

ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Nicolás Romero transforma la gestión territorial

Diseño de ciudades esponja

TOP 20:
PROGRAMAS
SOCIALES DE
GRAN IMPACTO

**Yoselin Mendoza impulsa
el desarrollo municipal con
mejores servicios, programas
sociales incluyentes y
participación ciudadana**

**AVANCES EN SISTEMAS
DE CUIDADOS LOCALES**

**Infraestructura
para servicios sostenibles**

www.alcaldesdemexico.com



BBVA, aliado en la evolución digital del sector público

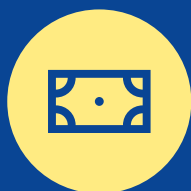
La reciente expedición de la **Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos** impulsa la transformación del sector público hacia un Modelo Nacional de Digitalización, estableciendo la obligación para los tres órdenes de gobierno de simplificar procesos, eliminar requisitos innecesarios y garantizar la gestión 100% digital de los trámites públicos.

BBVA te acompaña a convertir este nuevo marco legal en eficiencia real para tu municipio.

Con nuestras soluciones puedes:

Impulsa la transformación de tu municipio

Con nuestras soluciones puedes:



Fortalecer la autonomía financiera del municipio



Incrementar los ingresos propios de forma sostenible



Optimizar los procesos de recaudación



Mejorar la eficiencia operativa y la transparencia fiscal

Ventanilla Única Digital BBVA

La evolución hacia la digitalización total ya es posible.

Nuestra plataforma integra la relación entre ciudadanía y gobierno en un solo entorno digital:

- Simplificación y automatización de trámites
- Seguimiento en tiempo real
- Gestión segura de expedientes digitales
- Reducción de costos operativos
- Mayor control, transparencia y eficiencia

Gobernanza territorial efectiva

La transformación territorial de los municipios en México es una necesidad estructural ante el crecimiento urbano desordenado, la presión hídrica y las nuevas dinámicas económicas. Enfrentarla exige una visión integral, sostenible y centrada en las personas.

La clave está en entender que el territorio no es únicamente un espacio físico, sino un entramado de relaciones sociales, económicas y ambientales. Transformarlo implica articular políticas públicas que tradicionalmente han operado de manera fragmentada: el desarrollo urbano, la movilidad, el medioambiente y el desarrollo económico.

En este sentido, los municipios tienen la oportunidad de aprovechar la disponibilidad creciente de datos, tecnologías de monitoreo y herramientas de planeación para tomar decisiones más informadas y evaluar su impacto en tiempo real. Involucrar a la ciudadanía no solo en la toma de decisiones, sino también en la intervención directa de su entorno, resulta elemental para construir ciudades mejor planificadas. Esto requiere voluntad política, capacidades técnicas y, sobre todo, una visión de largo plazo que trascienda los ciclos electorales.

Construir ciudades más resilientes, fiscalmente fuertes, socialmente inclusivas y ambientalmente sostenibles es apostar por la justicia territorial, que va más allá de la eficiencia gubernamental. La calidad del territorio define, en gran medida, la calidad de vida de quienes lo habitan.

Al respecto, en este número presentamos el testimonio de Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, Presidenta Municipal de Nicolás Romero, quien comparte cómo gestiona el territorio para reducir las brechas históricas

de esta localidad mexiquense mediante la mejora de los servicios públicos, programas sociales, seguridad y desarrollo económico.

También abordamos la gestión territorial a través de reportajes que destacan la importancia de aprovechar los recursos de manera más sostenible, lo que implica implementar infraestructura adecuada a cada contexto local. Por ejemplo, la captación, infiltración y reutilización del agua pluvial mediante infraestructura verde como parques inundables, pavimentos permeables, humedales urbanos y azoteas verdes. En paralelo, analizamos cómo una pavimentación adecuada requiere diseñar calles con criterios de accesibilidad universal, drenaje adecuado, iluminación eficiente y espacios seguros para peatones y ciclistas, además de una mejor conceptualización de los espacios públicos recreativos.

La transformación territorial no se agota en la infraestructura física, sino que también pasa por repensar el modelo de desarrollo económico local. Por ello, esta edición aborda el papel de las industrias creativas como una alternativa viable para diversificar las economías municipales. Sectores como el diseño, la producción audiovisual, la música, la gastronomía y el turismo cultural generan empleos y fortalecen la identidad territorial, a la vez que promueven circuitos económicos más inclusivos. De igual manera, ponemos énfasis en la necesidad de reconocer el cuidado de personas en situación de dependencia o vulnerabilidad como un pilar del desarrollo y el bienestar social.

Estos y otros temas los ponemos a su disposición en estas páginas. Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isafas Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes, David Ramírez Vera, Erika Uribe, Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya, Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.

Consejo Editorial
Adrián Alcalá Méndez, Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez, María Elena Morera, Martha Tagle, Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido, Salvador Guerrero Chiprés

Directora Comercial
Karla Aguilera Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
Rosalía Morales

Alcaldes de México®, año 16, número 193, mayo de 2026. Revista mensual de circulación controlada, editada, publicada y distribuida por Cazongi Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, interior 310, colonia Ampliación Granada, alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 5545 8104. Editora responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 29 de mayo de 2025. Impreso por Smartpress Vision, S.A. de C.V., Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Benito Juárez, Ciudad de México, C.P. 03910, teléfonos 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazongi Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicirreportajes son espacios pagados por el cliente.



8

Antesala 1
Gobernanza territorial efectiva

Claroscuro Municipal 4

Desde la Urna 6
Panorama electoral para 2027
Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto
► Transformación Territorial • Entrevista
8 Nicolás Romero transforma la gestión territorial
Por Redacción Alcaldes de México

► Sistema de Cuidados • Reportaje
14 Avances en sistemas de cuidados locales
Por Martha Palma Montes

► Servicios Públicos • Reportaje
18 Infraestructura para servicios sostenibles
Por Noemí Andrade Castañón

► Sostenibilidad
22 Diseño de ciudades esponja
Por Ilse González Ruiz

► Recaudación • Entrevista
24 Ingresos y gasto público eficientes en Hermosillo
Por Redacción Alcaldes de México



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► Ciudades Patrimonio
26 Preservación histórica, una ventaja competitiva
Por Isaías Ocampo

► Gestión del Agua • Entrevista
28 La Paz ofrece seguridad hídrica con C4 del Agua
Por Redacción Alcaldes de México

► Infraestructura Urbana
30 Tijuana segura, ordenada y funcional
Por Redacción Alcaldes de México

► Ranking
36 Top 20: Programas sociales de gran impacto
Por Guadalupe Parral

El Municipio Hoy
Monterrey
42 Ciudad comprometida con el desarrollo sostenible
Por Martha Palma Montes

Tips de Gestión
44 Arte innovador que genera economía
Por Lucero Almanza Escalante

46 Municipios comprometidos en reducir siniestros
Por Ian López Solís

De Estados
► A Propósito
48 Calidad del aire
Por Lucero Almanza Escalante

Congresos
► Legisladores • Entrevista
50 Leyes centradas en el bienestar social
Por Martha Palma Montes

52 Gadgets
Por Aramis Flores Carranza



399 TACTICAL

399 Tactical es una marca reconocida a nivel nacional. Contamos con **más de 16 años de experiencia** en la comercialización de diversos bienes, entre los que destacan **accesorios tácticos y balísticos, uniformes, vehículos y equipamiento de seguridad**, además de ofrecer el servicio de **arrendamiento de todo tipo de unidades vehiculares**, brindando soluciones integrales a nuestros clientes.



📷 📱 @399TACTICALMX

WWW.399.COM.MX

CARRETERA ZACATECAS NO. 1010, COL. LOS ZALAZARES, C.P. 78413
SAN LUIS POTOSÍ, S.L.P., MÉXICO, TEL (444) 823 8797

WHELEN
ENGINEERING COMPANY, INC.

DUTY
GEAR

5.11

399
LEASE

399
MEDICAL

Vicios

Lo negativo

En el ámbito local

► Juan Andrés Vega Carranza, Presidente Municipal de Taxco, Guerrero, fue retenido por un presunto grupo delictivo mientras negociaba la liberación de su padre, Juan Vega Arredondo, Director del IMSS Bienestar de Taxco, reportado como desaparecido días antes. Posteriormente, el Secretario de Seguridad Pública y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informó que autoridades federales y estatales liberaron a ambos funcionarios en un operativo coordinado. El funcionario federal también declaró que la Familia Michoacana podría estar detrás de los secuestros.

► El defensor forestal Roberto Chávez fue asesinado por un grupo armado en el municipio de Villa Madero, Michoacán. El activista ambiental, originario de esta localidad y miembro del Comité de Defensa Ambiental del Zangarro, mantenía una resistencia activa contra la tala ilegal y la expansión descontrolada de huertas de aguacate, que amenazan los recursos hídricos del estado.

► Eddy Roldán Xolocotzi, expresidente municipal de Contla de Juan Cuamatzi, Tlaxcala, firmó en agosto de 2024 un acuerdo para obtener el uso, disfrute y explotación del mercado municipal horas antes de entregar el cargo a su hermana, Ana Ivonne Roldán Xolocotzi, revela un documento notarial. El contrato de comodato entre el ayuntamiento y el exalcalde le permitiría administrar el inmueble por 50 años.

► Diego Castañón Trejo, Presidente Municipal de Tulum, Quintana Roo, adjudicó siete contratos de obra pública a personas vinculadas con su secretario particular, Agustín Armando Lara Souza, de acuerdo con documentos oficiales revelados por medios nacionales. Cuatro de esos contratos proceden del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (Faismun), destinados a infraestructura social básica en zonas de alta marginación.

► Vilgaid López Guadalupe, alcalde de San Martín Itunyoso, Oaxaca, intentó impedir el paso de fuerzas de seguridad federales y estatales que buscaban a una ciudadana desaparecida tras acudir a una cita presuntamente con el sobrino del edil. El munícipe bloqueó la calle principal con una camioneta oficial y ordenó lanzar cohetes hacia los elementos para frenar su avance.

Beneficios

Lo positivo

► El Presidente Municipal de Tijuana, Baja California, Ismael Burgueño Ruiz, expuso el modelo de su administración, basado en la cercanía ciudadana, la evaluación constante y la coordinación institucional, en un encuentro en la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Especialistas internacionales en administración pública respaldaron la visión y destacaron la importancia de los gobiernos municipales para el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

► El gobernador de Puebla, Alejandro Armenta Mier, anunció la modernización del transporte público urbano en la entidad mediante la articulación tecnológica de las líneas de la Red Urbana de Transporte Articulado (RUTA), el Cablebús y la red estatal de ciclovías. El nuevo sistema contempla una aplicación móvil que integrará los distintos medios de transporte, la cual estará lista a partir de 2027.

► El alcalde de Parral, Chihuahua, Salvador Calderón Aguirre, entregó un automóvil a una ciudadana que resultó ganadora del premio mayor del Sorteo del Predial 2026. En una ceremonia realizada en el patio principal de la Presidencia Municipal, el edil destacó la participación de contribuyentes que pagaron el impuesto en el primer trimestre del año. En total, el gobierno municipal otorgó 59 premios.

► Instructores de la Dirección de Seguridad Pública Municipal (DSPM) de Chihuahua participaron en el Congreso Internacional DARE 2026, donde fortalecieron estrategias de intervención social, prevención policial escolar, formación educativa, innovación pedagógica para la nueva currícula de primaria y secundaria, salud mental, prevención y desarrollo de habilidades transversales, liderazgo, técnicas de comunicación creativa y efectiva, seguridad urbana y el impacto del liderazgo policial más allá del uniforme.

► Azucena Cisneros Coss, Presidenta Municipal de Ecatepec de Morelos, Estado de México, anunció que duplicará la inversión en infraestructura hidráulica al pasar de 642 millones de pesos (mdp) en 2025, a 985 mdp este año, una cifra histórica para garantizar el acceso al agua mediante cinco megaobras y 500 acciones.

Obras públicas elevan el bienestar social en Celaya

En Celaya, el gobierno municipal construye el bienestar con acciones tangibles que mejoran la vida cotidiana. Durante el primer trimestre de 2026, la administración de Juan Miguel Ramírez Sánchez consolidó una estrategia basada en trabajo constante, cercanía con la gente y resultados medibles en servicios públicos e infraestructura.

El municipio implementa políticas innovadoras como las rutas nocturnas de limpieza y riego, que optimizan recursos sin afectar la movilidad diurna. Las brigadas municipales operan mientras la ciudad descansa para que calles y espacios amanezcan en mejores condiciones, lo que refleja una administración eficiente y comprometida.

Espacios intervenidos

La coordinación con el Gobierno Federal permitió avanzar en Senderos de Paz, cuya primera etapa en la colonia Fovissste iluminó vialidades clave y fortaleció la seguridad del espacio público. El gobierno municipal realizó el mantenimiento del Libramiento CELANESE en beneficio de 4,800 familias; retiró 27 toneladas de basura del deportivo El Campanario, dotó al Panteón Sur de 250 nuevas gavetas y rehabilitó el alumbrado en zonas universitarias para más de 17 mil estudiantes. La administración intervino también el andador Diamante, en San Juanico, para ofrecer espacios dignos e incluyentes, bajo la premisa de que una ciudad limpia es un derecho, no un privilegio.

En materia ambiental, el ayuntamiento recicló más de cuatro toneladas de papel y 26 de residuos electrónicos, plantó y donó 1,950 árboles, y atendió 23 especies en el Centro de Asistencia de Fauna Silvestre. Estas acciones reafirman que el cuidado del entorno es esencial para la justicia social.

Mejor infraestructura

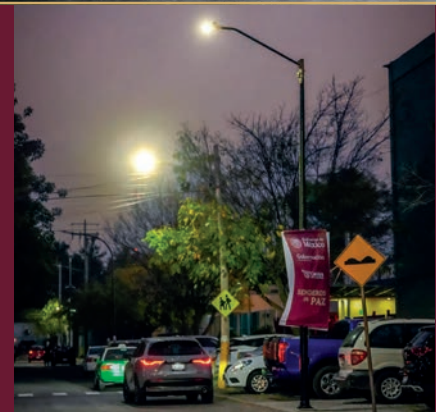
Después de años de rezago, la infraestructura hidráulica muestra avances significativos. El equipamiento del tanque de agua potable en el eje Juan Pablo II representa una nueva fuente de abastecimiento para casi 10 mil personas de manera directa y 40 mil de forma indirecta. Además, el pozo de Villas de los Arcos mejora el suministro para más de 26 mil habitantes de diversas colonias.

Celaya también atiende problemáticas históricas con la rehabilitación del colector México-Japón, así como con obras de mantenimiento del drenaje y pozos de visita en la colonia Santa Rita, en beneficio de cerca de 7 mil personas. Todo lo anterior sin recurrir al endeudamiento y como resultado de una administración responsable.

En el municipio, cada obra y acción tiene un propósito claro: transformar la vida de la gente. Cada calle pavimentada, luminaria encendida, gota de agua y árbol plantado representa un paso firme hacia la justicia social.

www.celaya.gob.mx

Publirreportaje



Acciones con sentido social

- Más de 102 millones de pesos destinados a obras, entre ellas 11 pavimentaciones, electrificación de ocho calles y mejoras en drenaje y redes hidráulicas.
- Rehabilitación de vialidades rurales, 28 calles con gravacero y atención a 100 reportes con el Bachelón 2026.
- Sorteo de 173 apoyos de la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi), 65 acciones de construcción y entrega de departamentos y 15 escrituras en la colonia San Francisco.
- Emisión de 1,151 licencias y servicios, 954 números oficiales y 168 permisos de construcción.
- Nueva Ruta 63, operativos de transporte y avances en el Plan 2050.

Fuente: gobierno municipal de Celaya.





Panorama electoral para 2027

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Después de meses de un infructuoso debate sobre la reforma electoral, la incertidumbre no termina para las autoridades electorales. La obsesiva búsqueda de reducir el costo de las elecciones persiste sin que el oficialismo garantice mejores condiciones para organizar los comicios con la integridad democrática que requieren. La reforma para ajustar los salarios de quienes integran las autoridades electorales al tope del salario presidencial es solo el primer indicio de una intención mayor: debilitar a las instituciones.

Dentro de cuatro meses, durante la primera semana de septiembre, el Instituto Nacional Electoral (INE) iniciará el proceso electoral de 2027. A partir de esa fecha, el INE y los Organismos Públicos Locales Electorales (OPL) iniciarán múltiples actividades de coordinación, dada la concurrencia de elecciones en las 32 entidades federativas. Para entonces, ninguno de los dos tendrá claridad sobre los recursos con los que organizará los comicios del año entrante. Lo único cierto es que el financiamiento público a los partidos políticos continuará calculándose con la misma fórmula vigente desde 2014.

No sería extraño que la Cámara de Diputados aplicara una nueva reducción al presupuesto del INE y de los OPL. El oficialismo mantiene su argumento: las elecciones son muy caras y las autoridades deben reducir gastos. Al gobierno no le importa, por ejemplo, que la falta de recursos impidiera al INE instalar la totalidad de casillas que establece la ley durante la elección judicial del año pasado. Replicar esa medida en 2027 no sería sencillo sin una reforma legal que lo permita expresamente, sobre todo considerando que la elección de la Cámara de Diputados, la mayoría de los congresos locales, una gran cantidad de ayuntamientos y 17 gubernaturas exigen coordinación y, sobre todo, recursos.

La Presidenta Sheinbaum desaprovechó además la oportunidad de incluir en la reforma aprobada el cambio de fecha de la elección judicial prevista para el año entrante. La experiencia de 2025 hacía necesario posponer esa fecha para reducir los problemas técnicos en el INE y los OPL, y realizar los ajustes que otorguen certeza y limpieza al proceso. El propio INE se pronunció a favor de posponer esa elección. Si permanece el *statu quo* y no se realiza una reforma entre el momento en que se redactan estas líneas y finales de mayo, la incertidumbre para las autoridades crecerá. Si coinciden las elecciones federales con la judicial, el INE tendría que instalar el doble de las casillas previstas en la ley, ya que los partidos no pueden participar en la elección judicial y sí en la elección de la Cámara de Diputados.

La certidumbre en la vigencia de la ley, la calidad de los procedimientos electorales, la imparcialidad de las autoridades y la no intromisión gubernamental en los procesos fueron, en el pasado, la base de la confianza y credibilidad de las elecciones mexicanas. El país se acerca a los procesos federal y locales sin las certezas a las que estábamos acostumbrados, con nuevas dudas y prácticas altamente cuestionables: la simulación de los partidos al adelantar la nominación de candidaturas y la sobrerrepresentación de una fuerza en el Congreso de la Unión. El panorama para 2027 es incierto y los próximos meses exigirán decisiones claras para fortalecer la calidad de los comicios. La definición del presupuesto para las autoridades electorales será, sin duda, la evidencia de lo que realmente se busca: debilitar o fortalecer la democracia mexicana.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez
(figura pública)



Pedro Rodríguez Villegas
PRESIDENTE MUNICIPAL

Atizapán realiza histórica inversión en programas sociales

El municipio de Atizapán de Zaragoza, Estado de México, fortalece su política social durante la administración de Pedro Rodríguez Villegas al destinar más de 150 millones de pesos (mdp) en programas sociales durante 2026, con impacto directo en la calidad de vida de miles de familias atizapenses. Los programas Salario Familiar y Becas Educativas marcan un antes y un después en la localidad como políticas públicas innovadoras.

Por iniciativa del Presidente Municipal Pedro Rodríguez Villegas, el presupuesto del programa Salario Familiar aumentó a 97.5 mdp para beneficiar a 13 mil familias, una suma sin precedentes en el municipio. La iniciativa, única en la región, entrega a cada familia un apoyo económico total de 7,500 pesos anuales en dos exhibiciones de 3,750 pesos cada una, lo que fortalece

directamente la economía de los hogares. El programa atiende a familias residentes de Atizapán de Zaragoza en situación de vulnerabilidad económica con ingresos mensuales menores a 7 mil pesos, cuyo jefe o jefa de familia tenga entre 18 y 59 años.

Las Becas Educativas cuentan este año con un presupuesto de 52 millones 218 mil pesos para apoyar a 17 mil 40 estudiantes mediante un pago único en efectivo durante el ciclo escolar. Los apoyos van de 3 mil a 4 mil pesos y benefician a un integrante por familia que curse nivel básico, medio superior o superior en instituciones públicas federales o estatales, así como a personas con discapacidad inscritas en escuelas o Centros de Atención Múltiple. El programa garantiza la equidad educativa al atender a estudiantes en situación de vulnerabilidad, con excelencia académica o que viven con alguna discapacidad.

Gracias a estos apoyos sociales y al buen manejo de las finanzas municipales, Atizapán de Zaragoza consolida su posición como un municipio pionero en la entidad mexiquense con políticas públicas orientadas a fortalecer el núcleo familiar.



Comedores comunitarios

- El DIF de Atizapán, bajo la dirección de la Presidenta Honoraria Paty Arévalo Rubio, mantiene activos 26 comedores comunitarios.
- En los cuales sirven cerca de 3,500 comidas calientes diarias a la población.
- Reducen el gasto en alimentación y fortalecen la economía de las familias locales.
- Garantizan el acceso a una alimentación saludable para los beneficiarios.

Fuente: gobierno municipal de Atizapán de Zaragoza.

NICOLÁS ROMERO DISMINUYE BRECHAS HISTÓRICAS

A través de programas sociales, participación ciudadana y modernización administrativa, el gobierno municipal de Yoselin Mendoza Ramírez busca transformar el territorio y revertir rezagos pendientes en servicios, seguridad y desarrollo urbano

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTO: ROSALÍA MORALES

Nicolás Romero, Méx.- Este municipio de la Zona Metropolitana del Valle de México, con más de 430 mil habitantes, es una zona de transición, resultado de la expansión urbana de la capital y áreas semirrurales de la Sierra de Monte Alto. Integrado totalmente a la dinámica económica metropolitana, Nicolás Romero funciona en gran medida como una “ciudad dormitorio”: miles de personas viajan diariamente hacia la Ciudad de México para trabajar, con traslados de una a más de dos horas.

Ante este panorama, el gobierno municipal trabaja para revertir décadas de rezago urbano y reconstruir la confianza ciudadana, asegura la Presidenta Municipal, Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, en entrevista con *Alcaldes de México*. Desde el inicio de su administración, la alcaldesa delineó una estrategia que combina intervención territorial, programas sociales y participación comunitaria, para incidir directamente en la calidad de vida de los habitantes, la movilidad y el acceso a oportunidades.

Mendoza Ramírez afirma que su gobierno se ha caracterizado por ser “moderno, capaz, responsable, transparente e innovador, donde diseñamos y ejecutamos

proyectos que generan bienestar a la población”. No obstante, reconoce problemas persistentes como una urbanización desordenada, deficiencias en los servicios públicos, problemas de movilidad, zonas marginadas y riesgos ambientales, además de la condición periférica del municipio, que profundiza estas tensiones.

GESTIÓN TERRITORIAL

La alcaldesa explica que, el año pasado, el municipio enfrentaba un rezago significativo en mantenimiento de calles, alumbrado público y servicios básicos, lo que afectaba la calidad de vida y limitaba el desarrollo de diversas zonas. Para atender esta situación, la administración local creó el programa Yo sí Transformo Tu Comunidad, eje de intervención territorial que contempla la entrega de materiales y apoyos directos, con la participación activa de vecinos en la mejora de su entorno.

En materia de paz social, Mendoza Ramírez identifica un desafío prioritario. “El índice delictivo presentaba niveles preocupantes, especialmente en ciertas zonas donde la inseguridad era evidente. Esta situación generaba desconfianza entre los ciudadanos y representaba un desafío importante para la administración”. Por

ello, el municipio implementó Guardianes por la Paz, un modelo de corresponsabilidad ciudadana que articula la vigilancia vecinal con la actuación policial. “La participación ciudadana fue clave para lograr disminuir en un 67.4 por ciento los delitos de alto impacto en 2025”, afirma la alcaldesa.

A estos programas se suman los Hermanamientos Culturales para la Construcción de la Paz, que integran un catálogo de derechos culturales y un banco de estrategias para su implementación progresiva, así como el programa Yo Sí Me Sumo: Transformemos Tu Escuela, enfocado en impactar directamente a la comunidad educativa. La administración complementa estas acciones con inversión en pavimentación, drenaje y expansión de redes de agua, obras que contribuyen a la transformación del municipio.

COMBATE A REZAGOS

La alcaldesa Yoselin Mendoza reconoce que “el abastecimiento de agua y el tratamiento de aguas residuales son algunos de los retos más importantes”. En respuesta, el gobierno local impulsa obras de infraestructura hidráulica, rehabilitación de redes y programas de distribución mediante pipas en zonas con suministro irregular.

■ **Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez.** Licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México. En Nicolás Romero ha desempeñado los cargos de Directora de Bienestar Integral; Procuradora Municipal de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes en el Sistema Municipal DIF, y Síndica del H. Ayuntamiento de Nicolás Romero.



Acciones de mejora en servicios básicos

- ▶ **Agua potable:** rehabilitación de redes con fugas o desgaste, perforación y mantenimiento de pozos, distribución por pipas en zonas con suministro irregular y desarrollo de soluciones de infraestructura permanente.
- ▶ **Drenaje sanitario:** ampliación de la red en comunidades sin cobertura, desazolves preventivos para evitar inundaciones, reducción de riesgos sanitarios y mejora ambiental.
- ▶ **Alumbrado público:** sustitución de luminarias por tecnología led, mayor eficiencia energética, mejor iluminación y atención ágil a reportes de fallas.
- ▶ **Atención ciudadana:** fortalecimiento de canales de reporte, seguimiento puntual a incidencias y priorización de zonas con mayores necesidades.
- ▶ **Gestión y planeación:** obtención de recursos estatales y federales, ampliación de cobertura de servicios y prioridad a colonias con rezago social.

Fuente: gobierno municipal de Nicolás Romero.

FOTO: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE NICOLÁS ROMERO

En seguridad, además de la reducción de delitos, persiste el reto de mejorar la percepción ciudadana. “Aunque se han registrado mejoras, este sigue siendo uno de los principales retos, ya que la percepción no siempre avanza al mismo ritmo que los datos reales”, admite la Presidenta Municipal. El desafío es restaurar la credibilidad, para dar certidumbre a una población que se ha enfrentado a situaciones apremiantes. Por ello, el gobierno municipal estableció una estrategia integral

para la profesionalización de los cuerpos de seguridad pública, su equipamiento y dignificación.

También implementa alarmas vecinales, operativos de seguridad pública y pláticas de prevención del delito, “sumándonos además al nuevo modelo de participación ciudadana activa que se coordina con la policía municipal a través de la estructura territorial del gobierno, para prevenir el delito a través de la vigilancia vecinal y el alertamiento oportuno a la corporación policial”.

La alcaldesa subraya que “la prevención del delito es un eje central de la política pública, a través de programas comunitarios, actividades culturales, deportivas y de atención a jóvenes. Estas acciones buscan reconstruir el tejido social, fomentar la participación ciudadana y reducir factores de riesgo asociados a la violencia”.

En política social, la administración prioriza colonias con altos niveles de marginación mediante una estrategia focalizada que combina apoyos directos, mejora de infraestructura y programas comunitarios. “La atención a las desigualdades sociales es una prioridad central de esta administración”, subraya Mendoza Ramírez.

En este rubro destacan iniciativas como el Centro Municipal de Salud Mental, un espacio donde la ciudadanía puede recibir atención profesional psicológica “de forma gratuita, humana y sin distinciones”, además de brigadas médicas y programas educativos orientados a reducir la deserción escolar. El municipio también impulsa acciones específicas para grupos vulnerables, incluyendo adultos mayores, personas con discapacidad y mujeres en situación de violencia.

DESARROLLO ECONÓMICO

Desde la perspectiva económica, el gobierno municipal busca fortalecer sectores como el comercio local, la industria ligera y el turismo ecológico. “Se ha definido una visión de desarrollo económico basada en el fortalecimiento



de sectores estratégicos que generen empleo, impulsen la inversión y mejoren las condiciones de vida de la población”, explica la alcaldesa.

La administración reporta mejoras en la recaudación fiscal gracias a la digitalización de trámites, campañas de regularización y una mayor cultura contributiva, elementos clave para sostener políticas públicas locales. Mendoza Ramírez señala que la digitalización “ha sido clave para modernizar la administración, facilitando trámites, reduciendo tiempos y mejorando la eficiencia”, con impacto directo en la transparencia y la rendición de cuentas.

En este sentido, la alcaldesa implementó mecanismos de publicación de información, informes periódicos y fortalecimiento de órganos de control interno, sumados a la participación ciudadana en la vigilancia de obras y programas. “La transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales para fortalecer la confianza ciudadana y garantizar un gobierno abierto y responsable”, puntualiza.





FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE NICOLÁS ROMERO



La participación ciudadana fue clave para disminuir en un 67.4 por ciento los delitos de alto impacto en 2025, aunado a la profesionalización policial, operativos de seguridad pública y pláticas de prevención

MODELO REGIONAL

Nicolás Romero apuesta por proyectos de conectividad vial, coordinación en seguridad y desarrollo económico articulado con municipios vecinos, con la comprensión de que los problemas locales en zonas metropolitanas requieren soluciones intermunicipales.

El caso de Nicolás Romero ilustra que en los gobiernos locales de México la gestión municipal se mueve en un delicado equilibrio entre la atención de urgencias inmediatas y la construcción de soluciones de largo plazo. La construcción de paz social, la mejora de servicios básicos y la disminución de desigualdades no son objetivos aislados, sino procesos interdependientes que

requieren continuidad, coordinación y participación social.

En ese contexto, la administración encabezada por Yoselin Mendoza Ramírez plantea un enfoque que combina intervención pública y corresponsabilidad ciudadana, con la meta de reducir desigualdades, fortalecer el tejido social y posicionar a Nicolás Romero como un referente de desarrollo en la región. “Como Presidenta Municipal de Nicolás Romero, la visión para los próximos años es consolidar un municipio más seguro, con mejores servicios públicos, mayor desarrollo económico y un crecimiento urbano ordenado e incluyente”, concluye. ▲



HUIXQUILUCAN: REFERENTE EN GESTIÓN PÚBLICA

En dos administraciones consecutivas, el gobierno de la Presidenta Municipal Romina Contreras Carrasco destaca a nivel nacional al consolidar un modelo eficiente, cercano a la ciudadanía y capaz de resolver problemas locales, incluso más allá de sus competencias. El objetivo central es elevar la calidad de vida de la población y mantener a Huixquilucan como referente en la gestión pública.

Romina Contreras, galardonada recientemente con el Premio a la Mejor Alcaldesa de México 2026 por el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), explica que el éxito de su administración radica en priorizar el mejoramiento de los servicios públicos, el impulso a la obra pública y la atención a temas prioritarios como seguridad, salud, educación y nutrición de las familias del municipio, aunque los órdenes de gobierno federal y estatal son los competentes en estas tareas.

GOBIERNO EFICIENTE

La alcaldesa sostiene que una buena gestión municipal exige dejar de echar culpas y trabajar en cada necesidad de la población. Desde su primera administración, el gobierno consolidó un esquema de gestión basado en

resultados, con atención directa a la ciudadanía y políticas públicas que responden a las peticiones de la gente, dando continuidad al trabajo de los seis años anteriores.

Con esa visión surgió el programa Huixquilucan Contigo 24/7, como respuesta a la demanda social de cercanía y atención. El gabinete municipal realiza recorridos ciudadanos cada miércoles para captar propuestas que orientan la política pública local. Esta dinámica ha impulsado el mejoramiento de espacios públicos, la entrega de apoyos funcionales y la consolidación de obras de infraestructura social que elevan la calidad de vida en el municipio.

CONFIANZA CIUDADANA

A lo largo de dos administraciones, Huixquilucan logró posicionarse en 25 ocasiones como el municipio con mayor aprobación ciudadana a nivel nacional y, por 52 meses consecutivos, se ha mantenido como el gobierno mejor calificado del Estado de México.

Esta percepción responde a un sistema de atención eficiente que resuelve reportes ciudadanos



PROYECTOS DE GRAN ALCANCE

- Complejo Rosa Mística, el sistema de salud municipal más grande de México, integra 11 instituciones de atención, cinco unidades de especialidades adicionales y 27 Centros de Desarrollo Comunitario.
- Creación del Centro de Justicia Cívica y el Centro “Huixquilcan”
- Reducción de la dependencia del Sistema Cutzamala mediante la entrega del pozo número 13 y la perforación de tres más.
- Operación de 16 jardines de niños de tiempo completo y cinco comedores infantiles.
- Entrega de 70 mil apoyos alimentarios y 14 mil becas económicas.
- Descenso del 44 por ciento en la incidencia delictiva general y del 12 por ciento en delitos de alto impacto a inicios de 2026.
- Inversión en equipo táctico, tecnología de punta para Centros de Mando y certificación del 100 por ciento de los elementos de la policía municipal.

Fuente: elaborado con información del gobierno municipal de Huixquilucan.

en menos de 48 horas y procesa más de 5 mil solicitudes anuales. La capacidad de respuesta ante proyectos de gran alcance ha fortalecido la confianza ciudadana, al demostrar que el cumplimiento de compromisos y el trabajo constante son pilares de la credibilidad institucional. “Esta confianza también se ha traducido en un incremento en la recaudación de recursos propios y es que cuando los ciudadanos ven que sus impuestos están siendo bien utilizados, no dudan en cumplir con sus obligaciones. Actualmente, Huixquilucan es el municipio con mayor recaudación del Estado de México y está dentro de los cinco de todo el país con mejores ingresos,

lo que nos permite cierta independencia financiera respecto a las participaciones federales y estatales, también hemos implementado una política de disciplina financiera, con la que solo se gasta lo necesario; todos los servicios contratados están pagados y al corriente”, señala la Presidenta Municipal.

Huixquilucan es el único municipio en el país que mejoró su calificación crediticia durante 10 años consecutivos, resultado del buen manejo de los recursos públicos, la transparencia, la rendición de cuentas y la disciplina económica en todas las áreas del gobierno municipal.

MUNICIPIOS CORRESPONSABLES del bienestar social

Los gobiernos locales más comprometidos han instaurado sistemas de cuidados con un enfoque interinstitucional, a pesar de la falta de una legislación federal en la materia

► POR **MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: ©YURI ARCURS/DREAMSTIME.COM

Adultos mayores, niñas y niños, personas con enfermedades crónicas o con discapacidad, entre otros, requieren de una atención especial, a cargo de personas cuidadoras. En México, alrededor de 58.5 millones de personas requieren cuidados especiales, lo que equivale al 46 por ciento de la población. Este grupo lo conforman 17 millones de personas adultas mayores, 6.3 millones con alguna discapacidad o dependencia, casi 11 millones de menores de seis años y 25.3 millones de personas de 6 a 17 años.

Para responder a la demanda de cuidados, el Gobierno Federal tendría que duplicar la cifra de 466 mil millones de pesos asignados en el Anexo 31 del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026, según un análisis del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco).

En la actualidad, 31.6 millones de mexicanos de 15 años y más brindan cuidados sin remuneración; tres de cada cuatro son mujeres, y entre ellas las madres asumen la mayor proporción, seguidas de las abuelas, de acuerdo con los resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

La carga física y mental del cuidado no remunerado genera agotamiento emocional, reducción del tiempo de descanso, insomnio, rechazo de oportunidades personales o profesionales, malestar emocional y modificación del plan de vida, advierten el Centro de Estudios Críticos de Género



y Feminismos (Cecrige) y el Instituto de Investigaciones para el Desarrollo con Equidad (Equide) de la Universidad Iberoamericana.

NORMATIVIDAD EN VILO

Ante esta problemática, en noviembre de 2020, la Cámara de Diputados aprobó la reforma constitucional que reconoce el derecho al cuidado y mandata expedir una ley general para crear el Sistema Nacional de Cuidados; sin embargo, la propuesta no obtuvo el aval del Senado.

Nuevamente, el 20 de marzo de 2024, la Cámara envió al Senado la minuta con proyecto de decreto para reformar y adicionar diversas disposiciones de la Ley General de Desarrollo Social con el objetivo de crear la Política Nacional de Cuidados, propuesta que permanece sin dictamen en las comisiones de Bienestar y de Estudios Legislativos.

Esta política coordinaría estrategias, programas y acciones en materia de cuidados, y promovería la corresponsabilidad entre la familia, el Estado y los sectores privado y civil para garantizar el derecho al cuidado en condiciones de calidad e igualdad entre mujeres y hombres.

AVANCE MUNICIPAL

Aun sin una legislación federal en materia de cuidados, entidades federativas y municipios tomaron la iniciativa y hoy registran avances significativos desde lo local. Jalisco destaca como el primer

estado en instalar un Sistema Integral de Cuidados, seguido de la Ciudad de México, donde el Congreso local está próximo a votar el dictamen correspondiente.

Los municipios cuyos cabildos aprobaron sistemas de cuidados son Zapopan, Tlajomulco de Zúñiga, Tepatitlán de Morelos, Monterrey, San Luis Potosí, Tampico y Tlalnepantla de Baz. Sus reglamentos reconocen los cuidados como pilar fundamental del desarrollo y el bienestar social, buscan garantizar su reconocimiento, reducción y redistribución, y establecen condiciones dignas para todas las personas involucradas en esta labor, con énfasis en el desarrollo de capacidades, autonomía progresiva, integración social y autoestima.

EXPERIENCIA LOCAL

El Sistema Municipal de Cuidados de Tlalnepantla de Baz, Estado de México, otorga becas bimestrales de mil pesos, atención psicológica gratuita, capacitaciones en primeros auxilios, talleres sobre atención a personas adultas mayores y en situación de postración, además de traslados para gestiones diversas. Elia Gallegos Flores, Coordinadora del Sistema Municipal de Cuidados, detalla: “La unidad móvil Cuidando Contigo hace viajes de ida y vuelta desde el domicilio de los beneficiarios y próximamente inauguraremos un espacio de servicios a bajo costo como venta de comida y lavandería, donde las personas

cuidadoras también podrán tomar sus terapias psicológicas, talleres de autoempleo y actividades recreativas”.

La unidad móvil también recorre las comunidades para impartir cursos sobre la movilización de pacientes en cama, primeros auxilios y otros talleres según las necesidades de cada caso.

Gallegos Flores subraya la importancia de que las personas cuidadoras reserven tiempo para su bienestar físico y emocional. Cada mes, el sistema organiza salidas grupales al cine, centros de spa y actividades al aire libre. “Es vital que las personas cuidadoras sientan que no están solas; tenemos además grupos de ayuda para que expresen sus emociones desde un enfoque psicológico y de tanatología”.

Entre los retos detectados desde la puesta en marcha del sistema, la funcionaria destaca la redistribución del trabajo, debido a que las mujeres suelen asumir las tareas de cuidados mientras la participación de los hombres es menor. “En ocasiones sentimos que solo nosotras tenemos la capacidad de cuidar a un ser querido, pero esto no es así; todos podemos aprender sin distinción de género. Sin embargo, es un tema que tenemos que inculcar desde los hogares para cambiar la narrativa del cuidado. También necesitamos generar conciencia de que en esta labor no solo debe involucrarse el gobierno, sino el sector privado y las propias familias para así formalizarlo, generar habilidades profesionales y prevenir otros trastornos como la depresión y ansiedad”.

Gallegos Flores reconoce que el sistema opera gracias al compromiso del Presidente Municipal Raciél Pérez Cruz y la Presidenta Honoraria del DIF, Rocío Pérez Cruz, quienes garantizan los recursos e insumos necesarios. El gobierno municipal forma parte de la Alianza Global por los Cuidados, donde asume el compromiso de reconocerlos como derecho humano e implementar estrategias desde lo local.

RETOS SOCIALES

La Asociación Nacional Cívica Femenina (Ancifem) identifica como primer reto reconocer los cuidados como un derecho en sus dos dimensiones: recibirlos y

Municipios con más centros de cuidados

Municipio	Estado	Total de centros públicos y privados
Puebla	Puebla	1,419
Guadalajara	Jalisco	1,398
Ecatepec de Morelos	Estado de México	1,294
Iztapalapa	Ciudad de México	1,244
Tijuana	Baja California	1,136
Zapopan	Jalisco	1,090
León	Guanajuato	1,067
Monterrey	Nuevo León	1,066
Juárez	Chihuahua	1,012
Mérida	Yucatán	966

Fuente: Inegi, Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE), 2024.



FOTO: ©GILDERINA/DREAMSTIME.COM

ejercer el autocuidado de manera libre, en lugar de asumirlos como una obligación asignada principalmente a las mujeres. Aida del Carmen Saucedo García, representante de la Ancifem en la zona La Laguna, señala: “Existe una gran área de oportunidad en educación corresponsable desde el núcleo familiar para que las

Las labores de cuidados suelen atribuirse a las mujeres; sin embargo, requieren de la participación del gobierno, las familias, el sector privado y la sociedad civil, coinciden especialistas

labores de cuidado no recaigan exclusivamente en las mujeres. El otro reto que identificamos es el reconocimiento por parte del Estado del cuidado como un derecho humano para que las legislaciones locales avancen en la implementación de políticas públicas”.

El Plan Nacional de Desarrollo contempla la creación de un Sistema Nacional de Cuidados, pero aún faltan normas claras que permitan consolidarlo en el ámbito municipal, advierte la activista. “México tiene la oportunidad histórica de conformar sistemas de cuidados con enfoque intersectorial, donde el sector público, privado y la sociedad civil participen activamente en diseñar políticas que permitan ejercer dichas actividades, como son los horarios de trabajo flexibles o espacios acondicionados con la infraestructura adecuada para procurar la salud mental de los cuidadores y de quienes requieren

cuidados desde las infancias, personas con discapacidad y adultos mayores”.

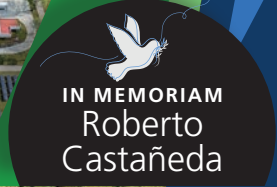
Saucedo García agrega que el Estado y el sector privado pueden aprovechar la experiencia de organizaciones y colectivos dedicados a consolidar redes de apoyo, para implementar sistemas eficientes de cuidados.

La Ancifem colabora con el ayuntamiento de Querétaro en el diseño del Sistema Municipal de Cuidados, con base en buenas prácticas nacionales e internacionales como las Utopías de la Ciudad de México y las Manzanas del Cuidado en Bogotá, Colombia, además de desarrollar normas que incorporen la participación de diversas dependencias municipales. “Como asociación, nos ofrecemos a trabajar con municipios o partidos políticos interesados en profesionalizarse en el tema de cuidados, para incidir en la formación de políticas públicas”, concluye Saucedo García. ▲

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE TLALNEPANTLA DE BAZ



▶ **Elia Gallegos Flores**
Coordinadora del Sistema Municipal de Cuidados de Tlalnepantla de Baz



Irapuato apuesta por seguridad hídrica

Ante un contexto global donde la seguridad hídrica representa uno de los principales desafíos del siglo XXI, el municipio de Irapuato, Guanajuato, encabezado por Lorena Alfaro García, impulsa la construcción de una nueva Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), obra que responde a una necesidad técnica y refleja una visión de largo alcance, responsabilidad ambiental y compromiso con las próximas generaciones.

Ubicada en la salida hacia Pueblo Nuevo, esta infraestructura figura entre las más importantes en su tipo en el estado y posiciona a Irapuato como referencia en Latinoamérica por su enfoque integral, capacidad operativa e incorporación de tecnología avanzada. La obra coloca al municipio en la ruta de las ciudades que asumen el desarrollo sostenible no como opción, sino como obligación.

Entre sus principales diferenciadores destaca la integración de sistemas automatizados con inteligencia artificial, posicionando al Ayuntamiento a la vanguardia en innovación hídrica aplicada al entorno urbano. Esta tecnología optimiza procesos, mejora la eficiencia operativa y eleva los estándares de calidad del agua tratada.

Más allá de su dimensión técnica, el proyecto representa un cambio de paradigma: transita de un modelo de consumo a uno de aprovechamiento responsable. Además, el agua tratada puede reincorporarse al entorno para el riego de áreas verdes y procesos industriales, lo que reduce la presión sobre los acuíferos y asegura una mayor disponibilidad de agua potable para consumo humano.

Visión a largo plazo

Cabe resaltar que este esfuerzo responde a una visión de gobierno que reconoce en las decisiones estructurales el verdadero motor de transformación de una ciudad. Apostar por el agua es, en esencia, apostar por la vida, la estabilidad social y el desarrollo económico sostenible.

Irapuato avanza con firmeza en un contexto que exige responsabilidad institucional y visión de largo plazo, al tiempo que reconoce el trabajo de quienes han contribuido al desarrollo de la ciudad y consolida proyectos que trascienden coyunturas. La nueva PTAR no es solo una obra pública, sino una declaración de principios: una ciudad que cuida su agua, cuida su futuro.



Inversión en la nueva PTAR

- Más de 460 millones de pesos destinados a infraestructura hídrica.
- Beneficio directo para la salud y la calidad de vida de 370 mil habitantes.
- Capacidad de procesamiento de 500 litros por segundo, con proyección de crecimiento acorde con el desarrollo urbano.
- Fortalecimiento del equilibrio ecológico y la sostenibilidad regional.

Fuente: elaborado con información del gobierno municipal de Irapuato.

EFICIENCIA OPERATIVA Y SOSTENIBLE

en municipios

Garantizar y modernizar los servicios públicos son los ejes activos que legitiman a los gobiernos, con miras a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: ELIZABETH RUIZ/CUARTOSCURO

La eficiencia en los servicios públicos es el resultado de una buena gobernanza, encaminada a lograr el bienestar social. Los ayuntamientos que optimizan recursos para garantizar servicios de calidad de forma equitativa, mejoran la cotidianidad de los

habitantes, fortalecen la confianza de la ciudadanía en el gobierno y dan legitimidad política a cada administración.

Por ello, acciones como la modernización del alumbrado público, el suministro de agua y la gestión de residuos sólidos,

entre otros, deben centrarse en fortalecer las finanzas y mejorar la atención ciudadana. Este proceso requiere desarrollar acciones puntuales, como la sustitución de luminarias por tecnología led y la implementación de medidas de ahorro energético, pero sobre todo, de una coordinación interinstitucional entre los tres órdenes de gobierno para optimizar recursos limitados.

La Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) revela que el 48.2 por ciento de la población en zonas urbanas grandes está satisfecha con los servicios públicos en su localidad. La recolección de basura es el servicio mejor valorado con el 70.5 por ciento de aprobación, seguida del agua potable con 53.7 por



ciento; en contraste, el mantenimiento de calles presenta el mayor rezago, con 25.3 por ciento de satisfacción ciudadana.

GESTIÓN EJEMPLAR

Calkiní, municipio al norte de Campeche con cerca de 60 mil habitantes distribuidos en 11 comunidades y dos juntas municipales, organiza su estructura administrativa mediante agentes o comisarios municipales y presidentes de Junta Municipal.

Milton Ulises Millán Atoche, Presidente Municipal de Calkiní, explica en entrevista para *Alcaldes de México* que la Dirección de Servicios Públicos coordina la recolección de residuos mediante un calendario programado, mientras las juntas municipales atienden sus respectivas jurisdicciones. El ayuntamiento proyecta adquirir camiones compactadores modernos con mayor capacidad de procesamiento y lanzará una campaña de concientización enfocada en la separación de residuos.

La prestación eficiente de servicios públicos, como agua, alumbrado, recolección de basura y seguridad, funciona como un indicador central de la gobernabilidad municipal en Calkiní, ya que demuestra la capacidad de gestión de un gobierno local para atender las necesidades de la ciudadanía de manera óptima con recursos limitados.

La modernización de los servicios públicos y el fortalecimiento de la sostenibilidad institucional siguen principios de calidad y calidez, que se demuestran con rapidez, efectividad y trato humano, como elementos de mejora en la percepción ciudadana. Calkiní busca garantizar la accesibilidad universal cumpliendo con estándares óptimos con un enfoque de cobertura universal. Además, impulsa la sostenibilidad financiera y la transformación digital para optimizar el gasto público y agilizar la interacción entre el ciudadano y el gobierno mediante procesos virtuales eficientes.

El alcalde Millán Atoche considera que “la gestión de los servicios públicos es la responsabilidad directa más importante del gobierno municipal, debido a su proximidad con la población. La eficiencia en esta área no solo es un indicador de gestión técnica, sino también un elemento político

fundamental que determina la estabilidad y la legitimidad local”.

MODELOS EXITOSOS

Neotech Asphalt, empresa especializada en innovación en asfalto sostenible, fundamenta la sostenibilidad de la infraestructura vial en la durabilidad de sus pavimentos, los cuales superan en vida útil a los convencionales y reducen el impacto ambiental y los costos del ciclo de vida. La empresa aplica un modelo de economía circular al transformar residuos como neumáticos fuera de uso, en insumos de alto valor, evitando que contaminen el entorno y convirtiéndolos en soluciones constructivas de vanguardia.

Hugo Bandala Vázquez, Presidente del Consejo de Administración de Neotech Asphalt y Neotech Green, subraya que la empresa realiza todas sus obras con la convicción de promover pavimentos más durables y sostenibles. “Hemos participado en proyectos que van desde autopistas y vialidades urbanas hasta rehabilitaciones en aeropuertos, siempre aplicando nuestras tecnologías de innovación”.

La compañía desarrolla proyectos emblemáticos en México utilizando tecnología RARx (polvo de neumático predigerido y activado). Un hito clave fue la autopista Pirámides–Tulancingo, concesionada a la empresa española Sacyr, donde se reactivó con éxito el aprovechamiento de neumáticos fuera de uso (NFU) en pavimentos. Actualmente, la Red de Carreteras de Occidente (RCO) implementa esta tecnología en la rehabilitación de la autopista León–Aguascalientes, donde recuperan y reciclan la totalidad de los residuos generados en la concesión, materializando un modelo integral de economía circular.

A nivel municipal, Neotech aplicó su tecnología por primera vez en Zapopan, Jalisco, y desde entonces apoya a los municipios en la gestión de llantas usadas, catalogadas como residuos de manejo especial. La Ley de Economía Circular obliga a todos los actores de la cadena de valor a disponer correctamente estos residuos y reincorporarlos como materia prima. “Aquí es donde entra nuestra propuesta de innovación con RARx: las llantas recicladas por los ayuntamientos



Proyectos innovadores

Presa León

- ▶ Contó con una planeación técnica y la unión de los tres órdenes de gobierno.
- ▶ Cumple estrictamente con estándares de seguridad, ambientales y legales.
- ▶ Ofrece respuesta inmediata a la demanda de agua en Nuevo León.
- ▶ Es un ejemplo de cómo la alineación política y técnica resuelve necesidades sociales.

Acueducto Río Colorado-Tijuana

- ▶ Su restauración implicó rehabilitar equipos y tuberías sobre la obra nueva para reducir el uso de acero, concreto y excavaciones.
- ▶ Aprovecha el trazo existente para evitar la alteración de ecosistemas y optimizar la huella de carbono.
- ▶ La modernización del bombeo redujo el consumo eléctrico y las emisiones operativas.

Fuente: elaboración propia con información de Hermes Infraestructura.

FOTO: MOISÉS PABLO/CUARTOSCURO

pueden transformarse en vialidades más durables y sostenibles, tanto en estados como en municipios, generando beneficios ambientales, sociales y económicos”, destaca Bandala Vázquez.

INFRAESTRUCTURA CRÍTICA

Hermes Infraestructura, con más de 50 años de experiencia, fortalece los servicios públicos en México a través de proyectos de alto impacto. Bajo la dirección general de Gaspar Guerreiro González, la organización capitaliza su trayectoria para impulsar la conectividad, la seguridad hídrica y el desarrollo regional, concentrando su operación actual en sectores críticos para el crecimiento nacional.



FOTO: ©JUAN ANTONIO BARROS MORENO/DREAMTIME.COM

La estrategia de la compañía destaca por su participación en infraestructura carretera mediante programas de ampliación, conservación y rehabilitación bajo esquemas de colaboración público-privada. Mantiene presencia en los ámbitos ferroviario, de movilidad, construcción industrial, hotelería e inmobiliaria para diversificar su impacto en la economía del país.

En el sector hídrico, Hermes Infraestructura surge como un actor clave al alinear su

La sostenibilidad ambiental, el impacto social y la gobernanza ética son principios insustituibles para prestar servicios eficientes

estrategia con el Plan Nacional Hídrico. Su enfoque institucional prioriza el derecho humano al agua en cantidad y calidad suficientes, reforzando una visión a largo plazo que busca ampliar la capacidad de

almacenamiento y optimizar la gestión en regiones con estrés hídrico. Esta solvencia técnica es visible en proyectos de gran relevancia como las presas El Cajón, La Yesca y El Zapotillo, así como en la operación de la Desaladora Los Cabos y la Planta Potabilizadora Madín.

La organización señala que la sostenibilidad ambiental, el impacto social y la gobernanza ética no son complementos, sino principios inseparables. De esta manera, Hermes Infraestructura asegura que cada inversión actúe como un catalizador de desarrollo equitativo, basando su ejecución en la transparencia y la viabilidad a largo plazo para las comunidades donde opera. “Reconocemos que la colaboración entre el gobierno y el sector privado es fundamental en los proyectos de trascendencia nacional y en Hermes Infraestructura mantenemos nuestra disposición en fortalecer e incrementar nuestras alianzas estratégicas, tanto con empresas privadas asociadas como con entidades gubernamentales”. ▲



FOTO: CORTESÍA NEOTECH

▶ **Hugo Bandala Vázquez**
Presidente del Consejo de Administración de Neotech Asphalt y Neotech Green



FOTO: CORTESÍA HERMES INFRAESTRUCTURA

▶ **Gaspar Guerreiro González**
Director General de Hermes Infraestructura



EL FINANCIERO Bloomberg TV

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN

TARDE

PRIME

Al sonar la campana	Ganadores & perdedores	EL FINANCIERO Televisión 17h.	EL FINANCIERO Televisión 18h.	EL FINANCIERO Televisión 19h.	EL FINANCIERO Televisión 20h.	Al Cierre
Lunes a Viernes 15 HRS.	Lunes a Viernes 16 HRS.	Lunes a Viernes 17 HRS.	Lunes a Viernes 18 HRS.	Lunes a Viernes 19 HRS.	Lunes a Viernes 20 HRS.	Lunes a Jueves 21 HRS.

PRIME

FIN DE SEMANA

Aldea Global	CON ORTEGA A LAS 10	ENTRE DICHS	Gabinete de Seguridad	Tiempo de Toros	La Silla Roja
Viernes 21 HRS.	Lunes a Viernes 22 HRS.	Martes 23 HRS.	Miércoles 23 HRS.	Sábado 17 HRS.	Domingo 21 HRS.

150 .izzi! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

CIUDADES ESPONJA

para el rescate hídrico

Ante los retos que implica el abastecimiento y gestión del agua, es necesario un modelo basado en el aprovechamiento de recursos como el pluvial y la creación de humedales urbanos, parques o sistemas filtrantes naturales

► **POR ILSE GONZÁLEZ RUIZ**

FOTO: ©ULRIKE STEIN/DREAMSTIME.COM

En los últimos años, las ciudades del país han enfrentado problemas en el suministro de agua; sin embargo, la razón principal no es la falta del recurso, sino la manera en que los gobiernos gestionan el abastecimiento. El sistema tradicional extrae agua de mantos acuíferos o la importa desde sistemas como el Cutzamala; una vez utilizada, el drenaje desecha el recurso.

Actualmente, los sistemas de drenaje pluvial captan el agua de lluvia, pero la mezclan con aguas residuales y la desalojan fuera de las ciudades sin ningún tipo de aprovechamiento. Para evitar este desperdicio existe una modalidad basada en la naturaleza: la Ciudad Esponja, implementada en lugares como el Reino Unido, Dinamarca y Países Bajos, donde la fuente principal de abastecimiento es el agua de lluvia.

CIUDAD ESPONJA MEXICANA

Atizapán de Zaragoza, Estado de México, apuesta por este modelo de gestión para aminorar la crisis hídrica en la demarcación, enfocándose en recuperar ríos y barrancas como espacios vivos y no como canales de desechos; crear humedales urbanos, parques, sistemas filtrantes y áreas verdes funcionales a lo largo del territorio; y capturar el agua en lugar de rechazarla, explica José Ramón Jarquín Rodríguez, Director de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del municipio en entrevista con *Alcaldes de México*.

Además, el modelo pretende reforestar con especies nativas y adaptadas para restaurar el ecosistema, y promover la captación de agua de lluvia en escuelas, negocios,



edificios públicos y hogares. El funcionario detalla que el objetivo es separar en su totalidad el agua pluvial del drenaje sanitario para que recargue los mantos acuíferos y el sistema de represas que funcionan como fuentes de abastecimiento.

En diciembre de 2025, el municipio impulsó Atizapán Verde, una política que integra instrumentos, programas, proyectos y acciones en el sector público, privado y social, con el objetivo de guiar el proceso de renaturalización del municipio. Jarquín Rodríguez refiere

que esta estrategia incluye nueve objetivos, el primero de ellos es la acupuntura urbana, que engloba el aprovechamiento de agua de lluvia. “En estricto sentido, con toda el agua que cae en Atizapán y la precipitación media anual que tenemos, si pudiéramos captar y aprovechar tan solo el 70 por ciento de lo que llueve en un año, resolveríamos el problema de demanda de agua en el municipio”, indica el directivo.

El municipio lleva a cabo un análisis a través del Centro de Inteligencia Territorial,

donde examina cuánto llueve en Atizapán, la topografía y los tipos de suelo permeable para infiltrar o generar sistemas de captación a cielo abierto. “Una vez realizado este análisis, obtenemos los patrones de seguridad hidroecológica para aplicar técnicas de infraestructura verde, azul o ecológica, como son jardines de lluvia, estanques de biorretención, presas filtrantes, sistemas de captación y aprovechamiento de agua de lluvia con el fin de que el agua se convierta en una fuente de abastecimiento y reducir el volumen de agua que se va a los drenajes para evitar inundaciones”, detalla Jarquín Rodríguez.

La Ciudad Esponja es un modelo de planificación sostenible que adapta el territorio y la ciudad para captar, infiltrar, limpiar y aprovechar cada gota de lluvia, al dejar de lado el modelo tradicional de superficies impermeables de concreto y asfalto y el desalojo de aguas pluviales a través de drenajes tradicionales.

La ciudad funciona como una esponja a través de la implementación de una red

de técnicas de infraestructura ecológica: retiene el agua cuando llueve y la libera o utiliza cuando hace falta. Esto implica, en gran medida, respetar y, en su caso, devolver espacio a la naturaleza en lugares estratégicos bajo la lógica de acupuntura basada en los patrones de seguridad hidroecológica.

Atizapán busca convertirse en el primer municipio del país en implementar este tipo de modelo y este año el gobierno local prevé llevar a cabo proyectos demostrativos.

ESCUELAS DE LLUVIA

Con el objetivo de reducir el consumo de agua, Atizapán implementa programas de concientización, además de adaptar infraestructura para la captación y aprovechamiento. Actualmente, el programa Escuelas de Lluvia aprovecha las techumbres y arcotechos como medios de captación de agua, con los que abastece a los planteles escolares. Adicionalmente, el municipio realiza el proyecto de rescate del Parque de los Ciervos, en colaboración



Características de las ciudades esponja

- ▶ Reemplazan superficies de concreto por humedales artificiales.
- ▶ Reducen las islas de calor.
- ▶ Mitigan el riesgo de inundaciones.
- ▶ Mejoran la calidad del agua.
- ▶ Reducen la saturación de sistemas de drenaje.

Fuente: elaboración propia con información de los entrevistados.

FOTO: ©OLEKSANDR A OSADCHA / DREAMTIME.COM

con la Comisión Nacional del Agua (Conagua), para recuperar la presa San Juan. “Con estas acciones ofrecemos un espacio público de calidad, reducimos la susceptibilidad a inundaciones y, finalmente, resolvemos el problema de falta de agua que pudiera estar enfrentando el municipio”, asegura Jarquín Rodríguez.

GESTIÓN DE REDES EXISTENTES

La mayoría de las ciudades en México están diseñadas sobre carpetas de asfalto que no permiten la permeabilidad del agua; ante esto, es necesario crear políticas públicas y programas para dar mantenimiento a la red existente para reducir las fugas, señala Carlos Corral Serrano, Director Ejecutivo de la Asociación Mexicana de Urbanistas (AMU). “Al garantizar cero fugas de agua, no sería necesario invertir grandes cantidades de dinero para más proyectos de gestión ni abastecimiento. Las inversiones tendrían que enfocarse en la operación y mantenimiento de la red ya existente”, considera.

El especialista señala que, mediante una gestión integrada, una medición real, precios justos, mantenimiento continuo, reúso sistemático, captación pluvial estratégica y una gobernanza sólida, las ciudades tendrían menos problemas por inundaciones y no habría crisis hídricas severas. ▲

FOTO: ©INGA NIELSEN / DREAMTIME.COM



INGRESOS Y GASTO PÚBLICO EFICIENTES EN HERMOSILLO

La Tesorería de Hermosillo tiene como meta preservar un balance presupuestario sostenible para maximizar la disponibilidad de recursos destinados a la inversión pública

► POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE HERMOSILLO

Hermosillo, Son.- La capital sonorense enfrentaba en 2021 una deuda pública que la posicionaba como el segundo municipio más endeudado del país, con compromisos financieros que limitaban severamente su margen de maniobra. El ayuntamiento mantenía adeudos institucionales con autoridades federales y estatales, entre ellos retenciones del Impuesto sobre la Renta de sus trabajadores y cuotas pendientes de seguridad social.

Con el objetivo de consolidar la salud financiera del municipio, la administración encabezada por Antonio Astiazarán Gutiérrez implementó una estrategia de mejora continua que evolucionó desde el Plan de Fortalecimiento Financiero original hasta su actual versión 2.0, a través de la Tesorería del Ayuntamiento de Hermosillo, optimizando los mecanismos de recaudación y gasto. Durante su primera administración, el equipo del alcalde revisó la Ley de Ingresos del ejercicio anterior para identificar áreas de mejora y reflejarlas en la Ley de Ingresos del ejercicio fiscal 2022.

Al respecto, la Tesorera Municipal de Hermosillo, Flor de Rosa Ayala Robles Linares explica en entrevista con *Alcaldes de México*: “Descubrimos la posibilidad de una actualización al Impuesto Sobre Traslado de Dominio, que se encontraba rezagado frente a otros municipios del estado y municipios comparables del país. Fue ahí donde encontramos la posibilidad de crear una tabla progresiva para determinar la tarifa del impuesto, fortaleciendo los principios de progresividad y equidad, así como generar una mejora significativa en la recaudación municipal, lo cual ha sido el motor de la inversión pública municipal”.





► **Flor de Rosa Ayala Robles Linares**
Tesorera Municipal de Hermosillo

PROCESOS ACTUALIZADOS

Para potenciar la inversión, el municipio actualizó tarifas de servicios y digitalizó trámites clave, lo que agilizó la gestión pública y generó mayor confianza y dinamismo económico para los contribuyentes y la iniciativa privada. De esa transformación surgieron el portal Hermosillo.gob, las aplicaciones Hermosillo GOB y Agua de Hermosillo, el pago vía WhatsApp y cajeros automáticos, además de la ampliación de horarios en fechas especiales y campañas como los Miércoles Ciudadanos y las jornadas de Tesorería Municipal en fines de semana, iniciativas que acercan las oficinas a la ciudadanía.

Los resultados fueron contundentes: durante 2025, los ingresos propios crecieron un 81 por ciento respecto a 2021, año base de comparación. La recaudación del impuesto sobre traslado de dominio se duplicó entre 2021 y 2025, la del impuesto predial creció un 77 por ciento y los derechos aumentaron un 68 por ciento.

La Tesorera destaca la implementación del Sistema de Información Financiera del Ayuntamiento, que concentra “en una sola herramienta todo el proceso de ingresos y egresos de una manera más eficiente, transparente, y que cumple con toda la normatividad a la que estamos obligados como ente público. Esto fue

muy importante porque nos dio elementos para medir, controlar y tomar decisiones en tiempo real sobre la gestión del gasto y de los ingresos municipales”.

La digitalización administrativa mediante H Digital redujo los trámites de 386 a 217, de los cuales 123 ya son completamente digitales. El gobierno local también reestructuró su organización interna e implementó la certificación ISO 9000 en Tesorería y Recursos Humanos para estandarizar procesos y hacerlos más eficientes tanto para la ciudadanía como para los funcionarios.

FINANZAS ESTABLES

Flor Ayala sostiene que para elevar la inversión sin endeudamiento, el municipio optimizó la recaudación y ajustó las tarifas para captar más recursos con menos costo operativo. “A la par, mantenemos un control estricto del gasto corriente, limitándolo a lo estrictamente necesario para garantizar servicios públicos eficaces”.

Estas acciones, combinadas con la reestructura de la deuda municipal y el incremento en los ingresos propios, ampliaron los recursos de inversión disponibles sin generar nueva deuda. El municipio pasó de un promedio histórico de 200 millones de pesos (mdp) destinados a inversión pública a un promedio de mil 254 mdp anuales durante los ejercicios de 2022 a 2025, que abarcan las dos administraciones de Astiazarán Gutiérrez.

La calificación crediticia general subió siete niveles, de B+ a A-, facilitando mejores condiciones con bancos y proveedores. En paralelo, la deuda a largo plazo alcanzó una calificación AA, generando ahorros en intereses que, junto a la optimización del gasto corriente, fortalecen las finanzas de Hermosillo.

Con esos recursos, el municipio adquirió una flota de más de 300 patrullas eléctricas, mejoró la vigilancia y redujo costos de combustible y mantenimiento. El ayuntamiento instaló además infraestructura de carga eléctrica alimentada por energía solar para garantizar la operatividad económica y sostenible de las unidades.



Inversión y obra pública en Hermosillo

- Programas de obra pública multianual que aumentan la inversión sin recurrir a deuda pública.
- Tabla progresiva implementada en la recaudación del impuesto sobre traslado de dominio.
- Entre 2021 y 2025, el municipio construyó el paso a desnivel en el Boulevard Colosio y Solidaridad; rehabilitó el Parque Cárcamo y la Unidad Deportiva Nacameri; mejoró la infraestructura hidráulica (pozos e interconexión) para enfrentar la sequía de 2025, y pavimentó con concreto hidráulico y rehabilitó vialidades y los Centros Hábitat.
- La inversión pública creció de 9 centavos por cada peso en 2020 a 28 centavos por peso en 2025.
- Implementación de un nuevo sistema de contabilidad con una calificación del 100 por ciento en cumplimiento normativo.
- Plataforma Tu Obra Hermosillo, con información del proceso de contratación de obras hasta su geolocalización exacta.

Fuente: gobierno municipal de Hermosillo.

La reestructura organizacional también hizo más eficiente el gasto en sueldos y salarios, generando ahorros en áreas administrativas y fortaleciendo las áreas operativas prioritarias para la ciudadanía, como servicios públicos y seguridad.

Ayala Robles Linares proyecta que Hermosillo “quedará con bases muy sólidas para las finanzas municipales y para la administración municipal en su conjunto para los próximos años, con oportunidades fiscales y financieras importantes para continuar incrementando la inversión pública con recursos municipales”. ▲

PRESERVACIÓN HISTÓRICA, UNA VENTAJA COMPETITIVA

La articulación con sectores culturales, turísticos y urbanos posiciona a las ciudades mexicanas del Patrimonio Mundial como ejes de desarrollo económico y proyección global para el país

► **POR ISAÍAS OCAMPO**

FOTO: LUIS SANCHEZ / DREAMSTIME

Las ciudades mexicanas inscritas como Patrimonio Mundial de la Humanidad avanzan como motores económicos, plataformas culturales y piezas clave para reposicionar la imagen del país a nivel internacional. Su riqueza patrimonial puede traducirse en una dinámica económica tangible mediante la gastronomía, artesanías e industrias creativas que generan ingresos y empleo, al tiempo que fortalecen la identidad local. Este conjunto de atributos dota a las ciudades de una ventaja competitiva frente a otros destinos turísticos.

Jorge Ortega González, Director General de la Asociación Nacional de las Ciudades Mexicanas del Patrimonio Mundial (ANCMMPM), destaca en entrevista con *Alcaldes de México* que el valor de estos destinos va mucho más allá de “conectar piedras”. Este reconocimiento “los proyecta de manera muy importante no solo a nivel nacional, sino también internacional. Y en materia turística, la propia ONU Turismo ha señalado que la marca Unesco es la más potente para atraer visitantes”.

México cuenta actualmente con más de 35 sitios reconocidos bajo esta distinción, incluyendo 10 ciudades, siete de ellas capitales estatales con infraestructura turística y cultural consolidada, además de la Ciudad de México, con su Centro Histórico y Xochimilco.



FOTO: ROSALÍA MORALES

► **Jorge Ortega González**
Director General de la ANCMMPM

El promedio anual de ocupación hotelera ronda el 50 por ciento, según datos de la propia asociación, lo que revela un importante margen de crecimiento. Para aprovecharlo, la estrategia consiste en diversificar la oferta a lo largo del año mediante festivales, eventos culturales y conmemoraciones, como el 30 aniversario de la Asociación en Guanajuato y el Festival de Ciudades Patrimonio en Querétaro, programados para agosto y octubre de 2026, respectivamente.


En materia institucional, la ANCMMPM mantiene una red de colaboración con dependencias federales. Destacan los convenios con la Secretaría de Turismo (Sectur) para promoción turística; con la Secretaría de Cultura para conservación de centros históricos; y con la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) en temas de desarrollo urbano. A lo anterior contribuye también el



trabajo con la cancillería para proyectar internacionalmente estas ciudades y mejorar la percepción de México en el exterior.

La articulación con los Pueblos Mágicos es otro de los ejes más relevantes, debido a que genera rutas turísticas que combinan el prestigio internacional de las Ciudades Patrimonio con el atractivo local de destinos cercanos. Sin embargo, Ortega González reconoce que la inseguridad en carreteras ha limitado el potencial de estas rutas, lo que plantea la necesidad de reforzar la coordinación con el Gobierno Federal.

La diversidad cultural, la calidad de la oferta gastronómica, reconocida también como patrimonio inmaterial, y la infraestructura existente posicionan a México en una situación comparable con países como España, Francia o Italia. La diferencia, señala Jorge Ortega, radica en la capacidad de comunicar esa riqueza al mundo. Eventos globales como la próxima Copa del Mundo representan una oportunidad estratégica para fortalecer la marca país. “Las Ciudades Patrimonio juegan un rol fundamental en esa narrativa”, afirma Ortega González.

Para los municipios que no cuentan con una declaratoria de patrimonio, el Director de la ANCMMPM considera clave integrarse a rutas y potenciar sus tradiciones, como el Día de Muertos o el mariachi, así como presentarse de manera articulada en los mercados internacionales. “México es vasto y diverso; tenemos que organizarnos para mostrarlo al mundo como un destino integral”, concluye. 



Monterrey, preparado para el Mundial 2026

El gobierno municipal de Monterrey, encabezado por Adrián de la Garza Santos, prepara a la capital de Nuevo León para consolidarse como el centro de atención internacional durante la Copa Mundial de la FIFA 2026. Aunque varios partidos tendrán lugar en el estadio de los Rayados, ubicado en el municipio vecino de Guadalupe, la ciudad funge como sede anfitriona oficial al concentrar la zona metropolitana y el punto de encuentro para equipos y aficionados.

Para ofrecer al turista una estancia segura y placentera, la administración municipal proyectó una regeneración integral de la zona centro a través del programa Transformando Monterrey. En particular, el municipio rehabilitará el Barrio Antiguo y recuperará su vocación como corredor peatonal para recibir a los asistentes al Fan Fest, lo que

convertirá esta zona en el corazón de la fiesta mundialista.

El municipio interviene la Plaza del Reloj y los callejones Abasolo y Morelos, donde rehabilita banquetas y la carpeta de rodamiento, realiza trabajos de iluminación integral, limpieza y bacheo menor, además de instalar nomenclatura y un sistema de orientación peatonal.

Las fachadas son intervenidas con una paleta de colores autorizada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), con el objetivo de preservar la estética rústica e histórica del lugar. Estos trabajos, ejecutados de manera coordinada por distintas secretarías municipales, buscan proyectar al mundo la grandeza y cultura de Monterrey. "Creemos que vienen buenos tiempos para el Barrio Antiguo", afirma el alcalde Adrián de la Garza.

Por otra parte, la Secretaría de Desarrollo Urbano, a través de la Dirección de Ingeniería Vial y Movilidad, modernizó la semaforización en cruces clave del Barrio Antiguo, entre ellos: Zuazua con Raymundo Jardón, Padre Mier y Washington; Zaragoza con Washington, Padre Mier y Morelos; además de Doctor Coss con Washington y Padre Mier con Diego de Montemayor.

Además, el Barrio Antiguo contará con un cuartel de policía exclusivo para salvaguardar la zona y cuatuplicará sus puntos de monitoreo. La comandancia contará con la presencia de 50 elementos por turno de Seguridad y Protección Ciudadana, Protección Civil y Tránsito. El municipio instalará tecnología de vanguardia con sistemas de videovigilancia y botones de emergencia para preservar la vocación histórica y cultural del lugar.



MOVILIDAD Y CONTROL DE ACCESO

Para priorizar la seguridad y comodidad de los peatones, el Barrio Antiguo contará con:

- Sistema de bolardos hidráulicos que regula el flujo vehicular y permite la peatonalización de las calles en días y horarios específicos.
- Control de acceso vehicular para residentes registrados, gestionado mediante tecnología de lectura de placas y horarios específicos.
- Instalación de 78 señales vehiculares, 135 nomenclaturas nuevas (en poste o pared) y 36 postes con 191 guías de orientación peatonal.

Fuente: gobierno municipal de Monterrey.

LA PAZ OFRECE SEGURIDAD HÍDRICA CON C4 DEL AGUA

Con tecnología telemétrica, cámaras de videovigilancia y sistemas remotos, la administración de Milena Quiroga Romero moderniza la gestión del recurso y su distribución segura y eficiente en el municipio



► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTOS: CORTESÍA DEL AYUNTAMIENTO DE LA PAZ

La Paz, B.C.S.- La gestión hídrica en esta ciudad enfrenta un reto crítico por la escasez natural y la sobreexplotación de sus acuíferos, agravado por el crecimiento urbano y el cambio climático. En 2025, la Dirección Operativa de la Unidad de Control y Telemetría del municipio, vinculada al Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (OOMSAPAS), incorporó nuevos puntos de monitoreo en pozos de extracción del sistema de agua potable.



► Milena Paola Quiroga Romero
Presidenta Municipal de La Paz



Milena Paola Quiroga Romero, Presidenta Municipal de La Paz, Baja California Sur, anunció además un plan estratégico en materia hídrica que incluye la creación de un Centro de Control, Comando, Comunicación y Cómputo (C4) del agua, diseñado para combatir el robo del recurso y garantizar una distribución eficiente en el municipio.

MEJOR OPERATIVIDAD

Quiroga Romero detalla que uno de los nuevos puntos monitoreados es el pozo Carrizal 6 (C6), habilitado en abril de 2025, con una producción real promedio de 17.3 litros por segundo (lps), frente a un caudal esperado

de 18 lps. El pozo Carrizal 1 (C1) salió de operación en julio de 2025, al detectarse una reducción en su nivel dinámico atribuida a la operación simultánea de ambos pozos, lo que afectó su producción. En ese mismo periodo, el C6 registró su mayor producción.

El sistema hídrico de la ciudad suma 45 pozos, incluido el pozo 19 bis incorporado en mayo de 2025 con una producción de 8.7 lps frente a un caudal esperado de 10 lps. La alcaldesa precisa que, aunque el municipio no agregó nuevos pozos con telemetría, integró los pozos San Pedro Arroyo y La Trinidad, pertenecientes a sistemas foráneos.

La Unidad de Control y Telemetría inició el monitoreo de los tanques elevados Indeco y Fidepaz. Este año, las nuevas adiciones incluyen los pozos Los Manguitos, San Ignacio y San Juan, en la zona de Todos Santos, con monitoreo de niveles de almacenamiento, flujo de agua hacia la zona de abastecimiento y automatización de la operación del tanque. En la colonia Indeco, el ayuntamiento instaló cerca de 980 micromedidores con tecnología LoRa (comunicación inalámbrica de largo alcance) para la toma de lecturas remotas, lo que reduce la necesidad de visitas al sitio.

SEGUIMIENTO INMEDIATO

El sistema de Control y Telemetría expandió su cobertura con medición de flujo y niveles en puntos estratégicos. Las Bases 1 y 2 incorporaron medición de flujo y niveles; los tanques Colina de la Cruz No. 1 y No. 2, San Ramón, Roma, Noroeste, Fidepaz e Indeco suman medición y monitoreo de niveles, y el tanque Loma Linda opera con monitoreo de niveles exclusivamente.

Quiroga Romero explica que esta integración fortalece el seguimiento en tiempo real del comportamiento hidráulico de tanques y bases del sistema, mejorando el control de volúmenes, la supervisión del suministro hacia las colonias y la toma de decisiones en la operación de la red.

La instalación de cámaras de videovigilancia refuerza la seguridad de la infraestructura hidráulica en puntos como el Centro de Monitoreo, la Caja Rompedora del 20, las Bases 1 y 2, el Pozo 6 y los tanques Roma, Colina de la Cruz 1 y 2, San Ramón y Península Sur. La



Automatización y monitoreo

- Integra sistemas de control en líneas de conducción y tanques, como Indeco y Fidepaz, con manejo de equipos, niveles y flujos desde el Centro de Monitoreo.
- Permite la visualización mediante una aplicación móvil para el personal del área operativa.
- Opera con un sistema SCADA centralizado, una plataforma de seguimiento constante para tanques de almacenamiento, actualmente en fase de expansión para integrar progresivamente toda la red de la ciudad.

Fuente: gobierno municipal de La Paz.

alcaldesa precisa que estos equipos “permiten fortalecer la supervisión remota de las instalaciones, prevenir actos de vandalismo o robo de infraestructura, y contar con evidencia visual ante cualquier incidente operativo o de seguridad”.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El Sistema de Gestión de Reportes concentra las incidencias recibidas mediante un centro de atención telefónica y la aplicación móvil La Paz, con registros de fugas, alcantarillado y fallas en la distribución que el municipio canaliza de inmediato a las áreas operativas para responder con oportunidad y optimizar la calidad del servicio.

El registro histórico de reportes funciona además como herramienta de análisis para identificar zonas con recurrencia de incidencias. Esta información permite anticipar fallas en la red hidráulica, programar diagnósticos y revisar el estado físico de las líneas de distribución, con el objetivo de prevenir afectaciones mayores y mejorar la planeación de mantenimientos. ▲

TIJUANA SEGURA, ORDENADA Y FUNCIONAL

La administración municipal encabezada por Ismael Burgueño Ruiz avanza en la consolidación de una ciudad con una infraestructura urbana en óptimas condiciones para favorecer la movilidad y la seguridad vial

► **POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

El Presidente Municipal de Tijuana, Ismael Burgueño Ruiz, explica que a través de una visión humanista centrada en la atención directa a las demandas ciudadanas y el fortalecimiento de la infraestructura urbana, el gobierno municipal implementa una estrategia integral de rehabilitación vial que combina acciones de bacheo y reencarpetado con mezcla asfáltica caliente en las nueve delegaciones de la ciudad.

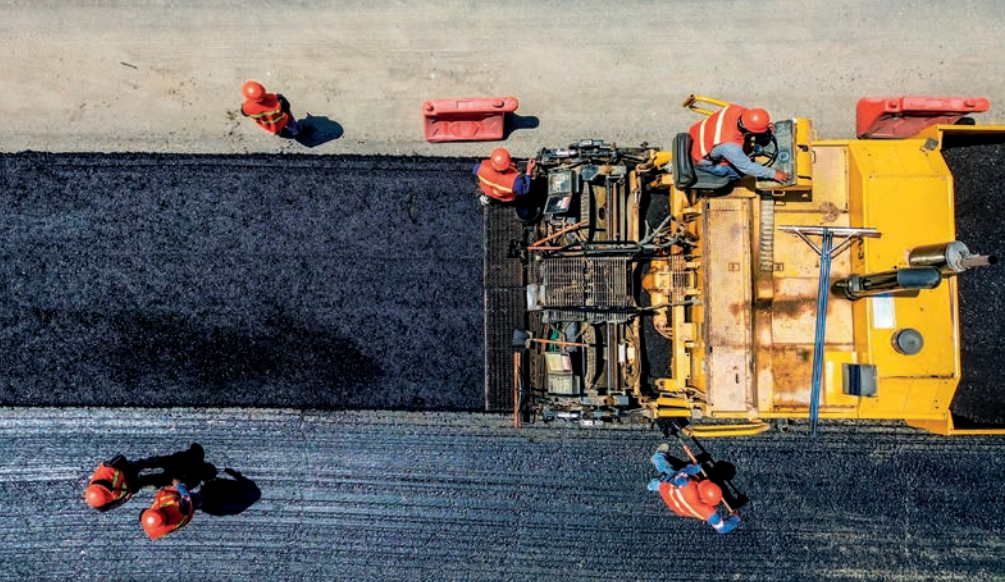
Los trabajos, realizados y coordinados por la Secretaría de Desarrollo Territorial y Urbano del municipio, a través de la Dirección de Obras e Infraestructura Urbana Municipal, han permitido avanzar en la mejora de calles y avenidas, con resultados tangibles en la movilidad urbana y la seguridad vial.

TIJUANA EN TRANSFORMACIÓN

La administración de Burgueño Ruiz ha intervenido un total de 544 mil 663.87 metros cuadrados mediante acciones de bacheo, con una inversión de 322 millones 838 mil 163 pesos provenientes de recursos propios, de acuerdo con cifras oficiales registradas de octubre de 2024 a marzo de 2026. Además, el ayuntamiento llevó a cabo trabajos de reencarpetado en 312 mil 964.76 metros cuadrados, con una inversión adicional de 298 millones 332 mil 67 pesos en el mismo periodo.

Estas acciones abarcaron las delegaciones Centro, Cerro Colorado, La Mesa, La Presa Abelardo L. Rodríguez, La Presa Este, Otay Centenario, Playas de Tijuana, San Antonio de los Buenos, y Sánchez Taboada, con beneficio directo a 85 colonias de la ciudad.





Resultados tangibles

- ▶ Respuesta directa a las necesidades más urgentes de la población.
- ▶ Ejecución de obras diseñadas para transformar el entorno urbano.
- ▶ Beneficios directos, medibles y sostenibles para los tijuanaenses.
- ▶ Consolidación de una gestión enfocada en elevar la calidad de vida en la ciudad.

Fuente: gobierno municipal de Tijuana.

La estrategia responde a una de las principales exigencias ciudadanas: contar con vialidades en mejores condiciones. El programa de bacheo atiende puntos críticos de manera inmediata, mientras que el reencarpetado ofrece una solución de mayor alcance que prolonga la vida útil de las superficies de rodamiento.

Ambas acciones priorizan zonas con alto flujo vehicular y mayor deterioro para optimizar los recursos públicos y garantizar resultados duraderos. Uno de los elementos clave de esta política pública es su cobertura integral, al abarcar todo el territorio y llegar a cada rincón de Tijuana, con impacto directo en la calidad de vida de la población. “El tema de los baches es una exigencia ciudadana, pero también una obligación de

la autoridad. Vamos con todo a tapar los baches en Tijuana; para mí es muy importante constatar que los trabajos se realicen en beneficio directo de la población”, sostiene Burgueño Ruiz.

MATERIALES UTILIZADOS

La implementación estratégica de mezcla asfáltica en caliente es un pilar fundamental en la modernización de la infraestructura urbana. Al priorizar materiales de alta resistencia y durabilidad, esta administración no solo optimiza la vida útil de las vialidades, sino que también garantiza entornos más seguros y funcionales. Estas intervenciones son clave para mitigar los riesgos derivados del deterioro urbano, reducir la incidencia

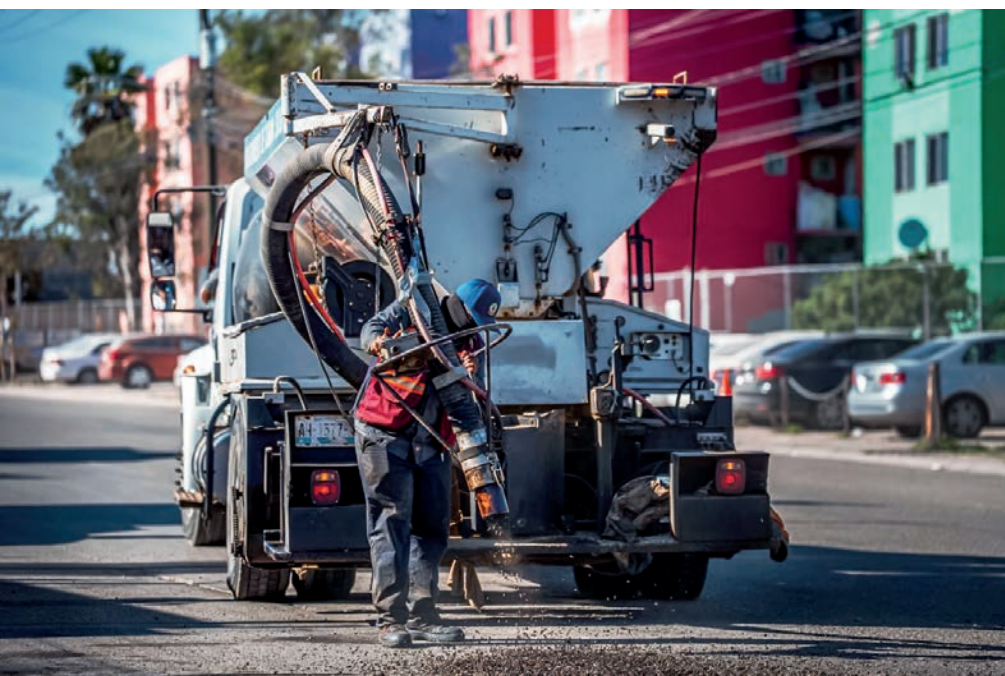
de accidentes y proteger el patrimonio de las familias tijuanaenses.

En paralelo, el gobierno municipal de Tijuana mantiene un esquema de atención continua a través de las nueve delegaciones, lo que permite responder de manera ágil a reportes ciudadanos, fortalecer la confianza en la autoridad y consolidar una política de infraestructura urbana orientada a resultados.

La intervención en 85 colonias refleja un enfoque territorial que equilibra el desarrollo urbano y atiende zonas históricamente rezagadas en mantenimiento vial, mejorando la conectividad, la seguridad y el acceso a servicios.

Burgueño Ruiz tiene claro que la rehabilitación vial impacta directamente en la calidad de vida: calles en mejores condiciones facilitan el traslado diario, reducen tiempos de recorrido y dinamizan la actividad económica, particularmente en zonas de alta concentración poblacional.

La inversión en infraestructura vial mejora la percepción ciudadana sobre el espacio público al generar entornos más ordenados y funcionales. El programa permanente de bacheo y reencarpetado constituye una de las principales líneas de acción del XXV Ayuntamiento de Tijuana para modernizar su infraestructura urbana. ▲



CIUDADANÍA Y GOBIERNO EN ALIANZA PARA UN JUÁREZ LIMPIO

La administración de Cruz Pérez Cuéllar favorece un entorno saludable para los habitantes del municipio a través de programas participativos que involucran a los vecinos, estudiantes, dependencias municipales, servidores públicos y organizaciones civiles de esta localidad chihuahuense



El programa Juárez Amanece Limpio, puesto en marcha por la administración del Presidente Municipal de Juárez, Chihuahua, Cruz Pérez Cuéllar, constituye una de las acciones estratégicas para elevar la calidad de vida de los juarenses y rescatar el orgullo de pertenencia. La iniciativa responde a las necesidades de mantenimiento urbano y convierte la participación ciudadana en el motor de la transformación de la ciudad.

El 28 de febrero de 2026, el ayuntamiento lanzó oficialmente Juárez Amanece Limpio con operativos simultáneos en 10 colonias estratégicas, marcando el inicio de un calendario de intervenciones con alcance municipal. En el arranque participaron dependencias como Protección Civil, el Instituto Municipal del Deporte y Cultura Física de Juárez (IMDEJ), Salud, Informática, Redes Sociales, Asociaciones Religiosas, la Oficialía Mayor, Desarrollo Social, Alumbrado Público, el Instituto Municipal de la Juventud, el Centro Fundacional, la Dirección de Limpia, Parques y Jardines, la Coordinación de Asesores y Planeación, Servicios Públicos, Administración y Control de Proyectos, la Coordinación de Directores y la Dirección de Atención y Bienestar Animal (DABA).



CLAVES DEL PROGRAMA JUÁREZ AMANECE LIMPIO

- Supera las 4 mil toneladas de residuos recolectados, incluidas basura y llantas en desuso.
- Abarca al menos 10 colonias por jornada, con planes de intervenir más de 100 durante el año.
- Incluye la intervención en colonias como Libertad, Francisco Villa, Luis Echeverría y Santa María.
- Opera los sábados desde las 8 de la mañana con participación de vecinos y autoridades bajo un enfoque comunitario.
- Busca reducir los focos de infección y basureros clandestinos en la ciudad.

Fuente: gobierno municipal de Juárez.



Los operativos cubrieron las colonias Emiliano Zapata, Francisco Villa, López Mateos, Palo Chino, Los Ojitos, Santa María, Libertad, Zona Centro, Lomas de Morelos y Luis Echeverría. En esa primera jornada participaron 587 servidores públicos, 295 vecinos de ocho comités, cuatro escuelas, 70 integrantes de organizaciones civiles, 150 estudiantes de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez y 160 elementos del Ejército Nacional, con un total de 1,310 personas.

El Director de Limpia, Gibran Solís Kanahan, y la titular de la Coordinación de Atención Ciudadana, María Antonieta Mendoza, informaron que los trabajos retiraron 1,425 toneladas de basura y hierba, 2,280 de escombros, 94 de tierra de arrastre y 192 toneladas de tiliches, además de 4,423 llantas.



CONTINUIDAD DE LA INICIATIVA

Tras el éxito de su arranque, el programa trasladó su operatividad a la colonia División del Norte y amplió la convocatoria a ciudadanos, colectivos y deportistas, quienes trabajaron en la Plaza Cervantina de la Zona Centro. El Instituto Municipal de las Mujeres (IMM) encabezó una jornada de rehabilitación en el parque del fraccionamiento Rincones del Solar II, mientras el personal de la Dirección General de Centros Comunitarios concentró labores intensivas de retiro de escombros, desechos y neumáticos en el dique de la colonia División del Norte.

La segunda etapa movilizó a más de 500 personas y registró una cifra récord de 13 mil 580 llantas recolectadas, según informó Solís Kanahan. Los trabajos retiraron además 890 toneladas de hierba y basura, 1,950 de escombros, 65 de tierra de arrastre y 176 toneladas de tiliches, cifras que evidencian la magnitud del problema de acumulación de residuos en la vía pública.

Las labores abarcaron las colonias Rincón del Solar, División del Norte, El Vergel, Villa Colonial, Andrés Figueroa, Tierra y Libertad, Las Huertas, Pancho Villa, Praderas del Pacífico y 5 de Mayo, donde cuadrillas municipales y personal



REACCIÓN CIUDADANA



administrativo trabajaron en la limpieza de espacios públicos, vialidades y áreas verdes. Un trabajo previo de vinculación social llevó a empleados municipales a recorrer las zonas distribuyendo material informativo en iglesias, escuelas y clubes deportivos para garantizar una participación ciudadana informada y activa.

Solís Kanahan detalló que el programa atendió dos diques en División del Norte y El Vergel, siete parques en sectores como Rincón del Solar, Villa Colonial y Praderas del Pacífico, y cuatro arroyos en Las Huertas, El Vergel, Pancho Villa y Andrés Figueroa, además de la calle Aztlán Sin Fronteras, en la colonia Tierra y Libertad, y un túnel de arroyo en la colonia 5 de Mayo.

El Presidente Municipal anuncia que el gobierno continuará convocando a organizaciones civiles, sector empresarial y universidades para sumarse a las jornadas, con la convicción de que el involucramiento social fortalece los resultados. Pérez Cuéllar subraya que el desarrollo urbano no es una tarea unilateral del ayuntamiento, sino una responsabilidad compartida: la ciudad es el patrimonio común de todos sus habitantes y su cuidado depende de la voluntad colectiva.

- La ciudadanía respalda a la administración municipal por el trabajo en campo y la limpieza de espacios públicos.
- Participantes y usuarios en redes sociales enfatizan que la limpieza debe ser sostenida por los vecinos y no solo por el gobierno.
- Las jornadas registran alta participación de habitantes en las colonias intervenidas.
- La administración local considera el programa un referente de organización ciudadana.

Fuente: gobierno municipal de Juárez.



TOP 20: PROGRAMAS SOCIALES DE GRAN IMPACTO

Las políticas públicas buscan generar cambios significativos, medibles y positivos en la calidad de vida de grupos vulnerables. En este ranking presentamos las acciones que confirman que el bienestar social es posible en diferentes aspectos

▶ **POR GUADALUPE PARRAL**

FOTO: GALO CAÑAS / CUARTOSCURO

Los gobiernos locales enfrentan el reto de transformar las políticas públicas en acciones medibles y replicables que demuestren su efectividad en diversas áreas. Algunas administraciones ya ejecutan programas de acción social en beneficio de grupos vulnerables y sectores focalizados en todo el país, iniciativas que impulsan el desarrollo local, fortalecen la economía comunitaria, garantizan el acceso a derechos sociales, aumentan la participación escolar, mejoran la salud y fomentan el empoderamiento social.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) estima que la inversión destinada a política social en 2025 benefició a 32 millones de personas con un monto de 850 mil millones de pesos (mdp).

En agosto de 2025, la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, anunció que cifras del Inegi y del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) confirman una reducción histórica de la pobreza multidimensional (que mide la privación simultánea de derechos sociales básicos como educación, salud, vivienda y nutrición), y de la pobreza extrema, ambas en niveles sin precedentes, gracias a este modelo de programas sociales y al incremento sostenido del salario mínimo entre 2018 y 2024.

La población en pobreza multidimensional descendió de 46.8 millones a 38.5 millones de personas, mientras que la de pobreza extrema bajó de 9.1 a 7 millones. A partir de este resultado, el gobierno de México proyectó destinar más de 1 billón de pesos en 2026 para beneficiar a 42.9 millones de personas a través de los Programas para el Bienestar.

Luego de analizar los programas de 236 municipios del país con más de 100 mil habitantes, *Alcaldes de México* seleccionó los 20 programas sociales de mayor impacto, los cuales transforman la realidad socioeconómica de los sectores más vulnerables: infancias, adultos mayores, personas con discapacidad, indígenas, migrantes y mujeres, en áreas como empleo, alimentación, salud, vivienda, desarrollo humano y psicológico, reincorporación social y educación. Estas acciones impulsan cambios positivos, miden su efectividad y son escalables, lo que las convierte en buenas prácticas replicables para otros municipios.

Los programas están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), centrados en la erradicación de la pobreza y la igualdad de oportunidades, y con las estrategias del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2030, que busca el bienestar con justicia social y una visión de largo plazo centrada en el pueblo.



FOTO: ©FOTATUSHKINA/DREAMSTIME.COM

San Martín Texmelucan, Puebla

El programa Captación de Agua Pluvial forma parte del plan integral de gestión hídrica que incluye la limpieza de la cuenca del río Atoyac, con una inversión federal y estatal superior a los 600 mdp. El municipio es pionero en instalar 10 captadores en escuelas con mayor escasez de agua, sistemas que ahorran 50 mil litros diarios de agua potable por institución en temporada de lluvias y benefician a más de 5,500 estudiantes.

Naucalpan de Juárez, Estado de México

Mujeres Plomeras capacita a jefas de familia en plomería básica. La iniciativa estatal prioriza el empoderamiento y la certificación de mujeres en oficios técnicos, por encima de la entrega directa de subsidios económicos. El gobierno estatal incrementó recientemente el presupuesto para programas de género en más de 201 mdp, aunque el costo por curso no está especificado.



FOTO: ©RAWPIXELIMAGES/DREAMSTIME.COM

Iztapalapa, Ciudad de México

Iztapa' las Jefas beneficia a 85 mil jefas de familia de entre 35 y 56 años en situación de vulnerabilidad, de un total de 947 mil 835 mujeres que viven en la demarcación. El programa entrega un apoyo de 2 mil pesos distribuidos en cinco bimestres a través de una tarjeta, con una inversión estimada de 170 mdp, y contribuye a erradicar desigualdades estructurales.



FOTO: ©GPOINTSTUDIO/DREAMSTIME.COM

Tijuana, Baja California

Ilumina tu Día apoya a familias con ingresos menores a 10 mil pesos para cubrir el pago de electricidad, cuyo consumo se incrementa por las altas temperaturas y durante el verano. En Tijuana, el apoyo económico es de 800 pesos por familia. Hasta noviembre de 2025, el programa benefició a 45 mil 836 familias del estado con una inversión de 62 millones 454 mil pesos.



FOTO: ©IULIJA MIKHAILITSKAIA/DREAMSTIME.COM

Querétaro, Querétaro

Conectados reduce la brecha digital y fomenta el empleo y emprendimiento mediante el acceso a las tecnologías de la información. En 2025, el programa entregó 4,500 laptops para impulsar el desarrollo integral de la ciudadanía. El municipio consolidó inversiones superiores a los 9 mil 300 mdp y generó cientos de empleos a través de la formalización y apoyo a proyectos productivos.



FOTO: ©ALIAKSANDR HALAJI/DREAMSTIME.COM

Saltillo, Coahuila

Aquí Vamos Gratis opera dos rutas troncales de transporte sin costo para el usuario, con unidades equipadas con Internet y aire acondicionado. El programa elimina el costo del pasaje y reporta un ahorro de hasta 2 mil pesos semanales por familia, con una inversión mensual superior a los 9.5 mdp. En 2025 registró más de 1.7 millones de traslados gratuitos.



FOTO: ©LIGHTPOET/DREAMSTIME.COM

06

San Pedro Tlaquepaque, Jalisco

Raíces de Esperanza apoya a los artesanos de este municipio de 687 mil 127 habitantes, cuya actividad artesanal resulta medular para su economía e identidad. En 2025 benefició a 428 artesanos con una inversión de 8 mdp. Aunque el padrón oficial registra 492 artesanos, las familias que dependen de esta actividad son más por la estructura de talleres familiares y la producción informal.



FOTO: ©ENRIQUE HUDSON/DREAMSTIME.COM

07

Santa Cruz Xoxocotlán, Oaxaca

Con capital municipal y estatal, Mujer Primavera fortalece proyectos productivos de mujeres indígenas-afromexicanas y emprendedoras de entre 18 y 62 años mediante microcréditos sin intermediarios de 5 mil pesos a tasa cero por ciento a seis meses. En la región Valles Centrales, que incluye a este municipio, el programa entregó 568 créditos con una inversión de 2 millones 840 mil pesos, y su diseño original contempló apoyar a 9,500 mujeres.



FOTO: ©JENNA WURM/DREAMSTIME.COM

08

Hermosillo, Sonora

Peso Solar, impulsado por el DIF Municipal y el ayuntamiento, apoya a organizaciones civiles con la instalación de paneles solares y equipos de eficiencia energética que reducen sus costos de electricidad hasta en un 29 por ciento, lo que les permite reinvertir los ahorros en su causa social. En 2025, el programa destinó 1.7 mdp y benefició a 75 organizaciones, permitiéndoles dirigir más recursos a su labor social.



FOTO: ©AIRUBON/DREAMSTIME.COM

09

Hidalgo del Parral, Chihuahua

Con una inversión superior a los 67 mil pesos, los gobiernos municipal y estatal lanzaron en 2025 Juntos a la Mesa, con el objetivo de garantizar la alimentación de familias vulnerables mediante la producción local de huevo. En octubre, el programa benefició a 12 granjas avícolas familiares con la entrega de 15 pollitas ponedoras, alimento especializado para aves y un corralito para su desarrollo durante tres meses, con el único requisito de contar con un espacio en casa no mayor a 2x2 metros.



FOTO: ©ADRIAN FERRER FILMS/DREAMSTIME.COM

10

FOTO: ©POORISITCHUNFIAM/AM1995/DREAMSTIME.COM



San Nicolás de los Garza, Nuevo León

Yo Emprendo SN atiende a emprendedores de este municipio de 412 mil 199 habitantes con capacitación, asesoría y apoyo en la creación de pequeñas y medianas empresas (pymes). Las más de 2 mil personas capacitadas acceden a financiamiento mediante convenios bancarios y créditos para reactivar la economía local. Hasta principios de 2026, el programa opera dentro de las acciones de la Dirección de Fomento Económico.

San Luis de la Paz, Guanajuato

La iniciativa Donación de Tazas de Fluxómetro apoya a familias de escasos recursos en este municipio de 128 mil 536 habitantes con la entrega de inodoros con fluxómetro de bajo consumo de agua. El programa prioriza a quienes requieren el equipo y cuentan con una vivienda apta para el sistema, cuya donación corre a cargo de fundaciones empresariales y empresas de infraestructura sanitaria.



FOTO: ©BRAD D CALKINS/DREAMSTIME.COM

FOTO: ©KASTOR/DREAMSTIME.COM



El Carmen, Nuevo León

Somos El Carmen es una iniciativa municipal de capitalismo social dirigida a sus 104 mil 478 habitantes que impulsa capacitación y desarrollo en lugar de apoyos asistencialistas. El programa beneficia directamente a familias en situación de vulnerabilidad y emprendedores locales mediante alianzas público-privadas que han movilizad millones de pesos; solo en el área de vivienda registró una inversión superior a 5 mdp en periodos recientes.

Coatzacoalcos, Veracruz

Plastianguis, programa de responsabilidad social y economía circular, impulsado por Braskem Idesa y el gobierno municipal, permite a los 310 mil 698 ciudadanos intercambiar residuos plásticos por productos de la canasta básica, artículos de limpieza y cuidado personal. El programa ha recolectado entre 16 y 18.5 toneladas de plásticos y poliestireno, con beneficio para hasta 2,800 personas.



FOTO: ©CALYPSOART/DREAMSTIME.COM

FOTO: VICTORIA VALTERRA/CUARTOSCULO



Nezahualcóyotl, Estado de México

Empleo Temporal, Por Amor a Neza Limpia entregó apoyos mensuales de entre 7,500 y 8,500 pesos a 500 residentes vulnerables en 2025 y fue aprobado para el ejercicio fiscal 2026. El programa mejora las condiciones socioeconómicas de sus habitantes mediante la participación comunitaria remunerada en la limpieza del municipio. Su inversión incluye la adquisición de 29 vehículos, entre ellos nueve camiones recolectores, que se suman a los 104 existentes.

Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco

Renta tu Casa convierte al gobierno municipal en intermediario que garantiza al propietario una renta mensual de hasta 3 mil pesos y arrienda la vivienda a familias de bajos recursos, quienes pagan una cuota mínima de 350 pesos y realizan trabajo comunitario. La iniciativa beneficia anualmente a entre 200 y 300 familias y fue galardonada por World Habitat y ONU-Habitat.



16



Tonalá, Jalisco

Mujeres Conductoras, iniciativa del gobierno de Jalisco, integra a mujeres al sector del transporte público para promover la igualdad de género, la autonomía económica y la mejora en la seguridad de las usuarias. En 2025, la meta fue capacitar a 100 mujeres, quienes recibieron apoyos directos de 4,251 pesos al completar la primera etapa.

17

Reynosa, Tamaulipas

Tazo Dorado orienta la rehabilitación gratuita de personas con adicciones bajo una modalidad tipo beca para apoyar la reintegración familiar y social. El programa inició con 40 jóvenes y, aunque no se desglosa un monto de inversión específico, formó parte de una bolsa mayor de más de 300 mdp aprobados por el cabildo para diversos programas sociales.



18



Tlalnepantla de Baz, Estado de México

Cocina del Bienestar combate el hambre y la desnutrición entre los 672 mil 202 habitantes del municipio mediante el acceso a una comida balanceada, económica y saludable. Opera con 25 cocinas proyectadas para 2025 y 2026, ubicadas en Tlalnepantla Oriente y Poniente, atendidas por grupos solidarios voluntarios con subsidio del ayuntamiento, que incluye un monedero electrónico inicial de 15 pesos para insumos.

19

Yautepec, Morelos

El Sistema DIF local ofrece el programa Apoyo funerario a los 105 mil 780 habitantes del municipio, con servicio de velatorio, gestión y asesoría gratuitos para personas en situación de vulnerabilidad. El velatorio, con amplias salas y una capilla, opera en el antiguo edificio del Hospital Civil y se financia con la partida de Ayudas Sociales a Personas del presupuesto del desarrollo social del DIF Municipal.



20

MUNICIPIO DE AGUASCALIENTES

100 NUEVAS PATRULLAS



LEO MONTAÑEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

CON ESTA INICIATIVA **SE REFORZARÁ** LA CAPACIDAD DE ATENCIÓN Y SE **DISMINUIRÁN** **LOS TIEMPOS DE REACCIÓN** DE LA POLICÍA PREVENTIVA Y DE VIALIDAD.

Aguascalientes



MUNICIPIO DE
AGUASCALIENTES

La
Ciudad de tu Vida

El alcalde Adrián de la Garza Santos prepara a Monterrey para enfrentar retos a largo plazo y garantizar el bienestar de la población mediante estrategias enfocadas en diversos sectores

Ciudad comprometida con el desarrollo sostenible

▶ **POR MARTHA PALMA MONTES**

FOTO: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE MONTERREY

Monterrey, N.L.- El Presidente Municipal Adrián de la Garza Santos impulsa una visión de desarrollo urbano sostenible que consiste en modular distritos equipados con vivienda, comercios, servicios y espacios de esparcimiento, para facilitar la movilidad y desincentivar el uso de vehículos, en respuesta a la creciente demanda de servicios que representa gobernar uno de los municipios más poblados del país, con más de un millón de habitantes.

El Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 está alineado a la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Monterrey cuenta además con el Plan de Acción para la Descarbonización y Resiliencia del Entorno Construido (PAD-MTY), elaborado en coordinación con el Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés), instrumento clave para un modelo de desarrollo bajo en carbono, resiliente e inclusivo.

INVERSIÓN Y EMPLEO

La estrategia de desarrollo sostenible impulsa la promoción de inversiones, creación de empresas, generación de empleos y fomento a la innovación en producción, comercio y servicios. El Centro de Innovación y Emprendimiento Monterrey ofrece capacitación, orientación y acompañamiento a nuevos emprendedores, especialmente

en áreas como innovación tecnológica, además de brindar apoyos a micro, pequeñas y medianas empresas.

De la Garza afirma: “Nuestra ciudad tiene ventajas competitivas muy importantes que la hacen atractiva a las cadenas de suministro, como su cercanía con Estados Unidos, su conectividad, la calidad en su industria y servicios y, sobre todo, el talento de la gente adquirido en diferentes instituciones educativas que existen aquí. Fortalecemos este ecosistema mediante la Triple Hélice: la colaboración estrecha entre gobierno, industria y academia”.

ATENCIÓN A DEMANDAS

Aun cuando el servicio de transporte público, el mantenimiento de drenaje sanitario y la limpieza de planteles escolares corresponden a otros órdenes de gobierno, el municipio responde a las peticiones ciudadanas sobre estos temas. “Como autoridad municipal nos toca ser el primer contacto con la gente y siempre vemos cómo dar soluciones. Ante este escenario, es fundamental avanzar hacia una gobernanza metropolitana real; el desarrollo de Monterrey requiere un liderazgo con visión de Estado que integre soluciones a problemas que no respetan fronteras municipales”, explica el alcalde.

La administración local cuenta además con programas insignia, como Transformando Monterrey, que rehabilita



► **Adrián de la Garza Santos**
Presidente Municipal de Monterrey

fachadas, espacios públicos y brinda asistencia social para generar sentido de pertenencia y elevar la calidad de vida en la comunidad; Regio Ruta, que ofrece transporte municipal gratuito, lo que permite a las personas trabajadoras ahorrar en movilidad, y Regia Plus, una tarjeta que beneficia a mujeres mediante un apoyo económico bimestral, el acceso a talleres de autoempleo y a microcréditos para iniciar o crear un negocio.

El alcalde explica que Monterrey goza de finanzas sanas gracias a un trabajo serio, ordenado y planeado, donde los

altos niveles de recaudación propia reflejan la confianza de los contribuyentes en el gobierno. “Sin embargo, nos enfrentamos a retos que caen fuera de nuestro ámbito, como los mencionados anteriormente, que generan un gasto adicional por nuestro compromiso ante la ciudadanía. Además, Monterrey tiene ingresos referenciados a su cantidad de habitantes, pero diariamente millones de personas ingresan al municipio, lo que genera una demanda en servicios y uso de la infraestructura que no está prevista en el presupuesto; por ello, es imperativo que los mecanismos de distribución de recursos consideren este factor de población flotante para que el modelo siga siendo sostenible”.

INNOVACIÓN EN SEGURIDAD

El edil confirma que Monterrey opera el sistema de inteligencia en seguridad pública más avanzado del país gracias al uso de nuevas tecnologías, el cual será reforzado con la construcción de dos C4, uno en la zona norte y otro en la zona sur de la ciudad. “Esto forma parte de ESCUDO, una estrategia integral de seguridad de mi gobierno a través de la cual también hemos fortalecido el reclutamiento de policías, quienes gozan de un plan de vida y carrera policial con sueldos dignos y prestaciones que promueven su permanencia. Sin duda, este esfuerzo será uno que trascienda a mi administración”, resalta Adrián de la Garza.

El ayuntamiento mantiene una coordinación institucional con otros órdenes de gobierno, especialmente con autoridades federales, para contrarrestar los delitos de alto impacto, lo que permite resultados medibles

en la reducción de los índices delictivos.

El alcalde tiene como objetivo que su gobierno sea recordado como aquel que preparó a Monterrey para los retos del siglo XXI mediante la planeación y ejecución responsable de políticas públicas. “La misión que he planteado en mi gobierno es resolver a través de todos nuestros programas y acciones, siempre buscando una mejor calidad de vida para los regiomontanos. Ser recordados como el gobierno que trabajó al ritmo de su gente: con esfuerzo, planeación y resultados de largo alcance”, concluye. ▲

Arte innovador QUE GENERA ECONOMÍA

En las industrias creativas, la tecnología y la cultura forman una mancuerna que no solo favorece la inversión e ingresos, sino que impulsa proyectos de investigación y desarrollo que colocan a las entidades en un mayor nivel de especialización

► POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

El avance de las industrias creativas impulsa proyectos donde la tecnología y el arte confluyen en propuestas basadas en la creatividad y la innovación. Este dinamismo genera un impacto positivo en la economía nacional y local, dota al sector de valor agregado, atrae inversiones y genera empleos especializados.

La Cuenta Satélite de la Cultura de México (CSCM) elaborada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) revela que el sector cultural contribuyó con el 2.8 por ciento del producto interno bruto (PIB) nacional durante 2024, consolidándose como un motor económico relevante al cierre de ese año e inicios de 2025.

El sector generó 1.43 millones de puestos de trabajo, lo que representa 3.5 por ciento del total de empleos en la economía, con *hubs* principales en la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Betsabé Rocha Nieto, Secretaria de Economía de Nuevo León, destaca: “En Nuevo León reconocemos a las industrias creativas como un sector estratégico dentro de nuestra agenda pública. A través del Plan de Acción en materia de economía creativa, las hemos incorporado como un motor de innovación, emprendimiento y desarrollo social”.

El sector está conformado por el segmento de medios de comunicación, que incluye la publicidad, televisión abierta y televisión por cable, el marketing y el cine,

además de videojuegos. En el país destacan aspectos de infraestructura, como el desarrollo de instalaciones de primer nivel para la producción audiovisual, así como proyectos de *software* y entretenimiento digital.

TECNOLOGÍA Y CULTURA

Rocha Nieto explica que la entidad prioriza los sectores de diseño, moda, tecnología digital, cine y publicidad por su alta capacidad de generar empleo especializado, impulsar la innovación y proyectar al estado a nivel nacional e internacional. “Para Nuevo León, las industrias creativas son un sector con capacidad de generar dinamismo económico, fortalecer el talento local y aportar valor agregado a nuestra economía”.

El área metropolitana de Monterrey concentra un ecosistema creativo con talento y capacidad de crecimiento que puede consolidarse como referente en estos sectores. “Además, incorporamos la economía creativa como eje transversal en el diseño de nuestras políticas culturales estatales, asegurando que tenga presencia en la planeación institucional”, refiere la funcionaria.

Entre los programas establecidos en el estado figura Cultura Capital, que ofrece microcréditos a tasa cero por ciento para emprendedores culturales, acompañados de asesoría en formalización y capacitación empresarial, con el propósito de fortalecer



Desafíos para las industrias creativas

- **Regulación de la inteligencia artificial (IA):** el Gobierno Federal inició mesas de diálogo en julio de 2025 para proteger los derechos de autor y el trabajo de creativos frente a la IA.
- **Propiedad intelectual:** el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual (IMPI) registró 900 patentes mexicanas en 2025, diversificando categorías para reconocer el impacto económico de la creatividad.
- **Innovación y emprendimiento:** eventos como el Innovation Fest 2025, en Jalisco, impulsan el talento creativo en el país.
- **Impacto económico:** los contenidos digitales e Internet lideran la contribución económica, seguidos por medios audiovisuales y diseño.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico del Gobierno de Jalisco.

FOTO: ©YURI ARCURI/DREAMSTIME.COM

la sostenibilidad y profesionalización de los proyectos creativos.

El Programa de Estímulo a la Creación y Desarrollo Artístico (PECDA) Nuevo León 2025 otorgó 42 estímulos económicos a creadores en distintas disciplinas artísticas mediante un esquema de coinversión federal-estatal. Por su parte, el Programa Arte y Comunidad 2025 impulsa el fortalecimiento de procesos artísticos comunitarios en distintas regiones del estado.

El gobierno de Nuevo León organizó mesas de consulta con instituciones educativas, organizaciones culturales y actores del sector privado para elaborar el Plan de Acción en Economía Creativa. Al respecto, Rocha Nieto señala: “En el caso de Cultura Capital, trabajamos en colaboración

con la Secretaría de Cultura de Nuevo León y Banca Afirme para la dispersión de los microcréditos, bajo un esquema de coordinación institucional y financiera”.

En cuanto a los modelos de colaboración público-privada y de financiamiento, la funcionaria explica que Cultura Capital integra recursos privados, a través de Banca Afirme, con respaldo institucional estatal, lo que permite ofrecer créditos sin interés para el emprendimiento creativo. En tanto, el PECDA opera bajo un esquema de coinversión entre la Secretaría de Cultura federal y el gobierno estatal, fortaleciendo el apoyo a los creadores.

Rocha Nieto destaca que este año continúa el programa Cultura Capital, con el objetivo de consolidar el Plan de Acción en Economía Creativa como un instrumento de política pública, así como mantener

la implementación de programas territoriales como Arte y Comunidad, fortaleciendo la presencia de la economía creativa en el desarrollo económico y social de Nuevo León.

EMPREDIMIENTO CREATIVO

En 2025, Zapopan, Jalisco, inauguró el complejo InGenia: Centro Gamer y de Creación Digital, con una inversión de 7.5 millones de pesos. Este espacio fomenta el desarrollo, aprendizaje y colaboración entre *gamers*, desarrolladores, *streamers*, creadores de contenido, animadores y emprendedores tecnológicos.

La dirección de este centro forma parte del ecosistema de programas impulsados por el gobierno municipal para fortalecer el desarrollo juvenil, como: Mi Compu Zapopan, Zapopan

Bilingüe, Beca Zapopan y los espacios de trabajo colaborativo o *coworking*.

La Dirección de Industrias Creativas de Zapopan dota a InGenia de instalaciones de última generación para la formación, profesionalización y vinculación de talentos en desarrollo de videojuegos, animación digital, realidad virtual (VR) y realidad aumentada (AR), *streaming*, creación de contenido, eSports, edición de audio y video, grabación de podcast y videopodcast. También trabaja en la formación de *networking* y juego entre creadores, así como en la incubación de proyectos creativos digitales.

Las industrias creativas consolidan su papel como sector innovador con potencial para detonar la capacidad intelectual y económica de las localidades, en un entorno donde la tecnología define el rumbo hacia el futuro. 

MÚSICA · DANZA · TEATRO · ARTES VISUALES · ÓPERA · ACTIVIDADES INFANTILES · LITERATURA · PUEBLOS ORIGINARIOS · ANIMACIÓN CALLEJERA · ACTIVIDADES ACADÉMICAS · GASTRONOMÍA

21
AL
24
MAYO
2026



H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO

Fiestas del Pitic

TRANSFORMACIÓN QUE NOS UNE

CONSULTA EL
PROGRAMA
AQUÍ



DEL 21 AL 24 DE MAYO
EVENTOS GRATUITOS

www.fiestasdelpitic.hermosillo.gob.mx
 lasfiestaspitic   lasfiestasdelpitic





Municipios

COMPROMETIDOS EN REDUCIR SINIESTROS

Ante el aumento de percances en motocicleta, gobiernos locales toman un papel activo para mejorar la gestión de la seguridad vial con capacitación a conductores, operativos y mayor señalización, con enfoque preventivo

► POR IAN LÓPEZ SOLÍS

FOTO: ©BIGAPPLESTOCK/DREAMSTIME.COM

El crecimiento de plataformas de reparto ha posicionado a la motocicleta como una herramienta de ingresos y movilidad, pero también ha incrementado los siniestros viales, lo que abre la necesidad de generar esquemas de capacitación y regulación en las ciudades.

De acuerdo con el Observatorio de Seguridad Vial de la Alianza Nacional por la Seguridad Vial (Anasevi), el país enfrenta una creciente crisis de mortalidad en motociclistas. Las cifras muestran que los fallecimientos viales a bordo de este medio de transporte pasaron de 1,541 en 2015 a 2,885 en 2023, un incremento del 87 por ciento en menos de una década.

Este aumento posiciona a los motociclistas como el único grupo de usuarios viales cuya mortalidad aumenta con el paso de los años en lugar de disminuir, y afecta principalmente a la población joven.

Datos de la Anasevi indican que los usuarios de entre 15 y 29 años concentran cerca de la mitad de las víctimas, con un pico en el grupo de 20 a 24 años, con 547 muertes en 2023.

Al respecto, Isaac Deneb Castañeda Alcántara, Vocal Ejecutivo de la Anasevi, indica que el auge de la motocicleta como herramienta de ingreso no es un hecho aislado, sino una respuesta a cambios estructurales en la movilidad urbana, entre ellos el aumento de plataformas digitales de transporte y reparto, la precarización laboral y la necesidad de alternativas rápidas y económicas.

En este contexto, los gobiernos municipales y las alcaldías se perfilan como actores clave para diseñar e implementar estrategias de capacitación, regulación y prevención, en coordinación con organizaciones especializadas, para reducir la

siniestralidad y fortalecer la movilidad urbana segura.

ruta de acción

Frente a este escenario, Castañeda Alcántara plantea la construcción de un enfoque preventivo e integral entre los distintos órdenes de gobierno, que otorgue a los municipios un papel activo en la gestión de la seguridad vial.

Este enfoque contempla un plan escalonado que consolide políticas públicas de manera progresiva, priorizando la capacitación de motociclistas como herramienta para reducir riesgos y profesionalizar su movilidad, especialmente entre quienes dependen de este vehículo para generar ingresos, dejando atrás un modelo basado únicamente en sanciones como única alternativa para prevenir accidentes. “En el corto plazo, una de las acciones más urgentes es

fortalecer la supervisión del uso de equipo de protección, particularmente del casco certificado. Aunque la regulación existe, su cumplimiento es anómalo, por lo que los municipios pueden implementar operativos focalizados en zonas de alta siniestralidad”, enfatiza.

En el mediano plazo, plantea la mejora de la infraestructura vial con enfoque en motociclistas, mediante señalización adecuada, atención a puntos de riesgo y criterios de diseño que consideren la vulnerabilidad de estos usuarios.

A largo plazo, propone avanzar hacia un modelo de movilidad que reduzca la dependencia de la motocicleta como única alternativa de transporte, particularmente en los casos en que no es una herramienta de trabajo. “La seguridad vial de los motociclistas también está ligada a la calidad de las alternativas de movilidad disponibles. El fortalecimiento

del transporte público y el desarrollo de opciones sostenibles pueden reducir la dependencia de la motocicleta como solución obligada, disminuyendo así la exposición al riesgo”, sostiene.

Además subraya la importancia de generar estudios y diagnósticos locales que permitan ajustar las políticas públicas a las condiciones específicas de cada municipio.

ESTRATEGIAS LOCALES

Bajo esta ruta de acción, algunos gobiernos locales del país han comenzado a implementar medidas concretas para atender este fenómeno.

Uno de los casos recientes es la alcaldía Milpa Alta, en la Ciudad de México, encabezada por José Octavio Rivero Villaseñor, que en colaboración con el Instituto de Capacitación para el Trabajo abrió el primer centro evaluador de motociclistas en esta demarcación.

Este espacio permite a los conductores acceder a un proceso de certificación obligatorio para tramitar licencias tipo A1 y A2, mediante evaluaciones y la verificación del estado mecánico de la motocicleta y del equipo de protección.

En paralelo, en Juárez, Chihuahua, el gobierno municipal ha implementado programas de capacitación dirigidos específicamente a motociclistas que laboran en plataformas digitales. La Coordinación General de Seguridad Vial imparte cursos de educación vial que abordan conducción preventiva, uso adecuado del equipo de protección y prácticas seguras durante las labores de reparto, con más de 100 conductores beneficiados.

En conjunto, estos casos reflejan cómo los gobiernos municipales integran la seguridad de los motociclistas a la agenda pública, con esquemas estructurados de capacitación y certificación. ▲



Gobernar mejor empieza con decisiones mejor tomadas



Formación especializada y consultoría aplicada para gobiernos municipales

- Profesionalización con reconocimiento oficial (RVOE) y especializada para equipos municipales
- Consultoría en gestión gubernamental
- Soluciones en seguridad, administración y políticas públicas

Aliados estratégicos para fortalecer tu municipio.

ESCANEA Y AGENDA
UNA REUNIÓN CON
NUESTRO EQUIPO.



Comisiones interinstitucionales CONTRA LA CONTAMINACIÓN

La cooperación entre diferentes dependencias para mantener un medioambiente sano es crucial, no solo para prevenir enfermedades, sino también para mejorar la calidad de vida, reducir los costos sanitarios, mitigar el cambio climático y fomentar ecosistemas más saludables y sostenibles

▶ POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

Las acciones y programas para atender la contaminación atmosférica han avanzado en los últimos años como parte de las políticas públicas en materia de sostenibilidad y manejo del medioambiente, y gracias a la coordinación entre autoridades de los tres órdenes de gobierno, el sector privado y la academia, destacan especialistas en la materia.

De acuerdo con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), las fuentes de contaminación atmosférica comprenden todas aquellas actividades, procesos u operaciones capaces de producir contaminantes del aire. “La calidad del aire, el agua y los recursos naturales son competencia federal, de tal forma que la coordinación tiene que ser absoluta, tanto en normas como en acciones con estados y municipios, porque tiene un impacto directo en este tema donde todos estamos involucrados”, afirma el Secretario de Medio Ambiente (Sema) de Nuevo León, Raúl Lozano Caballero.

ACCIONES COORDINADAS

Nuevo León cuenta con la División Ambiental, una instancia en la que más de 10 dependencias estatales actúan de manera coordinada. “La Secretaría de Medio Ambiente, la Procuraduría Estatal de Medio Ambiente, Protección Civil y la Fuerza Civil, entre otras autoridades, actuamos en conjunto para atacar los delitos ambientales, y uno de ellos es el tema del aire”, menciona el funcionario.

También atienden aspectos sobre la recolección de residuos, la protección de ríos y especies animales.

En particular, la Sema opera un programa de gestión y calidad del aire mediante la instalación de domos para la retención de las partículas, así como la humectación de patios en las industrias para evitar que estos residuos vuelen y contaminen el ambiente. También promueve el cambio de hornos y la conversión en el uso de combustibles fósiles. “Es una tarea emprendida por todos los sectores, para que cada uno establezca conexiones y puedan tener buenos resultados”, explica Raúl Lozano.

Cuando ocurre alguna contingencia ambiental, las autoridades de medioambiente suspenden las actividades industriales y comerciales.

El Secretario de Medio Ambiente de Nuevo León destaca el trabajo que realiza el gobierno estatal con las autoridades federales y los municipios de la entidad, a través de la Comisión Ambiental Metropolitana. “Esta comisión dicta medidas y acciones todos los días con los municipios, como son jornadas de reforestación, el barrido y limpieza de avenidas, inspecciones a negocios de competencia municipal, entre otros. También vigila la quema de basura y de lotes baldíos, que son una fuente de contaminación importante”, expone.

Para este año, la Sema emitirá su nuevo inventario de emisiones contaminantes, además de aplicar una inversión histórica para



Fuentes de contaminación atmosférica

- ▶ **Estacionarias o ubicadas en un punto fijo.** Plantas de energía, industrias químicas, refinerías de petróleo y fábricas.
- ▶ **Móviles.** Abarcan todas las formas de transporte y los vehículos automotores.
- ▶ **De área.** Todas aquellas actividades que en conjunto afectan la calidad del aire, como el uso de madera, imprentas, tintorerías o actividades agrícolas.
- ▶ **Naturales o biogénicas.** Resultado de fenómenos de la vida animal y vegetal, como las emisiones producidas por los volcanes, océanos y la erosión del suelo.

Fuente: Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat).

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE DE NUEVO LEÓN

el Sistema de Monitoreo Ambiental (Sima), comenta Lozano Caballero.

VISIÓN DE LARGO PLAZO

En Querétaro, la Secretaría de Desarrollo Sustentable (Sedesu) actualizó el Programa Estatal de Gestión Integral de la Calidad del Aire (Proaire), con una vigencia de 2026 a 2035. “Es un instrumento que establece medidas que buscan reducir las emisiones contaminantes al medioambiente, cuidar y preservar la calidad del aire y proteger la salud de las personas”, detalla el titular de la Sedesu, Marco Antonio Del Prete Tercero.

La secretaria elaboró el documento junto con la Semarnat, los municipios del estado, la industria, la academia y la sociedad en general. “Y a partir de ahí quedaron establecidas distintas estrategias que tienen que ver con la prevención y atención en la calidad del aire”, destaca Del Prete Tercero.

El monitoreo de la calidad del aire es una de las acciones principales a través del Centro Estatal de Monitoreo de la Calidad del



► **Raúl Lozano Caballero**
Secretario de Medio Ambiente de Nuevo León



► **Marco Antonio Del Prete Tercero**
Secretario de Desarrollo Sustentable de Querétaro

Aire, que registra la actividad atmosférica las 24 horas del día en seis estaciones distribuidas en distintos municipios de Querétaro, dando seguimiento al comportamiento de partículas de óxido de azufre, nitratos, CO₂, entre otros gases. A partir de estos datos, la dependencia informa

a la ciudadanía de la situación. Para este monitoreo, la Sedesu considera la norma 172 de la Semarnat. “Así estamos contribuyendo a que los ciudadanos sepan cuál es la calidad del aire para que, si hay una situación, la puedan prevenir”, agrega el funcionario.

El gobierno estatal publicó un acuerdo para establecer contingencias ambientales. Derivado de algunas disposiciones en el Diario Oficial, creó la Comisión de Alerta Temprana en materia de salud ambiental para informar a la ciudadanía en caso de haber alguna contingencia. Además opera el programa de verificación vehicular, homologado con la Comisión Ambiental de la Megalópolis (Came). Respecto a las sanciones, Marco Antonio Del Prete indica que el Código Ambiental contempla sanciones a través de la Procuraduría Estatal del Medio Ambiente, dirigidas a aquellas empresas que contaminan y las que no cumplen con los trámites ambientales.

De esta forma, los gobiernos locales han establecido agendas de trabajo con acciones puntuales para combatir la contaminación del aire, cubriendo los aspectos normativos, técnicos y sociales. ▲

QUBIT AI

Transforma la prestación de servicios públicos y mejora la experiencia de los ciudadanos



Almacene la información de una forma segura y acédala cuando y donde la necesite



Garantice que los servicios públicos puedan prestarse sin interrupciones.



Automatice los procesos manuales, para permitir que el personal preste servicios de alta calidad



Integre los sistemas empresariales de toda su organización.

Solicita una asesoría gratuita

www.qubitai.com.mx/alcaldes
alcaldes@qubitai.com.mx

Laserfiche
Solution Provider

Leyes centradas en el BIENESTAR SOCIAL

Las propuestas de la legisladora poblana fomentan la industria audiovisual, combaten prácticas ilícitas en mercados y fortalecen la movilidad segura, como parte de su proyecto integral con sentido humano

▶ POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DE LA DIP. GRACIELA PALOMARES

La Diputada Elvia Graciela Palomares Ramírez coloca en el centro a los grupos vulnerables y detona el desarrollo económico de las comunidades mediante su agenda legislativa en el Congreso de Puebla. Esta visión prioriza la ley como instrumento de justicia social, de bienestar colectivo y de reconstrucción del tejido comunitario.

La legisladora impulsa sectores productivos que generan empleo digno, fortalecen la identidad cultural y abren caminos de prosperidad para las familias poblanas. Por ello, propone expedir la Ley de Filmaciones de Puebla, que otorga certeza jurídica a inversionistas y oportunidades reales al talento local. “Esta ley reconoce a las obras audiovisuales como bienes culturales y vehículos de identidad colectiva, lo que significa proteger el patrimonio intangible de Puebla y proyectarlo al mundo. La cultura deja de ser solo memoria para convertirse también en motor de desarrollo sostenible e inclusión social”, refiere.

El documento establece bases de planeación, fomento, promoción y desarrollo de obras cinematográficas, audiovisuales y fotográficas. Además, simplifica trámites, mejora servicios públicos vinculados a la producción y crea instrumentos institucionales que fortalecen al sector. “La experiencia internacional demuestra que los incentivos y regulaciones adecuadas pueden detonar industrias audiovisuales competitivas, capaces de generar derrama económica significativa y posicionamiento global. Puebla tiene las condiciones para lograrlo y esta ley abre la puerta a ese horizonte”.



■ **Elvia Graciela Palomares Ramírez.** Licenciada en Administración de Empresas por la Universidad de las Américas Puebla. Ha ocupado los cargos de Directora General de Relaciones Institucionales y de Vinculación Ciudadana de Casa Jalisco, en la Ciudad de México; Secretaria General de la Red de Jóvenes por México e integrante fundadora de Fuerza Joven A. C.

COMBATE A LA EXTORSIÓN

La diputada exige fortalecer las capacidades institucionales desde lo local; por ello, promueve reformas que permiten a los municipios prevenir, detectar y documentar prácticas ilícitas en espacios públicos como mercados y centrales de abasto. Estas reformas combaten fenómenos como la extorsión, que vulneran la economía cotidiana de comerciantes y trabajadores.

Graciela Palomares sostiene que las “rifas colombianas” operan bajo la apariencia de sorteos, pero constituyen esquemas de fraude, presión económica y extorsión contra comerciantes. “Estas prácticas vulneran la seguridad económica de las familias y erosionan la confianza en los espacios públicos”, sostiene.

Frente a este fenómeno, la propuesta legislativa adiciona un último párrafo al Artículo 199 de la Ley Orgánica Municipal. Esta reforma fortalece las atribuciones de los ayuntamientos para realizar operativos de verificación que permitan detectar, inhibir y documentar la instalación de estas actividades ilícitas, mediante inspecciones en puestos y locales y la coordinación inmediata con autoridades competentes cuando existan indicios de delito. “La extorsión figura entre los delitos más frecuentes y con alta cifra oculta en el país, lo que evidencia la necesidad de respuestas normativas firmes que protejan la economía cotidiana y la dignidad de quienes trabajan todos los días para sostener a sus familias. Además, la iniciativa se alinea con la Estrategia Nacional de Seguridad orientada a atender las causas, fortalecer la coordinación intergubernamental y combatir frontalmente la extorsión, visión impulsada desde el gobierno de México y respaldada en Puebla mediante acciones concretas”, expone la diputada.

REDUCCIÓN DE RIESGOS

Para prevenir siniestros viales asociados al transporte de materiales peligrosos, Palomares Ramírez formuló una iniciativa con proyecto de decreto que adiciona un segundo párrafo a la Fracción VI del Artículo 4 de la Ley de Movilidad y Seguridad Vial de

Puebla, la cual establece rutas y ventanas horarias obligatorias. “La medida propone que la autoridad determine horarios de circulación, rutas específicas y controles adicionales con base en estudios técnicos de riesgo, en coordinación con Protección Civil y Seguridad Pública. Esto permite reducir la exposición de la población en horas de alta afluencia y mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias”.

La legisladora agrega que esta reforma fortalece la inspección, la trazabilidad de cargas y la certeza jurídica para autoridades y permisionarios. La regulación ordena la operación logística sin frenar la actividad económica, ya que resulta preventiva, proporcional y alineada con el marco federal aplicable. “Esta política también está vinculada con objetivos internacionales de seguridad vial, sostenibilidad

ambiental e infraestructura resiliente, colocando la protección de la vida y del entorno como prioridad del desarrollo. En términos humanos, significa que cada familia pueda transitar con mayor tranquilidad por las carreteras y ciudades, sabiendo que el Estado actúa antes de la tragedia y no después de ella”.

Confirma que cada una de sus iniciativas tiene un mismo sentido: proteger el patrimonio de las familias poblanas; que ninguna familia pierda a un ser querido por falta de prevención y que cada niña y niño crezca en un estado lleno de oportunidades, cultura y paz. “Puebla está legislando para cuidar la vida, sembrar bienestar y construir un futuro donde la justicia social deje de ser promesa y se convierta en destino compartido”, concluye Graciela Palomares. ▲



CÍRCULO DE CRÉDITO AL SERVICIO DE LOS MUNICIPIOS DE MÉXICO

¿Qué hacemos por tu municipio?

Fortalecemos las Tesorerías y potenciamos la recaudación con soluciones especializadas.

www.circulodecredito.com.mx

- Activamos un esquema de cobranza persuasiva que acerca a los contribuyentes con adeudos a regularizar sus pagos.
- Impulsamos un incremento de hasta 20% en la recaudación durante el primer año de implementación.
- Consolidamos una cultura de cumplimiento fiscal, promoviendo el pago oportuno de impuestos y servicios municipales.



Somos una Sociedad de Información Crediticia autorizada por la SHCP y regulada por la CNBV, con más de 20 años de experiencia.

SERVICIO SIN COSTO PARA LOS MUNICIPIOS

Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA
IG: @NEVERMINDMEXICO



(1) Dormir con inteligencia. La Eight Sleep Pod 5 convierte la cama en un sistema inteligente de descanso. Ajusta automáticamente la temperatura, inclinación y sonido según los hábitos de sueño del usuario. Su inteligencia artificial optimiza cada noche, mientras la cobertura térmica integral y la base ajustable reducen la presión corporal y mejoran la calidad del descanso.

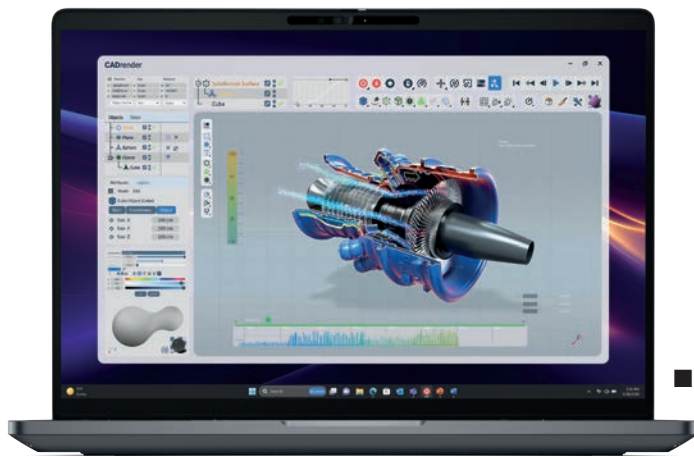
(2) Precisión sin límites. La cámara Sony Alpha 7V integra sensor avanzado y procesamiento con inteligencia artificial para un autoenfoco rápido y confiable que cubre prácticamente todo el encuadre. Graba en 4K con alto nivel de detalle, una opción versátil para creadores que buscan resultados consistentes.

(3) Velocidad que se escucha. Los audífonos Bowers & Wilkins Px8 S2 McLaren Edition combinan diseño inspirado en McLaren con ingeniería acústica de alta fidelidad. Sus *drivers* de carbono entregan sonido preciso y envolvente, ideales para quienes buscan calidad inalámbrica de alto nivel en música y contenido diario.



(4) Potencia sin peso. La Dell Pro Precision 55 ofrece rendimiento profesional en solo 1.4 kg de peso con opciones de procesador Intel Core Ultra o AMD Ryzen AI. Integra gráficos avanzados y capacidades de inteligencia artificial, ideal para diseño, análisis y flujos creativos sin depender de *hardware* externo.

(5) Rebeldía con clase. El Nothing Phone (4a) Pro combina un cuerpo delgado de aluminio con pantalla AMOLED fluida y brillante. Su diseño distintivo y funciones prácticas lo posicionan en la gama media con personalidad propia. La clave está en el Glyph Matrix: mini-LEDs traseros que muestran notificaciones, la hora y alertas sin desbloquear el teléfono, optimizando batería y atención.



Super App TOKA®

Tecnología que **transforma** la entrega y dispersión de apoyos y programas sociales en México



Beneficios a Municipios

Crece el PIB de tu municipio

- > Impulso a la economía local
- > Mayor control y trazabilidad del recurso
- > Dispersión eficiente y digital
- > Reducción de carga administrativa



Beneficios a Ciudadanos

Facilita el uso de recursos de los beneficiarios

- > Sin comisiones para los beneficiarios
- > Tarjeta virtual del programa
- > Consulta de saldo, movimientos y acceso a Toka Apps
- > Pagos en línea y con QR en comercios



Beneficios a la Comunidad

Economía Circulante

- > Sin comisiones para comercios
- > Cobro en comercios sin terminal bancaria (Pago QR)
- > Recepción inmediata de pagos
- > Inclusión al ecosistema digital



La Super App que conecta a tu municipio con su gente

Dentro de la Super App Toka, tu municipio puede contar con una solución digital personalizada y eficaz para conectar con su gente, facilitar trámites, pagos y la entrega y dispersión de apoyos y programas sociales a través de una experiencia simple, segura y accesible, todo en un solo lugar.

Además, tu municipio y tus ciudadanos también podrán tener:



Tarjeta Personalizable
Acorde al gobierno y programa social



Tarjeta Virtual
Del programa dentro de la Super App



Seguridad y Control Total
Para ciudadanos y gobiernos

Super App Toka: donde el apoyo de programas sociales se convierte en movimiento económico real.

TOKA
55 1000 1000

 claudia.flores@toka.mx

 55 1402 9310

CONTACTANOS



INTEROPERABILIDAD

- # Registro Público de La Propiedad
- # Consulta de información Catastral

TESORERIA

- # Consulta de información de predios



- # Recálculos de predial
- # Estadísticas e indicadores

PRESIDENCIA

- # Consulta de información de predios



- # Estadísticas e indicadores

GOBIERNO DIGITAL

USUARIOS EXTERNOS

- # Trámites en línea
- # Notarios
- # Registros públicos
- # Avalúo pericial en línea
- # Peritos



PLATAFORMA DE GESTIÓN DE TRÁMITES

- # Catastro, Desarrollo Urbano, IMPLAN
- # Fusiones
- # Subdivisiones
Avalúos y traslado de dominio
- # Lotificaciones (Condominios, fraccionamientos)



CONSULTA DE INFORMACIÓN

- # Protección civil
- # SAPA
- # Bomberos