

ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Aguascalientes, una ciudad con visión

**Leonardo Montañez despliega
una estrategia que combina seguridad,
inclusión social y planeación urbana**

**Gobiernos locales
contra la trata de personas**

**TOP 10:
SERVICIOS DE SALUD
MUNICIPALES**



**SEGURIDAD:
VIGILANCIA EN LA PERIFERIA**

**Avances de las *Smart Grids*
en México**

www.alcaldesdemexico.com



ESTRATEGOB
consultores



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- ▲ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- ▲ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- ▲ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- ▲ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
rroque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122

Gestión urbana con participación social

La gestión municipal exige una visión integral que combine planeación para el desarrollo, innovación tecnológica y cercanía permanente con la población, ya que los problemas urbanos no surgen de manera aislada. Seguridad, movilidad, infraestructura, energía y manejo de residuos forman parte de un mismo ecosistema urbano. Por ello, las soluciones más efectivas parten de una comprensión articulada de las ciudades y de las necesidades reales de quienes las habitan.

El crecimiento urbano desordenado que prevaleció durante décadas generó asentamientos alejados de los centros económicos y de los principales servicios públicos. En muchas ciudades, estas zonas concentran déficits de infraestructura, espacios públicos deteriorados y menores oportunidades de desarrollo, lo que incrementa la percepción de inseguridad y debilita la cohesión social.

Más allá de la presencia policial y la vigilancia estratégica, la seguridad en la periferia también depende del diseño urbano, la iluminación, la recuperación de espacios públicos, la conectividad vial y la capacidad de los gobiernos locales para atender oportunamente las demandas ciudadanas. En esta edición presentamos un reportaje al respecto, con experiencias locales y recomendaciones de expertos en la materia.

También abordamos los avances de las redes eléctricas inteligentes en México, sistemas que permiten monitorear el consumo en tiempo real, optimizar la distribución de energía, detectar fallas con mayor rapidez y mejorar la eficiencia operativa de los servicios públicos.

Otro de los retos apremiantes para las ciudades es la gestión de residuos. En el contexto

mundialista, representa una oportunidad para impulsar la concientización ciudadana y, al mismo tiempo, una prueba de estrés para los servicios de limpieza y la infraestructura urbana. En este número analizamos cómo las ciudades mexicanas enfrentan este desafío durante el torneo de fútbol.

Las administraciones municipales que registran avances significativos en gestión urbana son aquellas que incorporan la participación ciudadana. La cercanía con la población permite construir una cultura de corresponsabilidad y convertir a los habitantes en aliados de las políticas públicas. En este sentido, conversamos con el Presidente Municipal de Aguascalientes, Leonardo Montañez Castro, quien comparte la visión urbana que impulsa en la capital hidrocálida.

En esta edición también abordamos las acciones que pueden implementar los gobiernos locales para combatir la trata de personas, un delito que permanece sin denunciar en el 96 por ciento de los casos y que aumenta en contextos de alta movilidad, como los eventos masivos. Expertos explican cómo enfrentarlo mediante estrategias locales que promuevan la prevención y la denuncia.

Complementamos la edición con una entrevista especial a Aureliano Hernández Palacios Cardel, Auditor Superior de la Federación, sobre la nueva era en la fiscalización municipal, así como con un recuento de los 10 mejores servicios de salud implementados por municipios.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,
David Ramírez Vera, Erika Uribe,
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García,
Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez,
Eduardo Bohórquez, María Elena Morera, Martha Tagle,
Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido,
Salvador Guerrero Chiprés**

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
Cortesía del Municipio de Aguascalientes

ALCALDES DE MÉXICO, año 16, número 195, julio de 2026. Revista mensual de Circulación Controlada, editada, publicada y distribuida por Cazonci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, Interior 310, Colonia Ampliación Granada, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 55 45 81 04. Editora Responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Actualización del Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 19 de junio de 2026. Impreso por Litográfica Ingrex, S.A. de C.V., Centeno 195, Colonia Valle del Sur, Alcaldía Iztapalapa, Ciudad de México, C.P. 09819. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



Antesala 1

Gestión urbana con participación social

Minuta Local 4

Claroscuro Municipal 6

Desde la Urna 8

Después del fútbol

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Visión Urbana • Entrevista

10 Aguascalientes, una ciudad con visión

Por Redacción Alcaldes de México

► Seguridad Estratégica • Reportaje

16 Vigilancia en la periferia

Por Martha Palma Montes

20 Arcos detectores: inteligencia territorial y vanguardia digital

Por Salvador Guerrero Chiprés

► Ciudades Inteligentes • Reportaje

24 Avances de las Smart Grids en México

Por Noemí Andrade Castañón

► Competitividad

28 Tijuana, ciudad competitiva y de oportunidades

Por Redacción Alcaldes de México

► Gestión de RSU

30 Un torneo oportuno para el reciclaje

Por Isaías Ocampo Gaona

► Educación

34 Cruzada por la Educación impulsa el futuro de Juárez

Por Redacción Alcaldes de México

► Ranking

38 Top 10: Servicios de salud municipales

Por Guadalupe Parral

► Fiscalización • Entrevista

42 Una nueva era en la fiscalización municipal

Por Isaías Ocampo Gaona

Tips de Gestión

44 Gobiernos locales contra la trata de personas

Por Martha Palma Montes

46 Cómo lograr ciudades más frescas, sanas y resilientes

Por Ian López Solís

De Estados

► A Propósito

48 Planes de movilidad

Por Ian López Solís

Congresos

► Legisladores • Entrevista

50 Blindaje a la economía familiar

Por Martha Palma Montes

52 Gadgets

Por Aramis Flores Carranza



Registro Moctezuma & Asociados número 25



Barrio Antiquo de Monterrey renace como referente turístico y seguro

El gobierno municipal de Monterrey, encabezado por Adrián de la Garza Santos, concluyó la rehabilitación integral del Barrio Antiquo con una inversión superior a los 120 millones de pesos. Esta intervención forma parte de una estrategia para fortalecer la imagen urbana, la seguridad y la experiencia de residentes y visitantes.

El alcalde, acompañado por la Presidenta del Sistema DIF Municipal, Gabriela Oyervides González, y su gabinete, entregó las obras realizadas a través del programa Barrio Antiquo, Barrio Bonito. La administración busca consolidar este corredor como un punto de encuentro cultural, gastronómico y turístico de referencia en el norte del país.

La rehabilitación forma parte de la iniciativa El Mundial es en mi casa, el Mundial es en Monterrey, mediante la cual el municipio prepara la ciudad para recibir a miles de visitantes durante la Copa Mundial de la FIFA 2026. El gobierno municipal diseñó las obras con una visión de largo plazo para generar beneficios permanentes. "Esto forma parte de los trabajos realizados en la ciudad de Monterrey con motivo de la Copa del Mundo. Sin embargo, está ligado a una agenda planificada para que cada inversión se convierta en un legado duradero en beneficio de todos los regiomontanos", destacó Adrián de la Garza.

Nueva experiencia urbana

El gobierno municipal rehabilitó vialidades y banquetas, modernizó el alumbrado público, reparó registros, instaló señalización vial y peatonal, colocó mobiliario urbano, construyó rampas de accesibilidad e incorporó acciones de paisajismo que mejoran la imagen y funcionalidad de este espacio emblemático.

El proyecto incorpora un sistema automatizado de peatonalización con bolardos hidráulicos retráctiles que restringen el acceso vehicular en horarios de mayor afluencia, favorecen la movilidad peatonal y fortalecen la seguridad.

El Centro de Control y Comando (C2) supervisa el primer cuadro de la ciudad mediante una red ampliada de videovigilancia, puntos de monitoreo, tótems de seguridad, botones de alerta y patrullaje con drones. El nuevo cuartel policial refuerza la presencia operativa en una de las zonas con mayor actividad turística y comercial.

Un legado para la ciudad

El Secretario de Desarrollo Urbano Sostenible, Fernando Gutiérrez Moreno, explicó que el nuevo esquema de movilidad incorpora bahías para carga y descarga de mercancías con el objetivo de ordenar la operación logística y evitar la circulación de vehículos pesados dentro del corredor peatonal.

La intervención en Barrio Antiquo se suma a otras acciones del programa Transformando Monterrey, mediante el cual el gobierno municipal impulsa la recuperación de espacios públicos, la modernización de infraestructura urbana y el fortalecimiento de la competitividad de la ciudad.

PLAN DE PEATONALIZACIÓN

- **Fase A.** Calles Mina y Morelos. De lunes a jueves o en periodos de baja afluencia peatonal: de 17:00 a 00:00 horas.
- **Fase B.** De viernes a domingo: restricción vehicular de 14:00 a 06:00 horas del día siguiente, con acceso exclusivo para carga y descarga de 06:00 a 14:00 horas.
- **Fase C.** Aplicación en cualquier día y horario con alta afluencia, con cierres en el cuadrante de Doctor Coss, Matamoros y Constitución.

Fuente: gobierno municipal de Monterrey.



Tapachula, primer municipio con plataforma mercantil

La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) entregó la Plataforma de Establecimientos Mercantiles al municipio de Tapachula, Chiapas, convirtiéndolo en el primer municipio en modernizar sus procesos para incentivar la economía local.

La plataforma permite que las micro, pequeñas y medianas empresas realicen trámites para abrir o regularizar negocios con requisitos homologados. Los usuarios pueden solicitar avisos de funcionamiento, remodelación o renovación, así como cumplir medidas preventivas, ambientales o relacionadas con anuncios publicitarios mediante una cuenta Llave MX, desde la cual también pueden dar seguimiento a sus solicitudes.

Durante la reunión entre representantes de la ATDT y del gobierno municipal, encabezado por Aarón Yamil Melgar Bravo, las autoridades destacaron la reducción del 84 por ciento en los requisitos y la eliminación de tiempos de espera de hasta 60 días para obtener una resolución.

El Presidente Municipal señaló que el ayuntamiento apostó por la tecnología para sumarse a la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos, que integra a los 2,475 municipios del país bajo un esquema que homologa requisitos y facilita la apertura de negocios para emprendedores.

Edomex analiza crear municipios indígenas

La Comisión de Límites Territoriales del Congreso del Estado de México (Edomex) escuchó a los solicitantes que impulsan la creación de cuatro nuevos municipios: Atzingo, San Francisco Tlalcilcalpan, San Pablo de las Salinas y Santa Catarina Ayotzingo.

Los diputados evaluaron la viabilidad financiera, administrativa y social de las propuestas presentadas por comunidades de los pueblos originarios tlahuica, otomí y náhuatl.

Sobre Atzingo, cuya creación implicaría la separación de Ocuilan, Eduardo González Gómez, representante de las comunidades tlahuicas, afirmó que el proyecto cuenta

con viabilidad financiera y administrativa. Con base en datos de la Secretaría de Finanzas estatal, se estiman ingresos cercanos a 102 millones de pesos y capacidad de recaudación propia para atender funciones municipales.

En el caso de Santa Catarina Ayotzingo, en Chalco, los promoventes señalaron que la localidad fue municipio entre 1826 y 1894 y que actualmente cumple con los requisitos legales para recuperar esa categoría. Destacaron la existencia de proyectos para el suministro de agua, estrategias económicas y educativas, así como de estructura de gobierno e infraestructura.



FOTO: ANDREA MURCIA / CUARTOSURCO

Oaxaca y Fonatur fortalecen Pueblos Mancomunados

En un evento conjunto, el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) y el gobierno de Oaxaca firmaron un convenio de colaboración para fortalecer el destino turístico comunitario Pueblos Mancomunados.

El acuerdo busca transitar hacia un modelo de bienestar compartido en el que las comunidades de la Sierra Juárez participen como protagonistas y principales beneficiarias de la actividad turística.

Durante el evento, el Director General del Fonatur, Sebastián Ramírez Mendoza, afirmó que esta alianza marca el inicio de un compromiso de largo plazo comparable en alcance con los grandes desarrollos turísticos del país, aunque con un enfoque social distinto.

El gobernador Salomón Jara Cruz destacó que el convenio reconoce décadas de organización comunitaria y consolida un modelo basado en la identidad y el respeto al territorio. Señaló que la Sierra Juárez demuestra que la actividad económica puede prosperar cuando se sustenta en la participación social.

El Fonatur desarrollará la estrategia a partir de diagnósticos participativos y consultas comunitarias para priorizar necesidades como el saneamiento del agua y la gestión de residuos, con el objetivo de preservar el modo de vida local.

Los recursos destinados a la Sierra Juárez serán entregados directamente a las autoridades comunitarias en coordinación con el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI).



FOTO: CORTESÍA DE FONATUR



**LA INFORMACIÓN, ANÁLISIS
Y DEBATE ES AQUÍ.**

TODOS LOS DÍAS

FOX SPORTS™



SUSCRÍBETE

Vicios

Lo negativo

En el ámbito local

► Restauranteros de **Morelos** denunciaron la falta de acompañamiento institucional y el incumplimiento de promesas por parte del ayuntamiento de Cuernavaca durante la temporada mundialista. Esta situación generó incertidumbre, ya que los comercios no contaron con asesoría ni lineamientos claros para la transmisión de los partidos. Además, señalaron que perdieron la oportunidad de reactivar la economía local por temor a multas del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

► El costo de los derechos de transmisión de los partidos fue el principal obstáculo para que algunas ciudades realizaran proyecciones públicas del evento. En **Sinaloa**, municipios como Mazatlán, Culiacán o Los Mochis habrían tenido que pagar entre 25 y 40 millones de pesos solo por este concepto, ya que las licencias aumentaban según la población y el número potencial de espectadores.

► Durante la inauguración del torneo en la **Ciudad de México**, 19 personas fueron detenidas por diversos incidentes y 11 policías resultaron heridos en enfrentamientos con manifestantes en las inmediaciones del estadio donde jugaron México y Sudáfrica, de acuerdo con la Secretaría de Seguridad Ciudadana. Las detenciones ocurrieron tanto en el estadio como en el Zócalo, durante el Fan Fest.

► Un grupo de aficionados con playeras de la selección mexicana arrebató a madres buscadoras lonas con fotografías de personas desaparecidas para cubrirse de la lluvia. Las lonas formaban parte de la protesta del colectivo Una Luz en el Camino, en el Ángel de la Independencia. Colectivos de búsqueda manifestaron su indignación por el trato de las autoridades durante las protestas relacionadas con la inauguración del torneo.

► La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) expresó "preocupación por la calidad y oportunidad de las obras realizadas" por el gobierno de la **Ciudad de México** en el marco de la justa deportiva, al señalar que la falta de estrategia afectó la continuidad de la actividad comercial en las zonas intervenidas. Además, reportó que la ocupación hotelera en la inauguración alcanzó el 65 por ciento, por debajo de la expectativa de entre 80 y 100 por ciento.

Beneficios

Lo positivo

► El Metrobús de la **Ciudad de México** habilitó una ruta especial para conectar el Aeropuerto Internacional Benito Juárez con el Estadio Ciudad de México. El servicio parte de las terminales 1 y 2 hacia el Palacio de los Deportes, donde el Trolebús Ride traslada a los usuarios hasta el recinto, como una opción rápida y segura para los aficionados. El servicio de Transportes Eléctricos también implementó una ruta especial desde el Palacio de Bellas Artes hacia la sede mundialista.

► El gobierno del **Estado de México** organizó el Torneo Metropolitano de Fútbol 2026 como parte de la estrategia Estadio de México. Destino Futbolero, en coordinación con 24 municipios. El torneo tuvo lugar en 25 sedes, varias de ellas rehabilitadas mediante el Programa de Obra Pública estatal, con el objetivo de fomentar el uso comunitario de espacios deportivos.

► El municipio de Guadalupe, **Nuevo León**, implementó un operativo vial y de seguridad durante la justa, que incluyó la capacitación y ampliación de su fuerza policial de 700 a 930 elementos. El Presidente Municipal, Héctor García García, destacó la coordinación con la Secretaría de la Defensa Nacional, la Guardia Nacional y Fuerza Civil. La estrategia interinstitucional incluye cierres viales, módulos de atención, vigilancia perimetral y el uso de tecnología avanzada para garantizar un saldo blanco.

► En el marco del Mundial Social Intercolonial en Tampico, **Tamaulipas**, la Presidenta Municipal, Mónica Villarreal Anaya, informó que fueron rehabilitados 15 campos deportivos en distintos sectores del municipio. La alcaldesa destacó que esta iniciativa fortaleció la convivencia familiar en espacios deportivos y amplió la infraestructura deportiva y social en beneficio de la ciudadanía.

► La Secretaría de Seguridad Ciudadana de Celaya, en coordinación con la Guardia Nacional, implementó un operativo especial de vigilancia durante el mes de celebración del Mundial. La estrategia de vigilancia estuvo enfocada en sitios donde habitualmente existe concentración de aficionados para observar los partidos de fútbol, como restaurantes, bares y espacios públicos.

ALCALDES

DE MÉXICO

Pionero del periodismo de soluciones en México

Medio de comunicación multiplataforma,
utilitario para servidores públicos

Escaparate de la buena obra de gobierno y el
liderazgo útil de los tomadores de decisión

Promueve la adopción de soluciones y
herramientas para mejorar la gestión pública

Canal directo, confiable y efectivo
con gobiernos locales de todo el país

Un referente con impacto positivo
en la toma de decisión
con los gobiernos locales

www.alcaldesdemexico.com

 [FB/AlcaldesdeMexico](https://www.facebook.com/AlcaldesdeMexico)  [@AlcaldesMexico](https://twitter.com/AlcaldesMexico)



Av. Río San Joaquín 436, 3er piso, oficina 310,
colonia Ampliación Granada, Miguel Hidalgo,
C.P. 11529, Ciudad de México. Tel. [55] 55 45 81 04
www.alcaldesdemexico.com
contacto@alcaldesdemexico.com



Después del futbol

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Como era de esperarse, el campeonato mundial de futbol moderó la situación de tensión política que se vivió durante mayo y parte de junio. Antes del inicio de la Copa FIFA, el gobierno acumulaba presiones que lo dejaban en una posición difícil. En pocas semanas, la Presidenta Claudia Sheinbaum tuvo que enfrentar la contundente derrota de su partido frente al Partido Revolucionario Institucional (PRI) en las elecciones de Coahuila; las crecientes presiones de Estados Unidos sobre el caso del Gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya; la calculada movilización de los maestros de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE), que puso en jaque a la Ciudad de México hasta horas antes del silbatazo inicial; las protestas de las madres buscadoras que mantuvieron una presencia heroica ante la falta de respuestas por parte del gobierno, y otras protestas sociales diversas.

La realidad es que después del futbol las presiones siguen, en un contexto diferente y con las miradas ya puestas en las elecciones de 2027. Independientemente de cómo evolucione la relación con la CNTE y de cómo avancen las negociaciones del tratado de libre comercio con Estados Unidos, Morena buscará arrancar con anticipación sus actividades electorales y la oposición prepara su estrategia en el mismo sentido. Si algo revela la elección de Coahuila es que, al menos allá, la estrategia electoral morenista no tuvo ningún efecto y algo diferente tendrían que hacer en 2027, cuando estarán en disputa 17 gubernaturas.

Desde ahora es posible imaginar los retos que enfrentará el Instituto Nacional Electoral (INE). Por lo pronto, a poco menos de dos meses del inicio del proceso electoral, las condiciones en las que llega el INE no parecen ser las mejores. No fueron buenas noticias que el concurso para cubrir las plazas vacantes del Servicio Profesional Nacional sufriera un importante retraso, por fallas en la aplicación del examen correspondiente. Tampoco fue muy halagüeño que la Presidenta del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana (IEPC) de Jalisco, Paula Ramírez Höhne, haya considerado necesario renunciar a su puesto, en el momento en que la institución más necesita fortaleza para organizar la elección del próximo año. Por lo demás, entre rumores, quejas y notas de prensa, lo cierto es que muchos funcionarios del INE han renunciado, y la Presidenta Guadalupe Taddei Zavala ha nombrado a sus allegados en puestos clave, lo que motivó que algunas consejerías protestaran ante el Tribunal Electoral por la llegada de funcionarios que no parecen cumplir los requisitos de ley. Quizá lo más lastimoso es que en una parte no menor de la opinión pública, el INE perdió la independencia e imparcialidad que lo caracterizaron durante su historia previa a 2024. Lo mismo señalan sobre el Tribunal Electoral; en conjunto, las condiciones no favorecen la confianza y credibilidad que requieren las elecciones de 2027.

Considerando que el año que entra las 32 entidades federativas tendrán elecciones locales, incluyendo un alto número de presidencias municipales, el contexto político parece aún más complejo. Es justo en ese tipo de elecciones donde la violencia política ha tenido mayor presencia, a pesar de las mesas de coordinación entre los organismos electorales locales, el INE y las autoridades (federales y estatales) responsables de la seguridad. La solicitud de protección para candidatos y las denuncias posteriores a los comicios no han sido suficientes. Lo que realmente está en juego es la libertad de los electores para votar en condiciones que garanticen la integridad democrática.

Después del futbol, el arbitraje de la política pasa a las autoridades electorales. El éxito del campeonato dependerá de que el INE convenza a todos, no solo a quien gane. El reto es muy grande y empieza la cuenta regresiva para el 6 de junio de 2027.

**Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez
(figura pública)*



Publi**rr**eportaje

NUEVO DISTRITO COMERCIAL SALAMANCA IMPULSARÁ LA ECONOMÍA

El Presidente Municipal, César Prieto Gallardo, presentó el proyecto Nuevo Distrito Comercial Salamanca, como parte de la estrategia integral para fortalecer la economía local y modernizar la infraestructura del municipio. La iniciativa plantea crear espacios dignos y estratégicos para el comercio y la inversión, además de optimizar la movilidad urbana y crear entornos seguros y modernos para la convivencia familiar.

Con este proyecto, la administración reafirma su compromiso de transformar el entorno urbano, impulsar la competitividad de Salamanca y mejorar de manera directa la calidad de vida de la población. La iniciativa contempla la habilitación de 640 espacios comerciales distribuidos en áreas diseñadas para atender las necesidades de comerciantes y consumidores. El proyecto incluye un mercado con zona de descarga, área de tianguis, locales exteriores, plaza comercial, central de transferencia, estacionamientos, espacios familiares, velarias para eventos y baños públicos.

Durante la presentación, el alcalde Prieto Gallardo destacó que esta obra representa una apuesta por el crecimiento ordenado de Salamanca, al generar condiciones para fortalecer el comercio local, atraer inversiones y mejorar la imagen urbana. El Nuevo Distrito Comercial Salamanca funcionará como un punto estratégico para la actividad económica del municipio, al concentrar en un solo espacio servicios comerciales, áreas de movilidad y zonas de convivencia que atenderán a miles de ciudadanos y visitantes.

Además del beneficio directo para comerciantes y emprendedores, el proyecto impulsará la generación de empleos y promoverá un desarrollo urbano más moderno y funcional, acorde con las necesidades de una ciudad en constante crecimiento.

Con esta iniciativa, el gobierno municipal busca sentar las bases para una nueva etapa de desarrollo económico en Salamanca, fortalecer la competitividad del municipio y crear espacios que contribuyan al bienestar de las familias salmantinas.

MOTOR DE DESARROLLO

- El Nuevo Distrito Comercial Salamanca representa una oportunidad clave para consolidar el comercio en el municipio mediante un espacio integral orientado al comercio local, la cultura y la convivencia.
- El proyecto contempla una extensión total de más de siete hectáreas.
- El complejo integrará 640 locales comerciales interiores y 54 exteriores.
- El área de tianguis contará con más de 200 lugares disponibles.
- La plaza comercial incluirá un sector exclusivo con 18 espacios adicionales.
- La explanada principal funcionará como espacio para eventos culturales y punto de encuentro social.
- Las centrales de transferencia optimizarán la logística y el flujo de visitantes.
- El estacionamiento ofrecerá un espacio amplio y funcional.

Fuente: gobierno municipal de Salamanca.

CIUDADANÍA, EJE DECISIVO EN AGUASCALIENTES

La administración de Leonardo Montañez Castro combina infraestructura, participación social, seguridad y programas comunitarios para fortalecer la calidad de vida en la capital hidrocálida

► POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE AGUASCALIENTES

Aguascalientes, Ags.- La administración municipal de Aguascalientes consolida un modelo de gestión pública basado en la cercanía ciudadana, la recuperación del espacio público y la modernización urbana de una de las ciudades con mayor dinamismo económico y mejor percepción de seguridad en México.

Aguascalientes ocupa una posición privilegiada en el centro del país. Su desarrollo industrial, particularmente en sectores automotrices, logísticos y manufactureros, la convierten en uno de los polos económicos más importantes del Bajío mexicano. Este dinamismo impulsa un crecimiento urbano acelerado que plantea nuevos desafíos en movilidad, servicios públicos, sostenibilidad y cohesión social.

Bajo el lema “La Ciudad de tu Vida”, el municipio coloca la atención territorial y la presencia en colonias y fraccionamientos como ejes centrales del gobierno. “Somos una administración cercana y atenta a las necesidades de las familias, por eso estamos todos los días presentes en las colonias, en los fraccionamientos y en las comunidades”, señala Leonardo Montañez Castro en entrevista con *Alcaldes de México*.

CERCANÍA EN TERRITORIO

El alcalde identifica como principales demandas ciudadanas los servicios públicos, el agua potable, la limpieza, el

medioambiente y la seguridad. La estrategia municipal consiste en atender estas necesidades directamente en territorio y traducirlas en intervenciones visibles. “La ciudadanía nos expresa sus propuestas para fortalecer los servicios. Es ahí donde notamos el interés de los ciudadanos por trabajar de la mano con el municipio de Aguascalientes para vivir en un mejor entorno urbano y social”. Este modelo de proximidad también permite detectar nuevas áreas de oportunidad y fortalecer la confianza entre ciudadanía y gobierno.

Entre los resultados más tangibles destaca la recuperación de espacios públicos: la administración entregó 20 nuevos parques y rehabilitó 42 áreas verdes y espacios deportivos, y construyó canchas de fútbol, béisbol y tochito bandera.

El objetivo va más allá de la infraestructura física. “Miles de niñas, niños y adolescentes que en vez de pasar toda una tarde pegados al televisor, al teléfono celular o a la *tablet*, salen a jugar al parque”, sostiene Montañez Castro. La visión municipal plantea los espacios públicos como herramientas de prevención social, convivencia y fortalecimiento comunitario.

CONSERVACIÓN AMBIENTAL

El rescate de La Pona, uno de los principales pulmones ecológicos de la capital, figura entre los proyectos ambientales

más relevantes. El municipio participa en mesas de diálogo con autoridades estatales, ambientalistas y propietarios para explorar mecanismos de adquisición y conservación del predio.

La Pona resguarda un bosque nativo de mezquite en cerca del 70 por ciento de su superficie y funciona como zona de infiltración hídrica dentro de la mancha urbana. “Hemos explorado todas las posibilidades económicas y procedimientos administrativos para la adquisición y la tramitación que permita, en su momento, la declaratoria como Área Natural Protegida”, explica el Presidente Municipal.

La preservación del área protegería la biodiversidad, evitaría el deterioro ambiental y generaría un espacio recreativo para la ciudadanía, en una urbe que enfrenta los retos típicos de expansión de las capitales medias del país.

MODELO DE MOVILIDAD

En el Centro Histórico, el gobierno local impulsa una visión de movilidad integral basada en la recuperación peatonal y la conexión de barrios tradicionales. El programa parcial del centro contempla una división sectorial en 15 zonas diferenciadas para fortalecer usos tradicionales y revitalizar la actividad urbana.

La propuesta incorpora ampliación de banquetas, arborización y mejoramiento

■ **Leonardo Montañez Castro.** Es licenciado en Ciencias Políticas y Administración Pública, licenciado en Derecho y maestro en Políticas Públicas. Actualmente ocupa el cargo de Presidente Municipal de Aguascalientes por segundo periodo consecutivo.



Infraestructura social e incluyente

La obra pública en Aguascalientes genera un impacto directo en la calidad de vida de las familias a través de tres vertientes:

- 1. Movilidad urbana conectada y duradera.** El municipio rehabilita vialidades con materiales de alta durabilidad como concreto hidráulico y la carpeta asfáltica de última generación. Entre las obras más significativas destacan la Avenida Mariano Hidalgo, Valle de los Romero, la Avenida Julio Díaz Torre, el tramo de Poliducto e intervenciones en la colonia Pintores Mexicanos.
- 2. Espacios públicos para la familia.** El gobierno local recupera calles y parques para que la ciudadanía comparta espacios dignos donde el deporte y la convivencia impulsen la vida cotidiana. Destacan el Parque La Biznaga, Parque Terranova, Zona Santa Anita y Avenida Parque Vía.
- 3. Ciudad incluyente y segura.** La administración transforma la infraestructura peatonal bajo una visión de accesibilidad universal con banquetas incluyentes y un programa permanente de revisión y mantenimiento de puentes peatonales.

Fuente: gobierno municipal de Aguascalientes.

de corredores de conexión, con énfasis en las zonas aledañas a los mercados Juárez, Morelos y Terán. “Existe el planteamiento de un proyecto ambicioso, no solo de peatonalización de algunas calles, sino de una visión de movilidad integral”, afirma Montañez Castro.

FOTOS: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE AGUASCALIENTES



La administración recurre al urbanismo táctico para evaluar reacciones ciudadanas y consensuar cambios con comerciantes y vecinos. El objetivo, explica el alcalde, es generar espacios más seguros, activos y económicamente dinámicos.

ESTRATEGIAS EN SEGURIDAD

Aguascalientes cuenta con 100 nuevas patrullas rotuladas que vigilan colonias y comunidades del municipio. Además, los policías portan cámaras corporales como parte de la estrategia de equipamiento y transparencia ciudadana. Leonardo Montañez explica que esta tecnología permite documentar y transparentar las intervenciones de los oficiales en el cumplimiento de su deber.

Las cámaras cuentan con grabación en alta calidad, activación automática y transmisión en vivo. La administración prioriza su incorporación en áreas operativas y de mayor contacto ciudadano. Además, la corporación suma a más de 220 elementos graduados del Instituto Superior de Seguridad Pública, una instancia capacitadora reconocida a nivel nacional.

Estos esfuerzos impactan los resultados de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). “Las dos últimas encuestas nos han colocado en los primeros lugares y eso significa que las personas se sienten seguras de vivir en Aguascalientes”, indica Montañez Castro.

La Policía de Atención a la Violencia de Género brinda acompañamiento especializado a mujeres víctimas de violencia y representa uno de los componentes más relevantes de la estrategia de seguridad municipal.

El alcalde sostiene que esta unidad incrementó la confianza ciudadana y el número de mujeres que solicitan apoyo. Sus acciones incluyen acompañamientos, traslados, canalización al Centro de Justicia para la Mujer y apoyo en recuperación segura de pertenencias. “Hoy se sienten más acompañadas, escuchadas y respaldadas por nuestra corporación”, asegura el edil.

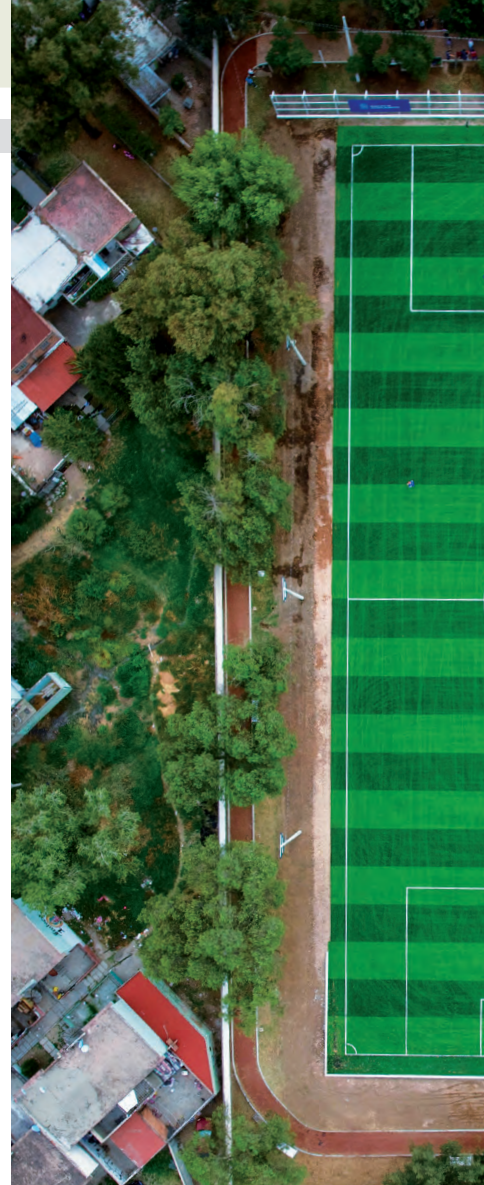
La administración complementa estas acciones con capacitación policial y coordinación interinstitucional para fortalecer la atención integral a víctimas.

DISCIPLINA FINANCIERA

La Secretaría de Economía Social y Turismo Municipal impulsa programas de emprendimiento y fortalecimiento empresarial que combinan capacitación, incentivos económicos y vinculación institucional. Los programas Empoderando Mujeres, Emprendimiento Incluyente e Impulso a tu Negocio atienden a mujeres, jóvenes, adultos mayores y personas con discapacidad. “Estamos convencidos de que cuando apoyamos a un emprendedor, también fortalecemos a su familia y a toda la comunidad”, sostiene el alcalde.

El municipio también desarrolla cursos de formación empresarial y alianzas con universidades y cámaras empresariales para fortalecer el ecosistema emprendedor local.

La disciplina financiera y el fortalecimiento de los ingresos propios son prioridades de la administración. Los principales ingresos





El modelo de proximidad permite a la administración local detectar nuevas áreas de oportunidad y fortalecer la confianza entre ciudadanía y gobierno

proviene del impuesto predial, licencias comerciales y derechos municipales, mientras la administración destina el gasto a servicios públicos, seguridad y obra pública. “Hemos trabajado bajo principios de disciplina y austeridad. En esta administración cuidamos cada peso que recibe el municipio y buscamos convertirlo en resultados visibles para la ciudadanía”, afirma.

Entre las estrategias de recaudación destacan descuentos en multas y recargos, ampliación de módulos de atención y opciones de pago en línea.

VISIÓN DE LARGO ALCANCE

Aunque Aguascalientes no será sede oficial del Mundial de Fútbol de la FIFA, el municipio aprovecha el flujo turístico nacional e internacional derivado del evento. La administración considera

que la conectividad, infraestructura y ubicación estratégica de la ciudad representan una oportunidad para fortalecer el turismo cultural, gastronómico, de negocios y médico.

Leonardo Montañez Castro explica que el municipio fortaleció “la promoción turística de la ciudad, impulsando experiencias relacionadas con la gastronomía, la cultura, los barrios tradicionales y las actividades familiares”. En paralelo, la administración avanza en proyectos de infraestructura urbana enfocados en movilidad, inclusión y recuperación del espacio público, con rehabilitaciones viales, banquetas incluyentes, parques urbanos y equipamiento comunitario.

Para el periodo 2026-2029, la administración instaló el nuevo Consejo de la Ciudad, órgano de participación integrado por representantes empresariales,

académicos, organizaciones civiles y colegios de profesionistas.

El alcalde explica que el Consejo de la Ciudad fortalecerá la toma de decisiones públicas con participación social organizada y visión estratégica. “Representa el máximo órgano de participación y representación ciudadana con el que cuenta el municipio de Aguascalientes”, destaca.

El municipio apuesta por un modelo que combine competitividad económica con cohesión social, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento comunitario. El edil concluye que “La Ciudad de tu Vida” va más allá de ser un lema, porque refleja el sentir ciudadano. La aspiración es que las personas sientan orgullo de una ciudad con servicios de calidad, espacios seguros y oportunidades de desarrollo. ▲

San Miguel de Allende: referente en turismo innovador



San Miguel de Allende se consolida como uno de los destinos turísticos más importantes y emblemáticos de México. Este posicionamiento responde a una transformación de fondo: el municipio convirtió el turismo en una estrategia integral de desarrollo social y urbano. Bajo la visión del Presidente Municipal, Mauricio Trejo Pureco, el gobierno local impulsa un modelo de gestión transversal que no solo atrae visitantes, sino que también traduce el crecimiento turístico en calidad de vida para la población y preservación de su identidad local.

Hoy, los resultados de esta estrategia son evidentes. San Miguel de Allende mantiene su reconocimiento internacional y atrae turismo de alto impacto, inversiones globales y eventos a gran escala. Este flujo dinamiza la economía local y genera oportunidades reales para miles de familias sanmiguelenses.

La ciudad también evolucionó más allá de su imagen como destino histórico. San Miguel de Allende consolida un perfil sofisticado y diverso en el que convergen la alta gastronomía, el turismo de romance, el arte, la cultura, el bienestar y experiencias de lujo.

DESTINO DE EXCELENCIA

Durante los últimos años, el gobierno municipal ha impulsado obras de

infraestructura, rehabilitación de vialidades, mejoramiento de espacios públicos, fortalecimiento de servicios y acciones para conservar el patrimonio arquitectónico. Cada inversión busca beneficiar tanto a visitantes como a habitantes, y evitar que el crecimiento turístico afecte la calidad de vida.

Uno de los principales retos de los destinos consolidados es crecer sin perder identidad. San Miguel de Allende enfrenta este desafío

RESULTADOS TANGIBLES EN TURISMO

- El reconocimiento como Mejor Región Vitivinícola de México valida una gestión pública que entiende que las ciudades exitosas crecen con una dirección clara.
- Gobierno, iniciativa privada, academia, productores y comunidad trabajan de forma articulada.





mediante una política permanente de conservación del Centro Histórico, ordenamiento urbano y protección de tradiciones culturales. La ciudad reconoce que su patrimonio es el principal activo para competir a nivel nacional e internacional.

Esa visión impulsa la diversificación de la actividad turística. La gastronomía atrae visitantes internacionales; los festivales culturales mantienen actividad durante gran parte del año; las bodas generan una derrama económica importante, y los eventos artísticos fortalecen el posicionamiento global de la ciudad. La combinación de estos factores reduce la dependencia de temporadas específicas y sostiene un flujo constante de visitantes.

INDUSTRIA VITIVINÍCOLA

Hace poco más de una década, el turismo del vino representaba una apuesta ambiciosa. Hoy, el municipio cuenta con 14 viñedos, más de 70 etiquetas y una producción anual que oscila entre 30 mil y 50 mil botellas. La experiencia enológica vincula la gastronomía, la cultura, las bodas, el turismo rural y las actividades de lujo, lo que amplía la oferta turística y fortalece la derrama económica regional.

Estos resultados responden a una visión de largo plazo que posiciona a San Miguel de Allende como un referente nacional de desarrollo

local. El municipio demuestra que puede modernizarse sin renunciar a su historia y que el crecimiento económico puede convivir con la conservación patrimonial.

La estrategia parte de una premisa clara: los destinos exitosos no dependen solo de la promoción, sino de resultados que generen experiencias positivas tanto para visitantes como para residentes.

Por ello, cuando San Miguel de Allende aparece en *rankings* internacionales, recibe reconocimientos turísticos o continúa atrayendo visitantes de todo el mundo, el fenómeno va más allá del atractivo de sus calles o de la belleza de su arquitectura. Es el resultado de una visión de ciudad impulsada por el alcalde Mauricio Trejo, donde el turismo funciona como detonador de desarrollo económico, inversión, empleo e identidad comunitaria.

En un entorno global competitivo, San Miguel de Allende ha logrado consolidarse como un ejemplo de cómo una ciudad puede crecer, conservar su esencia y proyectarse al mundo de manera simultánea.

- El municipio genera empleo y atrae inversión.
- La estrategia impulsa la diversificación turística y la derrama económica.
- Las acciones fortalecen comunidades rurales y la promoción internacional.



- San Miguel de Allende demuestra que la historia puede convertirse en una plataforma de desarrollo con liderazgo, planeación y claridad estratégica.

Fuente: elaboración propia con información del gobierno municipal de San Miguel de Allende.

PROTECCIÓN INTEGRAL

en zonas prioritarias

Proximidad social, vigilancia continua y rehabilitación del espacio público son estrategias eficaces para reforzar la seguridad en las colonias ubicadas en la periferia de las localidades

► POR MARTHA PALMA MONTES

Las periferias urbanas enfrentan dificultades en la prestación de servicios debido a su lejanía respecto a las zonas centrales. Estas condiciones también complican la seguridad pública en colonias con carencias sociales, donde predominan problemáticas como consumo de alcohol en la vía pública, robos, asaltos, venta y consumo de drogas, vandalismo, disparos con armas de fuego, presencia de pandillas, tomas irregulares de energía eléctrica y robo o venta ilegal de combustibles, según la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del primer trimestre de 2026.

Para reducir la incidencia delictiva en estas zonas, las corporaciones municipales implementan estrategias de proximidad y fortalecen el uso de tecnologías en videovigilancia. La Secretaría de Seguridad Pública de Acapulco, Guerrero, despliega recorridos en colonias como La Laja, Altamira, 6 de Enero, Infonavit Alta Progreso y Pancho Villa, ubicadas en la parte alta de la ciudad. Con estas acciones, la dependencia refuerza la presencia policial, atiende directamente a los habitantes y promueve la proximidad social para prevenir conductas delictivas y fortalecer el tejido comunitario.

En Guadalupe, Nuevo León, el Centro de Comando, Control, Comunicación, Cómputo e Inteligencia (C4i) brinda atención inmediata a emergencias mediante más de 844 cámaras conectadas y más de 2 mil

botones de pánico, en coordinación con el C5 estatal. La policía municipal mantiene tiempos de respuesta inferiores a cinco minutos.

Las labores de vigilancia permitieron reducir en 68 por ciento los homicidios, 42 por ciento los delitos patrimoniales y 36 por ciento la violencia familiar en un año. Además, la autoridad detuvo a 78 generadores de violencia, desarticuló 32 bandas delictivas, aseguró 54 armas de fuego y localizó 123 objetivos prioritarios.

Por su parte, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana de Morelia, Michoacán, trabaja para fortalecer la confianza ciudadana y contener hechos violentos vinculados con la delincuencia organizada, especialmente en zonas limítrofes con Guanajuato, Guerrero y el Estado de México.

PROXIMIDAD POLICIAL

Morelia colinda al norte con Tarímbaro, Álvaro Obregón, Charo y Tzitzio, municipios con presencia de grupos armados. Ante este contexto, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana mantiene un despliegue policial permanente en todo el territorio, señala José Pablo Alarcón Olmedo, titular de la dependencia, en entrevista para *Alcaldes de México*.

El funcionario explica que la estrategia se enfoca en reducir cuatro modalidades de robo: a comercios, casa habitación, vehículos y transeúntes, tanto en zonas urbanas

FOTO: ADOLFO VLADIMIR / CUARTOSCURO

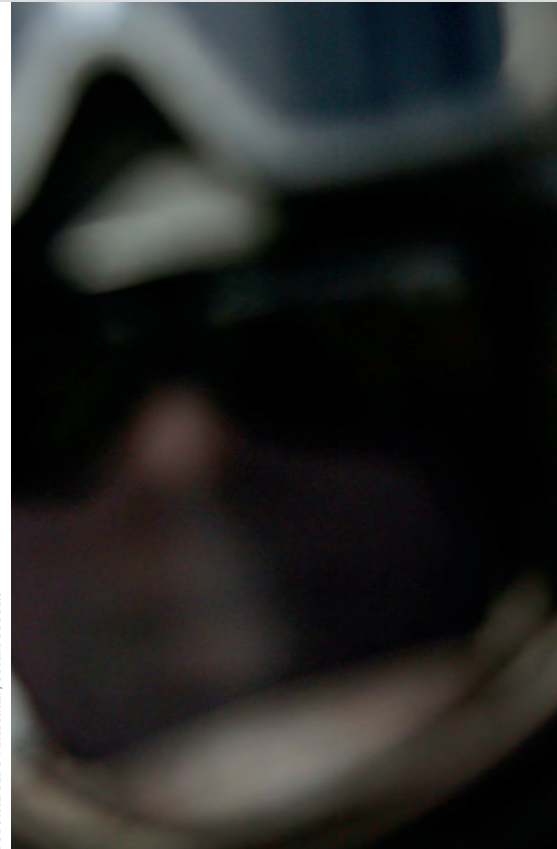


FOTO: ROGELIO MORALES / CUARTOSCURO



FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

► **José Pablo Alarcón Olmedo**

Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Morelia

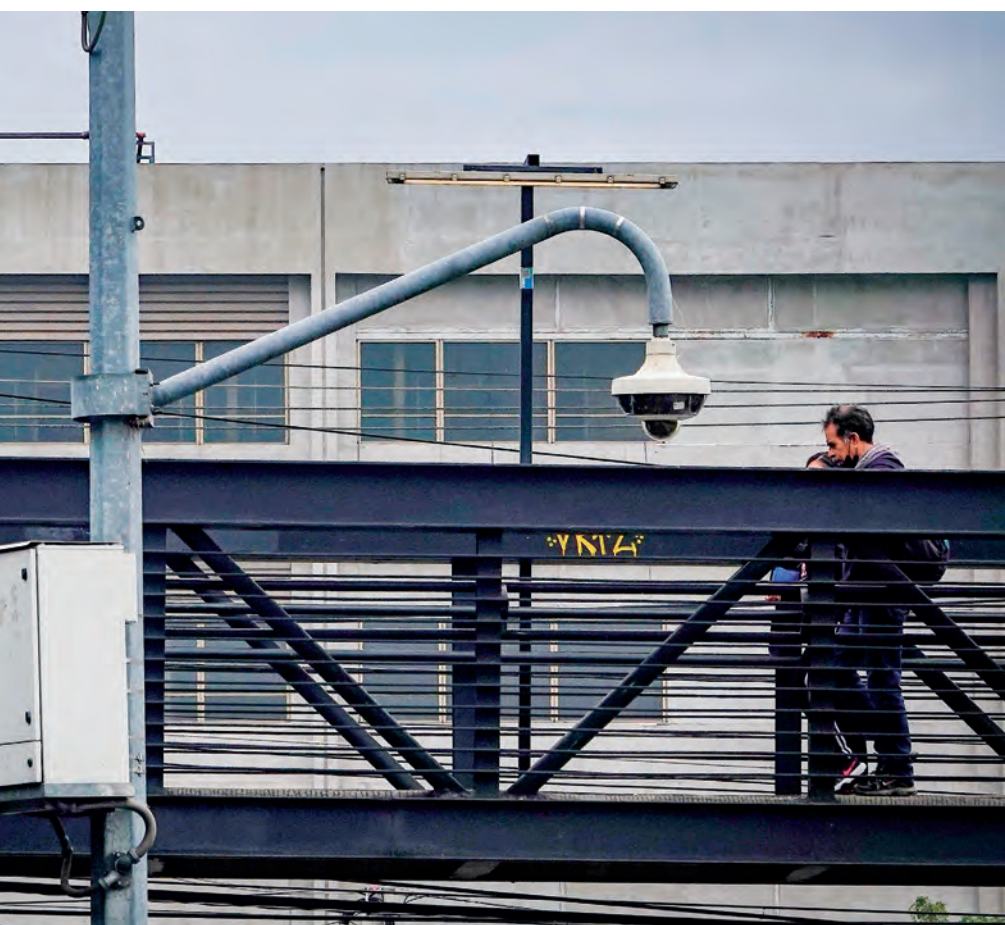
como en colonias periféricas. “Tenemos un avance muy importante de reducciones generales del 25 por ciento en esos cuatro rubros, por ejemplo, en el robo a comercios, desarticulamos algunas bandas dedicadas a esta actividad ilícita gracias a la labor conjunta con el sector empresarial y la Fiscalía General del Estado”.

Alarcón Olmedo destaca la importancia de coordinar acciones con municipios colindantes. El gobierno de Morelia ha donado patrullas para fortalecer las capacidades operativas de localidades vecinas. “La población flotante también es parte de nuestra responsabilidad, por lo que debemos apuntalar la operatividad policial de los municipios contiguos porque sabemos que las corporaciones enfrentan retos mayúsculos ante la falta de recursos”, afirma.

La Secretaría comparte diariamente resultados en las mesas de construcción de la paz, respecto al número de detenciones y puestas a disposición, en las cuales también participan dependencias de los tres órdenes de gobierno. “Morelia tiene una policía profesional que responde para dar resultados a la gente y mejorar la percepción de seguridad”, enfatiza Alarcón Olmedo.

VIDEOVIGILANCIA EFECTIVA

Los gobiernos municipales fortalecen sus sistemas de videovigilancia con inteligencia artificial (IA), lo que permite monitoreo



continuo de patrones de conducta y generación de alertas ante eventos de riesgo.

Luis Javier Pelayo Canales, fundador y CEO de Mopec Security, explica: “Si bien los sistemas de videovigilancia ayudan a resolver o mitigar riesgos, su funcionamiento es más eficiente cuando está basado en una evaluación o análisis de vulnerabilidades, el cual determina las especificaciones del diseño para crear la solución adecuada”.

El especialista recomienda utilizar equipos con certificaciones acordes a las condiciones del entorno para garantizar su operación continua. También subraya la importancia de integrar las cámaras en sistemas coordinados que permitan funciones predictivas. “Es muy importante definir la densidad de píxeles apropiada para nutrir los análisis de la IA de forma eficiente, así como las variantes de altura de la instalación y la distancia de la cámara al objetivo”, añade.

ATENCIÓN A LAS CAUSAS

La seguridad en zonas periféricas requiere coordinación entre distintos niveles de gobierno, especialmente para inhibir delitos como el robo de vehículos en áreas limítrofes con múltiples jurisdicciones.



FOTO: ©ARKADII SCHELL / DREAMSTIME.COM

Inhibir la presencia de grupos de la delincuencia organizada en zonas periféricas es uno de los principales desafíos para la seguridad pública municipal

Las periferias concentran factores de riesgo asociados a carencias sociales, por lo que las autoridades deben priorizar políticas de prevención y respuesta a emergencias, señala Edgar Baltazar Landeros, investigador postdoctoral en la Universidad Autónoma de Chiapas.

El académico explica que “los delitos de oportunidad son aquellos que ocurren en

parques abandonados o calles mal iluminadas, entonces el rescate de espacios públicos ayuda a inhibir la actividad delictiva porque hay un mejor equipamiento urbano. Por otro lado, la prevención social consiste en identificar a los grupos con mayores factores de riesgo, por ejemplo, jóvenes en conflicto con la ley, y brindarles una atención focalizada a través de programas deportivos”.

En su investigación sobre la violencia y delincuencia en la región de los Altos de Chiapas, donde habita la mitad de la población indígena de la entidad, el especialista identifica factores como disputas por la tierra, vinculación de grupos criminales con organizaciones comunitarias y reclutamiento forzado. “Estoy investigando las causas subyacentes de estos conflictos y cómo atenderlos de forma diferenciada desde los tres órdenes de gobierno en los ámbitos urbano, rural y periferias. Recordemos que las periferias en Chiapas incluyen regiones fronterizas, entonces hay dinámicas de violencia y delincuencia que implican una coordinación entre países”, señala.

Las estrategias de seguridad pública en las periferias de las localidades requieren fortalecer la prevención social del delito, mejorar la labor policial con inteligencia territorial y recuperar espacios públicos mediante la participación comunitaria. **A**

Municipios vigilantes

En estas entidades existe la mayor cantidad de cámaras de vigilancia en funcionamiento en la vía pública operadas por instituciones de seguridad pública municipal.

Estado	Fijas	Domos fijos	PTZ (panorámica, inclinación y zoom)	Domos PTZ	Otro	Total
Estado de México	17,338	2,133	5,464	773	118	25,826
Nuevo León	9,306	181	2,194	61	1,154	12,896
Guanajuato	6,372	331	1,578	942	155	9,378
Puebla	5,409	188	1,343	364	NA	7,304
Querétaro	2,796	656	3,314	15	37	6,818
Chihuahua	2,687	11	807	609	908	5,022
Hidalgo	3,002	50	627	106	216	4,001
Quintana Roo	686	433	239	111	808	2,277
Baja California	1,341	1	3	563	NA	1,908

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025.



Seguridad pública articulada en Guanajuato

El gobierno municipal de Guanajuato, encabezado por Samantha Smith Gutiérrez, impulsa la estrategia Firmes por Guanajuato, la cual combina vigilancia policial, prevención, cercanía ciudadana y tecnología. Estas acciones lograron reducciones delictivas significativas en comparación con el año anterior: 86 por ciento en extorsión (desde octubre de 2024), 74 por ciento en robo con violencia y 18 por ciento en robo a casa habitación.

La alcaldesa destaca que la tecnología permite anticipar problemas y proteger a las familias dentro de esta estrategia. En este contexto, el C4 Argos funciona como una herramienta clave para los 195 mil habitantes de la ciudad, ya que permite el monitoreo en tiempo real, coordinación de operativos, atención de emergencias y generación de información estratégica para fortalecer la presencia policial.



Samantha Smith Gutiérrez
PRESIDENTA MUNICIPAL
DE GUANAJUATO

El gobierno municipal refuerza la videovigilancia para mejorar la prevención, la reacción y la investigación ante emergencias. El C4 Argos conecta arcos carreteros, lectores de placas, análisis de video y la APP 911, e integra el apoyo comunitario mediante 18 botones de enlace y más de 1,500 dispositivos instalados en comercios locales.

La coordinación en tiempo real con corporaciones policiales de los tres órdenes de gobierno permite respuestas conjuntas, rápidas y eficaces ante situaciones de riesgo o emergencias complejas. Esta articulación institucional supera las capacidades aisladas y fortalece la operación del sistema de seguridad.

Expansión de la red de videovigilancia del C4 Argos

- El C4 Argos cuenta con una red operativa de 2,259 cámaras de videovigilancia.
- En 2026, el municipio incorporará 157 cámaras del gobierno estatal, 16 nuevas cámaras municipales y cerca de 400 cámaras vecinales.
- El objetivo es alcanzar una red cercana a las 3 mil cámaras para ampliar la cobertura en colonias, comunidades y puntos estratégicos.
- El gobierno municipal define la ubicación de los nuevos dispositivos con base en reportes al 9-1-1, la incidencia delictiva, mapas de calor y zonas con alta concentración de personas o actividades.
- La estrategia integra la participación ciudadana a través de policías de proximidad y comités vecinales.

Fuente: elaborada con información del gobierno municipal de Guanajuato.

PROCURACIÓN DE JUSTICIA

Durante el presente año, el C4 Argos aportó material de videovigilancia y trabajo de inteligencia que sustentan aproximadamente 340 carpetas de investigación encabezadas por fiscalías estatales y federales, además de más de 30 seguimientos especializados de hechos delictivos.

El centro opera bajo estrictas normas de protección de datos. El sistema limita el uso de cámaras a espacios públicos y restringe el acceso a personal autorizado. El municipio proyecta ampliar esta infraestructura tecnológica como parte de una estrategia a largo plazo.

La red de videovigilancia utiliza reconocimiento de placas y análisis inteligente de video para rastrear vehículos bajo investigación y optimizar el monitoreo policial. El gobierno municipal también promueve la participación ciudadana mediante el uso responsable del 9-1-1, la denuncia, los comités vecinales y el cuidado de la infraestructura, para consolidar la paz en Guanajuato.

Arcos detectores: inteligencia territorial y vanguardia digital

► Por Salvador Guerrero Chiprés*

En la gobernanza local, la seguridad ciudadana ya no se define solo en las calles, sino también en las pantallas de los centros de monitoreo.

Los gobiernos locales han convertido la innovación tecnológica en un activo estratégico para resguardar territorios y neutralizar el delito patrimonial antes de que traspase sus fronteras.

La videovigilancia inteligente en arterias viales implica no solo inversión, sino una reconfiguración de la soberanía municipal y de la coordinación metropolitana, orientada a bloquear rutas de escape utilizadas en el robo de vehículos y transporte de carga.

En este ajedrez tecnológico, el municipalismo moderno mide su efectividad en una sola variable: la capacidad de superar fronteras políticas locales y articular inteligencia, interconexión institucional y despliegue operativo en tiempo real.

La Ciudad de México encabeza esta transformación con el programa Ojos que te Cuidan, impulsado por la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina. Esta estrategia ha permitido que el C5 opere con 119 mil 653 cámaras de videovigilancia, lo que configura uno de los sistemas más robustos de América. Este ecosistema teje una red de contención periférica mediante 775 arcos detectores de placas equipados con sistemas de reconocimiento óptico de caracteres ANPR (*Automatic Number Plate Recognition*) y LPR (*License Plate Recognition*).

Estas herramientas procesan placas vehiculares y las convierten en datos alfanuméricos que las autoridades cotejan en tiempo real con bases de datos criminales. Además, refuerzan la vigilancia en zonas limítrofes entre demarcaciones y entidades. Cuando un vehículo vinculado a un reporte de robo o a una carpeta de investigación cruza estos puntos, el sistema genera una alerta automatizada que activa protocolos simultáneos de rastreo con respaldo en evidencia.

La autopista Arco Norte es ilustrativa de la integración interinstitucional. Esta vía conecta Puebla, Tlaxcala, Hidalgo y el Estado de México, y dejó de ser una zona de alta vulnerabilidad gracias a estrategias como el Sistema de Conectividad y Videoseguridad que implementó el gobierno de Tlaxcala, encabezado Lorena Cuéllar Cisneros. La administración estatal instaló 14 puntos de monitoreo inteligente conectados al C5i local y a la Guardia Nacional, lo que permitió reducir hasta en 60 por ciento la incidencia delictiva en ese tramo.

El gobierno de Hidalgo, encabezado por Julio Menchaca Salazar, también fortalece la seguridad regional mediante la modernización tecnológica y la instalación de arcos carreteros interconectados con su C5i.

La experiencia internacional, con casos en el Reino Unido en sistemas ANPR, respalda este modelo de vigilancia e inhibición estratégica, que avanza hacia una seguridad sustentada en evidencia digital.

**Doctor en Teoría Política por la Universidad de Essex, Inglaterra; maestro en Comunicación por la Universidad Iberoamericana y licenciado en Derecho y en Comunicación por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Es Coordinador General del C5 de la Ciudad de México.*



EN NICOLÁS ROMERO, SEGURIDAD POR LA PAZ

A través de las estrategias Guardianes por la Paz, la administración de Yoselin Mendoza Ramírez recupera espacios públicos y los transforma en zonas tranquilas, incluyentes y pacíficas. Este modelo promueve la participación de la comunidad en acciones preventivas y de colaboración con las autoridades municipales.

Nicolás Romero construye paz desde la comunidad



En un contexto donde la seguridad pública representa una de las prioridades de la ciudadanía, el Gobierno Municipal de Nicolás Romero impulsa una estrategia innovadora que coloca a las y los vecinos en el centro de la construcción de entornos más seguros. Se trata de Guardianes por la Paz, un programa que fortalece la participación ciudadana, promueve la corresponsabilidad social y fomenta una cultura de paz basada en la organización comunitaria y la colaboración con las autoridades municipales.

Guardianes por la Paz surge como respuesta a una de las principales demandas de la población: contar con entornos más seguros y fortalecer la confianza entre ciudadanía y gobierno.

Si bien el municipio ha logrado reducir en 31 por ciento los delitos de alto impacto mediante diversas acciones de seguridad, la participación activa de la población ha sido fundamental para consolidar los buenos resultados y generar una percepción positiva sobre las acciones de gobierno.





CIUDADANÍA AL CENTRO

La estrategia Guardianes por la Paz consiste en la conformación de redes vecinales integradas por habitantes comprometidos con el bienestar de su entorno. Estas redes trabajan de manera coordinada con la Dirección de Seguridad Pública y Protección Ciudadana para reportar situaciones de riesgo, fomentar la denuncia ciudadana y establecer canales de comunicación más directos y eficaces con las autoridades.

El programa permite que la ciudadanía deje de ser únicamente receptora de servicios de seguridad para convertirse en un actor clave en la prevención del delito y la recuperación de la tranquilidad comunitaria. Uno de los componentes más destacados son las marchas exploratorias Yo Sí Camino por la Paz, mediante las cuales se identifican factores físicos y sociales que influyen en la percepción de inseguridad.

ACCIONES COLABORATIVAS

En Nicolás Romero la paz se construye entre todos. Es así que las acciones que se realizan en comunidad permiten generar diagnósticos que derivan en mejoras concretas del entorno urbano, como rehabilitación de espacios públicos, limpieza de calles, poda de áreas verdes y modernización del alumbrado público. De esta forma se atienden de manera estratégica



tanto las causas como las condiciones que impactan en la seguridad y calidad de vida de la población.

La innovación tecnológica también es parte fundamental del programa. A través del sistema SISC-NR, códigos QR, alarmas vecinales y canales digitales de comunicación, los ciudadanos pueden reportar incidentes en tiempo real, alertar situaciones de emergencia y acceder a mecanismos de atención inmediata. Estas herramientas fortalecen la coordinación entre vecinos y autoridades, mejoran los tiempos de res-

puesta y permiten una atención más eficiente de las necesidades de la población.

De inicio, la estrategia se lleva a cabo en las colonias con mayor incidencia delictiva del municipio, con el objetivo de generar resultados tangibles; de forma gradual, la cobertura se amplía a otras comunidades. Además, contempla la aplicación de encuestas de percepción ciudadana y simulacros vecinales de seguridad, recursos que permiten evaluar las condiciones de bienestar de toda la comunidad.

Smart grids: **EL FUTURO DE LA ENERGÍA URBANA**

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: ©SASINPARAKSA/DREAMSTIME.COM

Las *smart grids*, o redes eléctricas inteligentes, mejoran la eficiencia, confiabilidad, calidad y seguridad del sistema eléctrico mediante tecnologías de medición y monitoreo, y facilitan la integración de energías limpias.

Aunque la distribución eléctrica en México es exclusiva de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), los municipios son clave como gestores del territorio y responsables de servicios públicos que dependen de la energía: alumbrado público, bombeo de agua, edificios públicos y movilidad. El municipio no sustituye a la CFE, pero debe ordenar su demanda, modernizar su infraestructura, crear tableros de control y coordinar proyectos con esta empresa pública productiva, el Estado, la academia y el sector privado.

REDES INTELIGENTES

Eduardo Vergara López, Director General de Gestión Integral de Servicios, Asesoría y Consultoría Estratégica, explica en entrevista con *Alcaldes de México* que las *smart grids* son sistemas eléctricos que incorporan medición avanzada, sensores, comunicación digital, automatización y análisis de datos para operar la energía de manera más eficiente, segura y confiable.

Vergara López señala que una red eléctrica inteligente integra tres componentes: infraestructura física, digital e institucional. El primero incluye medidores inteligentes, sensores, luminarias con capacidad de monitoreo, equipos de protección, subestaciones modernizadas

Las redes eléctricas inteligentes serán la columna vertebral de las ciudades en los próximos años porque transforman la gestión del sistema eléctrico y su aprovechamiento para recibir y emitir información en tiempo real



y sistemas de comunicación. El segundo incorpora plataformas de control, tableros de indicadores, automatización, georreferenciación, analítica de datos y alertas tempranas. El componente institucional requiere protocolos de operación, personal capacitado, presupuesto multianual y coordinación entre municipio, CFE, Estado, Federación y proveedores tecnológicos.

AVANCES MUNICIPALES

Vergara López explica que hoy no existen *smart grids* plenamente integradas a escala municipal; sin embargo, los gobiernos locales registran avances iniciales en modernización energética, principalmente en

alumbrado público, eficiencia energética, tecnología led y gestión de infraestructura urbana. Un ejemplo es la estrategia Puebla Brilla, que plantea sustituir luminarias obsoletas por tecnología led en el 100 por ciento del alumbrado público.

El consultor considera que el siguiente paso lógico en Puebla sería pasar de luminarias led a alumbrado inteligente con monitoreo remoto, detección de fallas, medición energética, control por polígonos y reportes vinculados a seguridad, movilidad y servicios públicos.

La Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (Conuee) tiene documentados proyectos piloto de telegestión en alumbrado público con nodos de comunicación inalámbrica para medir consumo, monitorear desempeño energético y comparar datos frente a la facturación de la CFE.

Este tipo de apuestas integrales ya producen resultados en el país. Torreón, Coahuila, pasó de ser catalogada como la quinta ciudad más insegura del mundo a posicionarse como la sexta más segura de México y la segunda entre los municipios con más de 500 mil habitantes.

Fernando Villarreal Cuéllar, Presidente Interino del Comité Municipal del Partido Revolucionario Institucional (PRI) en Torreón y ex titular de la Dirección de Servicios Públicos Municipales, subraya que este avance no responde únicamente a estrategias policiales, sino que refleja una apuesta integral por la modernización urbana, la sostenibilidad y la adopción de tecnología de primer nivel, lo que perfila al municipio como una verdadera ciudad inteligente.

En entrevista para *Alcaldes de México*, Villarreal Cuéllar detalla que uno de los pilares de este cambio fue la renovación histórica del sistema de iluminación urbana, que alcanzó el 99 por ciento de cobertura con tecnología led. Con ello concluyó la era del vapor de sodio y el municipio eliminó casi 10 mil luminarias obsoletas de luz caliente que consumían el triple de electricidad y ofrecían iluminación deficiente.

La modernización impactó directamente a 58 colonias y 10 ejidos. Sectores como La Partida, El Perú, La Paz, La Concha, Paso del Águila, Flores Magón y Conchita



Pasos clave para integrar *smart grids* municipales

1. Inventariar infraestructura (luminarias, edificios, bombeo), consumos, costos y fallas.
2. Determinar el consumo total, gasto actual, pérdidas y servicios críticos.
3. Incluir formalmente la transición energética y resiliencia urbana en el Plan Municipal.
4. Clasificar los proyectos a corto, mediano y largo plazo.
5. Elegir el modelo de financiamiento: fondos propios, contratos por ahorro, arrendamiento o bonos verdes.
6. Implementar en un área estratégica: centro histórico, vialidad principal o zona de alto consumo.
7. Medir ahorros, reducción de fallas, tiempos de respuesta y percepción ciudadana.
8. Expandir a más zonas e integrar los datos en un centro de control municipal.

Fuente: elaboración propia con información de los entrevistados.

FOTO: ©BIANCOBLUE/DREAMSTIME.COM

Roja cuentan hoy con una infraestructura lumínica superior a la de muchas zonas residenciales, lo que refuerza la seguridad y el entorno comunitario. La transición tecnológica también genera beneficios financieros: el municipio ahorra un millón de pesos mensuales en la tarifa eléctrica gracias al uso de luminarias led, y el 40 por ciento de la energía consumida ya proviene de paneles solares, aprovechando el alto potencial de radiación de La Laguna.

BENEFICIOS CONCRETOS

Las redes inteligentes serán la columna vertebral de una *smart city* porque permitirán que la ciudad deje de operar de manera reactiva y funcione con información en tiempo real.

Vergara López precisa que el proceso no consiste solamente en cambiar infraestructura, sino en construir un sistema de control operativo. Las redes inteligentes transforman la sostenibilidad porque reducen pérdidas, optimizan consumos, facilitan la integración de energías limpias, permiten medir mejor el gasto energético y ayudan a priorizar inversiones públicas.

Estas redes también generan evidencia para políticas de eficiencia energética, reducción de emisiones y cumplimiento de agendas ambientales; anticipan fallas, aíslan zonas afectadas, restablecen servicios con mayor rapidez y protegen infraestructura crítica. En lugar de operar una red pasiva, los gestores obtienen información, alertas y mejores herramientas para la toma de decisiones operativas.

En Torreón, la seguridad municipal integra herramientas de inteligencia artificial y videovigilancia de última generación que blindan todo el entorno urbano. El control inicia desde la periferia, donde los 19 accesos a la ciudad cuentan con cámaras inteligentes capaces de realizar reconocimiento facial y lectura de placas. Esta vigilancia exterior complementa una sólida red urbana en el interior del municipio, la cual suma cerca de 500 cámaras interconectadas para monitorear los puntos estratégicos de la localidad.

El municipio también opera un chatbot de WhatsApp con inteligencia artificial que canaliza y mapea en tiempo real reportes de servicios públicos, lo que optimiza los tiempos de respuesta. La ciudadanía, además, dispone de Internet gratuito en espacios públicos, lo que facilita el contacto directo y permanente con las autoridades.

RETOS Y VISIÓN 2031

Los expertos en servicios públicos municipales identifican los principales obstáculos que frenan la adopción de *smart grids* en los gobiernos locales de México: el costo inicial de inversión, la falta de capacidades técnicas en las administraciones públicas, la ausencia de planeación multianual, la falta de interoperabilidad entre sistemas y la debilidad institucional para traducir la tecnología en política



FOTO: © LILIA KANUNIKOVA / DREAMSTIME.COM

Este modelo representa una apuesta integral por la modernización urbana, la sostenibilidad y la adopción de tecnología de primer nivel

pública, indicadores y mantenimiento permanente.

El reto regulatorio es igualmente relevante. La transmisión y distribución eléctrica son funciones estratégicas del Estado mexicano, por lo que los municipios deben actuar en coordinación con la CFE. El Programa Sectorial de Energía 2025-2030 reafirma el papel estratégico del Estado y la planeación vinculante en el sector. El municipio, por su parte, debe construir una agenda local de gestión energética inteligente en sus competencias: alumbrado público, edificios municipales, bombeo, movilidad, infraestructura urbana y servicios públicos.

El futuro de las ciudades no radica en acumular tecnología, sino en la capacidad de los

gobiernos locales para transformarla en mejores decisiones, servicios eficientes y calidad de vida. La Consultoría Gestión Integral de Servicios sostiene que el verdadero avance está en la inteligencia operativa: medir, controlar, anticipar y responder.

Una *smart city* no comienza con inversiones costosas, sino ordenando la información básica para obtener datos confiables. El primer paso es saber cuántas luminarias existen, dónde están, cuánto consumen y qué servicios son críticos. Los municipios que hacia 2031 logren integrar energía, datos y planeación estructurada serán los únicos preparados para enfrentar el crecimiento urbano, el cambio climático y la presión presupuestal. **A**



Publi**reportaje**

Ixtapa Zihuatanejo: destino líder, diverso y sostenible

Ixtapa Zihuatanejo avanza con una estrategia integral para consolidarse como uno de los destinos turísticos más competitivos del país. Bajo el liderazgo de la Presidenta Municipal, Lizette Tapia Castro, el gobierno de Zihuatanejo de Azueta impulsa acciones para fortalecer la calidad, la infraestructura y la promoción turística de un destino que alberga el único Pueblo Mágico con categoría Diamante en México.

La administración municipal refuerza la promoción turística mediante alianzas con operadores, agencias de viaje y prestadores de servicios, además de organizar eventos de alcance nacional e internacional que posicionan al destino en mercados clave.

Como parte de esta visión, el municipio desarrolla una estrategia de promoción basada en el análisis del origen geográfico de los visitantes, lo que permite optimizar recursos y enfocar acciones hacia mercados reales y potenciales. La participación en foros especializados como la Feria Internacional de Turismo (Fitur), el Tianguis Nacional de Pueblos Mágicos, la Vitrina Turística ANATO y el Tianguis Turístico amplía su posicionamiento y genera nuevas oportunidades comerciales. Complementan estas acciones las campañas digitales orientadas a atraer más viajeros, aunque la administración reconoce que la mejor promoción radica en la satisfacción de quienes visitan el destino y recomiendan su experiencia.

El gobierno municipal destina recursos públicos a proyectos estratégicos de infraestructura turística. Entre ellos destacan los nuevos accesos a playas en Ixtapa, la construcción del Paseo Capricho del Rey, el Museo Arqueológico de la Costa Grande y el Centro Turístico Cultural El Partenón. A estas obras se suma la nueva Plaza del Pescador, en desarrollo en la zona del Muelle Principal. Con el respaldo del gobierno estatal, el municipio inició la primera etapa de intervención en la zona comercial de Ixtapa, tras más de tres décadas sin una renovación integral, mientras el Mercado Municipal avanza en su modernización para convertirse en un nuevo atractivo turístico y comercial.

En materia de movilidad y accesibilidad, el municipio fortalece espacios que ofrecen una experiencia urbana más segura e incluyente. La ciclovía conecta distintos puntos de la ciudad y permite recorrerla a pie, en bicicleta o corriendo. Los programas de mantenimiento mejoran vialidades, pasos peatonales, camellones, rampas y banquetas.

El destino cuenta con una playa incluyente adaptada para personas con discapacidad y desarrolla iniciativas como Mi Espacio, Mi Derecho, que asigna lugares exclusivos para visitantes con necesidades específicas. De manera complementaria, el sector hotelero capacita a su personal en Lengua de Señas Mexicana para brindar atención accesible.

Para la alcaldesa Lizette Tapia Castro, la innovación constante y la diversificación de la oferta turística son claves para mantener la competitividad. El municipio impulsa la renovación de espacios públicos, incorpora elementos decorativos temáticos según la temporada y mantiene una agenda de eventos culturales y deportivos. Destacan el Carnaval, el Festival de Semana Santa, Vive Verano Zihua, el Festival de Día de Muertos y el Festival Navideño, actividades que fortalecen la identidad turística y enriquecen la experiencia de residentes y visitantes.

Diversificación, conectividad y sostenibilidad

- Zihuatanejo consolida su posición como un referente culinario y un destino de congresos y bodas.
- El destino lidera en Guerrero en vuelos hacia Estados Unidos y Canadá, con nuevas rutas nacionales hacia Puebla, Querétaro, Guadalajara, además de mayor frecuencia hacia la Ciudad de México.
- Reconocimientos internacionales, así como el aumento en ocupación, derrama económica y estadía promedio, respaldan su crecimiento.
- El Programa Tesoros de la Costa protege los ecosistemas y evita la sobreexplotación marina.
- El municipio impulsa la repoblación de manglares, conserva áreas protegidas como el Parque Estatal El Limón y promueve la capacitación ambiental.
- Cuatro campamentos tortugueros, el avistamiento responsable de ballenas y guías de *snorkel*/certificados fortalecen el turismo sustentable.
- La certificación Blue Flag, la prohibición del uso de plásticos y de unicef, y jornadas comunitarias de limpieza en playas y fondo marino refuerzan la sostenibilidad del destino.

Fuente: gobierno municipal de Zihuatanejo de Azueta.



TIJUANA, CIUDAD COMPETITIVA Y DE OPORTUNIDADES

El municipio fortalece su vocación económica, turística y binacional mediante acciones orientadas a mejorar el entorno urbano y generar condiciones para un crecimiento más dinámico y sostenible, asegura el alcalde Ismael Burqueño Ruiz

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

Tijuana, Baja California, es una de las ciudades más dinámicas, complejas y estratégicas del país. La ciudad constituye un punto neurálgico para el comercio, la movilidad internacional, la industria manufacturera, el turismo y los servicios especializados. Su ubicación geográfica, capacidad productiva y vocación internacional la convierten en un territorio de oportunidades para la inversión, la innovación y el desarrollo económico.

El municipio alberga una de las plataformas manufactureras más relevantes del país, particularmente en dispositivos médicos, electrónica, aeroespacial y tecnologías avanzadas, además de una oferta turística con reconocimiento internacional gracias a su gastronomía, actividad cultural, turismo médico y cercanía con el mercado estadounidense.

En este contexto, la administración del Presidente Municipal, Ismael Burqueño Ruiz, sigue una estrategia orientada a fortalecer la competitividad urbana, mejorar la imagen de la ciudad y generar condiciones que traduzcan el crecimiento económico en bienestar para la población.

GESTIÓN URBANA INTEGRAL

El alcalde Burqueño Ruiz tiene como objetivo construir una ciudad competitiva, con espacios públicos funcionales, servicios eficientes y entornos urbanos dignos. La calidad de vida de quienes habitan la ciudad y la percepción de quienes la visitan dependen, en gran medida, de la capacidad institucional

para garantizar orden, limpieza, movilidad e infraestructura adecuada.

Por ello, el gobierno municipal impulsó desde el inicio de la gestión el programa Tijuana: Ciudad Limpia, una estrategia enfocada en la recuperación de la imagen urbana mediante rehabilitación de vialidades, retiro de residuos y escombros, mantenimiento de espacios públicos y mejoramiento del entorno comunitario.

Más allá de una política de limpieza urbana, el programa fortalece las condiciones que permiten el desarrollo social y económico. En una metrópoli que recibe diariamente miles de visitantes y mantiene una intensa actividad comercial y turística, el estado del espacio público influye directamente en la competitividad territorial.

Bajo esta misma lógica, la recuperación del Centro Histórico y de la emblemática





Perfil turístico de Tijuana

- ▶ La gastronomía es el principal motivo de visita, con el 26.6 por ciento de las preferencias.
- ▶ El turismo de salud ocupa el segundo lugar, con 13.1 por ciento.
- ▶ La naturaleza y la aventura atraen al 12.1 por ciento de los visitantes.
- ▶ El entretenimiento representa el 9.8 por ciento del perfil turístico.

Fuente: gobierno municipal de Tijuana.

FOTO: CORTESÍA DE TIJUANA / OMAR MARTÍNEZ Y JONATHAN CÁRDENAS



las familias sientan orgullo de su ciudad”, afirma el alcalde.

DESARROLLO ECONÓMICO

Los resultados económicos de Tijuana evidencian la importancia del fortalecimiento urbano para una ciudad cuya economía está vinculada a los sectores de servicios, comercio y turismo. Durante 2025, la ciudad registró 9.8 millones de visitantes y turistas, un crecimiento del 4 por ciento respecto al año anterior y una derrama económica estimada en 2 mil 620 millones de dólares, según datos del Comité de Turismo y Convenciones de Tijuana (Cotuco).

El dinamismo turístico también produjo una ocupación hotelera promedio de 66.9 por ciento y una derrama económica de 748.3 millones de pesos generada por congresos, convenciones y reuniones de negocios, actividades que fortalecen la economía local y generan empleos en el sector servicios.

Tijuana consolida además su posición como uno de los principales destinos de turismo médico en América Latina. Durante 2025, este segmento generó una derrama económica superior a los mil 514 millones de dólares, lo que reafirma a la ciudad como referente internacional en servicios de salud especializados para visitantes extranjeros.

La competitividad de Tijuana también descansa en su conectividad. La ciudad alberga la frontera terrestre más transitada del mundo y uno de los principales nodos logísticos entre México y Estados Unidos. En 2025, las garitas de San Ysidro y Otay registraron 34.4 millones de cruces fronterizos, mientras que el Aeropuerto

Internacional de Tijuana movilizó más de 10.4 millones de pasajeros.

Estas cifras confirman la dimensión estratégica de un municipio cuya economía depende de su capacidad para facilitar la movilidad de personas, mercancías, inversiones y servicios a escala regional e internacional.

La administración municipal impulsa mecanismos de coordinación con el sector productivo para fortalecer la confianza de inversionistas y promover nuevas oportunidades de desarrollo. El Comité Promotor de Inversiones de Tijuana genera condiciones de colaboración entre gobierno e iniciativa privada para facilitar proyectos estratégicos y consolidar el potencial económico de la ciudad.

El perfil de los visitantes confirma la diversidad de experiencias que ofrece el municipio. La gastronomía encabeza los motivos de visita con el 26.6 por ciento de las preferencias; le siguen el turismo de salud con 13.1 por ciento, naturaleza y aventura con 12.1 por ciento, y entretenimiento con 9.8 por ciento.

Para el alcalde Ismael Burgueño Ruiz, consolidar las fortalezas de la ciudad implica continuar apostando por la recuperación de espacios públicos, la mejora de la infraestructura urbana y el fortalecimiento de servicios que impactan directamente en la vida cotidiana de la población. 

avenida Revolución figura entre los ejes prioritarios de la administración. Este espacio representa buena parte de la identidad urbana de Tijuana y uno de los principales puntos de encuentro para visitantes nacionales e internacionales.

La transformación de esta zona, incluida la visión de consolidar la avenida Revolución como un corredor peatonal, turístico y familiar, fortalece la experiencia urbana, incentiva la actividad económica local y genera un entorno más accesible y atractivo para residentes y turistas. “Queremos una Tijuana ordenada, limpia y competitiva, donde quienes nos visiten encuentren espacios dignos, pero sobre todo donde

UN TORNEO OPORTUNO para el reciclaje

Generar una economía circular, fomentar la educación ambiental y fortalecer la coordinación institucional marcan la estrategia para gestionar los residuos durante la mayor fiesta futbolística del planeta y eventos masivos en el futuro

► POR ISAÍAS OCAMPO GAONA

FOTO: TOMÁS PÉREZ DE LA CRUZ/CUARTOSCURO

Durante los 39 días de la justa mundialista, las actividades del torneo en México podrían generar 33 mil 988 toneladas de residuos, según estimaciones de Ecología y Compromiso Empresarial (Ecoe).

Aunque la cifra parece elevada, equivale apenas a un día y medio de generación conjunta de residuos en la Ciudad de México, Jalisco y Nuevo León, y representa aproximadamente el 0.7 por ciento de los desechos que producirá el país durante el encuentro deportivo.

Más que un problema extraordinario, la cantidad de residuos asociada al torneo evidencia un reto permanente para gobiernos, empresas y ciudadanos ante la generación diaria de enormes volúmenes de desechos.

EVENTOS MÁS SOSTENIBLES

Desde febrero de este año, Ecoce implementa una estrategia nacional basada en tres pilares: recuperación de materiales reciclables, educación ambiental y colaboración institucional. La organización participa en los eventos vinculados a patrocinadores oficiales del Mundial y acompaña actividades para aficionados en distintas ciudades, donde instala infraestructura para la separación y recuperación de residuos reciclables.



En los meses previos a la inauguración oficial de la justa mundialista, Ecoce participó en 12 sedes nacionales y recuperó 816 kilogramos de residuos valorizables. Del total, 43 por ciento correspondió a PET y 49 por ciento a aluminio, materiales canalizados a procesos de reciclaje para reincorporarlos a nuevas cadenas productivas.

Carla Gamboa Sánchez, Directora de Comunicación de Ecoce, refiere en entrevista que “en todos los eventos donde se realizaba el recorrido de la Copa Oficial,

estuvimos con contenedores para asegurar la correcta gestión de los desechos”.

Uno de los componentes más innovadores de la estrategia es la campaña de educación ambiental. Cada envase y empaque bien separado es un gol a favor de México, lanzada el 1 de abril. La iniciativa aprovecha el arraigo cultural del fútbol para promover hábitos de separación y reciclaje entre la población.

La campaña, diseñada bajo la metodología SEPP (Sentir, Entender, Poder y Pertenecer)





FOTO: @ITTHIPOL SITTIPAI/DREAMSTIME.COM

de Ecoce, presenta a la Selección Mexicana del Reciclaje, integrada por personajes inspirados en materiales reutilizables. El objetivo es que los ciudadanos conozcan qué materiales pueden reciclar, comprendan su papel en la economía circular y participen activamente en el proceso.

Para Ecoce, los eventos masivos representan una oportunidad privilegiada para transmitir estos mensajes. “La realidad es que, al contar con una gran audiencia captada, es mucho más probable que el mensaje llegue. Existe una gran coyuntura en los eventos masivos para educar, comunicar y gestionar correctamente los residuos”, afirma Gamboa Sánchez.



FOTO: CORTESÍA DE ECOCE

► **Carla Gamboa Sánchez**
Directora de Comunicación de Ecoce

La organización mantiene esquemas de colaboración con gobiernos estatales y municipales para impulsar mecanismos de trazabilidad de residuos y fortalecer la infraestructura necesaria para su aprovechamiento.

MUNICIPIO LIMPIO

En junio de este año, Zapopan, Jalisco, obtuvo la Escoba de Platino, galardón otorgado en Madrid, España, por sus programas de limpieza urbana y gestión integral de residuos, lo que lo consolida como uno de los municipios mexicanos con mayor reconocimiento en la materia. Carlos Alejandro Vázquez Ortiz, Coordinador General de Servicios Municipales, explica en entrevista que esta experiencia es el resultado de varios años de fortalecimiento institucional, mejora de procesos y continuidad administrativa.

El municipio recolecta habitualmente alrededor de 1,500 toneladas de residuos al día. Cada jornada con actividad mundialista genera entre 15 y 20 toneladas adicionales, considerando los residuos del Estadio Guadalajara y las zonas de convivencia en Plaza de las Américas, lo que representa una fracción menor de la capacidad operativa municipal. “Estamos atendiendo estos eventos sin ningún problema y sin descuidar las actividades ordinarias de la ciudad”, señala Vázquez Ortiz.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE ZAPOPAN

► **Carlos Alejandro Vázquez Ortiz**
Coordinador General de Servicios Municipales de Zapopan

Parte de esta capacidad de respuesta proviene de inversiones previas. El municipio adquirió nuevos contenedores y unidades compactadoras destinados originalmente a programas permanentes de limpieza. Durante el torneo, los redirigió temporalmente a las zonas con mayor afluencia de visitantes.

La infraestructura también contempla esquemas de separación de residuos y reciclaje en los espacios del torneo, así como programas de compostaje que aprovechan residuos orgánicos provenientes de mercados, áreas verdes y servicios municipales.

Para el funcionario, uno de los principales aprendizajes es que los grandes eventos no pueden gestionarse únicamente mediante operativos temporales: requieren sistemas sólidos construidos durante años, personal capacitado, equipamiento adecuado y una relación permanente con la ciudadanía. “La organización, la capacitación constante y la comunicación con los ciudadanos han sido fundamentales. El gran secreto es trabajar en equipo con la comunidad para poder brindar una atención rápida y oportuna”, sostiene.

LEGADO MUNDIALISTA

México cuenta actualmente con capacidad instalada para reciclar aproximadamente el 80 por ciento del PET que logra recuperar. El desafío es aumentar la recuperación efectiva de esos materiales mediante la participación coordinada de todos los actores involucrados.

Para los gobiernos municipales, esto implica aprovechar la visibilidad de los eventos masivos para fortalecer programas de economía circular, ampliar la educación ambiental y generar nuevos esquemas de colaboración con organizaciones especializadas. “El fútbol tiene una capacidad única para unir a millones de personas alrededor de una misma emoción. En Ecoce creemos que esa misma pasión puede convertirse en una fuerza positiva para promover acciones sencillas que generen beneficios ambientales duraderos. Cuando separamos para que los materiales puedan reciclarse, todos ganamos”, concluye Gamboa Sánchez. ▲

LA REGIÓN DONDE LAS CIUDADES CONVIERTEN LA VISIÓN EN ACCIÓN

Durante tres días, líderes de gobiernos, organismos internacionales, academia, empresas y sociedad civil se reunieron para compartir experiencias, generar alianzas e impulsar soluciones que contribuyan a construir ciudades más humanas, sostenibles, innovadoras y resilientes. Smart City Expo LATAM Congress 2026 reafirmó su papel como el principal punto de encuentro para quienes están transformando el presente y el futuro de América Latina.

SCELC26 LOGRÓ REUNIR

+100

Alcaldes

+100

Instituciones
y empresas

+60

Medios de
comunicación

+300

Ciudades nacionales
e internacionales

+100

Ponentes

+6,000

Asistentes

UNA AGENDA PARA PASAR DE LAS IDEAS A LA ACCIÓN

Tecnología con propósito, inteligencia artificial, movilidad sostenible, resiliencia climática, innovación pública, gobernanza colaborativa y prosperidad compartida fueron algunos de los temas que marcaron una edición enfocada en transformar la visión urbana en proyectos de impacto real para las ciudades y sus habitantes.





VOCES QUE INSPIRARON A LA REGIÓN

La edición 2026 reunió a líderes de talla internacional como Rigoberta Menchú Tum, Premio Nobel de la Paz y referente global en derechos humanos, inclusión y desarrollo sostenible; y Rosario Marín, primera mujer nacida en México en ocupar el cargo de Tesorera de los Estados Unidos, reconocida por impulsar el liderazgo y la participación de las comunidades latinas.

Junto a ellas, alcaldes, especialistas, organismos multilaterales y representantes del sector privado compartieron experiencias y propuestas para acelerar la transformación urbana en América Latina.

smartcityexpolatam.com



NOS VEMOS EN 2027

Smart City Expo LATAM Congress reafirma su papel como la plataforma líder para impulsar alianzas, innovación y desarrollo urbano sostenible en América Latina. Tras once ediciones de impacto, el impulso continúa.

CRUZADA POR LA EDUCACIÓN IMPULSA EL FUTURO DE JUÁREZ

Con programas de apoyo escolar, rehabilitación de planteles, becas universitarias y acceso a tecnología, la administración local coloca a los estudiantes como los principales actores del desarrollo social y económico de la frontera norte

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTOS: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE JUÁREZ, CHIHUAHUA

La educación en Juárez, Chihuahua, es una herramienta fundamental para impulsar la movilidad social, fortalecer el tejido comunitario y preparar a las nuevas generaciones para los retos de una economía cada vez más competitiva. La administración municipal de Cruz Pérez Cuéllar posiciona este tema entre sus principales prioridades mediante una estrategia que combina apoyos escolares, mejoramiento de infraestructura educativa, becas universitarias y acceso a herramientas tecnológicas.

Ciudad Juárez, ubicada en la frontera norte del país y estrechamente vinculada con la economía de Estados Unidos, forma parte de una de las regiones manufactureras más importantes de América del Norte, con más de 1.5 millones de habitantes. Con vocación industrial, el sector maquilador es el principal impulsor de la economía, el cual genera cientos de miles de empleos y demanda niveles crecientes de especialización y formación profesional.

El crecimiento acelerado de la ciudad también plantea desafíos sociales y urbanos. La expansión territorial, la demanda de servicios públicos, las desigualdades socioeconómicas y la necesidad de generar oportunidades para niños y jóvenes convierten a la educación en un factor determinante para el desarrollo local.

En México, brindar servicios educativos es una responsabilidad que corresponde a la Federación y a los gobiernos estatales, principalmente. Sin embargo, los municipios tienen el mandato de colaborar en el mantenimiento de la infraestructura escolar, promover programas de apoyo educativo e





impulsar entornos favorables para el aprendizaje. Bajo esta lógica, el gobierno municipal de Juárez desarrolla una política educativa que complementa los esfuerzos de los demás órdenes de gobierno y atiende necesidades concretas de la comunidad escolar.

Para el alcalde Cruz Pérez Cuéllar, el impulso a la educación para niños y jóvenes “no es solamente pedirles que estudien y le echen ganas, sino también generarles espacios dignos para su formación académica y deportiva”.

PROGRAMA DE GRAN ALCANCE

La Cruzada por la Educación es la principal expresión de esta estrategia. El programa

reduce barreras económicas para las familias juarenses y fortalece las condiciones en que miles de estudiantes desarrollan su formación académica.

Durante el ciclo escolar 2025-2026, la iniciativa benefició a cerca de 178 mil estudiantes de preescolar, primaria, secundaria y Centros de Atención Múltiple (CAM) con mochilas, loncheras y útiles escolares. La cobertura alcanzó 670 escuelas públicas distribuidas en distintos sectores de la ciudad, lo que consolida al programa como uno de los apoyos escolares de mayor alcance del municipio.

El objetivo es reducir los gastos del inicio del ciclo escolar y apoyar a las familias con ingresos limitados, en una ciudad donde la



Acciones para el desarrollo académico

- ▶ Entrega de mochilas, loncheras y útiles escolares a 178 mil estudiantes de 670 escuelas públicas.
- ▶ Rehabilitación, mantenimiento y equipamiento de planteles educativos.
- ▶ Construcción de domos, rehabilitación de canchas, remodelación de baños, impermeabilización y mejora de espacios educativos.
- ▶ Entrega de equipamiento para fortalecer las condiciones de aprendizaje en cientos de escuelas.
- ▶ Apoyo económico para estudiantes de nuevo ingreso a instituciones públicas de educación superior.
- ▶ Entrega de computadoras portátiles y materiales de apoyo para universitarios.
- ▶ Impulso al acceso a herramientas digitales para fortalecer la formación académica de los jóvenes.
- ▶ Financiamiento de proyectos educativos propuestos por docentes, estudiantes y padres de familia a través del Presupuesto Participativo.
- ▶ Recursos destinados a mejorar instalaciones de preescolares, primarias y otros espacios escolares.
- ▶ Apoyos que buscan fortalecer el acceso, la permanencia y el desarrollo académico desde la educación básica hasta la universidad.

Fuente: gobierno municipal de Juárez.

demanda educativa crece constantemente por su dinámica poblacional.

MEJORA DE INFRAESTRUCTURA

En el mismo sentido, el programa Mi Escuela, Mi Espacio Seguro impulsa el

FOTOS: CORTESÍA DEL MUNICIPIO DE JUÁREZ, CHIHUAHUA



Más de 178 mil jóvenes beneficiados, cientos de escuelas rehabilitadas y más de 13 mdp destinados al acceso a la educación superior reflejan una política pública que beneficia a los juarenses desde la educación básica hasta la formación profesional

mejoramiento de las condiciones físicas de los planteles. El gobierno municipal apoyó a 223 escuelas con materiales para mantenimiento y rehabilitación durante el ciclo escolar en curso. Entre los insumos destacan pintura, lavabos, retretes, llaves mezcladoras y materiales para mejorar la funcionalidad y seguridad de las instalaciones.

En noviembre de 2025, más de 540 escuelas habían recibido trabajos de rehabilitación. Ese mes, el municipio también entregó mobiliario para 214 planteles con una inversión de 12.8 millones de pesos (mdp), con lo que el programa alcanzó 408 escuelas beneficiadas y una inversión superior a los 22.7 mdp.

De igual forma, el programa incluyó la construcción de un domo en la Secundaria Federal 6 con una inversión de 2.39 mdp, además de diversas intervenciones para mejorar espacios de convivencia y aprendizaje.

En marzo pasado, el municipio entregó obras de rehabilitación en siete escuelas

públicas y anunció que la ciudad estaba próxima a alcanzar las 600 instituciones atendidas. Las acciones abarcan construcción de domos, rehabilitación de canchas deportivas, impermeabilización de edificios, remodelación de sanitarios, construcción de muros y banquetas, instalación de techumbres y sistemas de aire acondicionado.

Para dar continuidad, en abril de 2026, la administración concluyó la rehabilitación integral de una jefatura escolar con una inversión superior a los 3.8 mdp. Los trabajos incluyeron la construcción de un salón de usos múltiples, un muro perimetral y mejoras generales a las instalaciones.

Como parte de esta política de fortalecimiento de espacios educativos, el municipio destinó además una bolsa de 150 mdp para proyectos de infraestructura en primarias y preescolares durante 2026.

Pérez Cuéllar señala que su prioridad es seguir reforzando la infraestructura educativa,

porque la niñez juarense merece espacios seguros y dignos; además, esto contribuye a generar cohesión social, ya que la comunidad se apropia de las escuelas cuando las ve en mejores condiciones.

ACCESO A LA UNIVERSIDAD

El gobierno municipal implementa programas para facilitar el acceso de jóvenes a la educación superior, consciente de que la formación profesional impulsa el desarrollo económico y la movilidad social en una ciudad con fuerte vocación industrial y tecnológica.

Las Becas de Acceso a la Universidad cubren los costos de inscripción de estudiantes de nuevo ingreso en instituciones públicas de educación superior. Durante el ciclo 2025-2026, el municipio otorgó 1,588 becas para la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez con una inversión superior a los 7.5 mdp, 1,077 para la Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez, 524 para el Tecnológico Nacional de México, Campus Ciudad Juárez, 294 para la Universidad Tecnológica Paso del Norte, 65 para la Escuela Normal Superior del Estado de Chihuahua y 25 para la Universidad Autónoma de Chihuahua.

En conjunto, estas acciones beneficiaron a más de 3,500 estudiantes y representaron una inversión superior a los 13 mdp.



REDUCCIÓN DE BRECHAS

El programa Paquete Vayas a la Uni entrega computadoras portátiles y materiales de apoyo a estudiantes universitarios para fortalecer su desempeño académico. En una de las jornadas más relevantes, el municipio distribuyó 900 paquetes, 750 en una sesión, cada uno con una computadora portátil y materiales complementarios para las actividades escolares, con una inversión superior a 12 mdp.

El objetivo es cerrar brechas de acceso a herramientas digitales indispensables para la investigación, la elaboración de proyectos y el desarrollo de competencias profesionales.

A principios de junio, el municipio lanzó una nueva convocatoria para jóvenes que

aprobaron el examen de ingreso a la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez. El programa contempla 1,200 becas con una bolsa de cinco millones de pesos; cada paquete incluye mochila, computadora portátil, memoria USB y termo.

EDUCACIÓN PARA EL PROGRESO

El Presupuesto Participativo permite que docentes, madres y padres de familia, estudiantes y directivos promuevan obras en sus planteles y participen en la priorización de inversiones. Este mecanismo facilita que las propias escuelas identifiquen necesidades y gestionen proyectos de domos, espacios deportivos, rehabilitación e infraestructura, lo que fortalece la corresponsabilidad entre gobierno y ciudadanía.

Los resultados del gobierno municipal reflejan una política pública que acompaña a los estudiantes desde la educación básica hasta el ingreso a la universidad. La combinación de apoyos escolares, infraestructura, becas y acceso a tecnología muestra una visión de gobierno que entiende la educación no solo como un servicio público, sino como una inversión en el potencial humano y el futuro de la ciudad.

El gobierno municipal asegura que esta estrategia “acompaña a los estudiantes en distintas etapas de su formación, fortaleciendo las oportunidades de acceso, permanencia y desarrollo académico para miles de jóvenes juarenses que buscan construir un mejor futuro a través de la educación. Actualmente, ningún gobierno municipal apoya tanto la educación como el de Ciudad Juárez”.

En una frontera caracterizada por su dinamismo económico y constante crecimiento poblacional, fortalecer las oportunidades educativas representa una apuesta por el desarrollo social, la competitividad y la construcción de mejores condiciones de vida para las nuevas generaciones. Ciudad Juárez convierte así la educación en uno de los pilares de su agenda de gobierno y en una herramienta para ampliar las oportunidades de miles de jóvenes juarenses. 

Becas universitarias otorgadas

Institución	Becas otorgadas
Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ)	1,588
Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez (UTCJ)	1,077
Tecnológico Nacional de México, Campus Ciudad Juárez	524
Universidad Tecnológica Paso del Norte	294
Escuela Normal Superior del Estado de Chihuahua	65
Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH)	25
Total	3,573

Fuente: gobierno municipal de Juárez.



TOP 10: MEJORES SISTEMAS DE SALUD MUNICIPAL

Con recursos propios, alianzas y una gran capacidad de gestión, estos municipios implementan sistemas de atención médica gratuita para atender a la población que carece de seguridad social

► **POR GUADALUPE PARRAL**

FOTO: ©JAKUB JIRSAK/DREAMSTIME.COM

Los servicios médicos municipales son esenciales dentro del sistema de salud, ya que representan la primera línea de atención integral y preventiva para la población, lo que exige una gestión eficiente de los recursos sanitarios.

El derecho a la protección de la salud en México está establecido en el Artículo 4 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, que señala que “toda persona tiene derecho a la protección de la salud” y establece la concurrencia de los estados y la Federación en materia de salubridad general. La Ley General de Salud rige a nivel federal y cada estado cuenta con sus propias leyes conforme a las particularidades locales. A los municipios les corresponden obligaciones como la promoción de la salud, la prevención de enfermedades y las acciones comunitarias.

Los municipios tienen la responsabilidad de garantizar la salud a su población conforme a los principios constitucionales y de derechos humanos que aseguran el acceso equitativo a la atención médica. Cerca de 45.5 millones de mexicanos carecen de acceso a servicios de salud, lo que representa 34.2 por ciento de la población, según cifras del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval).

Garantizar el acceso a la salud impacta directamente la calidad de vida y la economía de los más vulnerables. Los municipios, como primer contacto de gobierno con la población, reducen brechas de desigualdad y aseguran que el nivel socioeconómico no sea un impedimento para recibir atención médica de calidad. Por ello, los municipios han asumido la responsabilidad de brindar atención primaria y servicios de salubridad como prevención, vacunación, promoción y restauración de la salud, a través de consultas, infraestructura hospitalaria y laboratorios.

A continuación, presentamos 10 sistemas de salud municipales destacados por sus alianzas intersectoriales, cobertura y servicios a la población; organismos que trabajan de manera conjunta a través de clínicas, consultorios y espacios comunitarios, especializados en diversos tipos de padecimientos, prevención, control de infecciones y vacunación.

Estos municipios cumplen el mandato de la atención primaria y han profesionalizado, equipado y fortalecido sus sistemas para convertirse en ejemplo de buenas prácticas. También presentan iniciativas para atender problemas de salud mental, lo que amplía el concepto de salud hacia una visión más integral.



Huixquilucan, Estado de México

El Complejo Rosa Mística, considerado el sistema de salud municipal más grande del país, ofrece cerca de 200 mil servicios anuales. Integra múltiples centros especializados, entre ellos un hospital de segundo nivel, maternidad, rehabilitación y atención a adicciones, con un total de 13 unidades especializadas. Ofrece más de 130 mil consultas generales, de especialidad y dentales al año, con urgencias las 24 horas. La inversión supera los 250 millones de pesos (mdp) y ha permitido reducir cerca de 30 por ciento el rezago en servicios de salud del municipio.

Zapopan, Jalisco

Zapopan destaca por ser el primer municipio en México con dos hospitales públicos propios: el tradicional Hospital General de Zapopan, conocido como Hospitalito, y el nuevo Hospitalito Sur, donde algunos servicios requieren únicamente una cuota de recuperación. El municipio cuenta con el reconocimiento de Municipio Promotor de la Salud y ofrece atención integral con urgencias, consulta general, especialidades, laboratorios y rayos X para más de 60 mil personas de 170 colonias. La inversión acumulada en el Hospitalito llegó a 284.8 mdp hasta 2025.



San Pedro Garza García, Nuevo León

El municipio opera la red +Salud San Pedro, diseñada para residentes sin seguridad social. La red integra Consultorios Médicos Municipales con atención primaria, geriátrica, de salud mental y de adicciones, cuidados preventivos y apoyo social que incluye servicios médicos generales, estudios de laboratorio y medicamentos gratuitos. La inversión en estos consultorios alcanzó 57 mdp. El municipio destina anualmente 100 mdp a proyectos ciudadanos para mejorar la infraestructura de salud local.

Saltillo, Coahuila

El modelo de salud municipal opera a través del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) en cuatro espacios distribuidos en barrios y ejidos: Tierra y Libertad, Satélite Sur, Hidalgo y Urdinola, donde cerca de 8,500 saltilenses han recibido atención médica y más de 2,200 medicamentos gratuitos. Durante 2025, la Unidad Móvil del DIF Saltillo llevó servicios de salud gratuitos: consulta general, pediátrica, dental, nutricional, psicología y pruebas rápidas como mastografías y antígeno, a casi 7 mil personas a través de la Ruta por Amor a la Salud.



Durango, Durango

El Nuevo Hospital Municipal del Niño 460, de la capital de Durango, ofrece servicios de bajo costo que incluyen urgencias, laboratorio y especialidades como cardiopediatría, cirugía pediátrica, ortopedia, odontopediatría, neuropsiquiatría infantil y de la adolescencia. Desde su inauguración en 2025, el hospital elevó la calidad de la atención médica para niños y adolescentes, e impulsó la economía local con una inversión municipal de 63 mdp.

Chihuahua, Chihuahua

El Instituto Municipal de Prevención y Atención a la Salud (IMPAS) opera el Centro Municipal de Equinoterapia de Chihuahua. Su población objetivo son menores y adultos con parálisis cerebral, autismo, esclerosis múltiple y síndrome de Down, a quienes ofrece terapias gratuitas mediante el movimiento del caballo para mejorar su desarrollo motriz, conductual, psicológico y social. Actualmente el centro atiende a 96 niños y durante 2024 realizó más de 1,440 equinoterapias y terapias sensoriales.



FOTO: ©NATALIA DOBROVOLSKA / DREAMSTIME.COM



FOTO: ©ANTONI DIAZ / DREAMSTIME.COM

Iztapalapa, Ciudad de México

La alcaldía opera tres Clínicas del Buen Vivir, financiadas con recursos propios y reconocidas por su innovación en salud urbana y comunitaria. Estas clínicas brindan atención médica gratuita de primer nivel a personas sin seguridad social en la demarcación más poblada de la capital. Los servicios incluyen consulta general, odontología, laboratorio clínico, optometría y farmacia, a los que la ciudadanía accede mediante la Tarjeta del Buen Vivir, de trámite gratuito. El objetivo es beneficiar a más de 500 mil iztapalapenses.

Mazatlán, Sinaloa

El modelo de salud gratuita de Mazatlán opera a través del Sistema DIF Mazatlán y el Hospital Municipal Margarita Maza de Juárez. Sus servicios de medicina curativa, preventiva y rehabilitación atienden a la población de escasos recursos sin derechohabiencia. El hospital ofrece atención médica, radiografías y medicamentos, e incorporó recientemente medicinas para hipertensión arterial y diabetes mellitus, fármacos de alta especialidad y tratamientos oncológicos, con una inversión de 73 mdp.



FOTO: ©HANHAN PEGGY / DREAMSTIME.COM



FOTO: ©STEFANO IUNARDI / DREAMSTIME.COM

Tonalá, Jalisco

Tonalá gestiona su red de salud a través de la Dirección de Servicios Médicos Municipales, que incluye el Hospital Municipal, construido y puesto en marcha en 2025 con una inversión de 250 mdp de recursos propios. El hospital brinda atención de urgencias las 24 horas, consulta externa, laboratorio, rayos X y tomografía, con un presupuesto operativo de 5 mdp del erario municipal. La red también integra la Unidad Médica Sur Dr. Alfredo Lepe Oliva, la Unidad Médica Norte y la Cruz Verde El Rosario, recientemente incorporada para ampliar la cobertura territorial.

Guadalupe, Nuevo León

El municipio opera centros de salud de primer nivel y unidades médicas especializadas bajo el esquema de la Secretaría de Salud de Guadalupe, con servicios a bajo costo o gratuitos para la población sin seguridad social. El Centro Médico Guadalupe ofrece sesiones de hemodiálisis a bajo costo, estudios de diagnóstico como ecografías y radiografías, farmacia con precios accesibles y servicio de ambulancia. La Clínica de la Mujer y la Clínica de Obesidad y Diabetes complementan este sistema con atención especializada.



FOTO: ©PROSTOCKSTUDIO / DREAMSTIME.COM



Puebla 360: seguridad inteligente y colaborativa



El gobierno de la ciudad de Puebla, encabezado por José Chedraui Budib, puso en marcha la plataforma Puebla 360: Seguridad Inteligente, una estrategia que incorpora inteligencia artificial y videovigilancia colaborativa para fortalecer la seguridad y ampliar el acceso a la tecnología en beneficio de los poblanos. Esta nueva herramienta optimiza las labores de prevención y combate a la delincuencia mediante el análisis de datos en tiempo real.

El Presidente Municipal precisó que los gobiernos estatal y federal, a través de la Secretaría de la Defensa Nacional, la Guardia Nacional y la Secretaría de Marina, fortalecieron el esquema con diversas propuestas. También convocó a comerciantes y ciudadanos a sumarse al sistema de videovigilancia, que opera en paraderos del transporte público, zonas comerciales y universitarias, entre otros puntos de la capital. "Es una primera etapa; hay mucho por hacer porque serán muchas cámaras las que operarán. Tenemos que dar capacitación a todos los que quieran participar, por los ángulos de las cámaras y la parte visual para la identificación de vehículos. Lo que no queremos es reaccionar a los delitos, sino prevenirlos", explicó Chedraui Budib.

La iniciativa arranca con una red de 2,400 cámaras distribuidas en la ciudad, cifra que crecerá gradualmente en los próximos meses. El sistema unifica los esfuerzos de seguridad, evita la fragmentación y facilita la incorporación de más ciudadanos y organizaciones a la red de vigilancia colaborativa.

La administración local también coordina esfuerzos con la iniciativa privada para integrar cámaras particulares al ecosistema digital, lo que amplía la cobertura y la capacidad operativa de la plataforma. A través de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, el municipio reafirma su apuesta por la innovación tecnológica y la proximidad social, bajo la premisa de construir seguridad mediante la inteligencia y el trabajo conjunto entre gobierno, sector empresarial y ciudadanía.

El gobierno municipal de Puebla reafirma su compromiso de impulsar soluciones tecnológicas e innovadoras con acciones como Puebla 360, que fortalecen la seguridad, mejoran la capacidad de respuesta institucional y contribuyen a la construcción de una ciudad más segura para todos.

¿Qué hace diferente a Puebla 360?

- Identifica patrones delictivos en tiempo real y genera alertas tempranas para una respuesta policial ágil.
- Proporciona información estratégica para localizar vehículos robados y objetivos prioritarios.
- Conecta cámaras públicas y privadas en un solo ecosistema digital.
- Facilita operativos conjuntos con el Ejército Mexicano, la Guardia Nacional, la Fiscalía General del Estado y la Policía Estatal.

- Anticipa el delito mediante tecnología, promoviendo la paz social y la tranquilidad ciudadana.

Fuente: gobierno municipal de Puebla.



Una nueva era en **LA FISCALIZACIÓN MUNICIPAL**

La ASF aplica un modelo basado en inteligencia de datos, revisión integral y participación ciudadana para ampliar la auditoría de los recursos federales que ejercen los gobiernos municipales, explica Aureliano Hernández Palacios Cardel

► **POR ISAÍAS OCAMPO GAONA**

FOTO: ROSALÍA MORALES

El Gobierno Federal distribuye cada año miles de millones de pesos entre dependencias federales, estados y municipios, lo que representa uno de los mayores desafíos institucionales para garantizar la transparencia, la legalidad y la confianza ciudadana en el ejercicio de los recursos públicos.

Para atender este reto, la Auditoría Superior de la Federación (ASF), órgano técnico especializado de la Cámara de Diputados, impulsa un proceso de transformación orientado a fortalecer sus capacidades de supervisión y responder a los retos que implica la fiscalización del dinero público federal, mediante el uso de herramientas tecnológicas, el análisis de datos y nuevos mecanismos de coordinación institucional.

Aureliano Hernández Palacios Cardel, Auditor Superior de la Federación, explica en entrevista exclusiva con *Alcaldes de México* que la institución busca avanzar hacia una fiscalización integral que supervise la totalidad de los recursos federales ejercidos en el país. “El reto ya no es únicamente fiscalizar más, sino fiscalizar mejor”, sostiene.

La estrategia institucional convierte grandes volúmenes de información en inteligencia útil para identificar riesgos, focalizar auditorías y generar resultados con impacto real en la gestión pública.

COBERTURA TOTAL MUNICIPAL

La ASF implementa modelos de análisis



■ **Aureliano Hernández Palacios Cardel.** Licenciado en Economía y maestro en Políticas Públicas. Ha desempeñado diversos cargos en la administración pública federal y local. Fue Director General de Administración de la Secretaría de Obras y Servicios de la Ciudad de México y, antes de asumir la titularidad de la ASF, ocupó el cargo de Auditor Especial de Gasto Federalizado.



Para tomar en cuenta

- ▶ Cada peso público pertenece a la ciudadanía; rendir cuentas es una obligación ética y legal.
- ▶ La ASF acompaña con asistencia técnica y diálogo institucional a quienes actúan de buena fe y corrigen irregularidades.
- ▶ Cuando detecta actos de corrupción, la ASF promueve denuncias, procedimientos de responsabilidad y el resarcimiento del daño al erario.
- ▶ La Auditoría Superior de la Federación solo establece comunicación a través de enlaces oficiales; no trabaja con intermediarios ni despachos privados. Evite ser engañado por quienes aseguren tener alguna relación con la ASF.

Fuente: elaboración propia con información del entrevistado.

FOTO: ©PESHKOVA/DREAMSTIME.COM

basados en inteligencia de datos que han ampliado significativamente el universo de entidades fiscalizadas sin incrementar la plantilla institucional.

Uno de los resultados más representativos tiene que ver con el ámbito municipal. Mientras que en la revisión de la Cuenta Pública 2017 fueron auditados 327 municipios, para la Cuenta Pública 2024 la cifra ascendió a 1,070 gobiernos municipales, lo que representa un incremento del 227 por ciento.

Hernández Palacios Cardel atribuye este crecimiento a la incorporación de metodologías de análisis de información, capacitación especializada y herramientas tecnológicas que permiten identificar riesgos con mayor precisión.

Actualmente, el programa anual contempla 1,250 auditorías municipales; sin embargo, el auditor plantea ampliar la cobertura hasta las 2,478 localidades del país mediante un esquema de colaboración con las auditorías y los órganos de fiscalización estatales. Esta coordinación facilita la logística de las revisiones y agiliza los procesos de validación, que resultan más complejos cuando la ASF actúa de manera unilateral.

Aureliano Hernández afirma que la ASF firmará convenios de colaboración con auditores estatales para realizar revisiones conjuntas a los municipios y fortalecer la cobertura nacional.

La experiencia en la fiscalización de recursos del Ramo 33, que agrupa las aportaciones federales destinadas a entidades federativas y municipios, permitió desarrollar mecanismos de supervisión que ahora abarcan la totalidad de esos fondos, lo que fortalece el control sobre recursos históricamente complejos de monitorear.

MAPA DEL GASTO PÚBLICO

La ASF opera un repositorio digital donde los gobiernos municipales cargan información

sobre contrataciones, pagos, proveedores, obras, pólizas y fianzas. Este sistema permite construir bases de datos homogéneas para procesar grandes volúmenes de información y generar modelos de análisis de riesgo cada vez más sofisticados. “Lo que estamos haciendo es un trabajo de acompañamiento, llevamos prácticamente tres años poniéndolo a prueba y por eso cada vez tenemos mayor cobertura municipal”, subraya Aureliano Hernández.

Las reformas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación otorgaron a la ASF la facultad de crear un registro nacional que concentrará información financiera, presupuestaria y administrativa de los gobiernos locales, incluyendo datos contables y presupuestales, así como información relacionada con los servidores públicos responsables del ejercicio de recursos.

Este sistema permitirá realizar comparaciones históricas y regionales sobre costos de obra pública, patrones de contratación, comportamiento presupuestal y desempeño institucional, además de cruzar información con otras bases de datos para identificar riesgos antes invisibles.

CAPACITACIÓN CONSTANTE

La ASF impulsa programas dirigidos a tesoreros municipales, directores de obra pública, síndicos, regidores y otros funcionarios responsables del manejo de recursos públicos.

Hernández Palacios destaca que la institución busca implementar esquemas de certificación que profesionalicen la gestión financiera local y fortalezcan el conocimiento en adquisiciones, obra pública, contabilidad gubernamental, transparencia y control interno.

La ASF también mantiene espacios de intercambio con entidades estatales

de fiscalización para compartir metodologías, herramientas y mejores prácticas, bajo la premisa de que la coordinación institucional fortalece la vigilancia en todo el país.

CIUDADANOS AUDITORES

La ASF habilitó canales digitales para facilitar la presentación de denuncias ciudadanas, incluido el contacto directo mediante aplicaciones de mensajería.

La institución también desarrolla proyectos con universidades para impulsar la fiscalización ciudadana y formar redes de jóvenes interesados en la vigilancia del gasto público. El objetivo es construir una cultura de corresponsabilidad donde la rendición de cuentas involucre tanto a instituciones como a la sociedad. “Solo así, juntos, demostraremos que un México sin corrupción es posible”, concluye Aureliano Hernández. 

Acciones locales CONTRA LA TRATA DE PERSONAS

Los gobiernos municipales sensibilizan a la población para prevenir y denunciar este delito, y aplican protocolos de actuación con apoyo de organismos nacionales e internacionales

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ©RERMRAKAEWPUKDEE/DREAMSTIME.COM

En México, el 96 por ciento de los casos de trata de personas no se denuncian, así lo indica la organización World Vision, que trabaja para proteger contra la violencia a niñas, niños y jóvenes. De los casos reportados, 51 por ciento corresponde a explotación sexual, 25 por ciento a trabajo forzado y 15 por ciento a mendicidad forzada; las principales víctimas son mujeres, niñas, niños y adolescentes de entre 13 y 17 años.

La misma organización indica que 53 por ciento de las víctimas provienen de Chiapas, Chihuahua y Nuevo León, mientras que Baja California Sur, Campeche, Ciudad de México, Morelos, Nayarit, Querétaro y Yucatán concentran en conjunto el 2 por ciento de los casos.

Los gobiernos municipales, en coordinación con autoridades de otros órdenes de gobierno, asumen el compromiso de combatir estos delitos en todo el país.

OPERATIVOS FOCALIZADOS

Una iniciativa destacable es el caso de la central camionera de San Pedro Tlaquepaque, Jalisco, donde se reportó que jóvenes acuden a supuestas ofertas laborales y enfrentan riesgos de reclutamiento forzado, explotación sexual y trata.

El gobierno municipal de San Pedro Tlaquepaque, en coordinación con autoridades estatales y federales, aplicó protocolos que permitieron salvaguardar a 82 personas, la

mitad, menores de edad. Actualmente, las autoridades mantienen vigilancia y operativos interinstitucionales permanentes. La central cuenta con dos módulos de atención, campañas de concientización y distribución de materiales informativos para prevenir engaños y detectar posibles casos de trata.

La Presidenta Municipal, Laura Imelda Pérez Segura, explica en entrevista con *Alcaldes de México* que “los ciudadanos ya están involucrados en el tema y lo denuncian. Por ejemplo, un conductor de transporte de plataforma detectó un posible reclutamiento o trata de una menor. Las estrategias están funcionando, especialmente la proximidad social de la policía municipal”.

Además, la organización Fin de la Esclavitud capacita a funcionarios municipales en la detección y atención a víctimas. Entre las señales de alerta destacan personas desorientadas, sin equipaje adecuado o a la espera de encontrarse con alguien.

Pérez Segura señala que “otra situación que está considerada en los protocolos de actuación es cuando un adulto no acredita el vínculo familiar con un menor en un hotel. Nosotros también involucramos al sector empresarial en el marco del Mundial de Fútbol para prevenir ese tipo de escenarios”.

La alcaldesa también presentó una iniciativa de reforma al Artículo 46 Bis de la

Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal ante el Congreso de la Unión. La propuesta plantea exigir identificación oficial al abordar y descender de autobuses para facilitar la detección de posibles víctimas. “Vamos a estar pendientes y cuidando a nuestros habitantes y visitantes mediante operativos permanentes, y auxiliando a quienes denuncien o sean víctimas de trata”, subraya.

FUNCIONARIOS CAPACITADOS

El gobierno de Guadalupe, Nuevo León, capacitó a más de 50 servidores públicos en prevención de la trata de personas con el apoyo de organismos internacionales



► Laura Imelda Pérez Segura

Presidenta Municipal de San Pedro Tlaquepaque, Jalisco



Ruta para la atención a víctimas

- ▶ Brindar asistencia con enfoque en derechos humanos.
- ▶ Ofrecer atención integral médica, psicológica, legal, pedagógica y en trabajo social.
- ▶ Realizar entrevistas en condiciones seguras.
- ▶ Identificar necesidades, tipo de explotación y diseñar un plan de intervención adecuado.
- ▶ Coordinar acciones con instituciones públicas, privadas y organizaciones sociales para canalizar casos, garantizar servicios especializados y dar continuidad a los procesos de atención.

Fuente: Manual de Operación para refugios, albergues y casas de medio camino. Comisión Intersecretarial para Prevenir, Sancionar y Erradicar los Delitos en Materia de Trata de Personas y para la Protección y Asistencia a las Víctimas de estos Delitos.

FOTO: OMAR MARTÍNEZ/CUARTOSCURO

como el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef).

En la Plaza Municipal, sede del Fan Fest del Mundial de Fútbol, un equipo multidisciplinario difundió información sobre protección infantil, sensibilización social y atención a menores en riesgo.

Al respecto, el alcalde Héctor García García explica: “Especializamos a los llamados Agentes de Protección a la Infancia (API) en identificar factores de riesgo, para que en los recorridos detecten posibles vulneraciones y promuevan espacios seguros para niñas, niños y adolescentes. Desde el 8 de abril de 2026 implementamos una campaña municipal en redes sociales, en coordinación con Unicef, para informar y sensibilizar a la ciudadanía sobre la prevención de la trata y explotación de menores de

edad, promover la cultura de la denuncia y la protección infantil”.

La administración municipal integró a la estrategia a personal de la Defensoría Municipal y del Centro Integral para Niñas, Niños y Adolescentes (CINNA), que trabajan en la restitución de derechos y atención integral.

El municipio también participa en el proyecto internacional Cero Tolerancia a la Explotación Rumbo al Mundial de Fútbol 2026, que promueve la cooperación entre gobierno y sociedad contra la explotación sexual y el trabajo infantil. “La alianza es un convenio que integra a la Red para la Protección de los Derechos Humanos en la Niñez y la Juventud, A.C., una promotora de entornos seguros para la infancia; y a la organización Fin de la Esclavitud, aliada de la campaña internacional *It's a Penalty*, reconocida por su labor de concientización en eventos deportivos de alcance global”, explica el edil.

COLABORACIÓN INTERNACIONAL

Nayely Sánchez Estrada, titular de Programas de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito en México (UNODC), explica en entrevista que la prevención de la trata requiere colaboración entre gobiernos locales, iniciativa privada y sociedad civil mediante acciones de información, sensibilización, prevención e investigación.

La especialista destaca la campaña Mundial Sin Trata, que capacita a sectores estratégicos como turismo, hotelería, salud y transporte para identificar señales

de riesgo y reportarlas a líneas especializadas. “Cualquier persona puede ser víctima, ya que los tratantes aprovechan necesidades económicas, laborales o afectivas para enganchar y explotar a las personas en modalidades como explotación sexual, laboral, mendicidad forzada, matrimonio forzado o tráfico de órganos”, advierte.

Sánchez Estrada subraya la importancia de capacitar a policías y primeros respondientes para detectar casos, evitar la revictimización y fortalecer la atención a víctimas. “Estamos a disposición de los presidentes municipales para ayudarlos a identificar las dinámicas y patrones del delito de trata en sus localidades, determinar los sectores involucrados, el perfil de las víctimas y construir acciones conjuntas para mitigar riesgos con la participación de todos los actores de la comunidad”, concluye. ▲

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE GUADALUPE



▶ **Héctor García García**
Presidente Municipal de Guadalupe, Nuevo León

Cómo lograr

CIUDADES MÁS FRESCAS, SANAS Y RESILIENTES

Alcanzar el reconocimiento internacional como Ciudad Árbol del Mundo es posible para cualquier municipio mediante el acompañamiento de organismos especializados y el cumplimiento de estándares básicos, como inventariar el arbolado



► POR IAN LÓPEZ SOLÍS

FOTO: ©SURIEL RAMIREZ ZALDIVAR/DREAMSTIME.COM

México tiene una calificación de apenas 30.34 sobre 100 en normatividad, según el Índice de Arbolado Urbano 2024 de Reforestamos México, resultado que evidencia la urgencia de fortalecer las políticas públicas orientadas al desarrollo de ciudades verdes.

Laura García Santamaría, Coordinadora de Árboles y Ciudades en Reforestamos México, explica en entrevista con *Alcaldes de México* que el arbolado urbano no puede entenderse sin analizar las brechas entre municipios. Las capacidades institucionales determinan qué municipio

puede gestionar su infraestructura verde y cuál no, más allá de las diferencias geográficas o de tamaño.

La especialista señala que uno de los indicadores de la desigualdad urbana tiene que ver con la distribución y el estado del arbolado. “Hay zonas de mayores ingresos con

más árboles y mantenimiento, en mejores condiciones, mientras que en periferias y zonas populares es difícil el cuidado del arbolado”.

Esta afirmación responde a que las zonas con mayores ingresos cuentan con más recursos, mejor planeación y mayor presión ciudadana para mantener áreas verdes en buen estado. En contraste, en zonas con menor ingreso, el arbolado suele ser escaso, mal cuidado o inexistente, lo que amplifica condiciones de vulnerabilidad ambiental.

La desigualdad en la presencia y mantenimiento de zonas verdes también tiene que ver con la falta de planeación, detalla Laura García. En muchos municipios, la gestión del arbolado ocurre sin información sobre sus árboles, sus condiciones o las especies adecuadas para su contexto. “La ciudad tiene que conocer lo que tiene. Contar con un inventario actualizado es clave para establecer un plan efectivo de plantación, cuidado o remoción; es el punto donde más ciudades fallan”, revela la especialista respecto a la solicitud de municipios para hacerse acreedores del reconocimiento como Ciudad Árbol del Mundo por parte de Food and Agriculture Organization (FAO) y la asociación Arbor Day Foundation.

Para recibir el nombramiento, la ciudad debe cumplir con cinco estándares básicos: la existencia de una autoridad responsable, un marco normativo vigente, información actualizada sobre el arbolado, presupuesto asignado y la celebración anual de los logros.

García Santamaría explica que la falta de inventario no es una problemática menor, ya que sin diagnóstico no hay estrategia posible y, en ese caso, las decisiones solamente son reactivas y responden a quejas ciudadanas o emergencias, y no a criterios técnicos o de largo plazo.

ESTÁNDARES MUNDIALES

A pesar del panorama desigual, hay ciudades que han comenzado a cerrar las brechas mediante la adopción de estándares de gestión a través del programa Tree Cities of the World, impulsado por Reforestamos México, las cuales construyeron

modelos replicables y cuentan con el reconocimiento como ciudad árbol.

Estos modelos parten de los cinco estándares solicitados por la FAO y la Arbor Day Foundation para obtener el reconocimiento como Ciudad Árbol del Mundo. “He podido constatar que las ciudades han analizado sus reglamentos municipales, los han actualizado y han buscado que las compensaciones vayan más acordes”, confirma Laura García.

La capital de San Luis Potosí es una de estas ciudades, donde apostaron por fortalecer la gestión, desde las áreas operativas hasta los servicios municipales, impulsando la capacitación técnica de su personal y profesionalizando la toma de decisiones en torno al arbolado.

En el norte del país, Hermosillo, Sonora, destaca por recuperar y fortalecer su vivero municipal, una pieza clave para garantizar la disponibilidad de especies adecuadas y mejorar las estrategias de arborización urbana.

La ciudad de Mérida, Yucatán, contribuyó con acciones para fomentar el arbolado urbano, como el desarrollo de la campaña Cruzada Forestal, donde existe articulación entre la ciudadanía y las políticas públicas para generar corresponsabilidad en el cuidado de los árboles, más allá de la acción de plantarlos.

RIESGOS DE LA INACCIÓN

Para Reforestamos México, la falta de acción ante la escasez de arbolado urbano tiene consecuencias directas y acumulativas. García Santamaría explica que la ausencia de árboles incrementa la temperatura en las ciudades, intensifica el efecto de isla de calor y afecta especialmente a las poblaciones más vulnerables. A esto se suman impactos en la salud pública, tanto por la mala calidad del aire como por la falta de espacios verdes que favorezcan el bienestar físico y mental. En paralelo, la pérdida de biodiversidad urbana reduce la resiliencia de los ecosistemas dentro de la ciudad.

La especialista considera que “no gestionar el arbolado urbano o quedarnos sin acciones genera riesgos hacia la salud y



Los cinco estándares clave

- 1. Autoridad responsable.** Contar con una persona, departamento o comité específico del gobierno municipal encargado de la gestión y el cuidado del arbolado urbano.
- 2. Legislación o normativas.** Tener vigentes leyes, ordenanzas, reglamentos o planes estratégicos que establezcan reglas claras para el manejo y la protección de los árboles.
- 3. Inventario actualizado.** Contar con un inventario detallado “pie a pie” de los árboles, o un cálculo de la cobertura arbórea actualizado como máximo en los últimos cinco años.
- 4. Presupuesto anual.** Asignar recursos financieros específicos en el presupuesto municipal para el mantenimiento y cuidado del arbolado.
- 5. Celebración anual.** Promover la valoración de los árboles mediante una celebración anual que reconozca su importancia y el trabajo de quienes los cuidan.

Fuente: Tree Cities of the World.

una mayor vulnerabilidad frente al cambio climático. Hoy la mayoría de la población vive en ciudades y tenemos árboles que están envejeciendo o terminando su ciclo de vida, por lo que es importante atenderlos para evitar riesgos”.

Más allá de ver esta situación como un problema, es necesario reconocer a los árboles urbanos como infraestructura esencial para las ciudades y fortalecer su gestión para que puedan aportar plenamente sus beneficios ambientales, sociales y económicos, concluye la Coordinadora de Árboles y Ciudades de Reforestamos México.

La reconstrucción DEL TRANSPORTE METROPOLITANO

En materia de movilidad, la verdadera transformación no depende de la tecnología, sino de la capacidad de integrar sistemas fragmentados bajo una lógica metropolitana, señalan autoridades y reportes oficiales



► POR IAN LÓPEZ SOLÍS

FOTO: HILDA RÍOS/CUARTOSCURO

Durante años, la modernización del transporte en México respondió a una lógica que concebía la movilidad como un servicio centrado en tecnología de punta, incluso con énfasis en la electromovilidad. Hoy, los gobiernos entienden esta transformación como un proceso de integración de sistemas fragmentados, más allá de una implementación tecnológica aislada.

Las leyes, planes de movilidad y acuerdos de creación de sistemas de transporte masivo establecen que la actualización del transporte público no debe limitarse a modernizar el parque vehicular. Las autoridades deben ordenar y coordinar la operación para superar la fragmentación territorial y articular rutas más eficientes en cada demarcación.

EL PUNTO DE PARTIDA

En 2025, el gobierno de Puebla visitó a transportistas de Teziutlán, Huauchinango, San Martín Texmelucan y San Pedro Cholula para sostener reuniones orientadas a dar certeza sobre el nuevo Programa Integral de Reordenamiento y Modernización del Transporte Público.

Durante el diagnóstico y mejoramiento del sistema, el Gobernador Alejandro Armenta Mier señaló que, aunque el Gobierno Federal impulsa la electromovilidad, su administración prioriza entender las necesidades de la ciudadanía. En sus palabras: “Sabemos que cuando tenemos

acceso a un taxi, a una combi, a un micro, a un autobús, lo que deseamos es llegar seguros a nuestro trabajo o a nuestra casa. Por eso necesitamos orden, revisión y claridad sobre quiénes prestan el servicio del transporte; esto es un acto de justicia por parte del gobierno de Puebla”.

A partir de esta postura, el gobierno estatal reconoció el desorden estructural del sistema y las necesidades de usuarios y concesionarios antes de incorporar nuevas unidades. Con ello, inició la reorganización de la red desde sus bases. Actualmente, más de 2 mil concesionarios participan en este proceso, cuyo objetivo es mejorar el servicio y garantizar condiciones más seguras y eficientes.

El proyecto no solo integró unidades nuevas a la red de transporte; también reincorporó unidades existentes mediante un programa de reemplazamiento exclusivo para transporte público. Esta medida amplió la vida útil de las unidades de 7 a 10 años e incluyó la condonación de adeudos por control vehicular y derechos de concesiones y permisos de los últimos cinco años.

EJE DE INTEGRACIÓN

La creación del Sistema Metropolitano de Transporte Público Masivo Línea 4 en Puebla, formalizada mediante acuerdo oficial en 2023, representa uno de los avances más claros. El documento no solo autoriza una nueva línea, sino que también define la

construcción de un sistema metropolitano diseñado para articular distintos modos de transporte en la zona urbana.

Este cambio marcó un giro en la política pública: el Estado dejó de limitarse a la regulación y asumió el diseño de corredores estructurantes capaces de ordenar la operación del sistema. El acuerdo establece que esta infraestructura mejora la conectividad urbana, reduce tiempos de traslado y ofrece un servicio más seguro y eficiente.

El gobierno estatal impulsa una movilidad integrada mediante la coordinación entre autoridades y concesionarios, lo que fortalece la red de transporte como parte del Programa Integral de Reordenamiento y Modernización del Transporte Público.

Silvia Tanús Osorio, titular de la Secretaría de Movilidad y Transporte (SMT) de Puebla, explicó durante la presentación de los avances

del programa que a través del diálogo con los transportistas ha puntualizado que las concesiones de transporte público son un permiso que otorga el gobierno estatal para que brinden un servicio de calidad, digno y eficiente para toda la población usuaria.

PLANEACIÓN METROPOLITANA

El gobierno de Hidalgo también consolidó una política de movilidad con enfoque metropolitano a través de su Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable de la Zona Metropolitana de Pachuca. Este instrumento reconoce que la movilidad no puede resolverse desde una lógica municipal fragmentada.

El plan establece objetivos claros: generar rutas mejor conectadas, reducir tiempos de traslado e integrar territorialmente los sistemas de transporte.

Estos casos identifican la fragmentación como el principal problema del sistema de transporte y han impulsado la creación de marcos normativos más sólidos, instrumentos de planeación metropolitana y proyectos de infraestructura que articulan el sistema en su conjunto.

Sin embargo, la adopción de estas políticas en el resto del país avanza de forma gradual. Persisten inercias históricas como la fragmentación de concesiones y la limitada coordinación entre municipios.

Aun así, por primera vez en décadas, los gobiernos estatales reconocen el problema y comienzan a intervenirlo desde su origen. La modernización adquiere así un nuevo significado: ya no se centra en renovar vehículos, sino en construir sistemas capaces de mover ciudades completas de manera eficiente. 



FOTO: ©CHANANNAT WISAWAJARONKIT/DREAMSTIME.COM

Planes de movilidad en Puebla e Hidalgo

Indicador	Puebla	Hidalgo
Municipios articulados por la estrategia metropolitana	6 (Línea 4 de RUTA)	7 (Zona Metropolitana de Pachuca)
Instrumento rector de planeación e integración	Programa Integral de Reordenamiento y Modernización del Transporte Público + Sistema Metropolitano Línea 4	Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS)
Enfoque declarado	Reordenamiento, modernización e integración del transporte	Integración del transporte peatonal, ciclista, público y privado

Fuente: gobiernos estatales de Puebla e Hidalgo.

Blindaje a la ECONOMÍA FAMILIAR

El trabajo legislativo de Enrique Vargas responde a las solicitudes ciudadanas de bienestar, desarrollo económico y protección al consumidor

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DEL SENADOR ENRIQUE VARGAS.

Seguridad, economía y familia son los ejes de las iniciativas que impulsa el Senador Enrique Vargas del Villar, quien afirma que su experiencia en el ámbito municipal fortalece su labor legislativa en beneficio de la ciudadanía.

En materia de desarrollo económico e inclusión financiera, el legislador presentó un proyecto de decreto que reforma y adiciona disposiciones de la Ley de Instituciones de Crédito y de la Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros. La propuesta plantea construir un sistema financiero más justo, transparente y accesible, donde el acceso al crédito no implique riesgos desproporcionados para los usuarios y donde las instituciones operen bajo reglas claras que equilibren el desarrollo económico y la protección ciudadana.

La reforma a la Ley de Instituciones de Crédito establece que las operaciones activas que celebren las instituciones financieras no podrán fijar intereses moratorios por encima de la tasa de interés ordinaria del contrato. Además, las instituciones no podrán capitalizar intereses moratorios ni calcularlos sobre intereses vencidos o comisiones no pagadas, y deberán aplicarlos exclusivamente sobre el saldo insoluto del capital principal.

En materia de transparencia financiera, la iniciativa establece tasas de interés moratorio bajo criterios de proporcionalidad y razonabilidad, dentro de los límites legales, y prohíbe su capitalización en perjuicio del usuario.



■ **Enrique Vargas del Villar.** Maestro en Administración Pública por el Instituto Nacional de Administración Pública. Ha sido Presidente de la Asociación Nacional de Alcaldes del PAN, Diputado local en las LVIII y LXI legislaturas del Congreso del Estado de México, regidor y Presidente Municipal de Huixquilucan durante dos periodos consecutivos.

FOTO: DANIEL AUGUSTO / CUARTOSCURO



10/02/2026

Iniciativa para eliminar el impuesto sobre la tenencia o uso de vehículos particulares; los estados y municipios no podrán establecer, mantener o recaudar dicho gravamen.

FOTO: ©JUAN MOYANO / DREAMSTIME.COM



18/03/2026

Iniciativa para prevenir y combatir el financiamiento del crimen organizado en procesos electorales mediante mecanismos reforzados de verificación del origen de los recursos para las campañas.

FOTO: ©TAPANAKORN KATVONG / DREAMSTIME.COM



22/04/2026

Iniciativa para establecer un tope máximo, proporcional y razonable al cobro de intereses moratorios en créditos otorgados por instituciones de banca múltiple y otras entidades financieras.

Iniciativa para regular las tarifas de estacionamiento en centros comerciales, garantizando cobros razonables transparentes y proporcionales al servicio ofrecido, buscando proteger al consumidor.

22/04/2026



FOTO: ©PONGPHAN RUENGCHAI / DREAMSTIME.COM

La propuesta también prohíbe trasladar comisiones o cargos adicionales por el uso de tarjetas de crédito, débito u otros medios electrónicos de pago. “Ante una recesión económica es necesario que haya créditos accesibles para las personas físicas y morales”, explica Vargas del Villar en entrevista para *Alcaldes de México*.

El Senador también presentó una iniciativa para regular y reducir las tarifas en estacionamientos de centros y plazas comerciales o de entretenimiento. El legislador identifica como problema recurrente el cobro elevado por el uso de estos espacios, el cual en muchos casos resulta desproporcionado frente al servicio ofrecido.

La iniciativa establece que los proveedores de estacionamientos en centros comerciales deberán fijar tarifas razonables, proporcionales y transparentes, conforme a los principios de la Ley Federal de Protección al Consumidor. El proyecto adiciona el Artículo 7 Quáter para garantizar un periodo mínimo gratuito de al menos una hora a quienes acrediten compras dentro del establecimiento.

ELIMINAR LA TENENCIA

El Senador Enrique Vargas del Villar impulsa una iniciativa que adiciona el Artículo 10-F a la Ley de Coordinación Fiscal para eliminar el impuesto sobre la tenencia o uso de vehículos particulares.

El legislador argumenta que el vehículo no debe considerarse un lujo gravable de forma recurrente, sino un bien necesario para millones de personas como herramienta de trabajo o medio de transporte.

La propuesta advierte que la permanencia de bases normativas ambiguas permite mantener o reactivar este gravamen bajo figuras análogas, lo que contradice el principio de certeza jurídica establecido en los Artículos 14 y 16 de la Constitución, así como el principio de proporcionalidad tributaria del Artículo 31, Fracción IV.

En este contexto, el Senador propone que las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México no establezcan ni recauden contribuciones que graven la tenencia, propiedad, uso o posesión de vehículos particulares, sin importar su denominación o mecanismo de cálculo. “Tenemos que estudiar a detalle el fenómeno de la inversión en la manufactura de automóviles nuevos, ya que la industria automotriz en México va en aumento”, señala.

BLINDAJE ELECTORAL

Para prevenir y combatir el financiamiento del crimen organizado en procesos electorales, el legislador propone que el Instituto Nacional Electoral (INE) aplique mecanismos de verificación sobre el

origen de los recursos utilizados en campañas, incluido el monitoreo de operaciones financieras inusuales.

La iniciativa también establece que los partidos políticos no podrán recibir aportaciones o donativos de personas físicas o morales, ni de recursos cuya procedencia no pueda ser plenamente identificada o acreditada.

RETOS LEGISLATIVOS

Aunque Morena cuenta con mayoría en el Senado, Vargas del Villar busca avanzar en su agenda legislativa mediante acuerdos y construcción de consensos como integrante de las comisiones de Defensa Nacional, Marina, Seguridad Pública, Justicia, Seguimiento a la Implementación y Revisión del T-MEC, Reordenamiento Urbano y Vivienda y Guardia Nacional.

El legislador afirma: “Debemos trabajar a favor de la seguridad, que es el reclamo número uno de la ciudadanía. La llamada reforma judicial ya vimos que la van a echar para atrás; nosotros lo advertimos desde un principio y son los temas que necesita atender el país: seguridad jurídica, seguridad para las familias y para los inversionistas”.

Vargas del Villar señala que mantendrá comunicación permanente con la ciudadanía a través de redes sociales y que orientará su trabajo al bienestar de México y de Huixquilucan. 

Gadgets

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA
IG: @NEVERMINDMEXICO

■ 2

(1) Hendrix eterno. Marshall lanza una colección de edición limitada inspirada en Jimi Hendrix, seis décadas después de su impacto en el rock. La bocina inalámbrica Acton III incorpora elementos visuales alusivos al guitarrista y reproduce una grabación inédita al encenderse, mientras que el amplificador Half Stack 1959 JMH recrea la configuración utilizada por Hendrix en presentaciones emblemáticas.

(2) Negro absoluto. Bang & Olufsen, en colaboración con Fragment Design, presenta los audífonos Beoplay H100, con una estética completamente negra. El diseño incorpora el icónico doble rayo de Fragment en la copa izquierda y un acabado de aluminio brillante logrado mediante anodizado artesanal y pulido a mano. Se trata de una técnica inédita de la marca en dispositivos portátiles. El cuero negro completa esta edición monocromática.

(3) Sin límites. Realme presenta el Watch S5, un reloj inteligente que combina diseño ligero y funciones avanzadas en un dispositivo de 49.6 gramos. Su pantalla AMOLED de 1.43 pulgadas alcanza 1,500 nits de brillo y la batería ofrece hasta 20 días de autonomía. Incluye GPS integrado, resistencia al agua 5 ATM, más de 110 modos deportivos y herramientas de salud impulsadas por inteligencia artificial.

(4) Redefine el trabajo. ASUS posiciona la ExpertBook Ultra como una herramienta de productividad empresarial con un peso de apenas 1.1 kg, chasis metálico ultradelgado y certificación militar MIL-STD 810H. El equipo integra un procesador Intel Core Ultra X7, gráficos Intel Arc y funciones Copilot+, además de una pantalla Tandem OLED 3K de 14 pulgadas que mejora la experiencia visual en entornos profesionales.

(5) Gamer. REDMAGIC lanza el 115 Pro, un *smartphone* orientado al *gaming* de alto rendimiento. El dispositivo integra el procesador Snapdragon 8 Elite Gen 5 Leading Version, un sistema de enfriamiento líquido AquaCore y una amplia cámara de vapor. Su batería de 7,500 mAh, pantalla de 144 Hz sin muesca y gatillos físicos a 520 Hz lo convierten en una opción competitiva para juegos móviles.

■ 4

■ 5

■ 1





Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv



NotiAlcaldes

Todos los lunes a las 11:15 hrs



Soluciones para Gobernar

Todos los martes a las 9:30 hrs



ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

Comunica y sensibiliza los **beneficios de adoptar buenas prácticas** de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas** en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista