ALCALDES DE MÉXICO

Foro ABC para Nuevas Administraciones

10 medidas para incrementar los recursos municipales

José Octavio Acosta Arévalo

Problemática actual en los municipios

- La concentración y dispersión de las poblaciones genera problemas cada vez más complejos para la prestación de los servicios públicos básicos (crecimiento urbano-rezago de servicios).
- Con frecuencia existen intereses en conflicto y polarización en las comunidades.

- La población incrementa sus expectativas y demandas.
- Los recursos financieros de los gobiernos son limitados.
- Existe una baja capacidad de pago en muchas localidades y los gobiernos temen asumir el costo político de cobrar impuestos.
- Crecen más las necesidades que los ingresos recaudados.
- Los recursos humanos del gobierno están desorganizados (No existen objetivos claros, las funciones no están definidas, los perfiles no corresponden con las funciones a desarrollar).

Se requieren administraciones locales “modernas” con visión de futuro

- Que no piensen en un municipio para tres años, sino para toda la vida.
- Que manejan los recursos con eficacia y eficiencia.
- Que sepan trabajar con los recursos disponibles (escasos).
- Que muestren alto rendimiento.
- Que satisfagan a la comunidad y los usuarios.
- Que verdadera y eficazmente contribuyan a facilitar los procesos y mediar en busca de consensos.

Un gobierno local exitoso es aquel que mantiene una hacienda fuerte y sana que le permita:

“Promocionar el bienestar de todos su habitantes”

- Generando mayores ingresos y recursos.
- Controlando el gasto.
- Involucrando a todos los sectores de la comunidad.
- Manteniendo un balance financiero (ingresos-egresos).

1. Reconocer que la comunidad es principal fuente de poder municipal

- por su organización
- por su interés
- por su capacidad de iniciativa
- por su capacidad creativa

El éxito de una política gubernamental está basado en la buena y adecuada relación con la población

2. Fortalecer el asociacionismo municipal

- Privilegiar en todo momento la interlocución como sujetos colectivos, estableciendo relaciones horizontales federalistas.
- Construir y defender una agenda nacional por el desarrollo de todos los municipios.
- Sumarse activamente al movimiento municipalista por el desarrollo y la autonomía de los gobiernos locales.
- No implica confrontación, pero tampoco sumisión.

3. Profesionalizar a los servidores públicos hacendarios

- Asegurándose de que realmente sepan lo que tienen que hacer (correcta y oportunamente).
- Que realicen una adecuada planeación financiera y administración y gestión de recursos.
- Crear sistemas de certificación de los procesos hacendarios (recaudación de ingresos, Presupuesto de Egresos, elaboración de Cuenta Pública, rendición de cuentas).

4. Facilitar y estimular el pago de impuestos y derechos municipales

- Mayor número de cajas recaudadoras.
- Establecimiento de cajas temporales en áreas estratégicas (mercados, terminales de autobuses, escuelas, etc.)
- Ampliación de horarios y periodos de pago.

5. Simplificar trámites municipales

- Computarizar sistemas.
- Pago por Internet o en bancos.
- Actualización permanente del catastro y Padrón de Contribuyentes.
- Campañas publicitarias de promoción del pago asociándolo a la mejoría de servicios.

6. Manejo adecuado de la deuda pública

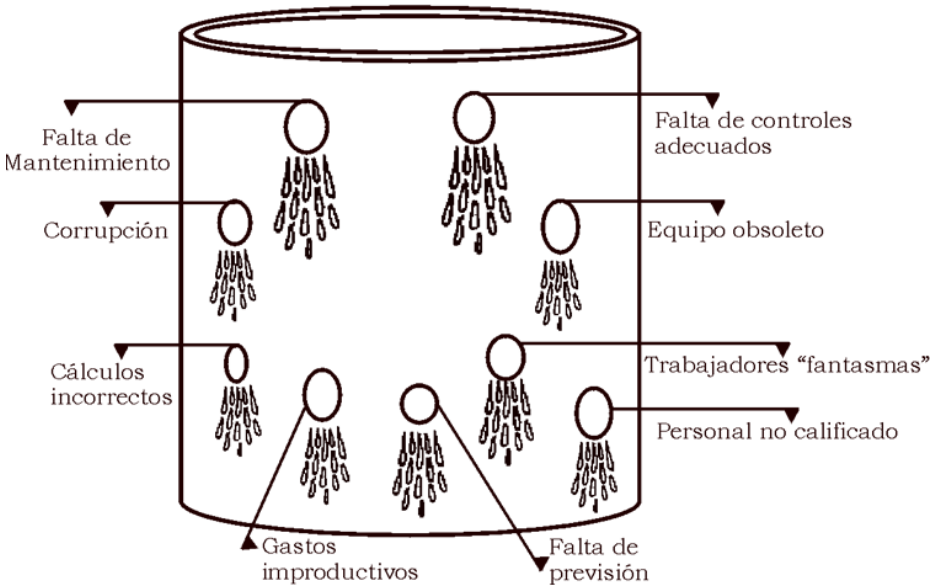
- Análisis de los convenios.
- Diseño de estrategia de pagos.
- Renegociación de modalidades y plazos.

7. Fortalecer los sistemas de control e Información

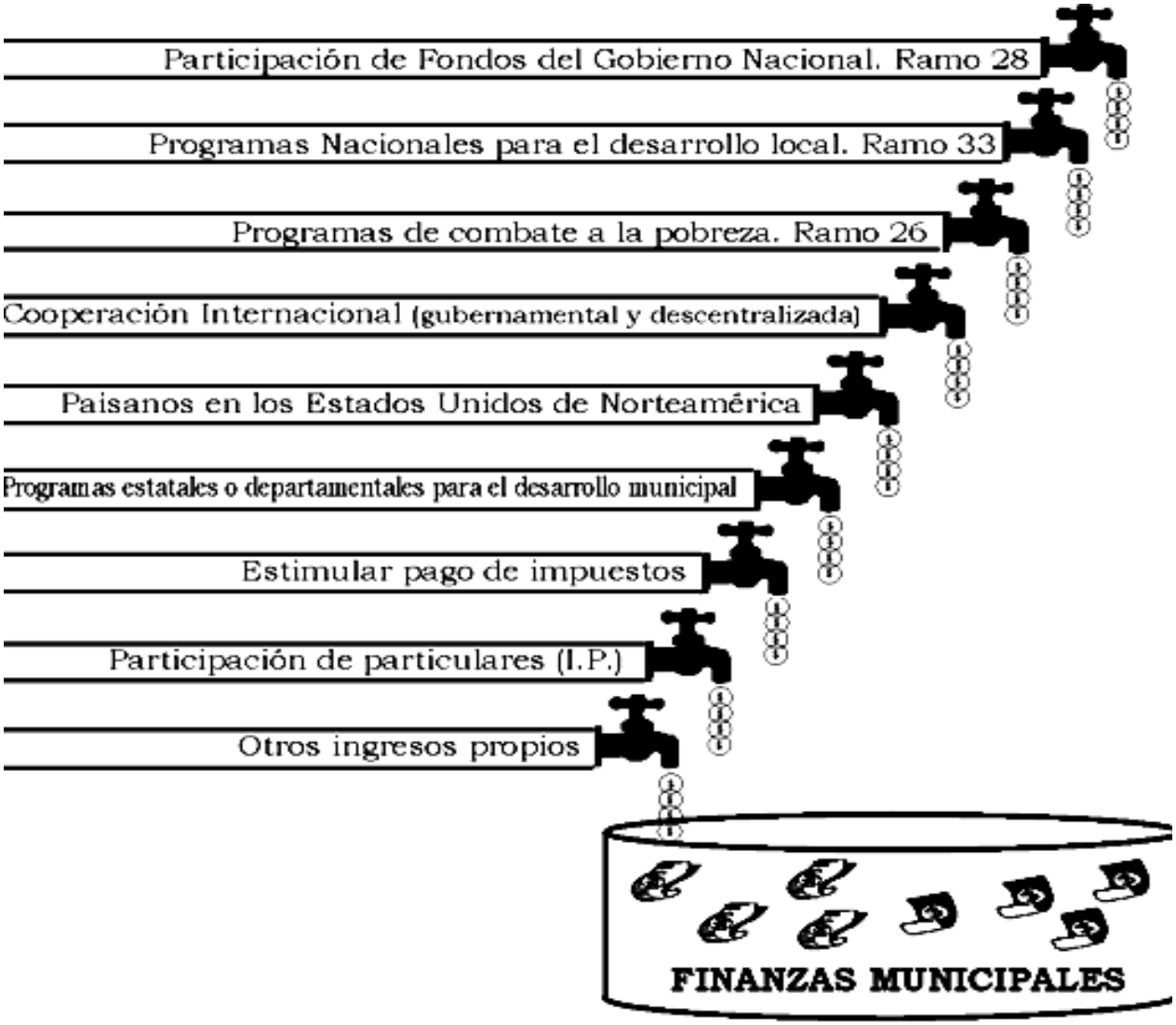
- Promover la Cultura del pago de impuestos y servicios (actuar con el ejemplo).
- Informar de obras y programas en los requerimientos de pago.
- Programa frecuente de radio del alcalde.
- Periódicos murales y mamparas en lugares públicos de alta concentración.
- Internet.
- Carta del alcalde a los ciudadanos.

8. Control de ingresos, tapar fuga de recursos y combate a la corrupción

- Asegurarse que todos los cobros realizados en vía pública ingresen a tesorería (recibos foliados y sellados, estímulos a inspectores, rotación de cargos)
- Buzones y campañas de denuncia de la corrupción (teléfono y computadora).



9. Diversificar fuentes de financiamiento



10. Dar un buen mantenimiento a los bienes municipales

- Mantener en buen estado vehículos, equipos, mobiliario y todos los bienes muebles e inmuebles del municipio.
- Establecer sistemas de control y monitoreo.

Conclusión

- Es más problemática la escasez de visión y liderazgo, que la escasez de recursos.
- El éxito del desarrollo municipal depende en un 70% de la visión y la organización, y un 30% de los recursos disponibles.

José Octavio Acosta A.
jacosta@icma.org
joseoacosta@yahoo.com.mx