

ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Naucalpan: finanzas sanas, obras históricas

“La disciplina financiera permite una inversión histórica con impacto social y urbano”: alcalde Isaac Montoya

**Bahías vehiculares,
más movilidad**

**RANKING:
100 MUNICIPIOS CON MÁS
RECOLECCIÓN DE RSU**

**GOBIERNOS
COMPROMETIDOS
CON LA SALUD**

**Monitoreo urbano
inteligente**

www.alcaldesdemexico.com





Alcaldes TV es la nueva plataforma de Alcaldes de México que mediante una barra de programación promueve buenas prácticas de gobierno, difunde soluciones para mejorar los servicios públicos y mantiene conversación con las administraciones municipales, estatales y federal.

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN EN
www.alcaldesdemexico.com/tv



NotiAlcaldes

Todos los lunes a las 11:15 hrs



Soluciones para Gobernar

Todos los martes a las 9:30 hrs

Finanzas sanas, el corazón de las políticas públicas

Las administraciones públicas locales que implementan con éxito grandes obras y ejecutan programas de gran alcance comparten un eje rector: unas finanzas sanas.

Ante desafíos cada vez más complejos, como el deterioro de la infraestructura, el crecimiento urbano, el cambio climático, la creciente demanda de servicios de salud, la inseguridad y una movilidad sometida a nuevas presiones logísticas, la capacidad financiera de los gobiernos locales resulta clave para una mejor gobernanza.

Al hablar de finanzas sanas, los balances, la deuda y la recaudación suelen ocupar el centro del análisis. Sin embargo, hoy cobra especial relevancia la capacidad de las haciendas municipales para transformar los recursos públicos en bienestar tangible para la población.

Una administración financieramente sólida tiene margen para actuar cuando ocurre una emergencia sanitaria, una tormenta inunda colonias enteras o una ola de calor pone en riesgo a miles de personas. Esa solidez le permite invertir de manera preventiva y no limitarse a reaccionar cuando el problema ya escaló a una crisis.

Por ejemplo, en materia de salud pública, los gobiernos que administran los recursos de forma eficiente pueden construir centros de atención, desarrollar campañas preventivas, habilitar espacios públicos saludables e impulsar programas comunitarios. Estas acciones son posibles con presupuestos estables, planeación multianual y disciplina financiera.

Otro ejemplo es la seguridad pública y la respuesta oportuna a situaciones críticas. En este sentido, la videovigilancia inteligente no funcionaría sin recursos suficientes para

mantener los sistemas tecnológicos, capacitar operadores y renovar equipos que analicen información en tiempo real.

La infraestructura urbana para mejorar la movilidad es otro frente estratégico, donde facilitar la logística en el traslado y la entrega de mercancías durante la última milla resulta un componente esencial de la competitividad económica. Este frente exige inversión permanente, algo que solo la estabilidad financiera hace posible.

El combate al calor urbano también forma parte de esta agenda e implica desarrollar infraestructura verde, ampliar el arbolado urbano, incorporar pavimentos de menor absorción térmica y utilizar información climática para orientar las decisiones de planeación. Ninguna de estas acciones puede sostenerse sin una hacienda municipal fortalecida.

En esta edición abordamos diversas experiencias, herramientas y recomendaciones de expertos en cada uno de estos temas. Destacamos una entrevista con el Presidente Municipal de Naucalpan, Estado de México, Isaac Martín Montoya Márquez, quien comparte su experiencia en la transformación de las finanzas locales para realizar inversiones históricas con impacto social.

En este número también puede consultar nuestro *ranking* mensual, en el que compartimos datos relevantes sobre los 100 municipios con mayor y menor recolección de residuos sólidos urbanos.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,
David Ramírez Vera, Erika Uribe,
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial
**Adrián Alcalá Méndez, Amalia García,
Antonio Ocaranza Fernández, Arturo Sánchez Gutiérrez,
Eduardo Bohórquez, María Elena Morera, Martha Tagle,
Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido,
Salvador Guerrero Chiprés**

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
Rosalía Morales

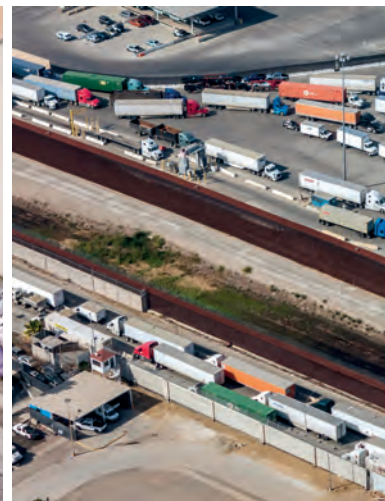
ALCALDES DE MÉXICO, año 16, número 196, agosto de 2026. Revista mensual de Circulación Controlada, editada, publicada y distribuida por Cazconci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, Interior 310, Colonia Ampliación Granada, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 55 45 81 04. Editora Responsable: **Gladis López Blanco**. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: **04-2022-102013320200-102**. Certificado de Licitud de Título y Contenido: **17742**. Actualización del Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 19 de junio de 2026. Impreso por Litografía Ingrex, S.A. de C.V., Centeno 195, Colonia Valle del Sur, Alcaldía Iztapalapa, Ciudad de México, C.P. 09819. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazconci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publirreportajes son espacios pagados por el cliente.



8



28



Antesala 1

Finanzas sanas, el corazón de las políticas públicas

Claroscuro Municipal 4

Desde la Urna 6

En vísperas del Proceso Electoral Federal

Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Finanzas Sanas • Entrevista

8 Naucalpan: finanzas sanas, obras históricas

Por Redacción Alcaldes de México

► Salud Pública • Reportaje

14 Gobiernos comprometidos con la salud

Por Martha Palma Montes

18 Salud municipal como motor de bienestar y desarrollo

Por Patricia Gómez Ríos

► Videovigilancia • Reportaje

20 Monitoreo urbano inteligente

Por Noemí Andrade Castañón

► Turismo

24 Nicolás Romero, referente cultural y turístico

Por Redacción Alcaldes de México

► Ranking

28 100 municipios con más recolección de RSU

Por Isaías Ocampo



Registro Moctezuma & Asociados número 25

14



20



24



42



44



46

El Municipio Hoy

Zihuatanejo de Azueta

36 Finanzas sanas para un destino competitivo

Por Redacción Alcaldes de México

Comonfort

38 Cercanía ciudadana que transforma realidades

Por Redacción Alcaldes de México

Tips de Gestión

42 Cadenas de suministro eficientes con impulso local

Por Lucero Almanza Escalante

44 Urbes más frescas con mejores datos

Por Ian Sebastián López Solís

46 Bahías vehiculares, más movilidad

Por Miguel Gastón Cedillo Campos y Roberto Aguerrebere Salido

De Estados

► **Secretarios • Entrevista**

48 Obras regionales

Por Martha Palma Montes

Congresos

► **Legisladores • Entrevista**

50 Iniciativas a favor de las infancias

Por Martha Palma Montes

De Todo

52 Para el buen vivir



52

Vicios

Lo negativo

En el ámbito local

► Un juez de control vinculó a proceso al alcalde de Metepec, Estado de México, Fernando Flores Fernández, por el presunto delito de abuso de autoridad derivado de hechos ocurridos en junio en el Club Deportivo La Asunción. El edil permanecerá en libertad y continuará en el cargo, aunque deberá cumplir medidas cautelares, entre ellas no acercarse a las víctimas ni al club. La investigación complementaria tendrá un plazo de dos meses.

► La Auditoría Superior de la Federación identificó inconsistencias por 88.3 millones de pesos (mdp) en la Cuenta Pública 2024 de Cuautitlán Izcalli, Estado de México. El gobierno municipal debía destinar estos fondos federales etiquetados al pago de la deuda del organismo local de agua, Operagua Izcalli. El órgano fiscalizador federal no encontró pruebas ni registros bancarios que acrediten el uso de los recursos para sanear la infraestructura hidráulica.

► El ayuntamiento de Centla, Tabasco, cuenta en 2026 con un presupuesto de 799.7 mdp; sin embargo, la administración encabezada por Saúl Armando Rodríguez Rodríguez destinó solo 8.05 mdp para el pago de laudos laborales, monto que cubriría apenas el 14 por ciento del adeudo total de 58.4 mdp con más de 40 extrabajadores. En contraste, el presupuesto contempla más de 25 mdp para festejos y otros gastos de celebración.

► Un juez vinculó a proceso a la alcaldesa de Tenancingo, Estado de México, Nancy Nápoles Pacheco, por su presunta participación en el delito de simulación de secuestro, y suspendió el procedimiento de forma condicional durante seis meses mientras continúa la investigación. La Fiscalía sostiene que el supuesto plagio buscaba justificar el cobro de un rescate de 40 mdp para cubrir un presunto faltante financiero. La edil rechaza esta versión.

► El Fiscal General de Oaxaca, Bernardo Rodríguez Alamilla, confirmó que grupos criminales amenazan a presidentes municipales de la región Costa para operar libremente e incluso infiltrarse en las corporaciones de seguridad. El funcionario indicó que las presiones se concentran en la Costa Chica. Una de las bandas identificadas es "Los Rusos", investigada por su posible relación con homicidios de actores políticos.

Beneficios

Lo positivo

► El alcalde de Hermosillo, Sonora, Antonio Astiazarán Gutiérrez, informó que el Fondo Deportivo, integrado por aportaciones ciudadanas durante el pago del predial urbano y otros mecanismos de recaudación en edificios públicos municipales, ha beneficiado a más de 3 mil atletas desde su creación en 2022, con una bolsa cercana a 3.5 mdp. Como parte de este programa, el municipio respaldará al joven futbolista Romeo Nicolás Acuña Véjar, para ser evaluado por el Borussia Dortmund en Alemania.

► El cabildo de Ahome, Sinaloa, aprobó el nuevo Reglamento Interno de la Secretaría de las Mujeres, con el propósito de fortalecer su estructura, atribuciones y coordinación institucional. El ordenamiento establece las bases para diseñar y evaluar políticas públicas en materia de igualdad sustantiva, prevención de la violencia y atención integral a mujeres, niñas y adolescentes, además de reforzar la protección de sus derechos humanos y el funcionamiento de la dependencia.

► El gobierno de El Marqués, Querétaro, incorporó 10 nuevos camiones al programa Transporte Escolar Gratuito con una inversión de 31.25 mdp. Las unidades fortalecerán el servicio que beneficia diariamente a más de 8,300 estudiantes de 99 escuelas y 74 localidades. Este año, el municipio realizará más de 3.1 millones de traslados y ampliará la cobertura a 107 instituciones educativas, con un parque vehicular de 53 unidades.

► El alcalde de Coatzacoalcos, Veracruz, Pedro Miguel Rosaldo García, informó que el municipio liquidó la deuda derivada de la bursatilización contratada en 2008, la cual retuvo recursos federales durante casi dos décadas. Esta liquidación permitirá al gobierno municipal recuperar alrededor de 6.4 mdp mensuales para destinarlos a obra pública, fortalecer la infraestructura municipal y mejorar la situación financiera sin contratar nueva deuda.

► El Senado de la República realizó el conversatorio *El papel estratégico de la cooperación multiactoral como herramienta para alcanzar el desarrollo sostenible de México*, donde especialistas y legisladores coincidieron en la necesidad de dotar a los ayuntamientos de mayores recursos y capacidades, además de impulsar proyectos alineados con el desarrollo sostenible para acceder a financiamiento y cooperación.



Reconocen a nivel internacional las finanzas sanas y la estabilidad financiera de Irapuato

El municipio de Irapuato se consolida como un referente nacional e internacional en el manejo responsable de las finanzas públicas, gracias a su estabilidad presupuestal, disciplina hacendaria y fortalecimiento institucional, acciones impulsadas por el Gobierno Municipal encabezado por la presidenta Lorena Alfaro García.

Estos avances han sido reconocidos por organismos de prestigio como la agencia internacional Fitch Ratings y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), instituciones que han destacado la solidez financiera y las buenas prácticas implementadas por la administración municipal.

Miguel Ángel Fonseca Gutiérrez, tesorero municipal, señaló que la estrategia financiera del municipio se basa en el orden, la transparencia y la responsabilidad social, con el objetivo de garantizar que los recursos públicos se traduzcan en obras, servicios y programas que mejoren la calidad de vida de las familias irapuatenses.

“Hemos tenido una guía clara: administrar los recursos públicos con orden, transparencia y sentido social, entendiendo que detrás de cada decisión financiera existe una responsabilidad directa con las familias de Irapuato”, destacó.

Uno de los logros más sobresalientes se obtuvo en el Diagnóstico PbR-SED 2026 de la SHCP, en el que Irapuato se ubicó en el primer lugar nacional en Rendición de Cuentas entre 103 municipios tipo A evaluados, con una calificación del 100 por ciento. Además, alcanzó el tercer lugar en Presupuestación con 97.5 por ciento, el séptimo lugar en Planeación con 94.9 por ciento y el octavo lugar en Seguimiento con 94 por ciento.

Estos resultados reflejan una gestión basada en criterios técnicos, la calidad presupuestal y la evaluación permanente del desempeño gubernamental.

En materia de solidez financiera, Fitch Ratings ratificó la calificación nacional de largo plazo de Irapuato en AAA (mex) y

la calificación internacional en BBB-, ambas con perspectiva estable. Asimismo, mejoró el Perfil Crediticio Individual del municipio de “bbb+” a “a-”, al reconocer la estabilidad de sus balances operativos, la adecuada liquidez y el manejo responsable de sus obligaciones financieras.

El tesorero municipal explicó que uno de los instrumentos clave para alcanzar estos resultados ha sido el Manual de Contabilidad Gubernamental Interactivo, una herramienta que fortaleció los criterios contables, los procedimientos de registro y la calidad de la información financiera, además de reducir riesgos de interpretación en la operación diaria.

Fonseca Gutiérrez destacó que la Tesorería Municipal participa activamente en espacios como el Consejo de Armonización Contable del Estado de Guanajuato y los trabajos vinculados al Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), lo que permite compartir experiencias, fortalecer criterios técnicos y desarrollar herramientas que pueden ser replicadas por otros municipios del país.

El funcionario subrayó que el modelo hacendario de Irapuato ha evolucionado de un enfoque de cumplimiento normativo hacia un esquema de innovación, transparencia y mejora continua, en el que cada área del gobierno contribuye al fortalecimiento de las finanzas municipales.

“Hoy contamos con una hacienda pública más fuerte, procesos digitalizados, ingresos más trazables y un gasto mejor controlado. Detrás de cada obra, servicio y programa existe una decisión financiera responsable que garantiza que cada peso tenga un destino claro y verificable”, concluyó.

Con estos resultados, Irapuato reafirma su compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y la construcción de una administración pública eficiente, confiable y orientada al bienestar de la ciudadanía.



En vísperas del Proceso Electoral Federal

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

Desde antes de que terminara el Mundial de Fútbol, comenzaron las presiones al Instituto Nacional Electoral (INE), en vísperas del inicio del Proceso Electoral Federal 2026-2027. A mediados de julio, la actividad electoral creció y las críticas al INE aumentaron en diversos sentidos.

Quizá el tema más polémico es el que ya advertíamos en estas páginas hace algunos meses. Los partidos políticos iniciaron tiempo atrás diversos procesos para simular la selección de diferentes liderazgos en las entidades donde habrá elección de gubernaturas el año entrante. En realidad, son campañas o precampañas adelantadas para posicionar a las personalidades que ocuparán las candidaturas finales. El problema persiste: además de ser actos que violan la ley por estar fuera de tiempo, el INE no levantó la voz oportunamente para detener dichos procesos, a pesar de la insistencia del Consejero Electoral Arturo Castillo Loza, quien alertó con anticipación sobre el tema. Con el paso de las semanas, es evidente que los aspirantes a las candidaturas erogaron recursos, contrataron servicios y organizaron reuniones, sin que ninguna autoridad exija la rendición de cuentas correspondiente ni la transparencia sobre el origen de esos recursos. A diferencia de 2024, el INE no ha emitido los lineamientos que permitirían a la autoridad conocer las características de esos procedimientos, los límites a los gastos de los aspirantes, el origen de sus recursos, los informes que deben presentar y la comprobación fiscal correspondiente.

Durante julio, este problema aumentó, pues el INE otorgó registro como partidos políticos nacionales a Somos México y a PAZ. Estas organizaciones inician la competencia de 2027 con una clara desventaja de más de cuatro meses en el posicionamiento de sus posibles candidaturas. Todo ello reintroduce un problema que nuestro sistema electoral parecía haber superado: la inequidad en la contienda.

A un mes de que inicie el Proceso Electoral, en la primera semana de septiembre, surgen otras decisiones del Consejo General que parecen detalles menores, pero que al final pueden influir en las condiciones de la competencia. Por ejemplo, en su sesión del 9 de julio, el Consejo General aprobó el catálogo de noticiarios de radio y televisión que serán monitoreados por una institución de educación superior para valorar el trato que dichos programas otorgan a cada precandidatura y eventualmente a las candidaturas. La mesa del Consejo General propuso incluir algunos programas adicionales por su amplio *rating* y una medición para detectar el uso de inteligencia artificial. Una vez más, la mayoría de las consejerías, encabezadas por Guadalupe Taddei Zavala, rechazó estas propuestas.

Si el INE eventualmente decide actuar sobre la equidad en temas como estos, la respuesta llegará tarde. Por eso diversos analistas preguntan: ¿dónde está el INE? Ante las acusaciones de inequidad en la competencia, lo que está en juego es la credibilidad de la institución y, con razón o sin ella, su imparcialidad.

Estamos a menos de un mes de que inicie el proceso electoral, y en agosto los debates aumentarán. En los próximos meses será importante que el INE y los partidos políticos alcancen acuerdos para que el proceso transcurra sin mayores complicaciones. Por lo pronto, en materia de precampañas, el calendario ya se alteró: la propaganda de precandidaturas ya circula en todo el país y pronto comenzarán a caer impugnaciones ante los tribunales electorales, incluso antes de que se dé el banderazo de salida. El INE debe responder pronto a la pregunta que planteó el Consejero Arturo Castillo hace algunos meses: ¿qué tipo de árbitro quiere ser el INE en 2027?

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez
(figura pública)



Aguascalientes abre el primer Hospital Veterinario Municipal

El nuevo Hospital Veterinario Municipal de Aguascalientes representa un pilar fundamental para la salud pública y el bienestar animal. El Presidente Municipal, Leonardo Montañez Castro, impulsó este espacio, diseñado especialmente para brindar atención de calidad a los animales de compañía.

Ubicado estratégicamente sobre la avenida José María Chávez, frente al Parque Rodolfo Landeros, el hospital facilita el acceso de la ciudadanía a un amplio catálogo de servicios que incluye consultas generales, esterilizaciones, vacunación y desparasitación, así como procedimientos especializados, como limpiezas dentales, estudios radiológicos, análisis clínicos, atención de partos, cirugías de tejidos blandos (remoción de tumores e infecciones de matriz), cesáreas y cuidados neonatales, entre otros.

Uno de los principales distintivos del complejo es el equipamiento tecnológico de alta gama, exclusivo para uso veterinario. Cuenta con estaciones de limpieza dental con rayos X, analizadores cuantitativos de inmunofluorescencia, equipos de rayos X, máquinas de anestesia inhalatoria, analizadores hematológicos, de orina y de química sanguínea, monitores multiparámetro de signos vitales, centrifugadoras de velocidad variable e incubadoras. Esta infraestructura permite realizar diagnósticos oportunos y tratamientos precisos, garantizando una atención médica integral, digna y de calidad para perros y gatos.

Montañez Castro destacó que el hospital complementa su labor con el Quirófano Veterinario Móvil, una iniciativa que acerca servicios gratuitos y de bajo costo a zonas vulnerables y comunidades rurales. A la fecha, esta unidad ha recorrido localidades como Calvillito, Norias de Paso Hondo, Pensadores Mexicanos, San Ignacio, Jaltomate, El Duraznillo, Peñuelas, Olivares Santana y Paseos de San Antonio, entre otras.

El gobierno municipal refrenda su compromiso con la tenencia responsable, la promoción de la adopción y la prevención del abandono, con una política pública que beneficia tanto a los animales de compañía como a la salud de toda la comunidad.



Infraestructura veterinaria

- **Áreas médicas y quirúrgicas:** sala de espera, área de preparación, zonas de transferencia, quirófanos, áreas de recuperación y zona de lavado de instrumental.
- **Servicios y soporte:** almacén médico, vestidores, servicios sanitarios y caseta de vigilancia.
- **Infraestructura sostenible:** incorpora un sistema integrado por cuarto de máquinas, cisternas para agua potable y agua gris, además de un biodigestor.
- **Formación de especialistas:** la plantilla inicial de 10 médicos veterinarios crecerá mediante convenios con universidades locales para impulsar prácticas profesionales y consolidar al hospital como un espacio de formación para nuevos especialistas.

Fuente: gobierno municipal de Aguascalientes.

EN NAUCALPAN: INVERSIÓN PRODUCTIVA CON SENTIDO SOCIAL

Derivado del saneamiento de las finanzas, el gobierno de Isaac Montoya reorientó el gasto y logró una inversión histórica en obra pública, seguridad y servicios, para consolidar un municipio con mejores condiciones de vida

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTO: ROSALÍA MORALES

Naucalpan, Méx.- Este municipio destaca como uno de los motores económicos del Estado de México y de la Zona Metropolitana del Valle de México, al aportar entre el 17 y 18 por ciento del producto interno bruto (PIB) estatal durante 2025. Al frente de esta administración está Isaac Martín Montoya Márquez, Presidente Municipal desde enero de 2025, quien conoce a profundidad el territorio que gobierna y responde a las necesidades de sus habitantes a través de una gestión coordinada con las distintas áreas del gobierno municipal, en colaboración con los vecinos y mediante acuerdos con los gobiernos estatal y federal, con el objetivo de materializar los grandes proyectos de su administración.

En entrevista con *Alcaldes de México*, Montoya Márquez refiere que, al inicio de su administración, el municipio enfrentaba uno de los mayores rezagos de la historia reciente. El territorio carecía de infraestructura, servicios y seguridad pública, mostraba vialidades deterioradas y áreas comunes abandonadas, con marcadas desigualdades sociales. “Hemos recuperado y rehabilitado espacios públicos para atender a las comunidades que por años no tuvieron atención, enfocando

las acciones en el 70 por ciento de las colonias olvidadas”, afirma.

La falta de servicios e infraestructura tuvo origen en un rezago presupuestal que la actual administración revirtió en el primer año de gobierno. Montoya Márquez explica que la estrategia consistió en establecer una política de disciplina financiera para sanear las finanzas públicas y recuperar la capacidad de inversión: “Trabajamos de forma ordenada en la reorientación del gasto con prioridad en obras, servicios y programas sociales, para lo cual hicimos una planeación estratégica para concentrar el presupuesto en proyectos con mayor impacto social y urbano”.

EVOLUCIÓN EN CURSO

Gracias a una política de recaudación sólida y consistente, el gobierno municipal mejoró en poco más de un año los procesos financieros para elevar los ingresos propios y destinar los recursos a obras de impacto urbano a través del programa Huellas de la Transformación. Este esfuerzo transversal busca revertir el abandono institucional, recuperar espacios comunitarios y crear zonas más iluminadas y seguras, con servicios públicos

y vialidades de calidad. “Hemos realizado 86 Huellas de la Transformación con beneficio directo para más del 70 por ciento de los habitantes y un presupuesto histórico para obra pública, con una inversión superior a los mil millones de pesos”, enfatiza el Presidente Municipal.

Entre estos trabajos destacan la rehabilitación del alumbrado público en vialidades principales, la conservación de áreas verdes y la remodelación de parques, canchas, deportivos y otros espacios de uso colectivo.

La Dirección de Servicios Públicos prioriza las obras con base en las necesidades de las comunidades más rezagadas, con un presupuesto participativo y en coordinación con distintas dependencias municipales, con el objetivo de que niños, jóvenes y familias vuelvan a convivir en entornos seguros y dignos. “Huellas de la Transformación busca beneficiar a las 300 colonias de Naucalpan, para así fortalecer el tejido social y mejorar la calidad de vida de la población”, agrega Montoya Márquez.

INFRAESTRUCTURA URBANA

Naucalpan funciona como un polo industrial y comercial que concentra zonas de

■ **Isaac Montoya Márquez.** Licenciado en Ciencias Políticas y Administración Pública por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con experiencia legislativa como Diputado Local en la LXI Legislatura del Estado de México. Asumió la Presidencia Municipal de Naucalpan de Juárez el 1 de enero de 2025.



La ruta de la inversión

La Dirección General de Servicios Públicos, la Dirección de Obras Públicas, la Dirección de Desarrollo Urbano, OAPAS y la Guardia Municipal coordinan acciones integrales en distintos ámbitos:

- ▶ **Agua:** Plan Maestro Hídrico con trabajos de infraestructura hidráulica.
- ▶ **Vialidades:** 1 millón de m² en mantenimiento y recuperación de calles y avenidas, como la renovación de 10 kilómetros de Periférico Norte, con recursos propios.
- ▶ **Iluminación:** mejoramiento de vías públicas urbanas para la instalación de 12 senderos seguros.
- ▶ **Espacios públicos:** mantenimiento y recuperación de áreas verdes y espacios de convivencia en las 300 colonias del municipio.

Obra pública

- ▶ El gobierno municipal concretó 150 obras en un año, en beneficio de más del 70 por ciento de la población.
- ▶ **Presupuesto 2025:** 626 millones 965 mil 947 pesos.
- ▶ **Presupuesto 2026:** 798 millones 919 mil 741 pesos.

Fuente: Gobierno Municipal de Naucalpan de Juárez.

oficinas y demanda servicios públicos y conectividad. Por ello, el gobierno municipal prioriza el abastecimiento de agua con una visión que no se limita a la reparación de fugas y emergencias. “Existe un Plan Maestro Hídrico que impulsa una reingeniería integral del sistema de agua, con

FOTOS: CORTESÍA DEL H. AYUNTAMIENTO DE NAUCALPAN



obras de infraestructura, saneamiento y modernización que permitirán mejorar el abastecimiento, hacer un uso más eficiente del recurso y brindar mayor certeza a las familias”, destaca el Presidente Municipal.

Como parte de este plan, la administración local desarrolla 11 obras hidráulicas durante 2026, con una inversión de 87 millones de pesos, en beneficio de 130 mil personas. Aunado a ello, se avanza en el rescate del Río Hondo y el corredor ecológico Las Julianas.

De manera complementaria, y con el objetivo de facilitar la actividad económica y la movilidad de sus más de 800 mil habitantes, así como de la población flotante que diariamente acude a trabajar, el gobierno municipal, en coordinación con la administración estatal, participó en la renovación del Periférico Norte, una de las principales vías de acceso y conexión con la Ciudad de México. “Nuestro gobierno rehabilitó casi 10 de los 16 kilómetros de laterales que corresponden al municipio considerados en el proyecto”, afirma Montoya Márquez. Detalla además

que, mientras el Estado de México brindó respaldo institucional a través de la Junta de Caminos, el municipio hizo un esfuerzo financiero y operativo al invertir recursos propios.

NUEVA GUARDIA MUNICIPAL

La administración de Montoya Márquez impulsa el Plan de Dignificación de la Guardia Municipal, que integra la profesionalización, el equipamiento y el reconocimiento al mérito policial como pilares para mejorar las capacidades operativas. El alcalde destaca las acciones para construir una policía más preparada, equipada y con sentido de pertenencia.

En materia de equipamiento, el gobierno municipal amplió el parque vehicular con 250 nuevas patrullas, entregó 2,343 uniformes nuevos y 360 chalecos balísticos para mejorar la protección del personal. También incorporó sistemas de lectura de placas y drones para vigilancia y apoyo en operativos, e instaló 375 alarmas vecinales para incentivar la participación ciudadana, cuyos reportes llegan al Centro de Control, Comando,

Comunicación y Cómputo (C4) con tecnología de última generación.

Para reconocer el desempeño de los elementos de la Guardia Municipal, la administración de Montoya Márquez entregó incentivos económicos a 2,031 policías e incentivos en especie a 225 elementos, además de ofrecer capacitación permanente en alianza con la Universidad Mexiquense de Seguridad Pública.

IMPACTO COLECTIVO

La estrategia social del gobierno municipal parte de colocar a las personas en el centro de las decisiones públicas para atender de manera integral las causas del rezago social. Al respecto, Montoya Márquez señala: “La inversión social impulsa una transformación que va más allá de la infraestructura, porque fortalece la convivencia, genera confianza entre la ciudadanía y el gobierno”.

De enero de 2025 a la fecha, el gobierno municipal ejecutó Programas del Bienestar en beneficio de más de 30 mil familias, mediante apoyos en alimentación,



educación, mujeres, juventud y fortalecimiento comunitario, además de 95 mil asesorías médicas a través del programa Impulsando tu Salud. En esta línea, destaca la estrategia COMUNA (Comunidad Activa), que promueve la participación ciudadana en la rehabilitación de vialidades y espacios públicos: “Esta iniciativa facilita la intervención prioritaria en colonias con mayor rezago y fortalece el sentido de comunidad y la corresponsabilidad en el cuidado de los espacios públicos”.

En el segundo semestre del año, la administración municipal transita hacia una fase de crecimiento sostenido, donde las obras, los programas sociales y la estrategia de seguridad se traducen en una mejora perceptible en la calidad de vida de los naucalpenses. “Las inversiones estructurales tienen prioridad sobre las acciones de corto plazo, impulsando proyectos que continúen generando legado para la posteridad, para las futuras generaciones”, subraya el Presidente Municipal.

Como muestra de esta visión, destaca la rehabilitación de vialidades con concreto

Naucalpan transita hacia una fase de crecimiento sostenido, donde las obras, los programas sociales y la estrategia de seguridad generan una mejora perceptible en la calidad de vida de la población

hidráulico, cuya vida útil superará varias décadas, como Periférico Norte, Avenida Minas Palacio y Avenida Pino Suárez; el impulso al Plan Maestro Hídrico, que busca resolver de manera estructural los problemas de abastecimiento, drenaje, tratamiento y reúso del agua; la construcción del nuevo C4 y la instalación de módulos C2 como bases operativas.

Con una visión de futuro, el gobierno de Isaac Montoya Márquez impulsa su administración con el respaldo del gobierno del Estado de México; ejemplo de ello es la construcción del Mexicable, que proyecta transportar a 40 mil usuarios para 2027.

En el municipio también está el compromiso de incrementar la matrícula

del plantel Naucalpan de la Universidad Nacional Rosario Castellanos, inaugurado en septiembre de 2025, con el objetivo de ampliar la oferta educativa.

Las prioridades del gobierno local son claras: “Mantener las finanzas sanas para seguir invirtiendo en la gente; consolidar los grandes proyectos de movilidad, educación y agua; fortalecer la seguridad con más tecnología e infraestructura, y ampliar los programas de bienestar”, asegura Montoya Márquez, y agrega que “la transformación de Naucalpan no se mide hoy en obras, sino en la solidez de las bases que se construyen para que las próximas generaciones vivan en un municipio más seguro, más justo y con mayores oportunidades”. 



Circuito Vial Huajuco mejorará la movilidad en Monterrey

La administración de **Adrián de la Garza Santos** puso en marcha un plan vial estratégico en Monterrey para resolver la saturación vial en el sur y el poniente de la ciudad, a través del Circuito Vial Huajuco. Esta interconexión redefine la vialidad local con infraestructura de largo alcance y genera un impacto positivo en la movilidad de las localidades vecinas ante el acelerado crecimiento demográfico y la expansión urbana de la capital regia.

La eficiente planeación financiera y operativa de la administración municipal permitió cumplir los objetivos de este proyecto y consolidar una conectividad sin precedentes. De acuerdo con alcaldes de la región, esta obra es comparable con proyectos de magnitud estatal o incluso federal debido a su complejidad técnica y por el beneficio directo que aportará a la Carretera Nacional.

El Circuito Vial Huajuco responde al crecimiento y dinamismo de la zona sur de Monterrey, donde el flujo vehicular aumentó considerablemente y afectó la movilidad de residentes locales y de quienes viajan a los municipios vecinos.





La gestión eficiente de los recursos financieros y la implementación de operativos generaron economías de escala y ahorros presupuestarios, lo que permitió ampliar el alcance de la obra en beneficio de la ciudadanía. El proyecto originalmente abarcaría de La Rioja a Palmares; sin embargo, el gobierno municipal extendió el trazo de Acueducto y Antiguo Camino a Villa de Santiago, y de Palmares hasta Carolco.

BENEFICIOS INTERMUNICIPALES

Durante un recorrido por la zona de trabajos, el Presidente Municipal Adrián de la Garza explicó a sus homólogos de Allende, Eduardo Leal Buenfil, y de Santiago, David de la Peña Marroquín, que “esta obra permitirá a los habitantes del Huajuco, de la zona oriente y poniente, poder conectarse sin necesidad de tomar la Carretera Nacional, esto para liberar el flujo de la Carretera y que haya una conexión más segura, más rápida, con mayor agilidad”.

Un aspecto crucial de estas intervenciones en la vialidad es que no han afectado el tráfico cotidiano durante el proceso constructivo, ya que el gobierno municipal avanzó mediante técnicas eficientes de ingeniería sin interferir con la circulación. Los alcaldes de Allende y Santiago acudieron a una supervisión conjunta con el edil de Monterrey, a bordo de vehículos, por el paso elevado, las zonas inferiores y el túnel, y coincidieron en el alto valor metropolitano de la obra.

Mientras el Circuito Vial Huajuco liberará del tráfico local a la zona sur en las vías federales, en el poniente las obras de interconexión resolverán nudos viales históricos que afectan a sectores residenciales e industriales. Entre estos proyectos resalta la prolongación de la avenida Ruiz Cortines, desde Cumbres de San Agustín hasta la avenida Castellana. Esta obra de 300 metros lineales sumará tres carriles por sentido y banquetas. Actualmente el municipio trabaja en el desmante del terreno y la introducción de servicios básicos como agua, drenaje y gas.

De la Garza Santos explicó que “con estas obras vamos a conectar desde la Avenida Nogal hasta la Avenida Castellana, ya en García; son muchos kilómetros que nos permitirán, en una avenida alterna a Paseo de Los Leones, poder conectar y que mucha de la vialidad y sobre todo de la movilidad que tiene esta zona se pueda hacer a través de la avenida Alejandro de Rodas y de la avenida Ruiz Cortines, que va desde el municipio de Pesquería hasta el municipio de García”.

El Secretario de Obras Públicas de Monterrey, José Nazario Pineda Osorio, detalló que con estas obras la avenida Ruiz Cortines será una arteria de 45 kilómetros que conectará a los municipios metropolitanos de Pesquería, Juárez, Cadereyta, Guadalupe, San Nicolás, Monterrey y García. Este circuito integra también una extensión de la avenida Alejandro de Rodas, desde Monte Everest hasta Castellana. El gobierno municipal habilitará 1,800 metros lineales con dos carriles por sentido con un presupuesto cercano a los 183 millones de pesos, lo que dejará una arteria alterna de 12 kilómetros a Paseo de los Leones.

Con estas acciones, fundamentadas en la disciplina presupuestaria y una planeación a largo plazo, Monterrey destaca como un referente en obra pública municipal al demostrar que la gestión eficiente de los recursos locales puede generar infraestructura de gran escala con un impacto directo en la competitividad y la calidad de vida de los ciudadanos.

INFRAESTRUCTURA VIAL ESTRATÉGICA

El Circuito Vial Huajuco integra tres magnos proyectos estratégicos:

- 1. Corredor vial Acueducto–Antiguo Camino a Villa de Santiago:** incluye una avenida de tres carriles por sentido de circulación, la ampliación de la avenida Acueducto, la edificación de un túnel bajo la Carretera Nacional y la conexión de Palmares con el Antiguo Camino a Santiago.
- 2. Carriles laterales oriente en la Carretera Nacional:** desde La Rioja hasta La Estanzuela, con puentes vehiculares sobre los arroyos El Calabozo (en la lateral que va del Camino a La Lágrima a La Estanzuela) y La Virgen.
- 3. Paso superior vehicular en Carretera Nacional y Avenida La Rioja:** construcción de un puente elevado con banquetas seguras, ciclovías, paradas de autobús, jardinerías y arbolado.

Fuente: gobierno municipal de Monterrey.

Gobiernos comprometidos CON EL BIENESTAR CIUDADANO

Además de implementar campañas preventivas, las administraciones locales trabajan en fortalecer la infraestructura médica conforme a las demandas de servicios de salud en las comunidades

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ©ALEXEY NOVIKOV/DREAMSTIME.COM

A raíz de la pandemia por Covid-19, los gobiernos municipales intensificaron la promoción del cuidado de la salud y coordinaron acciones con otros órdenes de gobierno para atender los principales retos sanitarios desde un enfoque comunitario.

Estrategias como las redes de municipios por la salud permitieron identificar los principales padecimientos crónicos en las localidades y diseñar campañas de prevención en torno al sarampión, dengue y otras enfermedades. Los esfuerzos locales también incluyen la rehabilitación y construcción de espacios para garantizar servicios médicos del primer nivel de atención, así como centros especializados.

Un ejemplo es el municipio de Huixquilucan, Estado de México, que desde 2016 opera el Complejo Rosa Mística, integrado por una clínica y albergue para mujeres embarazadas en situación vulnerable; el hospital de segundo nivel San Pío, equipado para emergencias y cirugías; y los centros de Hemodiálisis, de Rehabilitación contra las Adicciones y Gerontológico.

Por su parte, el municipio mexiquense de Nicolás Romero cuenta con un Centro Municipal de Salud Mental, que responde a los factores de riesgo relacionados con el suicidio entre adolescentes y adultos jóvenes, además de contrarrestar el déficit en la oferta de atención psicológica accesible y cercana.

El equipo de especialistas está conformado por psicólogos con maestrías en psicoanálisis, terapia familiar, adicciones y desarrollo humano, quienes ofrecen consultas gratuitas individuales y grupales, terapias familiares, talleres en escuelas y comunidades, asesorías para padres y maestros, y prescripción de medicamentos cuando es necesario.

En la Alcaldía Iztapalapa de la Ciudad de México operan las Clínicas del Buen Vivir para contrarrestar la falta de acceso a servicios médicos para medio millón de personas en la demarcación.

Las clínicas ofrecen consultas generales, estudios de laboratorio, atención dental, optometría, lentes y medicamentos de forma gratuita, con capacidad de servicio para 10 mil pacientes en cada una de sus sedes.

INFRAESTRUCTURA DE SALUD

El gobierno municipal de Guadalupe, Nuevo León, invirtió más de 6 millones 500 mil pesos para adquirir seis ambulancias nuevas y beneficiar a más de 6,800 personas con los servicios de traslados hospitalarios. A la par, 200 mil ciudadanos reciben atención médica en la Cruz Verde de Guadalupe, que incluye consultas generales, dentales, administración de medicamentos, curaciones, toma de signos vitales, suturas, retiro de puntos y otros procedimientos esenciales para la salud.

La Secretaría de Salud municipal optimizó el funcionamiento del equipamiento médico como rayos X y monitores de signos vitales para brindar servicios de consulta a personas de todas las edades, y prioriza la prevención, el diagnóstico temprano y el tratamiento oportuno de enfermedades comunes. El objetivo es fortalecer el primer nivel de atención y garantizar un acceso cercano, humano y profesional al cuidado de la salud.

La administración municipal reactivó la Unidad de Hemodiálisis con el propósito de ofrecer tratamiento especializado



FOTO: CORTESÍA DE RAF ARQUITECTURA MÉDICA

► Paola Fernanda Gómez Sánchez

Coordinadora de proyectos en RAF Arquitectura Médica



Disposiciones generales para establecimientos médicos

- Utilizar acabados que no acumulen polvo y sean de fácil limpieza y mantenimiento en pisos, muros y plafones de las áreas de atención médica; además, la superficie de los pisos deberá ser antiderrapante y, en las áreas húmedas, las superficies serán de materiales repelentes al agua.
- Disponer de facilidades arquitectónicas y dimensiones adecuadas en áreas, locales y circulaciones para brindar atención y movilizar a los pacientes con comodidad, rapidez y seguridad, de acuerdo con sus características antropométricas y ergonómicas.
- Garantizar facilidades para el arribo, entrada, salida y traslado seguro en el establecimiento, así como circulaciones especiales para el tránsito y permanencia de adultos mayores y personas con discapacidad.
- Asegurar el suministro ininterrumpido de fluidos energéticos y gases medicinales indispensables para el funcionamiento adecuado del establecimiento de atención médica.
- Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física, instalaciones, equipamiento mecánico y electromecánico del establecimiento.

Fuente: Norma Oficial Mexicana NOM-016-SSA3-2012.

a personas con enfermedad renal crónica, y opera la Clínica Especializada de Obesidad y Diabetes, que otorga servicio de bariatría, médico general, nutrición, psicología, podología y tratamiento a enfermedades crónicas degenerativas en niños y adultos mayores. “Además, tenemos un programa de atención de diferentes servicios: colocación de módulo de primeros auxilios, consulta dental, consulta general, toma de presión arterial y signos vitales, glucometrías y estudios Doppler”, añade Silvia María Múzquiz Soto, titular de la Secretaría de Salud de Guadalupe.

La funcionaria confirma que el ayuntamiento mantiene una estrecha colaboración con los sistemas de salud estatal y federal, particularmente en campañas de vacunación contra influenza, Covid-19, neumococo, hepatitis B, toxoide diftérico, sarampión y rubéola (SR), hexavalente, triple viral (SRP), DPT (difteria, tosferina y tétanos) y rotavirus. Además, el gobierno municipal sostiene convenios con la Fundación Simi, la Universidad Autónoma de Nuevo León y otras instituciones educativas para implementar campañas de nutrición y prevención de la diabetes

mellitus, con el objetivo de promover una vida saludable. “El gobierno de Guadalupe conserva su nivel de atención en materia de salud desde el día uno, porque una de las prioridades fundamentales es brindar apoyo a la

población, especialmente a los sectores vulnerables que no pueden acceder a un sistema de salud del estado o la federación. En este segundo año que estamos por concluir, redoblabamos esfuerzos por ofrecer más servicios de salud e insumos a la ciudadanía”, asegura Múzquiz Soto.

DIAGNÓSTICO Y DISEÑO

El anteproyecto de una unidad médica de primer nivel de atención debe considerar tanto el uso de suelo como una ubicación de fácil acceso, cercana a vías primarias y secundarias de movilidad, en beneficio de los pacientes y para facilitar el ingreso y egreso de ambulancias.

Paola Fernanda Gómez Sánchez, Coordinadora de proyectos en RAF Arquitectura Médica, señala en entrevista para *Alcaldes de México*, que también es indispensable que los servicios médicos previstos respondan a las necesidades de salud de la población, proyecten su demanda a largo plazo y consideren la identidad cultural de las comunidades.

Es posible mejorar la experiencia de estancia del paciente, su pronta recuperación, así como el bienestar del personal médico, y también mitigar los impactos medioambientales de las edificaciones a través del diseño biofílico. “Esta rama de la arquitectura hace espacios más conectados con la naturaleza ya sea aplicando colores cálidos al interior que evoquen paisajes, una ventilación e iluminación natural y jardines terapéuticos”, explica Gómez Sánchez.

La luz natural en unidades médicas ayuda a sincronizar el ciclo circadiano, es decir, las horas de vigilia y sueño de una persona para inducir un mejor descanso. Mientras que una ventilación natural evita la propagación de enfermedades por transmisión aérea de patógenos como el Covid-19.

Este enfoque, integrado al diseño biofílico, también permite disminuir el consumo de energía eléctrica y mitigar la emisión de dióxido de carbono (CO₂).

En este contexto, Gómez Sánchez refiere: “Es importante incorporar ecotecnias para la captación de agua pluvial y el tratamiento de aguas residuales, soluciones que, junto



FOTO: ©MORGANKA/DREAMSTIME.COM

Los gobiernos municipales mantienen en operación clínicas y centros especializados en hemodiálisis, gerontología, salud mental, obesidad y diabetes mellitus

con el diseño biofílico, permiten que los proyectos sean sostenibles en el mediano y largo plazo”.

OPERACIÓN CONTINUA

Determinar la ubicación de una clínica o centro de salud requiere de una planeación regional en la que participen los tres órdenes de gobierno para garantizar que estos espacios cuenten con los recursos necesarios y operen de manera sostenible a largo plazo. “Es importante que los horarios de atención de un centro de salud abarquen las 24 horas y esto implica solventar

los salarios del personal médico, así como adquirir mobiliario, equipos y medicinas acordes con los padecimientos de la población”, enfatiza Malaquías López Cervantes, médico cirujano y profesor en el Departamento de Salud Pública de la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

El académico subraya que otro aspecto relevante es que los municipios proporcionen vivienda a los médicos para evitar una rotación periódica del personal y con ello contribuir al fortalecimiento del sistema de salud de las localidades. ▲



Toluca se pone en forma por el bienestar colectivo

La administración del Presidente Municipal, **Ricardo Moreno Bastida**, impulsa el programa Toluca se pone en forma, una estrategia que coloca el bienestar de las personas en el centro de la política pública en la capital mexiquense.

La iniciativa busca construir una ciudadanía más saludable a través de acciones permanentes para prevenir enfermedades crónicas y fomentar el autocuidado. Para lograrlo, este modelo sigue cuatro ejes fundamentales: la formación de hábitos saludables, la promoción de la actividad física, el impulso de una alimentación equilibrada y la realización de revisiones médicas preventivas para detectar oportunamente factores de riesgo.

Uno de los principales elementos distintivos del programa es su metodología, diseñada para brindar atención personalizada desde el primer contacto con los participantes.

Activación ciudadana

La primera etapa consistió en una amplia jornada de registro que el gobierno municipal realizó en delegaciones y espacios públicos estratégicos, lo que permitió acercar el programa a miles de familias y garantizar una cobertura territorial significativa.

Posteriormente, cada participante recibió una evaluación integral de salud que incluyó valoraciones médicas, físicas y emocionales. A través del análisis de la composición corporal con estudios de bioimpedancia, el equipo médico identificó hábitos de riesgo, además de posibles padecimientos como hipertensión arterial, diabetes mellitus, obesidad y trastornos relacionados con la alimentación.

Con base en estos resultados, el programa organizó a los participantes en cuatro categorías: mujeres de 18 a 35 años, mujeres de 36 a 70 años, hombres de 18 a 35 años y hombres



Reconocimientos

En junio de este año, el gobierno municipal reconoció el esfuerzo y compromiso de los participantes con los siguientes premios:

- **Primer lugar:**
75 mil pesos
- **Segundo lugar:**
50 mil pesos
- **Tercer lugar:**
25 mil pesos

Además de los premios económicos, el mayor logro será la transformación de hábitos y la construcción de una cultura permanente de bienestar.

Fuente: gobierno municipal de Toluca.

de 36 a 70 años. Esta clasificación ayudó a establecer metas acordes con sus características y ofrecer un seguimiento más preciso durante el desarrollo del programa.

Cuidado físico y nutrición

Las actividades comenzaron el 2 de marzo en las distintas sedes habilitadas por el municipio. Los participantes tienen acceso a disciplinas como yoga, box, zumba y cardio, complementadas con orientación nutricional para favorecer cambios sostenibles en sus hábitos de vida.

La combinación de ejercicio supervisado, acompañamiento profesional y seguimiento continuo consolidó una estrategia con resultados medibles y una participación ciudadana creciente.

El Parque Metropolitano Bicentenario concentra el mayor número de participantes, con 2,431 registros, seguido por Jardín Zaragoza (1,177), Unidad Los Sauces (972), Parque Líbano (927), Plaza de los Mártires (821), Capultitlán (577), Parque Seminario (365) y la modalidad Multisede (184).

En cuanto a la participación por grupos, las mujeres representan cerca de dos terceras partes del padrón: 2,573 mujeres de 18 a 35 años (33 por ciento) y 2,571 mujeres de 36 a 70 años (32 por ciento). Por su parte, participan 1,584 hombres de 18 a 35 años (20 por ciento) y 1,250 hombres de 36 a 70 años (15 por ciento), lo que refleja un interés creciente de distintos sectores de la población por incorporarse a esta estrategia preventiva.

Toluca se pone en forma reafirma el compromiso del municipio con la prevención, la promoción de la salud y la cohesión social. Más que un programa, es una estrategia integral que contribuye a mejorar la calidad de vida de la población y consolida una ciudad comprometida con el bienestar colectivo.

Salud municipal como motor de bienestar y desarrollo

► Por Patricia Gómez Ríos*

Los servicios municipales de salud han sido un primer contacto entre gobierno y ciudadanía. Las brigadas, campañas de vacunación y jornadas preventivas han acercado la atención a quienes enfrentan mayores barreras. Su valor es incuestionable.

Hoy, los municipios dan un paso más. La inversión en hospitales, clínicas, centros de especialidad y nuevos modelos de atención confirma su papel estratégico en la construcción del bienestar comunitario.

Sin embargo, la infraestructura alcanza su mayor potencial cuando forma parte de una visión integral. En ese contexto surge el concepto de Proximidad Sanitaria, un modelo que acerca la prevención, el diagnóstico oportuno, el tratamiento y el seguimiento, y convierte la atención médica en un servicio cercano, accesible y continuo. Para lograrlo, resulta indispensable construir una arquitectura local de la salud, donde la infraestructura, el talento humano, la tecnología, la información y la coordinación institucional funcionen de manera articulada.

Esta perspectiva favorece la consolidación de un ecosistema municipal de salud, en el que municipios, estados, federación, instituciones de salud, universidades, iniciativa privada y sociedad civil colaboren para ampliar la cobertura, optimizar recursos y responder con mayor eficacia a las necesidades de la población.

Bajo esta lógica, la equidad territorial en salud puede orientar la prestación de los servicios municipales, de modo que la prevención de enfermedades y el acceso a la atención no dependan del lugar donde una persona nació o reside, sino de políticas públicas capaces de acercar soluciones de calidad a todas las comunidades.

Organismos internacionales como la Organización Mundial de la Salud (OMS), la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) coinciden en que fortalecer la atención primaria y acercarla a la comunidad genera beneficios concretos. Diversas experiencias municipales demuestran que invertir en salud local favorece la continuidad de la atención, la prevención, la detección oportuna y una mejor coordinación con los distintos niveles del sistema sanitario.

Fortalecer estos servicios no implica sustituir las responsabilidades de otros órdenes de gobierno, sino aprovechar la cercanía del ámbito municipal para coordinar esfuerzos, construir alianzas e impulsar soluciones adaptadas a las necesidades de cada territorio.

Los desafíos en materia de salud continuarán evolucionando y, con ellos, la gestión municipal. Avanzar hacia servicios más cercanos, coordinados y centrados en las personas exige fortalecer la proximidad sanitaria, consolidar una arquitectura local de la salud, impulsar un ecosistema municipal de salud y avanzar hacia la equidad territorial en salud.

Las ciudades del futuro se distinguirán no solo por la infraestructura que construyan, sino por su capacidad para proteger la vida, cuidar la salud y generar bienestar para su población. Al final, la salud también es infraestructura: invertir en ella es invertir en el desarrollo, la dignidad y el futuro de cada comunidad.

**Docente en la Facultad Mexicana de Medicina y de Derecho de la Universidad La Salle, especialista en Políticas de Salud, Derecho Médico y Gestión de conflictos en salud.
patricia.gomez@lasallistas.org.mx*



EsperanzArte transforma comunidades de Celaya

Con el objetivo de transformar entornos vulnerables en espacios de paz y fortalecer el tejido comunitario, el gobierno municipal de Celaya, encabezado por Juan Miguel Ramírez Sánchez, impulsa el programa EsperanzArte. Esta estrategia utiliza el arte como una herramienta de transformación social para acercar la música, el color y la expresión artística a colonias que antes contaban con pocos lugares de convivencia. Hoy, estos entornos comienzan a convertirse en escenarios de creatividad, participación ciudadana y nuevas oportunidades para el desarrollo comunitario.

A través de esta iniciativa, el gobierno municipal comenzó a tejer una red de centros culturales comunitarios donde florecen la creatividad y la convivencia. Cada taller, clase y actividad brinda a las familias oportunidades de reencuentro y abre camino para que las nuevas generaciones descubran talentos que la falta de oportunidades mantenía ocultos. Este esfuerzo surge con el propósito de democratizar el acceso a la cultura y acercar las expresiones artísticas a toda la población, sin costo alguno.

EsperanzArte opera actualmente 57 centros culturales en el municipio, donde familias completas, juventudes e infancia encuentran un lugar para convivir, aprender y compartir experiencias. La administración municipal tiene como meta abrir 100 centros durante el presente periodo de gobierno, para consolidar una red cultural que acerque el arte a todo el territorio y amplíe las oportunidades de desarrollo comunitario.

En un contexto donde muchas ciudades enfrentan el reto de reconstruir su tejido social y fortalecer la paz y la convivencia, este programa representa una apuesta firme del gobierno municipal por atender las causas profundas de la violencia y el aislamiento desde el corazón mismo de la comunidad.

Cada espacio que EsperanzArte abre para el arte representa también una oportunidad para la convivencia, el diálogo y la construcción de ciudadanía. Mientras una niña descubre que puede pintar un mural, un joven aprende a tocar un instrumento o una familia comparte una tarde de actividades culturales, estas experiencias fortalecen los lazos comunitarios y el sentido de pertenencia.

El programa funciona como una iniciativa permanente que crea centros culturales en colonias y comunidades, y supera así el modelo de festivales aislados de corta duración. Estos espacios buscan romper barreras históricas de acceso artístico, regenerar el tejido social y llevar talleres gratuitos directamente a comunidades tradicionalmente excluidas.

En Celaya, la esperanza también pinta, canta, baila y une a la gente, porque cuando el arte llega a las colonias y comunidades, surgen nuevas oportunidades para convivir, fortalecer la identidad y construir un futuro con mayor justicia social para todas las personas. Por eso, hoy Celaya tiene esperanza.



OBJETIVOS DE ESPERANZARTE

1. Brindar a la infancia la posibilidad de desarrollar sus capacidades creativas desde temprana edad.
2. Ofrecer a las juventudes espacios donde puedan encontrar inspiración, identidad y alternativas positivas para su desarrollo personal.
3. Fortalecer la convivencia familiar mediante actividades que promuevan el diálogo, la participación y el trabajo colectivo.

Fuente: gobierno municipal de Celaya.

Soluciones para implementar EL MONITOREO INTELIGENTE

La videovigilancia evoluciona de centros de control y comando pasivos a un ecosistema eficiente e integral con capacidad de respuesta inmediata

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTOS: CRISANTA ESPINOSA AGUILAR/CUARTOSCURO

La videovigilancia en materia de seguridad pública consiste en una red de cámaras, monitores y sistemas de grabación que el Estado utiliza para monitorear espacios públicos. Su objetivo es prevenir delitos, disuadir conductas ilícitas, atender emergencias con rapidez y apoyar la procuración de justicia, de acuerdo con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

Especialistas advierten que la seguridad urbana ya no puede medirse por el número de cámaras instaladas. Una ciudad puede contar con miles de dispositivos, pero si el *software* es lento, la red falla o los operadores están rebasados, la inversión pierde efectividad. El enfoque actual privilegia la acción inmediata y deja atrás la videovigilancia forense, centrada en el análisis posterior del delito, para dar paso a la prevención en tiempo real, que permite intervenir durante el incidente.

MONITOREO MEJORADO

Juan Carlos Contreras Vargas, Director General del Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo y Coordinación (C5) Escudo Jalisco, señala en entrevista exclusiva para *Alcaldes de México*, que el gobierno de Jalisco transformará la seguridad y la atención de emergencias mediante una inversión superior a los 6 mil millones de pesos durante este sexenio.

La estrategia tecnológica del C5 conecta en tiempo real a la ciudadanía

con autoridades federales, estatales y municipales. A diferencia del esquema tradicional de vigilancia, opera como un modelo centralizado y multidisciplinario en el que las cámaras sirven de forma simultánea a corporaciones como Protección Civil, Bomberos, Servicios Médicos y Movilidad. El acceso segmentado para los tres órdenes de gobierno fortalece la coordinación, aporta transparencia y previene malas prácticas.

Para optimizar el trabajo de los monitores, el C5 implementa alertas automatizadas con inteligencia artificial (IA). Entre las tecnologías implementadas destacan el reconocimiento facial en zonas de alta afluencia, como la central de autobuses de Tlaquepaque, para localizar personas desaparecidas; el rastreo vehicular inteligente por modelo, tipo o color, y los lectores de matrículas que identifican de inmediato vehículos robados o vinculados con delitos.

Contreras Vargas explica que también aplican algoritmos para detectar patrones de riesgo, como motocicletas con dos pasajeros que realizan recorridos inusuales, asociados a robos en esta modalidad. El sistema predictivo de conteo de personas resultó clave en eventos masivos como el Mundial de Fútbol y el Fan Festival en La Minerva, al optimizar decisiones sobre aforos y rutas de evacuación. La tecnología también hace posible identificar columnas de humo y zonas de calor, tanto en áreas urbanas como forestales.



El Director del C5 Escudo Jalisco subraya que “la videovigilancia no funciona como un chaleco antibalas”, por lo que enfatiza que una cámara no protege directamente a un individuo, sino que “es una herramienta para identificar patrones delictivos, generar inteligencia y tomar mejores decisiones operativas que permitan desarticular bandas tras la comisión de un delito”.

El funcionario asegura que el C5 trabaja para superar los grandes desafíos



Indicadores clave de la seguridad inteligente

Para medir si la tecnología funciona en campo y mejora la eficiencia operativa de los centros de mando (C2, C4 o C5), Securimart propone evaluar el éxito mediante cuatro indicadores:

- ▶ **Tiempo de respuesta operativa:** mide el lapso entre la detección del incidente y la llegada de la patrulla.
- ▶ **Tasa de efectividad en detenciones en flagrancia:** evalúa cuántas alertas derivan en consignaciones exitosas.
- ▶ **Índice de disponibilidad:** verifica que 99 por ciento de los dispositivos opere sin fallas o vulnerabilidades.
- ▶ **Reducción del índice delictivo:** compara el comportamiento delictivo antes y después de implementar el sistema en cuadrantes específicos.

Fuente: elaboración propia con información de Securimart.

exacta, agilizando la llegada de patrullas o ambulancias. Este canal se complementa con IA que filtra llamadas falsas y optimiza las líneas de atención.

El sistema opera bajo la Ley Estatal de Seguridad Pública, alineada con la normativa federal y la Ley de Protección de Datos Personales. El Director del C5 reitera que existen reglas claras de legalidad; mientras los entes públicos operan dentro de una red blindada, las cámaras de particulares deben limitarse a vigilar el ingreso de sus propiedades, evitando la captación indiscriminada de rostros o placas en la vía pública para cumplir con el marco regulatorio vigente.

SOLUCIONES DIGITALES

Alejandro Posadas Ortiz, Country Manager de Motorola Solutions Latam, destaca

geográficos, tecnológicos y de percepción ciudadana en Jalisco. Para ampliar la cobertura, la dependencia sustituyó los postes equipados con un solo lente por sistemas con múltiples cámaras y cobertura de 360 grados. Además, mejora la conectividad en zonas rurales para mitigar la falta de energía y el vandalismo en regiones como la Sierra Madre Occidental. Al inicio de la gestión, en diciembre de 2024, solo 15 municipios tenían acceso al C5; la meta

para este sexenio es llegar a 50 municipios, lo que permitirá cubrir al 80 por ciento de la población del estado.

Una de las innovaciones más relevantes consiste en incorporar el teléfono celular del ciudadano como una fuente adicional de videovigilancia. A través del 911, cualquier persona que reporte una emergencia puede autorizar el envío de un enlace seguro para transmitir video en vivo y compartir su geolocalización

FOTO: CORTESÍA DEL C5 ESCUDO JALISCO



▶ **Juan Carlos Contreras Vargas**
Director General del C5 Escudo Jalisco

FOTO: CORTESÍA DE MOTOROLA SOLUTIONS LATAM



▶ **Alejandro Posadas Ortiz**
Country Manager de Motorola Solutions Latam

FOTO: CORTESÍA DE SECURIMART



▶ **Janice Zamora Granados**
Ejecutiva Comercial en Securimart

el impacto de la tecnología Avigilon, filial especializada en videovigilancia empresarial, control de acceso y análisis con IA, en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Este sistema agiliza y hace más seguro el tránsito de pasajeros gracias a una gestión eficiente del almacenamiento, ya que la IA ejecuta análisis predictivos y emite alertas únicamente ante situaciones críticas, evitando el resguardo indefinido e innecesario de datos.

De igual manera, la plataforma agiliza búsquedas en tiempo real con características físicas específicas, como la vestimenta de una persona extraviada, y conecta directamente las cámaras del aeropuerto con radios del personal en campo.

Posadas Ortiz recomienda herramientas como RapidDeploy, un sistema que localiza geográficamente a quien llama al 911, activa cámaras cercanas y facilita el despacho inmediato de unidades.

Por otra parte, resalta la adaptación de la tecnología a las necesidades reales de los usuarios finales, como el rediseño de *hardware* con radios de botones grandes para los trabajadores de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) que operan utilizando guantes gruesos. Además, la compañía implementó mejoras en la asistencia por voz mediante ViQi, una asistente virtual con IA que facilita a los elementos policiacos y de rescate

consultar bases de datos en el momento mediante comandos de voz.

En línea con esta estrategia de conectividad, el C5 de Jalisco firmó un acuerdo por cinco años con Motorola Solutions para modernizar integralmente su red de comunicaciones de seguridad pública estatal, lo que optimizará la coordinación al instante entre las distintas agencias conectadas al C5 Escudo Jalisco, incluyendo a la policía estatal, las policías municipales y diversas corporaciones del ámbito federal.

MODELOS DE SEGURIDAD

Diversas empresas ofrecen soluciones tecnológicas para fortalecer la seguridad pública, agilizar la respuesta operativa y optimizar la gestión de los centros de monitoreo. Estas herramientas complementan las estrategias de los gobiernos al incorporar analítica inteligente, procesamiento descentralizado y plataformas de comunicación que mejoran la atención de incidentes en tiempo real.

Empresas como Securimart ofrecen una infraestructura basada en el procesamiento descentralizado con cámaras inteligentes, lo que ahorra hasta 80 por

El C5 de Jalisco opera como un modelo centralizado y multidisciplinario en el que las cámaras sirven de forma simultánea a diversas corporaciones

ciento el consumo de ancho de banda, y un *software* de gestión optimizado y abierto que opera en servidores estándar y disminuye costos.

Este ecosistema combate la fatiga operativa, ya que los monitoristas pierden el 90 por ciento de su atención tras dos horas de observación continua. Las analíticas inteligentes funcionan en segundo plano y alertan solo ante anomalías, reduciendo el tiempo de detección a milisegundos y permitiendo supervisar más cámaras.

Finalmente, el sistema garantiza conectividad total en situaciones de crisis al compartir clips de video y rutas de escape georreferenciadas directamente con las patrullas. Además, centraliza la plataforma para que los cuerpos de emergencia dispongan de la misma información en tiempo real ante siniestros complejos.

Janice Zamora Granados, Ejecutiva Comercial en Securimart, explica que la empresa se ha posicionado como un distribuidor especializado en soluciones de videovigilancia y seguridad electrónica, y que colabora con los principales fabricantes globales e integradores locales. 



SALAMANCA, MÁS SEGURA CON TECNOLOGÍA Y VIDEOVIGILANCIA

Salamanca, Guanajuato, avanza en la modernización de su sistema de seguridad mediante la incorporación de tecnología de última generación, la ampliación de infraestructura de videovigilancia y una Central de Emergencias equipada para fortalecer la atención de emergencias y la respuesta a los reportes ciudadanos.

El gobierno municipal, encabezado por el alcalde César Prieto Gallardo, incrementó las capacidades operativas de las corporaciones de seguridad mediante equipamiento tecnológico, capacitación constante y nuevas herramientas de coordinación, avances consolidados durante los últimos cuatro años.

La Central de Emergencias cuenta con infraestructura especializada para agilizar la atención de incidentes y fortalecer la coordinación entre las instituciones de seguridad. El centro opera con una red municipal de alta velocidad, telefonía IP unificada, circuito cerrado de vigilancia, comunicación directa con el Centro de Coordinación Estatal C5, un cuarto de control de crisis, sistema de radiocomunicación y un *videowall* para el monitoreo permanente de las cámaras instaladas en distintos puntos del municipio.

Además, la Dirección de Seguridad Pública dispone de dos drones especializados que refuerzan las labores de monitoreo,

localización y apoyo operativo durante situaciones de emergencia, ampliando la capacidad de vigilancia y respuesta de los cuerpos de seguridad. Este equipamiento contribuye a optimizar los tiempos de respuesta, con una atención estimada de entre cinco y 10 minutos ante los reportes ciudadanos, lo que permite una intervención más rápida y efectiva.

Como resultado de esta estrategia, durante el primer semestre de 2026 el gobierno municipal contabilizó 407 aseguramientos, entre los que destacan la recuperación de 10 vehículos con reporte de robo, la puesta a disposición del Ministerio Público de 115 detenidos, la localización de 11 personas, así como el aseguramiento de 39 vehículos, 152 motocicletas y 14 armas prohibidas.

Estos resultados reflejan que la incorporación de herramientas tecnológicas, en conjunto con la coordinación entre las corporaciones de seguridad, genera avances en la prevención del delito, la recuperación de vehículos con reporte de robo, los aseguramientos y las puestas a disposición ante las autoridades correspondientes.

Con la modernización de su infraestructura y la implementación de nuevas capacidades operativas, Salamanca consolida una estrategia de seguridad orientada a ofrecer una atención más rápida, eficiente y cercana a las familias salmantinas.

EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO

- En 2021, el municipio contaba únicamente con 21 cámaras de videovigilancia.
- Actualmente, el sistema opera con 151 cámaras municipales.
- El municipio incorporará 120 dispositivos adicionales a corto plazo.
- Con esta ampliación, la infraestructura municipal alcanzará un total de 271 cámaras de videovigilancia.
- A la infraestructura municipal se suman 412 cámaras del sistema estatal, lo que fortalece la cobertura y la capacidad de monitoreo.

Fuente: gobierno municipal de Salamanca.

NICOLÁS ROMERO, REFERENTE CULTURAL Y TURÍSTICO

Bajo el lema 10 pueblos, una pasión, el municipio consolida su posición como promotor de la cultura y la cohesión social con la celebración de una de las festividades de mayor arraigo en el Estado de México

► POR REDACCIÓN **ALCALDES DE MÉXICO**

FOTOS: COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL
DEL AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS ROMERO

Las fiestas patronales son uno de los principales pilares de la identidad cultural de Nicolás Romero, Estado de México. Entre estas celebraciones destaca la Fiesta Patronal de San Pedro Azcapotzaltongo, que se realiza cada junio. Esta festividad data del siglo XIX y cada año congrega a miles de personas en torno a danzas tradicionales, música y convivencia comunitaria.

La Presidenta Municipal de Nicolás Romero, Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, subraya que esta emblemática celebración constituye el centro de la identidad histórica y cultural del municipio, además de ser un evento central para la comunidad. La edición 2026 tuvo lugar del 22 al 29 de junio y superó las expectativas de asistencia y participación ciudadana. Estas festividades forman parte de la estrategia local para consolidar al municipio como un referente cultural en el Estado de México, al tiempo que fortalecen el orgullo de sus habitantes y el turismo regional.

La celebración adquiere un significado especial porque el municipio conmemora 206 años de su fundación. Registros históricos ubican la Feria Patronal de San Pedro desde mediados del siglo XIX, mientras que los juegos mecánicos se incorporaron durante el siglo XX, lo que la convirtió en una de las celebraciones más representativas de la región.

CELEBRACIÓN CIUDADANA

La edición 2026 de la Fiesta Patronal de San Pedro Azcapotzaltongo reunió a más de 150 mil asistentes, lo que la posiciona como uno de los eventos culturales y turísticos más relevantes a nivel estatal. Durante varios días, las calles de San Pedro Azcapotzaltongo concentraron



► Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez
Presidenta Municipal de Nicolás Romero





Objetivos cumplidos

- El 100 por ciento de las actividades familiares fueron gratuitas y el 70 por ciento del cartel artístico estuvo integrado por talento local.
- Nicolás Romero registró un incremento del 35 por ciento en visitantes foráneos, en comparación con 2025, consolidándose como destino turístico en el Valle de México.
- El evento concluyó sin incidentes, gracias a un operativo de seguridad y prevención.
- La Feria Patronal de San Pedro generó una derrama económica superior a los 28 millones de pesos, en beneficio de más de 1,200 familias de comerciantes locales.
- La cultura es el principal activo de gobernabilidad para la construcción de la paz en el municipio.

Fuente: gobierno municipal de Nicolás Romero.

actividades religiosas, espectáculos musicales, presentaciones artísticas, eventos familiares, gastronomía tradicional y expresiones populares que forman parte del patrimonio cultural de Nicolás Romero.

La participación masiva de la ciudadanía refleja la confianza en las iniciativas del gobierno municipal y reafirma estos eventos como un factor de cohesión social y fortalecimiento del sentido de pertenencia. Al mismo tiempo, la festividad contribuye a proyectar la imagen del municipio a nivel regional y nacional, al posicionarlo como un destino turístico con identidad propia.

PILAR ECONÓMICO

En el ámbito económico, la celebración representa un motor de reactivación y desarrollo al promover la actividad de comerciantes, artesanos, productores locales y prestadores de servicios turísticos, quienes encuentran en este marco festivo un escaparate inigualable. La afluencia de miles de visitantes genera una importante derrama económica que dinamiza los negocios locales y fortalece de manera directa la economía regional.

Más allá de su carácter religioso, la Fiesta Patronal de San Pedro Azcapotzaltongo impulsa el desarrollo local al incentivar el turismo, preservar las tradiciones y generar espacios de convivencia familiar. Su crecimiento y consolidación demuestran que la cultura también funciona como

una herramienta para el desarrollo económico y el fortalecimiento del tejido social.

Con una asistencia superior a 150 mil personas, la edición 2026 reafirmó a San Pedro Azcapotzaltongo como uno de los principales referentes culturales del Estado de México. Esta celebración enaltece la historia, la identidad y el orgullo de los nicolasromerenses, además de fortalecer la identidad de los 10 pueblos originarios e impulsar el talento local. La edición 2026 priorizó la participación de artistas locales, promovió espacios gratuitos para la convivencia familiar y proyectó a Nicolás Romero como un referente cultural y turístico bajo el lema 10 pueblos, una pasión.

ATRACCIÓN CULTURAL

La Fiesta Patronal de San Pedro Azcapotzaltongo reafirma su valor como una de las expresiones tradicionales más significativas, al proyectarse también como la principal temporada cultural del municipio y articular una política pública transversal que incide en la construcción de la paz, el bienestar social y la generación de una economía sostenida que favorece el desarrollo local.

La celebración también atrajo visitantes de distintos municipios del Estado de México, como Villa del Carbón, Atizapán de Zaragoza, Tlalnepantla de Baz, Naucalpan de Juárez, Cuautitlán Izcalli, Tepetzotlán e Isidro Fabela, entre otros, quienes disfrutaron de espectáculos de primer nivel y de

artistas de talla internacional de forma gratuita, contribuyendo a proyectar al municipio dentro del panorama turístico de la región.

Para la administración municipal, la cultura representa una herramienta para construir paz y generar bienestar. Bajo esta visión, la Fiesta Patronal de San Pedro Azcapotzaltongo 2026 se consolida como una política pública orientada al desarrollo social, sustentada en cinco ejes: fortalecer la identidad mediante las tradiciones; impulsar la economía popular para que la derrama económica permanezca en el municipio; promover la cultura como herramienta para la construcción de la paz; ejercer los recursos públicos con transparencia para impulsar el desarrollo, y proyectar a Nicolás Romero como un referente del Estado de México.

JUÁREZ FORTALECE LA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN A LA SALUD FAMILIAR



La Dirección de Salud Municipal de Ciudad Juárez incrementa sus esfuerzos para garantizar el bienestar de la comunidad mediante diversos programas estratégicos. La dependencia busca fortalecer la prevención de enfermedades, promover una cultura de bienestar integral y derribar barreras geográficas y económicas para acercar servicios médicos de calidad a la ciudadanía.

La Directora de Salud Municipal, Daphne Patricia Santana Fernández, destaca el interés del Presidente Municipal, Héctor Rafael Ortiz Orpinel, en impulsar estrategias que brinden una atención más cercana, preventiva y accesible para la población.

Santana Fernández subraya que el enfoque del gobierno municipal prioriza la prevención y el acceso equitativo a los servicios de salud. “Impulsamos acciones que no solo atienden enfermedades, sino que también ayudan a prevenirlas. La salud pública requiere trabajo conjunto entre instituciones y acercar los servicios a quienes más los necesitan; por ello mantenemos programas de vacunación, atención médica, prevención de adicciones y estrategias enfocadas en el bienestar físico y mental de nuestra comunidad”.

SERVICIOS GRATUITOS

El área de Medicina Preventiva organiza jornadas de vacunación dirigidas a dependencias municipales y a la población en general, además de ofrecer atención en la Unidad Médica Municipal Santiago Troncoso para completar esquemas de vacunación en niños y adultos. Durante estas campañas, el personal de salud realiza pruebas de detección de VIH, sífilis y hepatitis C, consultas médicas generales, aplica vacunas contra influenza y sarampión, y mide niveles de glucosa, colesterol y triglicéridos, con el objetivo de fomentar la detección oportuna y reducir riesgos a la salud.

Como parte de la atención integral, la Dirección de Salud Municipal, a través del Centro de Salud Urbano B, ofrece servicios gratuitos para prevenir y tratar problemas relacionados con la salud mental y las adicciones. En este espacio, las personas que enfrentan problemas con el consumo de sustancias como alcohol, tabaco, marihuana, cocaína o cristal acceden a atención médica, psicológica y a orientación profesional para iniciar un proceso de recuperación.

El gobierno municipal otorga becas para el tratamiento de adicciones, con el propósito de ampliar el acceso a servicios especializados. Este programa permite que 150 personas sin recursos económicos accedan a rehabilitación residencial, lo que favorece su reintegración social y bienestar.

Además, terapeutas profesionales imparten talleres para identificar señales relacionadas con la salud mental, fortalecer el manejo de las emociones y orientar a quienes requieren acompañamiento especializado sobre los servicios disponibles.

Santana Fernández indica que el municipio también da seguimiento al servicio médico que reciben los trabajadores municipales a través de la empresa Adaca Medical, con el objetivo de evaluar indicadores relacionados con el acceso, la eficiencia, la equidad y la calidad en la atención de los derechohabientes.

Como parte de estas acciones, la Dirección de Salud celebró la cuarta sesión del Comité Permanente del Servicio Médico Subrogado, en la que participaron representantes de la dependencia, regidores, integrantes del sindicato y otras áreas municipales para revisar los avances del servicio y atender las inquietudes planteadas por los usuarios.

ACCIONES INTEGRALES

La dependencia también participa en estrategias interinstitucionales mediante el Comité Municipal de Salud, donde autoridades municipales y estatales trabajan en temas prioritarios como la prevención de la rickettsiosis. Los integrantes destacaron la importancia de fortalecer la comunicación social en salud, aumentar la percepción de riesgo en la ciudadanía y coordinar acciones con dependencias como Servicios Públicos, Ecología y otras áreas municipales para impulsar campañas de limpieza, descacharrización y cuidado responsable de mascotas.

Por su parte, el Comité Municipal de Salud Mental y Adicciones (Comusama) fortaleció la coordinación entre el gobierno municipal y el estatal mediante la firma de su acta constitutiva, con lo que dio continuidad a las estrategias para atender los trastornos por consumo de sustancias y reforzar las acciones preventivas. Entre los compromisos destaca la certificación de edificios municipales como Espacios Libres de Humo de Tabaco y



ADACA MEDICAL EN CIUDAD JUÁREZ

- Atiende mensualmente a aproximadamente 8 mil derechohabientes.
- Los folios atendidos durante 2026 aumentaron 37 por ciento en comparación con el año anterior, lo que refleja una mayor confianza y acercamiento de los usuarios.
- En año y medio de operación, los módulos han procesado 3,890 trámites.
- El 91 por ciento de esos trámites se resolvió de manera exitosa.

Fuente: gobierno municipal de Juárez, Chihuahua.

Emisiones, con el objetivo de garantizar entornos saludables para trabajadores y ciudadanía.

Como resultado de estas acciones, la Dirección General de Protección Civil obtuvo dicha certificación con el máximo puntaje otorgado por las autoridades sanitarias, luego de cumplir los procesos de sensibilización, verificación y evaluación correspondientes.

La Directora de Salud Municipal reitera que la dependencia continuará fortaleciendo las acciones preventivas y los programas dirigidos a atender las necesidades de salud de la población juarenses. “Nuestro compromiso es seguir acercando herramientas y servicios que permitan construir una comunidad más saludable, donde la prevención sea una prioridad y que todas las personas tengan acceso a orientación y atención adecuadas”.



LOS 100 MUNICIPIOS CON MAYOR RECOLECCIÓN DE RSU

Los gobiernos locales en México recolectan más de 114 mil toneladas de residuos sólidos urbanos al día. Aquí presentamos a las localidades líderes en tasa de cobertura y volumen de recolección, así como aquellas con menor índice de eficiencia

► POR ISAÍAS OCAMPO

FOTO: ©YURI ARCURI/DREAMSTIME.COM

Los municipios y alcaldías del país tienen la responsabilidad constitucional de brindar el servicio de recolección, traslado y disposición final de residuos sólidos urbanos (RSU). La mayoría de las localidades en México cumplen con esta tarea, ya que solamente 143 de ellas no cuentan con este servicio, según el Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

La recolección promedio de RSU es de 114 millones 318 mil 734 kilogramos diarios en todo el país, es decir, más de 114 mil toneladas diarias, de las cuales el 67 por ciento lo recoge el servicio de limpia casa por casa, el 25 por ciento en un punto establecido y el 8 por ciento mediante el sistema de contenedores.

Cuando no existe el servicio de recolección, algunas de las prácticas que realiza la población son arrojar los desechos en tiraderos a cielo abierto, basureros o barrancas; también suelen quemarlos, enterrarlos o separar los residuos orgánicos para depositarlos en terrenos o tierras de cultivo, y vender los materiales inorgánicos.

De un total de 2,478 municipios y alcaldías en el país, en 655 localidades el 100 por ciento de la población tiene acceso al servicio de recolección; en 668, entre 90 y 99 por ciento; en 285, entre 80 y 89 por ciento; en 386, entre 50 y 79 por ciento, y en 296, menos del 49 por ciento. Los servicios de limpia recogen 77 mil 178 toneladas casa por casa, 28 mil 280 en un punto de recolección establecido y 8,860 a través del sistema de contenedores.

Los 200 municipios más poblados del país recolectan 79 mil 552 toneladas de RSU diariamente, lo que representa el 69.5 por

ciento de la recolección diaria a nivel nacional. De estos municipios, 155 cuentan con cobertura para más del 90 por ciento de la población, mientras que en 40 localidades el servicio abarca entre el 30 y el 85 por ciento de los habitantes. En tanto, los municipios poblados de Atlixco, San Pedro Cholula y Cuautlancingo, y los hidalguenses Tizayuca y Huejutla de Reyes, no reportaron el alcance de su cobertura.

Las demarcaciones con mayor recolección de RSU son Gustavo A. Madero, Cuauhtémoc y Tlalpan, en la Ciudad de México, con 3,136, 1,584 y 1,537 toneladas recolectadas diariamente, respectivamente; les siguen la capital de Puebla, con 1,485 toneladas, y Monterrey, Nuevo León, con 1,397 toneladas diarias.

Los municipios con la menor cantidad de residuos recolectados son Chilón, Chiapas, con 50 toneladas diarias y una cobertura del servicio de recolección del 30 por ciento de la población; le sigue Las Margaritas, Chiapas, con 28 toneladas y 36 por ciento de cobertura; Ocosingo, Chiapas, con 94 toneladas y 36 por ciento de su población con acceso al servicio; Tuxpan, Veracruz, con 180 toneladas y una cobertura para el 40 por ciento de la población, y Chilapa de Álvarez, Guerrero, con 45 toneladas y 60 por ciento de la población con acceso al servicio de recolección.

Si bien el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) reporta que México tiene una cobertura de recolección del 93.2 por ciento superior al 89.9 por ciento de América Latina y el Caribe, existe una debilidad en la gestión de los RSU, con planes de manejo presentes en solo 19.8 por ciento de los municipios, un tema pendiente para transitar hacia una economía circular más eficiente en reciclaje y aprovechamiento de los residuos.

100 municipios con mayor recolección de RSU*

	Municipio	Población con acceso al servicio (%)	RSU recolectados (kg/día)	Sistema de recolección		
				Casa por casa (kg)	Puntos de recolección (kg)	Contenedores (kg)
1	Gustavo A. Madero, CDMX	100	3,136,000	94,080	2,979,200	62,720
2	Cuauhtémoc, CDMX	100	1,584,450	0	1,584,450	0
3	Tlalpan, CDMX	100	1,537,498	1,506,748	0	30,750
4	Puebla, Pue.	100	1,485,950	1,099,603	89,157	297,190
5	Monterrey, N.L.	100	1,397,000	1,341,120	41,910	13,970
6	Venustiano Carranza, CDMX	100	1,396,175	698,088	558,470	139,618
7	Zapopan, Jal.	100	1,300,000	988,000	78,000	234,000
8	Guadalajara, Jal.	100	1,278,850	971,926	230,193	76,731
9	Iztapalapa, CDMX	100	1,250,000	1,175,000	75,000	0
10	Nezahualcóyotl, Méx.	100	1,250,000	1,000,000	250,000	0
11	Mérida, Yuc.	100	1,169,264	1,169,264	0	0
12	Aguascalientes, Ags.	100	1,045,380	0	0	1,045,380
13	Iztacalco, CDMX	100	907,717	272,315	590,016	45,386
14	Tlalnepantla de Baz, Méx.	100	839,823	251,947	587,876	0
15	Oaxaca de Juárez, Oax.	100	800,000	0	800,000	0
16	Miguel Hidalgo, CDMX	100	746,490	0	597,192	149,298
17	Guadalupe, N.L.	100	704,600	690,508	7,046	7,046
18	Azcapotzalco, CDMX	100	701,150	0	701,150	0
19	Xochimilco, CDMX	100	687,000	480,900	171,750	34,350
20	Apodaca, N.L.	100	626,600	626,600	0	0
21	Veracruz, Ver.	100	600,000	600,000	0	0
22	Benito Juárez, CDMX	100	575,000	0	575,000	0
23	Tuxtla Gutiérrez, Chis.	100	560,000	0	0	560,000
24	San Pedro Tlaquepaque, Jal.	100	550,000	495,000	0	55,000
25	Ahome, Sin.	100	536,000	536,000	0	0
26	Cuautitlán Izcalli, Méx.	100	520,540	265,475	244,654	10,411
27	Puerto Vallarta, Jal.	100	519,334	25,967	488,174	5,193
28	Tonalá, Jal.	100	500,000	500,000	0	0
29	Atizapán de Zaragoza, Méx.	100	476,950	95,390	381,560	0
30	La Magdalena Contreras, CDMX	100	450,000	360,000	90,000	0
31	Tampico, Tamps.	100	400,000	280,000	0	120,000
32	General Escobedo, N.L.	100	389,730	389,730	0	0
33	San Nicolás de los Garza, N.L.	100	382,210	324,879	38,221	19,111
34	Tláhuac, CDMX	100	362,000	362,000	0	0
35	Cajeme, Son.	100	360,000	324,000	0	36,000
36	Guasave, Sin.	100	343,420	343,420	0	0
37	Coacalco de Berriozábal, Méx.	100	341,000	306,900	17,050	17,050
38	Coatzacoalcos, Ver.	100	331,000	16,550	314,450	0
39	Metepéc, Méx.	100	321,000	0	304,950	16,050
40	Bahía de Banderas, Nay.	100	290,000	275,500	2,900	11,600
41	Huixquilucan, Méx.	100	264,750	0	264,750	0
42	Campeche, Camp.	100	264,000	211,200	26,400	26,400
43	Pachuca de Soto, Hgo.	100	236,747	177,560	59,187	0
44	Tecomán, Col.	100	225,000	225,000	0	0
45	Ciudad Madero, Tamps.	100	220,000	176,000	11,000	33,000
46	San Juan del Río, Qro.	100	200,753	200,753	0	0
47	Monclova, Coah.	100	200,000	120,000	0	80,000
48	San Luis Río Colorado, Son.	100	191,000	183,360	3,820	3,820
49	Corregidora, Qro.	100	185,840	148,672	27,876	9,292
50	Pesquería, N.L.	100	182,000	145,600	27,300	9,100

	Municipio	Población con acceso al servicio (%)	RSU recolectados (kg/día)	Sistema de recolección		
				Casa por casa (kg)	Puntos de recolección (kg)	Contenedores (kg)
51	El Salto, Jal.	100	180,000	153,000	18,000	9,000
52	San Juan Bautista Tuxtepec, Oax.	100	180,000	144,000	0	36,000
53	Tultitlán, Méx.	100	175,090	157,581	8,755	8,755
54	Playas de Rosarito, B.C.	100	160,000	144,000	16,000	0
55	Hidalgo del Parral, Chih.	100	160,000	128,000	8,000	24,000
56	San Andrés Cholula, Pue.	100	159,000	111,300	31,800	15,900
57	Cadereyta Jiménez, N.L.	100	150,000	127,500	0	22,500
58	Jiutepec, Mor.	100	147,000	147,000	0	0
59	Piedras Negras, Coah.	100	143,319	143,319	0	0
60	Zacatecas, Zac.	100	125,000	0	125,000	0
61	Orizaba, Ver.	100	117,000	35,100	70,200	11,700
62	San Pedro Garza García, N.L.	100	114,830	103,347	0	11,483
63	Tecámac, Méx.	100	112,000	95,200	11,200	5,600
64	Cosoleacaque, Ver.	100	112,000	89,600	16,800	5,600
65	Tultepec, Méx.	100	97,000	0	87,300	9,700
66	Kanasín, Yuc.	100	79,500	79,500	0	0
67	Temixco, Mor.	100	68,726	46,734	1,375	20,618
68	Cuautitlán, Méx.	100	62,730	43,911	6,273	12,546
69	Amozoc, Pue.	100	57,460	28,730	25,857	2,873
70	Chihuahua, Chih.	99	860,983	792,104	25,829	43,049
71	Reynosa, Tamps.	99	650,000	455,000	65,000	130,000
72	Irapuato, Gto.	99	540,000	529,200	5,400	5,400
73	Nuevo Laredo, Tamps.	99	500,000	470,000	0	30,000
74	Nogales, Son.	99	400,000	372,000	0	28,000
75	Manzanillo, Col.	99	242,945	48,589	170,062	24,295
76	Guadalupe, Zac.	99	175,000	52,500	105,000	17,500
77	El Marqués, Qro.	99	140,950	0	140,950	0
78	Juárez, Chih.	98	1,650,000	1,617,000	16,500	16,500
79	León, Gto.	98	1,177,580	1,059,822	0	117,758
80	Hermosillo, Son.	98	700,000	630,000	0	70,000
81	Playa del Carmen, Q.Roo.	98	584,380	467,504	58,438	58,438
82	Cuernavaca, Mor.	98	416,000	407,680	0	8,320
83	Gómez Palacio, Dgo.	98	350,000	350,000	0	0
84	Santa Catarina, N.L.	98	328,347	295,512	0	32,835
85	Victoria, Tamps.	98	300,000	30,000	270,000	0
86	Iguala de la Independencia, Gro.	98	296,229	148,115	88,869	59,246
87	Zamora, Mich.	98	294,713	235,770	50,101	8,841
88	Río Bravo, Tamps.	98	150,000	112,500	7,500	30,000
89	Colima, Col.	98	148,352	44,506	103,846	0
90	Villa de Álvarez, Col.	98	141,000	141,000	0	0
91	Silao de la Victoria, Gto.	98	115,000	92,000	11,500	11,500
92	Milpa Alta, CDMX	98	85,000	0	81,600	3,400
93	Los Cabos, B.C.S.	97	412,425	379,431	24,746	8,249
94	La Paz, B.C.S.	97	314,285	311,142	0	3,143
95	Ciudad Valles, S.L.P.	97	250,000	175,000	50,000	25,000
96	Soledad de Graciano Sánchez, S.L.P.	97	220,000	154,000	44,000	22,000
97	San Quintín, B.C.	97	99,620	89,658	9,962	0
98	San Luis Potosí, S.L.P.	96	805,000	780,850	16,100	8,050
99	Mazatlán, Sin.	96	700,000	637,000	28,000	35,000
100	Cuajimalpa de Morelos, CDMX	96	610,296	0	598,090	12,206

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025, Inegi.

*De los 200 municipios más poblados del país.

100 municipios con menor recolección de RSU*

	Municipio	Población con acceso al servicio (%)	RSU recolectados (kg/día)	Sistema de recolección		
				Casa por casa (kg)	Puntos de recolección (kg)	Contenedores (kg)
1	Chilón, Chis.	30	50,000	20,000	30,000	0
2	Las Margaritas, Chis.	36	28,000	0	3,920	24,080
3	Ocosingo, Chis.	36	94,280	0	94,280	0
4	Tuxpan, Ver.	40	180,000	144,000	9,000	27,000
5	Chilapa de Álvarez, Gro.	60	45,000	0	45,000	0
6	Huimanguillo, Tab.	60	110,000	71,500	33,000	5,500
7	Cunduacán, Tab.	60	140,000	28,000	112,000	0
8	Centro, Tab.	60	586,685	0	410,680	176,006
9	Huehuetoca, Méx.	67	177,000	106,200	8,850	61,950
10	Palenque, Chis.	69	96,342	28,903	62,622	4,817
11	Comalcalco, Tab.	70	85,000	51,000	21,250	12,750
12	Valle de Chalco Solidaridad, Méx.	70	200,000	120,000	80,000	0
13	Matamoros, Coah.	75	14,287	8,572	3,572	2,143
14	Chicoloapan, Méx.	75	68,000	13,600	47,600	6,800
15	Carmen, Camp.	75	247,000	239,590	4,940	2,470
16	Guaymas, Son.	78	124,870	112,383	6,244	6,244
17	San Felipe, Gto.	80	70,000	0	56,000	14,000
18	Boca del Río, Ver.	80	71,619	50,133	14,324	7,162
19	Cárdenas, Tab.	80	85,000	25,500	51,000	8,500
20	San Andrés Tuxtla, Ver.	80	90,000	27,000	63,000	0
21	Texcoco, Méx.	80	100,000	75,000	25,000	0
22	Minatitlán, Ver.	80	118,000	82,600	23,600	11,800
23	Apatzingán, Mich.	80	120,000	84,000	24,000	12,000
24	Zitácuaro, Mich.	80	130,000	110,500	13,000	6,500
25	Chilpancingo de los Bravo, Gro.	80	264,000	184,800	52,800	26,400
26	Tehuacán, Pue.	80	270,000	189,000	13,500	67,500
27	La Paz, Méx.	80	295,000	221,250	73,750	0
28	Chimalhuacán, Méx.	80	335,000	268,000	67,000	0
29	Juárez, N.L.	80	432,697	432,697	0	0
30	Acapulco de Juárez, Gro.	80	850,000	680,000	85,000	85,000
31	Tijuana, B.C.	80	1,825,900	1,643,310	54,777	127,813
32	Dolores Hidalgo, Gto.	84	95,463	42,958	49,641	2,864
33	Lerma, Méx.	85	62,627	62,627	0	0
34	San Francisco del Rincón, Gto.	85	77,146	69,431	3,857	3,857
35	Jesús María, Ags.	85	84,530	4,227	8,453	71,851
36	Ixtlahuaca, Méx.	85	85,000	59,500	8,500	17,000
37	San Luis de la Paz, Gto.	85	90,000	76,500	0	13,500
38	Cuatla, Mor.	85	130,000	130,000	0	0
39	Zihuatanejo de Azueta, Gro.	85	201,300	165,066	36,234	0
40	Othón P. Blanco, Q.Roo.	85	370,000	296,000	37,000	37,000
41	Almoloya de Juárez, Méx.	90	27,000	16,200	2,700	8,100
42	Acolman, Méx.	90	54,000	37,800	16,200	0
43	Zinacantepec, Méx.	90	60,000	0	59,400	600
44	Hidalgo, Mich.	90	99,000	94,050	0	4,950
45	Lerdo, Dgo.	90	100,000	90,000	10,000	0
46	Valle de Santiago, Gto.	90	110,000	88,000	11,000	11,000
47	San Martín Texmelucan, Pue.	90	120,000	96,000	24,000	0
48	Ramos Arizpe, Coah.	90	130,000	130,000	0	0
49	Tepatitlán de Morelos, Jal.	90	150,000	0	142,500	7,500
50	Fresnillo, Zac.	90	160,000	128,000	0	32,000

	Municipio	Población con acceso al servicio (%)	RSU recolectados (kg/día)	Sistema de recolección		
				Casa por casa (kg)	Puntos de recolección (kg)	Contenedores (kg)
51	Macuspana, Tab.	90	165,000	115,500	33,000	16,500
52	Uruapan, Mich.	90	280,000	5,600	274,400	0
53	Zumpango, Méx.	90	300,000	270,000	15,000	15,000
54	Chalco, Méx.	90	340,000	272,000	34,000	34,000
55	Matamoros, Tamps.	90	453,000	407,700	0	45,300
56	Xalapa, Ver.	90	477,875	0	473,096	4,779
57	Tapachula, Chis.	90	480,000	288,000	48,000	144,000
58	Naucalpan de Juárez, Méx.	90	600,000	600,000	0	0
59	Mexicali, B.C.	90	818,000	818,000	0	0
60	Álvaro Obregón, CDMX	90	1,000,000	800,000	190,000	10,000
61	Benito Juárez, Q.Roo.	90	1,131,000	950,040	11,310	169,650
62	Ecatepec de Morelos, Méx.	90	1,870,000	1,309,000	561,000	0
63	San Felipe del Progreso, Méx.	91	27,000	13,500	13,500	0
64	San Miguel de Allende, Gto.	91	119,021	79,744	29,755	9,522
65	Córdoba, Ver.	91	252,000	226,800	12,600	12,600
66	Apaseo el Grande, Gto.	93	150,000	120,000	7,500	22,500
67	Querétaro, Qro.	93	913,563	867,885	0	45,678
68	Papantla, Ver.	94	60,000	0	58,800	1,200
69	Pénjamo, Gto.	94	100,000	75,000	20,000	5,000
70	Comitán de Domínguez, Chis.	94	180,500	0	180,500	0
71	Salamanca, Gto.	94	237,000	222,780	4,740	9,480
72	San Cristóbal de las Casas, Chis.	94	280,000	0	280,000	0
73	Navojua, Son.	95	46,799	37,439	0	9,360
74	Lagos de Moreno, Jal.	95	101,076	3,032	95,011	3,032
75	Delicias, Chih.	95	109,730	109,730	0	0
76	Mineral de la Reforma, Hgo.	95	116,504	116,504	0	0
77	Nacajuca, Tab.	95	120,000	36,000	60,000	24,000
78	Tulancingo de Bravo, Hgo.	95	129,032	38,710	70,968	19,355
79	Cuauhtémoc, Chih.	95	170,000	119,000	0	51,000
80	Acuña, Coah.	95	170,000	164,900	3,400	1,700
81	Guanajuato, Gto.	95	226,274	56,569	0	169,706
82	Nicolás Romero, Méx.	95	293,000	278,350	0	14,650
83	Celaya, Gto.	95	335,150	251,363	50,273	33,515
84	Ixtapaluca, Méx.	95	350,000	315,000	17,500	17,500
85	García, N.L.	95	428,000	342,400	64,200	21,400
86	Ensenada, B.C.	95	454,320	440,690	0	13,630
87	Lázaro Cárdenas, Mich.	95	460,000	69,000	345,000	46,000
88	Durango, Dgo.	95	547,630	481,914	54,763	10,953
89	Tepic, Nay.	95	550,000	451,000	99,000	0
90	Morelia, Mich.	95	572,039	572,039	0	0
91	Saltillo, Coah.	95	687,000	618,300	68,700	0
92	Tlajomulco de Zúñiga, Jal.	95	700,000	609,000	70,000	21,000
93	Culiacán, Sin.	95	935,905	935,905	0	0
94	Poza Rica de Hidalgo, Ver.	96	250,000	175,000	50,000	25,000
95	Toluca, Méx.	96	600,000	516,000	24,000	60,000
96	Tizayuca, Hgo.	NSS	144,000	144,000	0	0
97	Atlixco, Pue.	NSS	71,747	7,175	57,398	7,175
98	San Pedro Cholula, Pue.	NSS	140,000	0	98,000	42,000
99	Cuatlaningo, Pue.	NSS	100,000	65,000	25,000	10,000
100	Huejutla de Reyes, Hgo.	NSS	120,000	84,000	24,000	12,000

Fuente: Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2025, Inegi.

*De los 200 municipios más poblados del país. **NSS:** No se sabe.

¿QUÉ HAY DETRÁS DE NUESTRA TRADICIÓN?

Harina

+ 1,200 Empresas
+ 22,000 Empleos

Huevo

+ 44,700 Empresas
+ 105,000 Empleos



Las empresas generan 8 de cada 10 empleos

Conoce más:



**PEPE
y TOÑO**

Voz de las Empresas

Consejo de la Comunicación





TIJUANA SALUDABLE BENEFICIA A MÁS DE 100 MIL PERSONAS



Acceder a una consulta médica, realizarse estudios de laboratorio o recibir tratamiento odontológico puede representar un reto para miles de familias, especialmente cuando los costos, la distancia o los tiempos de espera dificultan una atención oportuna. Bajo esta premisa surgió Tijuana Saludable, un programa impulsado por el gobierno municipal que, a un año de su implementación, representa una de las principales estrategias para fortalecer la salud preventiva y acercar servicios médicos gratuitos a la población.

El XXV Ayuntamiento de Tijuana promovió esta iniciativa social, que ha afiliado a más de 100 mil personas y generado 212 mil acciones de salud, lo que demuestra que facilitar el acceso a servicios médicos gratuitos, oportunos y de calidad fortalece la prevención, mejora el bienestar de la población y contribuye a construir una ciudad con mejores condiciones de salud.

Los resultados reflejan el alcance de esta política pública. Hasta la fecha, 100 mil 92 personas están afiliadas al programa y han encontrado en este una alternativa para cuidar su salud sin que la situación económica represente un impedimento. Desde su puesta en marcha, Tijuana Saludable generó 212 mil 664 acciones de salud,



entre consultas, estudios clínicos, procedimientos odontológicos, entrega de medicamentos del cuadro básico y lentes graduados, convirtiéndose en un programa que prioriza la prevención y la detección temprana de enfermedades.



diabético, examen general de orina, perfil de lípidos, prueba de VIH, Papanicolaou y otros estudios que contribuyen al diagnóstico temprano de enfermedades.

La salud visual representa otro de los beneficios con mayor impacto entre la población. El programa realizó 18 mil 178 exámenes de la vista y entregó 18 mil 62 pares de lentes graduados, contribuyendo a mejorar la calidad de vida, el desempeño escolar y la productividad laboral de miles de personas.

El perfil de las personas afiliadas también refleja el alcance social del programa. De los 100 mil 92 afiliados, 90 mil 724 corresponden a personas adultas y 9,368 a menores de edad, lo que demuestra que el beneficio llega a familias completas. Del total de afiliados, 14 mil 152 mujeres y 8,874 hombres reciben seguimiento médico, atención preventiva y servicios especializados que contribuyen a preservar su bienestar.

Con el objetivo de fortalecer el programa, la Sindicatura Procuradora implementará un esquema de supervisión permanente en las Unidades Preventivas de Salud para verificar que el personal médico brinde los servicios conforme a los estándares establecidos y garantice a la ciudadanía una atención digna, eficiente y de calidad.

Estas acciones permitirán a las autoridades revisar de manera periódica la infraestructura, el equipamiento, la operación de los servicios y las condiciones en las que el personal brinda la atención, además de emitir observaciones cuando sea necesario para impulsar la mejora continua en beneficio de los usuarios.

Las personas interesadas en afiliarse a Tijuana Saludable pueden hacerlo en cualquiera de las ocho Unidades Preventivas de Salud, en el módulo ubicado en Palacio Municipal o en la delegación más cercana a su domicilio, y solo deben presentar identificación oficial vigente, CURP y comprobante de domicilio en Tijuana.

Con acciones como esta, el XXV Ayuntamiento de Tijuana refrenda su compromiso de impulsar políticas públicas que privilegien la prevención, acerquen servicios de salud gratuitos a la población y contribuyan a construir una ciudad con mayores oportunidades de bienestar para todas las personas.



El programa otorgó 25 mil 835 consultas médicas generales, en las que el personal médico brinda atención inicial, valoración clínica, seguimiento de enfermedades y orientación para adoptar hábitos saludables. Como complemento al tratamiento médico, entregó 53 mil 423 medicamentos, lo que permite a los pacientes continuar con las indicaciones médicas sin afectar su economía familiar.

Uno de los servicios con mayor demanda es la atención odontológica, con 12 mil 762 consultas y 23 mil 896 procedimientos, entre ellos limpiezas, extracciones simples, aplicación de flúor, resinas y selladores, acciones que ayudan a prevenir enfermedades bucales y mejorar la calidad de vida de niños, jóvenes y adultos.

El cuidado de la salud también implica detectar oportunamente enfermedades antes de que presenten complicaciones. Por ello, el gobierno municipal ofrece estudios clínicos gratuitos. Hasta el momento se han realizado 49 mil 119 estudios de laboratorio y 11 mil 389 interpretaciones médicas de sus resultados, lo que permite identificar factores de riesgo y dar seguimiento oportuno a diversos padecimientos.

Entre los análisis disponibles en las Unidades Preventivas de Salud se encuentran química sanguínea, biometría hemática, perfil

Unidades Preventivas de Salud de Tijuana Saludable

1. El Dorado Residencial
2. Las Fuentes
3. Fraccionamiento Moreno
4. Natura
5. Rancho Las Flores
6. Anexa Panamericana
7. El Chamizal
8. Tijuana Progreso

Fuente: gobierno municipal de Tijuana.

La estabilidad financiera en Zihuatanejo de Azueta fortalece el desarrollo local, garantiza infraestructura, seguridad y mejores oportunidades para la población, asegura Lizette Tapia Castro

Finanzas sanas para un destino competitivo

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

Zihuatanejo de Azueta, Gro.- El gobierno municipal fortalece la estabilidad financiera y consolida los ingresos propios como uno de los principales instrumentos para impulsar el desarrollo local, asegura en entrevista la Presidenta Municipal, Lizette Tapia Castro, al referirse a los avances logrados en su administración en Zihuatanejo de Azueta, Guerrero.

La economía municipal mantiene un estrecho vínculo con el turismo nacional e internacional gracias a su oferta de playas, infraestructura hotelera, actividades de naturaleza y servicios, que posicionan a Zihuatanejo de Azueta como uno de los principales destinos de playa del país. Para el gobierno local, esta condición exige contar con capacidad financiera para atender las necesidades de la población y responder a las demandas propias de un destino turístico de talla internacional.

Tapia Castro señala que la base de cualquier política pública exitosa comienza con una administración financiera responsable. “La buena administración del recurso público, llevar unas finanzas sanas, hacer una buena estrategia de recaudación y desarrollar un plan estratégico han sido nuestras principales fortalezas”, afirma.

MÁS INGRESOS PROPIOS

Uno de los principales diferenciadores de Zihuatanejo de Azueta es el fortalecimiento de sus ingresos propios. La alcaldesa señala que el municipio invierte actualmente más recursos provenientes de la recaudación municipal que de las participaciones federales. “Dar resultados genera confianza, y esa confianza se refleja en que la recaudación crece año con año”, sostiene.

El crecimiento económico también encuentra respaldo en el desarrollo inmobiliario del municipio. Los nuevos complejos

habitacionales, la expansión hotelera y las inversiones privadas amplían la base tributaria y generan un círculo virtuoso que fortalece las finanzas públicas, además de permitir una mayor inversión en obras y servicios, como mejores accesos públicos a las playas, rehabilitación de vialidades y ampliación de la infraestructura turística. Al mismo tiempo, desarrolla nuevos espacios bajo criterios de sostenibilidad, refiere la alcaldesa.

Uno de los proyectos más relevantes está ubicado en la Isla de Ixtapa, también conocida como Isla Grande, donde el ayuntamiento promueve un esquema de desarrollo de bajo impacto ambiental que busca preservar los ecosistemas mientras amplía la oferta turística.

SERVICIOS ESPECIALIZADOS

El municipio también apuesta por elevar la calidad de los servicios mediante la capacitación permanente de quienes laboran en la industria turística. A través de programas coordinados por el área de Desarrollo Económico, ofrece cursos de inglés, atención al visitante, cocina, servicio de bar, manejo higiénico de alimentos, prevención de contaminación cruzada y capacitación en habilidades para el trabajo que facilitan la empleabilidad en hoteles, restaurantes y empresas del sector.

Además, la universidad especializada en turismo en Ixtapa-Zihuatanejo contribuye a formar profesionistas capaces de responder a las nuevas demandas de esta actividad económica.

El gobierno municipal impulsa la certificación de guías turísticos, particularmente aquellos dedicados al turismo de naturaleza, una actividad que cobra mayor relevancia conforme aumenta el interés por experiencias vinculadas con la biodiversidad y los recursos naturales de la región.



► **Lizette Tapia Castro**
Presidenta Municipal de Zihuatanejo de Azueta, Guerrero

DESTINO INCLUYENTE

Como parte de las acciones para construir una ciudad más incluyente, destacan un club deportivo dirigido a niñas, niños y jóvenes con discapacidad; una red de 15 Casas de Día distribuidas en distintas comunidades, donde las personas adultas mayores participan en actividades recreativas, físicas y de integración social; así como un asilo municipal que brinda atención a personas mayores que carecen de redes familiares y viven en situación de abandono.

En materia de inclusión laboral, la administración incorpora a personas con discapacidad en distintas áreas del gobierno

municipal. Uno de los casos más representativos corresponde a un policía vial con síndrome de Down que actualmente desempeña funciones en Ixtapa y que, de acuerdo con la alcaldesa, se ha convertido en uno de los servidores públicos más apreciados por automovilistas y transportistas.

Para garantizar la accesibilidad universal, el municipio acondicionó Playa Quieta como un espacio incluyente mediante la instalación de pasarelas, sillas anfibia, andaderas especializadas y personal capacitado para asistir a personas con discapacidad o movilidad reducida. “Hoy la playa en Zihuatanejo no solamente es de quienes tenemos movilidad, sino también para las personas que tienen alguna limitación, quienes pueden llegar y acceder a esta zona”, destaca Tapia Castro.

Además, toda la obra pública que ejecuta el municipio incorpora criterios de accesibilidad universal mediante rampas, adecuaciones y diseño incluyente para facilitar el uso de espacios públicos.

SEGURIDAD Y PREVENCIÓN

Tapia Castro solicitó que la Secretaría de Marina asumiera la conducción de la Secretaría de Seguridad Pública municipal. Actualmente, sus elementos trabajan de manera coordinada con la policía preventiva municipal, la policía turística, la policía vial y una unidad especializada en la atención de la violencia de género.

La estrategia de seguridad incluye programas preventivos dirigidos principalmente a niñas, niños y jóvenes que presentan conductas de riesgo. También contempla una amplia oferta cultural, deportiva y educativa, además de acciones para prevenir el consumo de sustancias adictivas. La Presidenta Municipal asegura que estas iniciativas están orientadas a atender las causas de la violencia mediante oportunidades de desarrollo personal y “van encaminadas a prevenir que los jóvenes se involucren en cuestiones delictivas y que puedan estar más enfocados en la escuela, en el deporte y en las artes”.

La experiencia de Zihuatanejo de Azueta muestra cómo una administración municipal puede articular finanzas públicas responsables, desarrollo económico, turismo, inclusión social y prevención de la violencia dentro de una misma política de gobierno. ▲

Comonfort busca convertirse en un referente de gobernanza cercana al priorizar la atención a la población, la recuperación del tejido social y la infraestructura, asegura el alcalde Gilberto Zárate Nieves

Cercanía ciudadana que transforma realidades

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTO: ARCHIVO ALCALDES DE MÉXICO

Comonfort, Gto.- Con poco más de 90 mil habitantes, un creciente atractivo turístico gracias a su nombramiento como Pueblo Mágico y una economía que combina actividades agropecuarias, comerciales, artesanales e industriales, el municipio enfoca sus esfuerzos en fortalecer la seguridad, mejorar los servicios públicos y generar condiciones para un desarrollo sostenible.

El Presidente Municipal, Gilberto Zárate Nieves, define a su administración como humanista, con una estrategia que coloca en el centro la prevención, la cercanía con la ciudadanía y la planeación de largo plazo. En entrevista con *Alcaldes de México*, el edil considera que la seguridad no comienza con las patrullas, sino en las escuelas, los espacios públicos y las comunidades. Por ello, una de las iniciativas más representativas de su administración es el programa Lunes de Honores a la Bandera con mi Presidente Municipal, mediante el cual el alcalde y su equipo recorren semanalmente los planteles educativos del municipio.

Más allá del acto cívico, las visitas permiten levantar un diagnóstico puntual sobre las condiciones de cada escuela y atender necesidades prioritarias de infraestructura. “No atendemos al 100 por ciento las necesidades que tienen las escuelas en ese momento, pero sí contribuimos con apoyo a lo más indispensable”, explica Gilberto Zárate Nieves.

La estrategia también incorpora acciones preventivas dirigidas a estudiantes de primaria, secundaria y bachillerato mediante pláticas sobre educación vial y reglamento de tránsito; cultura de la legalidad y el Bando de Policía y Buen Gobierno; primera infancia

y fortalecimiento familiar, y prevención del embarazo adolescente. El objetivo es intervenir desde edades tempranas para disminuir factores de riesgo asociados a la violencia y fortalecer la convivencia comunitaria.

MEJORES ESPACIOS PÚBLICOS

La administración municipal rehabilita canchas de usos múltiples, campos de fútbol y canchas de basquetbol, e incorpora alumbrado público, incluso en comunidades rurales donde históricamente estos espacios permanecieron en el abandono.

Para el alcalde, llevar infraestructura deportiva a las rancharías representa un cambio de paradigma. “Se pensaba que esos campos no lo merecían y que únicamente en la ciudad se podía dar. Hoy estamos iluminando también los campos deportivos de nuestras comunidades”.

La intención es ofrecer alternativas de convivencia para niños, jóvenes y adultos, fortalecer el tejido social mediante actividades deportivas y recreativas.

El municipio también realiza obras de pavimentación, ampliación de redes de agua potable, drenaje sanitario y mejoramiento de servicios básicos, tanto en la cabecera municipal como en las comunidades rurales.

Uno de los proyectos de mayor alcance es la construcción de una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), ya que para un municipio con vocación turística y reconocimiento como Pueblo Mágico, el manejo adecuado del agua representa una inversión estratégica. “Tan importante como el desarrollo



► **Gilberto Zárate Nieves**
Presidente Municipal de Comonfort, Guanajuato

humano de los jóvenes, el empleo o el turismo es la ecología”, resume el alcalde.

La infraestructura hidráulica busca mejorar la calidad ambiental, proteger los cuerpos de agua y sentar las bases para un crecimiento urbano más sostenible.

FINANZAS SANAS

La administración de Comonfort trabaja en el saneamiento de las finanzas públicas mediante el pago de pasivos históricos, el control del gasto corriente y una mejor planeación presupuestal. El objetivo es liberar recursos para destinarlos a proyectos estructurales. “Nos

interesa mucho que las finanzas del municipio den solvencia para atender las necesidades. Estamos incluso cubriendo una deuda añeja para poder canalizar más recursos donde realmente se requieren”, señala el alcalde.

Esta estrategia busca garantizar la viabilidad financiera para proyectos de mediano y largo plazo como infraestructura hidráulica, obra pública y equipamiento urbano.

ATENCIÓN EN LAS COLONIAS

El programa Asambleas del Pueblo lleva periódicamente al Presidente Municipal y a todo su gabinete a colonias y comunidades rurales. Las reuniones permiten escuchar directamente a los habitantes, quienes plantean prioridades relacionadas con alumbrado público, recolección de residuos, agua potable, drenaje, pavimentación, seguridad y recuperación de espacios públicos.

Estas reuniones permiten construir proyectos que posteriormente son incorporados a la planeación municipal. Como mecanismo de seguimiento, el gobierno creó alrededor de 30 grupos de WhatsApp donde participan autoridades municipales y vecinos.

A través de estos canales digitales, los vecinos reportan luminarias apagadas, fallas en la recolección de basura, necesidades de seguridad, problemas de agua potable o emergencias que requieren atención inmediata. El alcalde asegura que coordina personalmente la comunicación entre las distintas dependencias municipales para agilizar la respuesta.

GOBIERNO CERCANO

Comonfort apuesta por una estrategia que privilegia la prevención social, la participación ciudadana y la atención directa como herramientas

complementarias a las acciones de seguridad institucional.

Las visitas permanentes a escuelas, la rehabilitación de espacios deportivos, la construcción de infraestructura básica, el saneamiento de las finanzas municipales y los mecanismos de comunicación directa con la población forman parte de una visión de gobierno que busca atender las causas de los problemas desde el territorio.

La administración de Gilberto Zárate Nieves consolida un modelo donde la cercanía cotidiana con la ciudadanía funciona como el principal instrumento para planear obras, mejorar servicios y fortalecer la confianza en las instituciones municipales. ▲

San Miguel de Allende más seguro con proximidad e inteligencia

C-4
GOBIERNO MUNICIPAL 2024-2027
hacemos las cosas bien



En San Miguel de Allende, Guanajuato, la seguridad forma parte de una política pública integral y no solo de la respuesta ante emergencias. El Presidente Municipal, **Mauricio Trejo Pureco**, impulsa una estrategia de seguridad adaptada al crecimiento, la dinámica turística y la movilidad de la ciudad, con el objetivo de proteger a habitantes, visitantes y sectores productivos en zonas urbanas y rurales.

El Plan Estratégico en Materia de Seguridad Pública 2024-2027 armoniza esta visión. Este instrumento integra la prevención social de la violencia, el fortalecimiento institucional, la profesionalización policial, el uso de tecnología, la inteligencia operativa, la coordinación entre órdenes de gobierno y la gestión integral de riesgos. La estrategia atiende las causas de la violencia y, al mismo tiempo, fortalece la capacidad de respuesta de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.

La administración municipal destinó cerca de 230 millones de pesos para ampliar, remodelar y equipar el Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo (C4) Municipal. Esta inversión marca un cambio en la forma en que el municipio previene, atiende y da seguimiento a incidentes de seguridad.

San Miguel de Allende opera actualmente 574 cámaras de videovigilancia y 49 lectores de placas vehiculares (LPR). Esta infraestructura permite monitorear en tiempo real puntos estratégicos, mejorar los

tiempos de respuesta ante emergencias, generar información para investigaciones y fortalecer la toma de decisiones operativas.

La cobertura incluye accesos principales, zona centro, corredores turísticos, áreas comerciales, espacios públicos de alta concentración, colonias con mayor incidencia delictiva y comunidades rurales estratégicas. El gobierno municipal definió la ubicación de las cámaras a partir de análisis técnicos y criminológicos que consideran incidencia delictiva, densidad poblacional, movilidad, actividad económica, concentración de personas, zonas turísticas, accesos carreteros y hallazgos de inteligencia territorial.

TECNOLOGÍA EN EL MUNICIPIO

- **Operación 24/7.** Monitoreo, telefonía y radioperación permanentes los 365 días del año.
- **Videovigilancia estratégica.** Fortalece la prevención y reacción mediante la detección de riesgos, identificación de patrones y focalización de recursos en zonas críticas.





El proyecto de seguridad no se limita a la instalación de cámaras. La administración municipal construye un ecosistema de seguridad inteligente que conecta tecnología, operación policial, prevención social y coordinación interinstitucional. Por ello, el Plan Estratégico 2024-2027 incluye drones de vigilancia, un Centro de Inteligencia en Seguridad Ciudadana, un Centro de Mando Móvil, Puntos de Monitoreo Inteligente, un Centro de Alertamiento para robo en carretera, reconocimiento facial y nuevas herramientas de análisis operativo.

La coordinación institucional es otro componente central de la estrategia. El C4 Municipal integra corporaciones y cuerpos de emergencia como la Policía Municipal, Tránsito y Movilidad, Protección Civil, Guardia Nacional, Cruz Roja y Bomberos. Además, mantiene coordinación permanente con instancias estatales y federales, como la Comisaría General de las Fuerzas de Seguridad Pública del Estado y las fiscalías estatal y federal. Esta articulación permite una atención más rápida, ordenada y efectiva ante incidentes de seguridad, emergencias médicas, contingencias viales o situaciones de riesgo.

Para garantizar la continuidad operativa del sistema, el municipio implementa un programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo, supervisión de la red, actualización tecnológica, capacitación del personal y revisión continua de los sistemas de almacenamiento y transmisión de información. Estos procesos cumplen protocolos técnicos y estándares vinculados con la Comisión de Acreditación para Agencias de Aplicación de la Ley (Calea, por sus siglas en inglés), lo que fortalece la profesionalización institucional y la calidad operativa de la corporación.

A la par de la infraestructura tecnológica, San Miguel de Allende fortalece el modelo de Policía de Proximidad mediante sectorización, trabajo por cuadrantes, incremento del estado de fuerza, patrullaje preventivo,



Publireportaje



operativos focalizados y atención prioritaria en colonias y comunidades con mayor incidencia. Este modelo busca una presencia policial cercana, preventiva y vinculada con la vida cotidiana de las familias.

La participación ciudadana es clave en este modelo de seguridad compartida; a través de comités vecinales, redes comunitarias, denuncias y programas de corresponsabilidad, gobierno y sociedad colaboran de forma activa. Este enfoque reconoce que una estrategia sólida depende tanto de la capacidad institucional como de la confianza ciudadana.

Durante el resto de la administración, el municipio fortalecerá la red de videovigilancia en zonas urbanas y rurales mediante la instalación de nuevos Puntos de Monitoreo Inteligente. Además, consolidará el uso de inteligencia artificial, ampliará las capacidades de reconocimiento facial y de placas, reforzará la vigilancia aérea con la adquisición de más drones y avanzará en el desarrollo del Centro de Inteligencia en Seguridad Ciudadana. De igual forma, fortalecerá el Centro de Alertamiento para robo en carretera y dará continuidad al proceso de certificación Calea.

La meta es consolidar al C4 de San Miguel de Allende como uno de los centros de monitoreo más modernos del estado y convertir la seguridad municipal en un modelo de gestión pública basado en datos, tecnología, coordinación y cercanía social.

- **Tecnología avanzada.** Incorporación progresiva de inteligencia artificial, reconocimiento de placas y análisis predictivo.



- **Prevención y proximidad.** Acciones de rescate público, ferias comunitarias y atención ciudadana directa por WhatsApp con el programa Alcalde al alcance de tu mano.

Fuente: gobierno municipal de San Miguel de Allende.

Cadenas de suministro EFICIENTES CON IMPULSO LOCAL

Los gobiernos locales pueden emprender acciones de accesibilidad, desarrollo de espacios industriales, agilización de trámites y seguridad, entre otros incentivos, para fomentar el desarrollo económico impulsado por las compañías logísticas

► POR LUCERO ALMANZA ESCALANTE

En los últimos años, el sector logístico en México ha atravesado cambios importantes que lo obligaron a reconfigurarse. Los gobiernos estatales y municipales deben trabajar en colaboración con el sector privado para mantener el dinamismo de una industria con presencia destacada en distintas regiones del país.

Olga Ramírez Lara, Gerente Sénior de Comercio Internacional y Aduanas de KPMG México, explica en entrevista que el sector logístico pasa por un momento clave que lo obliga a reconfigurarse. “En primer lugar, por el *nearshoring*, donde México es un punto estratégico para las cadenas de suministro que envían productos a Estados Unidos, así que hay una demanda de logística e infraestructura”, señala.

La especialista también destaca que la industria debió adaptarse al avance tecnológico mediante la incorporación de inteligencia artificial, análisis de datos y manejo de bases informáticas, para responder a las exigencias de transporte, tiempos de entrega y calidad en el servicio.

Ramírez Lara subraya que el transporte es el punto de inicio y fin de cualquier movimiento de mercancías. Por ello, empresas y autoridades deben estar preparadas para atender los retos en costos, tiempos de entrega, innovación tecnológica y optimización de rutas.

Daniel González Zúñiga, Director de Cadena de Suministro y Operación de KPMG México, indica que el país debe mejorar la eficiencia operativa de las aduanas, agilizar trámites y ampliar la capacidad de

infraestructura. Añade que la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) impactará a las empresas en el cumplimiento de reglas de origen y estándares laborales. “La Secretaría de Economía ha mencionado que esto es el marco que brinda certeza jurídica a las inversiones y que mantiene la ventaja competitiva del país”, afirma.

COLABORACIÓN ESTRATÉGICA

Para sostener una actividad logística eficiente, los especialistas de KPMG plantean que gobiernos y empresas establezcan un trabajo colaborativo que fortalezca la cadena de suministro.

Olga Ramírez Lara considera que las empresas deben coordinarse para garantizar que todos los actores cumplan con los tiempos, cuenten con el equipo adecuado y definan qué proveedores contratar y tecnología adoptar. También destaca la importancia de contar con “incentivos para parques industriales o centros de distribución, que permitan diseñar mejores rutas y conectividad con los corredores. Se trata de establecer esas rutas que puedan generar una conexión estratégica para una última milla eficiente, que es la parte más costosa”.

Por su parte, Daniel González resalta que las empresas deben coordinarse con las autoridades en el desarrollo de infraestructura, agilización de trámites administrativos y seguridad.

DESARROLLO LOGÍSTICO

Claudia Cristina Villaseñor Aguilar,



Movimiento de mercancías en México

- Durante 2025, la industria logística movilizó alrededor del 82 por ciento de las exportaciones manufactureras del país.
- Existen 39 mil 208 unidades económicas dedicadas al transporte, correos y almacenamiento, con mayor presencia en Ciudad de México, Estado de México y Jalisco.
- El transporte terrestre sigue siendo el principal medio para el comercio con Estados Unidos, apuntalado por la relocalización de cadenas de suministro.
- Nuevo León, Jalisco, Guanajuato y Querétaro registran alta demanda de centros de distribución.

Fuente: Secretaría de Economía e Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Secretaría de Economía de Guanajuato, destaca el dinamismo que tiene el sector logístico en la entidad y a nivel nacional. “Es uno de los sectores más dinámicos por la transformación de la industria y por los cambios en las cadenas de suministro, que se acelera con el *nearshoring*, el cual obligó a los sectores a innovar”, refiere.

Guanajuato alberga 12 clústeres industriales que registraron cambios significativos en poco tiempo. El estado genera un producto interno bruto (PIB) superior a 82 mil millones de dólares, lo que lo posiciona como la quinta economía nacional y el sexto lugar en exportaciones. “Si comparamos 1994 con 2026, vemos que anteriormente no existía una diversificación en el servicio de la última milla y en transporte de personal. Actualmente vemos otras tecnologías que han acelerado el desarrollo de vehículos eléctricos, puntos de recolección, centros de distribución automatizados y la adopción de otras tecnologías que nos han permitido tener una

FOTO: CORTESÍA DE KPMG MÉXICO

► **Daniel González Zúñiga**

Director de Cadena de Suministro y Operación de KPMG México

FOTO: CORTESÍA DE KPMG MÉXICO

► **Olga Ramírez Lara**

Gerente Sénior de Comercio Internacional y Aduanas de KPMG México

FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA DE GUANAJUATO

► **Cristina Villaseñor Aguilar**

Secretaria de Economía de Guanajuato

diversificación de lo que es la logística en el estado”, afirma Villaseñor Aguilar.

Entre las acciones que Guanajuato implementó para apoyar al sector logístico destacan la capacitación en las distintas áreas involucradas, la adopción de nuevas tecnologías y digitalización de procesos. “Trabajamos en marcos regulatorios con todos los municipios para que sea

amigable cualquier trámite relacionado con licencias, propiedad industrial y usos de suelo”, indica la Secretaria de Economía.

El gobierno estatal también opera el Programa Estatal de Movilidad y Seguridad Vial, que establece medidas estratégicas en coordinación con las administraciones municipales y con consejos sectoriales. Varios municipios cuentan

ya con reglamentos que definen rutas específicas para la circulación de vehículos de carga, el uso obligatorio de libramientos y restricciones en centros históricos. “Es fundamental trabajar con municipios y empresas para lograr una buena gestión logística basada en planeación, coordinación y uso de la tecnología”, resalta la funcionaria. **A**



**Credit
Rating
Agency**

Calificadora 100% Mexicana y líder en México



HR Ratings cuenta con la **mayor cobertura y experiencia** en este segmento, respaldada por el **más alto nivel de servicio**.

Nuestro ADN, hoy y siempre: Servicio + Transparencia + Objetividad + Cercanía

- El **mejor nivel** de servicio a entidades e inversionistas.
- Espacio de **retroalimentación respecto a nuestro análisis**, brindando la oportunidad de comprender a detalle nuestras opiniones.
- Reportes analíticos y metodologías **transparentes y robustas**, siempre con análisis claro y objetivo.
- Cercanía de nuestro equipo local a todas las calificaciones otorgadas, **con monitoreo constante y dinámico**.

Conozca la calidad crediticia de su entidad

Solicite una propuesta y descubra por qué más gobiernos estatales y municipales confían en HR Ratings.

Contacto: **Carmen Oyoque, Directora de Desarrollo de Negocios**

carmen.oyoque@hrratings.com



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

URBES MÁS FRESCAS

con mejores datos

Los gobiernos locales pueden acceder a herramientas que identifican con precisión dónde intervenir para reducir el calor urbano y orientar mejor la inversión municipal



► POR IAN SEBASTIÁN LÓPEZ SOLÍS

FOTO: ©MARINODENISENKO/DREAMSTIME.COM

El calor extremo dejó de ser únicamente un problema ambiental. Hoy también representa mayores riesgos para la salud, incrementa la presión sobre la infraestructura urbana, eleva el consumo de energía y aumenta los costos de los servicios públicos.

Gorka Zubicaray, Coordinador de Desarrollo Urbano del Instituto de Recursos Mundiales (WRI) México, explica que el calentamiento global y la expansión urbana intensifican este fenómeno: “La temperatura en todo el planeta está aumentando y, además, los periodos con altas temperaturas son cada vez más extendidos. El segundo factor es el crecimiento de las ciudades, con zonas rurales urbanizadas, pérdida de bosques y ecosistemas frescos que son cubiertos por superficies como el concreto y el asfalto, que absorben el calor”.

Entre 2000 y 2019, el calor provocó alrededor de 489 mil muertes cada año en el mundo, de acuerdo con la Organización Mundial de

la Salud (OMS). Este panorama confirma que las olas de calor requieren estrategias permanentes de adaptación y no únicamente medidas de atención temporal.

Ante este desafío, WRI México y Google desarrollaron Cool Cities Lab, una plataforma que genera mapas de alta resolución sobre temperatura superficial, cobertura vegetal, confort térmico y escenarios de intervención urbana. Su objetivo es aportar evidencia para orientar la planeación urbana, priorizar inversiones y diseñar estrategias de adaptación climática.

INFORMACIÓN MÁS PRECISA

Cool Cities Lab integra información de más de 25 ciudades en cinco continentes, entre ellas Ciudad de México, Monterrey y Hermosillo. La plataforma pone a disposición de gobiernos, instituciones académicas y sociedad civil mapas detallados para analizar las condiciones térmicas y evaluar las distintas alternativas de intervención.



Cinco claves para gestionar el calor urbano

- Utilizar mapas de temperatura para priorizar inversiones.
- Identificar barrios con mayor vulnerabilidad térmica antes de definir obras públicas.
- Integrar datos de salud, vegetación y movilidad en la planeación municipal.
- Medir el impacto de parques, arborización y techos fríos después de su implementación.
- Coordinar acciones entre Planeación, Obras Públicas, Medio Ambiente, Salud y Protección Civil.

Fuente: elaboración propia con información de la OMS y WRI México.

Gorka Zubicaray indica que los mapas alcanzan una resolución de hasta un metro cuadrado, superior a la de otras plataformas, que generalmente trabajan con imágenes de aproximadamente 30 metros. Este nivel de precisión permite identificar con exactitud dónde conviene plantar árboles, instalar sombra, construir parques o modificar los materiales del espacio público para reducir la absorción de calor.

El potencial de la plataforma va más allá de la planeación urbana y ofrece herramientas para la toma de decisiones en distintas áreas de la administración municipal. “Para dependencias como las secretarías de Obras, Medio Ambiente,

FOTO: ©LEO LINTANG/DREAMSTIME.COM

Protección Civil o Salud puede resultar favorable; estos datos permiten decidir dónde reforestar, qué espacios públicos requieren intervención, qué zonas conviene conservar por los servicios ambientales que prestan e incluso qué modelos de crecimiento urbano generan menor acumulación de calor”, subraya el Coordinador de Desarrollo Urbano de WRI México.

EXPERIENCIA LOCAL

De acuerdo con WRI México, la experiencia más avanzada en México la tiene Hermosillo, Sonora, una de las ciudades con mayores temperaturas del país y donde los termómetros pueden superar los 46 grados centígrados durante el verano. Precisamente por esa condición, la ciudad fue seleccionada como una de las 25 participantes del proyecto piloto a nivel mundial.

Cool Cities Lab revela que más de la mitad de Hermosillo cuenta con una

cobertura vegetal inferior al 10 por ciento y que, en las zonas con mayor exposición, la sensación térmica puede alcanzar hasta 62 grados centígrados. Esta información permitió identificar con precisión las áreas prioritarias para intervenir.

Gorka Zubizaray destaca la colaboración entre el equipo técnico y el gobierno municipal: “Desde el comienzo del proyecto estuvieron trabajando de forma muy colaborativa con nosotros. La información que íbamos generando se la proporcionábamos y ellos empezaron a detectar zonas de crecimiento urbano donde eran necesarios nuevos parques”.

El especialista también señala la importancia de evaluar los resultados de cada intervención: “Es fundamental utilizar la información no solamente para planear antes de hacer las cosas, sino también para medir los efectos y los impactos de las actuaciones después de implementarlas”.

La red internacional de Cool Cities Lab también documenta experiencias en Campinas, Brasil, donde incrementar en 20 por ciento el arbolado en calles residenciales podría reducir la sensación térmica entre 1.7 y 8 grados centígrados; en Ciudad del Cabo, Sudáfrica, donde la combinación de árboles y techos reflectantes prácticamente duplica el efecto de enfriamiento respecto a aplicar una sola medida; y en Atlanta, Estados Unidos, donde los análisis sobre techos fríos contribuyeron al desarrollo de una ordenanza municipal para disminuir las temperaturas urbanas.

Gestionar el calor urbano exige abandonar una lógica reactiva y adoptar políticas públicas sustentadas en evidencia. En un escenario donde las olas de calor serán cada vez más frecuentes e intensas, contar con información precisa permitirá a los gobiernos locales invertir mejor, priorizar intervenciones y construir ciudades más resilientes. 

Aliado estratégico para fortalecer la recaudación gubernamental

Círculo de Crédito ofrece a dependencias federales, estatales, municipales y organismos operadores de agua una solución innovadora para optimizar la recaudación, recuperar cartera vencida y promover una cultura de pago oportuno.

A través del reporte de adeudos en el historial crediticio de los contribuyentes, las instituciones públicas cuentan con una herramienta gratuita, ágil y de alcance nacional que complementa sus estrategias de cobranza, moderniza sus padrones y fortalece sus finanzas.

Beneficios

- Recuperación más eficiente de cartera vencida.
- Optimización de la recaudación.
- Evaluación del riesgo crediticio y capacidad de pago.
- Capacidades analíticas para una mejor toma de decisiones.
- Mitigación de riesgos de fraude.
- Implementación sencilla y sin costo para las dependencias públicas.

Círculo de Crédito, impulsando gobiernos con finanzas más sólidas.



Bahías que MUEVEN CIUDADES

Habilitar espacios exclusivos de carga y descarga puede reducir hasta 44 por ciento el tiempo de cada entrega y descongestionar vialidades, con beneficios directos para el comercio y la movilidad de los municipios

► POR MIGUEL GASTÓN CEDILLO CAMPOS
Y ROBERTO AGUERREBERE SALIDO*

**Artículo elaborado en colaboración del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (Conared).*

FOTO: ©BJÖRN WYLEZICH/DREAMSTIME.COM

Cada mañana, en las ciudades mexicanas de más de 200 mil habitantes, decenas de camiones de reparto compiten por unos cuantos metros de banqueta para descargar refrescos, pan, agua y abarrotes. El resultado es una escena cotidiana: caos vial, vehículos en doble fila, contaminación y pérdidas económicas. No obstante, este desafío tiene una solución probada, medible y replicable, cuya implementación depende en gran medida de los gobiernos municipales.

Cuando hablamos de logística urbana, es decir, del conjunto de operaciones que permite que las mercancías lleguen desde los centros de distribución hasta tiendas, restaurantes y oficinas, la atención suele centrarse en la llamada última milla, el tramo final del recorrido antes de que un vehículo de reparto llegue a su destino.

Sin embargo, una investigación realizada en el LogistiX-Lab, el primer laboratorio de logística urbana en tiempo real de América Latina, con sede en Querétaro, demostró que el verdadero cuello de botella no está en la última milla, sino en los últimos 50 metros, cuando el repartidor busca un espacio para estacionarse y reorganizar la descarga.

CUESTIÓN DE LOGÍSTICA

Para agilizar las operaciones de carga y descarga, LogistiX-Lab, en colaboración con el gobierno municipal de Querétaro y cuatro empresas de alimentos y bebidas, desarrolló un experimento de campo en un kilómetro cuadrado del Centro Histórico del municipio.

El programa piloto consistió en que elementos de vialidad, previamente capacitados en logística, mantuvieran despejadas las zonas de descarga señalizadas. Los resultados demostraron la viabilidad de las bahías de carga y descarga: el tiempo de viaje por entrega disminuyó 39 por ciento; el tiempo de estacionamiento, 38 por ciento, y el tiempo total de permanencia de cada vehículo en la zona, un 44 por ciento.

Miguel Gastón Cedillo Campos, profesor de Texas A&M International University y desarrollador del estudio, explicó los beneficios del modelo tras observar cambios en la operación logística: “Cuando las bahías están disponibles y señalizadas, los choferes cambian su estrategia: se estacionan una vez y caminan hasta varios puntos de entrega cercanos. Esto reduce el número de arranques y frenadas,

disminuye las emisiones de contaminantes y la probabilidad de accidentes y mejora la fluidez vial”.

Durante el piloto, el equipo del proyecto capacitó a 20 policías viales en logística para hacer cumplir las normas de carga y descarga durante un mes. Esta intervención permitió generar datos concretos, convencer a las empresas y demostrar que la coordinación entre la autoridad y la industria produce resultados reales.

RESULTADOS MEDIBLES

Municipios como León, Guadalajara, Puebla y Querétaro comenzaron a incorporar la variable logística en sus políticas de movilidad. No obstante, el modelo requiere un diagnóstico previo, un diseño adaptado al contexto local y un esquema de gobernanza que sostenga los resultados en el tiempo. “La gran mayoría de los municipios mexicanos no cuenta con un especialista en logística en su equipo técnico. Esa ausencia tiene un costo enorme para la fluidez del comercio local y la calidad



Cuatro palancas de la movilidad urbana

- **Reglamentación.** Establecer horarios de carga y descarga diferenciados por zona y tipo de vialidad; prohibir el estacionamiento en las bahías logísticas y aplicar sanciones efectivas.
- **Infraestructura.** Diseñar y señalizar bahías exclusivas para carga y descarga en corredores comerciales y centros históricos, con dimensiones adecuadas para vehículos de reparto.
- **Capacitación.** Formar a inspectores, policía vial y funcionarios de movilidad en principios básicos de la logística urbana, además de establecer protocolos de vigilancia y cumplimiento.
- **Tecnología.** Integrar sensores, cámaras y datos GPS para monitorear en tiempo real la ocupación de las bahías, con soluciones de inteligencia artificial para ajustar políticas y horarios.

Fuente: Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (Conared).

FOTO: ©ARISTUDIO/DREAMSTIME.COM

de vida urbana”, señala Roberto Aguerrebere Salido, Presidente de la Comisión de Movilidad y Transporte del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (Conared) y consultor independiente en movilidad y distribución urbana de mercancías.

MODELO DE COLABORACIÓN

Los especialistas coinciden en que la bahía de carga y descarga, con tecnología y una regulación adecuada, impulsa el desarrollo local. Este modelo requiere iniciar con un diagnóstico del problema en un polígono



► **Roberto Aguerrebere Salido**

Presidente de la Comisión de Movilidad y Transporte del Conared



► **Miguel Gastón Cedillo Campos**

Profesor de la Texas A&M International University

delimitado de la ciudad. La intervención en la distribución urbana de mercancías exige actuar en cuatro frentes: reglamentación clara y aplicada, infraestructura adecuada, capacitación del personal municipal y adopción de tecnología para monitorear y ajustar las políticas en tiempo real.

El valor diferencial del modelo probado con el LogistiX-Lab radica en su esquema de colaboración: academia, industria, gobierno y sociedad civil trabajan de manera conjunta en un entorno real, con datos verificables, para cocrear soluciones. Este enfoque, que Cedillo Campos denomina “inteligencia colaborativa en logística”, permite desarrollar soluciones que garantizan su sostenibilidad en el tiempo. 

FOTOS: CORTESÍA DE CONARED

PROYECTOS ESTRATÉGICOS CON SENTIDO HUMANO

Las obras de infraestructura del Estado de México tienen una visión social que fomenta la apropiación de los espacios, impulsa la actividad turística y fortalece la planeación urbana municipal

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA SEDUI

En el Estado de México, el gobierno estatal concibe la obra pública como una palanca de desarrollo para atender las necesidades de la población. Por ello, en 2026 la Secretaría de Desarrollo Urbano e Infraestructura (Sedui) integra una cartera de 103 proyectos que responden a peticiones ciudadanas y municipales, con una inversión de 2 mil 300 millones de pesos (mdp) desde el inicio de la actual administración.

Carlos Maza Lara, titular de la Sedui, informa que la entidad ejercerá 400 mdp en 33 obras y destaca: “el 50 por ciento de nuestra cartera de proyectos son espacios deportivos en beneficio de los niños, jóvenes y adultos que gustan de hacer ejercicio o practicar alguna disciplina”.

En entrevista con *Alcaldes de México*, el funcionario detalla que estos espacios funcionan como centros comunitarios de convivencia, ya que incluyen áreas de picnic, juegos infantiles, andadores, rampas, baños mixtos y para personas con discapacidad, así como luminarias solares. Estos proyectos también mejoran la imagen urbana y el entorno.

INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA

La Sedui impulsa obras en los Pueblos Mágicos de San Juan Teotihuacán, San Martín de las Pirámides y Otumba para fortalecer la actividad turística. El proyecto del boulevard Teotihuacán-Maquixco contempla su ampliación a cuatro carriles, la incorporación de una ciclovía, nuevas banquetas, guarniciones, luminarias y drenaje pluvial.



► Carlos Maza Lara

Titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano e Infraestructura del Estado de México



En San Martín de las Pirámides, el gobierno estatal amplió la avenida Tuxpan a dos carriles con concreto hidráulico de 25 centímetros de espesor e incorporó ciclovía, andador, guarniciones, cuatro paraderos con bancas, arco de bienvenida, 164 luminarias solares, señalización vial y áreas de jardinería.

Maza Lara añade que la dependencia avanza en el mejoramiento de la plaza cívica de Otumba, que registra 70 por ciento de avance. El proyecto incorpora: “una fuente bailarina, banquetas, andadores más amplios sin la entrada de vehículos y cableado subterráneo. Ahora los visitantes y ciudadanía transitan con mayor seguridad”, afirma.

DESARROLLO URBANO

El parque lineal sobre la avenida Las Torres figura como uno de los proyectos más relevantes del Plan de Desarrollo del Estado de México. El proyecto contempla más de 20 kilómetros sobre el camellón central, a un costado de las vías del Tren México-Toluca, con áreas deportivas, espacios de esparcimiento y ciclovía.

El gobierno estatal realiza estudios técnicos de factibilidad y prevé concluirlos en 2027 para definir el plan maestro. La administración analiza un esquema de financiamiento por mil 760 mdp, principalmente a través del Banco Mundial, y coordina 10 dependencias para atender temas de movilidad, medioambiente y ordenamiento territorial.

La Sedui también concluyó la rehabilitación urbana de la Zona Industrial de Toluca, donde intervino las vialidades Leonardo da Vinci e Independencia, con una inversión

superior a 61 mdp en beneficio de 278 mil 260 personas.

El gobierno estatal reconstruyó la carpeta asfáltica, colocó concreto hidráulico en cruceros, renovó guarniciones y banquetas, instaló alumbrado público con luminarias solares, incorporó señalamiento vial vertical, cámaras de videovigilancia, mobiliario urbano y mejoró áreas verdes.

COORDINACIÓN LOCAL

El Secretario Maza Lara explica que la dependencia integra equipos de trabajo con direcciones de obra municipales para definir proyectos prioritarios, asignar presupuesto y llevar a cabo los procesos de licitación.

Los ayuntamientos de Xalatlaco, Donato Guerra, San Felipe del Progreso y Polotlán ya ejercen la facultad de expedir licencias de uso de suelo, cédulas de zonificación y cambios de uso de suelo. Esta autonomía les permite orientar el crecimiento local en concordancia con el Plan Estatal de Desarrollo Urbano. “Descentralizar los trámites de la Sedui es un beneficio hacia los municipios para que decidan cómo crecer, y para la población porque les evitamos trasladarse hasta nuestras oficinas en Toluca, lo que ahorra tiempo y dinero”, indica el funcionario.

Otros ayuntamientos gestionan esta transferencia de funciones, mientras la Secretaría mantiene asesoría técnica y acompañamiento en el diseño de planes municipales de desarrollo urbano.

Maza Lara también preside mesas de trabajo para dar continuidad al Programa de Vivienda para el Bienestar, en coordinación



Obras con perspectiva de género

Como parte de la estrategia estatal Senderos mexicanos: Caminemos Seguras, la Sedui realiza mejoramiento urbano con perspectiva de género en calles de 11 municipios con Alerta de Violencia de Género:

- ▶ Chalco.
- ▶ Chimalhuacán.
- ▶ Cuautitlán Izcalli.
- ▶ Ecatepec de Morelos.
- ▶ Ixtapalapa.
- ▶ Naucalpan de Juárez.
- ▶ Tlalnepantla de Baz.
- ▶ Tultitlán.
- ▶ Valle de Chalco.
- ▶ Nezahualcóyotl.
- ▶ Toluca.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Urbano e Infraestructura del Estado de México (Sedui).

con la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi) y autoridades de los tres órdenes de gobierno. El programa contempla habilitar 10 mil viviendas en distintas regiones del estado.

De manera paralela, la Secretaría coordina acciones con el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) para la construcción de 60 mil viviendas, así como con el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), al que le corresponden 4 mil viviendas.

La Sedui desarrolló las herramientas digitales Pulsar y EVIE 2.0 para agilizar el desarrollo de vivienda. Pulsar da seguimiento a trámites como la autorización de condominios y conjuntos urbanos, fusiones y subdivisiones del suelo, así como la Evaluación de Impacto Estatal, mientras que EVIE 2.0 mejora la gestión de cada proyecto y fortalece la transparencia en todas sus etapas. “Estamos trabajando duro y de forma constante en beneficio de los mexicanos, porque nuestra prioridad es la gente”, concluye el titular de la Sedui.

Iniciativas

A FAVOR DE LAS INFANCIAS

El Diputado Federal Gildardo Pérez impulsa iniciativas para garantizar pensiones alimentarias a la niñez y promover una formación académica integral apoyada por nuevas tecnologías

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ROSALÍA MORALES

En México, los hogares monoparentales dependen casi exclusivamente del ingreso de la madre, aun cuando el otro progenitor mantiene la obligación legal de proporcionar alimentos.

A partir del análisis de diversos testimonios, el Diputado Federal Gildardo Pérez Gabino presentó una iniciativa para fortalecer la protección integral de las infancias frente al abandono y al incumplimiento de las obligaciones alimentarias, además de garantizar la corresponsabilidad familiar en su cumplimiento.

La iniciativa de decreto reforma y adiciona diversas disposiciones de la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes, del Código Civil Federal y del Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares.

Entre las adiciones destaca la creación de un mecanismo para hacer efectiva la obligación alimentaria de forma solidaria. La propuesta faculta a la autoridad jurisdiccional para que, previa acreditación del incumplimiento reiterado o de la imposibilidad material del deudor alimentario principal, determine mediante una resolución fundada y motivada la activación de la responsabilidad solidaria de los ascendientes en línea recta o de los hermanos mayores de edad del deudor, conforme al orden y límites establecidos en el Código Civil Federal.

La autoridad no realizará esta designación de manera automática ni discrecional, sino únicamente después de verificar judicialmente la mayoría de edad y la capacidad económica de la persona llamada a asumir la obligación solidaria. “Existen



■ **Gildardo Pérez Gabino.** Es licenciado en Derecho. Ha sido Comisionado del Organismo de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento; Regidor y Presidente Municipal de Tultitlán, así como Director de Seguridad Ciudadana y Tránsito Municipal de Ecatepec de Morelos, Estado de México.

FOTO: ©THIRAPHONHONGARAM/
DREAMSTIME.COM

Iniciativa que crea la figura del obligado alimentario solidario para fortalecer la efectividad del derecho de alimentos como parte de la protección integral de la niñez.

FOTO: ©ALEJANDRO MUÑOZ/
DREAMSTIME.COM

Iniciativa para que las querrelas y denuncias puedan presentarse mediante plataformas de IA o cualquier otro medio tecnológico, con comunicación permanente del Ministerio Público.

17/02/2026

04/03/2026

11/03/2026

01/04/2026

Iniciativa para promover el uso responsable, ético y formativo de la IA en procesos educativos como herramienta de apoyo para el aprendizaje e innovación pedagógica.

FOTO: ©KENISHIROTE/
DREAMSTIME.COM

Iniciativa que crea el registro nacional de solicitudes de protección a servidores públicos para concentrar y sistematizar las peticiones de protección de los funcionarios.

FOTO: ©CHALIMPOI PIMPISARN/
DREAMSTIME.COM

muchos casos de deudores alimentarios que están imposibilitados para cumplir debido a su situación de privación de la libertad o en calidad de desaparecidos; entonces ahí entra la figura del deudor alimentario solidario, que es un familiar en línea directa del menor”, explica Gildardo Pérez en entrevista para *Alcaldes de México*.

El diputado asegura que la iniciativa está alineada con los estándares internacionales que obligan al Estado mexicano a fortalecer la efectividad del derecho de alimentos como parte de la protección integral de la niñez.

En ese sentido, la figura del obligado alimentario solidario tiene una función estrictamente protectora, ya que evita que el menor vea interrumpido su derecho a recibir alimentos mientras el Estado continúa con las acciones para exigir el cumplimiento de la obligación y sancionar el incumplimiento.

IA EDUCATIVA

Gildardo Pérez propone que el Estado promueva el uso responsable, ético y formativo de la inteligencia artificial (IA) en los procesos educativos como herramienta de apoyo al aprendizaje, el desarrollo del pensamiento crítico y la innovación pedagógica.

La iniciativa con proyecto de decreto que adiciona un párrafo al Artículo 3 Constitucional, parte del reconocimiento de que hoy existe una tecnología capaz de producir textos y soluciones en segundos. Por ello, considera indispensable enseñar

nuevas habilidades que permitan formular preguntas, verificar información, comparar fuentes, reconocer los límites de la IA y utilizar estas herramientas sin generar dependencia. “Debemos reconocer que la IA ya está influyendo en la educación y que el Estado necesita orientar su incorporación con un enfoque formativo, humano y equitativo. El texto constitucional es el anclaje para que las políticas públicas posteriores puedan construirse con coherencia, continuidad y gradualidad, sin improvisación y sin trasladar cargas indebidas a las familias o a las escuelas”, subraya el legislador.

PROTECCIÓN A FUNCIONARIOS

México registró 324 incidentes violentos contra funcionarios públicos durante 2025, según datos de la organización Armed Conflict Location and Event Data (ACLED). El crimen organizado y los disturbios civiles constituyeron las principales amenazas para la seguridad de las personas servidoras públicas.

Ante este panorama, Pérez Gabino plantea que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública administre un registro nacional de solicitudes de protección para personas servidoras públicas y que la ley obligue a las entidades federativas y a los municipios a canalizar las peticiones mediante ese mecanismo.

El diputado considera que “el Estado cuenta con información para proteger la vida de los servidores públicos, sobre todo en el ámbito municipal, donde los alcaldes son los más vulnerables”.

En ese sentido, la iniciativa con proyecto de decreto que reforma y adiciona diversas disposiciones de la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública estipula que el registro nacional de solicitudes de protección para personas servidoras públicas concentrará y sistematizará la información relacionada con las peticiones presentadas por funcionarios de los tres órdenes de gobierno que manifesten encontrarse en situación de riesgo con motivo del ejercicio de su encargo.

El Secretariado Ejecutivo garantizará la trazabilidad de cada solicitud, desde su presentación hasta la conclusión de las medidas adoptadas, conforme a los principios de confidencialidad, protección de datos personales y seguridad de la información.

Gildardo Pérez adelanta que trabaja en nuevas iniciativas para establecer protocolos permanentes de protección para los paisanos, con el propósito de evitar la vulneración de sus derechos al ingresar al país. También impulsa propuestas para eliminar el sacrificio mediante electrocución de perros y gatos en albergues, así como homologar los incentivos en la carrera policial. ▲

De todo

Movilidad familiar. El Soueast S08i-DM apuesta por el confort y la tecnología con un interior amplio, pantalla de 15.6 pulgadas, conectividad inalámbrica y asistencias avanzadas a la conducción. Su sistema híbrido enchufable ofrece hasta 85 km de autonomía eléctrica y un rango combinado de hasta 1,300 km, ideal para combinar trayectos urbanos y viajes en carretera.



Experiencia japonesa. Koyi Sushi consolida su presencia como uno de los imperdibles de San Miguel Chapultepec en la Ciudad de México, con una propuesta de cocina japonesa contemporánea que combina técnica, creatividad y sabores sorprendentes. Su barra abierta, ambiente relajado y carta de nigiris, ramen, sakes y coctelería convierten cada visita en una experiencia gastronómica para repetir.



Creatividad en todo lugar. La nueva Huawei MatePad Pro Max llega a México con un diseño ultradelgado de 4.7 mm, pantalla OLED PaperMatte de 13.2 pulgadas y herramientas enfocadas en la productividad y la creatividad. Su batería de larga duración, sistema de seis altavoces y rendimiento mejorado la convierten en una opción ideal para trabajar y crear desde cualquier lugar.



Emoción frente al mar. Este verano, Mundo Imperial invita a disfrutar de Acapulco entre playas, albercas, gastronomía y entretenimiento. Sus hoteles Princess, Pierre y Palacio Mundo Imperial ofrecen experiencias para toda la familia, mientras la Arena GNP Seguros y Forum Mundo Imperial complementan la estancia con conciertos y espectáculos para unas vacaciones inolvidables.



Formas orgánicas. OKA debuta en la joyería con Entre Espinas, una colección de piezas de plata. 925 elaboradas a mano en Taxco, Guerrero. Inspirada en los cactus y el desierto mexicano, la propuesta celebra la resiliencia y la belleza de la transformación, al tiempo que preserva la tradición artesanal y el diseño contemporáneo con sello mexicano.

ESTRATEGOB
consultores



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
rroque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122

CUANDO
EL OBJETIVO
ES IMPACTAR.
HABLAMOS DE EME.PE



*Whatsapp
business* 

+52 81 8252 7405