestar sin salud mental”. Por ello, los Centros de Atención Psicológica y la estrategia FLORECE impulsan procesos de sanación integral que rompen ciclos de violencia y construyen hogares seguros.

El DIF de Ciudad Juárez promueve el envejecimiento activo mediante los Consejos de Personas Mayores, con actividades físicas, culturales y recreativas que combaten la soledad y el aislamiento. Además, distribuye apoyos alimentarios a personas vulnerables, apoyos funcionales y auditivos, así como el Programa de Pasajes, que elimina barreras económicas para acceder a consultas o terapias.

Para Martha Rubí Enríquez Parada, el servicio público es temporal, pero el impacto debe perdurar. Su apuesta es dejar un DIF más humano, sólido y cercano, capaz de convertir la protección social en una realidad cotidiana.

DIF • IRAPUATO

Territorio, prevención y compromiso compartido

Valeria Alfaro García, Presidenta del Sistema DIF municipal, guía su gestión con la visión de construir un Irapuato humano y solidario, donde nadie quede atrás. Su apuesta va más allá de la asistencia: acompaña y transforma la vida de las familias desde el hogar. Aunque atiende necesidades inmediatas con apoyo oportuno, prioriza la prevención y el fortalecimiento familiar. La Unidad de Atención Integral a la Violencia personaliza planes para cada familia, con acompañamiento psicológico, jurídico y social que dura hasta tres años. Estos esfuerzos reconstruyen habilidades parentales, mejoran entornos y abren oportunidades educativas y laborales.

El DIF fortaleció la Procuraduría Auxiliar de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes, con mayor capacidad jurídica y atención integral. Contra el trabajo infantil, impulsa la estrategia Mis sueños no están en un crucero, que activa brigadas permanentes y un sistema de reporte ciudadano para intervenir con equipos multidisciplinarios y generar planes de vida que permitan a las familias abandonar esa práctica.

Programas como Generando Espacios de Paz llevan a escuelas herramientas sobre riesgos psicosociales, redes sociales, acoso escolar y embarazo adolescente. Complementan con talleres de crianza positiva para padres de familia. Destaca también Creciendo con Valores, proyecto pionero que atiende la salud mental de niñas y niños víctimas colaterales de delitos de alto impacto, mediante intervenciones anuales y acompañamiento especializado.

Alfaro García explica que el DIF opera mediante un modelo transversal. Por primera vez, coordina un gabinete social que une las dependencias municipales para ofrecer soluciones integrales: empleo, salud, vivienda o atención a



► Valeria Alfaro García
Presidenta del DIF
de Irapuato.

mujeres en situación de violencia. Esta coordinación evita esfuerzos aislados y multiplica el impacto en cada hogar.

La estrategia Unidos, Nadie se Quede Atrás canaliza donaciones de empresas, universidades y sociedad civil, que el DIF distribuye como puente solidario. Por su parte, Juntos con Paso Firme y el Miércoles Ciudadano en tu Comunidad llevan servicios directamente a colonias y zonas rurales.

Para personas adultas mayores, los centros gerontológicos fomentan actividad física, convivencia y sentido de pertenencia. Además, Irapuato es el primer municipio de Guanajuato con una Procuraduría de Protección para este sector y personas con discapacidad, creada ante el aumento de violencia intrafamiliar.

Valeria Alfaro reconoce un reto mayor, llegar a cada rincón y profesionalizar el sistema, duplicando presupuesto y personal para transitar del asistencialismo a la prevención. Su legado aspira a tocar conciencias, promover la crianza respetuosa, la corresponsabilidad y la paz desde la familia. “La transformación social comienza en casa y se construye entre todas y todos”, sostiene.

DIF • MONTERREY

Soluciones reales a necesidades urgentes

Gabriela Oyervides González, Presidenta del Sistema DIF de Monterrey, dirige un organismo cercano, sensible y resolutivo. Su equipo atiende las necesidades prioritarias tras diagnosticarlas en recorridos por colonias y diálogos directos con familias.

Destacan iniciativas como el Sistema de Atención al Neurodesarrollo, que amplía la cobertura a todo tipo de discapacidades con terapias especializadas y un Domo Acuático climatizado para hidroterapia y deporte adaptado; la Unidad de Fisioterapia Integral, junto con acciones de autoempleo, arteterapia y alfabetización para personas sordas. Oficialmente Regios garantiza el derecho a la identidad desde el nacimiento, y el esquema de apoyos funcionales, que entregó casi tres mil sillas de ruedas y andadores, que devuelven independencia y dignidad a los beneficiarios. “Cada acción que emprendemos refleja mi visión: un DIF cercano, sensible, un DIF que sí resuelve, que no solo ofrece servicios, sino que camina con la gente, conoce sus historias y transforma sus necesidades en soluciones reales que mejoren su vida”, afirma Oyervides González.

El DIF también promueve una ciudad segura e inclusiva con programas como Maneja Seguro, que ofrece clases gratuitas de manejo impartidas por oficiales de Tránsito, y Monterrey se ve Mejor, que realiza exámenes visuales y entrega lentes personalizados sin costo en colonias vulnerables.

La niñez ocupa un lugar central en la política social. Cinco Estancias Infantiles y tres Espacios de Infancia y Adolescencia —actualmente en proceso de rehabilitación— brindan cuidado, formación y acompañamiento. A ello se suma el Programa para la Atención y Prevención del Trabajo Infantil (PAPTI), que refuerza las campañas de sensibilización; la Casa Club, que impulsa el apoyo escolar y las



▶ **Gabriela Oyervides González**
Presidenta del DIF de Monterrey.

actividades recreativas, y el Consejo de la Niñez, que integra la voz de niñas y niños en la toma de decisiones públicas.

La salud mental, especialmente entre jóvenes y mujeres, es atendida mediante grupos de apoyo para madres cuidadoras y el programa Cuidate Más, que ofrece atención profesional en centros comunitarios. En el caso de personas adultas mayores, la línea Habla por Ellos contribuye a prevenir el abandono y el maltrato, mientras que las Casas Club y las aulas geriátricas promueven un envejecimiento activo a través de actividades físicas, cognitivas y culturales en espacios rehabilitados.

Más de 50 mil apoyos sociales han sido entregados bajo un esquema directo, sin intermediarios y respaldado por estudios socioeconómicos. A través de brigadas territoriales, el DIF identifica necesidades en campo y canaliza respuestas inmediatas.

El organismo mide resultados con más de 90 indicadores de evaluación, encuestas de satisfacción y mecanismos de seguimiento, con el objetivo de trascender lo asistencial y generar cambios estructurales medibles.

Oyervides González asegura que aspira a consolidar un DIF más humano, con espacios dignificados, programas que rompan ciclos de desigualdad y políticas que fortalezcan la autonomía económica, la inclusión y la salud emocional.

DIF • TIJUANA

Confianza ciudadana y vocación de servicio

El DIF de Tijuana atiende diariamente entre 800 y mil personas en sus instalaciones, una cifra que refleja la recuperación de la confianza ciudadana, señala su Directora, Paola Nohemí Leyva Izaguirre. “El objetivo es mejorar la calidad de vida de quienes más lo necesitan. Niñas, niños y adolescentes, personas con discapacidad, adultos mayores y víctimas de violencia encabezan la prioridad, con un enfoque que no se limita a la atención en ventanilla, sino en ir por quienes no pueden llegar”.

De un padrón estimado de 75 mil personas con discapacidad en Tijuana, el 84 por ciento presenta limitaciones motrices, detalla la funcionaria. Esa realidad dio origen al programa DIF en tu Hogar, que traslada servicios psicológicos, jurídicos y de trabajo social directamente a los domicilios. A ello se suma DIF en Movimiento, con unidades móviles que recorren más de 1,300 colonias vulnerables, brindando asesoría privada y seguimiento integral. La premisa es clara: si la persona no puede acudir, el DIF llega hasta ella.

La atención a adultos mayores también se extiende al territorio con 66 Clubes de la Alegría y más de 2,500 integrantes activos. Estos espacios fomentan la convivencia, la activación y brindan acompañamiento legal y psicológico.

La protección a mujeres víctimas de violencia constituye uno de los ejes más sensibles de la gestión. El refugio municipal, reabierto en la presente administración, ofrece estancias de hasta seis meses, superando los esquemas temporales de 72 horas. Durante ese periodo, las mujeres reciben apoyo para la gestión de documentos oficiales, la inscripción escolar de sus hijos, capacitación en oficios y acompañamiento emocional, con el objetivo de que puedan reintegrarse con autonomía.



► Paola Nohemí
Leyva Izaguirre
Directora del DIF
de Tijuana.

La línea 075, disponible las 24 horas, los 365 días del año, refuerza la prevención mediante atención directa de psicólogos especializados. En coordinación con los servicios de emergencia, el DIF interviene en situaciones de crisis e intentos de suicidio, confirmando que la asistencia social también salva vidas.

Leyva Izaguirre apuesta por la suma de esfuerzos. Convenios con el sector empresarial —a través del Consejo Coordinador Empresarial— impulsan empleo para personas con discapacidad; alianzas con clubes deportivos y organismos civiles amplían el alcance de campañas y apoyos, mientras que la coordinación con dependencias municipales fortalece la transversalidad de la política social.

Si bien los retos persisten, la directora reconoce como prioridades la apertura de una estancia infantil especializada en discapacidad, la ampliación de las unidades móviles a todas las delegaciones y la consolidación de apoyos para las personas cuidadoras que, muchas veces en soledad, sostienen la vida de otros.

Su legado trasciende los programas y se mide en el trato digno. “Cuando alguien llega al DIF, es porque es su última opción”, reflexiona. Con esa convicción, el DIF Tijuana aspira a ser más que una institución: convertirse en el primer paso hacia una nueva oportunidad.

Romina Contreras:

LA VISIÓN QUE TRANSFORMA HUIXQUILUCAN

Este municipio mexiquense destaca como el mejor lugar para vivir de la entidad y marca un referente de desarrollo gracias al liderazgo de su alcaldesa

▶ **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE HUIXQUILUCAN

Huixquilucan, Estado de México, es actualmente un referente en materia de desarrollo económico, seguridad pública y estabilidad social debido a una gobernanza moderna e innovadora, finanzas municipales sanas y una visión estratégica que coloca a esta localidad como un polo de crecimiento para inversionistas, empresas y familias, quienes encuentran un clima propicio para la creación de empleos y una mejor calidad de vida.

Los indicadores reflejan la realidad que viven actualmente los huixquiluquenses. Muestra de ellos es la captación de más de 2 mil 650 millones de dólares de inversión privada, una disminución de más del 44 por ciento en los delitos de alto impacto en los últimos cuatro años y el crecimiento de la plusvalía hasta en 85 mil pesos por metro cuadrado. Estos avances convierten a Huixquilucan en un referente a nivel nacional.

La administración encabezada por Romina Contreras Carrasco privilegia la atención permanente y el constante fortalecimiento de la seguridad pública, con estrategias integrales que combinan tecnología, equipamiento, capacitación y certificación de las fuerzas de seguridad y prevención, entre otras políticas que generan entornos más tranquilos para residentes y visitantes.

GESTIÓN TRANSPARENTE

El municipio destaca a nivel estatal y nacional por la fortaleza institucional con la que administra finanzas públicas responsables, su transparencia en la gestión



y los mecanismos de rendición de cuentas que garantizan eficacia y confianza ciudadana. “Desde el inicio de mi administración, el compromiso ha sido trabajar 24/7 para elevar la calidad de vida en Huixquilucan. Con una disciplina financiera estricta y un presupuesto orientado a resultados, aseguramos que cada peso se traduzca en mejores servicios de salud, educación, seguridad e infraestructura para la ciudadanía”, destaca la alcaldesa.

La disciplina financiera y la solidez fiscal de la administración local son factores clave para mantener un panorama económico favorable. Bajo la gestión de Romina Contreras, Huixquilucan ha consolidado calificaciones crediticias durante la última década, convirtiéndose en el único municipio del país en lograr este resultado de forma consecutiva. Además, figura entre los 10 municipios de México con mayor recaudación anual de impuestos e ingresos propios *per cápita*, lo que le permite destinar mayores recursos a infraestructura,

seguridad, servicios públicos, salud y educación para atender a todos los sectores de la población, sin comprometer su estabilidad financiera.

APROBACIÓN CIUDADANA

El respaldo ciudadano avala estos resultados. Romina Contreras ha sido reconocida en 23 ocasiones como la mejor alcaldesa del país y ha liderado diversos *rankings* en el Estado de México en 50 ocasiones. Estos reconocimientos reflejan una gestión humanista y cercana, centrada en la entrega de resultados tangibles para la población. “Como Presidenta Municipal, estoy muy orgullosa de que diversas instituciones, tanto públicas como privadas, nos distingan como un modelo de gestión, ya que hemos puesto todos nuestros esfuerzos por dar resultados tangibles, con un gobierno eficaz y visión de largo plazo para impulsar y consolidar a Huixquilucan como uno de los mejores lugares para vivir”, concluye la alcaldesa. ▲

Amecameca garantiza el acceso al agua purificada



Ivette Topete García

Presidenta Municipal de Amecameca, Estado de México

Para mitigar el desabasto hídrico que enfrenta el municipio de Amecameca, Estado de México, el gobierno municipal encabezado por Ivette Topete García implementó el programa Agua en Garrafón para Todos, el cual permite a la población llenar gratuitamente sus garrafones mediante una planta potabilizadora móvil que recorre diversas comunidades. Esta estrategia, coordinada por la Dirección de Desarrollo Social, busca garantizar el acceso al recurso, reducir el impacto económico en las familias y atender una de las principales demandas ciudadanas en temporadas de estiaje.

RESPUESTA INMEDIATA

En un contexto donde el costo del agua en garrafón puede superar los 40 pesos por unidad en comercios locales, el gasto semanal representa una carga significativa para muchos hogares. En respuesta, la administración municipal implementó esta acción social como una alternativa gratuita y segura.

CÓMO FUNCIONA LA PLANTA MÓVIL

- Difusión oportuna sobre la ubicación del módulo en los canales oficiales.
- Los ciudadanos acuden con garrafones vacíos.
- El personal realiza el lavado, sanitización y llenado con agua purificada.
- Entrega de hasta dos garrafones por familia, con registro básico de control.
- El proceso garantiza condiciones óptimas de higiene y calidad para consumo.



Fuente: gobierno municipal de Amecameca.

De acuerdo con información oficial, la planta potabilizadora móvil, adquirida con recursos municipales, cuenta con sistemas de purificación, lavado y sanitización de envases. Aunque está diseñada como unidad de arrastre, actualmente permanece estacionada en la Presidencia Municipal, donde se encuentra disponible para toda la población.

Desde su puesta en operación, el programa ha distribuido decenas de miles de garrafones, consolidándose como un pilar de apoyo para la comunidad. Para garantizar un acceso equitativo, el esquema permite el llenado de hasta dos garrafones por familia bajo estrictos controles sanitarios. La ciudadanía puede consultar los horarios de servicio a través de los canales oficiales del ayuntamiento, donde también se comparten testimonios sobre el alivio económico que representa esta iniciativa.

LOGROS DEL PROGRAMA

Agua en Garrafón para Todos constituye una de las acciones sociales de mayor impacto reciente en Amecameca; en medio de un escenario regional de estrés hídrico, la planta potabilizadora móvil funciona como un apoyo comunitario y una respuesta inmediata a una necesidad esencial: el acceso al agua potable. Los objetivos centrales de esta iniciativa son claros: garantizar el acceso gratuito al recurso, reducir el gasto familiar, atender zonas con suministro irregular y estrechar el vínculo entre el gobierno y la ciudadanía.

Si bien esta acción ofrece una solución inmediata a la escasez, especialistas señalan que el reto hídrico también demanda inversiones estructurales en infraestructura y redes de distribución. No obstante, para miles de habitantes de Amecameca, el programa ya representa una diferencia tangible. La posibilidad de obtener agua potable sin costo no solo mitiga el impacto económico, sino que refuerza la percepción de un gobierno presente y atento a las necesidades básicas.

PIB municipal: **CIUDADES CON MAYOR APORTACIÓN**

En 79 localidades de zonas metropolitanas se concentran las contribuciones al producto interno bruto nacional



▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: ©ROCHU2008/DREAMSTIME.COM

El producto interno bruto (PIB) de México al cierre de 2024 fue de 33 billones 506 mil 847 millones de pesos corrientes. Este monto lo integraron las contribuciones de la Ciudad de México (15 por ciento), Estado de México (9.1), Nuevo León (8.1), Jalisco (7.5), Guanajuato (4.5), Veracruz (4.3), Baja California (3.9), Chihuahua (3.8),

Coahuila (3.7), Puebla (3.5) y Sonora (3.3). En conjunto, estos estados contribuyeron con el 66.7 por ciento, según cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Los estados con más crecimiento en 2024 fueron Oaxaca, con una tasa de 5.4 por ciento; Zacatecas con 4.9 por ciento; Durango, 4.7 por ciento; Guanajuato, 4.0 por

ciento; Yucatán, 3.9 por ciento; Baja California Sur y Puebla, con 3.5 por ciento cada uno; Nuevo León, 3.4 por ciento; Veracruz, 3.1 por ciento; Hidalgo, 2.8 por ciento, y Chiapas con 2.7 por ciento, de acuerdo con los resultados del producto interno bruto por entidad federativa (PIBE). El documento destaca que la Zona Metropolitana de

la Ciudad de México aporta 6 billones 860 mil millones de pesos (mdp) al PIB, le sigue la Zona Metropolitana de Monterrey, Nuevo León, conformada por 16 municipios, los cuales aportan 2 billones 370 mil mdp, lo anterior según los Indicadores Regionales de Actividad Económica 2025, elaborados por el Banco Nacional de México (Banamex).

La tercera posición es de la Zona Metropolitana de Guadalajara, con 1 billón 536 mil mdp, seguida por las de Tijuana (695 mil 200 mdp), Puebla (595 mil 300 mdp), el municipio metropolitano de Juárez, Chihuahua (539 mil mdp), las zonas metropolitanas de Toluca (521 mil 900 mdp), Querétaro (520 mil 800 mdp), Saltillo (502 mil 800 mdp) y La Laguna (445 mil 400 mdp).

En tanto, la metrópoli de Hermosillo aporta 421 mil 400 mdp, seguida de las zonas metropolitanas de León (420 mil 200 mdp), San Luis Potosí (389 mil 300 mdp), Aguascalientes (356 mil 700 mdp), Chihuahua (352 mil 600 mdp) y Mérida (336 mil 700 mdp).

En estas zonas metropolitanas habitan 38 millones 292 mil 290 personas, lo que representa el 29 por ciento de la población total del país. Las corrientes políticas que abanderan los gobiernos de estos municipios son diversas: el Partido Acción Nacional gobierna 25 de ellos; el Partido Revolucionario Institucional, 23; Morena, 21; Movimiento Ciudadano, 12; el Partido Verde Ecologista de México y el Partido del Trabajo, nueve, respectivamente. Por su parte, el Partido de la Revolución Democrática, un gobierno

independiente y las coaliciones Sigamos Haciendo Historia y Fuerza y Corazón por México encabezan una ciudad cada uno.

Cabe mencionar que el PIB comprende el valor agregado bruto (VAB) de las actividades primarias (agricultura, pesca, minería), secundarias (manufacturas) y terciarias (prestación de servicios).

La consultoría Integralia advierte un crecimiento lento de la economía nacional en 2026 debido a la falta de certidumbre jurídica, un ambiente regulatorio complicado y la volatilidad del entorno internacional vinculada con la política exterior de Estados Unidos. Ante este panorama, los gobiernos municipales tienen la oportunidad de brindar servicios públicos eficientes que incentiven el desarrollo desde lo local.

ZONAS METROPOLITANAS Y METRÓPOLIS MUNICIPALES	PIB*	PIB PER CÁPITA**	PRESIDENTE MUNICIPAL/ALCALDE (PARTIDO POLÍTICO)
Ciudad de México Z.M.	6,860.60	314.3	
Azcapotzalco, CDMX			Nancy Marlene Núñez Reséndiz (Morena)
Coyoacán, CDMX			Giovani Gutiérrez Aguilar (PAN)
Cuajimalpa de Morelos, CDMX			Carlos Orvañanos Rea (PAN)
Gustavo A. Madero, CDMX			Ricardo Janecarlo Lozano Reynoso (Morena)
Iztacalco, CDMX			María de Lourdes Paz Reyes (Morena)
Iztapalapa, CDMX			Aleida Alavez Ruiz (Morena)
La Magdalena Contreras, CDMX			Fernando Mercado Guaida (Morena)
Milpa Alta, CDMX			Octavio Rivero Villaseñor (Morena)
Álvaro Obregón, CDMX			Javier López Casarín (PVEM)
Tláhuac, CDMX			Araceli Berenice Hernández Calderón (Morena)
Tlalpan, CDMX			Gabriela Osorio Hernández (Morena)
Xochimilco, CDMX			Circe Camacho Bastida (PT)
Benito Juárez, CDMX			Luis Mendoza Acevedo (PAN)
Cuauhtémoc, CDMX			Alessandra Rojo de la Vega (PRI)
Miguel Hidalgo, CDMX			Mauricio Tabe Echartea (PAN)
Venustiano Carranza, CDMX			Evelyn Parra Álvarez (Morena)
Monterrey Z.M.	2,370.90	413.2	
Apodaca, N.L.			César Garza Arredondo (PRI)
Cadereyta Jiménez, N.L.			Carlos Rafael Rodríguez Gómez (MC)
El Carmen, N.L.			Gerardo Alfonso de la Maza Villarreal (MC)
Ciénega de Flores, N.L.			Miguel Ángel Quiroga Treviño (PVEM)
García, N.L.			Manuel Guerra Cavazos (Morena)
San Pedro Garza García, N.L.			Mauricio Farah Giacomán (PAN)
General Escobedo, N.L.			Andrés Concepción Mijes Llovera (Morena)
General Zuazua, N.L.			Elva Deyanira Martínez González (Morena)
Guadalupe, N.L.			Héctor García García (MC)
Juárez, N.L.			Félix Guadalupe Arratia Cruz (MC)
Monterrey, N.L.			Adrián Emilio de la Garza Santos (PRI)
Pesquería, N.L.			Francisco Esquivel Garza (MC)

ZONAS METROPOLITANAS Y METRÓPOLIS MUNICIPALES	PIB*	PIB PER CÁPITA**	PRESIDENTE MUNICIPAL/ALCALDE (PARTIDO POLÍTICO)
Salinas Victoria, N.L.			Raúl Cantú de la Garza (MC)
San Nicolás de los Garza, N.L.			Daniel Carrillo Martínez (PAN)
Santa Catarina, N.L.			Jesús Ángel Nava Rivera (MC)
Santiago, N.L.			David de la Peña Marroquín (PRI)
Guadalajara Z.M.	1,536.60	286.2	
Guadalajara, Jal.			Verónica Delgadillo García (MC)
Juanacatlán, Jal.			Ana Rosa Vergara Ángel (PT)
El Salto, Jal.			María Elena Farías Villafán (COAL. SHH: PVEM-PT-Morena-PH-PF)
Tlajomulco de Zúñiga, Jal.			Gerardo Quirino Velázquez Chávez (MC)
San Pedro Tlaquepaque, Jal.			Laura Imelda Pérez Segura (COAL. SHH: PVEM-PT-Morena-PH-PF)
Tonalá, Jal.			Sergio Armando Chávez Dávalos (Morena)
Zapopan, Jal.			Juan José Frangie Saade (MC)
Tijuana Z.M.	695.2	313.9	
Tijuana, B.C.			Ismael Burgueño Ruiz (Morena)
Playas de Rosarito, B.C.			María del Rocío Adame Muñoz (Morena)
Puebla-Tlaxcala Z.M.	595.3	201.4	
Acajete, Pue.			Cristian Flores Flores (Morena)
Amozoc, Pue.			José Severiano de la Rosa Romero (Morena)
Coronango, Pue.			Armando Aguirre Amaro (PAN)
Cuatlancingo, Pue.			Omar Alberto Muñoz Alfaro (CI)
Juan C. Bonilla, Pue.			José Cinto Bernal (MC)
Ocoyucan, Pue.			Aristóteles Campos Flores (PAN)
Puebla, Pue.			José Chedraui Budib (PT)
San Andrés Cholula, Pue.			Guadalupe Cuautle Torres (PT)
San Gregorio Atzompa, Pue.			Carlos Minutti Precoma (PT)
San Miguel Xoxtla, Pue.			Guadalupe Ortiz Pérez (PRI)
San Pedro Cholula, Pue.			Tonantzin Fernández Díaz (PRI)
Tepatlatxco de Hidalgo, Pue.			Julio González Bonilla (PT)
Tlaltenango, Pue.			José Luis Hinojosa Ramírez (PRI)
Juárez M.M.	539	334.2	
Juárez, Chih.			Cruz Pérez Cuellar (Morena)
Toluca Z.M.	521.9	214.2	
Almoloya de Juárez, Méx.			Adolfo Jonathan Solís Gómez (PVEM)
Calimaya, Méx.			Omar Guillermo Sánchez Velázquez (PT)
Chapultepec, Méx.			Jazmín Delgado López (PVEM)
Lerma, Méx.			Miguel Ángel Ramírez Ponce (PRI)
Metepec, Méx.			Fernando Gustavo Flores Fernández (PAN)
Mexicaltzingo, Méx.			Ariadne Saray Benítez Espinoza (PRI)
Ocoyoacac, Méx.			Nancy Valdez Ruiz (PVEM)
Otzolotepec, Méx.			Sinaí Guadalupe Lugo Vargas (PRI)
Rayón, Méx.			Edna Stephany Talavera Mercado (PRI)
San Antonio la Isla, Méx.			Alejandra Castro Nava (PRI)
San Mateo Atenco, Méx.			Ana Aurora Muñoz Neyra (PRI)
Temoaya, Méx.			Berenice Carrillo Macario (Morena)
Tenango del Valle, Méx.			Roberto Bautista Arellano (Morena)
Toluca, Méx.			Ricardo Moreno Bastida (Morena)
Xonacatlán, Méx.			Joaquín Ruiz Esquivel (MC)
Zinacantepec, Méx.			Manuel Vilchis Viveros (PRI)

ZONAS METROPOLITANAS Y METRÓPOLIS MUNICIPALES	PIB*	PIB PER CÁPITA**	PRESIDENTE MUNICIPAL/ALCALDE (PARTIDO POLÍTICO)
Querétaro Z.M.	520.8	308.5	
Corregidora, Qro.			Josué David Guerrero Trápala (PAN)
Huimilpan, Qro.			Jairo Iván Morales Martínez (PAN)
El Marqués, Qro.			Rodrigo Monsalvo Castelán (PAN)
Querétaro, Qro.			Felipe Fernando Macías Olvera (PAN)
Saltillo Z.M.	502.8	451.5	
Arteaga, Coah.			Ana Karen Sánchez Flores (PRI)
Ramos Arizpe, Coah.			Tomás Fausto Gutiérrez Merino (PRI)
Saltillo, Coah.			Javier Díaz González (PRI)
La Laguna Z.M.	445.4	308.1	
Matamoros, Coah.			Miguel Ángel Ramírez López (PRI)
Hermosillo M.M.	421.4	422.1	
Hermosillo, Son.			Antonio Francisco Astiazarán Gutiérrez (FYCXSON: PAN-PRI-PRD)
León Z.M.	420.2	205	
León, Gto.			Alejandra Gutiérrez Campos (PAN)
Purísima del Rincón, Gto.			Roberto García Urbano (PRI)
San Francisco del Rincón, Gto.			Alejandro Antonio Marún González (PAN)
San Luis Potosí Z.M.	389.3	296	
San Luis Potosí, S.L.P.			Enrique Francisco Galindo Ceballos (PAN)
Soledad de Graciano Sánchez, S.L.P.			Juan Manuel Navarro Muñiz (PVEM)
Aguascalientes Z.M.	356.7	294	
Aguascalientes, Ags.			Leonardo Montañez Castro (PAN)
Jesús María, Ags.			César Fernando Medina Cervantes (PAN)
San Francisco de los Romo, Ags.			Margarita Gallegos Soto (PRI)
Chihuahua Z.M.	352.6	334	
Aldama, Chih.			Sandra Judith Galindo Sinecio (PRD)
Aquiles Serdán, Chih.			Teresa Erives Baca (PRI)
Chihuahua, Chih.			Marco Antonio Bonilla Mendoza (PAN)
Mérida Z.M.	336.7	236.6	
Acanceh, Yuc.			Guadalupe Elizabeth Zapata González (PAN)
Conkal, Yuc.			Linda Margarita Pérez Quijano (PAN)
Chicxulub Pueblo, Yuc.			Amilcar Abricel Reyes Marín (PRI)
Hunucmá, Yuc.			Cristina Guadalupe del Rocío Pérez Bojórquez (PAN)
Ixil, Yuc.			José Vicente Cobá Cocom (PT)
Kanasín, Yuc.			Edwin José Bojórquez Ramírez (PAN)
Mérida, Yuc.			Cecilia Anunciación Patrón Laviada (PAN)
Samahil, Yuc.			Samuel Mayen Poot (PVEM)
Timucuy, Yuc.			José Rodrigo Muñoz Ceh (PRI)
Tixkokob, Yuc.			Miguel Esteban Rodríguez Baqueiro (PAN)
Tixpéhual, Yuc.			Víctor René Lara Cauich (PT)
Ucú, Yuc.			Gener Ismael Pech León (PVEM)
Umán, Yuc.			Kenia Walldina Sauri Maradiaga (PVEM)

*Miles de millones de pesos, **miles de pesos. PIB, producto interno bruto; Z.M, Zona Metropolitana; M.M, metrópoli municipal. Partido Acción Nacional (PAN), Partido Revolucionario Institucional (PRI), Partido Verde Ecologista de México (PVEM), Partido del Trabajo (PT), Movimiento Ciudadano (MC), Partido de la Revolución Democrática (PRD), coalición Sigamos Haciendo Historia (SHH: PVEM-PT-Morena-PH-PF), coalición Fuerza y Corazón por Sonora/México (FYCXSON: PAN-PRI-PRD) y candidatura independiente (CI).

Fuente: Banamex Estudios Económicos, con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP), Banco de México (Banxico) y estimaciones propias. 



TOP 10: NUEVAS DEPENDENCIAS DE GOBIERNO

Estos son los gobiernos visionarios que rediseñaron su estructura interna para responder de manera puntual a las demandas de la población, centrados en ofrecer un mejor servicio y solución a los problemas de cada localidad

▶ **POR DAVID RAMÍREZ VERA**

FOTO: ©IFTIKHAR ALAM/DREAMSTIME.COM

La innovación municipal representa un componente esencial para que los gobiernos locales respondan de manera efectiva a las nuevas dinámicas sociales, económicas y urbanas que viven sus territorios. En un contexto donde las necesidades de la ciudadanía evolucionan con rapidez, la capacidad de adaptación constituye un rasgo fundamental para cualquier administración pública que aspire a ofrecer soluciones oportunas, eficientes y cercanas.

Los municipios, como primer contacto entre el gobierno y la población, enfrentan retos que requieren estructuras operativas capaces de garantizar una gestión pública más eficiente, por ello, cada vez más gobiernos locales optan por transformar su organización interna para mejorar la calidad de sus servicios y capacidad de respuesta.

Desde la creación de nuevas secretarías municipales hasta la consolidación de subsecretarías, áreas especializadas, unidades técnicas o direcciones operativas, esta determinación proyecta una visión de renovación, orientada a resultados y alineada con las demandas reales de la comunidad.

La modernización institucional no solo implica reorganizar funciones, sino también anticipar problemáticas, aprovechar

oportunidades y fortalecer la coordinación entre dependencias. Cada gestión municipal tiene la responsabilidad de diseñar y consolidar estructuras administrativas capaces de responder a las demandas de la sociedad en cada región y contexto particular.

Impulsar una mejor gestión pública mediante la renovación de las estructuras de gobierno, permite a las administraciones locales operar con mayor precisión y efectividad, para impulsar el cumplimiento de políticas públicas que atiendan las prioridades locales.

La creación de nuevas secretarías, así como la reestructuración o adecuación de las ya existentes, refleja con claridad las prioridades de cada administración municipal y la ruta que decide tomar para atender las problemáticas de su territorio. Al redefinir responsabilidades o integrar funciones, los gobiernos locales delimitan cómo enfrentar los retos inmediatos y de largo plazo. En suma, la arquitectura administrativa es un indicador de su enfoque de gobierno por ofrecer soluciones transversales, orientadas al bienestar de la población.

En vista de lo anterior, presentamos 10 casos destacables de gobiernos locales que han fortalecido su arquitectura institucional a través de la creación de nuevas dependencias, con el objetivo de lograr mejores resultados.

FOTO: ©ERIC CHEVART/DREAMSTIME.COM



01

Ciudad de México

La capital del país encabeza este *ranking* por la magnitud de su reestructura, con la creación de secretarías especializadas como la Secretaría de Planeación, Ordenamiento Territorial y Coordinación Metropolitana y la de Vivienda, que fortalece la capacidad institucional para promover acciones contundentes. Del mismo modo, la Secretaría de Atención y Participación Ciudadana y la de Gestión Integral del Agua impulsan una atención transversal que permite una administración más articulada.

Querétaro, Querétaro

La reingeniería administrativa aprobada en septiembre de 2024 posiciona a Querétaro como un municipio innovador. Destaca la creación de las secretarías de Innovación y Tecnología, Deporte, Atención Ciudadana y Desarrollo Económico, para abordar agendas especializadas y emergentes. La ampliación del gabinete mejora la coordinación interinstitucional y la atención directa a los sectores sociales; fortalece la transversalidad de las políticas públicas y permite un mejor aprovechamiento de los recursos.



FOTO: CÉSAR GÓMEZ/CUARTOSCURO

FOTO: ©CFOTOGRAFO/DREAMSTIME.COM



03

Puebla, Puebla

La Secretaría de Gestión y Desarrollo Urbano del municipio de Puebla es resultado de un proceso de reingeniería administrativa orientado a fortalecer la planeación urbana, con la responsabilidad de coordinar el crecimiento ordenado y la gestión de riesgos. En 2025, instaló el primer Consejo de Resiliencia Municipal del país y conformó el Comité Municipal de Emergencias. Esta evolución institucional busca atender de manera integral las necesidades cambiantes de su población y su territorio.

Tijuana, Baja California

Tijuana dio un gran paso hacia la modernización institucional con la creación de cinco secretarías: Finanzas, Cultura, De la Mujer, Medio Ambiente y Humanismo. Esta ampliación refleja una estrategia orientada a fortalecer la capacidad de gestión, optimizar recursos y responder de manera más efectiva a las demandas sociales y ambientales de la ciudad. El objetivo del municipio es articular mejor sus programas, impulsar políticas transversales y consolidar un gobierno más cercano, inclusivo y eficiente.



04

FOTO: © MOOSHNY/DREAMSTIME.COM

FOTO: © ARNE9001/DREAMSTIME.COM



05

León, Guanajuato

La nueva Secretaría para la Reactivación Económica muestra la evolución de una función presente en el gobierno de León durante décadas, que ahora adquiere un enfoque estratégico. Esta oficina, cuyo nombre ha cambiado en varias ocasiones, mantiene una visión integral orientada a impulsar la competitividad, fortalecer a las empresas locales y atraer nuevos proyectos productivos. Opera en colaboración con la Dirección General de Economía, para atender las necesidades del sector empresarial.

Heramosillo, Sonora

La Dirección General de Fomento Económico y Emprendimiento de Heramosillo, integrada dentro de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico, busca generar más oportunidades de negocio. Su enfoque promueve la inversión, dinamiza el empleo y brinda acompañamiento a emprendedores y pequeñas empresas. Trabaja de manera articulada con otras áreas de la Agencia para impulsar iniciativas de innovación y desarrollo turístico que contribuyan a un ecosistema económico más sólido, accesible y sostenible.



FOTO: ©BIALASIEWICZ/DREAMSTIME.COM



FOTO: ©TECHA TUNGATEJA/DREAMSTIME.COM

Monterrey, Nuevo León

Esta administración ha orientado sus esfuerzos hacia la modernización y sostenibilidad con un enfoque de continuidad, mediante la consolidación de la Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto, que impulsa la transformación digital, la transparencia y una relación más abierta con la ciudadanía. A su vez, la Secretaría de Infraestructura Sostenible fortalece la capacidad del municipio para planear, ejecutar y dar mantenimiento a obras públicas con una perspectiva ambiental y a largo plazo, alineada a las necesidades urbanas emergentes.

Villa de Pozos, San Luis Potosí

El recién constituido municipio de Villa de Pozos diseñó desde cero su estructura administrativa para operar como un gobierno moderno y funcional. Este proceso fundacional le permitió plasmar una ruta clara sobre las prioridades del nuevo territorio y la necesidad de contar con áreas especializadas que garanticen una gestión pública eficiente y ordenada. El reto consiste en establecer las bases para un gobierno cercano, capaz de responder a las necesidades del territorio y la población, y construir un modelo administrativo sólido a futuro.



FOTO: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO VILLA DE POZOS



FOTO: ©LUNIA97/DREAMSTIME.COM

Amozoc, Puebla

La creación de la Dirección de Bienestar Animal refleja una visión social más amplia e incluyente. Esta dirección ofrece atención especializada a temas que antes el municipio atendía de forma dispersa, como el cuidado, protección y regulación responsable de la fauna urbana, animales de consumo y de compañía. Con esta incorporación, Amozoc muestra su compromiso con políticas de convivencia sana, salud pública y educación comunitaria, porque el bienestar animal incide directamente en la calidad de vida, la seguridad y el equilibrio ambiental.

Tlaxcala, Tlaxcala

Este municipio fortaleció su compromiso con la protección y el manejo responsable de la fauna urbana mediante la consolidación de la Dirección de Bienestar Animal Municipal, un organismo especializado con funciones esenciales como albergue temporal, atención médica básica y brigadas de vigilancia. Su creación y adecuación normativa reflejan la voluntad de atender una agenda emergente que impacta en la salud pública, la convivencia comunitaria y la sustentabilidad urbana, alineándose además con las reformas estatales en la materia.



FOTO: ©VASYL DOLMATOV_DREAMSTIME.COM



Publirreportaje



Pedro Rodríguez Villegas
PRESIDENTE MUNICIPAL

Modernización y eficiencia en la Tesorería de Atizapán

Durante la administración 2025-2027 de Atizapán de Zaragoza, Estado de México, el Presidente Municipal, Pedro Rodríguez Villegas, apostó por una Tesorería renovada mediante un plan integral basado en transparencia, eficiencia y la profesionalización del personal, con el propósito de responder a la confianza ciudadana.

El municipio detectó que el rezago en el pago del Impuesto Predial representaba uno de los principales retos, con un 34.67 por ciento de contribuyentes omisos, equivalente a 48 mil 828 claves catastrales. El diagnóstico reveló que la falta de pago derivaba principalmente de la desconfianza en el gobierno y las secuelas económicas que la pandemia dejó en las familias.

Ante este panorama, el alcalde y el Tesorero Municipal, José Ortega Ríos, comenzaron un proceso de modernización administrativa. Como eje estratégico, certificaron profesionalmente al personal de la Tesorería y depuraron el padrón de contribuyentes para eliminar errores y duplicados. También recuperaron créditos fiscales mediante notificaciones legales, siempre con respeto a los derechos ciudadanos.

Eficiencia en pagos y recaudación

- El tiempo de atención presencial disminuyó de 10 a 5 minutos gracias a la habilitación de 11 cajas de cobro.
- Banamex, BanBajío y American Express fueron integrados para facilitar las transacciones.
- Procesos automatizados mediante la vinculación del sistema municipal con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), garantizando transparencia y seguimiento en tiempo real.
- Campañas intensivas en canales digitales para guiar al ciudadano en el uso de herramientas tecnológicas.
- Eficiencia recaudatoria con el objetivo de alcanzar una efectividad del 92% en el padrón catastral.
- Mejora de las instalaciones municipales para crear ambientes más confortables.

La modernización de la Tesorería, junto con la ejecución de obra pública, fortaleció la confianza ciudadana y elevó el cumplimiento fiscal. Este esfuerzo permitió reducir el rezago de 34.67 a 14.70 por ciento y regularizar a más de 27 mil contribuyentes, con una efectividad del 85.30 por ciento.

Cabe resaltar que, para consolidar estos avances en 2026, el municipio adquirió el Sistema de Ingresos Municipales (Simanet), actualizó los kioscos digitales y lanzó un chatbot de WhatsApp que permite pagar el predial en un minuto. Con estas acciones, la administración local posicionó a Atizapán entre los municipios más innovadores del Estado de México en materia recaudatoria.

La administración municipal también implementó en diversas colonias la Unidad Móvil de Tesorería, habilitó el pago en línea y aplicó bonificaciones del 10 por ciento por acciones ambientales y del 50 por ciento por la instalación de paneles solares. Además, creó la Membresía Integral para los primeros 100 mil contribuyentes cumplidos, otorgó descuentos del 34 por ciento a grupos vulnerables y estableció convenios de pago en parcialidades. Complementó estas medidas con un plan de notificación a contribuyentes rezagados que ofreció un 50 por ciento de descuento en multas para facilitar su actualización, sin descuidar la atención al padrón cumplido.

El sistema que utiliza la Tesorería de Atizapán opera con conexión directa y en tiempo real con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), lo que garantiza procesos confiables y trazables.

Fuente: gobierno municipal de Atizapán de Zaragoza.

Los servicios y programas a favor del bienestar social y el crecimiento ordenado del municipio distinguen a la administración de Milena Quiroga Romero

Gobierno eficiente con resultados firmes

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE LA PAZ/ROCÍO PICOS

La Paz, BCS.- El gobierno municipal de esta ciudad de cerca de 300 mil habitantes promueve una visión orientada al desarrollo sostenible, enfocada en brindar servicios públicos de calidad y en diseñar mejores políticas públicas de la mano de la ciudadanía.

La Presidenta Municipal, Milena Paola Quiroga Romero, está convencida de que las buenas prácticas implementadas en su administración, durante dos periodos consecutivos, pueden replicarse en toda la entidad, siempre bajo el compromiso de mantener un gobierno abierto, transparente, que atienda las demandas ciudadanas y entregue resultados. Además, destaca que el diálogo permanente con la sociedad civil organizada ha permitido generar políticas públicas acordes con las necesidades reales y trabajar las propuestas hasta materializarlas. “Hemos avanzado muy bien porque tenemos más del 90 por ciento de eficiencia en la prestación de servicios básicos. Yo creo fielmente que lo que hemos logrado en La Paz lo podemos lograr en Baja California Sur, así que para eso estamos trabajando y demostrando cómo sí se puede”, detalla la alcaldesa.

DESARROLLO SOSTENIBLE

El cuidado y respeto por el medioambiente es una prioridad para la alcaldesa. El municipio cuenta con más de dos mil hectáreas de áreas naturales protegidas, por lo que considera que el crecimiento de La Paz debe ser ordenado y sostenible. “Siempre buscamos un

equilibrio; invitamos a la población y a los turistas a respetar el entorno, cuidar el agua y no contaminar”.

Quiroga Romero refiere que ordenar a los prestadores de servicios turísticos en un solo punto de venta ha generado mayor confianza entre los visitantes interesados en nadar con el tiburón ballena, visitar playas o acudir a la isla Espíritu Santo, al tiempo que fomenta una competencia justa entre los operadores de servicios.

La funcionaria municipal adelanta que próximamente inaugurarán el callejón de servicios, que incluirá la venta de artesanías y gastronomía local. “Será un espacio que promoverá los productos locales y generará derrama económica, especialmente cuando lleguen los cruceros”.

MEJORES SERVICIOS

El gobierno municipal garantiza el abasto constante de agua potable al erradicar prácticas como el huachicoleo y coordinarse con otros órdenes de gobierno para rehabilitar y construir presas, así como plantas potabilizadoras, aunque el suministro de la ciudad aún opera mediante tandeo. La alcaldesa explica que buscan aprovechar el agua pluvial en lugar de dejarla ir al mar. “También colocamos tanques elevados para utilizar la gravedad y que el líquido llegue a todas las comunidades; en cuanto a su reúso, ocupamos el agua tratada para regar todos nuestros corredores de vegetación endémica”.

El ayuntamiento adquirió nuevos camiones para la recolección y disposición final de los residuos sólidos urbanos, además mantiene en



► Milena Paola Quiroga Romero.

óptimas condiciones el relleno sanitario para erradicar los incendios en su interior. La edil asegura que las obras de la estación de transferencia permitirán manejar los residuos con mayor eficiencia.

En materia de alumbrado público, actualmente el 80 por ciento del sistema opera con lámparas led. “Esto nos ha permitido reducir costos en el consumo de energía, de emisiones contaminantes y mejorar la percepción ciudadana en seguridad pública”, señala la alcaldesa.

TRASLADOS EFICIENTES

El plan integral de movilidad del municipio se basa en cinco acciones estratégicas, explica Quiroga Romero: un estudio de orígenes y

destinos más frecuentes y sus aforos; la construcción de pares viales; el desarrollo de vialidades alternas; la implementación de semáforos inteligentes monitoreados desde el Centro de Monitoreo Vial (Cemovial), y la modernización del transporte público mediante unidades equipadas con aire acondicionado, cámaras, botones de emergencia y una aplicación móvil que permite consultar en tiempo real los horarios de arribo. “Con estas acciones logramos reducir los tiempos de traslado de una hora y media a 25 minutos, pero consideramos que aún pueden optimizarse gracias a las nuevas vialidades alternas próximas a inaugurarse”, destaca.

SEGURIDAD Y PREVENCIÓN

La policía municipal está integrada por más de 140 elementos que perciben un salario competitivo, además de un bono por trabajo riesgoso, uniformes y equipo nuevo. La alcaldesa subraya que los agentes se someten a exámenes de control y confianza, lo que ha permitido conformar una corporación cercana y confiable. “Estos exámenes y las capacitaciones les otorgan una mejor capacidad de reacción, preparación y presencia en las colonias; adicionalmente, de la mano con el estado y la federación tenemos una base de operaciones mixtas para detectar hechos delictivos y optimizar estrategias”.

Para prevenir la violencia de género, en La Paz opera la Mesa Violeta, integrada por dependencias municipales, la policía y el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia, con el objetivo de garantizar atención a las víctimas, evitar la impunidad y asegurar la impartición de justicia para inhibir este tipo de delitos.

Quiroga Romero explica que otro propósito de la Mesa es impulsar campañas de prevención y llevar el mensaje a las escuelas de todos los niveles educativos sobre la importancia de detectar y denunciar cualquier tipo de violencia. “Hace año y medio que iniciamos con la Mesa, los casos de violencia de género han disminuido y quiero pensar que es gracias a este esfuerzo colectivo”.

El legado que la alcaldesa busca dejar es demostrar que sí es posible garantizar servicios públicos de calidad y que las mujeres mandatarias tienen la capacidad de gobernar con resultados, transparencia y de la mano con la sociedad. **▲**

Con programas de atención a la violencia de género, salud mental, recuperación de espacios públicos e inversión en servicios, el gobierno de Yoselin Mendoza impulsa el fortalecimiento del tejido social, colocando a las familias en el centro de las decisiones públicas

Enfoque transversal con igualdad sustantiva

▶ POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS ROMERO

Nicolás Romero, Méx.- El municipio enfrenta desafíos estructurales relacionados con la prestación de servicios públicos, rezagos históricos en infraestructura y una demanda constante de seguridad y oportunidades. Ante esta situación, la Presidenta Municipal, Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, sigue un eje rector que define su administración: “Mi visión de gobierno se fundamenta en un liderazgo femenino con enfoque de género transversal, orientado a transformar la gestión pública desde una perspectiva inclusiva, justa y participativa”.

Para la alcaldesa, gobernar desde la sensibilidad no es una consigna retórica, sino “entender que las desigualdades estructurales requieren acciones decididas y coordinadas”. Esto implica colocar en el centro el bienestar integral de las mujeres, niñas y adolescentes, sin dejar de atender a toda la población. El enfoque transversal abarca áreas como seguridad, desarrollo social, economía y educación, bajo el principio de igualdad sustantiva. “Es tiempo de mujeres”, resume.

ATENCIÓN INTEGRAL

Uno de los pilares de su gestión es la estrategia para prevenir, atender, sancionar y erradicar la violencia contra las mujeres. A través del programa Mirada Violeta, más de 14 mil mujeres han recibido atención legal, psicológica y preventiva, y 9,500 personas han participado en talleres y pláticas comunitarias. “Hoy, más mujeres en

Nicolás Romero cuentan con respaldo institucional y acceso real a la justicia”, sostiene.

La Defensoría de la Mujer ha brindado al menos 3,200 atenciones legales y de representación en procesos judiciales. “Nuestra intervención es multidisciplinaria y ha permitido que muchas mujeres salgan de la espiral de la violencia y recuperen su autonomía”, explica la Presidenta Municipal.

En coordinación con la Secretaría de las Mujeres, a nivel federal y estatal, el municipio quedó integrado al programa de Centros LIBRE, como parte del Programa de Atención Integral para el Bienestar de las Mujeres, lo que convierte a Nicolás Romero en uno de los 37 municipios beneficiados en el Estado de México. Estos centros operan bajo cinco ejes: autonomía económica, redes comunitarias, cambio cultural, atención psicoemocional y asesoría jurídica.

Durante los primeros 100 días de gobierno, la administración inauguró el primer Centro Municipal de Salud Mental gratuito, reconocido como una de las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales 2025. “Prevenir la violencia también implica atender la salud emocional de nuestra gente”, afirma la Presidenta Municipal.

INVERSIÓN HISTÓRICA

El gobierno de Mendoza Ramírez reporta una inversión significativa en obra pública. En infraestructura hidráulica destaca la construcción de depósitos con capacidad de mil metros cúbicos y tecnología de punta, la rehabilitación de pozos profundos y la renovación



► Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez.

de redes con más de 40 años de antigüedad, con una inversión inicial de 33.5 millones de pesos (mdp).

En materia vial, la administración destinó 137 mdp para sustituir pavimento asfáltico por concreto hidráulico de alta resistencia, con una durabilidad estimada de hasta 30 años. En el ámbito educativo, la inversión asciende a 27 mdp, que incluyen la construcción del nuevo plantel de la Universidad Rosario Castellanos y la instalación de techumbres en escuelas. También fueron rehabilitados centros deportivos en colonias con alto índice delictivo, bajo la premisa de que “el deporte es un instrumento de paz social”.

de un Hospital Regional con capacidad de 260 camas. Además, impulsa la consolidación del plantel de la Universidad Rosario Castellanos con el respaldo de la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo.

La agenda prioriza el equipamiento en seguridad, la incorporación de más policías capacitados y nuevas obras. “Este año profundizaremos los avances logrados con mejores servicios y políticas públicas que verdaderamente transformen vidas. En Nicolás Romero gobernamos con acción, sensibilidad y firmeza porque la transformación no es discurso: es trabajo diario al lado de la gente”, concluye Mendoza Ramírez. ▲

SEGURIDAD Y PREVENCIÓN

La estrategia de seguridad en Nicolás Romero combina prevención, profesionalización policial y coordinación intergubernamental. “Nuestro objetivo es claro: reducir la incidencia delictiva, fortalecer la confianza en las autoridades y garantizar la protección de las familias”, afirma la alcaldesa.

El municipio implementó programas de proximidad social con patrullajes constantes, comités vecinales y redes de comunicación directa entre ciudadanía y policía, además de campañas de cultura de la denuncia y prevención de la violencia familiar y delitos patrimoniales. “La seguridad comienza en la comunidad”, subraya.

La administración apuesta por el uso de tecnología mediante la instalación y mantenimiento de cámaras de videovigilancia y botones de emergencia, integrados al C4 para garantizar una respuesta inmediata. A la par, fortalece la capacitación policial en derechos humanos, mediación comunitaria y protocolos de atención a violencia de género.

La coordinación con la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana y autoridades estatales es continua, así como con Protección Civil, el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) y el sector educativo, para atender las causas sociales de la violencia. En el Bando Municipal está reconocido el derecho humano a la paz. “Eso nos obliga a actuar con firmeza y responsabilidad”, enfatiza la edil.

PROYECTOS PRIORITARIOS

El gobierno municipal avanza en la donación de un terreno al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) para la construcción

PROGRAMA DE RESIDUOS SÓLIDOS MUNICIPALES (PRORESOL)

El Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), con apoyo de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), identifica e impulsa estudios y proyectos de infraestructura para el manejo integral de desechos. Además, promueve la participación del sector privado y mejora la prestación de servicios públicos en materia de recolección, transferencia, aprovechamiento, tratamiento y disposición final

Requisitos

- 1. Solicitud formal y adhesión al programa.** Presentar una solicitud formal de apoyo, suscribir el Formato de Adhesión al Proresol y manifestar conformidad con los criterios de elegibilidad y las obligaciones establecidas.
- 2. Estudios y documentación técnico-jurídica.** Acreditar la viabilidad técnica, legal, social, ambiental y financiera, incluida la Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) validada por la Semarnat (cuando aplique), justificación económica y plan de desarrollo del proyecto.
- 3. Registro del proyecto.** Inscripción en la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión de la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
- 4. Cumplimiento normativo.** Los procesos de contratación y obra pública vinculados al proyecto deben cumplir con el Artículo 134 de la Constitución y las normas aplicables de contratación pública.
- 5. Capacidad de cofinanciamiento.** Demostrar que el municipio puede cofinanciar o aportar recursos complementarios, según lo estipulado en el convenio de apoyo financiero, y contar con estructura administrativa y técnica para la ejecución y seguimiento del proyecto.



Más información

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos
Dirección: Javier Barros Sierra 515, Lomas de Santa Fe, Álvaro Obregón,
C.P. 01219, Ciudad de México. Teléfono: (55) 5270 1200.
Correo: fonadin@banobras.gob.mx. Sitio web: fonadin.gob.mx.
Lineamientos: https://www.fonadin.gob.mx/fni2/wp-content/uploads/sites/3/2019/10/Lineamientos_PRORESOL.pdf

Fuente: Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin).



A quién va dirigido

A gobiernos estatales y municipales; al gobierno de la Ciudad de México y sus alcaldías; así como a dependencias subnacionales, asociaciones y organismos intermunicipales descentralizados, y entidades públicas federales cuando participan en proyectos de residuos sólidos urbanos (RSU).

Cómo funciona

El programa impulsa inversiones y apoyos no recuperables para financiar parcialmente estudios de diagnóstico, factibilidad, ambiental y financiera, entre otros, así como proyectos de infraestructura como centros de acopio, estaciones de transferencia, rellenos sanitarios, plantas de separación y reciclaje.

El objetivo principal es facilitar la gestión integral de RSU y promover esquemas de asociación público-privada (APP) donde sea viable, a través de una línea de apoyo del Fonadin, con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) actuando como fiduciario y gestor operativo.

En qué consiste

- Elaboración de estudios técnicos, económicos y ambientales que permitan estructurar proyectos sólidos.
- Evaluación y priorización del proyecto por parte de los órganos técnicos del Fonadin y Semarnat.
- Apoyos no recuperables mediante convenios, con seguimiento al cumplimiento de compromisos.
- Ejecución del proyecto o estudios, ya sea directamente por el municipio u organismo beneficiario, o mediante un esquema de APP, con supervisión técnica y legal.
- Los apoyos pueden cubrir hasta el 50 por ciento del costo neto (sin IVA) de estudios y proyectos elegibles; variable según la naturaleza del proyecto.

CIUDAD JUÁREZ AFIANZA LA ATENCIÓN A PUEBLOS ORIGINARIOS



La administración de Cruz Pérez Cuéllar inauguró el Centro Municipal de Pueblos Originarios (Cempo) con una inversión de 22 millones de pesos para fomentar la economía y cultura de las 16 comunidades indígenas presentes en la entidad. Integrantes de estos grupos asentados en la localidad atienden directamente este espacio de encuentro cultural, social y económico. El Presidente Municipal destacó que el objetivo es visibilizar, fortalecer y promover la riqueza cultural de los pueblos originarios que habitan en la ciudad, además de impulsar su desarrollo económico mediante la comercialización directa de sus productos y alimentos tradicionales.

El desafío es posicionar al Cempo como un referente turístico y comercial que apoye a la economía comunitaria. Este centro transforma el consumo local en un motor de desarrollo, donde los visitantes pueden adquirir desde joyería artesanal, pinole y medicina tradicional hasta una rica oferta gastronómica que incluye sopes, gorditas y atole, lo cual preserva el patrimonio vivo de las comunidades.

El gobierno municipal promueve la inclusión con becas, apoyos alimentarios y la iniciativa de declarar a Ciudad Juárez como Santuario de Lenguas Indígenas. En materia de salud, el municipio facilita la afiliación a servicios estatales y organiza jornadas preventivas con un enfoque intercultural, las cuales contribuyen a eliminar barreras de lenguaje y desconocimiento administrativo. Estas acciones forman parte de una política de inclusión permanente que busca transformar el apoyo en oportunidades

reales de participación económica, social y cultural para los pueblos originarios.

PROTECCIÓN A MUJERES INDÍGENAS

El Instituto Municipal de las Mujeres (IMM) acompaña a mujeres indígenas mediante estrategias de prevención y atención a la violencia adaptadas a su realidad a través de una unidad especializada con enfoque interseccional.

La administración municipal identifica el acceso a la salud como uno de los desafíos más críticos, el cual enfrenta obstáculos como la discriminación, el desconocimiento, el trabajo informal y las brechas lingüísticas. Ante esta realidad, el área de Atención a la Mujer Indígena del IMM coordinó una jornada de servicios integrales para consolidar la cooperación interinstitucional y garantizar la atención médica gratuita a las familias de las comunidades originarias.

Durante estas actividades, el Instituto facilitó la afiliación de integrantes de las comunidades a MediChihuahua y brindó acompañamiento y servicios de traducción en lenguas ralmuli y chinanteca para asegurar un proceso digno y comprensible. Como resultado, 86 personas fueron incorporadas al servicio médico, lo que les permitirá acceder en el futuro a consultas de pediatría, ginecología, odontología, psicología y medicina interna.

Durante las jornadas, 62 pacientes recibieron vacunas, métodos anticonceptivos, pruebas de VIH y monitoreo de niveles de glucosa y triglicéridos. Con esto, el IMM promueve una vida más saludable y equitativa para las mujeres indígenas y sus familias en la región.

UN PUENTE DIGITAL

hacia el mercado europeo

México y Estonia impulsan una alianza que integra la agilidad digital báltica con la robustez del mercado mexicano para facilitar la expansión de empresas nacionales hacia la Unión Europea

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: ©YINGYAI PUMIWATANA/DREAMSTIME.COM

Las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) son consideradas el corazón de la economía nacional, las cuales generan casi el 70 por ciento de los empleos en México, según datos de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex). Estas empresas conforman el principal motor de la transformación social, con una relevancia estadística que revela que si una mipyme tiene acceso a capacitación, innovación y financiamiento, puede multiplicar por cinco su productividad y crear cuatro veces más empleos.

En este contexto económico, una delegación de e-Residency —organismo del gobierno de Estonia que ayuda a emprendedores a constituir empresas en línea— realiza una visita estratégica a México para consolidar la vinculación entre el talento nacional y la Unión Europea (UE). Con una agenda de alto nivel y una participación clave en la Feria Internacional



de Innovación y Emprendimiento (FIIIE) de Coparmex 2026, el país báltico reafirma su posición como la puerta de entrada estratégica a Europa para emprendedores mexicanos con visión global.

Durante la FIIIE, representantes de Enterprise Estonia tuvieron una interacción directa con emprendedores y líderes de mipymes mediante un *stand* informativo y reuniones personalizadas. La agenda de la delegación destaca dos actividades centrales: el taller Cómo convertirse en e-Resident, donde detallan los pasos para gestionar empresas 100 por ciento digitales en la Unión Europea, y el panel Construcción de ecosistemas de innovación, que analiza el modelo de política pública estonio y su digitalización del 98 por ciento de los trámites.

Cabe resaltar que la Feria Internacional de Innovación y Emprendimiento 2026 ocurre en un momento decisivo para la economía mexicana, ya que representa una apuesta deliberada por fortalecer la base productiva desde la cual surgen empleo, valor y cohesión social. En un entorno global marcado por la reconfiguración de cadenas de valor, la aceleración tecnológica y una competencia cada vez más intensa, el desarrollo de las mipymes emerge como un eje estratégico de política económica.

INCURSIÓN EN LA UE

La e-Residency es una identidad digital transnacional emitida por el gobierno de Estonia que faculta a emprendedores globales para establecer y gestionar empresas con sede en la Unión Europea de forma totalmente remota. Este programa garantiza acceso seguro a servicios públicos y bancarios estonios sin requerir residencia física.

También destaca la Startup Visa, un esquema migratorio simplificado que facilita el aterrizaje de empresas innovadoras y la contratación de talento internacional. Por otro lado, la iniciativa Work in Estonia actúa como el portal oficial de atracción de talento, conectando a profesionales extranjeros con oportunidades locales y ofreciendo asesoría integral para su reubicación y desarrollo profesional en el país.

MODELO ESTONIO PARA MÉXICO

En entrevista para *Alcaldes de México*, Liina Vahtras, Directora General de e-Residency de Estonia y miembro de la Junta Directiva de Enterprise Estonia, afirma que las buenas prácticas del modelo estonio no son un manual de aplicación directa, sino una fuente de inspiración. “Cuando iniciamos nuestra transición como país, tuvimos la ventaja de no contar



FOTO: CORTESÍA DE LIINA VAHTRAS

► Liina Vahtras.



Cómo ser parte de e-Residency

- ▶ **Obtención:** en un período de 3 a 8 semanas el solicitante obtiene la identidad digital necesaria para operar en la Unión Europea.
- ▶ **Constitución de empresas:** el registro empresarial concluye en uno o dos días de forma 100 por ciento digital, incluyendo acceso a servicios bancarios.
- ▶ **Gestión remota:** la plataforma permite administrar el negocio, firmar documentos y conectar con una red global de 20 mil empresarios.
- ▶ **Impacto probado:** el ecosistema cuenta con más de 130 mil 800 residentes de 170 países y 39 mil 300 empresas que generan ingresos superiores a los 15 mil millones de euros.

Fuente: e-Residency.

FOTO © ISKONOGALSKY/DREAMSTIME.COM

STADLER[®] connect

Automatización inteligente. Impulsada por la IA.

STADLERconnect es la plataforma digital de STADLER, desarrollada íntegramente por un constructor de plantas líder en el mundo y con décadas de experiencia.

¿Por qué STADLERconnect?

- ▶ Plataforma interna e integrada
- ▶ Mayor eficiencia, menos paradas, menores costes
- ▶ Máxima calidad de proceso y transparencia

STADLERconnect: Transforma cada dato en una oportunidad.

STADLER Recycling México

Natalya Duarte
+1 336 497 4572
info@w-stadler.com
www.w-stadler.com

STADLER[®]

La tecnología más eficiente

con sistemas legales previos, lo que nos permitió construir desde cero. Al ser una nación pequeña, logramos generar acuerdos e involucrar a la ciudadanía con mayor facilidad, simplificando la educación necesaria para adoptar estas herramientas”.

La directora destaca pilares fundamentales que podrían transformar a México. El primero es la identidad digital, un sistema obligatorio para todos los ciudadanos, desde recién nacidos hasta adultos mayores. Al integrar esta infraestructura con la banca y las telecomunicaciones, el sector privado ha logrado potenciar sus servicios; la clave del éxito radica en los usuarios que adoptan la tecnología. Un ejemplo es el sistema bancario, donde la seguridad de la identidad gubernamental permite realizar transferencias sin límites, superando las restricciones de los métodos tradicionales.

Otro ejemplo es el sistema de impuestos. La infraestructura es tan eficiente que, al ingresar, el gobierno ya presenta

la información precargada de ingresos e intereses; el ciudadano solo debe confirmar y firmar en menos de cinco minutos. Además, el gobierno incentivó este proceso asegurando que quienes declaran en línea reciben sus devoluciones de impuestos con mayor rapidez.

Bajo esta lógica, el gobierno debe facilitar las herramientas y luego permitir que el proceso fluya sin interferencias. “Nos registramos por el principio de una sola vez, el cual establece que una vez que el ciudadano entrega información a cualquier dependencia gubernamental, el Estado no tiene por qué solicitarla de nuevo. Esto ahorra tiempo valioso a empresas y ciudadanos, eliminando la necesidad de llenar formularios repetitivos”, enfatiza Liina Vahtras.

La propuesta de colaboración estratégica entre México y Estonia parte de un modelo de beneficio mutuo que busca capitalizar las fortalezas distintivas de ambas naciones mediante un puente bidireccional

de innovación y expansión comercial. El objetivo primordial radica en posicionar a Estonia como la plataforma estratégica de entrada para que el talento y las empresas mexicanas accedan al mercado europeo.

Esta integración permite que profesionales de México experimenten un ecosistema empresarial caracterizado por su agilidad y digitalización, facilitando la validación de modelos de negocio en un entorno rápido y eficiente. De manera simultánea, esta iniciativa busca enriquecer y diversificar el entorno báltico a través del aprendizaje directo de la experiencia mexicana.

Finalmente, la consolidación de esta alianza requiere la intermediación de organismos empresariales como Coparmex, ya que actúan como facilitadores clave para articular los esfuerzos, formalizar los vínculos entre ambos ecosistemas y asegurar que la colaboración genere resultados tangibles para las comunidades empresariales de ambas naciones.

INVERSIÓN SOCIAL PARA REDUCIR CARENCIAS

La política de esta dependencia estatal es garantizar el bienestar de la población con énfasis en la seguridad alimentaria y vivienda digna

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

En los dos últimos años, más de 122 mil personas salieron de la pobreza en Querétaro, lo cual refleja una reducción de 12 puntos porcentuales del total de la población en dicha condición, respecto a los últimos ocho años.

Para que las familias queretanas vivan mejor, tengan tranquilidad y cuenten con oportunidades reales para construir un futuro digno, la Secretaría de Desarrollo Social de Querétaro (Sedesoq) trabaja en otorgar apoyos a quienes más los necesitan a través de diversos programas que atienden las necesidades básicas desde la infancia hasta la vejez, como vivienda, alimentación, educación y acceso a servicios públicos de calidad, cuyo enfoque impulsa la autonomía y el desarrollo de las personas.

Un programa que busca la inclusión social es la Tarjeta Contigo, debido a que beneficia directamente a la economía familiar mediante un apoyo mensual de mil pesos que permite complementar el gasto básico y reducir la presión económica, especialmente en contextos de vulnerabilidad, explica el titular de la Sedesoq, Luis Bernardo Nava Guerrero. “Durante 2025 fortalecimos este programa al ampliar la frecuencia del beneficio y extender su alcance a más sectores de la población. Hoy la Tarjeta Contigo apoya no solo a mujeres, sino también a hombres que trabajan en la formalidad pero cuyo sueldo no les alcanza, así como a jóvenes estudiantes y a productores del campo. Con esta ampliación llegamos actualmente a más de 33 mil personas y aumentamos de



▶ Luis Bernardo Nava Guerrero.



Programas sociales de la Sedesoq

- ▶ **Contigo y tu bebé.** Ayuda social mensual a través de una canasta básica que contribuye a mejorar el acceso a una alimentación y nutrición adecuada para bebés de 1 a 1000 días de vida.
- ▶ **Contigo en tu Mesa.** Apoyo alimentario bimestral que contiene 25 artículos de alimentos no perecederos y productos de higiene personal para personas en condición de vulnerabilidad, marginación o con carencia de acceso a la alimentación.
- ▶ **Contigo Club de Adultos Mayores.** Atención integral a la salud de los adultos mayores en un espacio donde pueden acudir para recibir pláticas, talleres y alimentos, tres días a la semana.
- ▶ **Contigo y Transporte Escolar.** Servicio de transporte escolar gratuito para estudiantes de primaria, secundaria, bachillerato y profesional que habitan en comunidades y zonas periurbanas de los 18 municipios de Querétaro.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social de Querétaro (Sedesoq).

manera significativa su impacto, garantizando que más familias tengan acceso a un respaldo económico constante”.

Enfatiza que este programa reconoce el esfuerzo diario de quienes trabajan, estudian o producen en el campo, y genera condiciones más equitativas para que todas las personas puedan desarrollarse con mayor bienestar y estabilidad. Aclara que en 2026 la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana será la encargada de implementar la Tarjeta Contigo.

COMBATE AL REZAGO SOCIAL

Otro programa destacable es Vivienda Digna, a través del cual la secretaria otorga habitaciones prefabricadas. En 2025, la dependencia instaló de manera gratuita 250 cuartos, beneficiando a igual número de familias que vivían en condiciones de hacinamiento, principalmente en las comunidades con mayor rezago social. “Cada uno de estos cuartos representa más que una obra: significa privacidad, seguridad y mejores condiciones para que niñas, niños, jóvenes y personas adultas mayores puedan desarrollarse y vivir con dignidad”, refiere Nava Guerrero.

El objetivo del programa en 2026 es ampliar su alcance y llegar a más familias que aún enfrentan carencias en su vivienda, así como fortalecer esta política social con una visión integral que no solo atienda la infraestructura, sino que también contribuya a mejorar la convivencia familiar y su calidad de vida. “Seguiremos trabajando cerca de las comunidades, priorizando a quienes más lo necesitan y asegurando que cada acción que llevemos a cabo tenga un impacto real y duradero en el bienestar de los queretanos”, agrega el funcionario.

ATENCIÓN PERSONALIZADA

Sostener un diálogo permanente con la ciudadanía es parte de la política social de la actual administración estatal que comparte la Sedesoq. Por ello, desde hace más de cuatro años, funcionarios de la dependencia participan en las Jornadas Contigo, que cada miércoles lleva a cabo el gobernador Mauricio Kuri González junto con su equipo de trabajo, logrando una presencia constante en los 18 municipios de Querétaro. Actualmente, este compromiso evoluciona con Aquí Contigo, estrategia que ayudará a profundizar la cercanía entre el gobierno y la población. “Más de mil servidores públicos de 30 dependencias salimos a las calles, barrios, colonias y comunidades para escuchar de primera mano a la ciudadanía. Todas las solicitudes quedan registradas para canalizar a la Coordinación de Gabinete estatal y al área de Atención Ciudadana, lo que garantiza un seguimiento puntual y eficiente. Con Aquí Contigo más personas serán escuchadas y recibirán una respuesta oportuna a sus necesidades; no esperamos a que el ciudadano vaya a las oficinas de gobierno para ser atendido, vamos directo a su casa para escucharlo, trabajar y resolver”, asegura Luis Nava.

TRABAJO CON MUNICIPIOS

La Sedesoq tiene una agenda de comunicación constante y coordinación permanente con los alcaldes de los 18 municipios. “Desde la secretaria ejecutamos los programas, y la coordinación con los municipios es fundamental para identificar dónde están las necesidades de la población para asegurar que los apoyos lleguen a quienes más los requieren”, señala el funcionario.

Enfatiza que la política social en Querétaro consiste en cuidar de las familias, escuchar la voz de la ciudadanía y mejorar las condiciones de vida de quienes más lo necesitan. “El compromiso que guía nuestra labor diaria es seguir construyendo un estado con mejores oportunidades, mayor bienestar y mejor calidad de vida para todos. Una convicción que he sostenido a lo largo de más de 30 años de servicio público y que hoy reafirmo desde mi trabajo en la Secretaría de Desarrollo Social”, concluye Luis Nava. ▲

Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA
IG: @NEVERMINDMEXICO

■ 1

(1) Inteligente. El Motorola Edge 70 combina un diseño ultradelgado –menos de 6 mm– con resistencia MIL-STD-810H e IP69 frente a caídas, polvo y agua. Integra procesador Snapdragon, batería de 4,800 mAh con tecnología silicio-carbono y pantalla de 144 Hz para alto rendimiento en navegación y *gaming*.



(2) Bienestar. El Oura Ring 4 es un anillo inteligente de titanio que monitorea sueño, actividad, estrés y ritmo cardíaco con tecnología Smart Sensing. Ofrece hasta ocho días de batería, resistencia al agua hasta 100 metros y requiere suscripción para acceder a todas sus funciones.

■ 2



(3) Productividad. La Huawei MateBook D16 ofrece diseño metálico y pantalla de 16 pulgadas. Incorpora procesadores Intel Core i5 o i9 de 13.ª generación, 16 GB de RAM y SSD de hasta 1 TB para multitarea intensiva. Con 1.68 kg, batería de 70 Wh y certificación TÜV Rheinland, equilibra potencia y cuidado visual.

■ 3



■ 4

(4) Portátil. La LG XB00M Go XG2TBK, desarrollada en colaboración con will.i.am, combina diseño compacto y resistencia. Incluye correa ajustable y certificación IP67 contra agua y polvo. Con pruebas de grado militar, soporta calor, lluvia y arena, ideal para actividades al aire libre.

(5) Recuerdos. El Aura Carver es más que un marco digital: integra diseño minimalista y tecnología inteligente. Su pantalla de 10.1 pulgadas con brillo automático convierte cualquier espacio en una galería personal. Permite sincronizar álbumes en la nube al conectarse a wifi y compartir fotos en tiempo real con estilo.

■ 5





ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista

ESTRATEGOB
consultores



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
roque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122