

GUÍA

Mejor Gestión Pública

SOLUCIONES DE VANGUARDIA PARA GOBIERNOS QUE INNOVAN

NUEVAS HERRAMIENTAS PARA IMPULSAR LA INNOVACIÓN EN EFICIENCIA ENERGÉTICA, SEGURIDAD PÚBLICA, GESTIÓN DE RESIDUOS, ELECTROMOVILIDAD, FINANZAS SANAS Y MÁS EN MUNICIPIOS, ESTADOS Y FEDERACIÓN



NÚMERO 8
NOV 2025 / NOV 2026

ALCALDES ^{16 años}
DE MÉXICO



WARRIORS DEFENDER GRC

La plataforma ideal para la gestión pública moderna

Governance. Alinea procesos con los objetivos de gobierno.

Risk. Identifica y gestiona eventos que pueden poner en riesgo tu gestión.

Compliance. Cumple con normas legales y reglamentos de forma automatizada.

Beneficios de nuestro GRC

1. Interfaz simple e intuitiva
2. Escalable para todos los órdenes de gobierno
3. Integración con otros sistemas

¿Por qué necesitas tu gobierno un GRC?

- Seguir normativas que cambian constantemente
- Atender demandas ciudadanas y auditorías
- Implementar procesos más claros y eficientes
- Evitar riesgos operativos y legales

01

Propuestas para gobiernos innovadores y a la vanguardia

La Guía Mejor Gestión Pública reúne herramientas y soluciones diseñadas para los gobiernos estatales y municipales que buscan liderar la transformación

La evolución tecnológica no se detiene en el mundo. Cada año surgen nuevas aplicaciones basadas en herramientas que experimentan cambios o actualizaciones constantes, impulsando el desarrollo en los ámbitos económico, social o medioambiental.

Para las administraciones públicas, estos avances representan una oportunidad continua para mejorar su gestión y toma de decisiones, porque la ciudadanía exige cada vez más gobiernos innovadores que respondan de manera vanguardista e inteligente a los retos y necesidades que experimentan en el día a día.

En ese sentido, la octava edición de la *Guía Mejor Gestión Pública* ofrece un panorama amplio de herramientas y soluciones que desarrolla la iniciativa privada y que pueden marcar la diferencia en la forma de gobernar y servir a la ciudadanía. Asimismo, presenta las experiencias y programas más exitosos del sector público, que abonan a la construcción de administraciones públicas en sintonía con la evolución tecnológica y necesidades del mundo actual.

Cada página de esta publicación ofrece una serie de acciones y elementos propositivos que servirán de guía en la labor gubernamental, sin

importar el tamaño de la localidad. Los beneficios y alternativas de aplicación de las soluciones y experiencias aquí expuestas pretenden inspirar nuevas ideas a los tomadores de decisiones de todo el país.

En materia de sostenibilidad, las herramientas son variadas. Una de las más importantes y que representa mayores retos para los municipios es el manejo de residuos sólidos y su disposición final. Las experiencias del sector público que aquí presentamos muestran cómo incorporar a la ciudadanía y a organizaciones no gubernamentales para dar valor a los desechos e integrarlos a la economía circular. Por su parte, la iniciativa privada implementa soluciones para modernizar contenedores, compactadores y rutas de recolección de basura, así como la aplicación de la movilidad eléctrica en los vehículos destinados a la limpieza urbana.

Otro reto importante que las nuevas tecnologías ayudan a enfrentar es el alumbrado público y el creciente consumo energético. La instalación de celdas solares en puntos estratégicos permite mejorar la eficiencia de estos sistemas y, al mismo tiempo, ofrecer mayor seguridad mediante su aplicación en la construcción de senderos seguros y atractivos para el tránsito y la vida nocturna en zonas específicas.

La inteligencia artificial también ofrece aplicaciones cada vez mayores en el sector público, como el monitoreo de vialidades, acceso a la información y respuestas más ágiles a las peticiones e inquietudes de la ciudadanía, con la ventaja de reducir las acciones reactivas que generan altos costos a las administraciones locales para dar paso a estrategias preventivas o enfocarse en zonas que requieren atención oportuna.

Para todo ello son cruciales las finanzas sanas, la disciplina fiscal y una eficiente recaudación de ingresos propios. Por esta razón, también abordamos experiencias y soluciones en dichas materias que sirven de apoyo para impulsar cada una de las innovaciones y herramientas aquí expuestas.

Deseamos que esta guía le acompañe en la toma de decisiones que pongan a la vanguardia a su localidad, en beneficio del desarrollo integral de los diversos sectores que la componen. ■

Presidenta Ejecutiva
Gladis López Blanco
glopez@alcaldesdemexico.com

Directora General
Norma Pérez Vences
nperez@alcaldesdemexico.com

Directora Editorial
Ana Paula Hernández Alday

Editor en Jefe
Isaías Ocampo Gaona

Coeditora
Martha Palma Montes

Coordinadora de Arte
Eréndira C. Castillo Ceballos

Diseño
Ana Laura Juan Reséndiz

Coordinadora de Fotografía
Rosalía Morales Flores

Colaboradores
Ángel Pérez Sánchez, Astrid Lammoglia Cruz, Erika Uribe,
David Galicia Sánchez, Enrique Antonio Martínez García,
Noelia Hernández Martínez,
Sacnicté Montserrat Caballero Vázquez

Directora Comercial
Karla Aguila Juvera
kaguila@alcaldesdemexico.com

Ventas Publicidad
ventasypublicidad@alcaldesdemexico.com

Suscripciones
suscripciones@alcaldesdemexico.com

Gerente de Operaciones
Luz Baena del Valle

Fotos de portada
iStockphoto



Guía Mejor Gestión Pública, año 8, edición 8, periodicidad anual, es una publicación editada y distribuida por Cazonci Editores S.A. de C.V. Oficinas: Av. Río San Joaquín 436, 3er piso, oficina 310, colonia Ampliación Granada, Miguel Hidalgo, C.P. 11529, Ciudad de México. Tel 55 5545 8104. Correo electrónico: contacto@alcaldesdemexico.com. Todos los derechos de reproducción de los textos aquí publicados están reservados por Guía Mejor Gestión Pública. Número de certificado de reserva de derechos al uso exclusivo de título: 04-2024- 112814440700-102 ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor. / ISSN: En trámite / Número de certificado de licitud de título y contenido: 15940, emitido por La Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación / Impresión: SmartPress Vision, S.A. de C.V. con dirección en calle Caravaggio 30, Colonia Mixcoac, Alcaldía Benito Juárez, CP. 03910, Ciudad de México, Tel. 55 5611 7420 y 55 5611 7349. Esta edición se terminó de imprimir el día 14 de noviembre de 2025, con un tiraje de 4,600 ejemplares. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de Cazonci Editores S.A. de C.V. Editor responsable: Gladis López Blanco. Se prohíbe su reproducción total o parcial. Los publicreportajes son espacios pagados por el cliente.

Contenido

Presentación

01 Propuestas para gobiernos innovadores y a la vanguardia

Ciudad Solar

04 Electricidad sostenible para las urbes

Medioambiente

08 San Nicolás, ciudad limpia y participativa

Inteligencia Artificial

14 Respuestas ágiles a consultas ciudadanas

Alumbrado Público

18 Centro, Tabasco: Iluminación que transforma

Mantenimiento Urbano

20 Monitoreo inteligente de vialidades

Desarrollo Integral

24 Gobierno enfocado en optimizar servicios

Drenaje Urbano Sostenible

36 Ingeniería natural para ciudades más habitables

Flotillas Eléctricas

40 Electromovilidad en los servicios públicos

Disciplina Fiscal

42 Huixquilucan, modelo de gestión financiera



04



08



14



18



20



44



24



48



36



56



40



60



42



64

Senderos Seguros
44 Senderos de Paz para tener espacios seguros

Seguridad Pública
48 Policías equipadas y efectivas con 399 Tactical

Economía Circular
56 Estrategia ambiental con impulso social

Gestión de RSU
60 Sistemas modernos para la gestión de residuos

Finanzas Sanas
64 Manejo ejemplar de recursos públicos en Tijuana

Electricidad sostenible para las urbes

Las ciudades cuentan con la capacidad de integrar energía solar en su infraestructura, ya sea del tipo fotovoltaica con paneles o térmica

Fotos Dreamstime.



■ POR ENRIQUE ANTONIO MARTÍNEZ GARCÍA

Los proyectos de urbanización que integran masivamente la energía solar para la producción de electricidad dan origen al concepto de ciudades solares, donde la energía obtenida mediante paneles y calentadores se destina al autoconsumo en los sectores residencial, comercial e industrial, así como a la provisión de servicios públicos como alumbrado, bombeo de agua y funcionamiento parcial o total de edificios gubernamentales.

Según datos del Instituto de Geofísica de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), el país está entre las cinco primeras posiciones mundiales con mayor potencial de energía solar, aunque presenta variaciones de disponibilidad en su territorio debido a los tipos de clima. Asimismo, de acuerdo con cifras del Gobierno Federal y de la Asociación Mexicana de Energía Solar, México cuenta con una alta radiación solar, ya que el 70 por ciento del territorio nacional es apto para la instalación de plantas solares de diversas dimensiones.

Producción de energía limpia

La energía solar se clasifica en dos grandes rubros principales de generación de electricidad, cada uno con implicaciones específicas que aportan a la integración de ciudades solares que optan por el autoconsumo basado en las energías renovables. El primero es la energía solar fotovoltaica, que es la más visible porque usa paneles de diferentes tamaños en techos de casas, comercios y todo tipo de edificios para generar electricidad. Es común encontrar esta tecnología en propiedades privadas de uso habitacional, en el alumbrado público autónomo y en el bombeo de agua en plantas de extracción y distribución en zonas rurales y semiurbanas.

El segundo rubro es la energía solar térmica que se transforma en calor para después convertirse en energía eléctrica. Este proceso es común en calentadores solares de agua y sistemas de aire acondicionado para uso residencial, comercial e industrial como casas, albercas, lavanderías, deportivos, hospitales y hoteles.

La Central de Abastos de la Ciudad de México cuenta con 32 mil paneles solares en 21 hectáreas, lo que permite mitigar 11 mil 400 toneladas de CO₂ al año

En ese sentido, las entidades con mayor capacidad instalada acumulada de energía solar fotovoltaica son Jalisco, Nuevo León, Baja California, Ciudad de México, Estado de México, Chihuahua, Guanajuato, Yucatán, Michoacán, Coahuila y Sonora, especialmente en el segmento de generación distribuida, que abarca instalaciones en techos a mediana y gran escala para autoconsumo y entrega a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Una de las principales áreas de oportunidad para consolidar ciudades solares mexicanas es la expansión de la red eléctrica, con el objetivo de llevar la electricidad generada por energía solar desde las zonas de alta irradiación del norte de la república hacia las metrópolis en la Zona Centro y el Bajío.

Cabe resaltar que el Programa Sectorial de Energía 2025-2030 (Prosener) contempla el impulso a energías renovables y la instalación de paneles y calentadores solares en viviendas y comercios, aunado al Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional que establece ejecutar 42 mil 221 obras de electrificación en todo el país para el mismo periodo. Estas obras traerán beneficios a 557 mil 817 habitantes con una inversión de 14 mil 309 millones de pesos (mdp) mediante la ampliación de redes aéreas y subterráneas, así como la instalación de módulos solares individuales y granjas solares.

Ruta a seguir

Si bien el suministro y distribución de energía en el país es competencia de la CFE, los gobiernos locales pueden subsidiar la instalación de paneles y calentadores solares en viviendas y comercios, en colaboración con la



Foto gobierno de la Ciudad de México/Cuartoscuro.

¿Qué se necesita para tener ciudades solares?

- Establecer objetivos de adopción de energía solar como parte de un compromiso por el uso de energías renovables.
- Instalar paneles solares en edificios públicos para impulsar el mercado local de energía limpia.
- Contar con normas de zonificación claras que permitan la instalación de paneles solares en azoteas residenciales y comerciales.
- Desarrollar y dar a conocer opciones de financiación locales a propietarios de viviendas y negocios para ejecutar proyectos solares.
- Fomentar proyectos solares comunitarios para reducir costos de insumos.



Fuente: Centro de Investigación y Política Ambiental de América.

iniciativa privada, fideicomisos o asociaciones civiles, a fin de consolidar ciudades solares.

Por ejemplo, los ayuntamientos de Chihuahua, Chihuahua; Ciudad Valles, San Luis Potosí, y Ocoyoacac, Estado de México, ofrecen cubrir hasta un 50 por ciento del costo de los insumos necesarios, dando prioridad a los hogares cuyos

recibos de luz sean superiores a los 1,500 pesos, en coordinación con los institutos estatales de regularización y vivienda social, el Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (Fide) e institutos municipales de vivienda.

En tanto, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) brinda cooperación técnica al Gobierno Federal y a las autoridades locales para crear e implementar estrategias de energía solar a mediano y largo plazo. La Ciudad de México, Chihuahua, Guanajuato, Coahuila, Sonora y Morelos son las entidades con mayor participación del BID en este tipo de proyectos.

Esfuerzos locales

La Central de Abasto de la Ciudad de México, el mercado de distribución de alimentos más grande de Latinoamérica, alberga un proyecto icónico. En febrero de 2024, las autoridades locales entregaron a la CFE la planta fotovoltaica más grande del mundo instalada en el

Cinco estados concentran la mayor capacidad instalada de energía solar fotovoltaica, con instalaciones en techos a mediana y gran escala destinadas principalmente para autoconsumo



techo de un mercado público, con 32 mil paneles solares distribuidos en 21 hectáreas.

Las estimaciones indican que el proyecto contribuye a mitigar anualmente más de 11 mil 400 toneladas de dióxido de carbono (CO₂), cifra equivalente a la reforestación y cuidado de casi 29 mil 200 pinos durante 50 años.

Por otro lado, actualmente 691 viviendas en los municipios de Mexicali y San Felipe, Baja California, cuentan con sistemas fotovoltaicos por ser beneficiarios del Programa Techos Solares para el Bienestar, el cual consiste en llevar a cabo la adquisición, instalación e interconexión de estos sistemas sobre las azoteas de las casas.

Esta iniciativa impulsada por la Secretaría de Energía federal, la CFE y el gobierno estatal, tiene como objetivo reducir el gasto de energía eléctrica de los hogares en situación de vulnerabilidad, hasta un 67 por ciento en sus recibos de luz, mediante el aprovechamiento de energía solar.

De igual manera, el Parque Solar Villanueva, ubicado en el municipio de Viesca, Coahuila, ocupa una superficie de entre 2,400 y 2,750 hectáreas y cuenta con 2.3 millones de paneles solares instalados. De acuerdo con datos de la CFE, se estima que la planta produce entre 1,700 y 1,850 GWh de electricidad al año, lo cual satisface la demanda energética de más de 1.4 millones de hogares en la entidad.

Desde su entrada en operación comercial en 2018, la planta ha operado de forma continua con el 100 por ciento de capital privado. La compañía italiana Enel Green Power vende esta energía en su totalidad al Mercado Eléctrico Mayorista de la CFE. ■





San Miguel de Allende, éxito económico y turístico

Orgullo, belleza y progreso definen a San Miguel de Allende. Bajo el liderazgo del Presidente Municipal, Mauricio Trejo Pureco, el gobierno local ha logrado un equilibrio perfecto: conservar su alma, historia y magia, mientras impulsa el futuro con visión y planeación. En el último año, San Miguel de Allende reafirmó su posición como referente mundial y modelo de desarrollo turístico y económico para otras ciudades en México y el mundo.

Su encanto no solo reside en sus calles empedradas o su arquitectura colonial, sino también en su gente, en cada sanmiguelense que con esfuerzo y hospitalidad hace de este destino un lugar donde todos quieren estar. Con políticas públicas que impulsan el crecimiento ordenado, la inversión responsable y el desarrollo sostenible, San Miguel de Allende ha consolidado su liderazgo como una ciudad viva y en constante transformación.

Para fortalecer la economía local, la administración sigue una estrategia innovadora propuesta por Mauricio Trejo, sustentada en la unión de los gremios sanmiguelenses. Esta visión se traduce en resultados tangibles: un impulso a los sectores productivos locales, la recuperación de espacios, la diversificación del turismo y la generación de empleos que benefician directamente a las familias.

En San Miguel de Allende, la buena gestión es una prioridad que trabaja por sus habitantes. Gracias a la confianza de empresarios,

emprendedores, productores y artesanos, el municipio experimenta una nueva etapa de dinamismo económico. El resultado es una economía más sólida y con identidad. Asimismo, la ciudad ha convertido su cultura, arte y gente en una marca mundial, un símbolo de calidad, calidez y autenticidad que atrae inversiones y visitantes, así como reconocimiento internacional.

La visión de Mauricio Trejo apunta a generar una economía vertical, es decir, que cada peso que llega al municipio no solo beneficia a los empresarios, sino que también llegue a los empleados de toda la cadena del sector turismo y sus redes de proveedores, principalmente locales y regionales. Bajo esta premisa, la derrama económica por turismo, que representa el 84 por ciento de los ingresos totales en la economía local, llega a la cartera del mesero, la mucama, el barman, el taxista, el comerciante local, el artesano y todos los sanmiguelenses que se suman con su talento y esfuerzo a la prosperidad de todas las familias en esta ciudad Patrimonio Cultural de la Humanidad.

La colaboración entre el gobierno municipal, la iniciativa privada y la sociedad civil ha sido fundamental para sostener el crecimiento turístico y económico. San Miguel de Allende es un ejemplo de trabajo coordinado, donde la visión de futuro y el bienestar de la comunidad guían la toma de decisiones.

Municipio multipremiado

- La Mejor Ciudad del Mundo.
- La Mejor Ciudad Pequeña del Mundo.

- La Mejor Ciudad de México y el Mejor Destino Turístico del Año.
- The Best of The Best Destinations y la Mejor Ciudad Patrimonio por Excelencia en México.

- El Mejor Destino Gastronómico de México.
- La Ciudad Más Amigable del Mundo y el Mejor Destino de Bodas en México.

Fuente: gobierno municipal de San Miguel de Allende.



San Nicolás, ciudad limpia y participativa

Gobierno y ciudadanos colaboran en un plan ambiental integral para asegurar una mejor calidad de vida a las familias

■ POR REDACCIÓN *ALCALDES DE MÉXICO*

Durante su segundo periodo de administración (2024-2027) en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, el alcalde Daniel Carrillo Martínez ha alcanzado resultados favorables para la ciudad gracias al seguimiento de nuevas políticas públicas de sostenibilidad y equilibrio ambiental. Desde el inicio de su gestión, ha impulsado programas, intervenciones y campañas para mitigar los efectos del cambio climático y seguir ofreciendo a la población un mejor entorno para vivir.

El plan ambiental integral de la administración municipal trasciende la mera ejecución de obras de infraestructura o la adopción de tecnologías verdes, pues se enfoca en transformar la conciencia y los hábitos de la ciudadanía. Este esfuerzo colaborativo, que fomenta la participación social, resulta fundamental para consolidar una visión a largo plazo de una ciudad más saludable, limpia y resiliente para todos sus habitantes.

Programas de reciclaje

Para contribuir con los objetivos ambientales, el municipio implementó el programa



Fotos cortesía del H. Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, NL.

San Nico Recicla. Con esta iniciativa, ha despertado la conciencia de miles de ciudadanos y cientos de familias comprometidas con el planeta. Solo en el primer año de esta segunda administración, el equipo de Daniel Carrillo ha logrado captar 93 toneladas de material reciclable, gracias a la participación de más de 11 mil vecinos. Esto reduce la huella de carbono al evitar que los desechos lleguen a parques y arroyos.

Además, la instalación de cuatro puntos de reciclaje facilita la contribución de la comunidad con el medioambiente, a través de empresas recicladoras que reciben PET, papel, vidrio, cartón, electrónicos y aceites de casa. A cambio, la ciudadanía recibe plantas y productos de limpieza. Asimismo, mediante la coordinación con vecinos, el municipio ha capacitado a más de cuatro mil nicolaítas sobre los beneficios del reciclaje y la responsabilidad social, impartiendo talleres en sus colonias.

Con este mismo enfoque, el proyecto Arboleando San Nicolás avanza y embellece a la ciudad con la plantación de especies nativas en plazas y corredores públicos. En esta labor, los nicolaítas colaboran con el riego de árboles, siguiendo las recomendaciones de expertos



municipales. Actualmente, en su cuarta temporada, la meta es alcanzar los seis mil árboles plantados. “En cada parque renovado con nuevo mantenimiento y sistemas de riego, fortalecemos el arbolado existente mediante la plantación de nuevos árboles maduros. Nuestro objetivo es duplicar el número actual, pasando de más de tres mil a seis mil árboles en total, apoyados siempre por el comité vecinal de cuidado”, detalla el alcalde Carrillo Martínez.

Ciudadanía y municipios activos

El compromiso de San Nicolás con el medioambiente va más allá de las acciones ciudadanas, y es la propia administración municipal la que busca dar el ejemplo. Por ello, adoptó el reto de ser “la ciudad más limpia” y ha puesto en marcha brigadas de limpieza semanales con la participación de servidores públicos de todas las áreas. Estas han logrado recolectar tres mil toneladas de basura y cacharros, y acopiar más de 17 mil llantas. “El trabajo no ha sido fácil, pero ha significado grandes avances para mejorar la calidad del aire y los espacios para las familias de San Nicolás, acciones que continúan y son posibles gracias a la participación de vecinos, empresas, escuelas y de todo el equipo de funcionarios”, refiere el edil.

Chuleando escuelas

- Iniciativa del gobierno municipal para limpiar y mejorar más de 200 escuelas públicas.
- Las acciones incluyen el deshierbe, remoción de escombros y fumigación.
- Involucra a padres de familia, directivos y funcionarios municipales.
- El programa tiene por objetivo preparar las escuelas antes del inicio del ciclo escolar.



Fuente: gobierno municipal de San Nicolás de los Garza.



En estas macrobrigadas de limpieza participan más de 200 empleados municipales, quienes recorren sistemáticamente las calles y espacios públicos de la ciudad para recoger basura y cacharros. “Hay un proceso de identificación para puntos que fungen como tiraderos, donde Seguridad, Inspección y Servicios Públicos montan operativos, pero antes de eso, se requiere generar la voluntad de ser solidarios. Por ello, cada secretaría está asignada a un sector, a través de una ruta de supervisión para asegurarse que todas las banquetas estén libres de escombros y llantas”, confirma el munícipe.

Finalmente, el alcalde Daniel Carrillo resalta que el programa La Ciudad Más Limpia no es solo un proyecto de intervención, sino también de cambio de hábitos y concientización sobre el orden y la limpieza. ■



INFRAESTRUCTURA SOCIAL RESPONSABLE

Grupo GIIEE y GCX destacan por su compromiso de construir obras de calidad que garantizan una rentabilidad a largo plazo y contribuyen al desarrollo de las ciudades

En 2002, el ingeniero David Fernández Chedraui fundó el Grupo Constructor de Xalapa (GCX), una empresa veracruzana reconocida por su sólida trayectoria y su compromiso con la calidad. Con más de 20 años de experiencia en el sector de la construcción, la compañía cumple su misión de entregar obras con calidad en el menor tiempo y costo posible, buscando siempre la satisfacción del cliente y la responsabilidad social.

Desde sus inicios, Grupo Constructor de Xalapa mantiene un crecimiento constante, con presencia en 23 estados de la República Mexicana, donde participa activamente en obra pública y privada de diferentes tipos, dimensiones y sistemas constructivos. Su principal fortaleza radica en la obra civil, que abarca especialidades como estructuras metálicas y acabados e instalaciones, todo respaldado por un equipo técnico altamente calificado y humano comprometido con la excelencia.

La empresa se especializa en cuatro áreas principales: edificación, con el diseño y construcción de edificios corporativos y comer-

ciales; urbanización, con el desarrollo de calles y carreteras; equipamiento urbano, que incluye hospitales y puentes; e infraestructura, con la ejecución de redes hidrosanitarias y sistemas de riego.

Proyectos destacados

Desde sus primeros años, Grupo Constructor de Xalapa impulsó el crecimiento urbano de la capital veracruzana mediante la creación de fraccionamientos emblemáticos en la zona residencial de las Ánimas, que marcaron un hito en la urbanización local.

Con el tiempo, el portafolio de proyectos se diversificó con obras de gran relevancia, entre las que destacan las siguientes: para Gasolineras Ferche Gas, la empresa ha construido más de 60 estaciones desde 2004 en municipios de Oaxaca, Tlaxcala y, principalmente, Veracruz. En Xalapa, por ejemplo, ha trabajado en Las Palomas, San Bruno, El Olmo, Ruiz Cortines, Las Ánimas, Ciudad Central, Garnica, Arenales, Américas, Crystal y Rébsamen.



En el municipio de Emiliano Zapata, la compañía desarrolló construcciones en El Lencero, Miradores, Cerro Gordo y El Chico. Mientras tanto, en el puerto de Veracruz, ejecutó obras en Framboyanes, Floresta, Los Arcos, Las Bajadas, Río Medio, La Antigua, Santa Fe, Los Cocos, Km 13.5, Allende, Rafael Cuervo y San Julián.

Sus proyectos abarcan otros municipios como Banderilla, Perote, Boca del Río, Soledad de Doblado, Misantla, Tlapacoyan, Poza Rica, Papantla, Coatzintla, Naranjos, Tuxpan, Orizaba, Córdoba, Huatusco, Tierra Blanca, La Tinaja, Lerdo de Tejada, Coatzacoalcos, Minatitlán, Las Choapas, Ciudad Isla, Sayula, Cosoleacaque, Cosamaloapan y Acayucan.

Para Liverpool, la constructora ha edificado más de 15 tiendas departamentales a lo largo del país en Saltillo, Durango, Tepic, Atizapán, Orizaba, Pachuca, Morelia, Salina Cruz, Villahermosa y Tuxtla Gutiérrez, además de estacionamientos en Plaza Américas Xalapa y Boca del Río, y galerías como la de Puerto Vallarta, Santa Anita y La Perla.

En el caso de Chedraui, ha levantado más de 20 tiendas a nivel nacional en ciudades como La Paz, Lago de Guadalupe, León, Tepic, Tlajomulco de Zúñiga, Álamo, Atlixco, Santa Ana Chiautempan, Comitán, Tuxtla Gutiérrez, Tapachula, Huixtla, Querétaro, Villahermosa y Playa del Carmen. También ha construido centros comerciales relevantes como el Dorado en la Riviera Veracruzana y el Juguete en Xalapa.

El prestigio de Grupo Constructor de Xalapa se fundamenta en la solidez de su equipo y en su visión de alcanzar el liderazgo nacional. Guiada por valores como la honestidad, la ética y el compromiso, la empresa demuestra con cada obra que su propósito va más allá de la infraestructura; su verdadero proyecto es construir confianza, progreso y un futuro sólido para México.



Otras obras relevantes

- Obras de red pluvial para la Comisión Nacional del Agua en el norte del país.
- Centro Comercial El Dorado en Boca del Río, Veracruz, en 2012.
- Urban Center La Ríoja en Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, en 2014.
- Terminal de corto recorrido en San Cristóbal de las Casas, Chiapas, en 2015.
- Ampliación del estacionamiento Liverpool Plaza Américas en Boca del Río, Veracruz, en 2015.
- Remodelación del Hospital Civil Dr. Luis F. Nachón en Xalapa, Veracruz, en 2017.
- Boulevard Manuel Ávila Camacho en el municipio de Veracruz, en 2018.
- Agencia BMW Punta Tiburón en Alvarado, Veracruz, en 2018.
- Liverpool La Perla en Zapopan, Jalisco, entre 2019 y 2020.
- Liverpool Santa Anita en Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, entre 2017 y 2019.
- Camino a Villa Juanita en San Juan Evangelista, Veracruz, en 2021.
- Caseta de cobro Puente Coatzacoalcos en Coatzacoalcos, Veracruz, en 2022.
- Pavimentación del Camino a Naolinco en Naolinco, Veracruz, en 2023.
- Centro Comercial El Juguete en Xalapa, Veracruz, en 2023.
- Camino Atiopa-Tecpantacoalco en Texhuacán, Veracruz, entre 2024 y 2025.
- Camino Teocelo-Cosautlán en Ixhuacán de los Reyes, Veracruz, entre 2024 y 2025.

Fuente: elaborado con información de Grupo Constructor de Xalapa.





SOSTENIBILIDAD EN ALUMBRADO PÚBLICO

La infraestructura y las luminarias en espacios públicos son la base del desarrollo y la seguridad municipal. Para asegurar proyectos de alta calidad y sostenibles es imprescindible forjar alianzas estratégicas con empresas especializadas.

Para Grupo GIIEE la luz ya no es solo iluminación, sino también conectividad, seguridad y sostenibilidad; la empresa distribuye luminarias inteligentes Smart Global Technologies (SGT), que representan la evolución del alumbrado público al transformar cada poste de luz en un centro tecnológico capaz de comunicarse, analizar y proteger.

A través de una red interconectada de luminarias inteligentes que alumbran las calles y parques, se integran cámaras de video de alta resolución y puntos de acceso wifi en un mismo dispositivo led de alta potencia y bajo consumo de energía, permitiendo a las ciudades construir una infraestructura viva y preparada para responder a los desafíos del futuro.

Iluminación inteligente

El corazón de esta revolución son las luminarias inteligentes led de alta eficiencia energética SGT, que proporcionan una luz clara, potente y uniforme, reduciendo el consumo eléctrico hasta

en un 70 por ciento respecto al alumbrado convencional, y al mismo tiempo disminuyen la huella de carbono de las ciudades. Cada luminaria incluye módulos de acceso a Internet por wifi y sensores inteligentes que utilizan la red eléctrica existente como base para crear microrredes de comunicación urbana.

Esta red convierte el alumbrado público en una infraestructura digital descentralizada, donde cada poste es un punto de conexión y cada lámpara un nodo inteligente que puede conectarse a plataformas de inteligencia artificial (IA) para blindar a las ciudades con un sofisticado sistema de seguridad activa, ofreciendo acceso a Internet en parques, avenidas, plazas y zonas públicas, lo cual fomenta la inclusión digital y crea espacios más seguros, activos y conectados.

Seguridad y prevención activa

Las luminarias inteligentes integran cámaras de video de alta resolución y sistemas de visión artificial impulsados por IA que graban y analizan en tiempo real el comportamiento urbano, detectando movimientos sospechosos, aglomeraciones inusuales o incidentes viales. La IA reconoce patrones y alerta a las autoridades, ayudando a prevenir delitos antes de que ocurran.

Gracias a su capacidad de procesamiento distribuido, la red de luminarias actúa como un sistema de vigilancia colaborativo, donde cada punto de luz contribuye a construir una visión integral de la ciudad inteligente y segura. Las cámaras y sensores también pueden reaccionar automáticamente, aumentar la intensidad lumínica en zonas de riesgo, enviar alertas al centro de monitoreo o grabar secuencias críticas ante una detección anómala. El resultado es una seguridad pública proactiva, que combina tecnología, datos e inteligencia para proteger a los ciudadanos sin invadir su privacidad.

Ecosistema de datos

La instalación de luminarias inteligentes representa una estrategia tangible hacia la sostenibilidad. Al aprovechar la infraestructura existente del alumbrado público, los gobiernos





municipales reducen costos y tiempos de implementación. El sistema led de bajo consumo energético contribuye a disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mientras que los sensores de movimiento ajustan el brillo según la necesidad real, evitando el desperdicio energético.

Estas lámparas también pueden integrar sensores ambientales que midan la calidad del aire, el nivel de ruido o las condiciones meteorológicas, generando información valiosa para la planeación urbana y la salud pública. Cada poste se convierte así en una estación de datos que ayuda a construir ciudades más limpias, seguras y resilientes.

Las luminarias inteligentes SGT no solo iluminan calles, también crean ecosistemas urbanos más conectados, sostenibles y humanos. Su instalación marca el inicio de una nueva fase en la evolución de las ciudades, la fase de la inteligencia distribuida donde cada poste se convierte en un punto de información, un guardián de la seguridad y un canal de comunicación con los ciudadanos.

Con este sistema de iluminación los gobiernos pueden ofrecer mejores servicios, las comunidades se sienten más seguras y las ciudades avanzan hacia un modelo de desarrollo más limpio, eficiente e inclusivo. En definitiva, las luminarias inteligentes SGT son mucho más que luz, son el sistema nervioso de las ciudades del futuro y Grupo GIIEE es la empresa que implementa en las ciudades esta inigualable red que comunica, protege y conecta; una infraestructura que transforma la energía en inteligencia y la iluminación en progreso.



Beneficios de las luminarias inteligentes

- **Seguridad fortalecida.** Las cámaras y la IA permiten una vigilancia efectiva, reducen los tiempos de respuesta y mejoran la percepción de seguridad en espacios públicos.
- **Conectividad inclusiva.** Los puntos wifi ofrecen acceso gratuito o de bajo costo a Internet, impulsando la educación, el turismo y la actividad económica.
- **Ahorro energético y operativo.** El sistema led y el control remoto reducen el gasto en electricidad y mantenimiento.
- **Gestión centralizada y predictiva.** Los operadores monitorean toda la red desde una plataforma única, reciben alertas de fallas y programan mantenimientos sin interrupciones.
- **Cumplimiento ambiental.** Las ciudades reducen su huella de carbono y avanzan en sus compromisos de sostenibilidad y eficiencia energética.

Fuente: elaborado con información de Grupo GIIEE.

Respuestas ágiles a consultas ciudadanas

La IA ofrece a los gobiernos la oportunidad de responder con rapidez, trazabilidad y evidencia a las solicitudes de información pública

■ POR ERIKA URIBE

En México, miles de ciudadanos ejercen diariamente su derecho de acceso a la información para conocer cómo se toman las decisiones, en qué se invierte el presupuesto o por qué una política pública avanza con lentitud. Sin embargo, este derecho enfrenta un reto constante: la velocidad, precisión y claridad con que los gobiernos responden. En un entorno donde los datos se multiplican y los plazos

Fotos Dreamstime.



apremian, la inteligencia artificial (IA) emerge como un aliado estratégico para ordenar, clasificar y analizar los millones de registros del ecosistema de transparencia. La IA no solo agiliza los procesos, sino que también convierte la información pública en conocimiento accionable. Detecta patrones, relaciona causas con efectos y, sobre todo, transforma los datos en decisiones que fortalecen la rendición de cuentas. Tareas que antes tomaban semanas de revisión manual, hoy se resuelven en minutos, con trazabilidad y respaldo técnico. Esa capacidad de síntesis abre una nueva etapa en la gestión pública: la de los gobiernos que aprenden de su propia información.

“¿Podemos utilizar la inteligencia artificial generativa en el gobierno? Sí, si la entrenamos correctamente para que sea explicable, transparente y justa. Esos son los tres pilares, si no los tienes como base puedes entrenar la IA con modelos que no tienen nada que ver con lo que realmente quieres lograr”, afirma Mario Javier Ulloa Díaz Barriga, director de Sector Público de SAS México, una empresa experta en servicios de innovación analítica.

Datos que aprenden: caso México

Uno de los ejemplos más emblemáticos del uso de IA para atender demandas de información ciudadana es la herramienta Consult creada por el gobierno del Reino Unido, la cual procesa y resume respuestas mil veces más rápido y 400 veces más barato que un equipo humano, sin reemplazarlo.

Consult ofrece resúmenes verificables, evidencia trazable y soporte en tiempo real para la toma de decisiones, potenciando la mirada analítica del servidor público. Su éxito ha marcado un precedente global sobre cómo la tecnología puede optimizar la transparencia sin deshumanizarla.

México ya avanza en ese camino. La Plataforma Nacional de Transparencia (PNT), por ejemplo, incorpora herramientas de IA que permiten clasificar y agrupar solicitudes de información pública. Un ejemplo es su Buscador de Género, capaz de identificar y organizar automáticamente temas vinculados con violencia, feminicidios

y políticas de igualdad. Estas innovaciones demuestran cómo la tecnología mejora la trazabilidad, facilita las búsquedas y hace más accesible la información para periodistas, investigadores y ciudadanía.

Detrás de esta transformación subyace una idea poderosa: gracias a la IA, la respuesta a las solicitudes de información y la transparencia pueden pasar de ser un proceso reactivo a un ejercicio predictivo. La clave está en comprender a fondo sus ventajas y utilidades para que los gobiernos no solo respondan, sino que también aprendan.

Gobernanza algorítmica

La adopción de IA en la administración pública representa una oportunidad de modernización, pero también un punto crítico para la transparencia. El vacío regulatorio actual permite que los algoritmos operen sin control ni estándares éticos, generando decisiones automatizadas difíciles de auditar.

La presentación de 58 iniciativas legislativas sobre IA, entre 2020 y 2024, sin que ninguna fuera aprobada, confirma la ausencia de un marco jurídico integral para su desarrollo y supervisión. Actualmente, la única propuesta con avance es la Ley de Inteligencia Artificial para la Administración Pública Local de la CDMX, que incorpora principios de transparencia, inclusión y no discriminación algorítmica. Lo que es un hecho es que, sin reglas claras, los sistemas inteligentes corren el riesgo de replicar sesgos humanos y afectar el derecho ciudadano de acceso a la información.

A esto se suma un riesgo social de fondo. En la investigación La brecha digital: una revisión conceptual y aportaciones metodológicas para su estudio en México del Centro de Estudios en Administración Pública de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México, se advierte que las comunidades rurales o con baja alfabetización digital podrían quedar excluidas de los sistemas inteligentes, reproduciendo patrones históricos de marginación. El documento alerta que la falta de transparencia algorítmica en plataformas gubernamentales

IA al servicio de la comunidad

- **Atención ciudadana.** Locatel (CDMX) y Sam (San Pedro Garza García) canalizan consultas 24/7 mediante chatbots. TEO (Puebla) recibe denuncias a policías, y Sivati (Xaloztoc, Tlaxcala) emite alertas en tiempo real hasta su suspensión por falta de recursos, en abril de 2025.
- **Justicia y derechos.** La Suprema Corte de Justicia de la Nación implementó Sor Juana, un chatbot que facilita el acceso a proyectos de sentencia; mientras el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial opera MARCIA para clasificar marcas y avisos.
- **Educación y bienestar.** En Guanajuato, el Sistema de Actuación Temprana para la Permanencia Escolar utiliza IA para detectar el abandono escolar, y el sistema OlivIA en Jalisco brinda asistencia a mujeres víctimas de violencia.

Fuente: medios de noticias y portales oficiales de las aplicaciones.



Establecer un marco regulatorio, datos de calidad y supervisión humana es indispensable para hacer eficientes los alcances de la inteligencia artificial

puede erosionar la confianza pública y abrir la puerta a un uso discrecional de la información.

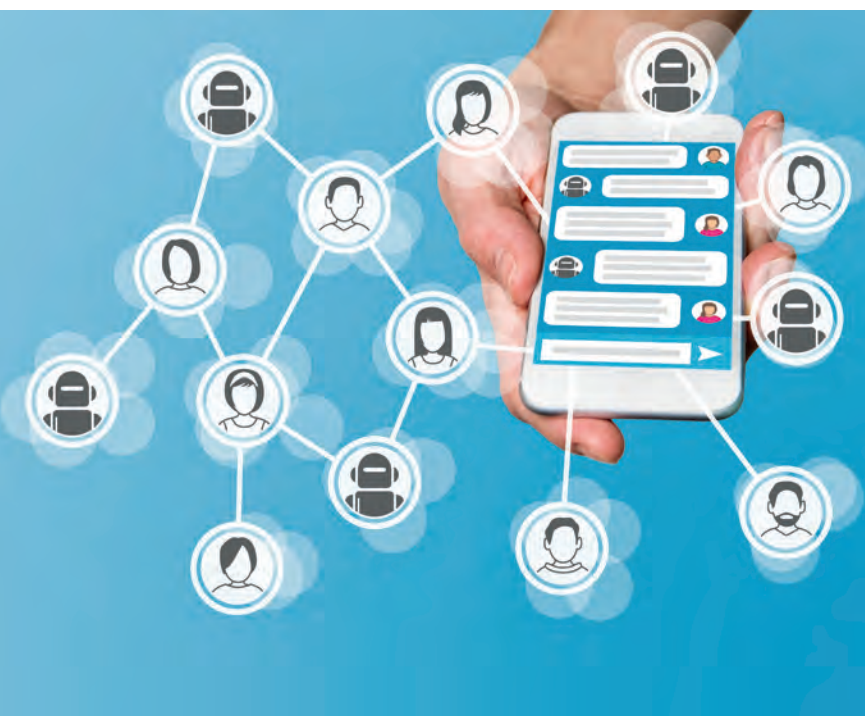
Conscientes de ese desafío, investigadores del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) impulsan un registro nacional de algoritmos públicos, que documenta más de un centenar de aplicaciones de IA en dependencias gubernamentales. “La tecnología debe trabajar en pro de los ciudadanos, debe ayudar en la confianza ciudadana, en el bienestar de los ciudadanos y está disponible hoy en día para lograrlo”, añade Mario Ulloa, de SAS México.

Frente a los desafíos, diversos especialistas coinciden en tres líneas de acción indispensables: capacitación continua, registros públicos de algoritmos y gobernanza colaborativa entre academia, municipios y órganos garantes, para que la IA sea una verdadera aliada y no un riesgo para los ciudadanos y la legitimidad institucional.

Municipios inteligentes

La IA y los modelos predictivos ofrecen la posibilidad de redefinir la relación entre sociedad y gobierno, garantizando que la información no solo se otorgue bajo demanda, sino que se convierta en un recurso estratégico para anticipar necesidades públicas. En México, sus

La tecnología no reemplaza al servidor público, lo acompaña para rendir cuentas con mayor precisión, evidencia y oportunidad, mientras los datos aportan valor y diálogo social



usos ya abarcan la atención ciudadana, el análisis documental, así como seguridad, educación y justicia.

El país vive una etapa temprana pero estratégica en la adopción de esta tecnología. La oportunidad no radica solo en incorporar estas herramientas, sino también en diseñar un modelo nacional de gobernanza algorítmica que garantice transparencia, ética y colaboración entre niveles de gobierno.

El desafío inmediato para los municipios y estados no es incorporar herramientas de moda, sino mejorar la calidad de los datos, formar talento público y establecer auditorías de sistemas inteligentes. “Tenemos que perder el miedo: la tecnología ya está disponible para que los gobiernos sean más eficientes y los ciudadanos confíen más en sus instituciones”, concluye Mario Ulloa, de SAS México. ■



Cercanía que transforma Azcapotzalco

Mediante las Jornadas de Bienestar en tu Comunidad la Alcaldía Azcapotzalco acerca los servicios públicos, escucha a sus habitantes y construye soluciones desde el territorio

El 1 de octubre de 2024 marcó el inicio de una nueva etapa para la Alcaldía Azcapotzalco en la Ciudad de México. Ese día comenzó una transformación profunda con una premisa clara: gobernar no solo es administrar recursos, sino también estar cerca de la gente, escucharla y atender sus necesidades de manera directa.

Bajo el liderazgo de la alcaldesa Nancy Marlene Núñez Reséndiz, la administración adoptó una nueva forma de entender el servicio público para trabajar más en el territorio y menos en el escritorio. Esta filosofía se tradujo en un gobierno presente en las calles, colonias y barrios, con acciones que reflejan compromiso y resultados tangibles.

De esta visión surgieron las Jornadas de Bienestar en tu Comunidad, una estrategia que ha redefinido la relación entre gobierno y ciudadanía. Desde hace más de un año, estas jornadas recorren los pueblos, colonias y unidades habitacionales de Azcapotzalco, y llevan servicios, atención médica, asesorías jurídicas, talleres y actividades recreativas hasta la puerta de los hogares.

Aquí, el gobierno no espera a que la gente acuda a una oficina, son los servidores públicos quienes tocan las puertas, escuchan inquietudes, recogen propuestas y, sobre todo, dan soluciones inmediatas.

RESULTADOS VISIBLES

Cada martes, los equipos municipales realizan recorridos casa por casa e instalan una Jornada de Servicios en un punto estratégico.

En ese espacio, los vecinos acceden a trámites administrativos, cortes de cabello, asesorías legales, atención médica, información sobre programas sociales y actividades para toda la familia.

Lo que distingue a este programa es su inmediatez. Las solicitudes no se archivan, se resuelven. Si una lámpara está fundida, se cambia; si un árbol tapa la luz, se poda; si hay un bache, se repara. Y al cierre de cada semana, los viernes, la alcaldesa encabeza una Asamblea de Rendición de Cuentas, donde presenta personalmente los resultados obtenidos en la colonia visitada.

COMPROMISO EN CIFRAS

En tan solo un año, las Jornadas de Bienestar han llegado a 47 de las 111 colonias de la demarcación, atendiendo directamente más de 17 mil solicitudes. A estas se suman las que se canalizan a través de otros mecanismos como el Lunes del Pueblo, un espacio de atención ciudadana que dirige la propia alcaldesa y su gabinete.

Más que una estrategia de servicios, las Jornadas representan una nueva forma de gobernar, basada en el principio de “mandar obedeciendo”: escuchar primero, actuar después. Esta cercanía fortalece los lazos comunitarios y reconstruye la confianza entre el gobierno y la ciudadanía.

Con las Jornadas de Bienestar en tu Comunidad, Azcapotzalco demuestra que la construcción del bienestar inicia en el territorio, que cada acción cuenta y que la transformación de una alcaldía comienza cuando el gobierno vuelve a caminar junto a su gente.

Centro, Tabasco: Iluminación que transforma

Con un plan estratégico de rehabilitación, el municipio modernizó cerca de 5 mil luminarias con tecnología LED en zonas urbanas y rurales

Fotos H. Ayuntamiento de Centro de Villahermosa, Tabasco.



■ POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

La transformación del espacio público en entornos seguros avanza con paso firme en el municipio de Centro, Tabasco. Calles y avenidas mejor iluminadas brindan certidumbre y bienestar a más de 419 mil habitantes de Villahermosa y de la zona rural. Modernizar y ampliar la red de alumbrado público constituye una prioridad para el gobierno municipal.

En el marco de este plan, la alcaldesa Yolanda Osuna Huerta ha puesto especial énfasis en la iniciativa Senderos de Luz, que refuerza la iluminación en un radio de 100 metros en torno a escuelas de nivel medio superior. Su propósito es garantizar que los estudiantes del turno vespertino transiten con mayor seguridad hacia las paradas del transporte público.

Logros en alumbrado público

La optimización del alumbrado trasciende los límites de Villahermosa como cabecera municipal, alcanzando las cuatro zonas cardinales de Centro. En el periodo 2024–2025 se programaron 41 obras para rehabilitar 4,813 luminarias, con una inversión superior a 77.2 millones de pesos.

La nueva iluminación es ya una realidad en las rancherías Los Alvarado, Boquerón, Ixtacomitán, La Huasteca, Medellín y Madero, Miraflores, Tumbulushal, así como en las Villas Macultepec y Parrilla, además de diversas colonias urbanas y suburbanas, cubriendo así una amplia zona rural y citadina del municipio.

El pasado 28 de octubre, la alcaldesa Yolanda Osuna inauguró la rehabilitación de 108 luminarias —92 tipo LED y 16 solares— en la ranchería Plutarco Elías Calles, tercera sección, sector Providencia (La Majahua). Durante el acto, destacó la tranquilidad que brinda contar con calles bien iluminadas: “Es sentirse con seguridad para llegar a casa; para los jóvenes que regresan de la escuela en el turno vespertino y para las familias que saben que transitan por caminos seguros. También para quienes salen a trabajar o vuelven de noche, esta iluminación en sus calles y avenidas es muy importante”, expresó la Presidenta Municipal.

Uso de espacios recreativos

Las instalaciones deportivas y parques también se han transformado en espacios seguros y funcionales gracias a la rehabilitación del alumbrado con tecnología eficiente en 49 sitios recreativos. Estas acciones incluyeron la sustitución de luminarias, reflectores, balastos, postes y cableado, lo cual mejoró las condiciones para la práctica deportiva y fortaleció los lazos comunitarios al permitir el uso de los espacios desde la mañana hasta la noche.

Entre ellos destacan las unidades Deportiva La Manga II, Infonavit-Atasta, el Centro Recreativo de Atasta, y parques emblemáticos como Tomás Garrido Canabal, Manuel Mestre Ghigliazza, La Pólvora, Covadonga, Domingo Colín y Gaviotas Sector Explanada.

Asimismo, la modernización del alumbrado se extendió a los puentes peatonales de la avenida Adolfo Ruiz Cortines, una de las arterias más transitadas de Villahermosa, esta intervención garantiza pasos seguros y bien iluminados para todos los transeúntes.

Bienestar social

El plan estratégico de modernización impulsa además la transición tecnológica hacia luminarias LED, que reduce costos operativos y el impacto ambiental, en concordancia con el Eje 5: Municipio Sostenible, Ordenado y Guardián del Medio Ambiente, del Plan Municipal de Desarrollo 2024–2027.



Plan Estratégico Senderos de Luz en Centro, Tabasco

- **Obras de alumbrado:** 41 en total, 38 concluidas y 3 en proceso.
- **Inversión total:** 77 millones 292 mil 880 pesos.
- **Beneficiarios:** 419 mil 50 habitantes y visitantes.
- **Luminarias:** 4,813 en total, de las cuales 3,821 están instaladas y 992 en proceso de instalación.
- **Postes:** 209 en total, 188 instalados.
- **Cableado:** 4 kilómetros.
- **Superpostos:** dos, con 10 luminarias en cada uno.

Fuente: elaborado con información del gobierno municipal de Centro, Tabasco.



Desde su primer periodo de gobierno (2021–2024), la alcaldesa Yolanda Osuna Huerta ha priorizado el alumbrado público como elemento clave para equilibrar el desarrollo urbano y rural, atendiendo peticiones históricas con recursos aplicados bajo principios de orden, transparencia y disciplina fiscal.

“Buscamos cumplir con el principio de la Cuarta Transformación: que nadie se quede atrás y nadie se quede afuera”, subrayó la edil. “Bajo este enfoque de justicia social, los gobiernos federal, estatal y municipal trabajamos en estrecha coordinación para asegurar el progreso y bienestar de todos los habitantes.” ■



Monitoreo inteligente de vialidades

Los sistemas de procesamiento de datos permiten predecir daños futuros en los caminos, reducir costos de reparación y aplicar mantenimiento preventivo

POR ÁNGEL PÉREZ SÁNCHEZ

El deterioro de las vialidades es un problema que afecta la seguridad, la movilidad y la economía de las ciudades. El Internet de las Cosas (IoT, por sus siglas en inglés) se hace presente en tecnologías de nueva generación para el monitoreo inteligente de calles y carreteras a través del procesamiento de datos.

Con detección temprana y precisa de daños, los vehículos sensorizados —como autobuses de transporte público equipados con cámaras— captan imágenes que un sistema de inteligencia artificial (IA) procesa para clasificar defectos en las vialidades. Esto permite optimizar la asignación de recursos públicos para la reparación de calles y avenidas, además de aumentar la vida útil de la infraestructura urbana.

Estas plataformas denominadas Sistemas de Transporte Inteligente (STI) son una herramienta de prevención, ahorro y optimización de recursos que mejora la seguridad vial y facilita el mantenimiento de los caminos.

Sistemas preventivos

El monitoreo inteligente para el mantenimiento predictivo y la identificación de grietas o bordes

es una buena práctica en países desarrollados que México puede replicar. El proyecto Bide-road, por ejemplo, es un caso de éxito de STI basado en la digitalización del mantenimiento de redes viales a través de sensores y cámaras con IA. Este sistema, que vigila y evalúa el estado de las carreteras de forma continua y automática, fue creado por el Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Gipuzkoa, en colaboración con el ayuntamiento de Donoso, San Sebastián, en el norte de España.

Consiste en una plataforma que utiliza sensores de IoT y emite alertas sobre daños en el pavimento, tensiones en puentes y fallas estructurales para evitar cierres inesperados y garantizar la seguridad vial. La IA procesa las imágenes recabadas en la nube para clasificar las fallas automáticamente. Además, el sistema estima el Índice de Rugosidad Internacional (IRI) del asfalto, monitorea el estado de las señalizaciones, identifica oclusiones de visibilidad, clasifica el grado de invasión vegetal en márgenes y señales, y detecta fallas en el mobiliario urbano, como semáforos y luminarias.

Fotos Dreamstime.



Control en tiempo real

La clave para utilizar la tecnología a favor de las ciudades, tanto para prevención como para mantenimiento diario, es el análisis de datos en tiempo real. Al conocer el estado de cada metro de asfalto, las autoridades pueden aplicar soluciones prioritarias, dirigiendo las cuadrillas de trabajo a los puntos que muestran mayor degradación o riesgo, optimizando así el presupuesto de obra pública.

En México, el enfoque en la movilidad inteligente está en ciernes, debido a que el foco principal ha sido, en gran medida, la gestión del tráfico y la seguridad de flotillas de transporte público y privado, y en menor grado la inspección de la infraestructura.

El Programa Sectorial de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes 2025-2030 del Gobierno Federal informa que, en los últimos 12 años, la inversión en la conservación de la red carretera, que consta de 295 mil 974 kilómetros, fluctúa entre 11 mil 200 y 24 mil 300 millones de pesos (mdp), sin embargo, los recursos no alcanzan para destinarlos a programas de conservación predictivos y preventivos de mayor cobertura. La realidad es que la infraestructura de movilidad a nivel nacional enfrenta desafíos en términos de conservación, ampliación y modernización.

Modelos de vanguardia

La Ciudad de México registra el mayor avance en STI, con programas como Movilidad Integrada y Ciudad Inteligente, que involucran tecnologías de monitoreo en la infraestructura de transporte. En la capital, el gobierno monitorea el tráfico a través de sistemas de visión artificial y datos colaborativos para estimar la velocidad y densidad vehicular, según información del Instituto Mexicano del Transporte (IMT).

Esta tecnología también se ha implementado en la renovación de los sistemas de transporte público como el Sistema de Transporte Colectivo Metro, Metrobús, Trolebús y Cablebús para el monitoreo y gestión de flotillas y, en algunos casos, para videovigilancia en el Metro, donde también se generan datos, aunque el objetivo principal es la seguridad.

Otras ciudades que cuentan con monitoreo inteligente son Guadalajara, Jalisco, y Coahuila, Querétaro, donde gracias a estas herramientas se generan datos en tiempo real para la detección de vehículos, estimación de velocidades y cálculo de la densidad vehicular, con lo que se reduce el tiempo de retraso por tráfico en intersecciones viales.

Es claro que el monitoreo inteligente y el mantenimiento predictivo en vialidades, como el proyecto Bideroad, son una tendencia global que se desarrolla en el ámbito de las *smart cities*, las cuales aprovechan la visión artificial, el *big data* y el aprendizaje automático para el mantenimiento proactivo y eficiente de la infraestructura urbana.

Monitoreo con herramientas digitales

Diferencias entre el modelo de mantenimiento tradicional y el monitoreo inteligente y proactivo.

Mantenimiento reactivo

- Se repara un bache cuando ya es un problema, tras una queja o inspección manual.
- Alto costo por reparaciones mayores y urgentes.
- Ineficiencia y dificultad para priorizar intervenciones.

Mantenimiento preventivo

- Se detecta una grieta antes de que se convierta en bache, de manera automática.
- Costo reducido gracias a intervenciones pequeñas y programadas.
- Planificación optimizada basada en el deterioro real y la criticidad de la vía.

Fuente: Ingeniería, Investigación y Tecnología, Universidad Nacional Autónoma de México.





Hospital Veterinario de Aguascalientes: modelo municipal

La visión del Presidente Municipal de Aguascalientes, Leonardo Montañez Castro, para posicionar a la capital hidrocálida como un referente en bienestar animal, se materializó con la creación del Hospital Veterinario municipal.

La puesta en marcha de este hospital público no solo brinda atención médica de calidad a los animales de compañía, sino que también promueve una cultura de respeto y cuidado, demostrando el compromiso de la administración de Montañez Castro con el bienestar animal.

Bienestar animal

El Hospital Veterinario público ofrece atención médica integral a perros y gatos, con servicios que incluyen consultas, esterilización, vacunación y tratamientos especializados. Su creación es un ejemplo concreto del compromiso del alcalde Leonardo Montañez con la comunidad animal y su bienestar. Además, la implementación de un quirófano veterinario móvil, que brinda atención en zonas alejadas de la capital, garantiza que todos los animales del municipio tengan acceso a servicios médicos de calidad.

El nuevo hospital cuenta con equipamiento de alta gama, que incluye una estación de limpieza



dental con rayos X, analizador de inmunofluorescencia, generador de rayos X, máquina de anestesia, analizadores hematológicos y de orina, monitor de signos vitales multiparámetro, incubadora, centrifugadora de velocidad variable y un analizador de química sanguínea, todos de uso veterinario. Estos equipos permiten efectuar revisiones detalladas y hacer diagnósticos más precisos, lo que se traduce en tratamientos y procedimientos más efectivos para las mascotas.

Asimismo, la administración ha establecido convenios de colaboración con universidades de Aguascalientes para que los estudiantes de la carrera de médico veterinario realicen sus prácticas profesionales. Esta iniciativa les permite adquirir experiencia práctica y convierte al hospital en un centro de formación para las nuevas generaciones de especialistas.

Atención de calidad

La creación del hospital y la adquisición del Quirófano Veterinario Móvil demuestran el compromiso del municipio de Aguascalientes con el bienestar animal, la adopción y la tenencia responsable, contribuyendo así a la salud pública y al bienestar de la comunidad. Desde su puesta en marcha, el Quirófano Veterinario



Leonardo Montañez Castro

Móvil ha realizado 1,379 esterilizaciones, aplicado 980 vacunas antirrábicas y efectuado 679 desparasitaciones.

El Hospital Veterinario Municipal de Aguascalientes es un ejemplo de cómo la atención médica de calidad y la compasión pueden cambiar la vida de los animales de compañía. Con un equipamiento de tecnología avanzada y médicos veterinarios dedicados, este espacio es un refugio para los amigos de cuatro patas y un modelo a seguir en la gestión municipal.

Inversión pública

La construcción del nuevo hospital veterinario requirió una inversión de 12 millones de pesos (mdp), dividida en cuatro etapas. La primera con un costo de 5.4 mdp que contempló la edificación de áreas vitales como acceso, recepción, sala de espera, servicios sanitarios, área de preparación, transfer, quirófano, oficina directiva, área de recuperación y lavado de instrumental, vestidor, almacén médico, cubierta de acceso, cuarto de máquinas, cisternas de agua potable y aguas grises, biodigestor y caseta de vigilancia.

Este proyecto es un gran paso en beneficio de las familias y sus mascotas, gracias a la



sensibilidad y trabajo coordinado con autoridades, médicos veterinarios y organizaciones de protección animal, con el propósito de brindarles una mejor calidad de vida.

Cuota de recuperación

Leonardo Montañez explicó que el hospital veterinario operará con una cuota de recuperación simbólica para asegurar su sostenibilidad operativa, ya que se utilizarán materiales como anestesia y equipo especializado. Destacó que los servicios tendrán costos accesibles, destinados a mantener la operación, pues el objetivo no es competir con las clínicas privadas, sino atender a un sector de la población que lo necesita.

El alcalde señala que Aguascalientes es una de las ciudades con mejores controles en materia de protección animal gracias a sus políticas de esterilización. Hay días en que se realizan hasta 50 procedimientos: la mitad en el hospital veterinario móvil, que cuenta con tres quirófanos, y el resto a través de campañas en vialidades como el Bulevar de los Alcaldes y Segundo Anillo.

Aguascalientes ha alcanzado un logro significativo en la infraestructura de bienestar animal con la materialización del Hospital Veterinario Municipal, el cual está equipado y listo para operar. Su impacto se medirá en la capacidad para transformar la tenencia de mascotas a través de la prevención y la accesibilidad económica, marcando un avance importante en las políticas públicas de protección y cuidado animal en la región.

Servicios del hospital veterinario

- Limpieza dental.
- Radiografías.
- Análisis de sangre y orina.
- Atención de partos.
- Remoción de tumores.
- Infecciones en la matriz.
- Cesáreas.
- Incubación de neonatos.

Gobierno enfocado en optimizar servicios

La visión de desarrollo municipal de Juárez pone énfasis en atender las problemáticas históricas de la ciudad

■ POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

La administración local, encabezada por Cruz Pérez Cuéllar, solventa las demandas de una población en constante crecimiento al enfocar sus esfuerzos en áreas críticas como la seguridad pública, el desarrollo urbano y la infraestructura. A esto se suma la planeación estratégica a largo plazo y la promoción de la participación ciudadana a través de herramientas como el presupuesto participativo.

Seguridad pública robusta

Para fomentar la paz y salvaguardar la integridad ciudadana en Juárez, Chihuahua, la administración municipal impulsa la dignificación de sus corporaciones de seguridad. Como parte de estas acciones, en junio de 2024, el alcalde Pérez Cuéllar entregó equipamiento y tres vehículos tácticos de alto blindaje a la Secretaría de Seguridad Pública Municipal (SSPM), con una inversión de 131 millones de pesos (mdp).

Los elementos recibieron 300 armas largas, 5,200 uniformes tácticos, mil uniformes de gala por tierra, chamarras, botas tácticas,



Fotos cortesía del H. Ayuntamiento de Juárez.

placas de pecho, fornituras, mil chalecos antibalas, radios portátiles y otras herramientas para sus labores. Durante la entrega, Cruz Pérez destacó que su administración busca mejorar las condiciones de los elementos que diariamente arriesgan su vida para cuidar a la ciudadanía.

Asimismo, el 24 de octubre de este año, el alcalde encabezó una nueva entrega de equipo táctico a la SSPM y a la Coordinación General de Seguridad Vial, en el estacionamiento del Centro de Emergencias y Respuesta Inmediata (CERI) Distrito Sur. El personal operativo recibió uniformes, chalecos antibalas nivel IIIA, fornituras, lámparas, candados de mano y piñeras para fortalecer sus labores de vigilancia y prevención en toda la ciudad.

Durante su mensaje, el alcalde destacó que la inversión de casi 46 mdp es una acción tangible de confianza y respaldo hacia quienes

Los elementos que integran la Secretaría de Seguridad Pública Municipal cuentan con equipo táctico y vehículos de alto blindaje cuya inversión suma 131 mdp

diariamente protegen a la ciudadanía juarense. “Hoy reafirmamos con hechos nuestro compromiso con la seguridad de los juarenses. Esta entrega no es solo una inversión en materiales, sino también en la confianza, la dignidad y la vida de quienes todos los días salen a proteger a nuestra comunidad”, expresó Pérez Cuéllar. También resaltó que el equipamiento es parte de una estrategia integral para fortalecer a los policías municipales y de seguridad vial, garantizando que cada elemento cuente con las herramientas necesarias para realizar sus labores con profesionalismo. El edil reconoció el trabajo del Secretario de Seguridad Pública, César Omar Muñoz Morales, y de todos los mandos y elementos por su compromiso con la ciudadanía.





Empleo y economía hacia 2026

- Los programas de turismo, mipymes e industria reactivarán el apoyo a madres solteras y con hijos con alguna discapacidad, en beneficio de 250 mujeres interesadas en emprender o con negocios propios.
- La campaña Hecho en México-Hecho en Juárez será relanzada para fortalecer las mipymes y el mercado local, fomentando el consumo de productos juarenses y mexicanos.
- Se espera que para 2026 Juárez sea la sede de eventos deportivos de alto nivel, donde destaca una carrera *off road*.
- Juárez muestra una recuperación económica importante y un incremento de ocupación en la industria maquiladora.

Fuente: elaborado con información del ayuntamiento de Juárez, Chihuahua.

Por otra parte, siguiendo las instrucciones del Presidente Municipal, la titular de la Coordinación de Atención Ciudadana, María Antonieta Mendoza Mendoza, colaboró con la Cruzada por Juárez, Atención a las causas y Juárez por la Paz, en un evento realizado en el parque de fútbol Mesa, calle Begonias esquina con Arroyo del Mimbres, en la colonia Felipe Ángeles.

Este esfuerzo interinstitucional involucra a la Dirección de Atención y Bienestar Animal, Servicios Públicos y Obras Públicas, la Dirección de



Ecología, el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del municipio (DIF), el Instituto Municipal del Deporte, Centros Comunitarios, Desarrollo Social, Atención Ciudadana, Desarrollo Urbano, Protección Civil, Desarrollo Económico, el Instituto Municipal de la Juventud, Educación y Salud.

También participan el Instituto para la Cultura del Municipio de Juárez (Ipacult), Operadora Municipal de Estacionamientos de Juárez (OMEJ), Presupuesto Participativo, Asentamientos Humanos, Tesorería, Justicia Cívica, Limpia, Desarrollo Social, la Junta Municipal de Reclutamiento, el Instituto Municipal de las Mujeres (IMM) y el Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes (Sipinna).

Movilidad eficiente

En marzo, el Consejo Deliberativo del Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP) abordó temas clave para el desarrollo urbano en su segunda sesión ordinaria. Encabezados por el Director General, Roberto Mora Palacios, los consejeros revisaron estados financieros, analizaron proyectos arquitectónicos y discutieron avances en estudios de movilidad y planeación territorial.

Un punto central fue la presentación del proyecto *Land use and transportation model validation and scenarios for Juárez Mex*, que busca optimizar la planificación del uso de suelo y la movilidad. Este programa, el primero en su



Movilidad eficiente y segura: Kapsch

Kapsch TrafficCom colabora con los gobiernos locales al proporcionar tecnología avanzada para la gestión integral de la movilidad y el tráfico.

Kapsch es una de las empresas austriacas de tecnología con mayor éxito a nivel mundial. A través de su portafolio de Sistemas de Transporte Inteligente diseña soluciones para una movilidad eficiente, segura, modular y sostenible, respaldada por una trayectoria de 130 años de experiencia, innovación y éxito.

INNOVACIONES KAPSCH

Kapsch cuenta con el Controlador EcoTrafIX™ Serie 16 I 32, que ofrece un avanzado rendimiento de gestión local y centralizada del tráfico. Este sistema ajusta su funcionamiento a las regulaciones locales para priorizar el paso de transporte público, vehículos de emergencia, ciclistas o peatones. Además, es el controlador más compacto del mercado, con espacio suficiente en su gabinete para alojar sistemas de alimentación ininterrumpida, sensores, GPS y equipos de comunicación.

SOLUCIÓN ECOTRAFIX™ SUITE

Esta solución, basada en un entorno web que se adapta para satisfacer las necesidades de cada agencia, captura, agrega y archiva datos para responder a eventos, con capacidad para combinar información histórica y en tiempo real, que permite elaborar informes y generar cuadros de mando.

EcoTrafIX™ incluye un módulo de soporte a la toma de decisiones (DSS, por sus siglas en inglés) que aplica reglas de selección basadas en las políticas y procedimientos operativos estándar (SOP, por sus siglas en inglés).

El sistema gestiona distintos medios de transporte mediante suscripciones a servicios de movilidad y fuentes de información externas.

Al integrar datos de tráfico, transporte, notificaciones de incidentes, información atmosférica, contaminación y estacionamiento, entre otros, EcoTrafIX™ permite una visión global para una toma de decisiones colaborativa entre operadores de respuesta inmediata para una movilidad más eficiente.



DLVP: Solución basada en Inteligencia Artificial

Como parte de su oferta innovadora, Kapsch cuenta con la Plataforma Versátil de Deep Learning (DLVP-Deep Learning Versatile Platform) para analítica de video, que utiliza inteligencia artificial con algoritmos diseñados específicamente para ámbitos de movilidad urbana.

Esta herramienta analiza, ya sea en tiempo real o en procesamiento por lotes, video de las calles para detectar patrones de movilidad, puntos de riesgo para peatones, zonas de alta congestión, entre otras que permite obtener información para la planificación y toma de decisiones para la planificación de la movilidad de las ciudades.



tipo, surge de la colaboración entre el IMIP y la Universidad de Texas en El Paso, Estados Unidos. “Este estudio nos permitirá tomar decisiones basadas en datos concretos para mejorar la conectividad y eficiencia del transporte en el municipio”, destaca Mora Palacios.

En este sentido, en mayo, las comisiones edilicias de Desarrollo Urbano, Movilidad y Seguridad Pública se reunieron para analizar solicitudes ciudadanas y de organismos civiles para mejorar la movilidad en la ciudad. Asistieron los regidores Alejandro Daniel Acosta Aviña, Karla Michael Escalante Ramírez, Mireya Porras Armendáriz, José Eduardo Valenzuela Martínez, Luz Clara Cristo Sosa y María Dolores Adame Alvarado, quienes dialogaron con los titulares del IMIP, Desarrollo Urbano y Coordinación de Seguridad Vial.

El regidor Acosta Aviña informó que analizaron diversas peticiones de asociaciones de la sociedad civil, entre ellas la obstrucción de banquetas por empresas y ciudadanía, que dificulta o hace peligroso el tránsito peatonal. Por su parte, la Directora General de Desarrollo Urbano, Claudia Verónica Morales Medina, comentó que la dependencia ha emitido 2,350 notificaciones por obstrucción de la vía pública y ha impuesto 528 multas por este motivo.



Mejores espacios

La Dirección General de Servicios Públicos presentó a la Comisión de Hacienda un presupuesto de egresos proyectado para 2025, con un recurso de 624 millones 787 mil 90 pesos. La propuesta distribuye estos recursos entre las direcciones de Alumbrado Público, Rastro, Limpia y Parques y Jardines para financiar proyectos especiales, suministros, adquisición de refacciones, equipamiento para las cuadrillas y servicios generales.

Dentro de los proyectos que prevé realizar la Dirección de Limpia destacan: la conexión de los baños de la Plaza de la Mexicanidad a la red de alcantarillado, la contratación de barredoras mecánicas para calles y avenidas, la rehabilitación de panteones municipales y el servicio de recolección y disposición final de residuos sólidos urbanos, entre otros.

El Instituto Municipal de Investigación y Planeación trabaja con la Universidad de Texas en un proyecto para optimizar la planificación del uso de suelo y la movilidad en Juárez

Por su parte, la Dirección de Parques y Jardines destinará 18 mdp al riego del arbolado mediante pipas de agua tratada y fabricará juegos infantiles y mobiliario para parques públicos. En tanto, Alumbrado Público solicitó 87 millones 651 mil 462 pesos para adquirir luminarias y material eléctrico. El plan también contempla restablecer el alumbrado en un tramo de siete kilómetros del periférico Camino Real, donde instalará más de 300 lámparas de tecnología led.

Cabe resaltar que, durante julio, la Dirección General de Servicios Públicos Municipales, a través de la Dirección de Alumbrado, informó que continúa con la mejora de la iluminación en los parques de la ciudad. Abraham Espitia Pérez, titular del área, señaló que a la fecha han iluminado eficientemente 1,012 espacios verdes. La dependencia intervino estos parques, que presentaban deficiencias o tecnología obsoleta, para mejorar la calidad de los



espacios públicos. Entre los parques beneficiados se encuentran el América Central, Hidalgo, Los Abuelos, Anáhuac, Ángel Trías, De las Tortugas, San Ángel, San Carlos, Campes- tre Virreyes, Kilómetro 27, Las Huertas, Luis Olague, Benemérito de las Américas, El Chamizal, Ignacio Aldama, Eréndira, Los Venados y Verona, entre otros, así como el Deportivo Satélite y el campo de beisbol El Granjero.

Ciudadanos que deciden

Para fomentar la transparencia y la participación, la administración realiza ejercicios como la jornada de votación del Presupuesto Participativo 2025. Gracias al trabajo y liderazgo del Presidente Municipal, Cruz Pérez Cuéllar, el gobierno trabaja para ofrecer a la ciudadanía herramientas efectivas y apegadas a la normatividad.

En este contexto, un total de 864 proyectos avanzaron a la consulta pública durante las votaciones del 17 y 18 de mayo de este año. De 1,126 proyectos registrados en noviembre, 864 recibieron un dictamen positivo. Estas incluyen 120 para parques, 511 para edificaciones, que incluyen 464 escuelas; 180 para urbanización y 52 de carácter social.

El titular de la Dirección de Participación Ciudadana, Sebastián Aguilera Brenes, informó que la ciudadanía puede consultar el listado





de proyectos en la página oficial del gobierno municipal de Juárez www.juarez.gob.mx. “Es muy buena la cantidad de propuestas que se obtuvieron, esto quiere decir que los juarenses se han puesto a la altura de las circunstancias desde el momento en el que se le da mayor difusión y apoyo a este tipo de herramientas”, expresó.

Una buena gestión municipal es esencial para transformar el potencial económico de Juárez en un desarrollo integral y sostenible. El fortalecimiento de la gobernanza a través de la participación ciudadana resulta clave



Las direcciones de Alumbrado Público, Limpia y Parques y Jardines cuentan con recursos por 624 millones 787 mil 90 pesos para intervenir espacios públicos

para lograr una administración más abierta, responsable y cercana a las necesidades reales de los juarenses.

Cuidado a infancias

Con el firme compromiso de erradicar la violencia y proteger los derechos de la niñez y la adolescencia, la Presidenta del DIF municipal, Martha Rubí Enríquez Parada, presentó la campaña Creciendo Libres. A través de esta iniciativa, el gobierno municipal, mediante el DIF, busca erradicar la violencia en todas sus formas y garantizar que cada niño y adolescente de Juárez crezca protegido, escuchado y respetado.

La estrategia contempla acciones de prevención que visibilizan los derechos y educan en el respeto para crear entornos seguros. “Nuestro mensaje es claro y contundente: la violencia no educa; necesitamos reemplazar esa narrativa por una cultura de cuidado, empatía y respeto”, expresó la presidenta del DIF municipal, quien también resaltó que, entre 2023 y 2024, se registraron 4,344 víctimas menores de edad por delitos como violencia familiar, abuso sexual y omisión de cuidados.

Atención a mujeres

Ante la prevalencia de la violencia de género, el Instituto Municipal de las Mujeres en Juárez diseña políticas públicas para la atención integral, el desarrollo y la protección de las mujeres. En este marco, el instituto proporciona diversos servicios esenciales, donde el área jurídica es un componente fundamental.

El programa ofrece atención a través de cuatro unidades: Jurídica, Psicológica, de Trabajo Social y de Atención a Mujeres Indígenas. Además, cuenta con la Unidad Morada y una Unidad Móvil de Orientación para promover



Infraestructura confiable para instituciones públicas, educación y ciencia.
Capacidad probada en despliegues masivos, con cobertura nacional de soporte, logística integral y cumplimiento de estándares de calidad.

Hace un par de años, en GHIA demostramos nuestra capacidad operativa al brindar 29 mil tabletas al INEGI para el Censo Nacional de Población y Vivienda, coordinando planeación, preparación de imagen institucional, distribución y soporte en campo. Ese proyecto confirmó lo que nos define: escala, confiabilidad y respuesta nacional.

Hoy, con cinco líneas de negocio: Tablet, Computadoras de escritorio, Laptops, Punto de venta y Monitores, **diseñamos e implementamos soluciones llave en mano** para el sector educativo, la comunidad científica, las entidades de gobierno, la hotelería y otros sectores estratégicos. Integramos hardware, configuración, etiquetado e inventariado, entrega en sitio, capacitación y posventa con cobertura nacional, asegurando continuidad operativa y trazabilidad de cada equipo.

Ya sea un programa federal de alta complejidad, una modernización estatal o una actualización municipal por fases, escalamos desde pilotos hasta **despliegues multisitio**, con tiempos de entrega confiables y un **liderazgo técnico dedicado** desde el diseño hasta la puesta en marcha.

Construyamos juntos el siguiente proyecto de alto impacto.



los derechos y brindar servicios accesibles para mujeres que habitan zonas lejanas.

Asistencia social

Para apoyar a los grupos más vulnerables de Juárez, el DIF municipal invita a las familias a aprovechar los diferentes programas de asistencia social que tiene la institución. Entre estos destacan el Programa Alimentario para Niñas y Niños Menores de 6 Años, que apoya a infantes no escolarizados en hogares con inseguridad alimentaria, y el Programa Alimentario para Mujeres Embarazadas o en Periodo de Lactancia, enfocado en las mujeres que habitan en zonas vulnerables, madres solteras o en viudez en estado de gestación.

La institución también cuenta con un Programa Alimentario para Personas con Discapacidad y otro para Jefas y Jefes de Familia, diseñado para impulsar la igualdad y generar bienestar social en la población juarense.

Adicionalmente, el DIF municipal ofrece un Programa de Pasajes de autobús a Chihuahua para personas vulnerables que reciben atención médica fuera del municipio, ya sea en el Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE), el Centro Estatal de Cancerología (CEC) o el Centro de Rehabilitación Infantil Teletón (CRIT).



Cruzada por la familia

La Dirección General de Desarrollo Social promueve la Cruzada por tu Familia, un programa destinado a apoyar a los grupos vulnerables de la ciudad, indica el titular de la dependencia, Hugo Alberto Vallejo Quintana. "Con el arranque de esta actividad buscamos beneficiar principalmente a personas con discapacidad, madres solteras, adultos mayores e integrantes de pueblos originarios", destaca el funcionario.

Para este año, gracias a la disposición del alcalde Pérez Cuéllar, el programa cuenta con una inversión de 60 mdp, lo que representa un incremento en el recurso que permitirá ayudar a más familias con alimentos de la canasta básica. Vallejo Quintana agrega que también aumentan los puntos de entrega, tanto en la mancha urbana como en la zona rural del municipio.

La dependencia habilitó como sitios de entrega los Centros Comunitarios Anapra,



El Presupuesto Participativo 2025 aprobó 864 proyectos, de los cuales destacan 120 para parques y 464 propuestas para la rehabilitación de escuelas

Francisco I. Madero, Granjas de Chapultepec, Ampliación Aeropuerto, Héroes de la Revolución, Kilómetro 27, Frida Kahlo, Riveras del Bravo y Talamás Camandari. A estos se suman las instalaciones de la Dirección de Atención Ciudadana Suroriente y dos módulos de la Dirección General de Desarrollo Social.

En relación con la Cruzada por el Agua, Vallejo Quintana destacó que el programa distribuye el líquido con 15 pipas arrendadas con capacidad de 10 mil litros cada una, y una plantilla de 30 empleados para atender a colonias sin red hidráulica durante la temporada de altas temperaturas.

En agosto, las unidades realizaron dos viajes diarios, lo que permitió abastecer de agua a cerca de cuatro mil familias, principalmente de las colonias Campesina, Granjas Unidas, Bello Horizonte y Sauzal, donde no existe red de suministro; así como en sectores del oriente como Riveras del Bravo, donde los hogares llegan a pasar hasta cuatro días sin el servicio. Este esfuerzo se suma a la entrega de tinacos de 200 y 450 litros. Respecto al apoyo a familias afectadas por las lluvias, Hugo Vallejo explica que desde el 18 de junio, la dependencia atiende daños severos en colonias como



Fronteriza, Sarabia, La Montada, Arroyo de las Víboras y Plutarco Elías Calles.

En coordinación con diversas dependencias, se hizo un censo para identificar las necesidades de cada familia, detectando pérdidas de mobiliario y daños estructurales. Con base en estos datos, ha iniciado la entrega de materiales de construcción como láminas, impermeabilizantes, hule, instalaciones eléctricas y artículos domésticos. Para financiar estos programas, la Dirección de Desarrollo Social cuenta con un presupuesto de 45.5 mdp destinados a la adquisición de despensas, agua, tinacos y materiales de construcción.

Juárez inclusivo

En el marco de la XV Entrega del Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales, el Presidente Municipal, Cruz Pérez Cuéllar, recibió un reconocimiento por el impulso que su administración ha dado a la inclusión de los adultos mayores. La revista *Alcaldes de México* entregó el galardón en un evento donde premió a la Administración Municipal 2024-2027 por su destacado apoyo a este sector de la población.

Durante la ceremonia, los organizadores destacaron que en esta frontera existen más de 90 consejos de personas adultas mayores, lo que demuestra cómo un grupo vulnerable puede ser protagonista en las decisiones y la obra pública incluyente. En el municipio, afirmaron, las personas mayores no son discriminadas, sino incluidas y visibilizadas por la comunidad para la toma de decisiones. ■



CEMUSAME

CENTRO MUNICIPAL DE SALUD MENTAL



Mejorando la salud mental en Nicolás Romero

Para mejorar la salud mental de los ciudadanos, el ayuntamiento de Nicolás Romero creó el Centro Municipal de Salud Mental (Cemusame), una institución dedicada a apoyar el bienestar psicológico de las personas que enfrentan diversos desafíos.

El gobierno municipal de Nicolás Romero, encabezado por Yoselin Nanyeli Mendoza Ramírez, considera fundamental transformar las condiciones sociales y garantizar los derechos humanos en la vida cotidiana de los habitantes. Por ello, el programa del Cemusame, Yo sé que tu salud merece ser una prioridad todos los días, busca hacer frente a la problemática de cuidar y mantener la salud mental de la población durante su curso de vida y el mayor tiempo posible, mediante acciones de prevención, promoción y autocuidado.



¿Qué hace Cemusame?

El centro atiende las necesidades de la población con respeto a los derechos humanos y sin discriminación. Esta tarea, que compete a todas las entidades gubernamentales en estrecha coordinación, responde a la relevancia que ha cobrado la salud mental a nivel mundial como un factor clave para el bienestar social y el desarrollo integral de la humanidad.

En este contexto, la Dirección de Salud del ayuntamiento brinda atención especializada para mejorar la salud mental de la población. Sus acciones incluyen prevención, diagnóstico, tratamiento y la referencia oportuna para la rehabilitación cuando es necesario. Además, la dirección coordina acciones y crea programas de apoyo psicológico que proporcionan a la población herramientas para una



Principios de la Ley de Salud Mental

1. Presunción de capacidad.
2. Derecho a recibir apoyo al tomar decisiones.
3. Una decisión imprudente no puede considerarse errónea.
4. El interés superior del paciente debe ser la base de toda toma de decisiones.
5. Tratamientos menos restrictivos.

Fuente: gobierno municipal de Nicolás Romero.

mejor calidad de vida y un sano ambiente biopsicosocial.

Principales acciones

El programa del Cemusame contribuye a la prevención de enfermedades y proporciona atención ambulatoria, con especial énfasis en actividades de promoción, diagnóstico temprano, tratamiento oportuno y rehabilitación de niños, adolescentes, adultos y personas mayores con trastornos mentales.

Sus objetivos incluyen promover el cuidado de la salud física en usuarios con padecimientos mentales o bajo tratamiento psicofarmacológico, fomentando estilos de vida saludables. Asimismo, el centro detecta e interviene de manera oportuna ante comorbilidades, patologías somáticas o alteraciones metabólicas secundarias, dificultades en el autocuidado, sedentarismo o intervenciones psicofarmacológicas que puedan darse en personas con enfermedad mental,

y refuerza la intervención orientada al bienestar emocional desde la atención primaria.

Además, el centro trabaja para minimizar el sobrediagnóstico y sobretratamiento del malestar emocional derivado de sufrimientos de la vida cotidiana, que no constituyen enfermedades mentales, facilitando estrategias de apoyo que ayuden a las personas a recuperar su bienestar. También busca optimizar la accesibilidad, la disponibilidad y el trabajo horizontal entre profesionales para mejorar la detección y atención a los procesos de salud mental, tanto en interconsultas como en atención primaria.

Mecanismos de coordinación

La implementación de programas de salud mental requiere acciones conjuntas e interinstitucionales, a través de mecanismos coordinados entre dependencias municipales, estatales y federales. Es importante resaltar que, de acuerdo con lo establecido en el Artículo 86 del Bando Municipal Vigente, la Dirección de Salud dará respuesta a las necesidades médicas, tanto físicas como mentales, mediante las unidades denominadas Casas de Salud y con jornadas médico-asistenciales.

El Departamento de Salud Mental encabeza el primer mecanismo de coordinación. Esta área brinda la asistencia especializada y los tratamientos adecuados para mejorar el estado psicológico de los habitantes de Nicolás Romero, un tema que hoy representa un problema de salud pública.

Cabe mencionar que el actual gobierno municipal trabaja en fortalecer los mecanismos interinstitucionales para potenciar su capacidad de respuesta. Su lema "gobierno de acción que transforma", refleja su búsqueda de bienestar para la población. Con esta clínica, Nicolás Romero se posiciona como un referente estatal, al ser uno de los cuatro municipios del Estado de México con un centro de atención dedicado a la salud mental.



Ingeniería natural para ciudades más habitables

Los Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible son alternativas para la gestión del agua que requieren estrategias y acciones de planificación

■ POR SACNICÉ MONTSERRAT CABALLERO VÁZQUEZ

“Hasta 44 veces el equivalente al Estadio Azteca”, así se referían los titulares de los medios a los 298 milímetros de agua acumulados por las lluvias en la capital, en julio de este año, que rebasaron los registros históricos de precipitaciones, según reportes de la Secretaría de Gestión Integral del Agua (Segiagua) de la Ciudad de México.

Tanto en México como en gran parte del mundo, las inundaciones no son solo consecuencia del cambio climático, sino también de múltiples factores, por ejemplo, la tala de bosques, las modificaciones en el uso del suelo, las obras que bloquean el flujo natural del agua y el aumento de la población en zonas vulnerables. Este panorama exige a los gobiernos encontrar soluciones para la planificación urbana y la gestión de los recursos naturales.

Por otro lado, las sequías prolongadas también son cada vez más frecuentes. En 2018, la Organización Meteorológica Mundial (OMM) informó que 3 mil 600 millones de personas carecían de agua al menos durante un mes al año, y estimó que para 2050 la cifra superará los 5 mil millones.



Fotos Dreamstime.

Frente al reto de optimizar los drenajes para que la infraestructura sea más eficiente y sostenible en el tiempo, los Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS) son una alternativa para la gestión del recurso hídrico que permiten adaptar los asentamientos humanos a los ciclos naturales del agua.

Del suelo al techo

Los SUDS buscan replicar, en la medida de lo posible, los procesos naturales de filtración, evaporación y almacenamiento para mejorar la calidad y disponibilidad del agua en zonas de alta densidad poblacional y, a la vez, disminuir las inundaciones.

Habitualmente, la definición de drenaje remite a imágenes de alcantarillas, tuberías y estructuras subterráneas, sin embargo, los SUDS

adoptan diversas formas, una de ellas son los techos o azoteas verdes, jardines que retienen el agua, ubicados en la parte alta de edificios comerciales o viviendas. Al mismo tiempo, reducen la sensación de calor, lo que impacta directamente en la salud de las personas y en el clima urbano, pues disminuyen el uso de sistemas de enfriamiento contaminantes, como el aire acondicionado.

Existen también los jardines verticales, instalados sobre muros y paredes, que además de retener agua, aprovechan el espacio y contribuyen a disminuir la temperatura ambiental. En Bogotá, Colombia, el área reverdecida en techos y jardines verdes alcanzó 11 mil 102 m², en 2022.

Otra forma de SUDS son los jardines de lluvia que pertenecen a las técnicas basadas en la infiltración. Ubicados estratégicamente, captan el agua que escurre de superficies urbanas, la almacenan y permiten, por ejemplo, reducir el tiempo entre riegos en zonas verdes. Gracias a su composición de diferentes capas de tierra y piedra, los jardines de lluvia filtran y mejoran la calidad del agua. Además, pueden conectarse a un desagüe o a una estructura de almacenamiento para aprovechar el líquido captado durante más tiempo.



Porqué decir sí a los drenajes sostenibles

- **Inspiración natural.** Los SUDS imitan los procesos del ciclo hidrológico (infiltración y evaporación).
- **Infraestructura verde.** Incluyen techos verdes, jardines de lluvia y pavimentos permeables para gestionar el agua de forma sostenible.
- **Beneficios múltiples.** Previenen inundaciones, mejoran la calidad del aire, regulan la temperatura y promueven la biodiversidad urbana.
- **Respuesta al cambio climático.** Aumentan la resiliencia de las ciudades ante los efectos de lluvias intensas y sequías.
- **Colaboración social.** Su éxito requiere políticas públicas, incentivos para desarrolladores y la participación de la ciudadanía.

Fuente: Organización de las Naciones Unidas.

Una alternativa más son los sumideros filtrantes: zanjas excavadas en el suelo que filtran el agua y la conducen hacia el subsuelo para evitar inundaciones. Estos también son útiles para el tratamiento de aguas residuales.

En las grandes ciudades, donde el volumen de vehículos y personas exige caminos pavimentados, la falta de zonas de suelos permeables impide que el agua regrese a la tierra, lo que aumenta el riesgo de inundaciones. En este contexto, los pavimentos permeables surgen como una innovación de ingeniería sostenible; fabricados con granos menos finos que los habituales, permiten el paso del agua al subsuelo y reducen la carga sobre el drenaje convencional.

También existen los canales permeables, contruidos con materiales que evitan la entrada de sólidos, disminuyen la erosión y filtran el agua. Se instalan principalmente en andadores o estacionamientos, intercalando espacios de pavimento y vegetación.

En las afueras de las ciudades se utilizan estructuras con doble propósito, como las ecocunetas antivuelco. Consisten en superficies permeables y filtrantes que aprovechan los desniveles de la carretera para colocar





materiales que facilitan la filtración del agua y, con ello, aumentan la seguridad vial.

Por último, se encuentran los humedales artificiales, estructuras diseñadas para contener agua de manera permanente a un nivel relativamente bajo, limitando la profundidad de los humedales naturales. Estos favorecen la proliferación de ecosistemas vegetales y animales, con el objetivo de sanear el agua de lluvia y controlar escorrentías y desbordamientos.

Implementar drenajes sostenibles, además de instalar infraestructura verde, requiere de planificación urbana, colaboración institucional y conciencia ciudadana



Los SUDS replican procesos naturales de filtración, evaporación y almacenamiento de agua en soluciones como techos verdes, pavimentos permeables y humedales artificiales

Este tipo de estructuras artificiales no solo modifica el rumbo del agua en los asentamientos urbanos, sino que también transforma el paisaje y ayuda a diseñar ciudades más verdes.

Planificación e integración

La instalación de drenajes sostenibles no consiste solo en colocar sistemas de espacios naturales o infraestructura verde, requiere también de planificación urbana, colaboración institucional y conciencia ciudadana.

Entre las estrategias más efectivas de implementación destacan la integración de los SUDS desde la planeación urbana hasta el aprovechamiento de espacios subutilizados como azoteas, camellones y estacionamientos, así como el impulso de políticas públicas e incentivos dirigidos a desarrolladores para la construcción de infraestructura verde, y la promoción de educación ambiental para que la ciudadanía comprenda el valor de estas iniciativas.

Cabe resaltar que el diseño de los SUDS debe responder a las necesidades y características específicas de cada localidad, lo cual requiere considerar factores como tipo de suelo, pendientes, intensidad de la lluvia y requerimientos de la población, entre otros.

El mantenimiento de estos sistemas de drenaje es fundamental para garantizar su buen funcionamiento y durabilidad, e incluye la limpieza periódica de canales y filtros, el retiro de sedimentos y la revisión posterior a lluvias intensas.

En 2021, ONU-Habitat advirtió que la mitad de los daños humanos y económicos causados por catástrofes en los últimos 50 años están relacionados con el agua y el clima. Métodos como los SUDS son cada vez más necesarios para garantizar el acceso al agua y, al mismo tiempo, evitar pérdidas humanas y económicas. ■

**QUÉ CHIDO PROBAR
NUEVAS FORMAS DE
CONVIVIR CON TUS HIJOS.**

NO ESTÁ 
chido

QUE PRUEBEN ALCOHOL.



INFÓRMATE AQUÍ



Consejo de la Comunicación
Voz de las Empresas



Electromovilidad en los servicios públicos

La adopción de flotillas eléctricas representa una estrategia clave para la sostenibilidad y la modernización de estados y municipios

■ POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

Los beneficios de utilizar flotillas eléctricas de vehículos comerciales son directos: menor contaminación y ruido. Estas unidades reducen las emisiones en su punto de uso y operan de forma más silenciosa, lo que resulta en calles más limpias y tranquilas. Así lo señala Leopoldo Humberto Argüello Pastrana, Director de Relaciones Institucionales de LDR Solutions, quien asegura que su compañía trabaja para acelerar la transición de los servicios públicos hacia modelos sostenibles, utilizando tecnología confiable, esquemas financieros viables y capacitación técnica. “La electromovilidad es el núcleo de nuestra misión, que responde al creciente interés de estados y municipios por electrificar áreas como limpia, parques y jardines, seguridad y transporte urbano, logrando así mejorar los servicios públicos y dignificar el trabajo de quienes sirven a la ciudadanía”, afirma.

Contexto en México

México se encuentra en un momento decisivo para adoptar modelos de movilidad más limpios y eficientes, la solución ideal es adquirir flotillas



Foto cortesía de LDR Solutions.

Leopoldo Humberto Argüello Pastrana
Director de Relaciones Institucionales de
LDR Solutions

eléctricas, ya que son una pieza clave para municipios que buscan ser modernos, sostenibles y responsables con el bienestar de su gente.

En este sentido, LDR Solutions es el aliado perfecto para acompañar esta transición, ya que cuenta con la tecnología, experiencia, respaldo institucional y casos de éxito para la adquisición de flotillas eléctricas. Hoy más que nunca, la electromovilidad representa una alternativa estratégica para los municipios de México.

Fisco y legislación a favor

En México, los vehículos eléctricos ofrecen múltiples beneficios, como la exención del Impuesto Sobre Automóviles Nuevos (ISAN) y descuentos en el Impuesto sobre la Renta (ISR). Además, cuentan con un mayor tope de deducción frente a los de combustión y apoyos estatales como la exención de tenencia y verificación, junto con placas verdes o distintivos preferentes para circular todos los días.

Asimismo, los municipios deben alinearse a la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial de la Estrategia Nacional de Movilidad Eléctrica (ENME) y cumplir con la NOM-001-SEDE para instalaciones de carga. Es crucial también considerar los lineamientos locales de tránsito

y obra pública al implementar la infraestructura de recarga y operación de flotas.

De acuerdo con la experiencia de LDR Solutions, adoptar flotillas eléctricas elimina las emisiones contaminantes, debido a que los vehículos eléctricos no emiten gases de escape y esto contribuye directamente a mejorar la calidad del aire urbano y a mitigar el cambio climático.

El uso de este tipo de vehículos también genera ahorros significativos en costos operativos y de mantenimiento, la mejora del ambiente urbano porque disminuye el ruido, y la contaminación sonora y atmosférica, lo cual impacta directamente en la calidad de vida de la ciudadanía.

Adoptar tecnologías verdes posiciona al gobierno local como una administración moderna, responsable y orientada hacia el futuro. Finalmente, la transición hacia vehículos eléctricos ayuda a los municipios a cumplir con normas ambientales, metas de reducción de gases de efecto invernadero y acuerdos internacionales.

Apoyo a municipios

Para la adquisición de flotillas eléctricas, LDR Solutions propone modelos de arrendamiento a través de su empresa LDRenta. La propuesta incluye el establecimiento de metas de ahorro, la garantía de disponibilidad y calidad del servicio, y la capacitación permanente de operadores y técnicos locales.

Por su parte, los gobiernos municipales deben evaluar una serie de puntos para adquirir las flotillas, como el costo total de propiedad a cinco o 10 años frente a opciones de combustión; la autonomía real de los vehículos con carga plena y en condiciones locales, y la infraestructura eléctrica necesaria para recarga. También son clave un servicio posventa local, garantías sólidas y programas de capacitación y sensibilización ciudadana para asegurar una transición exitosa.

Historias de éxito

LDR Solutions ha colaborado con municipios que ya adoptan la electromovilidad. Un ejemplo destacable es Hermosillo, Sonora, bajo la administración del alcalde Antonio Astiazarán Gutiérrez, donde la empresa entregó recientemente

Flotilla municipal

Estos son los tipos de vehículos disponibles para servicios públicos.

- Compactadores eléctricos y camiones de caja para recolección y limpia.
- Barredoras eléctricas para parques, jardines y mantenimiento urbano.
- Camionetas para cuadrillas de servicios públicos.
- Sedanes y camionetas eléctricas para patrullaje y supervisión.
- Vehículos de carga ligera, minibarredoras para zonas peatonales o centros históricos.

Fuente: LDR Solutions.

las primeras 25 compactadoras de basura eléctricas de las marcas Foton y Fulogma. Este proyecto no solo representa un avance tecnológico, sino también un referente de buen gobierno y compromiso ambiental.

Chiapas también cuenta con compactadoras eléctricas en operación y un camión recolector de basura 100 por ciento eléctrico, que mejoran la recolección en entornos urbanos y rurales. En estados pioneros como Nuevo León, Jalisco y Puebla, LDR Solutions ha contribuido con soluciones de transporte eléctrico urbano, beneficiando a cientos de usuarios con movilidad sostenible. Por otro lado, la Alcaldía Milpa Alta, en la Ciudad de México, adquirió minibarredoras eléctricas para parques y andadores, dignificando la labor de los trabajadores y mejorando la eficiencia de los tiempos de limpieza.

Argüello Pastrana afirma que México vive un momento decisivo para adoptar movilidad limpia y eficiente, siendo las flotillas eléctricas una pieza clave para municipios modernos, sostenibles y responsables. “En LDR Solutions estamos listos para acompañar esta transformación con tecnología, experiencia y respaldo. A todos los alcaldes que decidan emprender esta transformación, les decimos: cuentan con un socio serio, porque el futuro está aquí y lo estamos construyendo juntos”.

Para mayor información puede consultar www.ldrsolutions.mx o escribir a humberto.arguello@ldr solutions.com.mx. ■

Huixquilucan, modelo de gestión financiera

Este municipio es uno de los más eficientes a nivel nacional en percepción de ingresos propios *per cápita* y manejo de sus finanzas públicas

■ POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

Huixquilucan, Estado de México, mantiene un esfuerzo permanente en materia de disciplina fiscal, innovación tecnológica, inversión social y profesionalización del personal municipal cuyos resultados son visibles en obra pública, programas sociales y, a su vez, en la confianza ciudadana expresada a través del pago de impuestos.

El Sistema de Información Hacendaria Municipal (Siham), que elabora el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), evidencia esta cualidad. Según cifras de 2023, estos datos posicionan a Huixquilucan en el sexto lugar nacional —entre los 2,462 municipios de México— en el pago de impuestos *per cápita*, con 5,097.04 pesos por habitante, y en el octavo sitio en ingresos propios, con 5,741.48 pesos por persona.

La Presidenta Municipal, Romina Contreras Carrasco, explica que estos resultados son producto de estrategias basadas en la tecnología y la cercanía con la ciudadanía, las cuales se han fortalecido durante su administración en los últimos cuatro años.



Foto cortesía del H. Ayuntamiento de Huixquilucan.

Romina Contreras Carrasco
Presidenta Municipal de Huixquilucan

El gobierno local diseñó un sistema de recaudación blindado para garantizar la protección de datos de los contribuyentes y automatizó el proceso de pago en las oficinas de la tesorería municipal, reduciendo los tiempos de espera y respuesta. Además, la administración amplió las alternativas de pago, ajustó los valores catastrales y actualiza continuamente la cartografía del territorio mediante drones y barrido de zonas para promover una recaudación justa y equitativa.

Desde 2016, afirma Romina Contreras, los impuestos han permitido construir más y mejores calles repavimentadas y han financiado infraestructura, servicios de salud, escuelas, deportivos, pozos, tanques de agua y apoyos sociales, entre otros programas y acciones que mantienen a Huixquilucan en constante desarrollo.

La exitosa gestión de los recursos públicos también ha impactado en la calificación crediticia de Huixquilucan, que ha mejorado durante 10 años consecutivos, logrando los valores A+(mex) y AA (P) con perspectiva positiva por parte de Fitch Ratings y HR Ratings, respectivamente, un logro que lo coloca como el único del país en alcanzar este avance sostenido por dicho periodo. ■



Salamanca mejora el entorno y calidad de vida de sus ciudadanos

Para mejorar el entorno y la calidad de vida de los habitantes de este municipio guanajuatense, el Presidente Municipal, Julio César Ernesto Prieto Gallardo, da continuidad al programa Transformando mi Salamanca. Este proyecto impacta estratégicamente en los ejes principales de su administración: la reconstrucción del tejido social, el desarrollo económico, la creación de empleos, el cuidado del medioambiente y la mejora del entorno urbano.

Transformando mi Salamanca es una ambiciosa iniciativa centrada en la mejora integral de la calidad de vida y el entorno urbano del municipio, enfocada en prevenir la violencia, reducir la desigualdad económica, generar oportunidades equitativas, fomentar el bienestar y fortalecer los vínculos familiares y vecinales. Anualmente, el programa emplea a cerca de 400 salmantinos en condición de vulnerabilidad, quienes reciben un subsidio económico a cambio de su colaboración en actividades de alto impacto para el municipio.

En coordinación con diversas dependencias, el trabajo de los beneficiarios contribuye a preservar en buen estado avenidas, camellones, unidades deportivas, áreas recreativas, parques y jardines de las colonias y comunidades, incidiendo positivamente en la imagen urbana y en la recuperación del espacio público, además de promover las actividades deportivas, la integración comunitaria y el sano esparcimiento.

Todas estas acciones buscan construir cimientos sólidos para restablecer la paz y crear entornos seguros, objetivos prioritarios del alcalde César Prieto. A través de la implementación de esta y otras estrategias, alineadas a las premisas del Gobierno Federal, la administración municipal de Salamanca reafirma su compromiso con una planificación que aborda la complejidad de las problemáticas estructurales desde la raíz, para lograr soluciones firmes y duraderas.

Claves de Transformando mi Salamanca

- **Mejora urbana:** rehabilita y mantiene espacios públicos como avenidas, parques y áreas recreativas.
- **Generación de empleo:** otorga un subsidio económico a salmantinos en vulnerabilidad a cambio de su trabajo en proyectos de mejora y limpieza.
- **Ingreso económico:** provee un ingreso que beneficia especialmente a familias y madres solteras.
- **Fomento de actividades positivas:** ofrece a los jóvenes oportunidades de trabajo, promoviendo su participación en actividades constructivas.
- **Reconstrucción del tejido social:** recupera espacios públicos para fomentar la convivencia familiar y comunitaria.

Fuente: gobierno municipal de Salamanca.



Senderos de Paz para tener espacios seguros

Este programa ha transformado calles peligrosas en lugares de convivencia con alumbrado público, vigilancia y participación ciudadana

■ POR NOELIA HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

Las buenas prácticas de los gobiernos locales deben replicarse. Senderos de Paz, un programa de la Estrategia de Construcción de la Paz del Gobierno Federal, opera en coordinación con gobiernos estatales y municipales para crear corredores urbanos más seguros e iluminados. Responde al eje de acción Atención a las causas, una política pública nacional que busca recuperar el espacio público como territorio de convivencia, seguridad y dignidad.

Su antecedente es la iniciativa concebida por Clara Marina Brugada Molina, Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, durante su gestión como alcaldesa de Iztapalapa, con la que transformó 230 kilómetros de calles mediante 188 senderos que beneficiaron a más de un millón de personas.

Hasta agosto de 2025, al menos 18 municipios en siete estados del país han logrado resultados tangibles en la reducción de la violencia y el fortalecimiento del tejido social con la puesta en marcha de Senderos de Paz, con una reducción del 62 por ciento en incidencia delictiva, del 50 por ciento en homicidios y lesiones dolosas, y un aumento del 19 por ciento en la apertura de negocios en las zonas intervenidas.



Fotos Dreamstime.

En total, el programa ha dado respuesta a más de 1.17 millones de incidencias en colonias con altos índices de violencia en todo el país.

Un modelo replicable

El antecedente de Senderos de Paz surgió en la Alcaldía Iztapalapa, en la Ciudad de México, bajo el nombre Caminos de Mujeres Libres y Seguras. El plan es resultado de la necesidad de proteger a jóvenes y mujeres en su camino nocturno de vuelta a casa, después del trabajo o de la escuela, bajo la premisa de que el alumbrado público puede convertirse en un eje transformador que promueve entornos seguros. De esta forma, en Iztapalapa se instalaron alrededor de 135 lámparas por kilómetro, donde destacan los llamados “postes de género”, que muestran mensajes para prevenir la violencia contra las mujeres.

Además de andadores y avenidas bien iluminados, el actual programa federal contempla mejoras de infraestructura, como pavimentación de

calles y rehabilitación de camellones, con el objetivo de recuperar la identidad de la comunidad, facilitar la reactivación de la economía local y fomentar la participación ciudadana para la apropiación de los espacios.

Celaya, León y Salamanca, Guanajuato; Ciudad Juárez, Chihuahua; Tijuana, Baja California; Chalco y Chimalhuacán, Estado de México; Acapulco y Chilpancingo, Guerrero; Oaxaca de Juárez, Santa Cruz Xoxocotlán y Santa Lucía del Camino, Oaxaca; Puebla, Puebla; Centro, Tabasco, y seis localidades en Chiapas son los municipios que ya trabajan en la implementación de Senderos de Paz, cada uno adaptando el programa a su contexto local y necesidades específicas.

Su metodología incluye un diagnóstico previo de violencia de género mediante mapas de calor, encuestas de percepción ciudadana y análisis de accesibilidad. Posteriormente, se organizan mesas de trabajo con diversos actores sociales, se comparte el proyecto con los vecinos, se elaboran propuestas y se validan estrategias. Por último, ocurre la intervención de espacios para mejorar la imagen urbana y la realización de actividades culturales, como murales, obras de teatro y talleres de lectura al aire libre, por mencionar algunas.

Inversión focalizada

La rehabilitación de los espacios públicos, mejoramiento de la infraestructura urbana y fomento a la convivencia social requiere de esfuerzos interinstitucionales y comunitarios que varían en inversión y resultados, según su alcance territorial y la capacidad de gestión de recursos estatales. En Acapulco, Guerrero, se intervendrán 20 kilómetros de vía con una inversión de 110 millones de pesos (mdp). El primer frente, que incluye zonas como Costa Azul y Puerto Marqués, recibirá 60 mdp; el segundo, que abarca Pie de la Cuesta y Coyuca, contará con 50 mdp. Las obras incluyen iluminación, pavimentación, banquetas, ciclovías y áreas verdes, y se prevé que concluyan en diciembre de 2025.

En Iztapalapa, el costo promedio por kilómetro fue de 2.5 mdp, de los cuales, 1.8 mdp se destinaron a alumbrado público y 700 mil a

Logros del programa

- En siete estados, 18 municipios han adoptado el programa Senderos de Paz.
- Participación ciudadana para el diseño y apropiación de espacios públicos con actividades artísticas y deportivas.
- Diagnóstico previo con mapas de calor, encuestas de percepción y análisis de accesibilidad urbana.
- Obras complementarias que incluyen poda de árboles, reconstrucción de banquetas y ciclovías.
- Instalación de luminarias públicas y de “postes de género” con mensajes contra la violencia hacia las mujeres.
- Incremento en la apertura de negocios en zonas intervenidas que impulsan la economía local.



Fuente: elaboración propia con información de medios nacionales.

obras complementarias como poda de árboles y reconstrucción de banquetas.

Hasta el momento, los 18 municipios que cuentan con Senderos de Paz han llevado a cabo acciones complementarias como limpieza de áreas comunes, rehabilitación de parques y jardines, conciertos y torneos deportivos. En este marco, se han organizado 32 Mesas de Paz estatales y 266 regionales, con mil 534 jornadas comunitarias.



Suma de esfuerzos

Además de reducir la delincuencia, Senderos de Paz genera beneficios colaterales como la recuperación de la identidad comunitaria, la activación de la economía local y la inclusión de niñas, adolescentes y mujeres en espacios públicos, y participación ciudadana en el diseño y apropiación de los espacios.

En Puebla, por ejemplo, más de 100 voluntarios se sumaron a las jornadas de rehabilitación en el centro histórico. En Oaxaca, el programa se articula con el sistema de transporte público para garantizar accesibilidad, seguridad y calidad.

La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, ha reiterado que la transformación de los territorios sigue un modelo de corresponsabilidad que suma los esfuerzos de los tres órdenes de gobierno, la iniciativa privada y la ciudadanía.

Senderos de Paz responde a una política pública nacional para reducir delitos por medio de la recuperación de espacios públicos y la cohesión social



El trabajo conjunto en infraestructura, participación ciudadana y atención a las causas que generan violencia se refleja en zonas más iluminadas y seguras



Un ejemplo es Acapulco, donde el programa está vinculado al Proyecto Integral de Manejo de Residuos, que contempla plantas de tratamiento para producir bloques prefabricados de concreto, destinados a la rehabilitación de calles. En todos los casos, el enfoque es integral: atiende las causas estructurales de la violencia, promueve la cultura de paz y dignifica los espacios urbanos.

Otro aspecto relevante es la conformación de Consejos de Paz en municipios como Ciudad Juárez, Nayarit y Baja California, en colaboración con líderes eclesiósticos y autoridades locales. Estas instancias fortalecen la gobernanza comunitaria y la participación ciudadana en la construcción de entornos seguros.

El enfoque metodológico del programa, que combina infraestructura, participación ciudadana y atención social, ha demostrado ser eficaz en la recuperación de espacios públicos y la mejora de la convivencia. Con estos avances, los senderos seguros en al menos 18 municipios se consolidan como una política pública integral que no solo transforma calles, sino también vidas. ■



Hubiee
SOLUTIONS LATAM S.A. DE C.V.

TU ALIADO ESTRATÉGICO EN LA TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE TU MUNICIPIO

Integramos Tecnología para Ciudades más Seguras e Inteligentes

En **Hubiee Solutions LATAM**, entendemos que los retos de la administración pública requieren soluciones robustas, escalables y confiables. Más que proveedores, somos creadores de proyectos llave en mano: diseñamos, implementamos, operamos y mantenemos el ecosistema tecnológico que se necesita para pasar de la planeación a la operación inteligente.

Arquitectura y Centros de Comando

Diseño y construcción de Centros de Comando (C2, C3, C4, C5) adaptados a las necesidades del Municipio o Estado



Videovigilancia e Inteligencia Artificial

Instalación de puntos de monitoreo, analíticos de video, reconocimiento facial o placas y sistemas completos de seguridad urbana



Conectividad y Redes

Despliegue de infraestructura de conectividad, enlaces de microondas, fibra óptica y redes de telecomunicación seguras



Operación y Mantenimiento

Pólizas de mantenimiento preventivo y correctivo. Equipo de soporte especializado 24/7 para garantizar la eficiencia operativa



Desarrollamos e integramos **soluciones con IA para investigación y monitoreo**. Integramos y adaptamos la mejor tecnología del mercado a tus **necesidades operativas**.

Tecnología Confiable, Proyectos Escalables

En **Hubiee Solutions LATAM** sabemos que los recursos públicos son limitados; por eso ofrecemos proyectos escalables que optimizan el presupuesto sin perder resultados.

☎ 722 706 8799 ✉ contacto@hubiee.com 🌐 www.hubiee.com



Policías equipadas y efectivas con 399 Tactical

Mejorar la respuesta en seguridad y otras áreas críticas en el ámbito local es posible con un equipamiento moderno y adecuado a cada necesidad

■ POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

Las corporaciones de seguridad y respuesta crítica de las administraciones locales enfrentan el desafío de operar con recursos limitados, ya sean profesionales o materiales, lo que impacta su nivel de aprobación ciudadana. Según la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), al primer trimestre de 2025, entre el 48.1 y 55.4 por ciento de la población considera que el desempeño de las policías municipales y estatales es efectivo, mientras que la confianza en estas corporaciones ronda el 46.2 y 48.1 por ciento, respectivamente.

Por otra parte, el Censo Nacional de Seguridad Pública Federal y Estatal del Inegi revela que el promedio de policías a nivel nacional es de uno por cada mil habitantes, cuando el estándar internacional de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) es de 2.8 policías por cada mil habitantes. Solo la Ciudad de México y Tabasco alcanzan el 1.8 y 2.1 de efectivos por cada mil habitantes, respectivamente.



Fotos cortesía de 399 Tactical.

En cuanto a capacitación, el Inegi señala que, al cierre de 2024, el 74.6 por ciento del personal de seguridad pública en México contaba con el Certificado Único Policial (CUP), el cual acredita conocimientos, habilidades y aptitudes, de acuerdo con sus evaluaciones de control de confianza, competencias básicas y desempeño.

La baja tasa de cobertura policial y su nivel de certificación refleja que muchas corporaciones están limitadas y carecen de inversión, y aunque la profesionalización avanza, no está completa, ya que se requiere de un cuerpo de seguridad con las herramientas necesarias para operar eficazmente.

Estos desafíos también aumentaron tras la desaparición del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (Fortaseg), un subsidio federal destinado a la capacitación, equipamiento, certificaciones y prevención del delito.

Respuesta a los desafíos

Para hacer frente a los principales desafíos de las corporaciones de seguridad y respuesta crítica en estados y municipios, los gobiernos



El conocimiento especializado de 399 Project es clave para desarrollar estrategias que optimizan la inversión y reducen significativamente los costos operativos de las policías



seguridad pública, además de dar soporte a otros departamentos como Servicios Públicos y Protección Civil.

La calidad como pilar de cada proyecto, junto con la estabilidad corporativa y un crecimiento continuo impulsado por la innovación, permiten el desarrollo de la marca 399 Tactical, que se posiciona como un referente mexicano de gran importancia en toda la república.

La misión de 399 Tactical es ayudar a garantizar la seguridad de los elementos policiales; sus productos y servicios están diseñados para facilitar la vida del personal operativo y de los usuarios finales. Este compromiso con la calidad asegura que sus soluciones sean efectivas y de alto valor.

Equipamiento táctico

Mejorar la respuesta ante situaciones críticas requiere herramientas pensadas para cada necesidad, con un enfoque en la protección de policías y ciudadanos. Por ello, cada equipo táctico debe facilitar el desempeño de los elementos en campo, priorizando siempre su seguridad.

locales deben planear inversiones sostenibles en equipamiento que integren capacitación, mantenimiento y responsabilidad pública.

En México, la empresa 399 Project apoya en esta labor, y con más de 15 años de experiencia se consolida en el mercado nacional como un aliado que ofrece una gama completa de servicios y productos esenciales para la

La oferta de 399 Tactical consiste en un ecosistema integral de productos y servicios diseñado para modernizar y hacer más eficiente la seguridad pública, así como otras áreas críticas de la administración local. Entre sus servicios destacan la movilidad y vehículos de alto desempeño táctico, así como patrullas y motopatruillas, con unidades ensambladas con tecnología

de última generación para garantizar la máxima operatividad y capacidad de respuesta.

Los productos de la marca tienen un papel crucial en la estrategia de seguridad, ya que permiten implementar proyectos transferibles entre estados y municipios, compartiendo experiencias de éxito comprobado, garantizando que cada cliente se mantenga a la vanguardia tecnológica.

Cabe resaltar que todos los productos comercializados cumplen con certificaciones de calidad internacional de alto nivel, como SAE, ISO y NIJ. Reforzando este compromiso, 399 Project se encuentra actualmente en proceso para obtener su propia certificación ISO.

Esquema *Just in time*

Se basa en la optimización de la operación de flotillas y se caracteriza por:

- **Stock de refacciones estratégico:** inventario basado en la anticipación y la experiencia directa en el armado de vehículos, previendo con precisión lo que será necesario.
- **Inteligencia artificial en gestión de flotillas:** estima el tiempo de funcionamiento aproximado de cada unidad, gestiona el *stock* de refacciones necesario para todas las unidades, administra y asigna los recursos para reparar los vehículos en el menor tiempo posible.
- **Reducción de tiempos:** el objetivo principal es garantizar la máxima operatividad de la flotilla mediante una logística de respuesta rápida.

Fuente: 399 Project.

Apoyo a municipios

La especialización de 399 Project consiste en ofrecer a municipios y gobiernos locales la solución más avanzada y sostenible para sus necesidades de seguridad. Su constante capacitación y preparación del personal la distinguen de la competencia, lo que garantiza el mejor servicio de seguridad para estados y municipios.

La empresa reconoce que la falta de recursos es un desafío crucial para que los gobiernos locales puedan adquirir equipos de seguridad pública más avanzados. “En respuesta a esta necesidad, en 399 Project nos comprometemos a asistir a nuestros aliados activamente para encontrar las mejores soluciones y estrategias financieras que les permitan alcanzar sus objetivos de equipamiento y modernización”.

Entre los casos de éxito de la empresa a nivel local se encuentra el desarrollo del sistema de videovigilancia móvil que está operando en algunos municipios del Bajío, con transmisiones de los hechos en tiempo real. El sistema opera con inteligencia artificial (IA) para que solo se trabaje en emergencias detectadas a través de alarmas que mandan video a la central, lo cual facilita la toma de decisiones de las administraciones a cargo.

Modelo de arrendamiento

Con la desaparición del Fortaseg muchos municipios se quedaron sin recursos. Ante esta situación, 399 Project tomó la determinación de



Cada equipo táctico debe facilitar el desempeño de los elementos policiales en campo, priorizando siempre su propia protección y la del ciudadano



brindar apoyo en temas de arrendamiento, con el respaldo y experiencia de sus más de 10 años en el armado de vehículos especializados. Este conocimiento ha sido clave para desarrollar estrategias que optimizan la asistencia a sus clientes y reducen significativamente sus costos operativos. Esta decisión estratégica ha demostrado ser exitosa y con resultados satisfactorios.

La empresa ofrece servicios estratégicos y financieros con arrendamiento puro especializado, que consiste en facilitar a los gobiernos locales la adquisición de equipo de seguridad más avanzado, ayudando a abaratar los costos operativos y modernizar sus recursos sin descapitalización inmediata. Además, brinda mantenimiento integral que incluye servicios preventivos y correctivos, respaldados por personal altamente capacitado.

Uso de la tecnología

El centro de atención telefónica de 399 Project brinda soporte inmediato 24/7, sin embargo, va más allá en materia de atención al cliente, con un sistema avanzado de IA que agiliza la gestión de las citas de servicio y utiliza el análisis predictivo para prever fallas y optimizar los flujos de mantenimiento.

La empresa considera que el uso estratégico de las nuevas herramientas tecnológicas es fundamental para la modernización de la seguridad pública en México. “Tenemos la firme convicción de que el futuro de la eficiencia operativa dependerá intrínsecamente de la IA, como la solución clave para optimizar y hacer más eficientes todos los procesos y recursos. Actualmente, 399 Tactical está enfocado en integrar la IA en cada ámbito de nuestra operación para garantizar una mejora continua y un crecimiento exponencial”.

Con una trayectoria de más de 15 años en el mercado nacional, la compañía trasciende la función de simple proveedor. Gracias a esta vasta experiencia y con un profundo conocimiento de las dinámicas locales, se consolida como un socio estratégico e indispensable para los gobiernos estatales y municipales.

Esta evolución le permite ofrecer una solución integral de seguridad que no es estática, sino que se adapta a las complejas necesidades de México, siguiendo el compromiso de garantizar que cada estado y municipio disponga de los recursos más avanzados y de una gestión eficiente que respalde sus objetivos de seguridad y servicio público. ■





Celaya fortalece las finanzas municipales con ahorros históricos



Juan Miguel Ramírez Sánchez
Presidente Municipal de Celaya

Celaya inicia una nueva etapa en su administración pública. Con una política basada en austeridad, transparencia y eficiencia, el gobierno municipal 2024-2027, encabezado por el Presidente Municipal, Juan Miguel Ramírez Sánchez, demuestra que la buena planeación y la responsabilidad en el manejo del dinero público generan resultados concretos para la población.

A un año de gestión, el municipio alcanzó ahorros históricos por más de 109 millones de pesos (mdp), cifra que evidencia un cambio profundo en la forma de administrar los recursos y consolida un modelo de gobierno honesto, moderno y cercano a la ciudadanía. “Gobernar con honestidad no solo significa evitar el despilfarro, sino también planear con inteligencia para que cada peso del pueblo regrese a la gente convertido en bienestar”, subraya el alcalde Juan Miguel Ramírez, al destacar la disciplina financiera que caracteriza a su administración.

Ejercicio con responsabilidad

Desde el inicio del trienio, el ayuntamiento de Celaya asumió el compromiso de ejercer cada peso con responsabilidad social. La meta fue clara: erradicar gastos innecesarios y revisar contratos, licitaciones y procesos administrativos para garantizar que los recursos públicos financiaran servicios, obras y programas tangibles. “Nos propusimos romper con las inercias del pasado, donde el gasto era un fin en sí mismo. Hoy, la administración toma cada decisión pensando en su impacto real en la vida de los celayenses”, afirma el Presidente Municipal.



Austeridad con resultados

Uno de los mayores logros es la reducción del gasto en mantenimiento vehicular, donde el gobierno municipal obtuvo ahorros por 44.91 mdp gracias a la revisión de contratos y al uso eficiente de los servicios. Por primera vez en la historia de Celaya, se realizó una licitación pública para la compra de combustibles, lo que derivó en un ahorro adicional por 14.08 mdp. Este proceso transparente y competitivo permitió acceder a mejores precios y condiciones, fortaleciendo la confianza ciudadana. Además, la modernización del programa de adquisiciones y la búsqueda de precios justos produjeron ahorros por 43.49 mdp, estableciendo un precedente de eficiencia y rendición de cuentas.

En el caso de los seguros institucionales, un proceso abierto de licitación permitió obtener mejores condiciones y un ahorro de 20.88 mdp, además de un alto nivel de participación. “Cuando hay transparencia y competencia, el dinero rinde más. Por eso abrimos todos los procesos, porque no tenemos nada que ocultar y mucho que ganar como sociedad”, enfatiza Ramírez Sánchez.

Inversión y ahorro

Estos resultados financieros ya se traducen en acciones concretas para la población. Gracias a los recursos liberados, el municipio ha invertido en equipamiento y servicios públicos que impactan directamente en la vida diaria de las familias celayenses. Un ejemplo destacado es la adquisición de 11 camiones recolectores de basura, lo que fortalece el servicio de limpia en colonias y comunidades. Este avance contrasta con la gestión anterior, que en su último año solo incorporó tres unidades. “Cada camión nuevo es una muestra de que los ahorros sí se ven en la calle. Significa una ciudad más limpia, ordenada y con un mejor servicio para todos”, expresa el edil.



Cuentas claras

El cambio en Celaya va más allá de los números, representa un nuevo modelo de gobierno basado en la planeación, la rendición de cuentas y la participación ciudadana como pilares del desarrollo local. “La función pública es un acto de servicio. No se trata de gastar más, sino de gastar mejor, con sensibilidad y visión de futuro”, asegura Ramírez Sánchez.

Cada peso ahorrado representa la oportunidad de atender las necesidades más urgentes: mejorar los servicios públicos, reforzar la seguridad, ampliar la infraestructura y reducir el rezago social en comunidades rurales y colonias populares.

La administración municipal continuará fortaleciendo los mecanismos de control, supervisión y evaluación del gasto público, además de mantener procesos de licitación abiertos, equitativos y accesibles. “Nuestro compromiso es seguir siendo un gobierno con cuentas claras. La ciudadanía tiene derecho a saber en qué se gasta su dinero, y nosotros tenemos la obligación de administrarlo con honestidad y eficiencia”, señala el alcalde.



Celaya avanza con paso firme hacia una gestión moderna, ordenada y sensible, donde la transparencia y la ética son la base de cada decisión. “Cuando los recursos se administran con honestidad, el dinero alcanza para todos. Esa es la ruta que seguiremos: hacer más con menos, pero siempre con el corazón puesto en servir a Celaya”, asevera Juan Miguel Ramírez Sánchez.

Resultados contundentes

En cifras, destacan logros como el ahorro de 44.91 mdp en mantenimiento vehicular y 14.08 mdp en combustible, gracias a la primera licitación pública para el suministro del gobierno centralizado. A esto se suman 43.49 mdp en adquisiciones y compras, mediante procesos más ágiles y precios competitivos, y 20.88 mdp en seguros institucionales a través de licitaciones abiertas. En total, la administración redirigió 109.36 mdp a obras, servicios y equipamiento público, como la compra de 11 camiones recolectores para el servicio de limpia municipal.

Estos logros reflejan una administración comprometida con la eficiencia y convencida de que la transparencia no es un discurso, sino una práctica diaria que se traduce en bienestar colectivo. En Celaya, la transformación se construye con hechos, cuentas claras, decisiones responsables y el corazón puesto en servir a su gente.

Acciones que generan ahorros

- Modernización de procesos de compra.
- Control y supervisión del gasto municipal.
- Mantenimiento vehicular optimizado.
- Licitación de combustibles centralizada.

Fuente: gobierno municipal de Celaya.

Estrategia ambiental con impulso social

Nuevo León ha recuperado más de 34 toneladas de desechos gracias a Rutas Verdes y a un modelo de colaboración en gestión de residuos valorizables

Fotos Dreamstime.

■ POR DAVID SÁNCHEZ

Uno de los retos más importantes a los que suelen enfrentarse los gobiernos locales es la gestión eficaz de residuos sólidos urbanos (RSU). La expansión constante y acelerada de las ciudades hace que los lugares para la disposición final de los desechos sean cada vez más escasos, y cuando se encuentran zonas idóneas para ello, estas se ubican cada vez más lejos de los centros urbanos, lo que demanda mayores esfuerzos logísticos y recursos disponibles para invertir.

Ante este desafío, y en línea con las políticas de sostenibilidad globales para disminuir el impacto ecológico de los seres humanos en el medioambiente, las administraciones públicas de todos los órdenes de gobierno han puesto en marcha estrategias y acciones para disminuir la cantidad de residuos que generan las ciudades, hacer más eficiente su recolección y fomentar la reutilización y reciclaje.





Algunas de esas estrategias contemplan la vinculación de esfuerzos entre la administración pública, el sector privado y la sociedad civil organizada, de tal manera que el trabajo conjunto pueda ampliar los alcances de los resultados y la suma de acciones permita alcanzar los objetivos de la manera más óptima.

Un ejemplo es el gobierno de Nuevo León que, con el objetivo de lograr un futuro más limpio, firmó un convenio de colaboración, a través del Sistema Integral para el Manejo Ecológico y Procesamiento de Desechos de Nuevo León (Simeprode), con la asociación civil Ecología y Compromiso Empresarial (Ecoce) para fortalecer la gestión de residuos en el estado y promover la economía circular.

Este acuerdo incluye el desarrollo de campañas conjuntas de educación ambiental, consumo responsable y concientización sobre la separación de residuos. Con esta iniciativa, Nuevo León da un salto significativo en su política ambiental y de desarrollo sostenible, y coloca a la economía circular como eje de sus programas de administración pública.

Con una visión basada en la economía circular, nueva infraestructura y alianzas clave, el estado reduce el confinamiento de residuos y mitiga la emisión de gases contaminantes

El fortalecimiento de acciones ambientales busca asegurar que el dinamismo económico del estado considere siempre el bienestar de sus habitantes y del medioambiente, tanto en el presente como en el futuro. Esta visión se cristaliza con la implementación de la estrategia Rutas Verdes, el eje rector que busca transformar la manera en que se gestionan los residuos en la entidad.

Gestión efectiva de RSU

Rutas Verdes es un programa clave para fomentar la economía circular en Nuevo León mediante la recolección y gestión eficiente de residuos.



Rutas Verdes

Este programa busca contribuir al desarrollo de una economía circular mediante la recolección y la gestión eficiente de los residuos.

- 1. Iniciativas clave.** Fomentan la separación y el reciclaje a través de Puntos Verdes, Escuelas Verdes y Oficinas Verdes, enfocadas en la ciudadanía, la población escolar y los funcionarios, respectivamente.
- 2. Infraestructura.** Nuevo León cuenta con el primer Centro de Reciclaje de Residuos Forestales y avanza en la construcción de la primera Planta de Reciclaje de Residuos de Construcción y Demolición y del Centro para el Manejo Integral de Residuos (CMIR) Santa Catarina.

Fuente: gobierno de Nuevo León.



Su objetivo es capacitar y concientizar a la ciudadanía, estudiantes y funcionarios sobre la separación y correcta gestión de los desechos, impulsando el reciclaje de materiales valorizables para reducir el confinamiento y lograr un manejo adecuado.

La estrategia incluye iniciativas específicas que abordan distintos sectores de la sociedad, como Puntos Verdes, que tienen el propósito de disminuir el volumen de RSU confinados y aumentar el aprovechamiento de los valorizables. Desde abril de 2024, Simeprode ha habilitado cinco de estos puntos en los municipios de Monterrey y Guadalupe, además de contar con vehículos para la recolección diferenciada y tres Puntos Verdes Móviles. Con esta estrategia, para junio de 2024, ya se habían recuperado 8.3 toneladas de residuos reciclables, entre papel, cartón, plásticos, vidrio y metales. Como parte de las acciones, también se promueve la separación de residuos sólidos en casa.

Otra estrategia es Escuelas Verdes, en alianza con la Secretaría de Educación de la entidad, que promueve la separación y el reciclaje en primarias y secundarias públicas. Desde diciembre de 2023, han participado 46 escuelas, capacitando a 21 mil 178 estudiantes y 875 docentes. Entre diciembre de 2023 y junio de 2024, el programa recuperó 7.4 toneladas de residuos reciclables.

En tanto, la iniciativa Oficinas Verdes, implementada en la Torre Administrativa y las oficinas de Simeprode, ha capacitado y sensibilizado a 520 funcionarios para reducir la generación de residuos y maximizar el reciclaje. A septiembre de 2024, se habían recolectado 6.8 toneladas de papel, cartón, plásticos, metales y vidrio.

Entre febrero y septiembre de 2024, el programa Rutas Verdes recuperó 34 toneladas de materiales como papel, cartón, plásticos, vidrio, metales, envases tetrapak y residuos electrónicos.

Infraestructura para el reciclaje

La implementación del programa Rutas Verdes está ligado al objetivo de impulsar la economía circular en Nuevo León, un modelo que busca mantener el valor de los materiales en el ciclo

productivo por el mayor tiempo posible, transformando los residuos en recursos.

Para lograr estos objetivos, la entidad cuenta con infraestructura de gestión y valorización de residuos, como el Centro de Reciclaje de Residuos Forestales, instalado en noviembre de 2023, con una trituradora TG5000, única en el norte de México. Este centro tritura ramas, troncos, tocones y madera de embalaje para generar material de acolchado orgánico; y entre noviembre de 2023 y septiembre de 2024, trituró 7,740 toneladas de residuos forestales y colocó 2,725 toneladas de acolchado.

El estado también cuenta con un proceso para reciclar neumáticos, debido a que estos desechos representan un problema de contaminación significativo. Al tercer trimestre de 2024, el estado tenía almacenadas 1.16 millones de llantas. Simeprode inició la trituración en mayo del año pasado con una unidad móvil, reciclando 179 toneladas en los primeros cuatro meses. El material se aprovechó para infraestructura vial como topes y señalamientos, así como pisos deportivos, y combustible alternativo para la industria cementera.

Las Rutas Verdes se complementan con la puesta en marcha de la Escombrera Metropolitana, la Planta Recicladora de Llantas y el Centro de Reciclaje de Residuos Forestales. Estos espacios, los primeros de su tipo en el estado, hacen más eficiente y rentable la gestión de residuos valorizables. Además, está en construcción la Planta de Reutilización, Reciclaje y Disposición Final de Residuos de Construcción y Demolición (con un avance superior al 50 por ciento), con capacidad para reciclar 900 toneladas por día, y el Centro para el Manejo Integral de Residuos (CMIR) Santa Catarina (con un 30 por ciento de avance), que buscará valorizar más del 95 por ciento de los residuos para incorporarlos a la industria regional del reciclaje, recuperar su contenido energético y fomentar proyectos de compostaje. La colaboración con Ecoce también fortalece este modelo al incrementar el aprovechamiento de residuos y promover la corresponsabilidad ciudadana.



La Planta de Reciclaje de Residuos de Construcción y Demolición tendrá una capacidad proyectada de 900 toneladas diarias para impulsar la economía circular

A su vez, la Agencia para la Promoción y Aprovechamiento de las Energías Renovables avanza en la estrategia Ruta Energética, colaborando con 15 organismos internacionales y una inversión de 10 millones de pesos (mdp) para sumar más Pymes Verdes. Por su parte, la Agencia de Calidad del Aire, en septiembre de 2024, logró el compromiso de 150 empresas para sumarse a las acciones de sostenibilidad, y de otras 23 para invertir más de 19 mil mdp en 10 años, con el objetivo de reducir significativamente sus emisiones.

El enfoque de economía circular no solo preserva el medioambiente al reducir la explotación de recursos naturales vírgenes y mitigar la contaminación —como demuestra la mitigación de 327 mil 530 toneladas de CO₂ entre octubre de 2023 y agosto de 2024 gracias al aprovechamiento del biogás del relleno sanitario—, sino que también fortalece el desarrollo sostenible de Nuevo León. ■

Sistemas modernos para la gestión de residuos

Los contenedores soterrados pueden disminuir los costos operativos de la recolección de basura y promover una cultura activa de reciclaje

México genera diariamente más de 120 mil toneladas de residuos sólidos urbanos (RSU), lo que equivale a más de 42 millones de toneladas al año, según información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat). De ese volumen, solo se recicla cerca del 7 por ciento y la recolección diaria alcanza las 100 mil 751 toneladas, mientras que 19 mil 377 toneladas quedan sin recolectar en un día promedio. Además, existen alrededor de 2,338 sitios de disposición final, rellenos sanitarios o equivalentes, de los cuales, casi el 90 por ciento no cumple con los estándares ambientales de la Norma Oficial Mexicana NOM-083-SEMARNAT-2003.

Ante este panorama, los contenedores soterrados surgen como una alternativa moderna para la gestión de RSU en México, con aportes significativos en eficiencia operativa, salubridad y mejora del paisaje urbano. Son sistemas innovadores de recolección de basura que se instalan bajo tierra en la vía pública.

Fotos Dreamstime.





En la superficie, solo es visible una tapa a nivel de banqueta por donde los ciudadanos depositan sus residuos, mientras que el depósito principal permanece oculto en una cámara subterránea. Este diseño ofrece múltiples ventajas: mayor capacidad de almacenamiento, reducción de olores y de fauna nociva, mejor higiene del entorno y una notable disminución del impacto visual en el espacio urbano.

Algunos modelos incorporan sistemas hidráulicos o de elevación que permiten un vaciado fácil mediante camiones recolectores que levantan la cámara interna, lo que simplifica su operación y mantenimiento.

Su instalación exige obra especializada, como excavaciones profundas, bases estructurales firmes y sistemas de drenaje para evitar acumulaciones o filtraciones. Asimismo, su mantenimiento requiere conservar en buen estado los mecanismos hidráulicos o mecánicos, las tapas, sellos y accesos para asegurar un funcionamiento prolongado.

Óptima operación

Para que los contenedores soterrados funcionen correctamente, es fundamental una adecuada separación de residuos. Los contenedores

Los depósitos bajo tierra están diseñados para recibir residuos reciclables secos como PET, aluminio, cartón, vidrio, envolturas y metales ligeros

están disponibles las 24 horas y se diseñaron principalmente para residuos reciclables secos como PET, aluminio, cartón, vidrio, envolturas y metales ligeros, materiales que no generan humedad excesiva ni fermentación, lo que reduce la generación de olores.

Además, es importante evitar depositar residuos voluminosos no autorizados como escombros, muebles, materiales peligrosos, residuos sanitarios o líquidos especiales, ya que estos pueden dañar el sistema de cierre, las tapas y la estructura de los contenedores. Un mantenimiento y limpieza visibles generan confianza en la comunidad, pues un contenedor limpio y sin malos olores se percibe como un recurso útil.

En términos de costos operativos, aunque la instalación de contenedores soterrados requiere una inversión inicial mayor que conlleva una obra civil con excavaciones, estructuras y drenaje, su mantenimiento puede resultar más económico. Esto se logra al reducir la frecuencia de vaciado, usar mecanismos hidráulicos adecuados y minimizar el daño por residuos inapropiados.

Experiencia local

La capacidad de los contenedores soterrados varía según el modelo. En San Pedro Garza García, Nuevo León, se han instalado cinco depósitos con capacidad superior a 4 mil litros, cuyo sistema consiste en una serie de plataformas elevadoras con tapa pavimentada, que dejan a la vista solamente el buzón de depósito. Están ubicados en la Plaza Fátima, el parque Clouthier, las colonias Lázaro Garza Ayala, Bosques del Valle y la avenida Morones Prieto.

En la ciudad de Puebla, el gobierno municipal instaló 22 contenedores soterrados en zonas céntricas como el Zócalo, Parque Juárez, Mercado 5 de Mayo, Los Sapos y Teatro Principal,



Tipos de contenedores soterrados

- Carga superior mediante camión recolector con pluma. Un sistema de gancho permite su izado y la apertura de puertas para depositar su contenido en el vehículo de recogida.
- Plataforma hidráulica de descarga en camión recolector por la parte trasera. Este sistema se acciona mediante enchufe rápido con manguera hidráulica de toma de camión o central hidráulica con mando transmisor.
- Plataforma hidráulica para descarga mediante camión recolector por la parte lateral. Este sistema se acciona mediante central hidráulica a través de mando de transmisión o enganche rápido de camión.

Fuente: Fabrez Group.

con el objetivo de mejorar la gestión de residuos y mantener el entorno limpio y ordenado, lo que contribuye a una mejor imagen urbana. El Organismo Operador del Servicio de Limpia (OOSL) realiza intervenciones periódicas que incluyen vaciado, limpieza, desinfección y mantenimiento de los mecanismos para garantizar su funcionamiento y prolongar su vida útil.

En la capital de San Luis Potosí se ha incorporado señalización visual con gráficos en las tapas de los buzones que funcionan de manera mecánica, telemétrica e hidráulica, facilitando la correcta separación de residuos reciclables como PET, cartón o aluminio. Los contenedores se ubican en las avenidas Himalaya, Manuel J. Clouthier, Tercer Milenio, Hernán Cortés, en el parque de Morales y en la explanada del estadio Alfonso Lastras.

Aunque en la Ciudad de México existen iniciativas para mejorar la gestión de residuos urbanos como el programa Basura Cero, y de separación de origen, no hay información pública clara y actualizada sobre la cantidad exacta de contenedores soterrados instalados en la vía pública. Autoridades como la Secretaría del Medio Ambiente (Sedema) y la Secretaría de Obras y Servicios (Sobse) han impulsado foros y programas relacionados con la gestión sostenible de residuos.

Ciudades como Puebla, San Pedro Garza García y San Luis Potosí han instalado contenedores en forma de buzones con resultados positivos en la separación de desechos en la vía pública



Está comprobado que los contenedores soterrados son una alternativa moderna y eficaz para transformar la gestión de RSU. Su correcta implementación, con criterios técnicos, mantenimiento continuo y acompañamiento ciudadano, genera un impacto positivo en distintos niveles: reduce la contaminación visual, mejora la higiene en el espacio público, disminuye los costos operativos a largo plazo y promueve una cultura activa de reciclaje. Además, contribuye a fortalecer la salud pública y proyecta una imagen más limpia y ordenada de las ciudades, reflejando un compromiso real con la sostenibilidad urbana. ■

ISEA: INNOVACIÓN ENERGÉTICA Y GESTIÓN AMBIENTAL PARA GOBIERNOS

En **ISEA**, transformamos el paradigma energético con soluciones innovadoras que promueven un desarrollo equilibrado y en armonía con el entorno.

Impulsamos la Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) mediante asesoría y capacitación en sostenibilidad, ayudando a los gobiernos locales a mejorar su eficiencia ambiental.



Ofrecemos servicios de:

- **Gestión integral de residuos sólidos:** desarrollamos el PGIRSU, con diagnósticos y soluciones a la medida.
- **Clausura y saneamiento de tiraderos:** cerramos y rehabilitamos sitios de disposición final de forma segura y responsable.
- **Diseño de rellenos sanitarios:** garantizamos proyectos que cumplen con la normatividad mexicana y operan sin impactos ambientales negativos.



En ISEA, creemos en un futuro donde la energía, la innovación y el compromiso ambiental se unen para servir a las personas y proteger el planeta.



CONTÁCTANOS

Teléfono: 55 51 15 48 85

Móvil: 55 28 62 24 10

Correo electrónico: fmarquez@isea.com.mx

Dirección: Av. Ignacio Zaragoza 795, Int. 3, Puebla, Venustiano Carranza, Ciudad de México, C.P. 15020

Manejo ejemplar de recursos públicos en Tijuana

Las finanzas del municipio tienen sustento en una gestión austera, transparente y con disciplina, pilares esenciales que garantizan su estabilidad

■ POR REDACCIÓN ALCALDES DE MÉXICO

Durante su primer año de gestión, el gobierno de Ismael Burgueño Ruiz, Presidente Municipal de Tijuana, logró un manejo responsable y eficiente de las finanzas públicas, lo que permitió que las agencias internacionales HR Ratings y Fitch Ratings ratificaran la calificación AA+ con perspectiva estable, posicionando a Tijuana entre las ciudades mejor evaluadas del país.

De acuerdo con HR Ratings, la ratificación crediticia de Tijuana es resultado al nulo endeudamiento observado y proyectado del municipio, así como a la expectativa de que los Ingresos de Libre Disposición (ILD) sostendrán una dinámica ascendente durante los próximos años. La agencia también refiere que, al cierre de 2024, la entidad no registró deuda bancaria, mientras que se encuentra en proceso de suscribir contratos plurianuales de arrendamiento y obra pública con los que se mejorarán los servicios e infraestructura pública.

HR Ratings estima que Tijuana mantendrá los ILD con un comportamiento creciente entre 2025 y 2027 debido a la ejecución de estrategias recaudatorias del gobierno municipal,

con lo que se evitará la contratación de financiación en los siguientes ejercicios y, por tanto, la deuda neta conservará un nivel negativo en los próximos años.

Gracias a ese buen manejo de las finanzas locales en Tijuana, el Consejo de Desarrollo Municipal aprobó 274 millones de pesos (mdp) para obras públicas con impacto directo en la calidad de vida de las familias. Además, la disciplina financiera del municipio lo colocó en el sexto lugar nacional con un grado de avance alto del 83.3 por ciento en la implementación de políticas públicas efectivas, de acuerdo con el informe de Evaluación de Desempeño de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Recaudación efectiva

Las finanzas sanas de Tijuana parten de la confianza ciudadana en el gobierno de Ismael Burgueño, ya que, en su primer año, la administración

Fotos cortesía del H. Ayuntamiento de Tijuana.



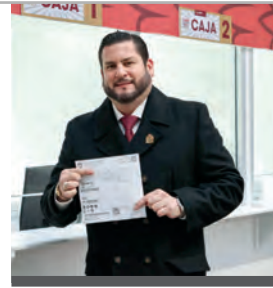
alcanzó una recaudación superior a los mil mdp por concepto de impuesto predial, gracias a estímulos fiscales que incentivaron el cumplimiento de esta obligación y, al mismo tiempo, apoyaron la economía de más de 400 mil familias tijuanaenses.

De igual manera, a través de programas de condonación del 100 por ciento de multas y recargos, se impulsó una recaudación superior a los 4,600 mdp por impuestos y derechos municipales. El beneficio forma parte de un acuerdo aprobado por el cabildo en octubre de 2025, relativo a la exención de multas y recargos municipales del Ejercicio Fiscal 2025 y anteriores. Al respecto, el Tesorero Municipal, Víctor Alfonso Ramos Gómez, asegura que la administración destina lo recaudado a fortalecer obras y servicios públicos.

Cabe señalar que los contribuyentes del Impuesto sobre Adquisición de Inmuebles también

Calificaciones crediticias positivas

- Fitch Ratings ratificó la calificación nacional de largo plazo del municipio de Tijuana en AA+.
- Las métricas del perfil financiero de la ciudad se mantienen alineadas con lo esperado en el escenario de calificación de Fitch Ratings.
- Tijuana conserva un perfil financiero AA y un perfil de riesgo evaluado en rango medio bajo.
- Las calificaciones responden al buen manejo de recursos, las políticas de austeridad y la transparencia.
- Tijuana está posicionada como una de las ciudades con mejor desempeño financiero en el país.



Fuente: Fitch Ratings.

accedieron a la condonación del 100 por ciento de multas y recargos. En tanto, quienes adeudaban pagos por derechos municipales o por incumplimiento a los reglamentos municipales obtuvieron una condonación del 50 por ciento.

Ramos Gómez detalla que, del 1 de enero al 30 de septiembre de este año, se recaudaron mil 306 millones 746 mil 668 pesos, una cifra superior a lo recaudado en el mismo periodo de 2024, que fue de mil 61 millones 778 mil pesos.

El gobierno de Tijuana afirma que estas acciones son “una oportunidad que representa ahorro directo para las familias tijuanaenses y contribuye a seguir construyendo una ciudad más fuerte, ordenada y con mejores servicios”.

Más sectores beneficiados

El cabildo de Tijuana aprobó por unanimidad modificaciones al programa Fideicomiso Fondos Tijuana en octubre de 2025, con el propósito de otorgar apoyos directos que impulsen diferentes sectores económicos del municipio. En este sentido, el alcalde Ismael Burgueño Ruiz señala que el objetivo es brindar apoyos, créditos, aportaciones y subsidios económicos que impacten positivamente el desarrollo de los sectores turístico, deportivo, cultural, de pueblos originarios, educativo y salud, así como de infraestructura, según lo establezca la Secretaría de Desarrollo Económico de Tijuana (Sedeti).

Burgueño Ruiz también destaca los resultados de acciones que garantizan el bienestar familiar e



impulsan la transformación de la ciudad hacia una Tijuana próspera y con justicia social, en línea con las políticas públicas de la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, y la Gobernadora Marina del Pilar Ávila Olmeda.

Como parte del Plan Plurianual, se invirtieron más de 2,381 mdp para iluminar próximamente toda la localidad. A su vez, el programa Tijuana: Ciudad Limpia benefició a más de 700 mil personas, gracias a la remoción de más de 15 mil 882 metros cúbicos de basura y a la creación histórica de 327 rutas de recolección en un año. Adicionalmente, las 68 Jornadas de Bienestar brindaron servicios de salud, asesorías y trámites a más de 229 mil personas.

La buena gestión financiera de Ismael Burgueño permite otorgar apoyos, créditos, aportaciones y subsidios económicos que impactan positivamente el desarrollo de la localidad


En materia de seguridad, el edil resalta la inversión de 760 mdp en 431 patrullas de alta tecnología y el ejercicio de 46 mdp para fortalecer el cuerpo de bomberos con 60 nuevas plazas y equipos de salvavidas. Ismael Burgueño resalta que este año el Fideicomiso Fondos de Tijuana liberó más de mil 552 créditos por 68 mdp para emprendedores, mientras que la Bolsa de Oportunidades de la Sedeti impulsó la creación de 29 mil 237 empleos formales.

Ismael Burgueño puntualiza que el objetivo del XXV Ayuntamiento de Tijuana es mantener un gobierno sólido y transparente, que actúe con responsabilidad en el manejo de los recursos públicos y trabaje en unidad con los tres órdenes de gobierno para construir una ciudad de bienestar, desarrollo y prosperidad para todos.

Plan plurianual

El Presidente Municipal, Ismael Burgueño, explica que su administración ejerce una inversión sin precedente de más de 2,300 mdp, la cual resulta en obras y servicios para las familias tijuanaenses. La inversión forma parte del Plan Plurianual 2025-2027, un proyecto integral que





Soluciones para el seguimiento y efectividad de los programas sociales

- △ Ofrece asesoría y software para el monitoreo de programas sociales y su efectividad.
- △ Integra información de beneficiarios con georreferenciación para prevenir malos manejos.
- △ Personaliza soluciones para verificar el cumplimiento normativo de programas sociales.
- △ Crea padrones de beneficiarios y registra entregas con documentación detallada.

DATOS DE CONTACTO

René Roque
roque@estrategob.com

Móvil
55 3334 2122

su administración impulsa con un enfoque humanista y que cuenta con el respaldo de la Gobernadora, del Congreso estatal y del cabildo de Tijuana. “Tenemos un año trabajando y la transformación ya se ve en Tijuana. Con rumbo claro y acciones firmes avanzamos hacia un futuro más próspero, porque ponemos en el centro de nuestras prioridades el bienestar de las personas”, destaca el alcalde.



Esta inversión permitió la puesta en marcha de 129 camiones recolectores de basura, 268 patrullas, 30 mil luminarias y nuevas unidades de mantenimiento en todas las delegaciones, fortaleciendo los servicios públicos, la seguridad, movilidad y la calidad de vida de la ciudadanía.

Con ello, afirma el edil, el gobierno municipal dignifica las comunidades, construye una Tijuana más ordenada, limpia y segura, y garantiza que los recursos públicos se apliquen con responsabilidad y transparencia.

Fideicomiso Fondos Tijuana

Para generar bienestar e impulsar el desarrollo económico, Ismael Burgueño encabezó la entrega de 484 créditos del Fideicomiso Fondos Tijuana, que representan una inversión superior a los 23 mdp.

Tijuana realizó una inversión sin precedentes en un año, con más de 2,300 mdp que se traducen en obras y servicios en beneficio de las familias tijuanaenses

En el marco del otorgamiento de estos apoyos correspondientes a los programas Impulso al Autoempleo y Emprende tu Futuro, el alcalde celebró “el ímpetu, valentía y determinación de mujeres y hombres que decidieron optar por un camino con más independencia económica a través del autoempleo y del emprendimiento”.

Burgueño Ruiz detalla que, en lo que va de la administración, estos esquemas han beneficiado a 1,412 personas con un monto superior a los 60 mdp, dando pasos firmes hacia un mejor futuro y la construcción de comunidades más sólidas y prósperas. “En este gobierno se acabaron los intermediarios y el coyotaje; cada persona conoce de manera directa cuánto le corresponde por su crédito y nos aseguramos que esa cantidad llegue íntegra a su bolsillo y se destine a los fines para los que fue creado, esto nos lleva a fortalecer la confianza ciudadana, promoviendo una administración abierta y responsable”, menciona.

Por su parte, el Secretario de Desarrollo Económico, Pedro Alejandro Montejo Peterson, destaca que han implementado medidas para agilizar los trámites y puesto en marcha capacitaciones para que los beneficiarios administren mejor sus negocios.

“Tijuana no es solo una ciudad, es el eje económico y vibrante que impulsa a México entero con su dinamismo binacional y su espíritu innovador. Trabajar unidos por sus habitantes nos permite habitar la historia de nuestra tierra no como políticos efímeros, sino como gobernantes que forjaron un legado de prosperidad, inclusión y paz. El éxito no se mide en votos, sino en vidas transformadas”, considera Ismael Burgueño. ■



ALCALDE 16 años DE MÉXICO

Publicación mensual especializada en temas locales.

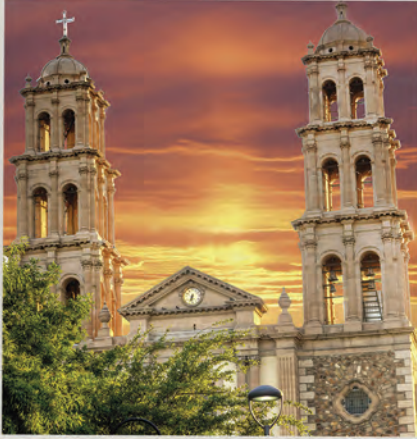
Comunica y sensibiliza los **beneficios**
de adoptar buenas prácticas de gobierno.

Números digitales todo el año y **ediciones impresas**
en meses seleccionados.

alcaldesdemexico.com/revista



HEROICA
**CIUDAD
JUÁREZ**
Gobierno Municipal 2024-2027



HISTORIA, TRADICIÓN Y AMIGOS



Juárez

La mejor frontera te espera

**VISITA LA
MEJOR FRONTERA**