

ALCALDES ¹⁷AÑOS DE MÉXICO

San Miguel, ciudad de hoy y del mañana

**El Modelo San Miguel impulsa acciones
con visión de futuro que seguirán
dando resultados hacia 2050**

**SISTEMAS INTEGRALES
DE TRANSPORTE
PÚBLICO**

IA para gobiernos digitales

**PREMIOS ALCALDES 2026
MUNICIPIOS LÍDERES
E INNOVADORES**

Mauricio Trejo Pureco,
Presidente Municipal
de San Miguel de Allende, Gto.

www.alcaldesdemexico.com



ESTRATEGOB
consultores



Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- ▲ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- ▲ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- ▲ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- ▲ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
rroque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122

Gobiernos con acciones que trascienden periodos

Las necesidades de movilidad, los servicios públicos, la atención ciudadana y el desarrollo económico en los municipios permanecen y evolucionan sin ajustarse a los periodos de gobierno ni a los cambios de administración. Por ello, construir gobiernos capaces de dar continuidad a las políticas públicas resulta indispensable para que los proyectos perduren y los resultados trasciendan.

Esta visión de largo plazo adquiere particular relevancia en temas como la movilidad. El crecimiento urbano y la necesidad de conectar zonas habitacionales, centros de trabajo y espacios de servicios obligan a pensar en sistemas de transporte público intermodales que enlacen distintos medios de traslado, lo que representa una oportunidad para facilitar los desplazamientos, reducir tiempos y ofrecer alternativas más eficientes a la población. Este proceso también plantea el reto de coordinar esfuerzos entre municipios y otros órdenes de gobierno, especialmente cuando las dinámicas metropolitanas rebasan los límites territoriales.

Otro aspecto que favorece la permanencia de las políticas públicas es la transformación digital. La incorporación de plataformas, aplicaciones, sistemas de atención y herramientas de análisis de datos puede simplificar trámites, mejorar la respuesta ante reportes y hacer más eficientes servicios como alumbrado, limpieza o seguridad. Sin embargo, digitalizar también implica rediseñar procesos para que las soluciones sean realmente útiles, oportunas y accesibles para toda la población.

El desarrollo turístico ofrece otra oportunidad para ampliar esta perspectiva. Frente a la competencia entre destinos, los municipios

encuentran mayores posibilidades de crecimiento cuando dejan de promover sus atractivos de manera aislada y construyen estrategias regionales que articulan rutas, servicios, infraestructura y experiencias. La colaboración entre localidades permite distribuir los beneficios de la actividad turística y convertir al territorio en un destino más diverso y competitivo.

Lograr la continuidad exige entender que los problemas públicos difícilmente terminan en los límites de un municipio o en el periodo de una administración. En esta edición abordamos las tendencias y experiencias que muestran cómo los gobiernos locales pueden fortalecer sus capacidades para responder a una ciudadanía cada vez más exigente, aprovechar las herramientas disponibles y construir políticas que permanezcan más allá de los cambios de gobierno.

Una muestra de ello son las políticas implementadas por el gobierno municipal de San Miguel de Allende, Guanajuato. El alcalde Mauricio Trejo Pureco nos detalla, en entrevista exclusiva, su visión hacia 2050 para la localidad.

En este número también recordamos lo vivido en la decimosexta entrega del Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales, en el marco del 17 aniversario de esta publicación, en la que reconocimos 31 acciones que demuestran cómo una administración eficiente puede sentar las bases para enfrentar mejor los desafíos futuros.

Que disfrute la lectura.

Los editores.

ALCALDES DE MÉXICO®

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday
ahernandez@alcaldesdemexico.com

Editores Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Editora Web
Lucero Almanza Escalante

Webmaster
Armando Arellano García

Colaboradores
**Alejandro Durán, Alicia Valverde Reyes,
David Ramírez Vera, Erika Uribe,
Esther Arzate, Isabel Martínez Olaya,
Juan Danell Sánchez, Lilia Chacón A.**

Consejo Editorial
**Norma Pérez Vences, Adrián Alcalá Méndez,
Amalia García, Antonio Ocaranza Fernández,
Arturo Sánchez Gutiérrez, Eduardo Bohórquez,
María Elena Morera, Martha Tagle,
Patricia Mercado, Raúl Rodríguez, Romy Rojas Garrido,
Salvador Guerrero Chiprés**

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventaspublicidad@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Foto de portada
**Cortesía del Gobierno municipal
de San Miguel de Allende**

ALCALDES DE MÉXICO, año 17, número 198, octubre de 2026. Revista mensual de Circulación Controlada, editada, publicada y distribuida por Cazonci Editores, S.A. de C.V., Avenida Río San Joaquín Núm. 436, Interior 310, Colonia Ampliación Granada, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11529, teléfono 55 55 45 81 04. Editora Responsable: Gladis López Blanco. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: 04-2022-102013320200-102. Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17742. Actualización del Registro en el Padrón Nacional de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación: 19 de junio de 2026. Impreso por Litográfica Ingramex, S.A. de C.V., Centeno 195, Colonia Valle del Sur, Alcaldía Iztapalapa, Ciudad de México, C.P. 09819. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.



10

Antesala 1

Gobiernos con acciones que trascienden periodos

Minuta Local 4

Claroscuro Municipal 6

Desde la Urna 8

Proceso Electoral en marcha
Por Arturo Sánchez Gutiérrez

Expediente Abierto

► Continuidad Administrativa • Entrevista
10 San Miguel, ciudad de hoy y del mañana
Por Redacción Alcaldes de México

► Transporte Público • Reportaje

16 Sistemas integrales de transporte público
Por Martha Palma Montes

20 Movilidad urbana y decisiones políticas
Por Romy Rojas Garrido



Registro Moctezuma & Asociados número 25

► Gobierno Digital • Reportaje
22 IA para gobiernos digitales
Por Noemí Andrade Castañón

26 Profesionalización, el nuevo rumbo municipal
Por Eber Omar Betanzos Torres

► Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales
30 Municipios líderes e innovadores
Por Isaías Ocampo Gaona

► DesCifrando
42 Cargos clave Proceso Electoral 2026-2027

El Municipio Hoy

San Pedro Garza García
44 Ciudad próspera e innovadora
Por Isaías Ocampo Gaona

De Estados

► A Propósito
48 Turismo regional
Por Ian López Solís

Congresos

► Legisladores • Entrevista
50 Normas para un mejor desempeño gubernamental
Por Martha Palma Montes

52 Gadgets

Por Aramis Flores Carranza



52





HUIXQUILUCAN, MÉX.

■ ATENCIÓN CIUDADANA ■



* Por la eficiencia de respuesta de los servicios del Sistema Municipal de Comunicación y Emergencias, que brinda atención directa de servidores públicos desde el C4 municipal.

ALCAIDES
DE MÉXICO





Aguascalientes tiene nuevo municipio

El Congreso de Aguascalientes aprobó el dictamen emitido por las comisiones unidas de Fortalecimiento Municipal, Desarrollo Metropolitano y Zonas Conurbadas, y de Gobernación y Puntos Constitucionales, que constituye a Villa Juárez como el municipio número 12 del estado.

La exposición de motivos acredita la viabilidad financiera, hacendaria, política, social, demográfica, de servicios y de organización electoral para permitir la constitución de esta nueva demarcación.

Estipula además un artículo transitorio para que el ayuntamiento de Asientos continúe prestando los servicios públicos a los habitantes de Villa Juárez hasta la conformación del nuevo ayuntamiento electo para el periodo 2027-2030.

De igual manera, el Congreso estatal designará al Concejo Municipal Provisional, órgano de gobierno transitorio de Villa Juárez, que emprenderá las acciones preparatorias para su integración administrativa, financiera, jurídica y operativa.

El Concejo Municipal Provisional iniciará funciones el 1 de enero de 2027 y contará con la participación de los titulares de las dependencias e instancias del estado de Aguascalientes: la Secretaría General de Gobierno; la Secretaría de Finanzas; la Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo; la Comisión de Fortalecimiento Municipal, Desarrollo Metropolitano y Zonas Conurbadas del Congreso; el área de Finanzas Municipal de Asientos y una persona representante del cabildo de Aguascalientes. A ellos se sumarán siete concejales oriundos de la localidad, una vez emitida la convocatoria pública.

Municipios de Hidalgo suman 148 ollas de captación de agua

A través del programa de Infraestructura de uso Colectivo, Almacenamiento y Aprovechamiento de Agua (ICAAA), de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Hidalgo (Saderh), el gobierno de Hidalgo ha invertido 340 millones de pesos en cuatro años para captar más de 419 millones de litros de agua, en beneficio directo de 11 mil 100 familias productoras.

Mediante esta estrategia, el gobierno estatal construyó 148 ollas de captación y almacenamiento de agua, distribuidas estratégicamente a lo largo de los 84 municipios de la entidad.

El almacenamiento de agua pluvial permite beneficiar directamente a 11 mil 100 productores hidalguenses. La infraestructura no solo garantiza la disponibilidad del líquido durante las temporadas de estiaje, sino que también busca impulsar la productividad de las parcelas y la sostenibilidad de los agrosistemas locales.



FOTO: CORTESÍA DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL DE HIDALGO (SADERH)

Coatzacoalcos, primero en implementar Aula Por México

Aula Por México es una iniciativa estratégica que posiciona a Coatzacoalcos como el primer municipio de Veracruz en implementar este modelo de triple hélice. Este proyecto es impulsado conjuntamente por el ayuntamiento de Coatzacoalcos, la Fundación Por México, encabezada por su CEO, Karla Mawcinnitt, y la Fundación ADO, de MOBILITY ADO, liderada por Aldo Alarcón Vargas.

La alianza articula esfuerzos entre el sector público, la iniciativa privada y la sociedad civil para consolidar programas educativos, capacitaciones, certificaciones en habilidades digitales y competencias laborales que faciliten la integración social y productiva de la población veracruzana.

Con la puesta en marcha de este modelo, niños, jóvenes, personas con discapacidad, madres solteras y jefas de familia podrán acceder a más de 600 programas de formación con becas del 100 por ciento, que forman parte del catálogo de la Fundación Por México. La oferta se estructura en ejes como educación integral, con programas de alfabetización, certificación de educación básica a través del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA), con opciones de primaria y secundaria. Para nivel medio superior, contempla el bachillerato del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (Conalep), la Preparatoria Abierta de la Secretaría de Educación Pública (SEP), Prepa en Línea-SEP y PREP@NET del Tecnológico de Monterrey.

El catálogo también incluye los ejes de habilidades digitales y tecnología, con formación en más de 280 programas de competencias tecnológicas, respaldados por aliados estratégicos como Cisco, Microsoft, Google, Code, Anton y Accenture, además del aprendizaje del idioma inglés. El eje de certificación laboral y empleo digno comprende la acreditación de estándares en competencias laborales alineados con la vocación económica de la región, lo que facilita una vinculación directa y efectiva con puestos de trabajo dignos.



PUEBLA, PUE.

■ TRANSPARENCIA PROACTIVA ■



* Por sus acciones en la gestión municipal con una visión que trasciende el concepto de transparencia y evoluciona de un ejercicio reactivo, de publicación de información y datos abiertos, a un sistema proactivo, preventivo y auditable.

ALCAEDES
DE MÉXICO



Vicios

Lo negativo

En el ámbito local

► El alcalde de Zimapán, **Hidalgo**, Hermilo Bravo Rangel, desistió de participar en dos proyectos de infraestructura hidráulica en conjunto con el Gobierno Federal, debido a la falta de recursos municipales. Los proyectos contemplaban beneficiar a 12 comunidades mediante obras en El Banxú y el pozo La Cruz. Los pobladores cuestionaron la decisión por el problema de escasez de agua y pidieron priorizar la inversión en la materia.

► El Pleno del Congreso de **Puebla** revocó el mandato de alcaldes, regidores y síndicos de los municipios de Acatlán, Esperanza y Tepeyahualco, donde había problemas de gobernabilidad o cuyos presidentes municipales habían sido detenidos y señalados por delitos graves. Los diputados locales crearon concejos municipales y designaron a sus integrantes para que concluyan el periodo constitucional 2024-2027.

► La Fiscalía Anticorrupción de **Oaxaca** investiga a dos expresidentes municipales de la capital oaxaqueña por un presunto desfalco superior a 35 millones de pesos del fondo de pensiones de policías, burócratas y trabajadores de limpieza. El alcalde Raymundo Chagoya Villanueva informó que denunció las irregularidades tras detectar transferencias a cuentas particulares y posibles alteraciones contables.

► La Síndica hacendaria de Zempoala, **Hidalgo**, Karla Guadalupe Gutiérrez Gutiérrez, denunció que personas no identificadas intentaron ingresar a su oficina con el propósito de realizar un inventario, sin notificación previa. El hecho ocurrió luego de que la funcionaria denunciara la negativa del ayuntamiento a transparentar información sobre obra pública y finanzas. Gutiérrez señaló posibles actos de violencia política en razón de género.

► El Síndico municipal de Santiago Choápam, **Oaxaca**, Jorge Méndez Martínez, y el regidor de Hacienda, Avelino Bartolo Cruz, fueron vinculados a proceso por su probable responsabilidad en el delito de violencia política en razón de género contra la Presidenta Municipal, Dolores Luciano Valadez. La Fiscalía de Oaxaca señaló que la edil habría sido retenida y obligada a firmar su renuncia bajo amenazas.

Beneficios

Lo positivo

► Durante el 47° aniversario del Mercado Municipal Lomas de Casa Blanca, el alcalde de Querétaro, **Querétaro**, Felipe Fernando Macías Olvera, destacó la importancia de los mercados y tianguis como indicadores de la economía de las familias. Para incrementar la afluencia y apoyar a los comerciantes de estos espacios, el edil anunció campañas publicitarias, actividades culturales y mayor presencia policial.

► El Presidente Municipal de Coatzacoalcos, **Veracruz**, Pedro Miguel Rosaldo García, acordó con el sector hotelero una agenda para reactivar la economía y fortalecer el turismo. Entre las acciones destacan seis nuevos eventos deportivos y artísticos, el diseño de rutas turísticas y capacitaciones gratuitas para hoteleros, el impulso al turismo industrial, una mejor promoción de eventos y una mayor coordinación con los restauranteros.

► La Policía Municipal de Toluca, **Estado de México**, recuperó tres vehículos con reporte de robo y detuvo a cuatro personas por su probable participación en delitos contra la salud mediante dos Centros de Control y Comando (C4) móviles. Equipados con lectores de placas y sistemas de reconocimiento facial, estos centros operan en zonas con menor cobertura de cámaras fijas para reforzar la vigilancia, detección y respuesta policial en puntos prioritarios del municipio.

► El cabildo de Los Cabos, **Baja California Sur**, aprobó la disposición de tres predios municipales en Cabo San Lucas para ampliar la infraestructura de atención a las familias. Dos terrenos de 875 y 1,000 metros cuadrados, ubicados en Altamira, serán otorgados en comodato para construir un centro de salud mental, mientras que otros 500 metros cuadrados en La Laguna se destinarán a un centro de desarrollo infantil para atender a la primera infancia.

► El ayuntamiento de Ciudad Valles, **San Luis Potosí**, firmó un convenio con el Patronato del H. Cuerpo de Bomberos para brindar, a través del DIF Municipal, atención médica gratuita a los elementos de la corporación y sus familias. El acuerdo incluye servicios odontológicos, psicológicos, tanatológicos y de terapia física, además de consultas con un médico fisiatra. El alcalde David Armando Medina Salazar entregó un apoyo para el mantenimiento de una unidad de bomberos.



SALTILLO, COAH.

■ MUNICIPIO INCLUSIVO ■



* Por el programa Ponte las pilas de empleabilidad inclusiva, que lleva a la práctica una política municipal de discriminación cero, con acciones coordinadas en todos los ámbitos de la gestión municipal.

ALCAIDES
DE MÉXICO





Proceso Electoral en marcha

► Por Arturo Sánchez Gutiérrez*

El 10 de septiembre pasado dio inicio el Proceso Electoral 2026-2027 a nivel federal. Próximamente ocurrirá lo mismo en las 32 entidades de la República, con el propósito de organizar las elecciones locales, que coincidirán en la invitación a toda la ciudadanía a votar el 6 de junio de 2027. Lamentablemente, elección tras elección se deteriora cada vez más la percepción sobre las autoridades electorales. El inicio del proceso estuvo marcado por la renuncia de la Secretaria Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral (INE), Claudia Arlett Espino, presuntamente por motivos de salud. No es una situación menor: se trata de una pieza clave para el funcionamiento de todo el Instituto.

La Secretaria Ejecutiva se encarga, además de ser la Secretaria del Consejo General, de representar legalmente al INE, ejerce el presupuesto, coordina la estructura desconcentrada del Instituto, perteneciente al Servicio Profesional Electoral, y dirige los trabajos de la Junta General Ejecutiva, integrada por las personas titulares de las direcciones y unidades técnicas de la institución. Podrían faltar dos o tres consejerías electorales sin que ocurriera prácticamente nada; pero, sin la Secretaria Ejecutiva, el INE no camina.

La renuncia de Claudia Espino se suma a las preocupaciones sobre el funcionamiento del INE en los últimos años. Desde la llegada de Guadalupe Taddei a la Presidencia del Consejo General, cada nombramiento en el Instituto ha generado tensión entre las consejerías, al grado de que se perdió la colegialidad del máximo órgano de dirección y las elecciones han tenido que ser administradas por encargadurías de despacho que no cuentan con el beneplácito de la mesa del Consejo.

Con todo, el INE sigue contando con una estructura profesional que seguramente garantizará la operación de sus funciones fundamentales: habrá boletas el 6 de junio próximo y casillas; todo indica que el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) funcionará y que los consejos distritales realizarán oportunamente el conteo de los votos. Sin embargo, preocupan algunas decisiones de la mayoría del Consejo General que generan otro tipo de problemas: (1) la negativa a emitir lineamientos para fiscalizar los actos anticipados de precampaña que realizaron Morena y otros partidos; (2) el relajamiento de los requisitos para ser capacitador o funcionario de casilla; y (3) el cambio de criterio para tratar las boletas “planchadas”, es decir, aquellas que salen de la urna sin muestra alguna de haber sido dobladas para introducirlas por la ranura correspondiente. Fue precisamente el endurecimiento de los criterios para estos procedimientos lo que sentó las bases de la credibilidad de la autoridad electoral.

En consecuencia, no es menor que mientras se acerca la elección, resurjan organizaciones ciudadanas que llaman a observarla con el mismo ánimo con el que se hacía en los años previos a la creación del Instituto Federal Electoral (IFE), cuando la Comisión Federal Electoral, presidida por el Secretario de Gobernación, organizaba las elecciones para favorecer a su partido. Hoy, lo menos que se percibe es que la mayoría de las consejerías electorales, empezando por su presidencia, ha sido capturada por el gobierno y el partido oficial. Con o sin razón, esa circunstancia explica la iniciativa del INE (no explícitamente de Morena) para cambiar el nombre y los colores de Somos México.

Ya iniciado el proceso electoral, se sumarán decisiones que, en su conjunto, podrían incrementar las sospechas de parcialidad y restar integridad democrática a la elección. El problema es que, aun cuando el Tribunal Electoral (que también muestra sus propios problemas de credibilidad) avale las decisiones del INE, lo que el país pierde es la certeza de que las elecciones son libres y justas. Retornamos a una época en la que vuelve a ser una prioridad ciudadana vigilar a las autoridades y denunciar irregularidades.

*Profesor Investigador de la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey.
X: @ArturoSanchezG
Facebook: Arturo Sánchez Gutiérrez (figura pública)



MORELIA, MICH.

■ SEGURIDAD PÚBLICA ■



* Por su estrategia para transitar de una política de seguridad pública reactiva a una preventiva, que combina coordinación y tecnología de punta.

ALCAIDES
DE MÉXICO



MODELO SAN MIGUEL: PILAR DE LAS PRÓXIMAS DÉCADAS

Mauricio Trejo Pureco plantea convertir la planeación de largo plazo, las finanzas sanas y la construcción de instituciones en herramientas para garantizar el desarrollo municipal más allá de los ciclos de gobierno

► POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN MIGUEL DE ALLENDE

En un periodo de tres años, los gobiernos municipales deben atender problemas inmediatos; sin embargo, decisiones sobre agua, vivienda, movilidad, seguridad o desarrollo urbano pueden determinar durante décadas la calidad de vida de una población. Esa diferencia entre el tiempo de una administración y el de una ciudad da origen al Modelo San Miguel, una política que el alcalde Mauricio Trejo Pureco comenzó a construir durante su primer periodo al frente del ayuntamiento, entre 2012 y 2015; retomó y desarrolló entre 2021 y 2024, y ahora busca consolidar durante el periodo 2024-2027.

El edil plantea que San Miguel de Allende, Guanajuato, trascienda los periodos administrativos, con instituciones capaces de sostener su desarrollo durante las próximas décadas. “Gobernar no puede ser pensar únicamente en los tres años que dura una administración. Hay decisiones que quizá no vas a inaugurar tú, pero que van a definir cómo va a vivir San Miguel dentro de 10 o 20 años. Ahí está la responsabilidad real de un Presidente Municipal”, afirma.

De acuerdo con el Segundo Informe de Gobierno 2024-2027, el modelo integra planeación estratégica, cercanía ciudadana, patrimonio, desarrollo económico, seguridad, sostenibilidad, transparencia

y evaluación permanente. Más que garantizar la permanencia de una política, propone construir, de manera gradual, una forma de gobernar con visión de largo plazo.

CIUDAD CON ESTRATEGIA

Uno de los principales aprendizajes de Trejo Pureco es que ninguna dependencia puede resolver por sí sola los problemas urbanos si trabaja de manera aislada. Una decisión de vivienda repercute en agua, vialidades, movilidad, seguridad y servicios; una inversión industrial requiere conectividad e infraestructura, y el crecimiento turístico exige conservación patrimonial, ordenamiento urbano y servicios.

En palabras del alcalde: “Si cada dependencia trabaja por su lado, el gobierno termina resolviendo problemas por separado. Cuando conectas agua, territorio, vivienda, movilidad, seguridad, servicios y economía, empiezas realmente a construir ciudad”.

Esta visión plantea un esquema de transversalidad en el que las dependencias coordinan esfuerzos y desarrollan acciones conjuntas, bajo el principio de que “la ciudad es una sola”. El Modelo San Miguel coloca así a las personas en el centro, con la consigna de planear antes de actuar, preservar la identidad y el patrimonio, promover una economía que genere bienestar, garantizar la seguridad

y administrar los recursos con responsabilidad y visión de futuro.

La actualización del Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial, con horizonte a 2050, representa una de las expresiones más claras de esta perspectiva. El instrumento busca definir dónde y bajo qué condiciones podrá crecer el municipio, considerando vivienda, industria, densidades, agua, infraestructura, servicios y sostenibilidad. “Si sabemos que San Miguel va a seguir creciendo, tenemos que dejar desde ahora las reglas y las herramientas para tomar mejores decisiones. No podemos esperar a que llegue el problema para empezar a pensar cómo resolverlo”, reflexiona el edil.

BASES ADMINISTRATIVAS

La planeación de largo plazo implica destinar recursos y capital político a decisiones cuyos resultados completos quizá serán visibles hasta después de concluida una administración. “No todo lo importante se inaugura. Hay decisiones que consisten en dejar un plan, una infraestructura, una regla o un sistema que quizá otro gobierno va a utilizar. Eso también es gobernar”, enfatiza.

La priorización de proyectos estratégicos considera el impacto social, la viabilidad técnica, la sostenibilidad financiera y su utilidad futura. Agua, saneamiento,

■ **Mauricio Trejo Pureco**, Presidente Municipal de San Miguel de Allende por tercera ocasión. Encabezó el gobierno municipal de 2012 a 2015 y nuevamente de 2021 a 2024. Actualmente cumple su tercer periodo, correspondiente a 2024-2027. Es empresario con más de 25 años de experiencia en los sectores hotelero, inmobiliario, de telecomunicaciones y agrícola.



Construyendo los próximos 20 años

- ▶ Planeación urbana y territorial con visión hacia 2050.
- ▶ Diversificación económica con turismo, industria, vino, campo, comercio y nuevas inversiones.
- ▶ De 15 a 300 hectáreas de vid entre 2012 y 2026.
- ▶ De dos viñedos en 2012 a 14 en 2026.
- ▶ 1,200 viviendas proyectadas con enfoque en agua, movilidad, infraestructura y servicios.
- ▶ Más de 543 mil metros cuadrados de reserva territorial recuperados para futuros proyectos habitacionales.
- ▶ Profesionalización, tecnología, capacitación y acreditación CALEA.
- ▶ Turismo que genera valor con 2.26 millones de visitantes y 8 mil 900 millones de derrama económica.
- ▶ Capacidad para invertir, responder y conservar margen de decisión.
- ▶ Capacidades institucionales que permanecerán, aunque cambie la administración.

Fuente: gobierno municipal de San Miguel de Allende.

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN MIGUEL DE ALLENDE

movilidad, infraestructura vial, seguridad, vivienda, equipamiento urbano y ordenamiento territorial forman parte de esta lógica.

La vivienda ofrece un ejemplo concreto. La administración trabaja en la recuperación de 543 mil 555 metros cuadrados de reserva territorial para futuros proyectos habitacionales y ha avanzado en un proyecto de 1,200 viviendas de interés social. La apuesta, sin embargo, no consiste únicamente en construir casas, sino

en integrarlas a un entorno con agua, vialidades, movilidad y servicios. “No sirve construir vivienda si después no sabemos de dónde va a salir el agua, cómo se va a mover la gente o qué servicios va a tener. La vivienda tiene que ser parte de la planeación, no un problema que la ciudad tenga que resolver después”, explica.

TRABAJO DE UNA DÉCADA

La región vitivinícola permite observar cómo una política pública puede requerir años para madurar. En 2012, San Miguel de Allende contaba con dos viñedos y alrededor de 15 hectáreas cultivadas con vid. Para 2026 registra 14 viñedos y 300 hectáreas, lo que representa un aumento de 600 por ciento en el número de proyectos y de 1,900 por ciento en la superficie cultivada.

El resultado fue producto de inversión, nuevas plantaciones, la llegada de productores, promoción, vendimias, gastronomía y experiencias turísticas que terminaron por articular una nueva cadena de valor. “El vino es un buen ejemplo porque demuestra que hay decisiones que no puedes medir al año siguiente. Primero tienes que generar condiciones y después dejar que productores, empresarios y sociedad hagan crecer una actividad”, destaca Trejo Pureco.

En paralelo, el municipio comenzó a desarrollar una estrategia para atraer industria y diversificar la economía sin desplazar al turismo. “San Miguel siempre va a ser turístico y tenemos que cuidar esa fortaleza. Pero una ciudad que depende de una sola actividad es más vulnerable. Por eso desde hace años empezamos a pensar también en industria, vino, campo, comercio y nuevas inversiones”, señala.

La intención es ampliar las fuentes de empleo y generar nuevas oportunidades a partir de las actividades y capacidades que ya existen en el municipio. “Nunca se trató de dejar de ser turísticos. Se trató de preguntarnos qué otras oportunidades podíamos construir alrededor de lo que ya somos fuertes y qué otras fuentes de empleo podíamos generar para las siguientes generaciones”.

IDENTIDAD Y PATRIMONIO

Aprovechar el posicionamiento turístico sin convertirlo en dependencia y, al mismo tiempo, evitar que la diversificación económica termine modificando aquello que hace atractivo al municipio, es todo un desafío.

Turismo, industria, vino, campo, comercio y emprendimiento funcionan como motores complementarios de una misma economía. El patrimonio histórico, las tradiciones, los espacios públicos, las comunidades y el paisaje forman parte, además, del valor diferencial de San Miguel. “Nuestro patrimonio no es un obstáculo para el desarrollo. Es uno de nuestros principales activos. El reto es crecer sin destruir aquello que precisamente hace diferente y valioso a San Miguel”, subraya Trejo Pureco.

El gobierno aplica la misma lógica al turismo. Durante el periodo reportado por la administración municipal, San Miguel de Allende recibió 2 millones 267 mil 687 visitantes, con una derrama económica estimada de 8 mil 900.98 millones de pesos. “A mí no me sirve presumir cuántos turistas llegaron si ese turismo no genera empleo, compra productos locales, llena restaurantes, contrata servicios y termina beneficiando a las familias sanmiguelenses”.

El objetivo es aumentar la permanencia, el consumo local y la participación de empresas y productores del municipio. La actividad vitivinícola vuelve a conectar ambas estrategias al vincular campo, gastronomía, hospedaje y experiencias fuera del Centro Histórico.

FORTALEZA INSTITUCIONAL

La continuidad de la estrategia municipal combina profesionalización, equipamiento, tecnología, prevención y coordinación, con el propósito de dejar capacidades instaladas. “La seguridad no puede depender de quién sea el secretario o quién sea el presidente municipal. Tiene que depender de políticas profesionales, procedimientos, capacitación, tecnología y coordinación.



FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN MIGUEL DE ALLENDE

Cuando dejas eso instalado, estás construyendo institución”, considera el edil.

La administración 2021-2024 fortaleció estas capacidades y la Secretaría de Seguridad Ciudadana obtuvo la acreditación internacional de la Comisión de Acreditación para las Agencias de Seguridad Pública (CALEA, por sus siglas en inglés). El municipio reportó además el cumplimiento total de los compromisos estatales en materia de seguridad durante 2022, 2023 y 2024. “Un operativo puede resolver un problema hoy. Una institución fuerte te permite resolver problemas durante años”, resume el alcalde.

ANTICIPAR NECESIDADES

El agua representa quizá el ejemplo más claro de la necesidad de gobernar más allá del presente. Cada nueva vivienda, hotel, empresa o desarrollo aumenta la demanda sobre el sistema; por ello, disponibilidad, infraestructura, saneamiento y ordenamiento territorial deben formar parte de una misma decisión. “El peor momento para empezar a resolver un problema de agua es cuando ya no tienes



Diversificación económica, crecimiento ordenado, seguridad, agua, turismo y servicios públicos forman parte de una estrategia que busca conservar la identidad del municipio y atender las necesidades futuras

agua. La obligación de un gobierno es anticiparse”, afirma.

El crecimiento económico también obliga a establecer límites. “No estamos en contra del crecimiento; estamos a favor del crecimiento ordenado”, subraya. La pregunta, agrega, no es solamente si alguien puede construir, sino si la ciudad tiene capacidad para soportar esa construcción. De ahí que el horizonte 2050 busque reducir la improvisación en decisiones sobre densidades, vivienda, industria, agua y servicios. “Mi obligación no es facilitar cualquier crecimiento. Mi obligación es cuidar que San Miguel siga siendo habitable dentro de 20 años”.

Sin embargo, la planeación de largo plazo requiere capacidad financiera, por

ello, para el Presidente Municipal, las finanzas sanas son la condición para invertir, responder ante contingencias y conservar margen de decisión. “Las finanzas sanas no sirven para presumir una cuenta bancaria. Sirven para tener capacidad de decidir, invertir y resolver”, explica.

La responsabilidad financiera tiene además una dimensión intergeneracional: “Un presidente municipal puede quedar muy bien gastando dinero que no le va a tocar pagar. Eso no es buena administración. Hay que cuidar que las decisiones de hoy no le quiten capacidad al gobierno que viene”.

PRESENTE Y FUTURO

La visión de largo plazo no puede ignorar

que la ciudadanía vive el presente. Durante su segunda administración, el municipio otorgó 6,669 consultas médicas con medicamentos gratuitos, 2,924 becas y 673 mil 539 desayunos escolares, además de acciones de infraestructura, servicios públicos y atención comunitaria. “No puedes decir que estás construyendo la ciudad del futuro si las familias no sienten que su gobierno les resuelve hoy”, señala Trejo Pureco.

Después de más de una década al frente del ayuntamiento en distintos periodos, el edil no presenta el Modelo San Miguel como una obra terminada. El reto es que la continuidad no dependa de una persona. “La continuidad que necesita San Miguel no es continuidad de partidos ni de personas. Es continuidad de lo que funciona. Si un proyecto es bueno para la ciudad, no debería importar quién lo empezó”, enfatiza.

En esa lógica, el legado no depende únicamente de las obras, sino de las capacidades: planeación, instituciones profesionales, información y procedimientos; capacidad financiera y una economía diversificada capaz de conservar la fortaleza turística mientras genera nuevas oportunidades. “Si dentro de 20 años un presidente municipal encuentra mejores herramientas para gobernar que las que yo encontré, entonces hicimos algo bien”, afirma.

El desafío del Modelo San Miguel es convertir la experiencia acumulada desde 2012 en instituciones, reglas y capacidades que permanezcan cuando cambie el gobierno. “A mí me gustaría que un gobierno se midiera precisamente por eso: qué problemas resolvió, qué oportunidades creó y qué tan preparada dejó a su ciudad para lo que viene”.

Si el Modelo San Miguel consigue trascender a quien lo impulsó, la continuidad dejará de depender de una persona y comenzará a depender de una forma de gobernar. “Los presidentes pasamos. San Miguel se queda. Nuestra responsabilidad no puede terminar el día que termina nuestro periodo”, concluye Mauricio Trejo Pureco.



INNOVACIÓN PARA EMPRENDER EN TIJUANA

En Tijuana, miles de personas encuentran en el comercio y los pequeños negocios una alternativa para generar ingresos; acompañar ese proceso representa también una estrategia para dinamizar la economía local. Bajo esta perspectiva, la ciudad implementa el Programa Municipal de Innovación y Emprendimiento (Prominem), que ofrece capacitación, herramientas digitales, innovación y vinculación para que más negocios locales puedan iniciar, profesionalizarse y crecer.

El programa sustenta su operación en el Reglamento Interno de la Secretaría de Desarrollo Económico de Tijuana y en las líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027. El gobierno organiza su funcionamiento en cuatro ejes estratégicos, con el Sistema de Gestión Emprendedora como infraestructura transversal.

Profesionalización

El primer eje del Prominem es la Profesionalización Emprendedora, que parte de una realidad: no basta con crear negocios, también es necesario desarrollar sus capacidades para que puedan mantenerse y crecer. El gobierno municipal de Tijuana ofrece asesorías sobre diagnóstico y estrategia de negocio, análisis de mercado con datos y administración de ingresos.

Los emprendedores también trabajan en la definición de estructuras de costos, métricas, proyecciones financieras y estrategias de precios. Estos elementos permiten conocer cuánto cuesta operar, cuánto se necesita vender y qué condiciones favorecen los ingresos sostenibles. Paralelamente, el municipio acompaña a negocios locales en procesos de transformación digital. De las 10 asesorías programadas en esta materia, siete registran avance, equivalente al 70 por ciento.

Emprendimiento inclusivo

El segundo eje, Inclusión e Innovación Social, incorpora acciones para impulsar emprendimientos con criterios de género, inclusión y equidad. Entre ellas destacan el Taller de Creación de Emprendimientos con Perspectiva de Género y los talleres de Marketing Urbano Digital, donde los emprendedores utilizan herramientas de inteligencia artificial generativa para trabajar elementos de identidad de marca.

El tercer eje, Vinculación y Ecosistema, conecta al gobierno municipal de Tijuana con instituciones educativas, organismos empresariales, organizaciones civiles y actores de la iniciativa privada.

A nivel regional, Tijuana participa en redes especializadas en ecosistemas emprendedores de Latinoamérica. Uno de los referentes es el Grupo de Ecosistemas Inteligentes de América Latina (GEIAL), que analiza las condiciones estructurales para el emprendimiento dinámico



en 27 ecosistemas mediante el Índice de Condiciones para el Emprendimiento Dinámico.

En su medición más reciente, Tijuana obtuvo 52 puntos sobre 100, ubicándose en el cuarto de los seis escalones de desarrollo del *ranking* regional y por encima de Lima, Guayaquil y Quito. A nivel local, el Prominem mantiene coordinación con el Comité del Ecosistema Emprendedor de Tijuana, integrado por representantes de los sectores público, privado y académico.

Herramientas para emprender

La cuarta vertiente es la Adopción de Tecnología e Inteligencia Artificial, a través del Generador de Prompts para Identidad de Marca, una herramienta gratuita que acerca la inteligencia artificial a emprendedores y pequeñas empresas, sin necesidad de contar con conocimientos técnicos especializados.

Mediante un formulario, las personas proporcionan información sobre su negocio, productos o servicios, público objetivo, ventajas competitivas y tono de comunicación. Con esos datos, el sistema genera *prompts* para desarrollar propuestas de nombres comerciales, mensajes de marca, contenidos para redes sociales y conceptos creativos.

Tijuana también cuenta con el Portal de Innovación, una plataforma digital que concentra herramientas gratuitas para iniciar,

formalizar o fortalecer un negocio. Destaca igualmente Brújula Emprendedora, que realiza un diagnóstico del modelo de negocio a partir de 12 bloques estratégicos, identifica fortalezas y áreas de oportunidad, y genera recomendaciones para mejorar el proyecto. Este recurso está disponible de forma gratuita y sin registro previo.

El portal incorpora además un chatbot para apoyar la construcción de modelos de negocio, el Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) y el Aviso de Apertura Inmediata, recursos que orientan sobre los procedimientos para determinar si un establecimiento puede iniciar operaciones.

Inversión para las personas

El impacto de una política de emprendimiento no consiste únicamente en el número de negocios creados, sino también en las capacidades que adquieren las personas. La capacitación permite que quienes emprenden conozcan mejor sus costos, identifiquen oportunidades de mercado, mejoren su presencia digital y conozcan los procesos necesarios para formalizar sus establecimientos.

Los negocios locales forman parte de una cadena económica que trasciende sus establecimientos: compran insumos, contratan servicios, generan empleos y mantienen activa la economía de las colonias. La apuesta, por ello, es generar mejores condiciones para que los proyectos productivos puedan desarrollarse y consoliden capacidades que les permitan responder a los cambios del mercado.

De Tijuana para Tijuana

Los pequeños establecimientos, los proyectos familiares, los jóvenes que desarrollan una idea y las personas que convierten una habilidad en una fuente de ingresos mantienen activa la economía local. El XXV Ayuntamiento de Tijuana busca que emprender no sea un camino que las personas tengan que recorrer solas.

El objetivo del gobierno de Tijuana es continuar consolidando un ecosistema donde emprender, innovar y crecer sean posibilidades cada vez más accesibles, y donde los negocios locales encuentren en su propia ciudad herramientas para construir proyectos con futuro.

De la idea al negocio sostenible

- **Acceso a recursos clave:** información, capacitación, herramientas digitales y espacios de vinculación.
- **Cambio de enfoque:** pasar de una lógica de apoyos aislados a una de generación de capacidades.
- **Impacto trascendente:** cuando una persona aprende a administrar su negocio, conoce su mercado o incorpora tecnología, el beneficio va más allá del propio emprendimiento.

Fuente: gobierno municipal de Tijuana.

Compromiso local CON LA MOVILIDAD INTERMODAL

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: ROGELIO MORALES/CUARTOSCURO

La Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey, León y Puebla son urbes que cuentan con sistemas de transporte público intermodal representados por el Metro, Metrobús, Cablebús, Trolebús, Tren Suburbano, bicicletas, autobuses, trenes ligeros y rutas de camiones integradas con paraderos confinados y transbordos sin costo.

Entre las ciudades de 500 mil a un millón de habitantes, destacan Puerto Vallarta e Irapuato por su infraestructura urbana, que incluye el transporte público, en las posiciones uno y ocho respectivamente, según el Índice de Competitividad Urbana 2026 (ICU), a cargo del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco).

Puerto Vallarta registra diariamente una gran cantidad de desplazamientos por motivos laborales, educativos, comerciales, turísticos y de servicios, debido a que forma parte de la Zona Metropolitana Interestatal Puerto Vallarta-Bahía de Banderas. Garantizar un transporte público cada vez más eficiente, accesible, seguro y mejor conectado entre las distintas zonas del municipio es uno de los principales desafíos que enfrenta el alcalde Luis Ernesto Munguía González.

En entrevista para *Alcaldes de México*, el edil explica que la modernización del transporte público es una estrategia integral que no solo incorpora nuevas unidades, sino que también mejora rutas, frecuencias, paraderos, infraestructura peatonal y accesibilidad, además de las condiciones que permiten a las personas desplazarse de manera más segura y eficiente.

Las administraciones municipales participan activamente en modernizar el servicio de transporte público e integrar distintas modalidades de desplazamiento para una mejor conectividad urbana

El municipio cuenta actualmente con una red de transporte público integrada principalmente por rutas de autobuses urbanos y suburbanos que conectan el centro de la ciudad con distintas colonias, delegaciones y zonas de actividad turística, comercial, educativa y laboral. La oferta también incluye servicios de taxi, transporte foráneo y otras modalidades de movilidad urbana.

Sin embargo, a partir del 1 de agosto entró en operación un nuevo Sistema de Electromovilidad que recorre la avenida Francisco Medina Ascencio, uno de los principales corredores de la ciudad. “Este nuevo esquema funciona mediante rutas troncales y alimentadoras. Cuenta con la Ruta Troncal 2 Ixtapa–Centro de Puerto Vallarta y la Ruta Troncal 3 Las Juntas–Galerías Vallarta, además de un circuito alimentador gratuito hacia el Centro Universitario de la Costa, que facilita la conexión de estudiantes y personal universitario con el corredor principal. Las nuevas rutas no sustituyen toda la red de transporte existente, sino que la complementan para fortalecer la conectividad y avanzar hacia un modelo de movilidad más integrado. El propósito es que las personas puedan combinar de manera más sencilla sus recorridos y conectar zonas habitacionales, educativas, laborales, comerciales y turísticas”, explica Munguía González.

El sistema contempla, además, una tarifa integrada de 11 pesos mediante las



tarjetas Mi Movilidad o Única, así como frecuencias programadas que buscan reducir los tiempos de espera y mejorar la experiencia de los usuarios.

Las unidades, por su parte, cuentan con aire acondicionado, videovigilancia, iluminación led, piso bajo y espacios destinados a personas en silla de ruedas.

INNOVACIÓN EN TRASLADOS

El Sistema Integral de Transporte de Irapuato (SITI) contribuye a la modernización del transporte público mediante la incorporación de herramientas tecnológicas, la reorganización de rutas, el fortalecimiento de la

supervisión operativa y la implementación de mecanismos de pago electrónico. Su objetivo es avanzar de un esquema basado principalmente en la operación individual de las rutas hacia un sistema integrado, monitoreado y orientado a mejorar la eficiencia, la conectividad, la seguridad y la calidad del servicio.

Una de sus principales innovaciones es el sistema de prepago SITI-Pago, mediante una tarjeta electrónica que también agiliza el ascenso de pasajeros, reduce el manejo de efectivo y facilita la aplicación de tarifas preferenciales.

Alfredo Torres Nohra, Director General de Movilidad y Transporte de Irapuato, explica en entrevista que “otro componente fundamental es el monitoreo de la flota. El SITI da seguimiento a las unidades mediante herramientas tecnológicas y el Centro de Monitoreo, lo que proporciona información para supervisar el cumplimiento de los planes de operación. Durante 2025, el sistema dio seguimiento a 260 planes de operación correspondientes a 54 rutas urbanas y suburbanas, además de generar más de 400 reportes mensuales relacionados con desvíos y abandono de servicio, con atención del 100 por ciento de los casos reportados”.

Esta capacidad de monitoreo permite reestructurar las rutas conforme a los patrones de movilidad y optimizar los tiempos de traslado.

El SITI ofrece dos modalidades de servicio: transporte urbano y transporte suburbano. El primero tiene 26 rutas en la zona urbana de Irapuato y conecta colonias, zonas habitacionales, centros educativos, comerciales, industriales y de servicios. Estas rutas concentran aproximadamente el 75 por ciento de la oferta diaria del sistema, equivalente a alrededor de 1,693 vueltas y 48 mil 114 kilómetros diarios.

El transporte suburbano, con 28 rutas, conecta la cabecera municipal con las comunidades y localidades del municipio, y atiende desplazamientos que exceden el ámbito estrictamente urbano. Sus rutas representan aproximadamente el 25 por ciento de la oferta diaria, con alrededor de 530 vueltas y 17 mil 339 kilómetros diarios.



Beneficios de la intermodalidad en la movilidad urbana

- Reducción de la congestión vehicular.
- Mejor aprovechamiento de la infraestructura existente.
- Menor impacto ambiental.
- Mayor accesibilidad y conectividad.

Fuente: celering.com

FOTO: MOISÉS PABLO/CUARTOSCURO



Para Torres Nohra, el principal reto de movilidad en Irapuato es lograr una verdadera integración entre el transporte público, los desplazamientos peatonales, la bicicleta y el automóvil, así como considerar la posible incorporación de otros modos de transporte. En 2025, la administración local reportó la construcción de más de 1.3 kilómetros adicionales de ciclovías y de tres zonas seguras con carril compartido.

COLABORACIÓN INSTITUCIONAL

El gobierno municipal de Puerto Vallarta trabaja de forma coordinada con las secretarías estatales de Transporte y de Infraestructura y Obra Pública, el Sistema de Tren Eléctrico Urbano (Siteur) y los operadores concesionados para facilitar la implementación del nuevo Sistema de Electromovilidad.

Al respecto, el alcalde comenta: “Un ejemplo concreto de esta colaboración fue la disposición, mediante la figura de comodato, de un inmueble propiedad municipal destinado a la infraestructura necesaria para la operación del sistema, incluyendo el patio de maniobras y las instalaciones de recarga; por su parte, el gobierno del estado realizó una inversión cercana a los 360 millones de pesos en infraestructura especializada, que contempla el patio de recarga y maniobras, estaciones de carga, nuevos paraderos, rehabilitación de infraestructura existente, adecuaciones de banquetas, iluminación y otros elementos necesarios para la operación del corredor. Esta coordinación resulta

fundamental porque un sistema de transporte moderno no depende solamente de los autobuses; también necesita infraestructura urbana adecuada, accesibilidad, seguridad vial y condiciones que permitan a las personas llegar, abordar y descender del transporte de manera segura”.

El alcalde destaca que Puerto Vallarta es el primer municipio fuera del Área Metropolitana de Guadalajara donde el Siteur participa directamente en la operación de un sistema de transporte, lo que refleja la importancia estratégica de la ciudad dentro de Jalisco.

SISTEMAS EFICIENTES

Los estudios de oferta, demanda, destinos, procedencia, ascenso, descenso y frecuencia del transporte público son la base para consolidar sistemas intermodales eficientes, además de incorporar infraestructura que atienda las necesidades de los usuarios en aspectos de accesibilidad, inclusión, iluminación, arbolado y adecuaciones geométricas que ayuden a mejorar las condiciones de seguridad dentro del espacio público.



▶ **Luis Ernesto Munguía González**
Presidente Municipal de Puerto Vallarta

Juan Manuel Berdeja Maldonado, consultor especialista en movilidad, transporte, seguridad vial y medioambiente, subraya que “también es muy importante identificar los puntos de cambio modal, es decir, los traslados en bicicleta, peatonales, en transporte público, las estaciones de carga del transporte eléctrico y en cuántos de estos es posible generar la intermodalidad”.



▶ **Manuel del Moral Dávila**
Académico de la Universidad Iberoamericana (Ibero)

Respecto a la integración operativa, explica que los tiempos de abordaje, llegadas, ascenso y descenso de los distintos servicios de transporte deben estar sincronizados, de tal manera que los viajes sean continuos sin tantos lapsos de espera.

Otro aspecto relevante es la gestión y el mantenimiento de los semáforos, para incorporarlos a sistemas de información y de analítica preventiva respecto a patrones de movilidad.

Garantizar la operación exitosa de sistemas intermodales de transporte público también implica integrar modelos interinstitucionales con reglas claras e incentivos entre gobierno e iniciativa privada, considera Manuel del Moral Dávila, académico del Departamento de Arquitectura, Urbanismo e Ingeniería Civil de la Universidad Iberoamericana, campus Ciudad de México (Ibero). “Al usuario no le importan los temas complejos entre órdenes de gobierno y transportistas; entonces, habría que designar a un administrador de la red de transporte público capaz de integrar los estándares e indicadores correspondientes al servicio, y siempre priorizar los intereses del usuario”.

El académico añade que es muy importante adaptar los sistemas de transporte a las necesidades de cada localidad, los patrones de movilidad y el crecimiento de la población. 



Puerto Vallarta e Irapuato han consolidado sistemas integrales de transporte público basados en rutas troncales, circuitos y métodos digitales de pago



MONCLOVA, COAH.

■ IMAGEN URBANA ■



* Por las obras de infraestructura para mejorar la imagen urbana y la seguridad municipal, a través del plan de inversión Prendamos Monclova.

ALCAIDES
DE MÉXICO



Movilidad urbana y decisiones políticas

► Por Romy Rojas Garrido*

La forma en que nos movemos en la ciudad no es solo una cuestión de transporte; es un reflejo directo de las decisiones políticas que definen nuestra vida urbana. Según datos de ONU-Habitat, más del 55 por ciento de la población mundial vive en áreas urbanas, y se estima que para 2050 esta cifra alcanzará el 68 por ciento, lo que convierte a la movilidad urbana en un factor crítico para garantizar calidad de vida, cohesión social y sostenibilidad.

La movilidad urbana eficiente no solo reduce el tiempo de traslado, sino que también fortalece la integración social, disminuye la contaminación y genera oportunidades económicas. Ciudades como Copenhague, Ámsterdam y Bogotá han demostrado que invertir en transporte público seguro, en ciclovías y en la peatonalización estratégica del espacio mejora la calidad de vida de todos los ciudadanos y fortalece el tejido social.

En México, la dimensión política de la movilidad urbana es evidente: durante décadas, los gobiernos han preferido invertir en infraestructura para automóviles particulares en lugar de fortalecer el transporte público, lo que ha generado ciudades congestionadas, fragmentadas y con espacios públicos inseguros. La dispersión urbana, la falta de conectividad y la priorización del automóvil han limitado la integración social y alejado a las ciudades mexicanas de la meta de ser ciudades felices.

El impacto de estas decisiones políticas es tangible: los ciudadanos pasan más tiempo desplazándose, los jóvenes tienen menos acceso a actividades culturales o educativas, y la delincuencia urbana aumenta en zonas con movilidad deficiente. Las calles, lejos de ser lugares de encuentro y comunidad, se convierten en corredores de tránsito y aislamiento.

La política urbana tiene un poder enorme: decide si nuestras calles serán espacios seguros y conectados o caminos que separan a los ciudadanos. Implementar sistemas integrados de transporte, peatonalizar áreas estratégicas, fomentar el uso de la bicicleta y garantizar la seguridad en el espacio público son decisiones que podrían transformar las ciudades. Sin embargo, requieren autoridades honestas y una visión estratégica que priorice la cohesión social por encima del lucro o de las conveniencias políticas de corto plazo.

Para mí, cada decisión política sobre movilidad urbana es un acto de responsabilidad social y ética. No se trata solo de infraestructura; se trata de permitir que los ciudadanos puedan vivir, trabajar, estudiar y soñar en ciudades que los conecten y les ofrezcan oportunidades. La movilidad urbana es, sin duda, un instrumento de transformación social. México necesita, con urgencia, que las decisiones políticas reconozcan su valor para construir ciudades más justas, seguras y felices.

**Maestra en Arquitectura y Urbanista, Directora General de ULC Urban Linked Culture y Presidenta del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano de México (Conared).*



CENTRO, TAB.

■ CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ■



- * Por brindar oportunidades de capacitación y autoempleo a través del programa Emprendedores al Centro, que acorta la brecha de acceso al conocimiento y desarrollo de habilidades.

ALCAIDES
DE MÉXICO



EFICIENCIA Y MODERNIZACIÓN

de la gestión local

La digitalización de los gobiernos locales reduce la burocracia y mejora la atención ciudadana, con trámites automáticos accesibles, servicios eficientes y decisiones ágiles basadas en datos

► POR NOEMÍ ANDRADE CASTAÑÓN

FOTO: ©NEXUSPLEXUS/DREAMSTIME.COM

El sector público podría convertirse en líder en el uso de la inteligencia artificial (IA) en todo el país, ya que una mayor adopción gubernamental motivaría al 53 por ciento de las empresas a usarla más y llevaría al 58 por ciento de los ciudadanos a verla de forma más positiva, señala el informe de Amazon Web Services: Desbloqueando el Potencial de la IA en México 2026.

La investigación demuestra que las administraciones públicas tienen una gran oportunidad para modernizar sus servicios e impulsar la adopción de la IA a gran escala. No obstante, el 41 por ciento de las entidades públicas ya utiliza esta tecnología, frente al 48 por ciento del sector privado, y solo el 17 por ciento cuenta con

una estrategia formal, lo que evidencia un amplio margen de mejora. Aprovechando la base digital de México, el gobierno puede acelerar su propia transformación e integrar la IA en sus operaciones y en la atención ciudadana.

Angélica Salinas Palomo, Directora General de Sistemas de Información en la Secretaría de Innovación y Gobierno Digital de Aguascalientes, asegura en entrevista para *Alcaldes de México* que los proyectos dirigidos a la ciudadanía buscan optimizar y agilizar los trámites digitales, con el Expediente Digital, creado por la actual administración, como pilar central. Esta herramienta cuenta con más de 300 mil registros activos y soporta alrededor de 85 trámites en línea, cifra que crecerá progresivamente.

El Expediente Digital permite a usuarios crear un perfil, registrar sus datos personales, cargar documentación requerida y almacenar las resoluciones emitidas en cada procedimiento. Una vez validados, los documentos permanecen resguardados de forma definitiva, lo que elimina la necesidad de solicitarlos o verificarlos nuevamente en gestiones futuras y garantiza una interacción más ágil y directa con la autoridad, al mantener todo el historial administrativo al alcance en una sola plataforma.

Además, la aplicación Aguascalientes Digital integra en una sola plataforma móvil diversos servicios para la ciudadanía, entre los que destaca el portafolio de documentos digitales oficiales. La aplicación



► Angélica Salinas Palomo

Directora General de Sistemas de Información en la Secretaría de Innovación y Gobierno Digital de Aguascalientes

también ofrece acceso a consultas de eventos, noticias y rutas de transporte público, así como al portal educativo Pasos Gigantes, que proporciona materiales interactivos para todos los niveles escolares, desde preescolar hasta educación superior.

Una de las principales innovaciones de Aguascalientes Digital es su modalidad de datos patrocinados, que permite a la



Ecosistema digital en Aguascalientes

- **Ventanilla Digital de Inversiones (VDI):** agiliza trámites empresariales y de construcción en línea mediante firma electrónica y validación con identificación oficial, sin traslados.
- **AnIA:** asistente de IA gubernamental 24/7 para trámites y el Expediente Digital; atiende hasta 2,800 interacciones diarias y apoya al 070.
- **Toribio:** guía virtual de la Feria Nacional de San Marcos que brinda información del programa, ubicaciones, dinámicas de juego y fotos personalizadas.

Fuente: elaboración propia con información de la Secretaría de Innovación y Gobierno Digital de Aguascalientes.

FOTO: @WEEDEZIGN/DEAMSTIME.COM

ciudadanía a través de la Secretaría de Innovación y Gobierno Digital de Aguascalientes.

EL RETO CULTURAL

Pese a los avances técnicos y la creación de tableros de control para la toma de decisiones basada en datos, las autoridades señalan que el principal desafío radica en la adopción cultural. “La resistencia de algunos ciudadanos para abandonar trámites presenciales como la renovación de licencias 100 por ciento digitales o la desconfianza institucional hacia la firma electrónica han demorado la transición en ciertos sectores”, señala Angélica Salinas Palomo.

Sin embargo, las métricas de uso y recaudación muestran un incremento sostenido. La Secretaría de Innovación prevé cerrar el periodo de gestión con la interoperabilidad total del gobierno consolidada y con mejores indicadores de eficiencia gubernamental a nivel nacional.

ALIANZAS CON SECTOR PRIVADO

La digitalización del sector público dejó

población consultar información, realizar pagos, como el control vehicular, y utilizar las distintas herramientas operativas sin costo de conectividad.

La plataforma también incluye servicios de seguridad e interacción, como botón de pánico, bloqueo de llamadas de extorsión y transmisiones en vivo de la radio y televisión estatal. Por su impacto en la cercanía

ciudadana y su diseño innovador, la aplicación ha recibido reconocimientos internacionales y ha despertado el interés de otras administraciones locales para replicar el modelo.

Salinas Palomo destaca que la implementación de IA, la unificación de servicios y la simplificación de trámites transformaron la relación entre el gobierno estatal y la



FOTO: ©POFNUKONRAT/DEAMTIME.COM

de ser una opción tecnológica para convertirse en una necesidad estructural de desarrollo socioeconómico; sin embargo, modernizar la administración pública no es una tarea que las administraciones deban asumir de manera aislada. La clave para construir gobiernos eficientes, transparentes e incluyentes radica en una sinergia estratégica entre el sector público y el sector privado.

Christian Galicia, cofundador de Monico AI, plataforma tecnológica impulsada por IA que automatiza y transforma el proceso de licitaciones públicas y compras de gobierno, explica en entrevista que, en el ecosistema de las compras gubernamentales, la lectura y análisis de bases de licitación suele ser un proceso complejo y costoso. Sin embargo, el uso de herramientas de digitalización e IA está transformando la manera en que las empresas participan en concursos públicos y cómo las instituciones gestionan sus contratos.

Monico centraliza la búsqueda de oportunidades, el análisis de bases y requisitos, la gestión documental, las juntas de aclaraciones y la preparación de propuestas. Cada agente se especializa en una parte del proceso, mientras el equipo conserva visibilidad sobre fuentes, documentos, decisiones

Implementar inteligencia artificial, unificar servicios y simplificar trámites pueden transformar la relación entre los gobiernos y la ciudadanía

y aprobaciones, lo que garantiza claridad, velocidad y control humano.

Esta plataforma es un *workspace* con agentes de IA especializados en licitaciones públicas, que ayuda a buscar oportunidades, analizar requisitos, organizar documentos, preparar aclaraciones y construir propuestas con mayor visibilidad, coordinación y trazabilidad.

A diferencia de una herramienta de IA general, Monico convierte tareas y *prompts* aislados en procesos repetibles y trazables, diseñados específicamente para la contratación pública, con la supervisión y aprobación final de cada decisión por parte de los gestores.

Aunque la herramienta surgió para apoyar al sector privado en el análisis de bases, las propias entidades públicas han mostrado interés en adoptar la tecnología para transformar sus procesos internos: la redacción de bases, con asistencia al gobierno para estructurar convocatorias más claras y adaptadas a las necesidades del mercado;

la evaluación de propuestas, mediante una revisión integral y eficiente de las ofertas presentadas por los proveedores; la transparencia, mayor visibilidad y control en todo el proceso de licitación; el seguimiento de contratos, y el desarrollo de un proyecto piloto para la gestión de proyectos a largo plazo, que permite a las entidades recolectar evidencias y mantener un control riguroso durante la ejecución contractual.

La transformación digital de las instituciones no es un destino final, sino un proceso continuo de adaptación. Al sumar la capacidad técnica y la velocidad de innovación del sector privado con la responsabilidad social y la escala del sector público, los gobiernos no solo modernizan sus sistemas, también redefinen su relación con la ciudadanía.

Una agenda digital compartida es la herramienta más poderosa para construir estados y municipios más transparentes, economías más competitivas y sociedades con mayores oportunidades para todos. **A**



GUSTAVO A. MADERO, CDMX.

■ RECUPERACIÓN DE ÁREAS VERDES ■



* Por el modelo de los Espacios de Desarrollo y Esperanza para la Niñez (EDÉN), para la rehabilitación de parques como parte de la estrategia de seguridad con bienestar social.

ALCAIDES
DE MÉXICO



Profesionalización, el nuevo rumbo municipal

► Por Eber Omar Betanzos Torres*

Los gobiernos municipales son el primer y más cercano contacto de la ciudadanía con el Estado. Sin embargo, la complejidad de los retos actuales, desde la seguridad hasta la transparencia, exige más que voluntad política: demanda servidores públicos con conocimientos sólidos y visión estratégica.

He tenido el privilegio de acompañar procesos de modernización en el sector público, primero desde la Auditoría Superior de la Federación (ASF) y ahora desde el ámbito académico como Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Esta experiencia me ha enseñado que el verdadero cambio ocurre cuando formamos a los funcionarios para que hagan bien las cosas desde el principio y los dotamos de criterio, ética y herramientas adecuadas.

Mi paso por la ASF me permitió conocer los desafíos de la gestión municipal: la dispersión de recursos, las debilidades técnicas y la ausencia de una cultura de rendición de cuentas. También me enseñó que, cuando se invierte en capacitación, los resultados se multiplican. Hoy, desde la academia, he centrado mi trabajo en diseñar estrategias para que los servidores públicos comprendan el ciclo de gestión, utilicen datos para tomar decisiones y fortalezcan los controles internos.

La inteligencia artificial no es una promesa futurista, es una herramienta disponible que, bien aplicada, puede transformar la operación municipal. Por ello, propongo que los gobiernos locales exploren su uso en tres áreas clave: la detección temprana de riesgos financieros, el análisis inteligente de contratos y la atención ciudadana asistida. Sin embargo, la tecnología por sí sola no genera el cambio; siempre debe ir acompañada de talleres prácticos sobre analítica de datos y el desarrollo de competencias digitales.

Más allá de los algoritmos, el corazón de la gestión pública son las personas. He visto municipios con recursos limitados lograr resultados extraordinarios cuando sus funcionarios están motivados y comprometidos. Por eso, hago un llamado a los alcaldes a recuperar el orgullo de ser servidores públicos, invertir en la profesionalización de sus equipos y fomentar la transparencia como compromiso ético.

La inteligencia artificial y el análisis de datos son herramientas necesarias para el presente, pero el verdadero motor del cambio son las personas. Fortalecer sus capacidades y dotarlas de visión estratégica es el camino para construir municipios más eficientes y cercanos a la ciudadanía. Desde el INAP, tengo el compromiso de seguir trabajando para acercar el conocimiento a quienes gobiernan desde lo local. Un México mejor comienza en cada municipio, con alcaldes y funcionarios mejor preparados para transformar vidas.

**Presidente del Consejo Directivo del INAP y exfuncionario de la Auditoría Superior de la Federación. Especialista en profesionalización y modernización de la gestión pública municipal. Redes sociales: X: @EberBetanzos LinkedIn: Eber Omar Betanzos Torres.*



MIGUEL HIDALGO, CDMX.

■ INVERSIÓN PARTICIPATIVA ■



Por duplicar los recursos del Presupuesto Participativo mediante el programa “Peso a Peso”, beneficiando a la mitad de los barrios y colonias de la alcaldía con obras de repavimentación, reiluminación y rehabilitación de banquetas.

ALCALDEDES
DE MÉXICO





Inclusión social, clave del desarrollo en **San Luis Capital**

Colocar a la ciudadanía en el centro de las decisiones públicas es una de las estrategias principales del gobierno municipal de la capital de San Luis Potosí, asegura el alcalde Enrique Francisco Galindo Ceballos. Este enfoque integral busca no solo fortalecer la seguridad ciudadana y optimizar la prestación de los servicios básicos, sino también asegurar que cada obra, programa y acción de gobierno responda a las necesidades reales y cotidianas de cada colonia, barrio y zona rural del municipio.

Al compartir esta metodología de trabajo, el Presidente Municipal subrayó que la participación de la ciudadanía dejó de ser un simple trámite administrativo para convertirse en un verdadero motor de gobernanza. De esta forma, el municipio involucra directamente a la comunidad como un mecanismo indispensable para diseñar e implementar políticas públicas que gocen de mayor legitimidad, garanticen transparencia y entreguen mejores resultados.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Galindo Ceballos explicó que, hace cinco años, San Luis Potosí decidió transformar el modelo de participación ciudadana mediante la elección democrática de las juntas de participación por voto directo, organizada con el Consejo Estatal Electoral. Este esquema permitió elegir representantes en 258 secciones, con la participación de más de 80 mil ciudadanos, quienes además intervinieron en procesos como la selección de un consejo consultivo para definir el destino del presupuesto



participativo y la toma de decisiones relacionadas con las necesidades de sus comunidades.

Esta participación también forma parte de la estrategia de seguridad pública mediante 855 comités ciudadanos, cuyos integrantes comparten información a través de una plataforma digital. El alcalde argumentó que esta red genera inteligencia social y aporta información que los procesos de inteligencia policial pueden incorporar. Como resultado, destacó la reducción de casi 11 puntos en la percepción de inseguridad registrada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), hasta ubicarse por debajo de la media nacional.

Por otra parte, la participación ciudadana representa una herramienta fundamental para identificar y comprender las prioridades específicas de cada sector, las cuales varían de manera notable según el contexto de cada zona del municipio. Para un sector de la población la atención urgente gira alrededor del suministro de agua, mientras que en otras áreas la demanda prioritaria apunta hacia el refuerzo de seguridad pública, la pavimentación de vialidades o la instalación y el mantenimiento del alumbrado. Ante esta diversidad de realidades, el alcalde reafirmó que gobernar exige un compromiso constante de preguntar y escuchar a la comunidad antes de tomar decisiones.

COMITÉS CIUDADANOS

Más de 300 comités ciudadanos integran de forma activa



esta visión estratégica y desempeñan una labor crucial de auditoría social sobre las obras públicas. Estos órganos de representación comunitaria vigilan de cerca la aplicación de los recursos y supervisan aspectos clave, como la calidad técnica de los materiales e intervenciones, el cumplimiento riguroso de los tiempos de ejecución establecidos y la validez de garantías comprometidas.

Enrique Galindo Ceballos resaltó que el modelo de San Luis Capital busca transformar de manera radical la relación entre la administración pública y los habitantes. La premisa fundamental del esquema consiste en superar el enfoque tradicional, que reduce a la ciudadanía a un papel de receptora pasiva de programas y obras gubernamentales, y promover, en cambio, la participación directa e integral de los potosinos en todas las etapas del ciclo de las políticas públicas.

El Presidente Municipal enfatizó que la articulación estratégica entre la innovación institucional y la participación de la comunidad ha sido la clave para reestructurar y fortalecer la confianza entre la sociedad y sus autoridades. El gobierno fomenta una sólida cultura de corresponsabilidad al abrir canales efectivos donde la voz y la opinión de la gente influyen directamente en los asuntos públicos que afectan su vida cotidiana. En este sentido, la construcción de la ciudad deja de ser una tarea exclusiva del gobierno para convertirse en un compromiso compartido, garantizando que cada decisión refleje las aspiraciones y el bienestar de toda la población.



MODELO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- Más de 80 mil ciudadanos eligen las juntas de participación.
- 258 juntas de participación electas.
- 855 comités de seguridad conformados.
- Más de 300 comités de auditoría social de obra pública integrados.

Fuente: gobierno municipal de San Luis Potosí.



RECONOCIMIENTO A MUNICIPIOS LÍDERES E INNOVADORES

Alcaldes de México entregó el Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales 2026 a 31 administraciones municipales que destacaron en el último año por su desempeño en diversas áreas del servicio público





► Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de AlkalDES de México.



► Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de AlkalDES de México y Norma Pérez Vences, Consejera Editorial de AlkalDES de México.

► POR ISAÍAS OCAMPO GAONA

FOTOS: ROSALÍA MORALES FLORES, GABRIEL GONZÁLEZ/MERCURYPHOTO, JAIME MORALES FLORES Y SEBASTIÁN SEPÚLVEDA.

Las acciones más innovadoras y representativas de la gestión pública municipal volvieron a ser reconocidas por decimosexto año consecutivo, en el marco del 17 aniversario de la revista *AlkalDES de México*. A la gala de premiación acudieron más de 260 invitados especiales, entre ellos alcaldes y funcionarios representantes de las 31 localidades galardonadas.

El Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales, entregado de manera ininterrumpida desde 2011, ha reconocido 406 acciones gubernamentales ejemplares de más de 120 municipios y alcaldías del país, así como de más de 20 entidades federativas.

La ceremonia tuvo lugar el 26 de agosto pasado en la Ciudad de México, con la presencia de autoridades de los tres órdenes de gobierno, legisladores, representantes de la iniciativa privada y medios de comunicación.



► Yazmín Jalil, conductora.

Al dar la bienvenida a los asistentes, Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *AlkalDES de México*, resaltó que 20 de los 31 gobiernos locales fueron galardonados por segundo año consecutivo. También destacó que una tercera parte de las alcaldías y municipios reconocidos son encabezados por mujeres. “El compromiso y los buenos resultados de los gobiernos que premiaremos en 2026 ponen de manifiesto un factor destacable, la continuidad, elemento que se expresa también con experiencia y liderazgo, debido a que 11 de los 31 galardonados se encuentran en su segundo periodo de gobierno”, refirió.

López Blanco expuso que los galardonados de la noche acudieron de 17 estados del país, “con distintas realidades económicas y sociales en sus regiones. No obstante la diversidad, todos comparten la determinación para responder a los desafíos locales con políticas públicas que se

traducen en acciones innovadoras en el ámbito del municipalismo nacional”.

La noche también estuvo marcada por un emotivo reconocimiento a la trayectoria de Norma Pérez Vences, quien estuvo al frente de la Dirección General de *AlkalDES de México* desde sus primeras ediciones y continuará acompañando a la revista como parte del Consejo Editorial. “Concluyo una etapa profundamente significativa para mí al frente del talentoso y maravilloso equipo que todos los días hace posible que en México exista un medio de comunicación líder y dedicado a promover y reconocer las buenas prácticas de los gobiernos locales”, expresó durante su intervención.

Esta edición del Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales contó con la participación de Toka, BBVA México, Motorola Solutions, ADISES, Tapipay, PASA, Smart Global Technologies (SGT), Grupo GIIIEE, Play Club, Grupo Cactus, Gisnet, Cetespo, Círculo de Crédito y Virtus VR.



► **Juan Miguel
Ramírez Sánchez.**► **Brenda Yaneli
Barrientos Delgado.**► **Claudia Martínez Guevara.**► **Julio César Ernesto
Prieto Gallardo.**► **Javier Díaz González.**

La entrega de cada presea estuvo acompañada por integrantes del Consejo Editorial de *Alcaldes de México*: la Senadora Amalia Dolores García Medina; la Diputada Federal Dora Patricia Mercado Castro; el excomisionado Presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai), Adrián Alcalá Méndez; Antonio Ocaranza Fernández, Director de OCA Reputación; Romy Rojas Garrido, Presidenta del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (Conared), y Salvador Guerrero Chiprés, Coordinador General del Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano (C5) de la Ciudad de México.

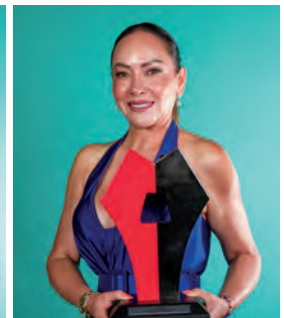
Los premios otorgados este año estuvieron agrupados en cinco bloques temáticos: Ciudades que Cuidan; Impulso Económico y Buen Gobierno; Ciudades Limpias y Ordenadas; Innovación y Construcción de Paz, e Inversión Social Productiva.

CIUDADES QUE CUIDAN

Las prácticas reconocidas en la categoría Ciudades que Cuidan fueron Celaya, Guanajuato, por Cultura Comunitaria; Aguascalientes, Aguascalientes, por Salud Municipal; El Marqués, Querétaro, por Bienestar Emocional; Salamanca, Guanajuato, por Inclusión Laboral; Saltillo, Coahuila, por Municipio Inclusivo, y Corregidora, Querétaro, por Impulso Social.

Estas acciones reflejan el compromiso de los gobiernos que las implementaron con el fortalecimiento de las condiciones de vida y las oportunidades de desarrollo de sus habitantes, mediante iniciativas de educación, cultura, salud mental, inclusión laboral y construcción de comunidad.

El galardón, que simboliza la comunicación entre los ciudadanos y su gobierno

► **Josué David Guerrero Trápala.**► **Lizette Tapia Castro.**► **Flor Ayala Robles Linares.**► **Yoselin Nanyeli
Mendoza Ramírez.**► **Laura González Hernández.**► **Enrique Francisco
Galindo Ceballos.**► **Claudia Oyoque Ortiz.**► **José Chedraui Budib.**► **Claudia Castello Rebollar.**► **Carlos Fernando
Villarreal Pérez.**► **Verónica Delgadillo García.**► **Samantha Smith Gutiérrez.**



Desde 2005

Un país, muchas realidades más de **1 MILLÓN DE JÓVENES**

1 MILLÓN DE HISTORIAS



VIRTUS VR

www.fvirtus.mx

IG: [virtusmx](#)

luis@fvirtus.mx



► Ricardo Janecarlo
Lozano Reynoso.



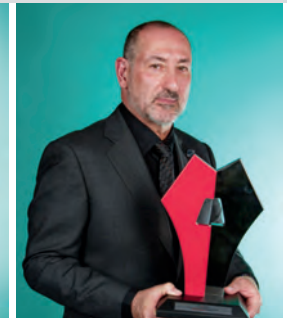
► Abimael Ibarra Abundez.



► Alfonso Martínez Alcázar.



► Romina Contreras Carrasco.



► José Luis David Kuri.



► Martha Vanessa
Caballero Chávez.



► María Elena Farías Villafán.



► Justo Núñez Skinfill.



► Yolanda Osuna Huerta.



► José Moisés Moreno Melo.



► María Guadalupe
Rodríguez Pacheco.



► Ana Aurora Muñoz Neyra.



► Mauricio Tabe Echartea.



► Raymundo Chagoya
Villanueva.



local, fue entregado a los presidentes municipales Juan Miguel Ramírez Sánchez, de Celaya; Julio César Ernesto Prieto Gallardo, de Salamanca; Javier Díaz González, de Saltillo, y Josué David Guerrero Trápala, de Corregidora. También recibieron la presea Brenda Yaneli Barrientos Delgado, Directora General del Instituto Municipal de Salud Mental de Aguascalientes, y Claudia Martínez Guevara, Coordinadora de Gabinete de El Marqués.

IMPULSO ECONÓMICO Y BUEN GOBIERNO

Los gobiernos reconocidos en esta categoría impulsaron acciones en materia de Microeconomía, Gestión Financiera Responsable, Turismo Comunitario, Turismo

Competitivo, Mejora Administrativa, Reingeniería Financiera y Transparencia Proactiva.

La presea fue entregada a Lizette Tapia Castro, Presidenta Municipal de Zihuatanejo de Azueta, Guerrero; Flor Ayala Robles Linares, Tesorera Municipal de Hermosillo, Sonora; Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, Presidenta Municipal de Nicolás Romero, Estado de México; Laura González Hernández, Secretaria del ayuntamiento de San Miguel de Allende, Guanajuato; Enrique Francisco Galindo Ceballos, Presidente Municipal de San Luis Potosí, San Luis Potosí; Claudia Oyoque Ortiz, Tesorera Municipal de Naucalpan de Juárez, Estado de México, y José Chedraui Budib, Presidente Municipal de la ciudad de Puebla.

Las prácticas reconocidas en Impulso Económico y Buen Gobierno muestran





SAN MATEO ATENCO, MÉX.

▪ SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE SALUD ▪



✱ Por la creación de la Unidad Municipal de Autismo, para brindar atención a niñas, niños y adolescentes con Trastorno del Espectro Autista.

ALCAIDES
DE MÉXICO





► Luis Miguel Meca Monroy, Líder de Programas Sociales, y César Rascón Bulnes, Director de Canales, ejecutivos de Toka.



► Arelly Gómez González, Asesora en la Auditoría Superior de la Federación.



► Norma Pérez Vences, Consejera Editorial de *Alcaldes de México*; Dora Patricia Mercado Castro, Diputada Federal, y Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*.



► Presentes de Grupo Cactus: Sergio Arreola Almanza, CEO; Alejandro Urdiales, Director Comercial, y Nadia Patino, Ejecutiva Comercial.



► Tonatiuh Cervantes Curiel, Coordinador Creativo y de Estrategia Política, y Yuri Ernesto Martínez Durán, Coordinador de Proyectos de Cetespo.



► Óscar Grajales Herce, Director de Operaciones, y David Fernández Chedraui, CEO de Smart Global Technologies (SGT).



► Rodrigo Giménez Betanzos, Director de Banca de Gobierno Jalisco; Luis Enrique Correa Bocanegra, Director de Banca de Gobierno Yucatán; Gerardo Díaz Valora, Director de Desarrollo Comercial de Banca de Gobierno; Omar Solís Hernández, Director Regional Zona Centro, y Mauricio Aguilar Sánchez, Director Regional de Banca de Gobierno Política y Gobierno de BBVA.



► Equipo de Virtus VR: Sebastián Marroquín, socio; María Barberi y María Glass, operadoras, y Luis Gerardo Corripio, CEO.



► Guillermo Zamora y Martínez, Director de Enlace Político de la Secretaría de Relaciones Exteriores.



► Carlos Eden Wynter, Gerente de Planeación Comercial, Mercadotecnia y Comunicación; Jesús David Mendoza Dávila, Gerente de Relaciones con Gobierno; Fernando Kuri Guirado, Gerente de Relaciones con Gobierno, y Carlos Alberto Boone, Director de Relaciones con Gobierno, en representación de PASA.

cómo estas administraciones contribuyen al desarrollo económico, la competitividad, la confianza y la generación de oportunidades para la ciudadanía.

CIUDADES LIMPIAS Y ORDENADAS

Las experiencias premiadas en la categoría Ciudades Limpias y Ordenadas reflejan distintas formas de responder al desafío de mantener un entorno urbano saludable, incluyente y sostenible, mediante acciones de limpieza colaborativa, imagen urbana, ciudad limpia, gestión urbana responsable y recuperación de áreas verdes.

El galardón lo recibieron Claudia Castelo Rebollar, Directora del Instituto Municipal de las Mujeres e Igualdad de Género de Ecatepec de Morelos, Estado de México, y los alcaldes Carlos Fernando Villarreal Pérez, de Monclova, Coahuila; Verónica Delgadillo García, de Guadalajara, Jalisco; Samantha Smith Gutiérrez, de Guanajuato, Guanajuato, y Ricardo Janecarlo Lozano Reynoso, de la alcaldía Gustavo A. Madero, Ciudad de México.

INNOVACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ

Las prácticas reconocidas en esta categoría muestran que innovar requiere más que incorporar tecnología, también implica utilizar información, mejorar procesos, anticipar problemas y acercar las instituciones a la ciudadanía. En esta categoría fueron reconocidas acciones en Inteligencia



Nicolás Romero: gobierno cercano, ágil y moderno

En Nicolás Romero, Estado de México, la tecnología redefine la gestión pública mediante la digitalización de trámites, la optimización de procesos y la eliminación de barreras burocráticas. Con estas acciones, el gobierno local ofrece a la ciudadanía una atención más cercana, ágil y transparente.

Como parte de esta transformación, el municipio modificó su estructura orgánica para fortalecer las tareas de simplificación y digitalización mediante la creación de la Agencia Municipal de Simplificación y Digitalización, autoridad especializada que coordina los esfuerzos de las distintas áreas del ayuntamiento y da continuidad a esta política pública.

Uno de los principales avances en materia de gobierno digital es la operación del Registro Municipal de Trámites y Servicios, una herramienta que concentra información sobre requisitos, plazos, costos legales, preguntas frecuentes, ubicación y teléfonos de contacto de 263 trámites y servicios correspondientes a 18 áreas municipales. La plataforma permite a las personas conocer con anticipación lo necesario para cada gestión, reduciendo dudas, traslados y tiempos de atención.

Gracias a las gestiones de la alcaldesa Yoselin Mendoza Ramírez ante la Secretaría de Movilidad, Nicolás Romero cuenta con un nuevo módulo de licencias digital en Plaza Juárez. El espacio ofrece atención moderna y eficiente, procesos digitalizados, pagos con tarjeta y renovación de licencias en menos de 10 minutos. Este modelo evita traslados a otros municipios para realizar trámites vehiculares y beneficia a más de 50 mil habitantes al año.

En Nicolás Romero, 395 mujeres vendedoras digitales, conocidas como *nenis*, recibieron credenciales que brindan mayor certeza, orden y seguridad a su actividad comercial. El municipio acompaña este reconocimiento con un espacio digno y permanente en el Jardín



Visión de Transformación Digital 2027

- **Servicios ciudadanos digitales:** ventanilla digital única, expediente ciudadano unificado, firma electrónica e inteligencia artificial para la orientación pública.
- **Economía digital popular:** plataformas de comercialización para productos locales y esquemas de financiamiento adaptados a nuevos emprendimientos.
- **Indicador de éxito:** el gobierno medirá la transformación digital mediante el ahorro real de tiempo, dinero y esfuerzo para la ciudadanía.
- **Enfoque humano:** modernización orientada a acercar el gobierno a la población y poner la tecnología al servicio de la gente en Nicolás Romero.

Fuente: gobierno municipal de Nicolás Romero.

Bicentenario del Centro Histórico de San Pedro Azcapotzaltongo, donde las emprendedoras pueden desarrollar su actividad en mejores condiciones. El siguiente paso contempla un programa de créditos productivos cuyos intereses serían cubiertos por el gobierno municipal, con el objetivo de fortalecer negocios, adquirir herramientas, incrementar la capacidad de venta y consolidar proyectos productivos.

Nicolás Romero también incorpora en su agenda la prevención y atención de la violencia digital mediante actividades como la conferencia magistral *Redes sociales y violencia digital*, que promueve la reflexión y capacitación sobre los riesgos del entorno digital. Además, el municipio impulsa acciones de capacitación para servidores públicos y ciudadanía en temas como la Ley Olimpia, protección de datos personales y mecanismos de denuncia.

Nicolás Romero forma parte del Pacto Nacional para la implementación de la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos, con el objetivo de ofrecer trámites 100 por ciento digitales y conectar con plataformas nacionales que faciliten la apertura y regularización de comercios.



► **Patricia González Tirado**,
Consejera en el Consejo
Ciudadano para la Seguridad y
Justicia de la Ciudad de México.



► **María Elena Esparza Guevara**,
Coordinadora General de
Autonomía Económica de la
Secretaría de las Mujeres.



► **Ana Paula Hernández Alday**,
Directora Editorial de *Alcaldes de México*; **Adrián Alcalá Méndez**,
Consejero Editorial,
y **Gladis López Blanco**, Presidenta
Ejecutiva de *Alcaldes de México*.



► **Romy Rojas Garrido**,
Presidenta del Consejo
Nacional de Desarrollo
Urbano de México y
Consejera Editorial de
Alcaldes de México.



► **Daniel Bermudez**, Business
Development Manager y **Luis Humberto Rojas**, Director Nacional de Estrategia de
Gobierno de Tapipay.



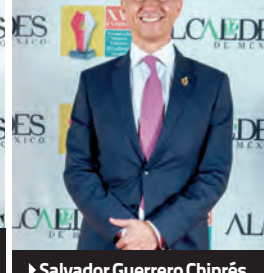
► **Pedro Licona Rodríguez**, Jefe
de Unidad
Departamental
de Programas
Educativos de la
alcaldía Iztapalapa.



► **Claudia Flores Ávila**
y **Christian Peña Pelayo** de Toka.



► **César Augurio Rodríguez Ruiz**, Head Comercial
Relaciones Gubernamentales
de Círculo de Crédito.



► **Salvador Guerrero Chiprés**,
Coordinador General del CS
de la Ciudad de México.



► **Edgar Cortez Salvador**, **Edgar Cortez Zimbron** y **Enrique López de la Cuesta**,
Asesores Financieros, con **Martín Pompeyo García García**, Director
Comercial y Ventas de Gisnet.



► **Hilda Flores Escalera**,
Representante del Gobierno
del Estado de Coahuila en la
Ciudad de México.



► **Javier Ríos Ramos**, Director
General de Grupo Ferrox.

Hídrica, Seguridad Pública, Atención Ciudadana, Innovación Policial, Transformación Digital, Innovación Administrativa y Gobierno de Datos.

La estatuilla la recibieron, en representación de sus respectivos municipios, Abimael Ibarra Abúndez, Director General del Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (Oomsapas) de La Paz, Baja California Sur; José Luis David Kuri, Secretario de Seguridad Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León; Vanessa Caballero Chávez, Coordinadora General de la Dirección de Desarrollo Urbano y Ecología de Chihuahua, Chihuahua, y Justo Núñez Skinfill, Secretario del ayuntamiento de Toluca, Estado de México.

También recibieron la distinción los alcaldes Alfonso Jesús Martínez Alcázar, de Morelia, Michoacán; Romina Contreras Carrasco, de Huixquilucan, Estado de México, y María Elena Farías Villafán, de El Salto, Jalisco.

INVERSIÓN SOCIAL PRODUCTIVA

En la categoría Inversión Social Productiva fueron reconocidas políticas públicas en materia de Capacitación para el Trabajo, Movilidad Urbana, Infraestructura de Salud, Servicios Especializados de Salud, Inversión Participativa y Construcciones Colectivas.

Alcaldes de México entregó la presea a los presidentes municipales Yolanda Osuna Huerta, de Centro, Tabasco; Ana Aurora Muñoz Neyra, de San Mateo Atenco, Estado de México; Raymundo Chagoya



Aguascalientes, la ciudad de tu vida

Toda ciudad narra su historia a través de sus calles, tradiciones, la forma en que sus habitantes construyen vínculos con ella y aquello que decide proyectar hacia quienes la visitan. Cuando una comunidad reconoce y comparte esa identidad, trasciende el paisaje cotidiano y adquiere un sentido colectivo. Bajo el lema *La Ciudad de tu Vida*, Aguascalientes construyó una marca que une patrimonio, vida diaria y proyección turística a partir de una idea sencilla y contundente: esta capital es y será la ciudad de la vida de quienes la habitan.

La infraestructura que sostiene la vida diaria refleja esa identidad. En los últimos años, el Presidente Municipal Leonardo Montañez Castro invirtió en servicios públicos e infraestructura urbana para responder al crecimiento constante de Aguascalientes. Dentro de esta visión, el agua ocupa un lugar prioritario, con inversiones para renovar y ampliar las redes de agua potable, alcantarillado, drenaje y saneamiento a través del Modelo Integral de Aguas de Aguascalientes (MIAA), que protege un recurso vital para el presente y el futuro.

En materia de seguridad, la apuesta del alcalde consiste en reforzar la presencia en las calles con nuevo equipamiento para la Policía Preventiva, Vial y de Justicia Cívica. Las acciones se implementan colonia por colonia, desde el oriente hasta el poniente de la ciudad, con el objetivo de acortar tiempos de respuesta y acercar a los oficiales a las familias. Esta presencia incorpora más elementos policiales y esquemas de proximidad social que buscan fortalecer un entorno de paz y tranquilidad en las calles de Aguascalientes.

Una ciudad segura también ofrece lugares para el encuentro, la convivencia y la construcción de comunidad. A través del Presupuesto Participativo y otros programas, Montañez Castro impulsa la creación y rehabilitación de decenas de parques y canchas en distintas colonias, con trotapistas, juegos infantiles, gimnasios al aire libre y áreas para mascotas. Estos espacios promueven la sana convivencia, el deporte y el fortalecimiento del tejido social.

La cultura y el patrimonio también ocupan un lugar central en esta identidad. El Centro Histórico, reconocido por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco), y barrios con tradición como La Estación, distinguido recientemente como Barrio Mágico, conviven con festivales y una intensa vida artística y cultural que mantienen viva la idiosincrasia de la ciudad. Esta riqueza cultural también abre oportunidades de desarrollo: los habitantes emprenden, generan empleo y construyen proyectos de vida.

Todos estos avances convergen en una misma idea: *La Ciudad de tu Vida*, una localidad con parques seguros, agua limpia, naturaleza protegida y paz. Aguascalientes demuestra que este municipio ofrece condiciones para echar raíces.

Acciones de alto impacto

- Lanzamiento de la campaña *Visita la Ciudad de tu Vida*, respaldada por especialistas certificados, hospitales acreditados y hoteles con estándares de calidad internacional.
- Adquisición por parte del municipio de más de 30 hectáreas de la mezquitera La Pona, con el propósito de preservar uno de los principales pulmones verdes de la ciudad.
- Rescate de una zona de recarga del acuífero Ojocaliente y hábitat de flora y fauna local, en respuesta a una lucha histórica de activistas y vecinos para evitar su urbanización y consolidar el área como un patrimonio ambiental de carácter permanente.
- Impulso económico mediante capacitación, asesoría y herramientas financieras y digitales para micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), con el objetivo de fortalecer el tejido empresarial y la economía local.

Fuente: gobierno municipal de Aguascalientes.



► Gladis López Blanco, Presidenta Ejecutiva de *Alcaldes de México*; Amalia Dolores García Medina, Senadora, y Norma Pérez Vences, Consejera Editorial de *Alcaldes de México*.



► Antonio Ocaranza Fernández, Director General de OCA Reputación y Consejero Editorial de *Alcaldes de México*.



► Alberto Tonix Ramírez, Secretario Técnico de la Tesorería de Naucalpan; Álvaro García Villalvazo, Máster Gobierno de Toka, y Claudia Oyoque Ortiz, Tesorera Municipal de Naucalpan.



► Jesús Sánchez Reliac, Coordinador General del Implan; Laura Elizabeth García González, Coordinadora General de Transparencia y Municipio Abierto; Sandra Guevara Altamirano, Directora de Prensa y Difusión, y Paulina Chedraui Budid, del municipio de Puebla.



► Pedro Infante, Pre Sales Solutions Engineer de Motorola; Christopher Acosta, Director General y Rodrigo Vargas, Gerente de Ventas de ADISES; Arturo Rechy, Distribution Channel Account Manager, y Edgar López, Regional Sales Manager de Motorola.



► Gerardo Chávez, Fotógrafo; Alejandra Cárdenas Rodríguez, Secretaria Particular Adjunta; Ana Lucía Morales Flores, Directora de Programas Sociales; Alfonso Figueroa Vicuña, Director del Sistema DIF Municipal, y Daniel Alejandro Castañeda Rivera, representantes de Saltillo, Coahuila.



► José de Jesús Hernández García, Coordinador de Difusión Cultural; Walter Díaz Ovalle, Director de la Unidad de Patrimonio Cultural del Instituto de Arte y Cultura; Aleida Isabel Ocampo Jiménez, Directora General del Instituto de Arte y Cultura, y Fernando Krissant Hernández Aguilar, Coordinador de Culturas Populares y Preservación del Instituto de Arte y Cultura de Celaya, Guanajuato.



► Abimael Ibarra Abúndez, Director General de Oomsapas, La Paz, Baja California Sur, y Eduardo Cano Camacho, Director Ejecutivo de Negocios de Toka.



► Jorge Ricardo Ortiz López, Director del C4; José Luis David Kuri, Secretario de Seguridad Pública, y Andrea Villareal Solano, Directora del Colegio de Desarrollo y Estrategia Policial, representantes de la Secretaría de Seguridad Pública de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Villanueva, de Oaxaca, Oaxaca, y Mauricio Tabe Echarte, de Miguel Hidalgo, Ciudad de México; así como José Moisés Moreno Melo, Secretario Técnico de la Secretaría de Movilidad de Querétaro, Querétaro, y María Guadalupe Rodríguez Pacheco, Directora General de Inclusión y Bienestar Social de Iztapalapa, Ciudad de México.

Las iniciativas reconocidas muestran cómo los recursos públicos pueden traducirse en oportunidades e infraestructura para la población, mediante acciones de obra pública, capacitación, salud, movilidad y participación ciudadana.

INSPIRACIÓN PARA EL FUTURO

Gladis López Blanco señaló que “el Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales es un termómetro de los temas prioritarios para los ciudadanos y un referente de la ruta que marcan las decisiones desde el ámbito local, donde el horizonte siempre es prometedor”.

La conducción del evento estuvo a cargo de la periodista Yazmin Jalil Jardón, quien, a nombre de *Alcaldes de México*, agradeció a los aliados estratégicos que hicieron posible la ceremonia y reconoció la labor de este medio por “poner en el centro a quienes todos los días tienen la enorme responsabilidad de gobernar y de encontrar soluciones”.

Como adelanto para la edición 2027 del Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales, se anunció la categoría Innovación en la Cobranza Municipal, impulsada por Tapipay. En ella serán reconocidos los gobiernos municipales que implementen soluciones innovadoras para mejorar sus procesos de cobranza, fortalezcan sus ingresos y generen mejores resultados para sus comunidades.

Alcaldes de México continuará con su labor periodística para localizar, reconocer y difundir las mejores acciones de gobierno para ampliar su alcance y contribuir a que estados y municipios puedan replicarlas en sus territorios, así como con la promoción de buenas prácticas generadas por el sector público y las herramientas y soluciones de la iniciativa privada que facilitan la labor estatal y municipal. 



Celaya: dos años de bienestar y transformación

La administración de Juan Miguel Ramírez Sánchez cumple dos años de colocar el bienestar en el centro de sus políticas públicas en Celaya, Guanajuato, mediante atención social, trabajo territorial, recuperación de espacios públicos, obra pública, seguridad y coordinación con el gobierno de México.

En su segundo informe, el Presidente Municipal destaca las acciones para atender rezagos históricos mediante infraestructura, jornadas comunitarias y nuevos espacios deportivos y culturales. El municipio prioriza la educación con 50 millones de pesos en becas para más de 12 mil estudiantes, a través del programa Paz y Bienestar; también impulsa políticas integrales de movilidad e inserción escolar, además de infraestructura, mantenimiento y equipamiento tecnológico, deportivo y cultural de planteles educativos.

La administración municipal de Celaya realizó 26 Jornadas por la Paz y brindó más de 191 mil atenciones en colonias y comunidades, en coordinación con el gobierno de México. Las jornadas rehabilitaron espacios públicos, canchas e iluminación, y acercaron trámites y servicios a las familias. Bajo el principio de “el pueblo es el centro”, la estrategia busca escuchar, atender y responder con acciones concretas directamente en el territorio.

La apertura de un segundo Pilares (Puntos de Innovación, Libertad, Arte, Educación y Saberes) y la actividad continua del primer

espacio permitieron impartir 43 talleres gratuitos en beneficio de 3,767 personas. Además, los espacios de reconstrucción comunitaria a través del arte, EsperanzArte, cuentan con 65 centros culturales que ofrecen 262 talleres, con la participación de 106 docentes y alrededor de 5 mil personas beneficiadas.

Gracias al trabajo conjunto con el gobierno de México, Celaya reporta avances en proyectos que podrían tener un impacto de largo plazo, entre ellos el Polo de Desarrollo para el Bienestar, la Puerta Logística y el Tren de Pasajeros, además de obras de infraestructura social como el Hospital Regional del IMSS, nuevos bachilleratos, la Universidad Rosario Castellanos y cuatro Centros Educativos de Cuidados Infantiles.

La coordinación federal también acerca otros beneficios para la ciudadanía, como las Viviendas del Bienestar, la presencia de la Financiera del Bienestar, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) y el Registro Agrario Nacional Móvil. El municipio también impulsa programas como Jóvenes por el Barrio, Semilleros Creativos, el Centro Comunitario México Imparable y las Jornadas por la Paz.

El reto para la segunda mitad de la administración consiste en consolidar resultados, mantener los avances en seguridad, dar continuidad a las obras y concretar los proyectos estratégicos. A dos años, Celaya presenta un balance que combina política social, infraestructura, deporte, cultura y coordinación federal.

MÁS ACCIONES

- Fomento de actividad física y convivencia comunitaria para niños, jóvenes y adultos.
- Construcción de cinco nuevas canchas de fútbol con apoyo del gobierno de México: dos en Deportiva Sur y tres en las antiguas instalaciones de Celanese Mexicana, FOVISSSTE y Los Olivos.
- Inversión cercana a 600 millones de pesos en obra pública durante dos años.
- Realización de 752 operativos Barredora en las principales calles.
- Disminución del 78 por ciento en homicidios dolosos en dos años.
- Implementación del Plan Esperanza, con enfoque en tecnología, información y coordinación para mejorar la capacidad de reacción ante emergencias.

Fuente: gobierno municipal de Celaya.



Cargos clave Proceso Electoral 2026-2027

Gobiernos estatales

¿Cuántos?

17 gubernaturas

Gobernadores por renovar en 17 entidades federativas.



53.1%
del total de los estados del país

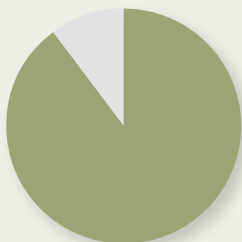
Ayuntamientos y alcaldías

¿Cuántos?

2,211 ayuntamientos y 16 alcaldías

2,227 gobiernos locales por renovar de las 2,478 localidades del país.

Durango y Veracruz no tendrán elecciones.



89.8%
del total de municipios y alcaldías

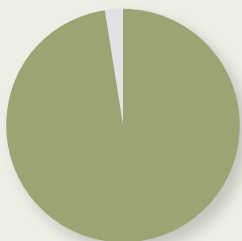
Congresos locales

¿Cuántos?

1,098 diputados locales

Renovación de 1,098 diputaciones locales de un total de 1,123.

Coahuila no tendrá elecciones.



97.7%
del total de congresos locales del país

Cargos federales

¿Cuántos?

500 diputados federales

300 de mayoría relativa y

200 de representación proporcional.

Los procesos electorales locales ya comenzaron y darán paso a la renovación de 19 mil 609 cargos de elección popular en las 32 entidades del país. A nivel federal se disputarán 500 diputaciones, en una elección intermedia de grandes dimensiones e impacto nacional



FOTO: ©MIKKOLEM/DREAMSTIME.COM

Cargos municipales

Presidencias municipales: 1,786

Sindicaturas: 1,686

Regidurías: 14,365

Cargos auxiliares: 437

Cargos en alcaldías

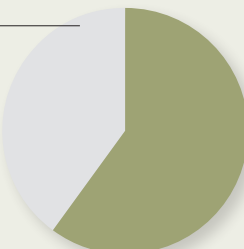
¿Cuántos?

16 alcaldes y 204 concejales

El número de concejales puede ser 10, 12 o 15 en cada alcaldía, y se define por el total de población.

60%

se elige por voto directo, mediante la planilla del ganador



40%

se define por representación proporcional

Entidades con más cargos a elegir

Puebla: 2,285

Jalisco: 1,519

Estado de México: 1,291

Oaxaca: 1,288

Chiapas: 1,161

Gubernaturas que se renuevan por partido:



Partido Acción Nacional:
3 de 4



Partido Revolucionario Institucional: 0 de 2



Partido Verde Ecologista de México: 1 de 1



Movimiento Ciudadano:
1 de 2



Morena: 12 de 23

Para tener presente

- Los procesos locales comenzaron en septiembre y continuarán hasta enero de 2027, según la entidad.
- El 6 de junio se llevará a cabo la jornada electoral.
- Las 128 senadurías y la Presidencia de la República se renovarán en 2030.



VOLAMOS AL ALCANCE DE TUS NEGOCIOS



Rentabilidad y Calidad en el Servicio

PUNTUALIDAD | SEGURIDAD

RENTA DE HANGAR | HELIPUERTO

FBO

Reservaciones e información:

55 5985 9574 | contacto@millenniumair.com.mx

Calle 6, Hangar 52, Aeropuerto Internacional
de Toluca. C.P. 50200



En un municipio de apenas 70.8 kilómetros cuadrados, con 132 mil habitantes y una intensa actividad económica, la administración de Mauricio Farah Giacomán concentra esfuerzos en seguridad, movilidad, servicios e innovación

Ciudad próspera e innovadora

► POR ISAÍAS OCAMPO GAONA

FOTO: CORTESÍA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA

San Pedro Garza García, Nuevo León.- Gobernar San Pedro Garza García implica mantener los estándares de una ciudad pequeña en extensión territorial, aunque con una dinámica económica y urbana que rebasa ampliamente sus límites. En sus 70.8 kilómetros cuadrados habitan 132 mil 169 personas, según el Censo de Población y Vivienda 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi); no obstante, diariamente llegan trabajadores, estudiantes y visitantes procedentes de otros municipios del área metropolitana de Monterrey.

En este contexto, Mauricio Farah Giacomán asumió la Presidencia Municipal con el compromiso de dar continuidad al proyecto de gobierno de Mauricio Fernández Garza y, al mismo tiempo, acelerar acciones en las áreas que considera prioritarias: seguridad, movilidad y calidad de vida.

En entrevista con *Alcaldes de México*, Farah Giacomán refiere que San Pedro acumula 700 días consecutivos con la percepción de inseguridad más baja del país, según la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del Inegi. Este resultado, asegura, responde a una estrategia permanente que combina presencia policial, vigilancia territorial y tecnología.

El municipio incorporó 350 cámaras corporales para sus agentes y adquirió 105 nuevas unidades policiales equipadas con tecnología de última generación. Cuenta, además, con alrededor de 600 policías para una población de poco más de 132 mil habitantes y con un C4 que concentra herramientas de inteligencia y análisis. La premisa, explica el alcalde, es no bajar la guardia. “La seguridad es algo que tienes que hacer todo el tiempo, todos los días, 24 horas, 365 días”, resume Farah Giacomán.

RETO EN MOVILIDAD

La movilidad representa uno de los principales retos en San Pedro Garza García debido a que su actividad económica genera una

importante circulación diaria de personas provenientes de otros municipios. Una de las respuestas a este desafío es el Circuito Municipal de Transporte, integrado por 11 rutas gratuitas que recorren San Pedro y conectan con el sistema metropolitano. El servicio registra alrededor de 100 mil usuarios al mes y facilita los desplazamientos de quienes llegan al municipio para trabajar.

Además, el alcalde resalta proyectos de infraestructura como el complejo vial de Los Tubos, sobre Gómez Morín; la renovación de avenida Alfonso Reyes, y la interconexión entre Lázaro Cárdenas y Morones Prieto.

En Los Tubos el objetivo es transformar uno de los puntos de mayor congestión de la zona y mejorar la circulación hacia Gómez Morín, Vasconcelos y Calzada del Valle. Alfonso Reyes tendrá carriles y banquetas más amplios, arbolado y cableado subterráneo, mientras que la nueva interconexión permitirá canalizar parte del tránsito que atraviesa San Pedro sin incorporarse a sus principales arterias.

De acuerdo con Farah Giacomán, estas obras cuentan con inversiones superiores a mil millones de pesos para mejorar la movilidad metropolitana. “San Pedro tiene la capacidad de poder hacerlas con mucho esfuerzo y obviamente con todas las aportaciones que hacen los ciudadanos. Vale mencionarlo porque yo creo que ningún municipio hace este tipo de obras tan importantes que aquí les damos mucha relevancia”.

MANTENIMIENTO PREVENTIVO

La infraestructura vial va acompañada de una política de mantenimiento preventivo. El programa de recarpeteo pretende renovar alrededor del 10 por ciento de las vialidades cada año, considerando que una carpeta asfáltica tiene una vida útil aproximada de ocho a 10 años.

La idea es que el programa recorra todo el municipio en una década y vuelva a comenzar el ciclo, evitando que las



► **Mauricio Farah Giacomán**
Presidente Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León

calles lleguen al deterioro que obliga a realizar intervenciones más costosas.

Algo similar ocurre con el alumbrado. Las luminarias fueron homologadas con tecnología led, aunque con diferentes capacidades de acuerdo con el tipo de vialidad. Además de mejorar la eficiencia, la medida busca contribuir a la seguridad y permitir un mayor aprovechamiento de los espacios públicos durante la noche.

ECONOMÍA INCLUYENTE

San Pedro es uno de los municipios económicamente más

dinámicos de Nuevo León. Sin embargo, la prosperidad no elimina las necesidades sociales. Para atenderlas, el gobierno municipal mantiene programas como las clínicas municipales, que ofrecen servicios médicos y medicamentos gratuitos. Según el alcalde, cerca de 10 mil personas han sido beneficiadas.

Cada domingo, el programa San Pedro de Pinta reúne entre 5 mil y 10 mil personas y alberga el Mercado de la Fregonería, donde pequeños productores comercializan artículos elaborados por ellos mismos. “Algunas marcas hoy reconocidas que empezaron en supermercados chiquitos y luego en grandes tiendas departamentales, ahorita distribuyen por todo México y algunos hasta exportan a Estados Unidos, y todo comenzó en un mercado”, resalta el alcalde. El mercado funciona así como un escaparate para convertir iniciativas familiares en pequeños negocios con capacidad de crecimiento.

En materia financiera, la administración busca combinar una elevada recaudación con disciplina en el gasto. El alcalde señala que cerca del 90 por ciento de los contribuyentes pagó el predial durante el año anterior. Los recursos son dirigidos prioritariamente a seguridad, servicios públicos, pavimentación, parques, iluminación e infraestructura.

ATENCIÓN DIGITAL CERCANA

En cuanto a digitalización, uno de los proyectos más representativos del municipio es SAM, el chatbot municipal que permite reportar baches, luminarias apagadas, problemas en parques y otras incidencias. Los reportes son canalizados a las áreas respon-

sables y, de acuerdo con el alcalde, alrededor del 90 por ciento puede gestionarse mediante el sistema, con respuesta en menos de 48 horas.

La tecnología, plantea Farah Giacomán, tiene sentido solo si facilita la relación entre gobierno y ciudadanía.

En una ciudad donde las expectativas ciudadanas son altas y donde la actividad metropolitana genera presiones adicionales, Farah Giacomán define el legado que busca dejar en cinco conceptos: un San Pedro “más seguro, conectado, eficiente y, por supuesto, cercano a la gente”. ▲



Morelia brilla en construcción de paz

Morelia, la capital de Michoacán,

vive hoy un antes y un después en Construcción de la Paz, concepto impulsado por el Presidente Municipal, Alfonso Martínez Alcázar, que no se limita solo a acciones

policiales, sino que integra a diversas áreas del gobierno local. El alcalde asegura que una verdadera Construcción de la Paz requiere una postura proactiva para el desarrollo de la niñez, juventud, cultura, turismo y economía.

En este sentido, el DIF Morelia, encabezado por su Presidenta Honoraria, Paola Delgadillo Hernández, cuenta con diversos Centros Spot distribuidos en la ciudad para ofrecer actividades a niños y jóvenes. Estos espacios alejan a la niñez y a la juventud de conductas delictivas, potencian sus habilidades y talentos, e impulsan a jóvenes a convertirse en campeones nacionales e internacionales de box, artes marciales, danza urbana, calistenia y competencias tecnológicas.

Cambios de paz

Durante 2021, Morelia ocupaba el tercer puesto nacional en violencia hacia la mujer; sin embargo, en solo un año de la administración encabezada por Martínez Alcázar, el municipio salió de este puesto y también del top 100 en la materia.

Una de las estrategias son las zonas seguras para mujeres Punto Naranja, denominadas así por el Día Naranja de lucha contra la violencia

hacia la mujer, que se conmemora el 25 de cada mes. Estos puntos fueron instalados en más de 600 comercios e instituciones públicas y privadas, con una amplia aceptación que ha permitido su adopción en sitios

tan diversos como el Palacio Legislativo del Congreso del Estado de Michoacán y las sucursales de tiendas OXXO.

Por su parte, el Secretario del ayuntamiento de Morelia, Yankel Benítez Silva, destacó, en el marco de la jornada *Morelia en voz de sus mujeres: Memorias a través del tiempo*, los avances del municipio para disminuir la violencia contra las mujeres y el compromiso por seguir construyendo políticas públicas en ese sentido. Agregó que, en materia de cultura, Morelia pasó de no contar con una dependencia dedicada a este tema hasta 2016 a ostentar hoy el nombramiento de Ciudad Creativa de la Música y a consolidar, en solo cuatro ediciones, la Feria Internacional del Libro y la Lectura de Morelia (FILLM).

Ante cuestionamientos sobre si el arte y la cultura contribuyen a alejar a las nuevas generaciones de actividades delictivas, el alcalde Martínez Alcázar ha señalado: "Sin duda alguna, desde hace 10 años comenzamos a hacer un mapa de nuestra ciudad, en donde veíamos de dónde era una persona que cometía un delito para poder ahí llevar música, deporte, oportunidades, Centros Spot y cultura".



También hizo referencia a uno de los proyectos que mayor éxito han tenido entre la ciudadanía desde la creación de la Secretaría de Cultura de Morelia (Secultura): las Cabinas de Lectura *Morelia se Lee*, tres módulos atractivos ubicados en espacios icónicos al aire libre, donde los morelianos pueden solicitar libros en préstamo para leer en el lugar o llevar a sus hogares.

El edil destacó que, mientras a inicios de la década de 2010 prevalecía el temor a visitar el estado y su capital, hoy Morelia recibe más turistas y visitantes, registra una mayor estancia promedio y concentra un mayor número de vuelos nacionales e internacionales que arriban a la capital michoacana.

De 2021 a 2025, la afluencia turística a Morelia ascendió de poco más de 3 millones de personas a más de 7 millones, de acuerdo con datos del Sistema Nacional de Información Estadística del Sector Turismo de México (Datatur) y del sector hotelero local. La derrama económica también creció 100 por ciento, al pasar de 3 mil 54 millones de pesos en 2021 a más de 7 mil 700 millones en 2025.

Además de consolidar y proyectar una imagen de seguridad y Construcción de la Paz en Morelia, el Presidente Municipal emprendió otra acción clave para el repunte del turismo: sacar la tradición del Día de Muertos de los panteones y llevarla a las calles y los espacios públicos de la ciudad. El propio alcalde impulsó esta postura desde su primera administración municipal (2015- 2018) y la consolidó en poco tiempo gracias al apoyo de la ciudadanía y el empresariado, a tal punto que

la temporada del Día de Muertos en Morelia se ha convertido en un imán para el turismo asiático, que considera a la capital michoacana como “el lugar al que hay que ir” para vivir esta conmemoración.

Liderazgo de la policía municipal

El fortalecimiento de la Policía Morelia avanza con apoyo psicológico para sus agentes y la suma de vehículos especializados para sus labores.

Con el objetivo de dotar a los agentes de herramientas que les permitan un manejo adecuado de sus emociones durante el ejercicio de sus funciones, la Unidad de Capacitación Policial lleva a cabo la jornada Control Saludable del Manejo de las Emociones en el Actuar Policial.

En agosto de este año, Alfonso Martínez Alcázar dio el banderazo de salida a una flotilla de nuevas patrullas para las labores de la Policía Morelia, diseñadas específicamente para la función policial.

De esta forma, Morelia destaca como referente nacional en materia de seguridad, gracias al liderazgo del alcalde Martínez Alcázar, quien, con una visión clara, ha logrado hacer brillar a la ciudad y colocarla como un destino seguro en un estado tan convulso como Michoacán.

Impulso a Policía Morelia

- Creación de la Policía Morelia durante el periodo 2015-2018.
- Dignificación y fortalecimiento institucional durante el periodo 2021-2024.
- Consolidación y liderazgo mediante profesionalización, tecnología y equipamiento.
- Incorporación de cámaras corporales y fortalecimiento del Centro de Comando, Control, Comunicaciones, Sistema de Inteligencia, Investigación y Análisis (C4 SIIA).

Fuente: gobierno municipal de Morelia.

DE SOLO NEGOCIOS

a experiencias diversas

Nuevo León diversificó su sector turístico en favor de la economía local, al aprovechar su liderazgo como destino de reuniones bajo un enfoque innovador

► POR IAN LÓPEZ SÁNCHEZ

FOTO: ©DANILO ASCIONE/DREAMSTIME.COM

En materia de negocios, Nuevo León concentró durante años su actividad turística en congresos, convenciones, reuniones corporativas e inversiones, que se consolidaron como uno de los principales motores del sector en la entidad. Sin embargo, esta vocación coexistió con una oferta turística mucho más amplia, que incluía montañas, pueblos, gastronomía, cultura, deporte y entretenimiento.

A partir de esta oferta, la administración estatal amplió la visión turística de Nuevo León y comenzó a aprovechar su patrimonio más allá del segmento de negocios. La Copa Mundial de 2026 representó una oportunidad para acelerar esta diversificación y proyectar al estado como un destino capaz de recibir visitantes con intereses diversos.

De acuerdo con la Secretaría de Turismo de Nuevo León, Maricarmen Martínez Villarreal, esta transición consistió precisamente en convertir esos activos en productos turísticos capaces de complementar la experiencia del visitante de negocios y, al mismo tiempo, incorporar nuevos perfiles de viajeros. “Nuevo León mantiene su liderazgo como un destino de negocios, eso no lo vamos a quitar y eso seguirá en el futuro. Pero hoy vemos más allá de mostrarnos al mundo como un nicho para hacer turismo de negocios y regresar; hoy presentamos

una oferta mucho más completa”, explica la funcionaria estatal.

Esta estrategia, según refiere Martínez Villarreal, no buscó sustituir el turismo de negocios, sino ampliar el motivo de viaje. Así, quien antes llegaba por una reunión y de inmediato regresaba a casa, ahora puede extender su estadía y recorrer un Pueblo Mágico; quien asiste a un congreso puede conocer la gastronomía regional; y quien viaja por un partido, concierto o festival puede prolongar su estancia para descubrir otros municipios.

EL ORIGEN DEL CAMBIO

Uno de los cambios centrales fue dejar de

considerar los atractivos locales como elementos aislados y comenzar a integrarlos en una oferta turística conjunta. Martínez Villarreal detalló que, desde la creación de la Secretaría de Turismo, en 2021, comenzaron a trabajar con los municipios para identificar qué podían ofrecer y poner en valor recursos que ya existían, como senderos, ríos, gastronomía, patrimonio, tradiciones y espacios naturales. “Al inicio de la administración del Gobernador Samuel García Sepúlveda fue cuando se creó nuestro Sector; antes no existía, y ese era un claro síntoma de que Nuevo León era visto únicamente como espacio para hacer negocios. Sin embargo, desde que llegamos apostamos desde el día uno por diversificar nuestro producto turístico, que ya existía, pero que pusimos en la conversación nacional e internacional”, señala.

Ahora mismo, el sitio oficial de la Secretaría de Turismo destaca que la entidad



Oferta turística de Nuevo León

Tipo de experiencia	Ejemplos
Urban	Experiencias y atractivos urbanos
Trendy	Entretenimiento y nuevas tendencias
Naturaleza	Montañas, parques y espacios naturales
Salud y bienestar	Turismo médico y bienestar
Cultural	Museos, patrimonio y tradiciones
Aventura	Senderismo y actividades de naturaleza
Pasión deportiva	Fútbol y eventos relacionados con el deporte
Reuniones	Congresos, convenciones y negocios

Fuente: Nuevo León Travel.



cuenta con ocho tipos de turismo: *urban*, *trendy*, naturaleza, salud y bienestar, cultural, aventura, pasión deportiva y reuniones.

HOTELES Y EXPERIENCIAS

Para la Secretaría de Turismo estatal, la iniciativa privada también fue determinante. La profesionalización de la cadena de valor permitió desarrollar nuevas experiencias y adaptar la oferta a un visitante que busca algo más que hospedaje.

De acuerdo con Martínez Villarreal, la reserva de experiencias turísticas aumentó 233 por ciento respecto al año anterior, una señal de que los visitantes salen de los hoteles y espacios corporativos para consumir otros productos.

Según datos del Observatorio de Turismo Sostenible del gobierno de Nuevo León, correspondientes al periodo de enero a junio de 2026, la entidad registró lo siguiente: 83 por ciento de los turistas que la visitan son nacionales; 1 millón 578 mil 10 visitantes hospedados; una derrama económica

de 19 mil 420 millones de pesos; 17 mil 995 cuartos disponibles en promedio, y 8 millones 299 mil 553 visitantes a parques.

LA EXPERIENCIA MUNDIALISTA

Martínez Villarreal explica que, una vez concluida la Copa Mundial de 2026 y con base en las cifras que respaldan esta capacidad de diversificación turística, el objetivo ahora es que esa capacidad no desaparezca después del evento. El legado, explica la funcionaria, consiste en que Nuevo León desarrolló capacidades

para competir por visitantes con otros grandes destinos nacionales. “Ya hoy día compito con la Ciudad de México, ya compito con Jalisco. Entonces, el reto no solamente es seguir atrayendo a esos visitantes, sino lograr que permanezcan más tiempo, que gasten más y que regresen”, afirma la funcionaria.

Por último, la titular de Turismo explicó cómo la diversificación también llegó a las herramientas digitales. Entre ellas destaca el Pasaporte Nuevo León, que integra 13 rutas turísticas y utiliza inteligencia artificial para recomendar recorridos de acuerdo con los intereses y el tiempo disponible del visitante.

La nueva Ley de Desarrollo y Fomento Turístico Sostenible también incorpora criterios de sostenibilidad, innovación y planeación, además de establecer reglas para modalidades de hospedaje mediante plataformas digitales. “Nuevo León demostró durante el Mundial que está preparado para recibir al mundo. Ahora nuestro compromiso es que esa capacidad se traduzca en turismo, más inversión y más oportunidad para todas las regiones del estado”, concluye. 

Turismo en el estado

Visitantes hospedados	1 millón 578 mil 10
Derrama económica turística	19 mil 420 millones de pesos
Estadía promedio	1.91 noches
Cuartos disponibles en promedio	17 mil 995
Visitantes a parques	8 millones 299 mil 553
Turistas nacionales	83 por ciento
Pasajeros del Aeropuerto de Monterrey	7 millones 477 mil 678

Fuente: Observatorio de Turismo Sostenible del gobierno de Nuevo León.



Nuevo STADLER Air Drum Sifter - Diseñado para garantizar la separación fiable de materiales pesados y ligeros

El STADLER Air Drum Sifter combina el separador de aire con un tambor de división integrado en un único sistema compacto y de alta eficiencia, lo que garantiza una separación de materiales precisa y fiable.

- Flujo de aire ajustable para una separación precisa de fracciones pesadas y ligeras
- Eliminación integrada de contaminantes ligeros como film y papel
- Sistema de recirculación de aire energéticamente eficiente
- Adaptado a sus materiales y requisitos de proceso

STADLER Air Drum Sifter: Inteligente. Eficiente. Fiable.

STADLER Recycling México

Natalya Duarte
04455 17 87 58 26
nd@stadlermexico.com
www.w-stadler.de/es

STADLER®
La tecnología más eficiente

Normas para un **MEJOR DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL**

El diputado Javier Cruz propone iniciativas para robustecer la estructura orgánica municipal y garantizar perfiles adecuados en cargos públicos estratégicos

► POR MARTHA PALMA MONTES

FOTO: CORTESÍA DE LA OFICINA DEL DIP. JAVIER CRUZ

Fortalecer la protección de las finanzas públicas municipales mediante la designación transparente de las personas titulares de las tesorerías, con base en criterios de certificación, experiencia y perfil académico, es un tema prioritario para el diputado Javier Cruz Jaramillo, quien propuso reformas a la Ley Orgánica Municipal del Estado de México en materia de designación, control y responsabilidad de las tesorerías municipales.

El legislador advierte que algunos ayuntamientos designan tesoreros o encargados por seis meses para eludir la certificación. “Queremos erradicar los nombramientos por compadrazgo o afinidad política y los perfiles sin experiencia; necesitamos ser más puntuales en la Ley sobre los requisitos para dirigir la Tesorería Municipal”.

Explica que, si bien la normatividad establece requisitos para desempeñar la titularidad de la Tesorería Municipal y reconoce la atribución del ayuntamiento para nombrar y remover a quien ocupe el cargo, el diseño normativo vigente no desarrolla de manera suficiente un esquema integral de control preventivo ni de reacción institucional ante riesgos o afectaciones a la hacienda pública.

En virtud de lo anterior, su iniciativa de reforma plantea que las personas integrantes del ayuntamiento que intervengan en el nombramiento o remoción de quien ocupe la titularidad de la tesorería asuman responsabilidad administrativa, civil y, en su caso, penal cuando, por su actuación u omisión, autoricen, toleren o mantengan

■ **Javier Cruz Jaramillo.** Es ingeniero civil por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Fue Presidente Municipal de Zacazonapan de 2000 a 2003 y síndico de 2019 a 2021. Actualmente es diputado local de Morena, representante del Distrito X de Valle de Bravo y Presidente de la Comisión de Planeación y Gasto Público.



FOTO: ©NATALIA KOTLIAR/
DREAMSTIME.COM

14/11/2025

Iniciativa para incorporar las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación a la administración municipal, con el propósito de fortalecer el cumplimiento de los planes de desarrollo.

Iniciativa para aumentar las penas por daño, destrucción o pérdida de ecosistemas, especies de flora o fauna, recursos naturales o equilibrio ambiental, así como por afectaciones a la salud pública.

FOTO: ©MELPOMENEM/
DREAMSTIME.COM

26/06/2026

Iniciativa para ampliar los requisitos y establecer la exigencia de mayoría calificada en los cabildos para el nombramiento y la remoción de la persona titular de la Tesorería Municipal.

Iniciativa para incorporar el uso de tecnologías de la información y comunicación en los procedimientos del Tribunal Estatal de Conciliación y Arbitraje y sus salas.

07/07/2026



FOTO: ©FIZIKES/DREAMSTIME.COM

dicho nombramiento con dolo, conflicto de interés o negligencia grave, y ello genere daño, menoscabo o riesgo para la hacienda pública municipal.

Además, quienes aspiren al cargo de Tesorero Municipal deberán aprobar una evaluación de control de confianza, practicada por la Unidad Estatal de Evaluación de Confianza o por el órgano estatal competente dentro de los seis meses posteriores al inicio de funciones, y contar con dictamen de idoneidad técnica y financiera emitido por el Instituto Hacendario del Estado de México, a solicitud del ayuntamiento, dentro del mismo plazo.

Cruz Jaramillo también ha identificado deficiencias en la certificación y en los perfiles de quienes encabezan las secretarías de los ayuntamientos y las áreas de Seguridad Pública Municipal, por lo que ya trabaja en una propuesta para fortalecer los requisitos de postulación y priorizar la experiencia, una trayectoria intachable y un amplio respaldo institucional y social.

CONTINUIDAD DE POLÍTICAS

Para consolidar planes, programas y acciones gubernamentales, el diputado Javier Cruz Jaramillo propone que los municipios tengan la obligación de instalar Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación.

Su iniciativa, que busca reformar los Artículos 32, 87 y 115 y adicionar el Artículo

96 septdecies de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, plantea que estas unidades coordinen a los órganos, organismos y dependencias de la administración pública municipal para la formulación, aprobación, ejecución, control y evaluación de los planes de desarrollo municipal y sus programas.

Entre las funciones de la persona titular de la unidad destacan coordinar los trabajos del Comité y de la Comisión de Planeación para el Desarrollo Municipal; así como articular con la Tesorería y las dependencias de la administración local la elaboración del anteproyecto, proyecto y presupuesto de egresos municipal, vinculados al Plan de Desarrollo Municipal y alineados con los sistemas estatal y nacional de planeación.

El legislador subraya que “las Unidades fiscalizan el gasto, miden el impacto real de las políticas públicas y aseguran el cumplimiento de los planes de desarrollo municipal. Hemos visitado ayuntamientos que no las tienen en sus organismos y recurren a la improvisación, por ello considero pertinente incorporarlas de manera obligatoria en las estructuras de la administración municipal”.

DELITOS AMBIENTALES

El diputado local formuló una iniciativa para establecer sanciones de hasta 18 años de prisión, con agravantes, por el delito de ecocidio cuando este provoque daños irreversibles

o afecte ecosistemas estratégicos; ocurra en áreas naturales protegidas, zonas de recarga hídrica, humedales o corredores biológicos, o afecte especies en peligro de extinción o endémicas.

Su propuesta de reforma al Código Penal estatal establece las mismas sanciones cuando las personas responsables utilicen sustancias tóxicas que pongan en riesgo la salud humana; cuando quien cometa el delito sea servidor público o actúe con abuso de autoridad; en casos de reincidencia, colusión empresarial o participación de grupos organizados, y cuando el daño ambiental cause afectaciones directas a comunidades indígenas o rurales.

Al respecto, el legislador comenta: “Esta iniciativa busca combatir la tala clandestina, los incendios provocados, la contaminación de cuerpos de agua y tiraderos de basura a cielo abierto, entre otras problemáticas que observamos a las faldas del Nevado de Toluca y en el Río Grande”.

Finalmente, el diputado manifiesta su preocupación por los problemas históricos de suministro de energía eléctrica y los apagones que afectan a alrededor de 44 municipios de distintas regiones del Estado de México. Por ello, plantea presentar un posicionamiento y promover la asignación de recursos en el presupuesto federal para atender esta problemática mediante inversiones importantes en infraestructura eléctrica. 

► POR LEONARDO ARAMIS FLORES CARRANZA
IG: @NEVERMINDMEXICO

■2



■1



(1) Joya plegable. Motorola lleva su icónico teléfono plegable al mundo de la alta joyería con el razr 70 con *Crystals by Swarovski*. Esta edición especial incorpora 35 cristales Swarovski colocados a mano y uno adicional de 32 facetas en la bisagra. El equipo integra pantalla exterior AMOLED de 3.6 pulgadas, pantalla plegable AMOLED de 6.9 pulgadas, cámara dual de 50 MP, funciones de inteligencia artificial (IA) y batería de 4,800 mAh.

(2) Limpieza a vapor. Dreame lleva la limpieza del hogar a otro nivel con la Aqua20 Pro Ultra Roller X Complete, una aspiradora robot con vapor y *mop roller*. El equipo genera vapor a 180 °C para eliminar manchas y utiliza agua limpia de forma continua para evitar la redistribución de suciedad. Su rodillo alcanza hasta 8 cm adicionales para limpiar esquinas, incorpora 40,000 Pa de succión y reconoce más de 320 objetos durante la navegación.

(3) Cine en casa. La nueva Beam Ultra lleva el sonido cinematográfico al hogar en una barra de tamaño mediano. Sus nueve altavoces, incluidos dos orientados hacia arriba, crean un campo Dolby Atmos 7.1.2 con graves más cálidos. El canal central mejora la claridad de los diálogos y ofrece cuatro niveles de mejora de voz con IA, además de un modo Sonido Nocturno.

(4) Audio con estilo. JBL convierte los audífonos en un accesorio de moda con los Soundgear Clips, un diseño tipo *ear cuff* que combina acabados translúcidos y metálicos. La tecnología OpenSound ofrece sonido amplio y natural, con Bass Boost y mayor privacidad auditiva. El arco flexible abraza la oreja y proporciona hasta 32 horas de autonomía, carga rápida y resistencia al polvo y al agua.

(5) Salud inteligente. El Google Pixel Watch 5 convierte la muñeca en un centro de bienestar con IA. Disponible en 41 y 45 mm, incorpora pantalla Actua 360 con brillo de hasta 3,000 nits, Wear OS 7.0, GPS de doble frecuencia y sensores para monitorear estrés, actividad y recuperación. Google Health Coach, con Gemini, ofrece orientación personalizada. El modelo de 45 mm alcanza hasta 40 horas de batería con pantalla siempre activa.

■3



■4



■5



Algo
GRANDE
está pasando

Visita
San Luis **amable**



"SAN LUIS"
CAPITAL



Esta guía reúne soluciones innovadoras y casos de éxito que contribuyen a fortalecer la eficiencia y calidad de la administración pública.

Plataforma **dirigida a tomadores de decisiones**, donde gobiernos y empresas comparten experiencias, buenas prácticas y soluciones para enfrentar los retos de la gestión pública.

PRÓXIMA EDICIÓN, NOVIEMBRE 2026

¡Anúnciate!

ALCALDES
DE MÉXICO®