

ALCALDES ^{16 años} DE MÉXICO

Monterrey, sede mundialista ejemplar

Adrián de la Garza transforma la capital de Nuevo León con infraestructura, seguridad, espacios públicos y atención social

Ranking: 100 municipios con más parques

**FORO ALCALDES:
GOBIERNOS EFICIENTES,
CIUDADES RESILIENTES**

**TRASLADOS SEGUROS
EN CIUDADES
ANFITRIONAS
DEL TORNEO**

**Diseño urbano
sin marginación**

www.alcaldesdemexico.com



► Entrevista con José Antonio Ochoa Rodríguez, Presidente Municipal de Durango, Dgo.



Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv



NotiAlcaldes

Todos los lunes a las 11:15 hrs



Soluciones para Gobernar

Todos los martes a las 9:30 hrs

Mundial 2026, la prueba urbana que México debe ganar

La Copa Mundial de la FIFA 2026 inicia este mes y pone a prueba la gestión urbana de las ciudades mexicanas sede: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, junto con sus municipios conurbados. Más allá del espectáculo deportivo, el torneo representa una oportunidad histórica para demostrar una planeación pública eficiente y visión de largo plazo. El verdadero éxito del Mundial no radicará en los estadios llenos o en la derrama económica inmediata, sino en la capacidad de estas ciudades para ofrecer movilidad integral, servicios públicos sostenibles, espacios urbanos dignos e inclusión social para millones de visitantes y habitantes.

Uno de los mayores desafíos será la movilidad. La experiencia internacional demuestra que los turistas valoran más una ciudad conectada y accesible que las obras monumentales. Las tres sedes mundialistas en México han concentrado gran parte de sus esfuerzos en la movilidad integral; sin embargo, la meta no es ofrecer transporte, calles peatonales y vialidades rehabilitadas únicamente a los visitantes durante un mes, sino dejar infraestructura que sea útil para millones de personas durante décadas. En estas páginas presentamos un reportaje especial al respecto.

La sostenibilidad de los servicios públicos también refleja la capacidad de la gestión pública local. Agua potable, manejo de residuos, alumbrado, limpieza urbana y energía son componentes fundamentales para la operación cotidiana de una ciudad global. Los municipios deberán demostrar que pueden recibir a miles de visitantes sin comprometer recursos esenciales para su población. A propósito de este tema, en esta edición compartimos los esquemas locales para hacer frente al cambio climático.

También abordamos cómo la marginación puede combatirse mediante espacios inclusivos. Los grandes eventos suelen provocar fenómenos de desplazamiento, encarecimiento de zonas urbanas y concentración de inversiones en áreas turísticas, mientras persisten desigualdades en colonias periféricas. Por ello, las ciudades pueden aprovechar los eventos masivos para recuperar espacios públicos, generar infraestructura accesible, fortalecer la seguridad, impulsar transporte asequible y crear oportunidades económicas para las comunidades locales.

Una de las ciudades sede que destaca en desarrollo urbano, en el contexto mundialista y con visión a largo plazo, es Monterrey. El gobierno local promueve políticas para atender de manera efectiva los retos en seguridad, movilidad y desarrollo social. El Presidente Municipal, Adrián de la Garza Santos, detalla en entrevista exclusiva la transformación de la capital neoleonesa, de la cual serán testigos tanto los visitantes durante la gesta mundialista como los propios regiomontanos a lo largo de los próximos años.

El verdadero legado del Mundial no será el ambiente de fiesta ni las referencias internacionales momentáneas, sino la posibilidad de construir ciudades más humanas, resilientes y funcionales. Porque cuando finalice el último partido y los visitantes regresen a casa, quienes permanecerán serán los ciudadanos; ellos son quienes deben ganar ciudades más habitables, seguras y transitables.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isafas Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,
David Ramírez Vera, Erika Uribe,
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García,
Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez,
Eduardo Bohórquez, María Elena Morera, Martha Tagle,
Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido,
Salvador Guerrero Chiprés**

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
Rosalía Morales

Alcaldes de México®, año 16, número 194, junio de 2026. Revista mensual de circulación controlada, editada, publicada y distribuida por Cazonci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, interior 310, colonia Ampliación Granada, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 5545 8104. Editora responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de mayo de 2025. Impreso por Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, Ciudad de México, C.P. 03910, teléfonos 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicirreportajes son espacios pagados por el cliente.



10

Antesala 1

Mundial 2026, la prueba urbana que México debe ganar

Minuta Local 4

Claroscuro Municipal 6

Desde la Urna 8

Elecciones en Coahuila

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Gestión Urbana • Entrevista

10 Monterrey, sede mundialista ejemplar

Por Redacción Alcaldes de México

► Movilidad Integral • Reportaje

16 Traslados seguros en ciudades anfitrionas del torneo

Por Martha Palma Montes

19 El Mundial, ¿colapso o transformación de nuestras ciudades?

Por Romy Rojas Garrido

► Desarrollo Sostenible • Reportaje

20 Esquemas locales frente al cambio climático

Por Noemí Andrade Castañón

23 Estándares ESG y valuación en gobiernos sostenibles

Por Alfredo Trujillo Betanzos



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► Seguridad

24 Hacia una policía digna y eficaz en Morelia

Por Redacción Alcaldes de México

► Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes

26 Gobiernos eficientes, ciudades resilientes

Por Martha Palma Montes

► Inclusión Social

32 Diseño urbano sin marginación

Por Martha Palma Montes

► Ranking

34 100 municipios con más parques

Por Isaías Ocampo

El Municipio Hoy

Durango

40 Impulso a salud, seguridad y vivienda

Por Redacción Alcaldes de México

Tips de Gestión

42 Servicios públicos protegidos en entornos digitales

Por Martha Palma Montes

De Estados

► Secretarios • Entrevista

44 Rumbo claro en desarrollo económico

Por Martha Palma Montes

Congresos

► Legisladores • Entrevista

46 Protección infantil

Por Martha Palma Montes

De Todo

48 Para el buen vivir



48



Servicios sostenibles, eje ambiental en Aguascalientes

Los servicios públicos en Aguascalientes forman parte de un eje estratégico de sostenibilidad ante el cambio climático, el crecimiento urbano y la presión sobre los recursos naturales. El gobierno encabezado por Leonardo Montañez Castro impulsa un modelo de gestión pública con visión ambiental, donde la modernización operativa, la innovación tecnológica y la corresponsabilidad social funcionan como herramientas clave para construir una ciudad más limpia, resiliente y sostenible.

La Secretaría de Servicios Públicos trabaja diariamente en la gestión integral de residuos sólidos urbanos. Con una captación aproximada de 680 toneladas diarias, el municipio garantiza un sistema eficiente que abarca desde la recolección hasta la disposición final en el relleno sanitario de San Nicolás, el cual opera bajo estrictas normas ambientales que permiten reducir los impactos ecológicos y contribuir a la generación de energía limpia a partir del manejo adecuado de residuos.

El relleno sanitario recibirá próximamente su quinta certificación consecutiva por el cumplimiento de la Norma 083 de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), otorgada por la Unidad Verificadora Alfonso Chávez Basavilbaso. Este distintivo, que pocos municipios del país poseen, posiciona a Aguascalientes como referente nacional en el manejo responsable de residuos.

Para el gobierno municipal, la limpieza urbana y el cuidado del entorno también representan una política ambiental. A través de megaoperativos de limpieza, desmalezado y eliminación de contaminantes



Otras acciones sostenibles

- La red de centros de acopio promueve la separación y reciclaje de papel, plástico, vidrio y residuos electrónicos.
- El programa Lunes, día de basura que no es basura impulsa el depósito exclusivo de materiales reciclables, lo que evita que alrededor de 50 toneladas semanales de residuos lleguen al relleno sanitario.
- El programa El Árbol de Mi Casa fomenta la reforestación urbana mediante la plantación de especies nativas, con lo que el municipio contribuye a la regulación del microclima y a la mejora de la calidad del aire.

Fuente: gobierno municipal de Aguascalientes.

visuales como grafitis, el municipio recuperó millones de metros cuadrados de espacios públicos. Estas acciones mejoran la imagen urbana, previenen la acumulación de basura, reducen riesgos sanitarios y fortalecen entornos más saludables para la población.

El alcalde Leonardo Montañez sostiene que ningún modelo de sostenibilidad puede consolidarse sin la participación ciudadana. Por ello, el municipio impulsa programas que involucran directamente a la población en tareas de reciclaje, separación de residuos y reforestación urbana.

Con una estrategia integral, innovadora y participativa, Aguascalientes demuestra que los servicios públicos pueden convertirse en una solución efectiva frente al cambio climático y en una herramienta para elevar la calidad de vida de las familias. Apostar por la sostenibilidad urbana ya no es una opción, sino una necesidad para garantizar bienestar y desarrollo a las generaciones presentes y futuras.



Simplifican trámites y servicios mediante Ciudad Qro

El Presidente Municipal de Querétaro, Felipe Fernando Macías Olvera, lanzó la nueva aplicación Ciudad Qro para hacer más eficientes los trámites municipales y mejorar la atención ciudadana a través de una plataforma tecnológica intuitiva y accesible.

Felipe Macías informó que esta herramienta, desarrollada por la Secretaría de Innovación y Tecnología, suma ya 5 mil descargas en su primera versión y permite a los habitantes de la capital realizar trámites de forma fácil y rápida, así como acceder a los servicios que ofrece el municipio de Querétaro, lo que simplifica su vida cotidiana al concentrar todo en una sola aplicación digital. “Queremos que los ciudadanos tengan al alcance de su teléfono la posibilidad de realizar todo tipo de servicios y trámites que competen al municipio de Querétaro, simplificándoles esta labor y llevando las soluciones a su vida cotidiana. La idea es que en esta aplicación podamos, por primera vez, centralizar todos los trámites que la gente lleva ante el ayuntamiento”, señaló.

El alcalde indicó que esta plataforma digital abarca 20 servicios y trámites municipales, como la recolección de tiliches, escombros y poda; bacheo y rehabilitación vial; alumbrado público; convocatorias de programas; servicios del DIF municipal; todos los programas de desarrollo social, movilidad, cultura, turismo, deporte y bienestar animal; así como noticias, oficinas, centro de innovación y trámites como la renovación de licencias de funcionamiento y de salud.

La aplicación Ciudad Qro incluye apartados como Explora, en el que, a través de un mapa interactivo, es posible consultar información sobre movilidad, espacios públicos, servicios cercanos y puntos de wifi gratis; además de la sección Notificaciones, que permite la comunicación directa y oficial de Protección Civil en tiempo real, así como el estatus de reportes y trámites, entre otras funciones.

Reynosa y McAllen, ciudades hermanas

El alcalde de Reynosa, Tamaulipas, Carlos Peña Ortiz, reafirmó el interés de su gobierno por fortalecer los lazos comerciales con McAllen, Texas, y destacó las ventajas estratégicas de tener dos ciudades hermanas entre Estados Unidos y México. Por ello, firmó una actualización del hermanamiento con Javier Villalobos, alcalde de la localidad vecina.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE REYNOSA, 2024-2027

En el marco de un nuevo aniversario del hermanamiento, el alcalde subrayó que esta relación binacional está construida con trabajo, confianza y colaboración constante, lo que genera oportunidades para el desarrollo económico y el bienestar de las familias en ambos lados de la frontera. “Reynosa y McAllen somos más que vecinas: somos ciudades hermanas. Esta hermandad significa puentes comerciales abiertos, inversiones compartidas y miles de empleos que dependen de que trabajemos coordinados”, aseguró Peña Ortiz durante una exposición fotográfica de Reynosa en la ciudad texana, y acompañado de la regidora Sandra Elizabeth Garza Faz, Coordinadora de la Comisión de Turismo.

Cuautitlán Izcalli ofrecerá salud integral gratuita

El Presidente Municipal de Cuautitlán Izcalli, Estado de México, Daniel Serrano Palacios, anunció el programa Clínicas Integrales: Tu Derecho a la Salud, con el objetivo de brindar atención médica gratuita para beneficiar hasta a 90 mil izcallenses en tres unidades médicas distribuidas en el territorio municipal.

Las clínicas otorgarán consulta médica y dental ilimitada, examen de la vista y dos pares de lentes graduados al año, estudios de laboratorio básicos y medicamentos mensuales gratuitos. Estos servicios generarán un impacto positivo para la zona sur con la Unidad Niños Héroes, en el centro del municipio con la clínica ubicada en la colonia Bosques de Morelos, y en el norte con el CDC Lolita Ayala de la colonia Las Auroritas. “El objetivo es no dejar a nadie atrás y contribuir desde el municipio con el sistema de salud. El estado y la federación hacen un esfuerzo muy importante y, mediante este programa, estaremos en condiciones de despresurizar la demanda de clínicas y hospitales”, explicó el edil.

El programa está orientado a 30 mil personas titulares mayores de edad, con posibilidad de inscribir hasta a dos personas menores de 18 años. La afiliación a las Clínicas Integrales: Tu Derecho a la Salud se realiza de manera presencial en las tres clínicas habilitadas, con la documentación básica, y está limitada a residentes de Cuautitlán Izcalli.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE CUAUTITLÁN IZCALLI

FOTO: CORTESÍA DEL FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR)



Fortalecen turismo comunitario de Oaxaca

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) y el gobierno estatal de Oaxaca suscribieron un convenio de colaboración para el fortalecimiento del Destino de Turismo Comunitario Pueblos Mancomunados.

Este acuerdo tiene como objetivo principal transitar de un modelo de desarrollo tradicional hacia uno de bienestar compartido, en el que las comunidades de la Sierra Juárez sean las protagonistas y principales beneficiarias de la actividad turística.

Durante el evento protocolario, el Director General del Fonatur, Sebastián Ramírez Mendoza, destacó que esta alianza marca el inicio de un compromiso de largo plazo, equiparable en importancia aunque distinto en su esencia social, a los grandes desarrollos turísticos del país. “Queremos que el Fonatur ayude en los siguientes años haciendo una inversión para que fortalezcamos al destino, porque ustedes ya han hecho un trabajo muy importante durante todos estos años. Así como durante 50 años se financió Cancún, así debemos financiar durante muchos años infraestructura y equipamiento para consolidar el destino, porque no se hace de un día para el otro”, expresó Ramírez Mendoza.

Por su parte, el gobernador de Oaxaca, Salomón Jara Cruz, celebró la firma de este instrumento como un acto de justicia que reconoce décadas de organización colectiva, y destacó que este modelo no es una imposición técnica, sino una estructura que surge desde la base social del estado.

Tlajomulco construye nuevo C5

El nuevo Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto (C5) de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, representa una de las apuestas más importantes en materia de seguridad en la historia del municipio, con una inversión de 476.5 millones de pesos que fortalece las capacidades de monitoreo, análisis y reacción ante situaciones de riesgo.

El nuevo centro marca la evolución del sistema C4 hacia un esquema más robusto, basado en el análisis de datos, la videovigilancia inteligente y la coordinación operativa en tiempo real, lo que permitirá mejorar significativamente la capacidad de respuesta ante emergencias y fortalecer la prevención del delito.

El Presidente Municipal, Gerardo Quirino Velázquez Chávez, impulsa este proyecto como parte de una estrategia integral que prioriza la seguridad ciudadana mediante el uso de herramientas tecnológicas de última generación. “Tenemos este nuevo C5, que es un paso más en lo que consideramos lo más importante: sumar esfuerzos para que las familias de nuestro municipio, de nuestro estado y de nuestro país estén tranquilas. El reto que tiene nuestro municipio por su crecimiento exponencial nos coloca hoy en una posición importante, pero también con muchos desafíos: equilibrar nuestra densidad poblacional con la calidad de vida que merecen los ciudadanos. Por eso le hemos echado ganas y ha sido un esfuerzo sostenido”, apuntó el alcalde.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA

Capacitan a policías de Morelos en derechos humanos

Como parte de la formación integral de los nuevos elementos de seguridad, la Secretaría de Gobierno de Morelos, en coordinación con la Academia Estatal de Estudios Superiores en Seguridad Pública y la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH), llevó a cabo una capacitación especializada dirigida a 148 cadetes en formación.

La actividad, denominada Marco Jurídico para Prevenir, Investigar y Sancionar la Tortura, tuvo como objetivo que las futuras generaciones de policías operen desde el primer día con los más altos estándares de protección de los derechos humanos.

Durante la plática, la Directora General de Derechos Humanos, Andrea Acevedo García, enfatizó que la profesionalización de los cadetes es el pilar para recuperar la confianza ciudadana.

La sesión abordó también lo establecido en la Ley General para Prevenir, Investigar y Sancionar la Tortura y otros Tratos o Penas Cruelles, Inhumanos o Degradantes, así como los valores institucionales para garantizar detenciones apegadas a la legalidad.

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO DE MORELOS



Vicios

Lo negativo

En el ámbito local

► Jorge Alberto Reyes Hernández, Presidente Municipal de Pachuca, **Hidalgo**, habría amenazado con despedir a los trabajadores del municipio que no interactúen con las publicaciones del gobierno local en redes sociales, según un supuesto audio atribuido al edil. El mensaje de voz habría circulado en un grupo de WhatsApp integrado por personas de la administración municipal, donde el alcalde solicitó evidencia semanal de quienes comparten los contenidos digitales y advirtió que “les daría las gracias” a quienes no lo hicieran.

► El activista ambiental Víctor Fuentes denunció públicamente al Presidente Municipal de Unión Hidalgo, **Oaxaca**, José Carlos López Alonso, por la tala de un pochote o bioongo de más de 20 años y otros árboles durante las obras de desazolve del río Espíritu Santo. El ambientalista zapoteco acusó al edil de preferir dañar el arbolado antes que reubicar viviendas, corrales y porquerizas que contaminan el río, por el costo político que ello implicaría en futuras elecciones.

► La Fiscalía General del Estado de **Oaxaca** detuvo al Presidente Municipal de Santa María Chilchotla, Regino “N”, por su presunta responsabilidad en una tentativa de homicidio y extorsión agravada. La orden de aprehensión fue librada luego de las investigaciones que acreditaron la probable participación del edil en el “cobro de piso” y en un atentado contra la integridad de habitantes de un domicilio en este municipio regido por el Sistema Normativo Indígena.

► El alcalde de Tlalnepantla, **Morelos**, Jorge Armando “N” fue vinculado a proceso por presuntamente abusar sexualmente de un menor de edad. El juzgado impuso prisión preventiva oficiosa como medida cautelar, por lo que el alcalde permanece en el Centro Estatal de Reinserción Social (Cereso) de Cuautla. Las autoridades lo detuvieron cuando agredía a un adolescente en un predio ubicado en la carretera Yautepec-Tlayacapan.

Pobladores de Metapa de Domínguez, **Chiapas**, denunciaron el abandono del servicio de recolección de basura por parte de la administración de Luis Salgado Cervantes. Los habitantes compartieron en redes sociales una foto del nuevo camión recolector que permanece sin utilizarse desde marzo pasado, mientras que, señalaron, el problema de recolección de desechos persiste.

Beneficios

Lo positivo

► El Presidente Municipal de Parral, **Chihuahua**, Salvador Calderón Aguirre, acudió a Socorro, Texas, en una misión comercial que busca generar alianzas y estrategias para promover oportunidades de expansión en territorio estadounidense para empresas chihuahuenses. El alcalde fomentó el intercambio económico y posicionó al municipio como un destino con visión de desarrollo y apertura a nuevas inversiones.

► El gobierno de Tlajomulco de Zúñiga, **Jalisco**, inició el programa de creación de “bombas de semilla” para reforestar puntos estratégicos y de difícil acceso del municipio. Estas esferas orgánicas intervienen zonas del Cerro Viejo y el Bosque La Primavera, donde las condiciones geográficas dificultan la reforestación tradicional. El programa lleva seis años de implementación, suma más de 500 mil unidades, registra un 70 por ciento de sobrevivencia y ha generado 350 mil árboles nuevos.

► Tlalnepantla, **Estado de México**, impulsa el programa Cuidando Contigo, mediante el cual entregan apoyos económicos a personas cuidadoras de pacientes con discapacidad o enfermedades crónicas, como reconocimiento a su labor. Este municipio mexiquense, encabezado por Raciél Pérez Cruz, es el primero de la entidad en implementar un sistema integral de cuidados que facilita el acceso a materiales, terapias y recursos para quienes brindan cuidado y quienes lo reciben.

► Rocío Nahle García, Gobernadora de **Veracruz**, anunció que el estado asumirá la bursatilización de 199 municipios de la entidad para ayudarlos a liquidar una deuda que data de 2008 y permitirles realizar obras públicas. El objetivo es que las localidades paguen únicamente el capital hasta 2030, sin intereses excesivos. La mandataria aseguró que durante años los municipios pagaron millones de pesos en intereses de la bursatilización, y que esta medida representa un rescate para ellos.

► El gobierno municipal de Puebla, encabezado por José Chedraui Budib, mantiene en operación barredoras mecánicas en diversas vialidades como parte del fortalecimiento de las acciones de limpieza de la ciudad. Las unidades trabajan las 24 horas del día como complemento al barrido mecánico y manual para ampliar la cobertura, garantizar el buen estado de las calles y contribuir a la imagen urbana y la movilidad.



El deporte, motor de la transformación social en Celaya

El gobierno municipal de Celaya, Guanajuato, bajo la administración del alcalde Juan Miguel Ramírez Sánchez, impulsa una política pública que posiciona al deporte como una herramienta de inclusión, bienestar y reconstrucción del tejido social, enfocada en recuperar espacios deportivos, fortalecer la convivencia comunitaria y garantizar el acceso gratuito al deporte para toda la población.

Desde el inicio de la administración 2024-2027, una de las primeras acciones consistió en eliminar el cobro de acceso a las instalaciones deportivas públicas del municipio, una demanda histórica de familias, jóvenes y deportistas. Con esta medida, unidades deportivas, canchas y áreas recreativas quedaron abiertas de manera gratuita para niños, adolescentes, adultos y personas mayores.

La estrategia busca que el deporte deje de ser un privilegio y se consolide como un derecho accesible para toda la población. Actualmente, cientos de familias utilizan a diario estos espacios para practicar fútbol, basquetbol, voleibol, atletismo y distintas actividades físicas, sin que el factor económico represente una barrera.

ESPACIOS PARA LA COMUNIDAD

Además de ampliar el acceso, el gobierno municipal realiza trabajos de rehabilitación y mantenimiento en instalaciones

deportivas que durante años permanecieron en condiciones de abandono.

Las acciones contemplan limpieza, rehabilitación de canchas, mantenimiento de áreas verdes, reparación de luminarias y mejoramiento general de unidades deportivas, con el objetivo de recuperar espacios seguros y funcionales para la convivencia familiar y comunitaria.

Habitantes de distintas colonias y comunidades reconocen una mayor cercanía de las autoridades municipales, así como el impulso permanente a torneos, actividades recreativas y programas deportivos que fortalecen la participación ciudadana.

NUEVA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

La administración municipal también promueve proyectos estratégicos ante el Gobierno Federal para fortalecer la infraestructura deportiva del municipio. Entre los avances destaca la gestión de cinco nuevas canchas deportivas, incluida una cancha profesional de fútbol 11, proyecto que busca impulsar el talento local y ofrecer espacios dignos tanto para el deporte *amateur* como para el competitivo.

Con estas acciones, el gobierno encabezado por Juan Miguel Ramírez Sánchez busca consolidar al deporte como un eje de bienestar social, prevención de la violencia y transformación comunitaria en Celaya.

PROGRAMA LA ESPERANZA NOS LIGA

- El programa creó 67 ligas deportivas durante 2025.
- En lo que va de 2026 suman 19 nuevas ligas.
- El programa registra un impacto directo en 7,830 personas de colonias y comunidades rurales.

Impacto social del programa:

- Promueve espacios seguros para niños y jóvenes.
- Fortalece la convivencia familiar y comunitaria.
- Impulsa oportunidades de desarrollo a través del deporte.
- Contribuye a la prevención de la violencia y a la construcción de paz.

Fuente: gobierno municipal de Celaya.





Elecciones en Coahuila

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Junio dejará una huella en la historia política del país por la cantidad de frentes abiertos para el gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo y por la celebración del Mundial de Fútbol, pero también por las elecciones en Coahuila. Las acusaciones de Estados Unidos contra el gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, y nueve miembros de su equipo golpearon seriamente las ya deterioradas relaciones con el vecino del norte. El impacto es evidente: sostener el discurso oficial sobre la lucha morenista contra la corrupción y la diferenciación de este gobierno respecto a los anteriores resulta cada vez más difícil. La respuesta presidencial mantiene la estrategia de proteger, a toda costa, a cualquier miembro cercano al equipo de gobierno, y culpar de los hechos a la derecha, los conservadores e incluso a los intereses internacionales que buscan desprestigiar a la administración.

La lamentable pifia de la Secretaría de Educación Pública (SEP) al intentar adelantar el fin de los cursos escolares es una muestra más de los errores no asumidos por el gobierno. Mario Delgado actuó con error al operar políticamente para proponer una medida improvisada, sin considerar a los sectores afectados y olvidando la premisa fundamental de la SEP: procurar la buena educación de los niños. La respuesta presidencial fue exculpar al desprestigiado Secretario y actuar como si nada hubiera ocurrido.

El Mundial abrirá probablemente un espacio de distracción respecto a los principales acontecimientos políticos, a pesar de la anunciada ausencia de la Presidenta en el juego inaugural del certamen. Sheinbaum eludirá la rechifla que suelen recibir los mandatarios en este tipo de eventos, pero, como todo, también el Mundial pasará.

El contexto político nacional ha distraído la atención del proceso electoral en Coahuila. Es la única elección del año, además de algunas extraordinarias ya celebradas. La contienda resulta interesante por el tradicional predominio del Partido Revolucionario Institucional (PRI) en la entidad, por el reto que representa para Morena incrementar su presencia en el congreso local y porque el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) no participa en la alianza de Morena, que solo contará con el Partido del Trabajo. El PRI, por su parte, participa en coalición con el partido local Unidad Democrática de Coahuila.

Coahuila siempre ha tenido partidos locales. En esta elección, participan dos nuevas organizaciones: Nuevas Ideas, cuyos organizadores ya participaron en el anterior Partido Joven, vinculado al equipo del exgobernador Humberto Moreira Valdez; y el Partido México Avante, de tendencia socialdemócrata. El Partido Acción Nacional (PAN), el PVEM y Movimiento Ciudadano participarán solos en la contienda.

El Congreso de Coahuila consta de 25 diputaciones en total: 16 de mayoría relativa y nueve de representación proporcional. Actualmente el PRI mantiene una clara mayoría de 16 diputaciones, mientras que Morena alcanza solo cuatro asientos de representación proporcional. En términos generales el PRI encabeza las preferencias en las encuestas, aunque Morena ha invertido mucho capital político para incrementar su fuerza en el estado. La elección tendrá lugar el 7 de junio y sus resultados quedarán envueltos en las noticias sobre el arranque del Mundial.

La elección de Coahuila encenderá señales y abrirá expectativas sobre lo que ocurrirá en los comicios del próximo año. Aunque los resultados quedarán opacados por los partidos del Mundial, tanto si Morena logra triunfos inesperados como si otros partidos distintos al PRI incrementan su fuerza, Coahuila iniciará el debate sobre las posibilidades de todos los partidos rumbo a 2027, cuando estarán en juego 17 gubernaturas.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)



Nicolás Romero genera infraestructura sostenible y bienestar social

La administración encabezada por la Presidenta Municipal Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez impulsa un plan de trabajo estructurado en cinco ejes estratégicos: bienestar para todos, sostenibilidad ambiental, prosperidad, paz y seguridad, y gobierno innovador. Este esfuerzo busca transformar las condiciones de vida de Nicolás Romero, Estado de México.

Durante el *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*, la alcaldesa reafirmó su compromiso con la visión de la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, y de la gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez Álvarez. La administración municipal impulsará una inversión histórica en infraestructura y servicios comunitarios, la cual complementará los programas sociales y derechos constitucionales que ya garantizan la Federación y el estado.

Cuidado del medioambiente

Con el objetivo de mitigar el impacto ecológico y atender las solicitudes ciudadanas,

la administración local implementa un programa de entrega y colocación de ecotecnologías. Mediante esta estrategia de transición ecológica, el municipio prioriza la instalación de biodigestores en sustitución de los drenajes convencionales en las zonas donde resultan técnica y ambientalmente viables.

El gobierno municipal también distribuye tinacos y calentadores solares en comunidades prioritarias mediante esquemas de apoyo directo. Además, entrega aparatos de ayuda funcional como andaderas, bastones y sillas de ruedas a sectores vulnerables.

Atención integral a la población

- **Educación y salud.** Brigadas escolares atienden problemáticas como acoso escolar, educación vial, prevención de adicciones y violencia en el noviazgo en niveles básico, medio superior y superior.
- **Infraestructura educativa.** El municipio impulsa la creación de un nuevo telebachillerato estatal y una sede de la Universidad Nacional Rosario Castellanos.
- **Espacios dignos.** El Sistema Municipal DIF rehabilita y equipa las Casas de Día para que los adultos mayores realicen actividades artísticas, culturales y físicas; además, recupera espacios públicos para la juventud.

Fuente: gobierno municipal de Nicolás Romero.

Políticas de género

Nicolás Romero destaca a nivel nacional como uno de los 35 municipios beneficiados por el gobierno de México con la apertura de un Centro Libre. Este espacio ofrece atención multidisciplinaria integral que busca romper los círculos de violencia y fomentar la autonomía económica frente a los agresores. A nivel local, el municipio opera el Centro de Especialización en Género y Empoderamiento de la Mujer Municipal (CEGEMM) y la iniciativa Puerta Violeta, que brinda asesoría jurídica, psicológica y de trabajo social las 24 horas.

Mendoza Ramírez resaltó que: "Compartir las experiencias de alcalde a alcalde nos retroalimenta y fortalece. Siempre estoy dispuesta a colaborar con casos de éxito y ser receptiva a lo que funciona en el interior del país para adaptarlo a nuestra realidad".

<https://nicolasromero.gob.mx>



MONTERREY, MODELO DE CIUDAD EFICIENTE

El gobierno encabezado por Adrián de la Garza Santos impulsa políticas públicas orientadas a anticipar riesgos y atender de forma efectiva las problemáticas urbanas en materia de seguridad, movilidad y desarrollo social

▶ **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE MONTERREY

Monterrey, N.L.- La capital de Nuevo León es uno de los principales motores económicos del país. Su peso en el producto interno bruto (PIB) nacional, su vocación manufacturera y su inserción en cadenas globales de valor la convierten en un nodo estratégico para la inversión y el empleo. Sin embargo, este dinamismo genera una alta presión urbana y desafíos en seguridad, inclusión social y movilidad, que el municipio atiende de manera permanente.

El gobierno municipal de Monterrey, encabezado por Adrián de la Garza Santos, implementa una estrategia integral de gestión pública que combina inteligencia operativa, planeación técnica y políticas sociales focalizadas. Este modelo de gestión urbana busca fortalecer las capacidades institucionales de la administración local y mejorar de manera tangible la calidad de vida de la población.

Monterrey también aprovecha su protagonismo como una de las sedes de la Copa Mundial de la FIFA 2026 para mostrar al mundo cómo administrar una ciudad moderna en aspectos como movilidad, imagen urbana, seguridad, renovación de infraestructura e inclusión social.

De la Garza Santos comparte en entrevista con *Alcaldes de México* los principales ejes de acción de su gobierno, cuya tarea principal “es mejorar la calidad de vida de las personas”.

INTELIGENCIA ANTICIPADA

La apuesta central en materia de seguridad pública es el programa ESCUDO, que abandona el modelo reactivo para adoptar uno de inteligencia anticipada, explica el alcalde Adrián de la Garza. “Lo que distingue a ESCUDO de cualquier esfuerzo previo no es solo la inversión de recursos, sino una profunda transformación institucional”, resalta el Presidente Municipal.

Los cinco ejes que articulan esta estrategia son: control y presencia policial territorial, con mayor proximidad y eficacia de la Policía Municipal y la Guardia Auxiliar; fortalecimiento del Sistema de Seguridad e Inteligencia con la creación de los C4 Norte y Sur y la transición del C4 al C5 Monterrey; dignificación policial mediante el Plan de Vida y Carrera para mejorar las condiciones laborales y el bienestar integral de los policías; fortalecimiento de capacidades de respuesta ante los delitos mediante investigación, análisis e inteligencia operativa;

y políticas transversales para reconstruir el tejido social y erradicar las violencias desde su origen.

De la Garza Santos destaca que su administración elevó el salario mínimo de los elementos de seguridad a 35 mil pesos mensuales, lo que posiciona a la corporación como la mejor remunerada del país. Además, el cuerpo policial cuenta con altos estándares de selección mediante filtros confiables y actualizados, un esquema de carrera policial, becas durante la formación y un sistema de bienestar integral.

El fortalecimiento en términos de personal, infraestructura y equipamiento generó reducciones significativas en delitos de alto impacto durante los primeros 18 meses de gestión, con la disminución de más del 50 por ciento en homicidios, 37 por ciento en lesiones, 50 por ciento en robo de vehículos y 31 por ciento en robo a casa habitación. La percepción de inseguridad también disminuyó en 13.7 por ciento, de acuerdo con datos de la Encuesta de Seguridad Urbana del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El propio alcalde advierte que “si bien las cifras pueden mostrar mejoras, no

■ **Adrián de la Garza Santos.** Licenciado en Derecho y Ciencias Sociales, y maestro en Ciencias Penales por la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). Ha sido Procurador General de Justicia del Estado de Nuevo León y Presidente Municipal de Monterrey en los periodos 2015-2018 y 2018-2021; asumió nuevamente el cargo en 2024.



Acciones clave del gobierno de Monterrey

- ▶ **Seguridad.** Estrategia ESCUDO con enfoque preventivo; evolución a C5 y nuevos C4 regionales; drones, torretas inteligentes y cámaras corporales; mejora salarial y carrera policial, y mayor reclutamiento y coordinación interinstitucional.
- ▶ **Movilidad.** Contraflujos para gestión de tráfico; sistema de transporte Regio Ruta; enfoque que prioriza al peatón y cruces seguros; peatonalización del Barrio Antiguo, y Circuito Huajuco con ciclovía y accesibilidad universal.
- ▶ **Política social.** Tarjeta Regia Plus para el desarrollo integral de las mujeres; focalización con estudios socioeconómicos; capacitación, educación y prevención; impulso al emprendimiento, y atención en territorio y a domicilio.
- ▶ **Urbanismo.** Programa Transformando Monterrey con mejora de fachadas y servicios públicos; recuperación de espacios comunes, e intervención en infraestructura urbana mediante el programa Vialidades Regias.
- ▶ **Mundial 2026.** Rutas especiales de transporte, rehabilitación de avenidas, refuerzo de limpieza urbana, policía con capacitación turística e intervención del Barrio Antiguo.

Fuente: gobierno municipal de Monterrey.

podemos caer en las complacencias. Cada delito, por menor que parezca, afecta a una familia, y nuestro deber es seguir trabajando sin descanso hasta que la paz sea absoluta en cada rincón de Monterrey”.

SOLUCIONES EN MOVILIDAD

El gobierno municipal combina medidas operativas de corto plazo con proyectos estructurales para mejorar la movilidad urbana. Los contraflujos o carriles reversibles operan como herramientas temporales para aliviar la congestión en horas pico, aunque la administración reconoce su carácter limitado y apuesta por soluciones de fondo.

Un elemento central es la redefinición de la pirámide de movilidad con el peatón en primer lugar, especialmente para las personas con discapacidad. Una muestra de esta visión son intervenciones como la peatonalización del Barrio Antiguo, la ampliación de banquetas, los cruces seguros y los llamados “senderos seguros”.

El proyecto del Circuito Vial Huajuco también refleja esta lógica de movilidad integral, con la incorporación de ciclovías, accesibilidad universal y opciones para transporte no motorizado. “Es muy importante que el ciudadano cuente con alternativas reales y pueda elegir cómo moverse, promoviendo el uso de transportes no motorizados en una zona que históricamente dependía del coche”, puntualiza el edil.

En paralelo, la Regio Ruta, el primer sistema de transporte urbano municipal con más de 3.5 millones de viajes a la fecha, cuenta con supervisión constante para garantizar puntualidad, cobertura y calidad del servicio. Este sistema será clave durante la Copa Mundial de la FIFA 2026 porque facilitará la movilidad de visitantes y residentes entre los puntos estratégicos de la ciudad. “Monterrey estará en los ojos del mundo y queremos que tanto los regios como los visitantes vivan una experiencia de movilidad ágil y de primer nivel”, comenta el alcalde, y agrega que su objetivo es que “la Regio Ruta sea el ejemplo de cómo una ciudad moderna gestiona la movilidad en grandes eventos”.

PROTECCIÓN SOCIAL

Monterrey impulsa la Tarjeta Regia Plus, dirigida a mujeres en situación de vulnerabilidad, la cual funciona como una puerta

de entrada a un sistema integral de protección social. Para su acceso, el gobierno local realiza estudios socioeconómicos e implementa un registro abierto, brigadas territoriales y atención domiciliaria. El componente innovador radica en la corresponsabilidad de las beneficiarias al participar en procesos de capacitación, educación, prevención de violencia y desarrollo de emprendimientos.

Además, Monterrey cuenta con el programa Salud Regia, orientado a ampliar el acceso gratuito a servicios médicos para población vulnerable, y que incorporará 14 centros de salud municipales de manera gradual. El proyecto contempla atención integral y preventiva en medicina general, odontología, ginecología, nutrición, psicología, psiquiatría, estudios clínicos y farmacia, con seguimiento a padecimientos comunes y enfermedades crónicas. La estrategia también incluye la rehabilitación y modernización de las áreas de atención médica, con nuevo equipamiento y espacios dignos que mejoran la capacidad de respuesta del sistema de salud municipal.

REGENERACIÓN TERRITORIAL

El programa Transformando Monterrey busca ir más allá de la mejora estética para incidir en la estructura social de las colonias, comparte Adrián de la Garza. Aunque la intervención de fachadas es el elemento más visible, la estrategia incluye mejoras en servicios públicos, iluminación, mantenimiento de espacios comunes y generación de oportunidades económicas. La meta trianual es intervenir dos millones de metros cuadrados y beneficiar a más de 14 mil familias.

Las calles y avenidas reciben atención mediante el programa Vialidades Regias, con la incorporación de materiales de mayor durabilidad como el concreto hidráulico. “Queremos lograr que los regiomontanos pasen menos tiempo en el tráfico y más tiempo con sus familias”, añade el alcalde.

La estrategia municipal ante la Copa Mundial de la FIFA 2026 avanza en cinco ejes: movilidad, imagen urbana, seguridad,





FOTOS: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE MONTERREY



La estrategia municipal combina inversión en infraestructura, inteligencia operativa y programas sociales que atienden desafíos estructurales desde una lógica integral

renovación de infraestructura e inclusión social. Entre las acciones destacan la implementación de rutas especiales de transporte, la rehabilitación de avenidas, la intensificación de servicios de limpieza y la capacitación de la policía en atención turística e idiomas.

El Barrio Antiguo será el epicentro de la experiencia cultural, con intervenciones en banquetas, iluminación y espacios emblemáticos; además, iniciativas como el Mundialito de Barrios buscan involucrar a la población local en la celebración.

De la Garza Santos comenta que el objetivo no es el evento en sí, sino su legado en infraestructura, espacios públicos renovados,

una policía más profesional y un sistema de transporte que permanezca operando más allá del torneo.

En una ciudad donde convergen oportunidades económicas y retos urbanos complejos, la apuesta del gobierno municipal es construir una administración que no solo responda a las demandas inmediatas, sino que anticipe riesgos y genere condiciones de bienestar sostenido. “Al final, el mejor indicador de éxito es que el ciudadano sienta que su gobierno le resuelve, que le quita obstáculos y que le brinda una ciudad más ordenada y justa. Si logramos que la gente viva con más tranquilidad y dignidad, nuestra misión está cumplida”, concluye el alcalde. **A**

San Miguel de Allende, la mejor región vitivinícola de México



San Miguel de Allende conmemora sus 200 años como ciudad y recibe el reconocimiento como Mejor Región Vitivinícola de México en los Food and Travel Reader Awards. Estos hitos sintetizan dos siglos de historia y más de una década de visión estratégica, y reflejan un modelo de desarrollo que convierte la identidad local en motor económico, la historia en plataforma de futuro y el turismo en una herramienta de prosperidad para miles de familias sanmiguelenses.

El 8 de marzo de 1826 marcó el surgimiento de San Miguel de Allende como ciudad. Dos siglos después, el Bicentenario abrió una oportunidad para fortalecer el orgullo local, proyectar al municipio en el escenario nacional e internacional y reafirmar una idea central: crecer sin perder la esencia.

Bajo el liderazgo del Presidente Municipal Mauricio Trejo Pureco, la estrategia de los "200 años de logros" fue más allá de una agenda conmemorativa. El documento base del municipio concibió al Bicentenario como una plataforma de identidad, cultura y diplomacia urbana, con participación de 12 países, eventos públicos y una amplia programación artística y cultural. La realización de la Sesión Solemne del Congreso del Estado en el corazón de la ciudad, con la presencia de los tres Poderes, representó no solo un reconocimiento al pasado

histórico de San Miguel, sino también una validación de su presente institucional y de su proyección como referente nacional.

VISIÓN CON MÁS DE UNA DÉCADA

Hace 13 años, cuando San Miguel de Allende ya destacaba por su arquitectura, patrimonio histórico y vida cultural, el desafío era ampliar su modelo económico sin sacrificar autenticidad. La pregunta era clara: cómo generar nuevas oportunidades de desarrollo conservando aquello que hace único al municipio.



UN MODELO MUNICIPAL CON RESULTADOS TANGIBLES

- El reconocimiento como Mejor Región Vitivinícola de México valida un modelo de gestión pública que apuesta por el crecimiento con dirección y visión de largo plazo.
- La estrategia articula gobierno, iniciativa privada, academia,



La respuesta surgió de una visión estratégica que Mauricio Trejo impulsó desde su primera administración, cuando convocó a empresarios locales y al Tecnológico de Monterrey para identificar sectores con potencial de crecimiento económico. De ese análisis surgieron tres grandes apuestas: bodas destino, turismo médico y turismo de uva y vino.

Lo que entonces parecía una estrategia audaz hoy produce resultados tangibles. El municipio cuenta con cerca de 14 viñedos activos, varios reconocidos en competencias nacionales e internacionales. Cada uno genera, en promedio, alrededor de 150 empleos directos, además de una extensa cadena de valor que beneficia a la gastronomía, hotelería, transporte, comercio local, servicios turísticos, eventos y comunidades rurales.

EL VINO COMO POLÍTICA PÚBLICA EXITOSA

En San Miguel de Allende, el vino dejó de ser únicamente un producto para convertirse en una experiencia integral. Visitar un viñedo hoy significa recorrer paisajes, conocer procesos de producción, degustar gastronomía local, celebrar bodas y eventos, hospedarse en espacios de alta calidad y vivir una experiencia profundamente conectada con el territorio y la historia.

Este modelo integró el enoturismo con otras vocaciones consolidadas del municipio: bodas destino, gastronomía premium, hospedaje boutique, turismo rural, cultura y promoción internacional. El resultado ha

sido una economía turística más sofisticada, orientada a la calidad, la experiencia y el valor agregado.

HISTORIA QUE PROYECTA FUTURO

San Miguel no inventó la cultura de la uva y el vino; la recuperó, la modernizó y la convirtió en una actividad económica sostenible y con proyección internacional. El municipio tiene antecedentes históricos vinculados a la producción vitivinícola; la diferencia es que, en los últimos años, el gobierno municipal impulsó esa vocación mediante una visión contemporánea basada en alianzas público-privadas, inversión, profesionalización, calidad y promoción turística estratégica.

La apuesta por la vitivinicultura también incorporó una dimensión educativa y productiva. La Universidad Tecnológica de San Miguel de Allende vinculó a jóvenes y familias sanmiguelenses con la industria a través de la carrera de Técnico Superior Universitario en Agricultura Sustentable, en el área de vitivinicultura. A ello se suma la Ruta del Vino, que fortaleció la conexión entre productores, restaurantes, hoteles, organizadores de bodas, guías turísticos, transportistas y prestadores de servicios.

A 200 años de su nombramiento como ciudad, San Miguel de Allende sostiene una narrativa sólida y coherente: conservar para desarrollarse, innovar sin perder identidad y competir en valor sin sacrificar autenticidad. El municipio demuestra hoy que la historia puede convertirse en una plataforma de futuro.

productores y comunidad en torno a un objetivo común de desarrollo.

- Entre sus principales beneficios destacan: generación de empleo, atracción de inversión, diversificación turística, fortalecimiento de comunidades rurales, promoción internacional y derrama económica.



- San Miguel de Allende demuestra que la historia puede convertirse en una plataforma de desarrollo cuando existe liderazgo, planeación y claridad estratégica.

Fuente: gobierno municipal de San Miguel de Allende.

Sistemas de transporte EN CIUDADES MUNDIALISTAS

Las sedes mexicanas de la Copa Mundial de la FIFA 2026 priorizan estrategias de micromovilidad sostenible para garantizar traslados eficientes y seguros de visitantes extranjeros y de la población local

► POR **MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: ©ARLETTE LOPEZ/DREAMSTIME.COM

México podría recibir entre 2.5 y 3 millones de visitantes durante la Copa Mundial de la FIFA 2026, según estimaciones de la Asociación Mexicana de Restaurantes (AMR). No obstante, el Gobierno Federal calcula que llegarán al país más de 5.5 millones de turistas en este periodo y generarán una derrama económica estimada entre 1,800 y 3 mil millones de dólares.

La Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey albergarán 13 partidos en total y cada una recibirá al menos a 450 mil aficionados, según estimaciones de la FIFA, lo que implica robustecer los sistemas de movilidad para facilitar su traslado desde las zonas turísticas y centros de reunión hacia los estadios, conforme a los compromisos asumidos por los gobiernos locales ante el organismo internacional. El gran reto de las tres metrópolis más grandes del país es lograr el tránsito de personas con sistemas de transporte integrados.

CIUDAD DE MÉXICO

La Ciudad de México será la única urbe en inaugurar por cuarta vez una Copa Mundial de Fútbol, tras haberlo hecho en 1970, 1986 y el mundial femenino de 1971. Como parte de los preparativos para la justa deportiva, la Jefa de Gobierno, Clara Marina Brugada Molina, puso en marcha



la estrategia Juego Limpio, Paso Limpio, que contempla la rehabilitación y mejoramiento urbano en las inmediaciones del Estadio Ciudad de México, ubicado en Coyoacán, en los límites con la demarcación Tlalpan.

La estrategia contempla la intervención simultánea de cuatro espacios estratégicos: la renovación del Centro de Transferencia Modal CETRAM Huipulco; la rehabilitación de cinco mil metros cuadrados del puente peatonal que conecta al estadio; la construcción de un nuevo mercado y biciestacionamiento con capacidad para 90 locales y 165 bicicletas, y el puente vehicular Circuito

Azteca, con mejoras estructurales, ampliación de banquetas y nueva iluminación.

Destaca también el proyecto de la Calzada Flotante de Tlalpan, que arrancó en agosto de 2025 y culminará antes del partido inaugural del 11 de junio. Consiste en un corredor peatonal de 1.8 kilómetros ubicado por encima de las vías de la Línea 2 del Metro, desde la estación Pino Suárez hasta Chabacano.

El pueblo de San Lorenzo Huipulco, ubicado en Tlalpan, será una de las zonas más beneficiadas por las obras, que incluyen la modernización de vialidades, el reordenamiento del comercio popular y la rehabilitación de espacios públicos.

El gobierno capitalino también duplicará el número de unidades del Tren Ligero El Ajolote y creará la ciclovia La Gran Tenochtitlán, que conectará con el Centro Histórico.

En tanto, la alcaldesa de Tlalpan, Gabriela Osorio Hernández, puso en marcha un plan integral compuesto de seis ejes: infraestructura y sostenibilidad, deporte comunitario, cultura y turismo, participación ciudadana, inclusión y mejora de la imagen urbana. Entre las acciones prioritarias destacan la rehabilitación de banquetas, luminarias, parques deportivos y espacios culturales, con una inversión de 15 millones de pesos (mdp).

GUADALAJARA

El Comité para la Copa Mundial de Fútbol en Guadalajara, Jalisco, conformó 13 mesas de trabajo para atender los temas de seguridad, derechos humanos, sostenibilidad, cultura, turismo, obra pública e infraestructura, y movilidad, entre otros, con la participación de autoridades de los tres órdenes de gobierno, la academia e iniciativa privada.

Las reuniones de cada mesa toman como guía los manuales que proporciona la FIFA para atender requerimientos puntuales del organismo internacional y alinearlos con los planes de la Zona Metropolitana de Guadalajara (AMG), especialmente en Zapopan y la capital jalisciense por ser los municipios sede.

Dentro del ámbito de movilidad, el Comité determinó que los asistentes a los partidos no podrán llegar en automóvil particular, ya que solo habrá 4,500 lugares de



Requisitos FIFA para ciudades sede

- ▶ Mejorar la infraestructura vial.
- ▶ Incrementar la capacidad y frecuencia de los servicios de transporte público.
- ▶ Fomentar el uso de alternativas sostenibles como bicicletas y vehículos eléctricos.
- ▶ Elaborar un plan integral de movilidad que garantice la conectividad entre estadios, centros de entrenamiento, hoteles y aeropuertos.
- ▶ Garantizar la gestión de residuos, la eficiencia energética y la accesibilidad universal en todas las instalaciones del torneo.

Fuente: Copa Mundial de la FIFA 2026™.

FOTO: @NARAYAN BAA+ UJELOS TORRES/ DREAMSTIME.COM



estacionamiento dentro de la última milla del Estadio Guadalajara, ubicado en Zapopan. La recomendación es utilizar el transporte público de la Línea 7 de Mi Macro Periférico para acceder caminando al recinto.

Victoria Monserrat Hidalgo Gallardo, *Host City Officer* para la Copa Mundial de la FIFA 2026 en Guadalajara, detalla que durante la justa deportiva los asistentes podrán acceder a la estrategia Ride al Estadio, que consiste en viajes redondos en camiones autorizados para ingresar en la última milla o reservar un lugar de estacionamiento. Los boletos estarán disponibles en el sitio web boletomovil.com. “El resto del trayecto a pie estará amenizado con la presencia de patrocinadores y puntos de hidratación, lo que formará parte de la experiencia mundialista”, comenta en entrevista con *Alcaldes de México*.

Respecto a los traslados al FIFA Fan Festival en la Plaza de la Liberación de Guadalajara, señala que la opción recomendada es utilizar el tren ligero, con dos estaciones cercanas, y desde ahí caminar para disfrutar



los escenarios de *photo opportunity* y otras experiencias. “También habrá lugares específicos para descender de vehículos particulares, taxis o de los servicios por plataforma, pero usar el transporte público siempre es la mejor opción para evitar aglomeraciones, porque calculamos la presencia de hasta 45 mil personas en una misma zona durante el evento mundialista”. La funcionaria agrega que los voluntarios contarán con servicio de transporte gratuito.

Además de participar en las mesas del Comité, los presidentes municipales Juan José Frangie Saade y Verónica Delgadillo García conformaron un fideicomiso tripartita con el gobierno estatal para etiquetar 400 mdp en torno al mundial de fútbol.

MONTERREY

El Estadio Monterrey, ubicado en Guadalupe, Nuevo León, Zona Metropolitana de Monterrey (ZMM), albergará cuatro partidos: tres de fase de grupos y uno correspondiente a octavos de final, los días 14, 20, 24 y 29 de junio. Durante ese periodo, el gobierno municipal pondrá a disposición unidades de transporte de la Regio Ruta que partirán de la Macroplaza al estadio, además de una ruta específica desde las zonas hoteleras para trasladar a los visitantes.

Los trenes ligeros de Guadalajara y la Ciudad de México destacan como las principales opciones de electromovilidad durante el mundial de fútbol

Juan Carlos Ruiz García, Director General de Movilidad y Espacio Público del gobierno municipal de Monterrey, explica en entrevista que “quienes actualmente tengan la tarjeta de la Regio Ruta podrán utilizarla durante los días del mundial, y estamos por definir si el servicio también será gratuito para los turistas”.

La Regio Ruta es una iniciativa del alcalde Adrián de la Garza Santos para brindar transporte público gratuito en comunidades de bajos ingresos. Consta de siete rutas que facilitan el acceso a puntos clave como escuelas, centros de salud, estaciones de metro y áreas comerciales. Abarcamás de 150 kilómetros cuadrados y opera con una frecuencia promedio de 15 a 20 minutos entre semana y 25 minutos en sábado y domingo.

Las unidades de la Regio Ruta cuentan con cámaras de seguridad, GPS en tiempo real, pantallas informativas, conteo automático de pasajeros y botón de pánico.

Para mejorar el desplazamiento urbano en el municipio, la administración local

implementó carriles reversibles en las principales vías, como Carretera Nacional, Paseo de los Leones, Gonzalitos y Morones Prieto, los cuales reducen los tiempos de traslado hasta un 70 por ciento, principalmente en horarios matutinos.

El gobierno estatal confirmó además la habilitación de 100 camiones nuevos distribuidos en tres rutas temporales que conectarán las zonas hoteleras de San Pedro Garza García, Monterrey, San Nicolás de los Garza y Parque Fundidora con el estadio. En paralelo, 23 rutas ya existentes operarán con ajustes.

Ruiz García recomienda consultar la información que desplegarán los municipios metropolitanos en los días de partido para coordinar el arribo y salida del estadio, así como la programación de actividades recreativas y culturales.

La Copa Mundial de la FIFA representa una oportunidad para mejorar la infraestructura de movilidad en las ciudades sede de forma sostenible, en beneficio de la ciudadanía, la población flotante y los visitantes. ▲

El Mundial, ¿colapso o transformación de nuestras ciudades?

► Por Romy Rojas Garrido*

La Copa Mundial de la FIFA 2026 no solo representa una fiesta deportiva global; es, sobre todo, una prueba de estrés urbano para las ciudades sede: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. La movilidad será el termómetro que medirá nuestra capacidad de organización, coordinación y visión de largo plazo. Si no actuamos con anticipación, el riesgo es claro: congestión extrema, saturación del transporte público y una experiencia negativa tanto para visitantes como para residentes. Si los gobiernos locales gestionan correctamente, este evento puede convertirse en catalizador de una transformación estructural en nuestras ciudades.

El primer paso es reconocer que la movilidad durante el Mundial no debe abordarse como un operativo temporal, sino como una estrategia integral de gestión urbana. Las sedes mexicanas ya asumen retos significativos: la Ciudad de México enfrenta alta densidad y demanda histórica; Guadalajara opera un sistema de transporte en transición, y Monterrey mantiene una fuerte dependencia del automóvil. Estos retos estructurales experimentarán un incremento masivo de desplazamientos en periodos cortos y concentrados.

Prevenir el colapso implica actuar en tres niveles. En el operativo, es indispensable implementar sistemas de gestión de tráfico en tiempo real, carriles exclusivos para transporte público y rutas especiales para eventos. La coordinación interinstitucional entre gobiernos locales, federal y organizadores será clave. Deben reforzarse los sistemas de transporte masivo con horarios extendidos, mayor frecuencia y estrategias de intermodalidad eficientes.

En el nivel informativo, la comunicación será determinante. No basta con tener infraestructura, es necesario que las personas sepan cómo utilizarla. Las autoridades requieren de campañas de información claras, multilingües y accesibles que orienten a visitantes y residentes sobre rutas, horarios, alternativas de movilidad y restricciones vehiculares. Plataformas digitales, señalización urbana inteligente y aplicaciones móviles deben integrarse en una sola narrativa: moverse fácil, seguro y sin necesidad de automóvil.

El tercer nivel, quizás el más estratégico, es el cultural. El Mundial representa una oportunidad única para cambiar hábitos de movilidad. Es necesario incentivar el uso del transporte público, la movilidad activa y los sistemas compartidos. Esto implica no solo infraestructura, sino también mensajes contundentes: moverse en transporte público no es una limitación, sino una forma más auténtica de vivir la ciudad.

Aquí surge una oportunidad extraordinaria: comunicar quiénes somos como país a través de nuestra forma de movernos. A los millones de visitantes que llegarán, debemos ofrecerles algo más que estadios: una experiencia urbana organizada, sostenible y hospitalaria. Mensajes como “México se mueve contigo”, “Descubre la ciudad a pie o en transporte público” o “Viaja como local” pueden posicionar una narrativa contemporánea y positiva.

En la Ciudad de México, esto puede traducirse en potenciar el Metro, Metrobús y Ecobici como símbolos de una metrópoli dinámica. En Guadalajara, en consolidar el tren ligero y los corredores de movilidad como ejes de integración urbana. En Monterrey, en impulsar un cambio cultural hacia el transporte público y la movilidad compartida.

El verdadero legado del Mundial no estará en la infraestructura temporal ni en la derrama económica inmediata, sino en la capacidad de transformar la movilidad urbana de manera permanente. Si logramos que más personas adopten alternativas sostenibles, que las ciudades mejoren su gestión y que la experiencia urbana sea positiva, habremos ganado mucho más que un torneo.

* Presidenta del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano de México.

Esquemas locales

FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

Los gobiernos locales pueden actuar como la primera línea de defensa o mitigación climática al implementar métodos e insumos sostenibles en la prestación de servicios públicos, además de involucrar la participación ciudadana e iniciativa privada

► **POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN**

FOTO: ©BEN GOODE/DREAMSTIME.COM

El Acuerdo de París representa el primer marco internacional jurídicamente vinculante para enfrentar la crisis climática de forma colectiva desde que fue adoptado por 196 naciones durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático de 2015 (COP21). Su objetivo central es limitar el incremento de la temperatura global a 1.5 °C respecto a los niveles preindustriales. Para cumplirlo, el tratado establece una ruta crítica que exige alcanzar el pico máximo de emisiones globales de manera inmediata, avanzando hacia la neutralidad climática a mediados del siglo.

En este contexto, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco) presentó la Estrategia País 2026-2031 para México, una hoja de ruta orientada a fortalecer políticas y acciones en educación, ciencia, cultura, innovación tecnológica y libertad de expresión para impulsar el desarrollo sostenible. El documento, presentado en el Museo Nacional de Antropología como parte de la conmemoración por el 80 aniversario de la organización, busca dar a conocer las prioridades de cooperación nacional para los próximos cinco años entre autoridades, aliados y participantes en proyectos.

Las acciones y objetivos están alineados con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, el Plan Nacional de Desarrollo y el Marco de Cooperación del Sistema de la ONU en



México. La estrategia busca movilizar alianzas, la cooperación internacional y acciones locales para construir y ejecutar soluciones integrales, humanistas y basadas en evidencia que contribuyan a consolidar sociedades más justas, resilientes y sostenibles en torno a cuatro objetivos estratégicos: garantizar una educación inclusiva y de calidad; promover la conservación de la biodiversidad y la gestión sostenible del agua; fortalecer sociedades justas e inclusivas con libertad de expresión, y fomentar la innovación científica y tecnológica con enfoques éticos y de derechos humanos.



El representante de la Unesco en México, Andrés Morales Arciniegas, reiteró el compromiso de la organización por renovarse continuamente y responder de manera concreta y sostenible a su misión: trabajar para las personas con el objetivo de seguir avanzando hacia la paz. Subrayó que estas acciones solo son posibles mediante la colaboración de los tres órdenes de gobierno, así como de la academia, la sociedad civil, el sector privado y las comunidades.

COLABORACIÓN CIUDADANA

A nivel municipal, uno de los casos relevantes es el de Hidalgo del Parral, Chihuahua. El Director de Servicios Públicos, Ricardo Payán Roacho, señala que la dependencia mantiene una estrecha colaboración con la ciudadanía a través de comités vecinales y mesas de trabajo sectoriales, con el propósito de desarrollar acciones específicas en cada zona. Este enfoque permite llevar infraestructura sostenible a sectores vulnerables y fortalecer la participación ciudadana en la toma de decisiones sobre el entorno urbano.

Paralelamente, el ayuntamiento fortalece sus capacidades internas mediante capacitación técnica en nuevas tecnologías y la institucionalización de criterios de sostenibilidad, como la priorización de insumos y equipos con certificación ambiental en los procesos de adquisición, lo cual permite establecer los cimientos para un programa formal de compras verdes con visión de largo plazo.

El funcionario municipal explica que el municipio implementa “una fase de diagnóstico y alineación técnica para la actualización de sus instrumentos de planeación ambiental. El objetivo es integrar los compromisos climáticos vigentes con el Plan Municipal de Desarrollo, asegurando que las metas operativas de servicios públicos tengan un sustento normativo sólido y actualizado”.

SERVICIOS SOSTENIBLES

Estimaciones revelan que el 30 por ciento de los residuos sólidos urbanos de Hidalgo del Parral forman parte de esquemas de aprovechamiento o valorización, debido a



Inversión ambiental en Hidalgo del Parral

- ▶ Modernización de luminarias y mantenimiento vehicular eficiente.
- ▶ Optimización operativa más allá de la simple renovación de equipos.
- ▶ Reestructura interna de la Dirección de Servicios Públicos Municipales para mejorar la gestión financiera.
- ▶ Recursos etiquetados específicamente para proyectos de resiliencia y mitigación de riesgos.

Fuente: Dirección de Servicios Públicos de Hidalgo del Parral.

FOTO: ©MEDIA NGIAMSANGUAN/REAMSTIME.COM

que la Dirección de Servicios Públicos fortalece alianzas con el sector del reciclaje y promueve la separación desde el origen para elevar este indicador y consolidar un modelo de economía circular integral.

Además, el municipio lleva a cabo un programa de modernización del alumbrado público, sustituyendo luminarias de vapor de sodio y aditivos metálicos por tecnología LED de alta eficiencia, certificada por normas oficiales como el Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE), el Programa de Ahorro de Energía del Sector Eléctrico (PAESE) y las Normas Oficiales Mexicanas (NOM) en materia de energía. Respecto a la flota vehicular, existe una iniciativa rigurosa de mantenimiento preventivo y afinaciones periódicas controladas para garantizar la eficiencia en la combustión y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Hidalgo del Parral también prioriza la actualización de su Atlas de Riesgos Municipal, mantiene activos los protocolos de protección civil y monitorea zonas vulnerables para alinear la cartografía de riesgos con los nuevos escenarios derivados del cambio climático, gestionando para ello recursos y datos técnicos. El municipio aplica además indicadores de rendimiento energético y eficiencia de combustible por



kilómetro recorrido en su flota vehicular, lo que permite detectar y corregir ineficiencias de inmediato. En paralelo, mide el ahorro en consumo eléctrico del alumbrado público modernizado y traduce los resultados en métricas de reducción de emisiones directas.

INFRAESTRUCTURA HÍDRICA

La seguridad hídrica es un pilar fundamental en las estrategias de mitigación climática. Los municipios deben gestionar integralmente el agua y modernizar la infraestructura correspondiente, priorizando sistemas que maximicen la eficiencia, promuevan la recarga de acuíferos y garanticen la resiliencia de los ecosistemas locales frente a la variabilidad climática.

Hermes Infraestructura colabora con los gobiernos locales para ampliar la capacidad de almacenamiento de agua, optimizar la gestión del recurso y diversificar las fuentes de abastecimiento, especialmente

La escucha ciudadana permite detectar los sectores vulnerables que requieren infraestructura sostenible y fortalecer la participación social en la toma de decisiones sobre el entorno urbano

en las regiones que enfrentan un mayor estrés hídrico. La compañía ha fortalecido la resiliencia climática en el norte y centro del país, con obras como El Cajón (Nayarit), La Yesca (Nayarit y Jalisco), El Zapotillo (Jalisco), la Presa León (Nuevo León), la Desaladora Los Cabos (Baja California Sur), la Planta Potabilizadora Madín (Estado de México) y la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Sur (Querétaro), además de soluciones complementarias como la desalación y el tratamiento de aguas.

Ricardo Payán Roacho señala que el organismo operador de agua en Hidalgo del Parral mantiene un monitoreo constante de los sistemas de bombeo, priorizando

equipos que optimicen el consumo eléctrico. Este enfoque de eficiencia operativa responde a mantenimientos técnicos periódicos que garantizan la extracción y distribución del agua con el menor impacto energético posible.

La Dirección de Servicios Públicos, en coordinación con el área de Obras Públicas, promueve la integración de criterios de infraestructura verde en los reglamentos de construcción, lo que incluye la obligatoriedad de áreas permeables y el fomento de sistemas de captación pluvial en nuevos desarrollos, buscando mitigar el estrés hídrico y favorecer la recarga natural de los mantos acuíferos. ▲

Estándares ESG y valuación en gobiernos sostenibles

▶ Por Alfredo Trujillo Betanzos*

Si una empresa contamina un río, el producto interno bruto (PIB) aumenta debido al gasto necesario para limpiarlo; en cambio, si el río permanece limpio, ese valor no aparece en ninguna estadística, porque no hay gasto de por medio. La paradoja no es teórica, tiene implicaciones directas para los gobiernos locales.

Durante décadas, el PIB ha sido la principal referencia para evaluar el crecimiento económico. Sin embargo, como advirtió Simon Kuznets hace casi un siglo, este indicador no mide el bienestar de la población. Aun así, en la práctica se ha utilizado como sinónimo de progreso.

El problema es que el PIB registra actividad económica, pero no distingue entre la creación de valor y la corrección de daños. Una obra pública mal planeada que requiere mantenimiento constante puede “generar crecimiento”, mientras que una infraestructura bien diseñada que evita costos futuros puede pasar desapercibida en las métricas.

En este contexto, la crítica de Mariana Mazzucato en su libro *El valor de las cosas* resulta especialmente relevante. Su planteamiento señala que el sistema económico actual no distingue adecuadamente entre las actividades que generan valor y aquellas que simplemente lo redistribuyen o corrigen daños previamente causados.

Aquí es donde los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) adquieren relevancia práctica. No se trata de una tendencia discursiva, sino de un marco que permite ampliar la evaluación de proyectos más allá de su costo inicial o su impacto inmediato.

No obstante, estos criterios solo generan valor cuando forman parte de los procesos de valuación, porque permiten identificar riesgos desde el inicio. Esto no solo mejora la calidad de las decisiones, sino que también fortalece la sostenibilidad de las políticas públicas.

Para los gobiernos locales, su incorporación genera beneficios concretos: anticipa costos ocultos en proyectos aparentemente eficientes que, por externalidades no previstas, terminan siendo más costosos; facilita la priorización de inversiones en contextos de recursos limitados donde es fundamental asignar presupuesto a proyectos que generen mayor valor social y ambiental en el tiempo, no solo aquellos con mayor impacto inmediato; fortalece la confianza ciudadana debido a una mejor rendición de cuentas y a una mayor legitimidad de las decisiones públicas; y mejora el acceso a financiamiento, porque cada vez más organismos e inversionistas consideran criterios ESG al evaluar proyectos.

El reto, sin embargo, es tanto metodológico como cultural. Implica desarrollar capacidades técnicas para integrar estos factores en la valuación, pero también transformar la lógica de la toma de decisiones. Exige reconocer que el valor no siempre es inmediato ni evidente. En muchos casos, el mayor valor de una política pública radica en lo que evita: conflictos, costos futuros, deterioro ambiental o desigualdad social.

Si seguimos midiendo únicamente lo que genera actividad económica, continuaremos incentivando proyectos que incrementan el PIB, aunque no mejoren el bienestar. En cambio, al ampliar el enfoque hacia el valor integral, es posible orientar las decisiones hacia un desarrollo más sostenible.

Al final, medir mejor no es un ejercicio académico: es una condición necesaria para decidir mejor y para gobernar con visión de largo plazo.

*Socio Director de Trujillo Betanzos y Asociados, S.C., compañía especializada en consultoría legal y valuación.

HACIA UNA POLICÍA DIGNA Y EFICAZ EN MORELIA

José Pablo Alarcón Olmedo destaca la importancia de dignificar al cuerpo policial local para brindar un servicio apropiado a la sociedad y transmitir una filosofía de empatía y sensibilidad en la actuación de los elementos

▶ POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURYPHOTO

El Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Morelia, Michoacán, José Pablo Alarcón Olmedo, asegura en entrevista con *Alcaldes de México* que la visión del gobierno encabezado por Alfonso Jesús Martínez Alcázar es trabajar por la tranquilidad de la ciudad, lo cual ha sido indispensable para el fortalecimiento de la institución.

El funcionario explica que la dependencia apuesta “por visibilizar y dignificar a los policías, subirles el salario, darles las herramientas adecuadas para su función policial, cuidarlos para que puedan proteger a la ciudadanía y brinden un servicio apropiado, así como transmitirles una filosofía orientada a la empatía y sensibilidad en su actuar, además de firmeza y determinación en casos relevantes y de alto impacto”.

Alarcón Olmedo forma parte de la Policía de Morelia desde que Martínez Alcázar fue electo en 2021. En ese entonces, como Comisario de Seguridad Ciudadana, era el responsable operativo de la institución.

En mayo de 2025 asumió como encargado de despacho de la Comisión Municipal de Seguridad, y en enero de 2026, tomó la titularidad de la dependencia, ya constituida como Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.

CONFIANZA Y CERCANÍA

La Secretaría trabaja para que la ciudadanía confíe en la institución mediante un trabajo cercano, profesional y con rendición de cuentas. Los elementos utilizan cámaras corporales y aplican protocolos de protección tanto para los ciudadanos como para el personal de seguridad. Estas acciones permitieron reducir la incidencia delictiva en delitos de alto impacto y patrimoniales, como robo de vehículos, a casa habitación, a transeúntes y a comercios. El Secretario es directo al respecto: “En esos temas estamos enfocados para reducir la incidencia delictiva, en que no haya impunidad en Morelia y que existan consecuencias para las personas que cometan estos delitos”.



▶ **José Pablo Alarcón Olmedo**

Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Morelia.

La Secretaría también coopera con la policía estatal para detener a personas generadoras de violencia y responsables de delitos de alto impacto, como homicidios dolosos, delincuencia organizada y delitos contra la salud. Alarcón Olmedo reconoce que estos factores de riesgo “a veces pareciera que escapan del ámbito local, pero como policía municipal nos toca atenderlos porque la gente no espera a saber si es competencia de la Guardia Nacional, del gobierno del estado o de los gobiernos municipales; solo quieren resultados”.

La transparencia policial en Morelia tiene respaldo en datos. La última Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) registra niveles altos de confianza en la policía municipal y una percepción baja de inseguridad entre la ciudadanía.

En el marco del *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*, el funcionario valora este tipo de ejercicios “para tener comunicación con otros alcaldes y funcionarios públicos y, en nuestro caso, identificar ciudades parecidas a Morelia con un número similar de habitantes, buenas prácticas de gobernanza y adoptar estas acciones en otros territorios para tener un México más próspero y seguro”. ▲

Avances en seguridad

- La creación del C4 impulsa la investigación de delitos, el trabajo de inteligencia, la recopilación de datos y el procesamiento de la información.
- La Policía de Morelia logró la detención del autor material del homicidio de Hipólito Mora, fundador y exlíder de los grupos de autodefensas en Michoacán.
- La policía municipal cooperó en la ubicación del presunto autor intelectual del homicidio del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, a través del sistema de monitoreo del C4, en coordinación con la Secretaría de Protección Ciudadana Federal, la Fiscalía del Estado y la Fiscalía General de la República.

Fuente: elaborado con información del entrevistado.



San Luis Potosí prioriza seguridad, agua y cuidado de las familias

Durante el *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes*, el Presidente Municipal de San Luis Potosí, Enrique Galindo Ceballos, aseguró que su administración gobierna a partir de un principio fundamental: escuchar directamente a la ciudadanía. Bajo esta lógica, el gobierno municipal diseña políticas públicas que responden a las necesidades que con mayor frecuencia expresan los potosinos.

El alcalde destacó que, durante los últimos cuatro años, el municipio destinó más de 500 millones de pesos (mdp) al fortalecimiento de infraestructura tecnológica, equipamiento urbano y profesionalización policial.

La administración municipal amplió los sistemas de videovigilancia, mejoró la infraestructura vial y fortaleció el capital humano mediante capacitación permanente, mejores condiciones laborales y salarios más competitivos para los elementos de seguridad. Con estas acciones, el gobierno local refuerza su capacidad operativa y dignifica la función policial como pieza clave para reconstruir la confianza ciudadana.

GESTIÓN DEL AGUA Y SOSTENIBILIDAD

La gestión hídrica representa uno de los principales retos para la capital potosina. En un contexto marcado por la dependencia de las lluvias y la presión sobre el abastecimiento, el gobierno municipal orienta sus esfuerzos hacia una administración más eficiente y sostenible del recurso.

San Luis Potosí impulsa acciones enfocadas en el almacenamiento, tratamiento y reúso del agua, además de campañas que fortalecen una cultura de aprovechamiento responsable entre la población. El alcalde reconoció que el desafío hídrico

exige soluciones de largo plazo y una visión integral que combine infraestructura, conciencia social y sostenibilidad ambiental.

POLÍTICAS CON ENFOQUE HUMANO

El Presidente Municipal resaltó que la capital potosina recibió el reconocimiento de la Organización de las Naciones Unidas como un municipio “familiarmente sostenible”, distinción que respalda las acciones dirigidas a fortalecer la protección de las familias y el bienestar de las personas adultas mayores.

El gobierno municipal también implementa presupuestos específicos para prevenir y erradicar la violencia contra mujeres, niñas y adolescentes, además de políticas públicas que amplían la inclusión y accesibilidad para personas con discapacidad.

En este ámbito, el municipio desarrolla productos y experiencias turísticas adaptadas para personas con discapacidad y sus familias, lo que fortalece un modelo de turismo más incluyente y lo posiciona como referente nacional e internacional.

JUSTICIA FISCAL Y FINANZAS SANAS

La administración municipal implementó un esquema denominado “justicia fiscal” basado en una recaudación proporcional, donde quienes tienen mayor capacidad económica contribuyen en mayor medida al desarrollo de la ciudad.

El alcalde señaló que este modelo fortalece los ingresos públicos, mantiene finanzas sanas y amplía la capacidad de inversión del municipio sin generar inconformidad social, al lograr un equilibrio entre responsabilidad hacendaria y aceptación ciudadana.

GOBERNANZA PARTICIPATIVA

La estrategia de participación social del gobierno municipal integra más de 35 mil ciudadanos organizados en distintos mecanismos comunitarios:

- ▶ 800 comités de seguridad pública ciudadana.
- ▶ 254 juntas de participación ciudadana.
- ▶ 220 comités de seguimiento de obra pública.
- ▶ 160 comités de promoción cultural.

Fuente: gobierno municipal de San Luis Potosí.

GOBIERNOS PROMOTORES DEL BIENESTAR SOCIAL



► Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de Alcaldes de México.

Alcaldes, funcionarios públicos de todo el país y empresas acudieron a la decimosexta edición del Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes para intercambiar prácticas innovadoras en urbanismo, servicios públicos, ciudades inteligentes y calidad de vida



► **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTOS: ROSALÍA MORALES

Presidentes municipales, funcionarios públicos de los tres órdenes de gobierno provenientes de las distintas regiones del país, empresarios y representantes de la sociedad civil acudieron a la Ciudad de México para participar en un evento colmado de aprendizajes, soluciones y visiones compartidas. El salón Valparaíso III del Centro Banamex fue sede de la decimosexta edición del *Foro Alcaldes Hablando con Alcaldes: Gobiernos Eficientes, Ciudades Resilientes*, donde se presentaron políticas públicas destacadas a través de cuatro paneles temáticos.

Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*, dio la bienvenida a los asistentes y resaltó que el decimosexto Foro forma parte



► Salvador Guerrero Chiprés, Coordinador General del CS de la CDMX.



del compromiso de esta casa editorial para compartir conocimiento y abrir la conversación entre gobierno, iniciativa privada y ciudadanía. Agregó que los municipios con gobiernos eficientes tienen el potencial para convertirse en nodos logísticos, distritos comerciales y polos turísticos. “Son esas ciudades resilientes las que dan certeza jurídica a la inversión privada y el mejor destino de la inversión pública”.

Salvador Guerrero Chiprés, Coordinador General del C5 de la Ciudad de México, señaló que las políticas públicas son multifactoriales y es necesario revitalizar la relación entre la federación, los estados y los municipios para garantizar el bienestar social. “Desde el gobierno de la Ciudad de México tenemos la disposición de colaborar y generar la conciencia cívica de que la comunidad es la base de la seguridad pública”, expresó en un mensaje especial.

DESARROLLO TECNOLÓGICO

En el primer panel, Tecnología para el desarrollo, Enrique Francisco Galindo Ceballos, Presidente Municipal de San Luis Potosí, compartió cómo la tecnología robustece la seguridad en la ciudad, especialmente para predecir incidentes delictivos. “Nuestra red de fibra óptica de 96 kilómetros nos da autonomía para desplegar los sistemas tecnológicos acordes a nuestras necesidades. Contamos con el chatbot Güicho que atiende reportes ciudadanos, todas nuestras patrullas están conectadas al C4 y los policías portan cámaras corporales”.

Lorena Alfaro García, Presidenta Municipal de Irapuato, Guanajuato, explicó que su administración modernizó el C4 con mejores cámaras e infraestructura para reducir el índice de homicidios dolosos; habilitó el número digital 072 para recibir reportes ciudadanos; opera la plataforma GeoUrbani para gestionar proyectos de inversiones nacionales e internacionales, y desarrolló el C4 del agua para administrar la red hídrica de la ciudad y tomar decisiones preventivas.

Ricardo Moreno Bastida, Presidente Municipal de Toluca, Estado de México,

resaltó que la tecnología está al servicio de la población mediante la instalación de cinco torres tácticas de vigilancia, más de 800 cámaras con reconocimiento facial y botones de pánico en dispositivos móviles que reducen los tiempos de respuesta de siete a tres minutos. “La seguridad pública para nosotros es bienestar, también recuperamos espacios públicos, tenemos vehículos de recolección de basura con geolocalización y la flotilla municipal es de bajas emisiones, esto evita que 2 mil toneladas de CO₂ al año contaminen la ciudad”.

José Pablo Alarcón Olmedo, Secretario de Seguridad Ciudadana de Morelia, Michoacán, destacó que la creación del C4 permitió a la ciudad contar con su red propia de cámaras, incluidas las instaladas por la Secretaría y las de casas habitación y comercios; realizar trabajos de investigación y operar una policía municipal como agencia de servicios integrales, capaz de recibir reportes de diferentes temas y canalizarlos a otras áreas de la administración.

También participaron en el panel Ricardo Cordero de Ávila, Director General de 399 Tactical; Sergio Arreola Almanza, Director General de Grupo Cactus, y Óscar Hernández Díaz, Product Training Manager de BYD, quienes ofrecieron soluciones para el monitoreo en tiempo real de la actuación policial, el control del tránsito mediante sistemas de semáforos conectados a sensores y las ventajas de usar vehículos eléctricos en el quehacer gubernamental. Ana Paula Hernández Alday, Directora Editorial de *Alcaldes de México*, moderó la plenaria.

CALIDAD DE VIDA

Durante el panel Calidad de Vida, Azucena Cisneros Coss, Presidenta Municipal de Ecatepec de Morelos, Estado de México, comentó que su administración asumió la responsabilidad de transformar la localidad para terminar con el huachicol del agua potable, instalar pozos, plantas de tratamiento y tanques elevados, construir 80 kilómetros de senderos seguros, hospitales, escuelas y guarderías en coordinación



► Antonio García Carreño, Titular de la Unidad de Financiamiento y Asistencia Técnica a Gobiernos del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras).

con los otros órdenes de gobierno, y rehabilitar calles con la mano de obra de la población y los materiales a cuenta del ayuntamiento.

En su intervención, la alcaldesa de Zihuatanejo de Azueta, Guerrero, Lizette Tapia Castro, expuso que la salud física y mental son esenciales para tener calidad de vida, por ello su administración creó la Unidad Municipal de Especialidades Médicas, 15 casas de salud en zonas rurales y suburbanas, además de la próxima apertura del Centro Integral de Neurodesarrollo Infantil.

Para Milena Paola Quiroga Romero, Presidenta Municipal de La Paz, Baja California Sur, lo prioritario fue usar la tecnología para optimizar el suministro de agua potable bajo un esquema de C4, cuyas cámaras detectan el ingreso no autorizado de pipas de agua a los pozos y los medidores ultrasónicos localizan fugas o tomas clandestinas en viviendas. “También digitalizamos el catastro a través de la plataforma Visor Urbano La Paz, lo que ha permitido aumentar los pagos en línea de 7 a 40 por ciento”.

La alcaldesa de San Mateo Atenco, Estado de México, Ana Aurora Muñoz Neyra, abordó los programas municipales enfocados en la calidad de vida: la prestación gratuita de servicio médico y medicamentos, las casas de día para la atención integral de los adultos mayores, el programa de vivienda para familias vulnerables y el modelo AHORA, que redujo la violencia de género en 42 por ciento desde su implementación en 2022.

Julio César Prieto Gallardo, Presidente Municipal de Salamanca, Guanajuato, destacó el proyecto de construir un distrito comercial de 7.6 hectáreas que activará la economía local al generar ingresos por 70 millones de pesos (mdp) anuales.

Gerardo Arturo García Giles, Director General de Evaluar; César Augurio Rodríguez Ruíz, Head Comercial de Relaciones Gubernamentales en Círculo de Crédito; Efraín Hernández Romo, Director General y socio fundador de GISNET, y Alejandro Navarro Espino, Director General de Marcas Propias de Grupo CVA y GHIA, hablaron sobre la importancia de contar con indicadores para responder a las demandas ciudadanas de forma inmediata, promover la inclusión financiera entre los distintos sectores de la población, digitalizar los pagos de servicios y acercar la tecnología a los centros educativos. Louise David, Secretaria Técnica del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (Conared), moderó el panel.

SMART CITIES

En la plenaria sobre ciudades inteligentes, el Presidente Municipal de Metepec, Estado de México, Fernando Flores Fernández, y la Tesorera Municipal de Hermosillo, Sonora, Flor Ayala Linares, coincidieron en que una *smart city* es aquella que funciona las 24 horas del día y donde los ciudadanos

confían en el gobierno por el manejo eficiente de los recursos públicos.

Ayala Linares resaltó la reestructuración de la deuda de Hermosillo mediante una recaudación eficiente que elevó los ingresos propios, la adquisición de vehículos eléctricos que reducen el gasto corriente y la interoperabilidad entre las áreas de gobierno gracias a la digitalización de trámites.

Gerardo Raúl Díaz Valora, Director de Desarrollo Comercial Gobierno de BBVA; Gerardo Enrique Carrillo Aguado, Senior Director LATAM Head International Public Finance de Fitch Ratings, y Juan Carmona, Gerente de Territorio Senior de Laserfiche, señalaron los beneficios de digitalizar procesos burocráticos y los

servicios bancarios de las personas físicas, morales y entes de gobierno; además subrayaron que las calificaciones crediticias de los estados y municipios contribuyen a generar mayor confianza entre inversionistas y ciudadanía. Fernanda Lonardoní, Jefa del Programa para México, Cuba y Centroamérica de ONU-Habitat, moderó el panel.

SERVICIOS PÚBLICOS

Reducir la incidencia delictiva mediante la promoción de la cultura y el deporte, escuchar las peticiones ciudadanas de forma directa y mantener una urbe limpia y ordenada fueron algunas de las acciones expuestas por los alcaldes Juan Miguel Ramírez Sánchez, de Celaya, Guanajuato; Yoselin Nanyeli



► José Pablo Alarcón Olmedo, Óscar Hernández Díaz, Salvador Guerrero Chiprés, Sergio Arreola Almanza, Gladis López Blanco, Ricardo Moreno Bastida, Ana Paula Hernández Alday, Ricardo Cordero de Ávila, Lorena Alfaro García, Enrique Francisco Galindo Ceballos.



► Gerardo Arturo García Giles, Lizette Tapia Castro, César Augurio Rodríguez Ruíz, Milena Paola Quiroga Romero, Efraín Hernández Romo, Ana Paula Hernández Alday, Ana Aurora Muñoz Neyra, Alejandro Navarro Espino y Julio César Prieto Gallardo.





► Antonio García Carreño, Eduardo Cano Camacho, Samantha Smith Gutiérrez, Gladis López Blanco, Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, Ricardo Gallegos Miranda, Ana Paula Hernández Alday, Juan Miguel Ramírez Sánchez, Jorge Arriaga.



► Juan Carmona, Gerardo Enrique Carrillo Aguado, Ana Paula Hernández Alday, Fernanda Lonardoní, Flor Ayala Linares, Gerardo Raúl Díaz Valora, Fernando Flores Fernández.

Mendoza Ramírez, de Nicolás Romero, Estado de México, y Samantha Smith Gutiérrez, de Guanajuato, Guanajuato.

En este panel sobre urbanismo y servicios públicos, el edil Ramírez Sánchez aseguró que Celaya cuenta con un presupuesto social para responder a los retos de movilidad, seguridad y servicios. “Estamos orgullosos por reducir la incidencia delictiva, atender a las colonias más vulnerables y contar con 52 centros culturales que reciben a 7 mil personas”.

La alcaldesa Mendoza Ramírez señaló que escucha las necesidades de la población de forma directa para atenderlas de inmediato; además firmó convenios con el Instituto Nacional del Suelo Sustentable (Insus) y la Organización de las

Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco) para la regularización de asentamientos humanos y el intercambio de experiencias culturales.

En Guanajuato, la ciudadanía participa en la limpieza de calles y la intervención de puntos estratégicos para crear un compromiso con el medioambiente; el gobierno municipal promueve una economía circular y el aprovechamiento de residuos orgánicos y aguas residuales, expuso la alcaldesa Samantha Smith Gutiérrez.

Ricardo Gallegos Miranda, Director General Adjunto de Análisis Económico de HR Ratings, y Eduardo Cano Camacho, Director Ejecutivo de Negocios de Toka, añadieron que el financiamiento es una herramienta que los gobiernos subnacionales deben aprovechar para brindar mejores servicios, y resaltaron las ventajas de integrar en una sola aplicación móvil la entrega de apoyos sociales, los pagos de servicios y la atención a reportes, entre otros. Jorge Alberto Arriaga Medina, Director del Centro Regional de Seguridad Hídrica bajo el auspicio de la Unesco, moderó el panel.

Al finalizar los paneles, Antonio García Carreño, titular de la Unidad de Financiamiento y Asistencia Técnica a Gobiernos del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), señaló que el organismo trabaja en colocar mil millones de pesos al año en financiamiento a gobiernos locales, a quienes les propuso fiscalizar mejor los recursos, combatir la corrupción y ser austeros en el gasto corriente. ▲

JUÁREZ CONVIERTE LA BASURA EN ENERGÍA SOSTENIBLE



La administración de Ciudad Juárez, encabezada por Cruz Pérez Cuéllar, impulsa una transformación integral en el manejo de residuos sólidos urbanos mediante una estrategia que combina modernización de servicios, sostenibilidad ambiental y generación de energía limpia.

La primera etapa del plan, puesta en marcha al inicio del primer periodo de gobierno de Pérez Cuéllar, requirió un diagnóstico del servicio y la integración de la propuesta ciudadana, y culminó con la licitación y asignación de concesiones a empresas que cumplieron con los requisitos definidos por el municipio. El eje rector del proyecto consiste en ofrecer y mantener un servicio de excelencia en beneficio de los juarenses.

La segunda etapa contempló la operación del servicio de recolección en las cuatro zonas estratégicas de la ciudad y el manejo del relleno sanitario. “No es posible lograr un servicio de recolección de excelencia si el destino de todos los residuos no está operando con el mismo nivel”, puntualiza el alcalde Cruz Pérez Cuéllar.

MUNICIPIO ILUMINADO

La tercera fase marcó un hito histórico para el municipio con la implementación, por primera vez, de un sistema de recolección diferenciada de residuos sólidos. El gobierno municipal puso en marcha el programa Juárez Renovado para generar energía limpia destinada a iluminar calles y parques mediante la separación y el manejo diferenciado de los residuos orgánicos. El programa también busca mejorar las prácticas en los hogares de los juarenses para favorecer un mejor manejo de los residuos y disminuir su producción.

El gobierno de Juárez busca que el municipio tenga el mayor número de luminarias encendidas con energía limpia de todo México. “Trabajando juntos, ciudadanía y gobierno, podemos alcanzar esa meta”, considera el edil.

La recolección diferenciada consiste en separar los residuos desde su origen en los hogares según las categorías orgánicos e inorgánicos, que los recolectores recogen por separado para maximizar su aprovechamiento.

La descomposición natural de los residuos orgánicos produce biogás, que funciona como combustible para alimentar motores de combustión interna y generar energía eléctrica. En septiembre de 2025 inició el programa Juárez Renovado, con el que arrancó oficialmente

la Recolección Diferenciada de Residuos, un proyecto histórico para la ciudad y uno de los cinco programas de este tipo en México que transforma la basura en energía limpia.

JUÁREZ RENOVADO

El programa comenzó en 93 fraccionamientos y en la colonia Fidel Ávila, en la zona conocida como Valle del Sol. El objetivo final es que toda la ciudad participe y convierta a Ciudad Juárez en un ejemplo nacional de sostenibilidad y responsabilidad ambiental. En estas zonas, los equipos de recolección destinan un día para residuos orgánicos y dos para inorgánicos.

La Dirección de Limpia, adscrita a la Dirección de Servicios Públicos, continúa con la ampliación del programa al retomar y organizar las solicitudes recibidas desde septiembre del año pasado, con miras a extender este modelo a más sectores de la ciudad.

Gibrán Alhe Solís Kanahan, Director de Limpia, informó que el programa ha logrado un avance significativo: captó 638.51 toneladas de basura orgánica entre septiembre y enero, y la cifra total ascendió a más de 1,202 toneladas en abril de 2026. Gracias a la participación ciudadana y al proyecto Juárez Renovado, estos residuos alimentan una celda especializada para su aprovechamiento en la generación de energía.

El gobierno municipal también organiza las Cruzadas por el Reciclaje, a cargo de la Dirección de Ecología, para mantener una comunidad limpia, mejorar los espacios urbanos y evitar problemas de salud. En uno de estos eventos, realizado en el estacionamiento del centro comercial Plaza Sendero, los participantes entregaron 13 toneladas de basura electrónica, tres toneladas de aceite de motor, 700 litros de aceite quemado, tres toneladas de cartón, 2.5 toneladas de papel, 500 kilos de medicamentos y dos toneladas de pilas alcalinas.

Realizar esta actividad en centros comerciales facilita el acceso de los ciudadanos que desechan de forma adecuada artículos que contaminarían más si los arrojaran en la basura común. Algunas de estas cruzadas tuvieron lugar en el estacionamiento del centro comercial Plaza Juárez Mall; en el Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTIS 270), ubicado en la colonia Carlos Castillo Peraza, y en el Parque Palmillo, de la colonia El Mezquital.



REFORESTACIÓN URBANA CON ESPECIES ENDÉMICAS

El Instituto Municipal de Investigación y Planeación impulsa la plantación de especies endémicas y nativas para fortalecer el ecosistema urbano mediante la Paleta Vegetal de Ciudad Juárez.

Beneficios principales:

- Reducción de contaminantes.
- Regulación de la temperatura urbana.
- Mitigación del cambio climático.
- Impulso a áreas verdes sostenibles.
- Uso de vegetación adaptada al desierto para una ciudad más resiliente.

La guía está disponible para descarga en www.imip.org.mx

Fuente: gobierno municipal de Juárez.

COMBATE A LA MARGINACIÓN CON ESPACIOS RECREATIVOS

La carencia de zonas públicas destinadas a la actividad física en las ciudades tiene repercusiones en la salud de la población y en la prevalencia de desigualdades sociales, advierten académicos

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ANDREA MURCIA / CUARTOSCURO

En las ciudades del país persisten brechas en la disponibilidad de espacios públicos para la actividad física, especialmente en las tres áreas metropolitanas más pobladas: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. En estas urbes, el mobiliario urbano destinado al ejercicio y la recreación es insuficiente y su distribución reproduce las desigualdades socioespaciales, según el estudio Análisis espacial de las brechas en la disponibilidad de espacios públicos para la actividad física y su relación con la marginación social en áreas urbanas de México.

El estudio, realizado por académicos de la Universidad Iberoamericana y la Universidad Autónoma Metropolitana, explora las zonas urbanas utilizando las Áreas Geoestadísticas Básicas (Ageb) como unidad de análisis, ya que constituyen la escala espacial que mejor describe la disponibilidad de espacios públicos para la actividad física en la dinámica cotidiana de la población.

Una vez identificados los espacios en cada Ageb y determinadas las superficies verdes, esta disponibilidad se correlaciona con sus características socioeconómicas.

Con base en este análisis, fue posible determinar que los espacios públicos para la actividad física, especialmente los de mayor extensión, están concentrados en las alcaldías de la Ciudad de México, mientras que las zonas periféricas, como el Estado de México e Hidalgo, presentan una menor cantidad de estos espacios. Desde una perspectiva de planificación urbana, esto indica que las zonas periféricas reciben menor inversión en infraestructura



recreativa, un patrón que se repite en las áreas metropolitanas de Monterrey y Guadalajara. “Las zonas con mayor marginación o rezago social tienden a tener menos áreas verdes, principalmente en Monterrey y la Ciudad de México; en contraparte, entre mayor nivel socioeconómico, hay más superficies verdes”, explica Luis Ortiz Hernández, profesor del Departamento de Atención a la Salud de la UAM Xochimilco y autor del estudio.

Los resultados evidencian una distribución desigual que afecta principalmente a las poblaciones con menores recursos socioeconómicos, lo que confirma la existencia de una brecha social y urbana que restringe el acceso a entornos saludables. Esta situación perpetúa un ciclo de desigualdad en salud, dado que la falta de espacios adecuados limita las oportunidades para adoptar estilos de vida activos y saludables, esenciales para el desarrollo físico y psicológico.

ACCIONES DE INCLUSIÓN

Mauricio Hernández Fernández, investigador y académico del Instituto de Investigaciones para el Desarrollo Equitativo (Equide) de la Universidad Iberoamericana (Ibero), campus Ciudad de México, señala que las recomendaciones derivadas del estudio apuntan a visibilizar



FOTO: CORTESÍA DE LA EQUIDE DE LA IBERO

► **Mauricio Hernández Fernández**
Investigador en el Equide de la Ibero

las brechas sociales en la planeación urbana, incorporar criterios de salud pública y reducción de inequidades, así como promover la participación comunitaria mediante consultas públicas para definir el tipo de actividades que la población desea realizar en espacios como plazas, parques y quioscos.

El también autor del estudio subraya que la toma de decisiones de las autoridades locales debe priorizar la reducción de brechas sociales en zonas urbanas marginadas, mediante proyectos que promuevan la actividad física y el acceso equitativo a bienes y servicios.

Ortiz Hernández destaca la necesidad de analizar la evolución del diseño urbano, influida por procesos históricos como la migración masiva del campo a las ciudades, la falta de servicios públicos en asentamientos humanos irregulares, la participación ciudadana para exigir espacios recreativos y la capacidad de respuesta de los gobiernos ante estas demandas. “Existe una disparidad respecto a la atención prioritaria que reciben las colonias de acuerdo con su nivel socioeconómico. Por ejemplo, en las alcaldías Benito Juárez y Miguel Hidalgo, en la Ciudad de México, el



Elementos de una agenda nacional de equidad urbana

- Alinear la planeación urbana con la salud pública.
- Promover procesos participativos con las comunidades.
- Coordinar esfuerzos multisectoriales.
- Generar datos y evaluaciones continuas sobre el acceso equitativo a espacios públicos.

Fuente: Hernández M, Ramos M, et al. Análisis espacial de las brechas en la disponibilidad de espacios públicos para la actividad física y su relación con la marginación social en áreas urbanas de México.

FOTO: ANDREA MURCIA / CUARTOSCURO

presupuesto público es mayor, por lo tanto sus habitantes esperan y solicitan mejores servicios, esto contrasta con las acciones de gobiernos municipales periféricos debido a que tienen menores recursos y la participación ciudadana también es reducida”, reflexiona.

JUSTICIA SOCIAL

Incorporar la perspectiva de justicia social en los planes de desarrollo urbano implica redistribuir recursos a nivel metropolitano para revertir la falta de parques y áreas verdes en zonas vulnerables, con la participación de los tres órdenes de gobierno, considera Ortiz Hernández. “La Ciudad de México tiene una política clara a nivel urbe porque invierte en el equipamiento de alcaldías con más Ageb marginadas, al incorporar parques o reacondicionar los ya existentes, especialmente en las periferias de Gustavo A. Madero, Iztapalapa, Tlalpan, Tláhuac, Xochimilco y Milpa Alta”.

Agrega que un sistema de transporte público eficiente es clave para garantizar el acceso a espacios recreativos, además de contribuir a desmontar la idea de que la falta de actividad física responde únicamente a decisiones individuales, cuando en realidad depende en gran medida de las condiciones del entorno. ▲



FOTO: DAVID POLO / CUARTOSCURO



LOS 100 MUNICIPIOS CON MÁS PARQUES PÚBLICOS

México cuenta con 48 mil 699 áreas verdes administradas por los gobiernos municipales y alcaldías, y el 63.7 por ciento de ellas está distribuido en las 200 localidades más pobladas del país

▶ **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: ©IBRESTER/DREAMSTIME.COM

Los parques públicos y las áreas verdes son infraestructura esencial para mejorar la calidad de vida en las ciudades. La Organización Mundial de la Salud (OMS) señala que estos espacios contribuyen a mejorar la salud física y mental de la población, funcionan como puntos de encuentro comunitario y de convivencia, reducen el estrés, favorecen la actividad física y ayudan a disminuir los efectos de la contaminación y las altas temperaturas en entornos urbanos.

La OMS sitúa entre 9 y 15 metros cuadrados de áreas verdes por persona como un rango mínimo deseable para contribuir al bienestar urbano y ambiental. Sin embargo, estos espacios deben contar con una distribución territorial equilibrada, accesibilidad y buen estado de conservación.

Algunas estimaciones señalan que el promedio de áreas verdes en las principales zonas urbanas del país es de 5 metros cuadrados por habitante, muy por debajo del mínimo señalado por la OMS. En tanto, el Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025 (CNGMD) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) revela solo la cantidad de parques o jardines existentes a cargo de las administraciones municipales, que hasta 2024 ascendía a 48 mil 699 espacios para una población de más de 126 millones de personas, sin detallar la extensión por habitante. Aunque algunas ciudades sí cuentan con un inventario en la materia, la mayoría de los municipios carece de estos datos fundamentales para mejorar la gestión y el acceso de las personas a estas áreas.

En estas páginas presentamos un *ranking* elaborado por *Alcaldes de México* sobre los 100 municipios con más parques públicos por cada mil habitantes, a partir de las 200 localidades más pobladas del país. Sin embargo, para asegurar que los parques cumplen con una función social y contribuyen al bienestar de las personas, los municipios deben considerar variables como los metros cuadrados de áreas verdes por habitante, el acceso de la población a parques cercanos, la distribución territorial equitativa y el equipamiento de calidad en los espacios públicos.

De acuerdo con los datos del Inegi, Fresnillo, Zacatecas, es la localidad con el mayor número de parques por cada mil habitantes, con 9.98, tomando en cuenta un total de 24 espacios para 240 mil 532 personas. Mientras que San Juan Bautista Tuxtepec, Oaxaca, cuenta con solo un parque o jardín por cada mil habitantes, con 16 áreas de este tipo para 159 mil 452 habitantes. Si bien el municipio de Juárez, Chihuahua, tiene el mayor número de parques o jardines públicos del país, con 3,119, esto equivale a tan solo 2.06 espacios de este tipo en promedio por cada mil habitantes debido a que su población es de más de 1.5 millones de personas.

La información del total de municipios del país revela que 452 localidades solamente cuentan con un parque o jardín público; 1,044 con entre dos y 10 parques; 562 con menos de 50, y 285 no proporcionaron datos al respecto o señalaron no contar con áreas de este tipo bajo su administración. Los 200 municipios considerados en este *ranking* concentran el 63.7 por ciento de los parques o jardines públicos locales.

100 municipios con más parques públicos*

	Municipio	Estado	Parques y/o jardines públicos	Población	Parques por cada mil habitantes
1	Fresnillo	Zacatecas	24	240,532	9.98
2	Xochimilco	Ciudad de México	44	442,178	9.95
3	Toluca	Estado de México	90	910,608	9.88
4	Hermosillo	Sonora	924	936,263	9.87
5	Cuauhtémoc	Chihuahua	176	180,638	9.74
6	San Andrés Cholula	Puebla	15	154,448	9.71
7	García	Nuevo León	385	397,205	9.69
8	Reynosa	Tamaulipas	675	704,767	9.58
9	Oaxaca de Juárez	Oaxaca	25	270,955	9.23
10	Tepatitlán de Morelos	Jalisco	138	150,190	9.19
11	Monclova	Coahuila	214	237,951	8.99
12	Playa del Carmen	Quintana Roo	3	333,800	8.99
13	Gómez Palacio	Durango	334	372,750	8.96
14	Tijuana	Baja California	172	1,922,523	8.95
15	Victoria	Tamaulipas	309	349,688	8.84
16	Amozoc	Puebla	11	125,876	8.74
17	Coatzacoalcos	Veracruz	27	310,698	8.69
18	Navolato	Sinaloa	127	149,122	8.52
19	Tuxpan	Veracruz	13	154,600	8.41
20	Cosoleacaque	Veracruz	11	130,903	8.40
21	San Felipe del Progreso	Estado de México	12	144,924	8.28
22	Torreón	Coahuila	591	720,848	8.20
23	Cuernavaca	Morelos	31	378,476	8.19
24	Valle de Chalco Solidaridad	Estado de México	32	391,731	8.17
25	Culiacán	Sinaloa	817	1,003,530	8.14
26	San Miguel de Allende	Guanajuato	14	174,615	8.02
27	Benito Juárez	Quintana Roo	718	911,503	7.88
28	Cajeme	Sonora	333	436,484	7.63
29	Apodaca	Nuevo León	497	656,464	7.57
30	Papantla	Veracruz	12	159,910	7.50
31	Chilón	Chiapas	10	137,262	7.29
32	Mérida	Yucatán	723	995,129	7.27
33	Guanajuato	Guanajuato	14	194,500	7.20
34	Campeche	Campeche	206	294,077	7.00
35	Benito Juárez	Ciudad de México	30	434,153	6.91
36	Silao de la Victoria	Guanajuato	14	203,556	6.88
37	General Escobedo	Nuevo León	330	481,213	6.86
38	San Pedro Tlaquepaque	Jalisco	47	687,127	6.84
39	San Andrés Tuxtla	Veracruz	11	162,428	6.77
40	Ensenada	Baja California	30	443,807	6.76
41	Huixquilucan	Estado de México	19	284,965	6.67
42	Nuevo Laredo	Tamaulipas	283	425,058	6.66
43	Iztapalapa	Ciudad de México	122	1,835,486	6.65
44	Tláhuac	Ciudad de México	26	392,313	6.63
45	Cuautitlán Izcalli	Estado de México	364	555,163	6.56
46	Iztacalco	Ciudad de México	26	404,695	6.42
47	Cuauhtémoc	Ciudad de México	35	545,884	6.41
48	Corregidora	Querétaro	132	212,567	6.21
49	Ahome	Sinaloa	284	459,310	6.18
50	San Luis Potosí	San Luis Potosí	552	911,908	6.05
51	Chimalhuacán	Estado de México	42	705,193	5.96

	Municipio	Estado	Parques y/o jardines públicos	Población	Parques por cada mil habitantes
52	La Paz	Baja California Sur	170	292,241	5.82
53	Acuña	Coahuila	94	163,058	5.76
54	Iguala de la Independencia	Guerrero	88	154,173	5.71
55	Tlalpan	Ciudad de México	40	699,928	5.71
56	Manzanillo	Colima	108	191,031	5.65
57	Tlalnepantla de Baz	Estado de México	37	672,202	5.50
58	San Luis de la Paz	Guanajuato	7	128,536	5.45
59	Carmen	Campeche	133	248,845	5.34
60	Salamanca	Guanajuato	14	273,417	5.12
61	Guaymas	Sonora	80	156,863	5.10
62	Tecámac	Estado de México	277	547,503	5.06
63	Chilapa de Álvarez	Guerrero	6	123,722	4.85
64	Othón P. Blanco	Quintana Roo	111	233,648	4.75
65	Altamira	Tamaulipas	126	269,790	4.67
66	Nogales	Sonora	123	264,782	4.65
67	Tultitlán	Estado de México	238	516,341	4.61
68	Mineral de la Reforma	Hidalgo	93	202,749	4.59
69	Lázaro Cárdenas	Michoacán	9	196,003	4.59
70	Tonalá	Jalisco	26	569,913	4.56
71	Río Bravo	Tamaulipas	60	132,484	4.53
72	Pachuca de Soto	Hidalgo	141	314,331	4.49
73	Durango	Durango	298	688,697	4.33
74	León	Guanajuato	74	1,721,215	4.30
75	Las Margaritas	Chiapas	6	141,027	4.25
76	Ciudad Valles	San Luis Potosí	76	179,371	4.24
77	Matamoros	Tamaulipas	23	541,979	4.24
78	Orizaba	Veracruz	52	123,182	4.22
79	Jiutepec	Morelos	9	215,357	4.18
80	Tuxtla Gutiérrez	Chiapas	250	604,147	4.14
81	Tizayuca	Hidalgo	69	168,302	4.10
82	Puerto Vallarta	Jalisco	119	291,839	4.08
83	Morelia	Michoacán	340	849,053	4.00
84	Boca del Río	Veracruz	57	144,550	3.94
85	Zitácuaro	Michoacán	6	157,056	3.82
86	Atizapán de Zaragoza	Estado de México	202	523,674	3.80
87	Tlajomulco de Zúñiga	Jalisco	27	727,750	3.71
88	Kanasín	Yucatán	50	141,939	3.52
89	Azcapotzalco	Ciudad de México	151	432,205	3.49
90	Mexicali	Baja California	361	1,049,792	3.44
91	Tampico	Tamaulipas	102	297,562	3.43
92	Piedras Negras	Coahuila	60	176,327	3.40
93	Soledad de Graciano Sánchez	San Luis Potosí	111	332,072	3.34
94	San Felipe	Guanajuato	4	119,793	3.34
95	Veracruz	Veracruz	20	607,209	3.29
96	Milpa Alta	Ciudad de México	5	152,685	3.27
97	Ciudad Madero	Tamaulipas	66	205,933	3.20
98	Los Cabos	Baja California Sur	112	351,111	3.19
99	San Luis Río Colorado	Sonora	62	199,021	3.12
100	Zihuatanejo de Azueta	Guerrero	39	126,001	3.10

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025, Inegi.
*Entre los 200 municipios más poblados de México.

100 municipios con menos parques públicos *

	Municipio	Estado	Parques y/o jardines públicos	Población	Parques por cada mil habitantes
1	San Juan Bautista Tuxtepec	Oaxaca	16	159,452	1.00
2	Guadalupe	Nuevo León	656	643,143	1.02
3	San Nicolás de los Garza	Nuevo León	423	412,199	1.03
4	Apatzingán	Michoacán	13	126,191	1.03
5	Nezahualcóyotl	Estado de México	113	1,077,208	1.05
6	Juárez	Nuevo León	500	471,523	1.06
7	Lerma	Estado de México	18	170,327	1.06
8	Cadereyta Jiménez	Nuevo León	131	122,337	1.07
9	Celaya	Guanajuato	56	521,169	1.07
10	Comalcalco	Tabasco	23	214,877	1.07
11	La Paz	Estado de México	33	304,088	1.09
12	Pénjamo	Guanajuato	17	154,960	1.10
13	Saltillo	Coahuila	981	879,958	1.11
14	Miguel Hidalgo	Ciudad de México	46	414,470	1.11
15	Ixtlahuaca	Estado de México	18	160,139	1.12
16	Chihuahua	Chihuahua	1,080	937,674	1.15
17	Cuatlaningo	Puebla	16	137,435	1.16
18	Nicolás Romero	Estado de México	5	430,601	1.16
19	Monterrey	Nuevo León	1,342	1,142,994	1.17
20	Ecatepec de Morelos	Estado de México	192	1,645,352	1.17
21	El Marqués	Querétaro	27	231,668	1.17
22	Uruapan	Michoacán	42	356,786	1.18
23	Zumpango	Estado de México	33	280,455	1.18
24	Venustiano Carranza	Ciudad de México	53	443,704	1.19
25	Villa de Álvarez	Colima	184	149,762	1.23
26	San Pedro Cholula	Puebla	17	138,433	1.23
27	Pesquería	Nuevo León	183	147,624	1.24
28	Santa Catarina	Nuevo León	392	306,322	1.28
29	Ramos Arizpe	Coahuila	157	122,243	1.28
30	Zinacantepec	Estado de México	26	203,872	1.28
31	San Martín Texmelucan	Puebla	20	155,738	1.28
32	Colima	Colima	207	157,048	1.32
33	Comitán de Domínguez	Chiapas	22	166,178	1.32
34	Guasave	Sinaloa	39	289,370	1.35
35	Huimanguillo	Tabasco	26	190,885	1.36
36	Álvaro Obregón	Ciudad de México	106	759,137	1.40
37	Metepc	Estado de México	34	242,307	1.40
38	Huejutla de Reyes	Hidalgo	18	126,781	1.42
39	Mazatlán	Sinaloa	721	501,441	1.44
40	Nacajuca	Tabasco	22	150,300	1.46
41	Coyoacán	Ciudad de México	91	614,447	1.48
42	Irapuato	Guanajuato	89	592,953	1.50
43	Guadalupe	Zacatecas	32	211,740	1.51
44	Palenque	Chiapas	2	132,265	1.51
45	Texcoco	Estado de México	43	277,562	1.55
46	Poza Rica de Hidalgo	Veracruz	30	189,457	1.58
47	Dolores Hidalgo Cuna de la Independencia Nacional	Guanajuato	26	163,038	1.59
48	Gustavo A. Madero	Ciudad de México	188	1,173,351	1.60
49	Tehuacán	Puebla	53	327,312	1.62
50	Acolman	Estado de México	28	171,507	1.63

	Municipio	Estado	Parques y/o jardines públicos	Población	Parques por cada mil habitantes
51	Cárdenas	Tabasco	40	243,229	1.64
52	Almoloya de Juárez	Estado de México	29	174,587	1.66
53	Ocosingo	Chiapas	4	234,661	1.70
54	Temixco	Morelos	21	122,263	1.72
55	Delicias	Chihuahua	260	150,506	1.73
56	Chilpancingo de los Bravo	Guerrero	49	283,354	1.73
57	Jesús María	Aguascalientes	23	129,929	1.77
58	Tepic	Nayarit	76	425,924	1.78
59	La Magdalena Contreras	Ciudad de México	44	247,622	1.78
60	Cuautitlán	Estado de México	32	178,847	1.79
61	Xalapa	Veracruz	91	488,531	1.86
62	Zapopan	Jalisco	288	1,476,491	1.95
63	San Cristóbal de las Casas	Chiapas	42	215,874	1.95
64	San Francisco del Rincón	Guanajuato	26	130,871	1.99
65	Tultepec	Estado de México	32	157,645	2.03
66	Zamora	Michoacán	42	204,860	2.05
67	Acapulco de Juárez	Guerrero	16	779,566	2.05
68	Juárez	Chihuahua	3,119	1,512,450	2.06
69	Coacalco de Berriozábal	Estado de México	62	293,444	2.11
70	Playas de Rosarito	Baja California	27	126,890	2.13
71	Minatitlán	Veracruz	31	144,776	2.14
72	Tapachula	Chiapas	76	353,706	2.15
73	Ixtapaluca	Estado de México	117	542,211	2.16
74	Huehuetoca	Estado de México	36	163,244	2.21
75	Matamoros	Coahuila	27	118,337	2.28
76	Lagos de Moreno	Jalisco	40	172,403	2.32
77	Córdoba	Veracruz	48	204,721	2.34
78	San Pedro Garza García	Nuevo León	324	132,169	2.45
79	San Juan del Río	Querétaro	73	297,804	2.45
80	Macuspana	Tabasco	39	158,601	2.46
81	Valle de Santiago	Guanajuato	38	150,054	2.53
82	Zacatecas	Zacatecas	38	149,607	2.54
83	Atlixco	Puebla	36	141,793	2.54
84	Querétaro	Querétaro	270	1,049,777	2.57
85	El Salto	Jalisco	6	232,852	2.58
86	Aguascalientes	Aguascalientes	249	948,990	2.62
87	Navojoa	Sonora	43	164,387	2.62
88	Lerdo	Durango	43	163,313	2.63
89	Hidalgo	Michoacán	35	125,712	2.78
90	Centro	Tabasco	191	683,607	2.79
91	Chalco	Estado de México	117	400,057	2.92
92	Puebla	Puebla	496	1,692,181	2.93
93	Naucalpan de Juárez	Estado de México	248	834,434	2.97
94	Tulancingo de Bravo	Hidalgo	50	168,369	2.97
95	Cunduacán	Tabasco	41	137,257	2.99
96	Cuatla	Morelos	57	187,118	3.05
97	Guadalajara	Jalisco	424	1,385,629	3.06
98	Chicoloapan	Estado de México	62	200,750	3.09
99	Bahía de Banderas	Nayarit	58	187,632	3.09
100	Cuajimalpa de Morelos	Ciudad de México	ND	217,686	NA

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025, Inegi.

*Entre los 200 municipios más poblados de México.

ND: no disponible. NA: no aplica debido a la falta de información. 



11 DE JUN
AL 19 DE JUL.

FOX SPORTS™



SUSCRÍBETE

Durango busca posicionarse como un referente en la gestión local mediante acciones para abatir la desigualdad, garantizar el acceso a servicios básicos y atender a grupos vulnerables, asegura el alcalde José Antonio Ochoa Rodríguez

Impulso a salud, seguridad y vivienda

▶ POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: ROSALÍA MORALES

Durango, Dgo.- La administración de José Antonio Ochoa Rodríguez impulsa una visión de desarrollo orientada a consolidar a la capital duranguense como un territorio de paz, prosperidad, inclusión y participación ciudadana, con un crecimiento urbano ordenado y sostenible, de acuerdo con el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2028.

En entrevista con *Alcaldes de México*, el Presidente Municipal José Antonio Ochoa explica que los ejes clave en su administración están centrados en “los tres principales requerimientos: salud, alimentación y vivienda”, ya que el plan municipal está construido con aportaciones ciudadanas y propuestas de especialistas.

El gobierno municipal también identifica que persisten brechas en el acceso y la calidad de servicios básicos y de los programas de atención, sobre todo en zonas periféricas donde la infraestructura avanza de manera desigual.

ATENCIÓN MÉDICA

Para enfrentar uno de sus principales desafíos, el gobierno local apuesta por fortalecer la infraestructura en salud, un ámbito que tradicionalmente corresponde al nivel estatal o federal. “Tenemos un hospital que atiende a más de 60 mil niños al año y

somos el único municipio que tiene un hospital de este tipo, con quirófano, consulta y laboratorio; es una gran infraestructura porque le hemos apostado totalmente a la salud en Durango”, afirma Ochoa Rodríguez en referencia al Hospital Municipal del Niño 460.

Adicionalmente, el programa de seguro familiar amplía la cobertura de atención médica gratuita. Actualmente, el municipio cuenta con dos clínicas y prevé llegar a cuatro este mismo año. “Vamos a atender a 40 mil duranguenses de manera gratuita, con consulta, medicamentos, laboratorios clínicos, lentes y atención en salud bucal”, explica el alcalde al subrayar el carácter integral del modelo.

ESPACIOS HABITACIONALES

En materia de vivienda, el gobierno municipal impulsa un proyecto de urbanización directa de fraccionamientos a bajo costo. Según el edil, su administración desarrolló dos espacios habitacionales con terrenos de 96 metros cuadrados a precios accesibles. “Los beneficiarios dan un enganche de mil pesos y mensualidades de dos mil pesos, lo que permite que la gente tenga un lugar digno para vivir con todos los servicios”, detalla. Además, avanza la construcción de cerca de 3 mil viviendas destinadas a personas que perciben entre uno y dos salarios mínimos.



► **José Antonio Ochoa Rodríguez**
Presidente Municipal de Durango

Ante el crecimiento urbano desordenado y la falta de acceso a vivienda formal, la intervención municipal busca reducir la brecha existente entre la oferta habitacional y las posibilidades económicas de la población.

Otro de los pilares de la administración ha sido la recuperación del espacio público y la promoción de la participación ciudadana. A través del presupuesto participativo, el gobierno municipal destina recursos para que los propios habitantes decidan en qué obras invertir. “Al término de esta administración vamos a llegar a 200 millones de pesos,

donde los ciudadanos deciden la obra que quieren en su colonia o comunidad”, señala el alcalde. En la última edición del ejercicio, realizada en diciembre pasado, participaron 58 mil personas. “Esto ha permitido una gran revolución de la participación ciudadana, donde los duranguenses toman las riendas del destino de sus vidas”, añade.

PROTECCIÓN CIUDADANA

Aunque Durango no está exento de los problemas de seguridad, el alcalde destaca que la ciudad se encuentra entre las cinco más seguras de México, de acuerdo con datos federales. “Hemos invertido en equipamiento, capacitación y mejores salarios para los policías, pero sobre todo en una coordinación permanente entre los tres órdenes de gobierno”.

El alumbrado público y la implementación de “senderos seguros” forman parte de esta estrategia, con enfoque de género. Estas acciones buscan garantizar que las mujeres puedan transitar con mayor seguridad en la ciudad, particularmente en horarios laborales. Uno de los programas que sobresalen es *Imparables*, dirigido a mujeres víctimas de violencia. El modelo tiene tres etapas: atención psicológica, capacitación en oficios y apoyo para el emprendimiento. “Primero trabajamos en su salud mental y autoestima; luego pueden aprender oficios como electricidad, plomería o estilismo; y finalmente otorgamos préstamos de hasta 40 mil pesos para que emprendan un negocio”, subraya Ochoa Rodríguez.

Hasta ahora, más de 500 mujeres han participado en el programa, que el alcalde califica como “uno de los más exitosos de la ciudad”. El municipio opera bajo un modelo de gestión que combina provisión directa de servicios, participación ciudadana y programas focalizados. En palabras de Ochoa Rodríguez, el objetivo es “construir una ciudad con dignidad”, donde las decisiones públicas respondan de manera más inmediata a las necesidades de la población, en línea con el Plan de Desarrollo, que destaca que “el principio y el fin de todo lo que hacemos en el gobierno municipal es la dignidad de las personas y el deseo compartido de construir un Durango más fuerte, más próspero y más justo”. **▲**

Servicios públicos

PROTEGIDOS EN ENTORNOS DIGITALES

Ante las ciberamenazas cada vez más sofisticadas potenciadas por IA, los gobiernos requieren controles estrictos para proteger información e infraestructura crítica

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: @ONEPHOTO/DREAMSTIME.COM

México es uno de los países más vulnerables de Latinoamérica al registrar cerca de 300 mil intentos de ciberataques por día, la mayoría dirigidos a los sectores manufacturero y gubernamental.

El Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) revela que en los tres poderes y órdenes de gobierno en México los ciberataques utilizan al menos 119 herramientas de inteligencia artificial (IA).

Entre ellas destacan el *phishing* hiperpersonalizado, donde los atacantes replican con precisión el lenguaje de funcionarios o proveedores; los *deepfakes* de voz y video, capaces de suplantar identidades para autorizar acciones críticas, y el *malware* adaptativo, que evoluciona en tiempo real para evadir los sistemas de seguridad tradicionales, explica Ezequiel Sulvarán Acosta, Manager Regional Gigas para América Latina, en entrevista para *Alcaldes de México*.

Los ciberataques basados en IA también representan un menor costo operativo para los perpetradores: antes los engaños requerían mayor inversión de tiempo y hoy la calidad de estos mejoró al reproducir correos electrónicos convincentes que clonan estilos de escritura, coincide Erik Moreno Sánchez, Director de Ciberseguridad para Indra México.

Los entes gubernamentales enfrentan otro riesgo al usar la IA sin controles homogéneos, exponer información sensible de forma desmedida y dejar desprotegidos

los servidores en la nube desde sus fases de diseño, desarrollo, pruebas, despliegue, operación y monitoreo.

BLINDAJE ANTE ATAQUES

Ezequiel Sulvarán confirma que existen soluciones capaces de usar la IA desde la trazabilidad: vinculan cada respuesta generada con su fuente original, ordenan grandes volúmenes de información y la hacen accesible de forma segura, lo que reduce el margen de error frente a contenidos no verificados o manipulados.

El experto señala que es fundamental “implementar una IA defensiva, con sistemas de detección y respuesta en el punto final (EDR/XDR) que utilicen aprendizaje automático para identificar patrones de comportamiento anómalos en tiempo real. No buscamos solo virus conocidos, sino comportamientos fuera de la norma, lo que permite bloquear ataques desde el día cero antes de su ejecución”.

La migración a entornos *cloud* con centros de operaciones de seguridad avanzados permite a las organizaciones públicas acceder a capacidades de protección de alto nivel, equiparables a las de grandes corporaciones, sin asumir la complejidad ni la inversión que requeriría una solución local, agrega.

Por otro lado, Moreno Sánchez añade que aplicar una gobernanza de la IA ayuda a clasificar los casos de uso por niveles de impacto, implementar controles, auditorías y reglamentos en torno a la ética de

los funcionarios públicos para el uso responsable de la misma. “Cada dependencia debe tener reglas para que la información sensible esté protegida con una estrategia de control de acceso bastante robusta, y siempre hacer una revisión final sobre qué datos manipulará la IA. Es un gran error permitir que la adopción tecnológica avance mucho más rápido que la adopción de la gobernanza de esta”.

En ese sentido, Sulvarán Acosta coincide en que es vital establecer marcos de gobernanza de identidad, donde las instituciones aseguren que cada acceso a sus sistemas esté estrictamente controlado bajo el principio de mínimo privilegio. Por tanto, si una cuenta sufre un ataque de IA, el perpetrador no podrá moverse libremente por la red



FOTO: CORTESÍA DE GRUPO GIGAS

► Ezequiel Sulvarán Acosta
Manager Regional Gigas para América Latina



Soluciones de IA defensiva

- ▶ **Detección y Respuesta de Endpoints (EDR) y Detección y Respuesta Extendida (XDR).** Reversión de un sistema a su estado original tras un intento fallido de *ransomware*.
- ▶ **Gestión de Información y Eventos de Seguridad (SIEM) y Orquestación, Automatización y Respuesta de Seguridad (SOAR).** Aislamiento de un punto de conexión al vincular un error menor de inicio de sesión con una transferencia de datos sospechosa.
- ▶ **Gestión de la Postura de Seguridad de la IA (AI-SPM).** Monitorea el uso de la IA y aplica medidas de protección de datos.
- ▶ **Gestión de Identidad y Acceso (IAM) y Análisis del Comportamiento de Usuarios y Entidades (UEBA).** Establece referencias del comportamiento de los usuarios para señalar anomalías y amenazas internas.

Fuente: Tenable®, Inc.

FOTO: ©BIANCOBLUE/DREAMSTIME.COM

porque cada segmento requiere una validación constante.

Para contrarrestar riesgos ante ciberataques, los funcionarios públicos requieren capacitarse para identificar cualquier petición inusual, incluso si proviene de una fuente confiable, y utilizar canales de verificación fuera de línea, como una llamada directa o un segundo factor de autenticación física. Además, deben generar conciencia sobre la responsabilidad de cuidar la información para evitar fugas y desarrollar la capacidad de detectar datos manipulados.

CIBERRESILIENCIA

La ciberresiliencia garantiza la continuidad de servicios y dota a las instituciones de la estructura necesaria para operar mientras el problema de fondo queda resuelto. Además, incentiva una adaptación ágil ante nuevas amenazas, permite transitar de una

postura reactiva a una proactiva, aprender de cada incidente y evolucionar hacia una infraestructura más robusta. “Si un Ayuntamiento queda paralizado durante un tiempo prolongado por un ciberataque, su credibilidad como institución se debilita. Un gobierno resiliente mantiene la continuidad operativa y asegura que los servicios básicos, desde trámites administrativos hasta sistemas de emergencia, funcionen incluso en situaciones de estrés digital”, señala Ezequiel Sulvarán.

El especialista añade que un gobierno preparado no cede a chantajes, pues dispone de copias de seguridad inmutables y planes de recuperación probados, lo que protege el erario y evita vínculos con redes delictivas.

Un ciberataque también puede vulnerar la infraestructura crítica de una ciudad y, en consecuencia, el bienestar de la población, lo que subraya la importancia de establecer

una estrategia basada en procesos dinámicos y supervisión constante.

Juan Alejandro Aguirre Márquez, Director de Soluciones de Ingeniería en SonicWall Latinoamérica, destaca que “lo deseable para los gobiernos es que tengan planes de ciberseguridad a largo plazo y funcionarios de carrera que no cambien a la par de las administraciones, esto traerá mejores capacidades de detección y respuesta que garanticen la resiliencia”.

Los expertos coinciden en que los gobiernos requieren agilizar procesos y fortalecer políticas públicas en torno al uso de la IA para definir los casos de aplicación y responder con rapidez a las amenazas. ▲

FOTO: CORTESÍA DE INDRA GROUP



▶ **Erik Moreno Sánchez**
Director de Ciberseguridad para Indra México

FOTO: CORTESÍA DE CEMPR DIGITAL



▶ **Juan Alejandro Aguirre Márquez**
Director de Soluciones de Ingeniería en SonicWall Latinoamérica

RUMBO CLARO EN DESARROLLO ECONÓMICO

La misión de la Sedeco es consolidar al Estado de México como epicentro de inversiones, generación de empleo e integración de las empresas locales a las cadenas de valor, asegura su titular Laura Teresa González Hernández

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL ESTADO DE MÉXICO

El Estado de México registra 190 mil 164 empleos formales y ocupa el primer lugar en crecimiento de plazas laborales, con un avance de 5.8 por ciento, cifra superior al promedio nacional de 0.4 por ciento. La entidad es la segunda economía más grande del país al aportar 2 billones 313 mil 164 millones de pesos, equivalentes al 9.1 por ciento del producto interno bruto (PIB) nacional.

La Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de México (Sedeco) aplica estrategias focalizadas en la creación de empleo, incentivos y atracción de inversiones. Sus distintas direcciones fortalecen las cadenas de valor locales, facilitan el financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) y promueven las ventajas competitivas de la entidad para atraer inversión nacional y extranjera.

IMPULSO A EMPRESAS

El Programa Anual de Incentivos fiscales y no fiscales, una de las principales estrategias de la dependencia, otorga más de 100 opciones a las empresas. Laura Teresa González Hernández, titular de Sedeco, explica: "También promovemos su formalización a través de los Festivales del Abarrotero, la Feria de Innovación y Economía Social y las Caravanas de Economía Social y Empleo".

La funcionaria estatal destaca que la dependencia mantiene comunicación permanente con los directores de desarrollo económico municipales para apoyarlos en



▶ Laura Teresa González Hernández.



FOTO: ©VLADIMIR SALMAN/DREAMSTIME.COM

sus planes de incentivos fiscales y asesorarlos en la gestión de trámites de apertura de empresas y la vinculación con dependencias estatales. “El Código Financiero permite un importante subsidio de 100 por ciento al impuesto predial a nuevas empresas, mismo que deben autorizar los cabildos”.

Este año, la Sedeco presentará la Marca Inversión del Estado de México, cuyo propósito es posicionar a la entidad como el principal territorio para la atracción de inversión nacional y extranjera. Su argumento central reside en la concentración de casi 18 millones de habitantes, su aportación del 9.1 por ciento del PIB y su red de vías de comunicación.

González Hernández también adelanta mesas de negocio con sectores como el automotriz, químico-farmacéutico, y de alimentos y bebidas para mejorar las cadenas productivas y fortalecer la creación de clústeres. “Dotaremos de mayor presupuesto al programa Crédito Colibrí Emprende para generar flujos en la inversión y formalización de mipymes, ayudándoles a integrarse a cadenas productivas de valor, incluyendo con ello la dinamización de núcleos productivos municipales”.

INVERSIONES CONFIABLES

El Polo de Desarrollo Económico para el Bienestar en Nezahualcóyotl avanza en la donación de predios al Fideicomiso

para el Desarrollo de Parques y Zonas Industriales en el Estado de México (Fidepar), institución encargada legalmente de operar dicho polo.

Las empresas que lleguen a establecerse en este espacio pueden acceder a incentivos fiscales como la deducción inmediata de la compra de activos y una deducción adicional del 25 por ciento en gastos de capacitación y la inversión en investigación y desarrollo, lo anterior con base en el acuerdo publicado el 7 de agosto de 2025 en el *Diario Oficial de la Federación*.

Para facilitar el establecimiento de nuevas unidades económicas, González Hernández presentó ante el congreso local la iniciativa que crea la Ley de Unidades Económicas del Estado de México y sus Municipios, la cual actualiza el marco jurídico que regula la actividad empresarial en la entidad, alineándolo con las nuevas dinámicas económicas, tecnológicas y regulatorias. “No se trata únicamente de regular establecimientos, sino de construir un entorno claro, transparente y predecible para quienes invierten, emprenden y generan empleo en el Estado de México. Esta nueva ley vendría a sustituir a la actual Ley de Competitividad y Ordenamiento Comercial estatal”.

La nueva norma homologa criterios en los 125 municipios bajo una visión metropolitana,

define competencias con claridad y reduce espacios de discrecionalidad para brindar confianza tanto a pequeños negocios como a grandes inversionistas. González Hernández detalla que la ley promueve una simplificación administrativa real, establece requisitos mínimos y diferenciados según el nivel de impacto del giro para agilizar la apertura sin descuidar la seguridad y el cumplimiento normativo. “En suma, esta ley tiene como objetivo fortalecer las cadenas productivas del Estado de México, facilitar el establecimiento de unidades económicas, incentivar la formalidad y generar condiciones homogéneas de competitividad”.

El Estado de México es la primera entidad en contar con un Consejo Económico, Social y Ambiental (Consea) que reúne a gobierno, sindicatos y empleadores para fortalecer el desarrollo económico y laboral. El organismo promueve el diálogo entre sectores y autoridades para enfrentar los desafíos estructurales del trabajo, la economía y el desarrollo sostenible, impulsar la competitividad económica, promover el empleo digno y mejorar la cohesión social. “El Consea es clave para fortalecer la cooperación entre los sectores productivos y las instituciones, especialmente frente a los retos que plantea la economía global”, concluye González Hernández. ▲

Mejores regulaciones A FAVOR DE LAS INFANCIAS

Velar por el interés superior de la niñez y fomentar el desarrollo de los jóvenes en zonas rurales son iniciativas insignia de la agenda legislativa del diputado federal Gerardo Villarreal

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DEL
DIP. GERARDO VILLARREAL.

El uso prolongado de dispositivos electrónicos con pantalla impacta en la salud visual de niños y adolescentes. Generan fatiga ocular, visión borrosa, sequedad y alteraciones en el parpadeo, síntomas agrupados bajo el síndrome visual digital.

La Organización Mundial de la Salud (OMS) establece que los niños de entre 3 y 4 años no deben pasar más de una hora diaria frente a pantallas, mientras que recomienda evitar por completo la exposición a dispositivos electrónicos en menores de un año. La exposición excesiva a dichas tecnologías está relacionada con el incremento global de la miopía; especialistas prevén que cerca del 50 por ciento de la población mundial la padecerá hacia 2050.

Ante esta problemática, el diputado federal Gerardo Villarreal Solís presentó una iniciativa con proyecto de decreto que reforma el Artículo 50 de la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes. Incorpora la Fracción XIX, que establece la promoción de estrategias para el uso responsable de dispositivos electrónicos con pantalla en actividades recreativas, reducir el tiempo de exposición y fortalecer actividades físicas y al aire libre, para proteger la salud visual, mental y física de niños y adolescentes. “Actualmente los menores están expuestos a contenidos en redes sociales que ponen en riesgo su bienestar físico y emocional. Por



■ Gerardo Villarreal Solís. Ingeniero industrial egresado de la Universidad Autónoma de la Laguna. Ha sido Síndico de Guadalupe Victoria, Durango, y diputado local en las legislaturas LXVII y LXVIII del Congreso estatal.

FOTO: ©MARIA VICTORIA HERRERA / DREAMSTIME.COM



Propuesta para mejorar la sanidad e inocuidad agroalimentaria, el abasto seguro de alimentos y el acceso a mercados nacionales e internacionales.

FOTO: ©ANDREY MALOV / DREAMSTIME.COM



Iniciativa para atender los riesgos derivados del uso recreativo de pantallas en menores, promoviendo estrategias para fortalecer las actividades físicas y al aire libre.

05/02/2025

30/07/2025

24/09/2025

10/12/2025

Iniciativa para el fomento integral del arraigo y desarrollo de jóvenes de zonas rurales y periurbanas por medio de programas educativos, mejora de ingresos y fortalecimiento de habilidades.

FOTO: ©CONSTANTIN OPRIS / DREAMSTIME.COM



Proyecto para establecer criterios clínicos y sanitarios, así como los dictámenes psicológicos correspondientes ante procedimientos de cirugía plástica estética en menores de edad.



FOTO: ©BLURF / DREAMSTIME.COM

otro lado, estar mucho tiempo ante una pantalla les provoca sedentarismo, disminución de habilidades cognitivas, además de los problemas de sueño y la miopía; por ello la iniciativa adopta un enfoque de carácter preventivo y de salud pública”, subraya el legislador.

Villarreal Solís reconoce que países como Taiwán y Brasil lideran en el tema. Aplican programas para las infancias que destinan 120 minutos diarios a actividades al aire libre, limitan a una hora la exposición recreativa a pantallas y restringen el uso de celulares en escuelas. “Aunque la iniciativa no contempla prohibiciones, sí busca una corresponsabilidad entre tiempo y contenido de calidad al que tienen acceso los niños y adolescentes mediante un dispositivo móvil”, sostiene.

REGULACIÓN DE CIRUGÍAS

Paloma Nicole Arellano Escobedo, de 14 años, falleció en septiembre de 2025 tras someterse a una cirugía estética en una clínica privada de Durango, procedimiento autorizado por su madre sin el consentimiento del padre. Con el propósito de garantizar el interés superior de la niñez en este tipo de procedimientos, Villarreal Solís presentó la iniciativa que adiciona el Artículo 272 Bis 1 a la Ley General de Salud.

El documento establece que la Secretaría de Salud emitirá las Normas Oficiales

Mexicanas que especifiquen los criterios clínicos y sanitarios aplicables para la práctica de cirugías plásticas estéticas, así como los requisitos para su realización: valoraciones médicas fundamentales, el asentimiento de la persona menor considerando su edad, grado de desarrollo cognoscitivo y madurez, el consentimiento informado de quienes ejerzan la patria potestad o tutela, y los dictámenes psicológicos que resulten necesarios, según sea el caso. “Debemos subsanar esta ausencia de regulación para evitar la vulnerabilidad de los menores ante caprichos de sus padres o decisiones irresponsables, porque antes de los 15 años todavía no hay una madurez fisiológica ni psicológica. Como padre de familia percibo vacíos legislativos a favor del desarrollo y bienestar de niños y adolescentes”, afirma el diputado.


ARRAIGO COMUNITARIO

En México, solo 2 de cada 10 jóvenes de entre 15 y 29 años viven en zonas rurales, y únicamente el 5.5 por ciento está ligado a la actividad agrícola, sector donde la edad promedio de quienes trabajan ronda los 50 años.

El Censo Nacional Agropecuario 2022 documentó que la escasez de mano de obra (17.6 por ciento) y los productores en edad avanzada o con enfermedades (16.5 por ciento) figuran entre las principales causas que impiden sembrar la tierra.

Villarreal Solís plantea una iniciativa que adiciona el Artículo 32 de la Ley de Desarrollo Rural Sustentable, con el objetivo de atraer y retener a los jóvenes en el medio rural mediante el fomento del arraigo y del desarrollo de las personas jóvenes radicadas en zonas rurales y periurbanas. “La migración de jóvenes del medio rural ha provocado una falta de relevo generacional y afectaciones en la producción agropecuaria, por tanto, es indispensable generar incentivos para fomentar oportunidades de desarrollo en las comunidades”.

Su iniciativa incluye el diseño e implementación de programas y acciones orientadas a promover la educación, formación técnica, empleabilidad, mejora de ingresos, fortalecimiento de habilidades emprendedoras y de la capacidad productiva de los jóvenes radicados en zonas rurales y periurbanas. “Considero que la propuesta refuerza la coordinación entre los tres órdenes de gobierno, sociedad y sector privado para priorizar a las personas jóvenes dentro de las políticas de desarrollo rural”.

Villarreal Solís enfatiza que su trabajo legislativo gira en torno a las necesidades de la familia como el núcleo fundamental de la sociedad, y que el Congreso tiene la responsabilidad de informar con claridad a la ciudadanía sobre cómo impactan las iniciativas y reformas de ley en mejorar la calidad de vida. 

De todo

Monitoreo deportivo. Huawei presentó en México la nueva Huawei Watch Fit 5, una línea de relojes inteligentes enfocada en bienestar y rendimiento físico. La serie incluye más de 100 modos de entrenamiento, monitoreo avanzado y una pantalla de hasta 3,000 nits de brillo. Huawei orienta el dispositivo a disciplinas en tendencia como el pickleball, mientras su resistencia al agua IP68 amplía su uso en entrenamientos acuáticos y actividades al aire libre.

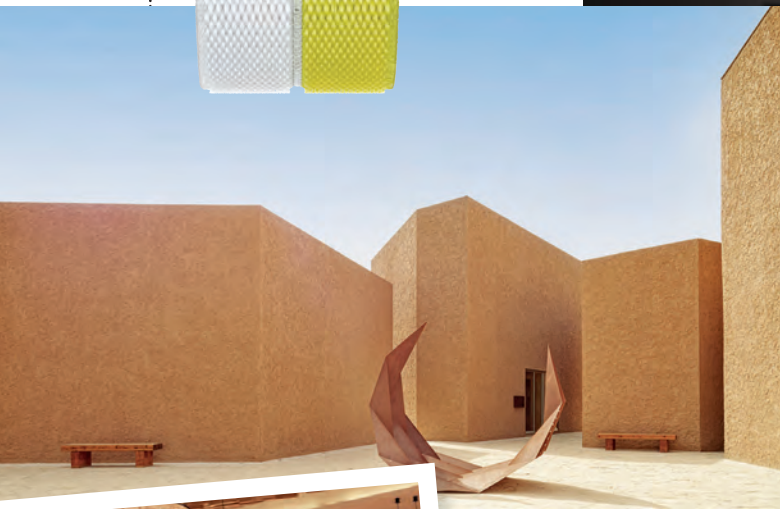


Bienestar contemplativo. En el corazón del Valle de Guadalupe, Equ Hotel Boutique propone una pausa distinta: lujo silencioso entre viñedos, arquitectura integrada al paisaje y atardeceres que invitan a bajar el ritmo. El hotel ofrece experiencias de bienestar con caballos, terrazas privadas y espacios al aire libre que convierten la estancia en una oportunidad para reconectar con uno mismo y redescubrir la vida sin prisa.



Debut en tierras mexicanas.


Jetour Soueast México inició en la Ciudad de México las pruebas urbanas del nuevo Jetour G700, un SUV premium híbrido enchufable que debutará próximamente en el mercado nacional. La marca evalúa desempeño, confort y sistemas de asistencia en condiciones reales de conducción. A nivel global, Jetour adelantó que el modelo podría ofrecer hasta 904 hp y acelerar de 0 a 100 km/h en 4.6 segundos.



Sabores conscientes. En Aldea, dentro de Banyan Tree Veya en Ensenada, Baja California, la cocina celebra ingredientes orgánicos, vegetales rostizados al fuego y pesca fresca de la región con un enfoque en el bienestar. Amapola, de los chefs Solange Muris y Benito Molina, amplía la propuesta con sabores frescos, ligeros y de temporada que reflejan una forma más consciente de disfrutar la gastronomía sin renunciar al placer.



Sistema autónomo. Honor presentó en México el nuevo Honor Magic8 Pro, un smartphone premium impulsado por inteligencia artificial (IA) agéntica, capaz de anticipar las necesidades del usuario. El dispositivo integra el sistema de cámara AiMAGE con telefoto ultranocturno de 200MP, zoom de hasta 100x y herramientas de edición generativa con IA. Su batería de alta capacidad, estabilización avanzada y construcción de grado industrial buscan redefinir la experiencia móvil de gama alta.



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
roque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122



ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista